Bizkaia
foru aldundia
diputación foral

FORU ERAKUNDE AUTONOMIADUNA ETA ENPRESA-SEKTORE PUBLIKOA

ORGANISMO AUTONOMO FORAL Y SECTOR PUBLICO EMPRESARIAL

Aurkibidea
Indice

Or. / *Pág.*

Foru Erakunde Autonomiaduna
Organismo Autónomo Foral

Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea
Instituto Foral de Asistencia Social

- Txostena
  Memoria 6
- Sarreren aurrekontua
  Presupuesto de Ingresos 17
- Gastuen aurrekontua
  Presupuesto de Gastos 21

Foru Enpresa-erakunde publikoak
Entidades públicas empesariales forales

- ELAren Bizkaiko Eskuordetza
  Delegación en Bizkaia del L.A.E. 240
- Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza
  Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza 255
- BizkaiKOA
  BizkaiKOA 275

Merkataritzako foru sozietateak
Sociedades mercantiles forales

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea, AB
Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea, S.A.. 291

Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.. 306

Bizkaiko Basalan, ABMP
Basalan, S.A.M.P. 331

Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.. 348

Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM
Crowdfunding Bizkaia.P.S.F.P., S.L.U. 386

Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A. 405

Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P. 421

Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.. 443

Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P. 464

Aurkibidea
Indice

Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A. 505

Bizkaia Mikro, NAB
Bizkaia Mikro, S.A.U. 527

Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P. 553

Foru Fundazioak
Fundaciones Forales

Azkue Fundazioa.
Fundación Azkue 601

BiscayTIK Fundazioa
Fundación BiscayTIK. 615

Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa.
Fundación Bizkaia-Bizkaialde 644

JC Arriaga Fundazioa.
Fundación J.C. Arriaga 656

Foru Erakunde Autonomiaduna
Organismo Autónomo Foral

Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea
Instituto Foral de Asistencia Social

TXOSTENA
MEMORIA

ErakundeTxostena - GASTUAK
Memoria Organismo – GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL

Gizarte Urgazpenerako
Foru Erakundea
Instituto Foral de Asistencia Social

Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea, aurrerantzean GUFE, izaera administratiboa duen foru erakunde autonomiadun bat da, Bizkaiko Lurralde Historikoaren Erregimen Ekonomikoari buruzko 1997ko urriaren 14ko 10/1997 Foru Arauko 4.2.b) artikuluan ezarritakoaren arabera eratua eta Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailari atxikia, baina funtzioak deszentralizatuta dituena. Sail horretako diputatuari dagokio jardueraren emaitzak modu estrategikoan zuzentzea, ebaluatzea eta kontrolatzea.

Berari dagokio programa espezifikoak gauzatzea eta sustapenerako, dirulaguntzetarako edo zerbitzu publikoak kudeatzeko jarduerak aurrera eramatea, Gizarte Zerbitzuei buruzko abenduaren 5eko 12/2008 Euskal Legeak definitutako jarduera eta eskumen eremuetan, Lurralde Historikoetako erakundeentzat eta Bizkaikoek agintzen dizkiotenetan.

Honako hauek arautzen dute GUFE: bere estatutuek, Bizkaiko Lurralde Historikoaren Erregimen Ekonomikoari buruzko Foru Arauak, 2012ko abuztuaren 23ko 162. zenbakiko BAOn argitaratu zen Egitura Organikoaren Erregelamenduak (2021eko urriaren 14ko Gobernu Batzordearen Erabakiaren bidez aldatua) eta Administrazio Zuzenbideko gainerako xedapenek, bereziki toki-araubideari buruzkoek. Hala, bere eskumenen arloaren barruan, GUFEk badu bere helburuak betetzeko beharrezko zaion administrazio-ahalmena, ezarri behar zaizkion arauetan aurrez ikusitako moduan.

El Instituto Foral de Asistencia Social, en adelante IFAS, es un Organismo Autónomo Foral de carácter administrativo, constituido con arreglo a lo establecido en el artículo 4.2.b) de la Norma Foral 10/1997, de 14 de octubre, de Régimen Económico del Territorio Histórico de Bizkaia, adscrito al Departamento de Acción Social de la Excma. Diputación Foral de Bizkaia, en régimen de descentralización funcional, correspondiendo la dirección estratégica, la evaluación y el control de los resultados de su actividad al Diputado o Diputada titular del referido departamento.

Le corresponde la ejecución de los programas específicos, la realización de actividades de fomento, prestacionales o de gestión de servicios públicos, en las áreas de actuación y ámbitos de competencia definidos por la Ley Vasca 12/2008 de 5 de diciembre de Servicios Sociales, para los Órganos de los Territorios Históricos y que se le encomienden por los de Bizkaia.

El IFAS se rige por lo establecido en sus Estatutos, en la Norma Foral de Régimen Económico del Territorio Histórico de Bizkaia, el Reglamento de Estructura Orgánica que fuera objeto de publicación en el BOB núm. 162 de 23 de agosto de 2012, modificado mediante Acuerdo de su Junta de Gobierno de 14 de octubre del año 2021, y demás disposiciones del Derecho administrativo, en especial, las relativas al régimen local, correspondiéndole en la esfera de sus competencias las potestades administrativas precisas para el cumplimiento de sus fines, en los términos previstos en las normas que le son de aplicación.

Gizarte Urgazpenerako
Foru Erakundea
Instituto Foral de Asistencia Social

GUFEren helburua Gizarte Ekintza Sailak gomendatutako pertsonei arreta integrala eta pertsonalizatua eskaintzea da, eta bereziki beharrizan konplexuenak dituzten pertsonei. Horretarako kalitatezko gizarte-zerbitzu eta -baliabideak eskaintzen ditu, erabiltzaileei eta beren familiei bizitza duin bat izaten laguntzeko. Pertsona horien eskubideak gauzatzeko eta gaitasunak garatzeko inguru egokia eratzen laguntzen du.

Modu horretara, Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundeak hiritarren bizi-kalitatea eta ongizatea hobetzen eta Bizkaiko gizartearen garapen integrala, bidezkoa, solidarioa eta iraunkorra sustatzen laguntzen du. Horiek dira, hain zuzen ere, Foru Aldundiaren oinarrizko helburuak.

Ikuspegiari dagokionez, egungo testuinguru ekonomikoa eta etengabe aldatzen ari den araudia kontuan izanda, GUFEk Gizarte Ekintza Sailaren tresna arin, eraginkor eta egokia izan nahi du, erabiltzaileei erantzun pertsonalizatu, berritzaile eta iraunkorrak eskaintzen dizkiena. Horrela, euren ongizaterako lan egiten duela eta eskubideak bermatzen dituena sentituko dute.

Era berean, Bizkaiko hiritarrek GUFEk balio erantsia ematen diela sentitzea nahi dute, erreferentziazko erakundea izanik. Esleitutako baldintzak modu arrazional, eraginkor eta iraunkorrean erabiltzeko konpromisoa du, ondo prestatutako profesional hurbilen bidez. Horiek sortutako ezagutza berria gizartearekin elkarbanatzen dute eta zerbitzuak hobetzen joateko lan egiten dute.

Ondorengoak dira bere balioak:

- Konpromiso etikoa.
- Erabiltzaileak eta beren familiei orientazioa eskaintzea.

El IFAS tiene como misión ofrecer una atención integral y personalizada a todas aquellas personas que le son encomendadas por el Departamento de Acción Social y en especial a aquellas que presentan necesidades más complejas. Para ello, presta y garantiza servicios y recursos sociales especializados de calidad que ayudan, tanto a las personas usuarias como a sus familias, a tener una vida digna, apoyando un entorno favorable al ejercicio de sus derechos y desarrollo de sus potencialidades.

De esta manera el Instituto Foral de Asistencia Social contribuye a mejorar la calidad de vida y bienestar de la ciudadanía y a promover el desarrollo integral, justo solidario y sostenible de la sociedad de Bizkaia, objetivos básicos de la Diputación Foral.

En cuanto a la visión, en el contexto económico actual y en un entorno normativo en continuo cambio, el IFAS quiere ser un instrumento del Departamento de Acción Social, ágil, eficaz y eficiente, capaz de ofrecer a las personas usuarias respuestas personalizadas, innovadoras y sostenibles, de manera que sientan que trabaja por su bienestar y vela por sus derechos.

Y quiere que la ciudadanía de Bizkaia perciba que el IFAS le aporta valor añadido siendo una organización referente, comprometida con el uso racional, eficiente y sostenible de los recursos que le asigna, integrada por personas profesionales, cualificadas, próximas y accesibles, que comparte con la sociedad el conocimiento que genera y se implica en la mejora continua de sus servicios.

Tiene como valores:

- El compromiso ético.
- La orientación hacia las personas usuarias y sus familias.

Gizarte Urgazpenerako
Foru Erakundea
Instituto Foral de Asistencia Social

- Pertsona ororen duintasuna.
- Pertsonen autonomia eta parte-hartzea errespetatzea.
- Konfiantza eta hurbiltasuna transmititzea.
- Aldatzeko eta hobetzeko prest egotea.

Helburu estrategikoak ondorengoak dira:

1. Zerbitzu arina, eraginkorra eta iraunkorra eskaintzen direla bermatzea, erabiltzaileei eta beren familiei eskainitako arreta hobetzen joateko.
2. Erabiltzaileen eskubideak eta emakumeen eta gizonen arteko berdintasuna errespetatzea.
3. Profesionalek prestakuntza indartzea, ezagutzaren kudeaketa bultzatzea eta sortutako ezagutza elkarbanatzea.
4. Etengabe hobetzen joatea bultzatzea.
5. Eraginkortasuna hobetzea eta baliabideak modu arrazional eta iraunkorrean erabiltzea.

Arestian aipatutakoa betetzeko, ondorengo zentroak kudeatzen ditu:

Leioa zentroa. 6 bizikidetza-unitate ditu, eta 132 plaza guztira, eta egoitza-unitate soziosanitario bat, 25 plazakoa. Uribeko gizarte-zerbitzuen sektorearen erreferentziazko zentroa den aldetik, baliabide honek, osasun-sistema publikoarekin lankidetzan, hobetu egiten du zainketaren, prebentzioaren, errehabilitazioaren edo berreskurapen funtzionalaren premia duten pertsonei, instituzionalizatuta egon ala ez, ematen zaien arreta, eta bertan bizi diren pertsonei ematen zaizkien laguntzak bermatzen ditu.

- La dignidad de toda persona.
- El respeto a la autonomía de las personas y su participación.
- El transmitir confianza y cercanía.
- El estar abiertos al cambio y a la mejora.

Los Objetivos Estratégicos son:

1. Consolidar una cartera de servicios ágil, eficaz y sostenible, que procure una mejora continua de la atención a las personas usuarias y a sus familias.
2. Impulsar el respeto a los derechos de las personas usuarias y a la igualdad efectiva de mujeres y hombres.
3. Reforzar la cualificación de las y los profesionales, impulsar la gestión del conocimiento y compartir el conocimiento generado.
4. Impulsar la mejora continua.
5. Mejorar la eficiencia y el uso racional y sostenible de los recursos.

Para el cumplimiento de lo anterior gestiona los centros:

El Centro Leioa. Centro con seis unidades convivenciales y 132 plazas en total y una unidad residencial sociosanitaria con 25 plazas. Como Centro Comarcal de Referencia del sector de servicios sociales de Uribe, se articula como un recurso que, en colaboración con el sistema público de salud, mejora la respuesta a las personas, institucionalizadas o no, con necesidades de cuidados, de prevención, rehabilitación o recuperación funcional, y garantiza los apoyos a las personas que residen en él.

Gizarte Urgazpenerako
Foru Erakundea
Instituto Foral de Asistencia Social

Elorrio zentroa. Bi bizikidetza-unitate dituen adinekoentzako zentroa. Unitate bakoitzak 25 plaza ditu.

El Centro Elorrio. Centro para personas mayores con dos unidades convivenciales de 25 plazas cada una.

Birjinetxe Eskualdeko Erreferentzia Zentroak 100 plaza ditu, 5 unitatetan banatuta. Unitate bakoitzak 20 plaza ditu. Bilboko gizarte-zerbitzuen sektorearen erreferentzia, osasun-sistema publikoarekin lankidetzan, zaintza-, prebentzio-, errehabilitazio- edo berreskurapen funtzionaleko premiak dituzten pertsonentzako erantzuna hobetuko duen baliabide gisa egituratzen da, eta bertan bizi diren pertsonentzako laguntzak bermatuko ditu.

El Centro Comarcal de Referencia Birjinetxe con 100 plazas distribuidas en 5 unidades de 20 plazas cada una. Referencia del sector de servicios sociales de Bilbao, se articula como un recurso que, en colaboración con el sistema público de salud, mejorará la respuesta para personas, institucionalizadas o no, con necesidades de cuidados, de prevención, rehabilitación o recuperación funcional, y garantizará los apoyos a las personas que residan en él.

Gernika Eskualdeko Erreferentzia Zentroa. Sortu berria, 25 plaza soziosanitariorekin. Barrualdeko gizarte-zerbitzuen sektorearen erreferentzia, baliabide honek, osasun-sistema publikoarekin lankidetzan, hobetu egiten du zainketaren, prebentzioaren, errehabilitazioaren edo berreskurapen funtzionalaren premia duten pertsonei, instituzionalizatuta egon ala ez, ematen zaien arreta.

Centro Comarcal de Referencia Gernika. De nueva creación con 25 plazas sociosanitarias. Referencia del sector de servicios sociales de Barrualde, se articula como un recurso que, en colaboración con el sistema público de salud, mejora la respuesta a las personas, institucionalizadas o no, con necesidades de cuidados, de prevención, rehabilitación o recuperación funcional.

Itsasoko Etxeen helburua itsasoan lan egiten dutenei ostalaritzako arreta eskaintzea da, indarrean dauden hitzarmenei eta araudiari jarraikiz.

Las Casas del Mar tienen como misión prestar atención hostelera a los trabajadores y las trabajadoras del mar, conforme a los convenios y normativa en vigor.

Errekalde Laguntza Zentroaren helburua Gizarte Ekintza Sailak esandako pertsonei laguntza eskaintzea izango da.23 plaza ditu eta autismoa, haurtzaroko psikosia edo garapenaren erabateko nahasmendua duten eta egunez arreta eskaintzeko egoitza-zerbitzua behar duten helduei eskaintzen die laguntza.

El Centro Asistencial Errekalde tendrá como misión atender a aquellas personas, cuya atención le es encomendada por el Departamento de Acción Social. Cuenta con 23 plazas y atiende a personas adultas con autismo, psicosis infantil o trastorno generalizado del desarrollo que necesiten un servicio residencial preferente con atención diurna.

Gallarta Laguntza Zentroaren helburua da desgaitasuna duten helduei arreta ematea. 42 plazako gaitasuna du.

El Centro Asistencial Gallarta tiene como misión atender a personas adultas con discapacidad. Tiene una capacidad para 42 plazas.

Gizarte Urgazpenerako
Foru Erakundea
Instituto Foral de Asistencia Social

Mundakako Laguntza Zentroaren helburua da adimen-desgaitasun ertaina edo handia duten pertsonei arreta ematea. Arreta hori behin-behinekoa edo behin betikoa izan daiteke. 33 plaza ditu.

Loiu-Udaloste Laguntza Zentroak 23 plaza dituen Udaloste Unitatea eta 10 dituen Loiuko Unitatea ditu, ondorengo profila duten pertsonei laguntza eskaintzeko:

- Ezintasun intelektual arina edo moderatua duten helduak, ahal bada eguneko arretarik gabeko egoitza zerbitzua behar dutenak. (Udaloste U.)

- Ezintasun psikofisikoa duten adin txikiko pertsonak, egoitza zerbitzu espezializatua behar dutenak. (Loiu U.)

Zumelegi Laguntza Zentroaren helburua ezintasun intelektual moderatua edo larria duten pertsonei laguntza eskaintzea da, Gizarte Ekintza Sailak hala eskatzen duenetan. 35 plaza ditu.

Lusa Laguntza Zentroaren helburua ezintasun intelektual moderatua edo larria duten helduei laguntza eskaintzea da, Gizarte Ekintza Sailak hala eskatzen duenetan. Egoitzako 35 plaza ditu.

Olabeko (Muxika) Laguntza Zentroaren 27 plaza ditu, helburua autismoa, haurtzaroko psikosia edo garapenaren erabateko nahasmendua duten helduei laguntza eskaintzea da, Gizarte Ekintza Sailak hala eskatzen duenetan. Zentroak egoitza zerbitzua eskainiko du eta larrialdiak eta atsedenerako kasuak biak hartu ahalko ditu.

La misión del Centro Asistencial Mundaka es la atención a personas con discapacidad intelectual moderada-severa, pudiendo ser esta atención temporal o permanente. Cuenta con 33 plazas.

El Centro Asistencial Loiu-Udaloste cuenta con la Unidad Udaloste de 23 plazas y la Unidad de Loiu con 10 plazas para atender a personas con perfil:

- Personas adultas con discapacidad intelectual ligera o moderada que necesiten un servicio residencial preferentemente sin atención diurna. (U. Udaloste)

- Personas menores de edad con discapacidad psicofísica que necesiten un servicio residencial especializado. (U. Loiu)

El Centro Asistencial Zumelegi tiene como misión atender a aquellas personas adultas con discapacidad intelectual moderada o severa, cuya atención le es encomendada por el Departamento de Acción Social. Cuenta con 35 plazas.

El Centro Asistencial Lusa tiene como misión atender a aquellas personas adultas con discapacidad intelectual moderada o severa, cuya atención le es encomendada por el Departamento de Acción Social. Dispone de 35 plazas residenciales.

El Centro Asistencial Olabe (Muxika) tiene 27 plazas y como misión atender a aquellas personas adultas diagnosticadas de Autismo, Psicosis Infantil o Trastornos Generalizados del Desarrollo, cuya atención le es encomendada por el Departamento de Acción Social. El centro prestará un servicio residencial, pudiendo atender casos urgentes o de respiro.

Gizarte Urgazpenerako
Foru Erakundea
Instituto Foral de Asistencia Social

Urduñako Laguntza Zentroaren helburua mendekotasun egoeran dauden eta ezintasun intelektuala eta jokaera nahasmenduak dituzten helduei laguntza eskaintzea da, Gizarte Ekintza Sailak hala eskatzen duenetan. Zentroak unitate espezializatuak ditu, pertsonaren erabiltzailearen profilaren arabera. 37 plaza ditu.

El Centro Asistencial Urduña tiene como misión atender a aquellas personas adultas dependientes con discapacidad intelectual y trastornos de conducta cuya atención le es encomendada por el Departamento de Acción Social. El centro se estructura en unidades especializadas según el perfil de persona usuaria. Cuenta con 37 plazas.

Bekoetxe Eguneko Zentroaren helburua bat-bateko kalte zerebrala edo nerbio-sistema zentralaren gaixotasunek eragindako gainbehera kognitiboa edo funtzio intelektualen gainbehera duten pertsonei laguntza eskaintzea da, eguneko arreta zerbitzuaren bitartez eta Gizarte Ekintza Sailak hala eskatzen duenetan. 51 plaza ditu.

El Centro de Día Bekoetxe tiene como misión atender mediante un servicio de atención diurna a aquellas personas con daño cerebral sobrevenido o con enfermedades del sistema nervioso central que ocasionen deterioro cognitivo o de las funciones intelectuales, cuya atención le es encomendada por el Departamento de Acción Social. Dispone de 51 plazas.

Santurtziko Itsasoaren Etxea Laguntza Zentroaren xedea gaixotasun mentala duten pertsonei arreta ematea da. Arreta iraunkorra edo aldi baterakoa izan daiteke. 25 plaza ditu.

El Centro Asistencial Casa del Mar Santurtzi tiene como misión la atención a personas con enfermedad mental. La atención podrá ser permanente o temporal. Dispone de 25 plazas

Adingabeentzako egoitza-harrerako sarea kudeaketa propioko eta hitzarmen bidezko kudeaketako egoitza-baliabidez osatuta dago, eta bearen helburua da arrisku larrian edo babesik gabeko egoeran dauden haur eta nerabeak hartzea, Umeen Zerbitzutik zaintza eta babes egoeran eratorriak. Sareak arreta eta babesa eskaintzen dizkie haur eta nerabeei, beren garapenerako beharrizanak asetzeko eta komunitatearekin dituzten loturak mantentzeko. Posible den kasuetan haur edo nerabe horiek familia-inguruan berriz txertatzen saiatzen dira, eta ezin denean beste testuinguru batzuetan txertatzen dituzte. 1059 egoitza-plaza ditu, barne direla gehiegizko okupazioa jasan dezaketenak.

La Red de Acogida Residencial de personas menores de edad formada por recursos residenciales de gestión propia y gestión mediante convenio, tiene como misión la acogida a niños/as y adolescentes en situación de riesgo grave o desprotección, derivados desde el Servicio de Infancia, en situación de guarda y tutela, que pretenden proporcionar un contexto de atención y protección que satisfaga las necesidades evolutivas de los niños/as y adolescentes, que preserve sus vínculos con la comunidad, que los reintegre a su entorno familiar, cuando sea posible, o su integración en otros contextos alternativos. Cuenta con 1059 plazas residenciales incluyendo aquellas susceptibles de sobreocupación.

Honako hauek dira GUFE gobernatzen duten organoak, eta hala jasotzen dira erakundearen estatutuetan:

El IFAS se rige por los siguientes órganos, recogidos en sus Estatutos:

Gizarte Urgazpenerako
Foru Erakundea
Instituto Foral de Asistencia Social

a) Gobernu Batzordea.

b) Gobernu Batzordeko presidentea.

c) Gobernu Batzordeko presidenteordea.

d) Gerentea.

e) Arloetako zuzendariordeak, Gobernu Batzordeak beharren arabera izenda ditzakeenak.

Honela egituratzen da GUFE, eman behar dituen zerbitzuak modu eraginkorrean kudeatzeko:

a) Zerbitzu zentralak. Erakunde osoa hartzen duten zeharkako gaiei erantzuten dieten zerbitzuak dira, edo izaera globala dutenak. Hauexek osatzen dituzte: Gerentziak, Laguntza Zerbitzuetako Zuzendaritzak eta Zerbitzu Orokorretako Zuzendaritzak.

b) Zerbitzu deszentralizatuak, erabiltzaileei arreta emateko emaitza integralak dituzten zerbitzuak, Erakundearen zentroekin bat datozenak.

GUFEk gorago aipatutako Erregelamendu Organikoan jasotako zuzendaritza- eta aginte-egitura du.

GUFEren gerenteak Bizkaiko Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundearen estatutuak aldatzen dituen 2001eko maiatzaren 30eko 4/2001 Foru Arauak ematen dizkion eskudantziak erabiltzen ditu, bere eskumeneko gaietan.

GUFEren gerenteari honako eginkizun hauek dagozkio:

1. GUFE zuzendu eta administratzea. Horretan, presidentearen eta Gobernu Batzordearen mendean jardungo du, haietako bakoitzaren eskumenen esparruan.

a) La Junta de Gobierno.

b) El o la Presidente de la Junta de Gobierno.

c) El o la Vicepresidente de la Junta de Gobierno.

d) El o la Gerente.

e) Los Directores y Directoras de área que puedan ser creados por la Junta de Gobierno en función de las necesidades.

Con el fin de la eficiente gestión de los servicios a prestar, el IFAS se estructura en:

a) Servicios Centrales, servicios que responden a temáticas transversales que abarcan a toda la organización o tienen un carácter globalizado, y que están conformados por Gerencia; Dirección de Servicios Asistenciales y Dirección de Servicios Generales.

b) Servicios Descentralizados, servicios con resultados integrales de atención a las personas usuarias, y que se corresponden con los centros del Instituto

El IFAS cuenta con la estructura de dirección y mando contenida en su Reglamento Orgánico citado ut supra.

El Gerente o la Gerenta del IFAS ejerce en relación con las materias propias de su competencia, las atribuciones encomendadas en la NORMA FORAL 4/2001, de 30 de mayo, relativa a la modificación de los Estatutos del Instituto Foral de Asistencia Social de Bizkaia.

Al Gerente o a la Gerenta del IFAS le corresponde:

1. La dirección y administración del IFAS, bajo la dependencia del Presidente y de la Junta de Gobierno en el ámbito de sus respectivas competencias.

Gizarte Urgazpenerako
Foru Erakundea
Instituto Foral de Asistencia Social

2. Gobernu Batzordeak eta presidenteak ezartzen dituzten ildo estrategikoak eta hartzen dituzten erabakiak betearaztea.

3. GUFEn txertatuta dauden zentro eta zerbitzuen zuzendaritza exekutiboa bere gain izatea eta horren arabera jardutea.

4. GUFEren aurrekontuen aurreproiektua egitea eta Gobernu Batzordeari aurkeztea.

5. GUFEren aurrekontu-ekitaldi bakoitzean zehazten diren mugen barruan, gastuak xedatzea eta ordainketak agintzea, bai eta diru-sarrerak formalizatzea dakarten agiriak baimentzea ere.

6. GUFEko zentroek eta zerbitzuek era guztietako erakunde ofizialekin dituzten harremanak koordinatu eta haiez arduratzea.

7. Aldian behin, presidenteari GUFEren jardunaren berri ematea.

8. Presidenteak eta Gobernu Batzordeak eskuordetzen dizkioten eginkizun guztiak.

9. Era berean, eskumena izango du gainerako organoei beren-beregi eman ez zaizkien eskudantzia eta eskumen guztiak erabiltzeko.

Zerbitzu Orokorretako eta Laguntzako Zuzendaritzek, hurrenez hurren, zuzendaritza- eta aginte-postuak betetzen dituzte, gerentziaren zuzeneko mende. Beste organo batzuei esleitutako eskumenei kalterik egin gabe, eta GUFEren Estatutuen, hori garatzeko Erregelamenduaren eta Gobernu Batzarrak emandako jarraibideen esparruan, honako eskumen hauek ere badituzte:

2. La ejecución de las líneas estratégicas y demás acuerdos adoptados por la Junta de Gobierno y por el Presidente.

3. Ostentar y ejercer la dirección ejecutiva de los Centros y Servicios integrados en el IFAS.

4. Elaborar y someter a la Junta de Gobierno el anteproyecto de presupuestos del IFAS.

5. Disponer gastos y ordenar pagos dentro de los límites que determinen cada ejercicio los Presupuestos del IFAS, autorizando los documentos que impliquen la formalización de ingresos.

6. Coordinar y asumir las relaciones de los Centros y Servicios del IFAS con organismos oficiales de todo orden.

7. Informar periódicamente al Presidente sobre la marcha del IFAS.

8. Todas aquellas que le sean delegadas por el Presidente y la Junta de Gobierno.

9. Asimismo, será competente para ejercer todas las atribuciones y competencias que no se hayan atribuido expresamente al resto de órganos.

Las Direcciones de Servicios Generales y Asistenciales, respectivamente, ocupan puestos directivos y de mando bajo la dependencia directa de la Gerencia. Sin perjuicio de las competencias atribuidas a otros órganos y en el marco de los Estatutos del IFAS, de su Reglamento de desarrollo y de las directrices emanadas de la Junta de Gobierno, cuentan también con las siguientes competencias

Gizarte Urgazpenerako
Foru Erakundea
Instituto Foral de Asistencia Social

A. Zuzentze-lanari dagokionez:

   a. GUFEren gerentea ez dagoenean, haren ordez jardutea, gerenteak berak ematen dizkion eginkizun guztietan, edo, bestela, Presidentetzak zein Gobernu Batzordeak ematen dizkiotenetan.

   b. Bere eskumeneko zentro, programa eta zerbitzuetarako helburuak proposatzea.

B. Antolatze-lanari dagokionez, proposamenak egitea, bere eskumeneko zentroak, programak edo zerbitzuak sortzeko, kentzeko edo aldatzeko.

C. Pertsonen arloari dagokionez:

   a. Bere ardurapeko dibisio eta zentroetan erantzukizuna duten karguak izan behar dituztenen izendapenak edo izendapenon baliogabetzea proposatzea.

   b. Bere ardurapeko dibisio eta zentroetarako kontratuak proposatzea.

   c. Diziplinazko espedienteak abiarazteko proposamena egitea, hala dagokionean.

D. Baliabideei dagokienez:

   a. Bere eskumeneko arloan, aurrekontuaren aurreproiektua, memoria ekonomikoa eta jardueren memoria egitea, Zerbitzu Orokorren Departamenduak arlo horretan duen eskumenaren kalterik gabe.

   b. Gastuak proposatzea, indarreko araudiaren arabera.

   c. Bere ardurapeko arloan, kontratazio administratiborako espedienteak proposatzea.

A. En materia de dirección:

   a. Sustituir a la Gerencia del IFAS en caso de ausencia, en todas aquellas funciones que le sean asignadas por aquélla, por la Presidencia o por la Junta de Gobierno, en su caso.

   b. Proponer los objetivos de los centros, programas y servicios de su competencia.

B. En materia de organización, proponer la necesidad de creación, extinción o modificación de centros, programas o servicios de su competencia.

C. En materia de personas:

   a. Proponer, en su caso, el nombramiento y revocación de las personas que deban ocupar cargos de responsabilidad en las divisiones y centros a su cargo.

   b. Proponer la contratación de personas en las divisiones y centros a su cargo.

   c. Proponer, si hubiera lugar, la apertura de expedientes disciplinarios.

D. En materia de recursos:

   a. Elaborar el anteproyecto de presupuesto, la memoria económica y la memoria de actividades en su área competencial, sin perjuicio de la competencia que en tal materia tiene atribuida el Departamento de Servicios Generales.

   b. Proponer gastos conforme a la normativa vigente.

   c. Proponer los expedientes de contratación administrativa en el área de su incumbencia.

E. Bere ardurapeko gaietan, egoki irizten zaizkion ekintza guztiak proposatzea gerenteari, ekintzok izapidetzea bere Zuzendaritzari dagokionean.

F. Gerenteak eta goragoko organoek ematen dizkioten eginkizun guztiak, edo indarreko xedapenen bitartez izendatzen zaizkionak.

Gainerako postuek edo buruzagitzako, zentroko zuzendaritzako edo agintaritzako organoek beren eskumenak, eginkizunak eta erantzukizunak egokitzen dituzte aplikatu beharreko arauen ondoriozko zehaztapenetara, bereziki erakundearen egitura organikoaren erregelamenduan adierazitakoetara.

E. Proponer al o la Gerente cuantas acciones estime procedentes en temas de su incumbencia y cuya tramitación concierna a su Dirección.

F. Todas aquellas que le sean encomendadas por el o la Gerente y órganos superiores o le vengan atribuidas por las disposiciones vigentes.

Los restantes puestos u órganos de jefatura, dirección de centro o mando respectivo ajustan sus competencias, funciones y responsabilidades a las determinaciones emanadas de las normas de aplicación, singularmente expresadas en el precitado Reglamento de Estructura Orgánica del Instituto.

SARREREN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE INGRESOS

Aurrekontuen Erkaketa Kapitulu - SARRERAK
Comparación Presupuestos por Capítulos - INGRESOS

Kapitulua / Capítulo **(Euroak / Euros)**

Kodea *Código*	Deskribapena *Descripción*	2027 Arreikusia *Previsión 2027* (1)	2026 Aurreikusia *Previsión 2026* (2)	Aldaketa *Variación* % (1:2)
3	TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTE BALIABIDE BATZUK *TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS*	350.000	350.000	0,00
4	TRANSFERENTZIA ARRUNTAK *TRANSFERENCIAS CORRIENTES*	172.370.000	158.025.000	9,08
5	ONDARE SARRERAK *INGRESOS PATRIMONIALES*	9.000	9.000	0,00
7	KAPITAL TRANSFERENTZIAK *TRANSFERENCIAS DE CAPITAL*	2.630.000	10.985.000	-76,06
8	FINANTZA-AKTIBOEN ALDAKUNTZA *VARIACION DE ACTIVOS FINANCIEROS*	350.000	350.000	0,00
	GUZTIRA / *TOTAL*	175.709.000	169.719.000	3,53

Laburpena Kapitulu, Artikuluka,Talde, Kontz. eta Azpikontz. - SARRERAK
Resumen por Capítulo, Artículo, Grupo, Concepto y Subconcepto - INGRESOS

Kapit., Artik., Talde, Kont. eta Subkon. / Capítulo, Artículo, Grupo, Concepto y Subconcepto **(Euroak / Euros)**

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Has. Aurreik / *Prev.Inicial*
3	**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTE BALIABIDE BATZUK** ***TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS***	**350.000**
32	TASAK *TASAS*	15.000
321	ZERBITZUAK EGITEAGATIKOA *POR PRESTACION DE SERVICIOS*	15.000
32106	HAUTAKETA PROBAK EGITEKO TASA *PARA LA REALIZACION DE PRUEBAS SELECTIVAS*	15.000
3210601	HAUTAKETA PROBAK EGITEKO TASA *PARA LA REALIZACION DE PRUEBAS SELECTIVAS*	15.000
33	PREZIO PUBLIKOAK *PRECIOS PUBLICOS*	50.000
334	ERKIDEGO ZERB. ETA GIZARTE ZERB. EGITEAGATIKO PREZ *POR PRESTACION DE SERV. COMUNIT. Y SOCIALES*	50.000
33403	GIZ. MAILAKO ZERBITZUGINTZA ETA EGUNEKO ZENTR. *SERV. SOCIALES Y CENTROS DIA*	50.000
3340301	PERTSONA EZINDUEN EGONALDIAK *ESTANCIAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD*	50.000
38	ITZULKETAK *REINTEGROS*	270.000
381	ARIBIDEKO EPEALDIAN ITXITA DAUDENAK *DE EJERCICIOS CERRADOS EN PERIODO CORRIENTE*	270.000
38101	ARIBIDEKO EPEALDIAN ITXITA DAUDENAK *DE EJERCICIOS CERRADOS EN PERIODO CORRIENTE*	270.000
3810101	ARIBIDEKO EPEALDIAN ITXITA DAUDENAK *DE EJERCICIOS CERRADOS EN PERIODO CORRIENTE*	270.000
39	BESTE SARRERA BATZUK *OTROS INGRESOS*	15.000
393	ARLO GUZTIETAKO BEHIN-BEHINEKO BALIABIDEAK *RECURSOS EVENTUALES DE TODOS LOS RAMOS*	5.000
39301	ARLO GUZTIETAKO BEHIN-BEHINEKO BALIABIDEAK *RECURSOS EVENTUALES DE TODOS LOS RAMOS*	5.000
3930101	ARLO GUZTIETAKO BEHIN-BEHINEKO BALIABIDEAK *RECURSOS EVENTUALES DE TODOS LOS RAMOS*	5.000
399	BESTE SARRERA BATZUK *OTROS INGRESOS*	10.000
39999	BESTE SARRERA BATZUK *OTROS INGRESOS*	10.000
3999901	BESTE SARRERAK *OTROS INGRESOS*	10.000
4	**TRANSFERENTZIA ARRUNTAK** ***TRANSFERENCIAS CORRIENTES***	**172.370.000**
43	TRANSFERENTZIA BIZKAIKO LURRALDE HISTORIKOTIK *TRANSFERENCIAS DEL TERRITORIO HISTORICO DE BIZKAIA*	172.370.000
431	FORU ERAKUNDEENAK *DE LAS INSTITUCIONES FORALES*	172.370.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Laburpena Kapitulu, Artikuluka,Talde, Kontz. eta Azpikontz. - SARRERAK

Resumen por Capítulo, Artículo, Grupo, Concepto y Subconcepto - INGRESOS

(Euroak / Euros)

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Has. Aurreik /** ***Prev.Inicial***
43102	BIZKAIKO FORU ALDUNDIARENAK *DE LA DIPUTACION FORAL DE BIZKAIA*	172.370.000
4310201	BIZKAIKO FORU ALDUNDIARENAK *DE LA DIPUTACION FORAL DE BIZKAIA*	172.370.000
5	**ONDARE SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**9.000**
53	GORDAILUEN KORRITUAK *INTERESES DE DEPOSITOS*	6.000
531	BANKU ETA AURREZKI KUTXETAKO KONTUEN KORRIT. *INTERESES CTAS. EN BANCOS Y CAJAS DE AHORROS*	6.000
53101	BANKU ETA AURREZKI KUTXETAKO KONTUEN KORRIT. *INTERESES CTAS. EN BANCOS Y CAJAS DE AHORROS*	6.000
5310101	KONTU OROKORREN KORRITUAK *INTERESES DE CUENTAS GENERALES*	6.000
55	EMAKIDEN, APROBETXA. ETA USTIAPENENA *DE CONCESIONES, APROV. Y EXPLOTACIONES*	3.000
551	EMAKIDEN, APROBETXA. ETA USTIAPENENA *DE CONCESIONES, APROV. Y EXPLOTACIONES*	3.000
55101	EMAKIDEN, APROBETXA. ETA USTIAPENENA *DE CONCESIONES, APROV. Y EXPLOTACIONES*	3.000
5510101	EMAKIDEN, APROBETXA. ETA USTIAPENENA *DE CONCESIONES, APROV. Y EXPLOTACIONES*	3.000
7	**KAPITAL TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS DE CAPITAL***	**2.630.000**
73	BIZKAIKO LURRALDE HISTORIKOAREN TRANSFERENTZIAK *TRANSFERENCIAS DEL TERRITORIO HISTORICO DE BIZKAIA*	2.630.000
731	FORU ERAKUNDEENAK *DE LAS INSTITUCIONES FORALES*	2.630.000
73102	BIZKAIKO FORU ALDUNDIARENAK *DE LA DIPUTACION FORAL DE BIZKAIA*	2.630.000
7310201	BIZKAIKO FORU ALDUNDIARENAK *DE LA DIPUTACION FORAL DE BIZKAIA*	2.630.000
8	**FINANTZA-AKTIBOEN ALDAKUNTZA** ***VARIACION DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**350.000**
83	EPE LABURRERA EMANDAKO MAILEGUEN ITZULKETA *REINTEGRO DE PRESTAMOS CONCEDIDOS A C. P.*	350.000
836	FAMILIENAK *DE FAMILIAS*	350.000
83601	LANGILEENTZAKO AURRERAKINEN ITZULKETA *REINTEGRO DE ANTICIPOS AL PERSONAL*	350.000
8360101	LANGILEENTZAKO AURRERAKINEN ITZULKETA *REINTEGRO DE ANTICIPOS AL PERSONAL*	350.000
GUZTIRA / ***TOTAL***		**175.709.000**

GASTUEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE GASTOS

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Gastuen Sailkapen Organikoa - EGITURAK
Clasificación Orgánica de Gastos - ESTRUCTURAS

Sailkapen Organikoa / Clasificación Orgánica

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5001	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*
5003	ZEREGINETAKO EGOITZEN SAREA *RED HOGARES*
5005	ORDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ORDUÑA*
5009	MUNDAKA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*
5010	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*
5011	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*
5012	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*
5013	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*
5014	ZUMELEGUI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGUI*
5016	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTRO *CENTRO ASITENCIAL LOIU-UDALOSTE*
5017	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*
5018	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*
5021	ITXAS ETXEAK *CENTROS DEL MAR*
5022	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*
5026	ADINGABEENTZAKO LAGUNTZA ZERBITZUAREN ZE *CENTRO SERVICIO ASISTENCIAL DE MENORES*
5027	GIZATEK *GIZATEK*
5028	DESGAITASUNAREN LAGUNTZA-ZERBITZUA *SERVICIO ASISTENCIAL DISCAPACIDAD*
5029	OLABE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*
5030	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTRO *CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA*

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Programen araberako gastu-sailkapena - EGITURAK
Clasificación Programática de Gastos - ESTRUCTURAS

Programen Arabera / Clasificación Programática

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***
2	**GIZARTE BABES ETA SUSTAPENERAKO JARDUERAK** ***ACTUACIONES DE PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL***
23	GIZARTE-ZERBITZUAK ETA GIZARTE-SUSTAPENA *SERVICIOS SOCIALES Y PROMOCION SOCIAL*
231	GIZARTE EKINTZA *ACCION SOCIAL*
231105	UMEAK *INFANCIA*
231106	MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK *PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA*
231107	PERTSONA EZGAITUAK *PERSONAS CON DISCAPACIDAD*
232	GIZARTE SUSTAPENA *PROMOCION SOCIAL*
232112	EGOITZEN SAREA ETA ITXAS ETXEA *RED DE HOGARES Y CASAS DEL MAR*
9	**JARDUKETA OROKORRAK** ***ACTUACIONES DE CARACTER GENERAL***
92	IZAERA OROKORREKO ZERBITZUA *SERVICIOS DE CARACTER GENERAL*
920	ADMINISTRAZIOA OROKORRA *ADMINISTRACION GENERAL*
920106	ADMINISTRAZIO OROKORRA *ADMINISTRACION GENERAL*
920110	FORU PLAN INFORMATIKOA *PLAN INFORMATICO FORAL*

Aurrekontuen Erkaketa Kapitulu - GASTUAK
Comparación Presupuestos por Capítulos - GASTOS

Kapitulua / Capítulo **(Euroak / Euros)**

Kodea *Código*	Deskribapena *Descripción*	2027 Aurrekontua *Presupuesto 2027* (1)	2026 Aurrekontua *Presupuesto 2026* (2)	Aldaketa *Variación* % (1:2)
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *REMUNERACIONES DE PERSONAL*	89.024.000	83.200.000	7,00
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	83.519.000	74.998.000	11,36
4	TRANSFERENTZIA ARRUNTAK *TRANSFERENCIAS CORRIENTES*	186.000	186.000	0,00
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	2.500.000	10.855.000	-76,97
7	KAPITAL TRANSFERENTZIAK *TRANSFERENCIAS DE CAPITAL*	130.000	130.000	0,00
8	FINANTZA-AKTIBOEN ALDAKUNTZA *VARIACION DE ACTIVOS FINANCIEROS*	350.000	350.000	0,00
	GUZTIRA / *TOTAL*	175.709.000	169.719.000	3,53

Aurrekontuen Erkaketa Ekonomi Garapena - GASTUAK
Comparación Presupuestos Desarrollo Económico - GASTOS

Kapitulua, Artik., Kont. eta Subkon. / Capítulo, Artículo, Concepto y Subconcepto **(Euroak / Euros)**

Kodea *Código*	Deskribapena *Descripción*	2027 Aurrekontua *Presupuesto 2027* (1)	2026 Aurrekontua *Presupuesto 2026* (2)	Aldaketa *Variación* % (1:2)
1	**OINARRIZKO ORDAINSARIAK** ***REMUNERACIONES DE PERSONAL***	**89.024.000**	**83.200.000**	**7,00**
11	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES BASICAS*	15.907	13.897	14,46
111	OINARRIZKO ORDAINSARIAK (ALOKAIRUA, HIRURTEKOA...) *RETRIBUCIONES BASICAS (SUELDO, TRIENIO...)*	15.907	13.897	14,46
11100	OINARRIZKO ORDAINSARIAK (ALOKAIRUA,HIRURTEKOA...) *RETRIBUCIONES BASICAS (SUELDO,GRADO,TRIENIO...)*	15.907	13.897	14,46
12	ORDAINSARI OSAGARRIAK *RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS*	35.633	33.591	6,08
121	ORDAINSARI OSAGARRIAK *RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS*	35.633	33.591	6,08
12101	ORDAINSARI OSAGARRIAK *RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS*	32.702	31.057	5,30
12103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCIÓN POR EXPERIENCIA*	2.931	2.534	15,67
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA *PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO*	68.125.935	63.685.216	6,97
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL*	68.125.935	63.685.216	6,97
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	66.766.154	62.330.650	7,12
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	1.359.781	1.354.566	0,38
18	GIZARTE KUOTAK *CUOTAS SOCIALES*	20.846.524	19.467.295	7,08
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	20.290.592	18.911.363	7,29
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	20.290.592	18.911.363	7,29
185	ELKARKIDETZAKO KUOTAK *CUOTAS A ELKARKIDETZA*	555.932	555.932	0,00
18500	ELKARKIDETZAKO KUOTAK *CUOTAS A ELKARKIDETZA*	555.932	555.932	0,00
19	GIZARTE PRESTAZIOAK *PRESTACIONES SOCIALES*	1	1	0,00
198	JUBILAZIOGATIKO SARIAK *PREMIOS DE JUBILACION*	1	1	0,00
19800	JULIBAZIOAGATIKO SARIAK *PREMIOS DE JUBILACION*	1	1	0,00
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**83.519.000**	**74.998.000**	**11,36**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	641.000	610.000	5,08

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Aurrekontuen Erkaketa Ekonomi Garapena - GASTUAK
Comparación Presupuestos Desarrollo Económico - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea *Código*	**Deskribapena** *Descripción*	**2027 Aurrekontua** *Presupuesto 2027* **(1)**	**2026 Aurrekontua** *Presupuesto 2026* **(2)**	**Aldaketa** *Variación* **% (1:2)**
213	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	368.000	366.000	0,55
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	368.000	366.000	0,55
214	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	35.000	35.000	0,00
21400	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	35.000	35.000	0,00
215	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	170.000	161.000	5,59
21500	GARRAIORATAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	170.000	161.000	5,59
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	47.000	27.000	74,07
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	47.000	27.000	74,07
219	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK *OTROS ARRENDAMIENTOS*	21.000	21.000	0,00
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK *OTROS ARRENDAMIENTOS*	21.000	21.000	0,00
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	1.421.000	1.419.000	0,14
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	1.233.000	1.239.000	-0,48
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	1.233.000	1.239.000	-0,48
224	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	5.000	4.000	25,00
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	5.000	4.000	25,00
225	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	25.000	23.000	8,70
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	25.000	23.000	8,70
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	140.000	136.000	2,94
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	140.000	136.000	2,94
229	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	18.000	17.000	5,88
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	18.000	17.000	5,88
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	81.387.000	72.924.000	11,61
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	286.000	254.000	12,60

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Aurrekontuen Erkaketa Ekonomi Garapena - GASTUAK
Comparación Presupuestos Desarrollo Económico - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea *Código*	**Deskribapena** *Descripción*	**2027 Aurrekontua** *Presupuesto 2027* **(1)**	**2026 Aurrekontua** *Presupuesto 2026* **(2)**	**Aldaketa** *Variación* **% (1:2)**
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	90.000	79.000	13,92
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	82.000	61.000	34,43
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	114.000	114.000	0,00
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	8.830.000	8.384.000	5,32
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	1.977.000	1.901.000	4,00
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	360.000	343.000	4,96
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	3.307.000	3.259.000	1,47
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	792.000	791.000	0,13
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	574.000	253.000	126,88
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	495.000	495.000	0,00
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	27.000	24.000	12,50
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	1.298.000	1.318.000	-1,52
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	235.000	234.000	0,43
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	151.000	151.000	0,00
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	84.000	83.000	1,20
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	768.000	767.000	0,13
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	768.000	767.000	0,13
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	86.000	85.000	1,18
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	80.000	79.000	1,27
23604	ESTATUKOAK *ESTATALES*	6.000	6.000	0,00
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	70.421.000	62.441.000	12,78
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK *ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS*	154.000	147.000	4,76

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Aurrekontuen Erkaketa Ekonomi Garapena - GASTUAK
Comparación Presupuestos Desarrollo Económico - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea *Código*	**Deskribapena** *Descripción*	**2027 Aurrekontua** *Presupuesto 2027* **(1)**	**2026 Aurrekontua** *Presupuesto 2026* **(2)**	**Aldaketa** *Variación* **% (1:2)**
23704	INFORMATIKAKO ZERBITZUAK *SERVICIOS INFORMATICOS*	1.474.000	1.474.000	0,00
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	3.475.000	3.458.000	0,49
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	2.204.000	2.204.000	0,00
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	72.000	71.000	1,41
23708	LAGUNTZA ZERBITZUAK EGITEA *PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES*	58.289.000	51.453.000	13,29
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	4.753.000	3.634.000	30,79
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	761.000	759.000	0,26
23901	PROTOKOLO ETA ORDEZKARITZAKO BEHARRIZANAK *ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y REPRESENTATIVAS*	1.000	1.000	0,00
23902	PUBLIZITATEA ETA PROPAGANDA *PUBLICIDAD Y PROPAGANDA*	15.000	15.000	0,00
23903	JURIDIKOAK ETA AUZIBIDEZKOAK *JURIDICOS Y CONTENCIOSOS*	99.000	99.000	0,00
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	328.000	328.000	0,00
23906	IZEN-EMATEAK UDAKO KANPAMENTUETAN *INSCRIPCIONES EN CAMPAMENTOS DE VERANO*	30.000	29.000	3,45
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	288.000	287.000	0,35
24	ZERBITZUAGATIKO KALTEORDAINAK *INDEMNIZACIONES POR RAZON DE SERVICIO*	70.000	45.000	55,56
241	SARIAK, EGONALDIAK, TOKIALDAKETAK ETA LEKUALDAKETA *DIETAS, ESTANCIA, LOCOMOCION Y TRASLADOS*	70.000	45.000	55,56
24100	SARIAK, EGONALDIAK, TOKIALDAKETAK ETA LEKUALDAKETA *DIETAS, ESTANCIA, LOCOMOCION Y TRASLADOS*	70.000	45.000	55,56
4	**TRANSFERENTZIA ARRUNTAK** ***TRANSFERENCIAS CORRIENTES***	**186.000**	**186.000**	**0,00**
42	TRANSFERENTZIAK EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOARENTZAT *TRANSFERENCIAS A LA COMUNIDAD AUTONOMA DE EUSKADI*	10.000	10.000	0,00
421	ADMINISTRAZIO OROKORRARENTZAT TRANSFERENTZIAK *TRANSFERENCIAS A LA ADMINISTRACION GENERAL*	10.000	10.000	0,00
42199	BESTE TRANSFERENTZIA BATZUK *OTRAS TRANSFERENCIAS*	10.000	10.000	0,00
46	FAMILIENTZAT TRANSFERENTZIA ARRUNTAK *TRANSFERENCIAS CORRIENTES A FAMILIAS*	176.000	176.000	0,00
469	BESTE TRANSFERENTZIA BATZUK *OTRAS TRANSFERENCIAS*	176.000	176.000	0,00
46901	LAGUNTZEN BATZA *JUNTA DE AYUDAS*	131.000	131.000	0,00

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Aurrekontuen Erkaketa Ekonomi Garapena - GASTUAK
Comparación Presupuestos Desarrollo Económico - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea *Código*	**Deskribapena** *Descripción*	**2027 Aurrekontua** *Presupuesto 2027* **(1)**	**2026 Aurrekontua** *Presupuesto 2026* **(2)**	**Aldaketa** *Variación* **% (1:2)**
46902	URTE BAINO GUTXIAGO DITUZTEN SEME-ALABENTZAKO FAMI *AYUDA FAMILIAR PARA HIJOS MENORES DE 2 AÑOS*	45.000	45.000	0,00
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**2.500.000**	**10.855.000**	**-76,97**
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	1.435.000	8.979.000	-84,02
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK *EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.435.000	8.979.000	-84,02
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	73.000	150.000	-51,33
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	1.356.000	8.823.000	-84,63
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK *INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	6.000	6.000	0,00
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	236.000	1.042.000	-77,35
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	143.000	925.000	-84,54
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	143.000	925.000	-84,54
663	ELEKTRATRESNAK *ELECTRODOMESTICOS*	72.000	96.000	-25,00
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	72.000	96.000	-25,00
664	TRESNERIA *MENAJE*	1.000	1.000	0,00
66401	TRESNERIA ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MENAJE*	1.000	1.000	0,00
669	BESTE TRESNA BATZUK *OTROS ENSERES*	20.000	20.000	0,00
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES*	20.000	20.000	0,00
67	INFORMAZIO PROZESUETARAKO ELEMENTUAK *ELEMENTOS DE PROCESOS DE INFORMACION*	715.000	715.000	0,00
672	PROGRAMA INFORMATIKOAK *PROGRAMAS INFORMATICOS*	715.000	715.000	0,00
67201	PROGRAMA INFORMATIKOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE PROGRAMAS INFORMATICOS*	715.000	715.000	0,00
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	42.000	42.000	0,00
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK *EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS*	42.000	42.000	0,00
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	42.000	42.000	0,00

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Aurrekontuen Erkaketa Ekonomi Garapena - GASTUAK
Comparación Presupuestos Desarrollo Económico - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea *Código*	**Deskribapena** *Descripción*	**2027 Aurrekontua** *Presupuesto 2027* **(1)**	**2026 Aurrekontua** *Presupuesto 2026* **(2)**	**Aldaketa** *Variación* **% (1:2)**
69	BESTE IBILGETU BATZUK *OTRO INMOVILIZADO*	72.000	77.000	-6,49
691	ALOKATUTAKO BESTEREN ERAIK. INSTALAZIOAK ETA OBRAK *INSTALACIONES Y OBRAS EDIFICIOS AJENOS ARRENDADOS*	72.000	77.000	-6,49
69103	ALOKATU BESTE ERAIK. INSTALAZ INBERTSIO PROIEK *PROYECTOS INVERSION INSTAL OBRAS EDIF AJENOS ARREN*	2.000	2.000	0,00
69106	ALOKATU ERAIK. INSTALAZIO ONDASUN ETA ZERB HOBEK *MEJORA E INCORP BIENES, SERV INSTAL, OBRAS EDIF AJ*	70.000	75.000	-6,67
7	**KAPITAL TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS DE CAPITAL***	**130.000**	**130.000**	**0,00**
74	KAPITAL-TRANSFERENTZIAK ENPRESEI ETA BESTE ERAKUND *TRANSFERENCIAS DE CAPITAL A EMPRESAS Y OTROS ENTES*	130.000	130.000	0,00
741	KAPITAL-TRANSFERENTZIAK MERKATARITZAKO FORU SOZIET *TRANSF DE CAPITAL A SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*	130.000	130.000	0,00
74103	KAPITAL TRANSFERENTZIAK LANTIK, ABMP *TRANSFERENCIAS DE CAPITAL LANTIK, S.A.M.P.*	130.000	130.000	0,00
8	**FINANTZA-AKTIBOEN ALDAKUNTZA** ***VARIACION DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**350.000**	**350.000**	**0,00**
83	EPE LABURREKO MAILEGUAK EMATEA *CONCESION DE PRESTAMOS A CORTO PLAZO*	350.000	350.000	0,00
836	FAMILIENTZAT *A FAMILIAS*	350.000	350.000	0,00
83601	LANGILEEI AURRERAKINAK *ANTICIPOS AL PERSONAL*	350.000	350.000	0,00
	GUZTIRA / *TOTAL*	**175.709.000**	**169.719.000**	**3,53**

Gastu-Arloa, Politika, Talde eta Egit. Laburpena - GASTUAK
Resumen por Área de gasto, Política, Grupo y Programa - GASTOS

Gastu-Arloa, Gastu-Politika, Talde eta Egit. / Área de gasto, Política de gasto, Grupo y Programa **(Euroak / Euros)**

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*	%
2	**GIZARTE BABES ETA SUSTAPENERAKO JARDUERAK** ***ACTUACIONES DE PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL***	**160.996.381**	**91,63**
23	GIZARTE-ZERBITZUAK ETA GIZARTE-SUSTAPENA *SERVICIOS SOCIALES Y PROMOCION SOCIAL*	160.996.381	91,63
231	GIZARTE EKINTZA *ACCION SOCIAL*	157.875.130	89,85
231105	UMEAK *INFANCIA*	74.131.812	42,19
231106	MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK *PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA*	43.200.953	24,59
231107	PERTSONA EZGAITUAK *PERSONAS CON DISCAPACIDAD*	40.542.365	23,07
232	GIZARTE SUSTAPENA *PROMOCION SOCIAL*	3.121.251	1,78
232112	EGOITZEN SAREA ETA ITXAS ETXEA *RED DE HOGARES Y CASAS DEL MAR*	3.121.251	1,78
9	**JARDUKETA OROKORRAK** ***ACTUACIONES DE CARACTER GENERAL***	**14.712.619**	**8,37**
92	IZAERA OROKORREKO ZERBITZUA *SERVICIOS DE CARACTER GENERAL*	14.712.619	8,37
920	ADMINISTRAZIOA OROKORRA *ADMINISTRACION GENERAL*	14.712.619	8,37
920106	ADMINISTRAZIO OROKORRA *ADMINISTRACION GENERAL*	12.413.619	7,06
920110	FORU PLAN INFORMATIKOA *PLAN INFORMATICO FORAL*	2.299.000	1,31
	GUZTIRA / *TOTAL*	**175.709.000**	**100,00**

Laburpena Kapitulu, Artikulu, Kontzeptuka eta Azpikontz. - GASTUAK
Resumen por Capítulo, Artículo, Concepto y Subconcepto - GASTOS

Kapitulua, Artik., Kont. eta Subkon. / Capítulo, Artículo, Concepto y Subconcepto **(Euroak / Euros)**

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
1	**OINARRIZKO ORDAINSARIAK** ***REMUNERACIONES DE PERSONAL***	**89.024.000**
11	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES BASICAS*	15.907
111	OINARRIZKO ORDAINSARIAK (ALOKAIRUA, HIRURTEKOA...) *RETRIBUCIONES BASICAS (SUELDO, TRIENIO...)*	15.907
11100	OINARRIZKO ORDAINSARIAK (ALOKAIRUA,HIRURTEKOA...) *RETRIBUCIONES BASICAS (SUELDO,GRADO,TRIENIO...)*	15.907
12	ORDAINSARI OSAGARRIAK *RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS*	35.633
121	ORDAINSARI OSAGARRIAK *RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS*	35.633
12101	ORDAINSARI OSAGARRIAK *RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS*	32.702
12103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCIÓN POR EXPERIENCIA*	2.931
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA *PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO*	68.125.935
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL*	68.125.935
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	66.766.154
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	1.359.781
18	GIZARTE KUOTAK *CUOTAS SOCIALES*	20.846.524
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	20.290.592
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	20.290.592
185	ELKARKIDETZAKO KUOTAK *CUOTAS A ELKARKIDETZA*	555.932
18500	ELKARKIDETZAKO KUOTAK *CUOTAS A ELKARKIDETZA*	555.932
19	GIZARTE PRESTAZIOAK *PRESTACIONES SOCIALES*	1
198	JUBILAZIOGATIKO SARIAK *PREMIOS DE JUBILACION*	1
19800	JULIBAZIOAGATIKO SARIAK *PREMIOS DE JUBILACION*	1
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**83.519.000**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	641.000
213	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	368.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Laburpena Kapitulu, Artikulu, Kontzeptuka eta Azpikontz. - GASTUAK

Resumen por Capítulo, Artículo, Concepto y Subconcepto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	368.000
214	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	35.000
21400	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	35.000
215	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	170.000
21500	GARRAIORATAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	170.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	47.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	47.000
219	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK *OTROS ARRENDAMIENTOS*	21.000
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK *OTROS ARRENDAMIENTOS*	21.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	1.421.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	1.233.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	1.233.000
224	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	5.000
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	5.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	25.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	25.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	140.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	140.000
229	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	18.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	18.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	81.387.000
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	286.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	90.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	82.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Laburpena Kapitulu, Artikulu, Kontzeptuka eta Azpikontz. - GASTUAK

Resumen por Capítulo, Artículo, Concepto y Subconcepto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	114.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	8.830.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	1.977.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	360.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	3.307.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	792.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	574.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	495.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	27.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	1.298.000
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	235.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	151.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	84.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	768.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	768.000
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	86.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	80.000
23604	ESTATUKOAK *ESTATALES*	6.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	70.421.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK *ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS*	154.000
23704	INFORMATIKAKO ZERBITZUAK *SERVICIOS INFORMATICOS*	1.474.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	3.475.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	2.204.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Laburpena Kapitulu, Artikulu, Kontzeptuka eta Azpikontz. - GASTUAK

Resumen por Capítulo, Artículo, Concepto y Subconcepto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	72.000
23708	LAGUNTZA ZERBITZUAK EGITEA *PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES*	58.289.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	4.753.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	761.000
23901	PROTOKOLO ETA ORDEZKARITZAKO BEHARRIZANAK *ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y REPRESENTATIVAS*	1.000
23902	PUBLIZITATEA ETA PROPAGANDA *PUBLICIDAD Y PROPAGANDA*	15.000
23903	JURIDIKOAK ETA AUZIBIDEZKOAK *JURIDICOS Y CONTENCIOSOS*	99.000
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	328.000
23906	IZEN-EMATEAK UDAKO KANPAMENTUETAN *INSCRIPCIONES EN CAMPAMENTOS DE VERANO*	30.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	288.000
24	ZERBITZUAGATIKO KALTEORDAINAK *INDEMNIZACIONES POR RAZON DE SERVICIO*	70.000
241	SARIAK, EGONALDIAK, TOKIALDAKETAK ETA LEKUALDAKETA *DIETAS, ESTANCIA, LOCOMOCION Y TRASLADOS*	70.000
24100	SARIAK, EGONALDIAK, TOKIALDAKETAK ETA LEKUALDAKETA *DIETAS, ESTANCIA, LOCOMOCION Y TRASLADOS*	70.000
4	**TRANSFERENTZIA ARRUNTAK** ***TRANSFERENCIAS CORRIENTES***	**186.000**
42	TRANSFERENTZIAK EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOARENTZAT *TRANSFERENCIAS A LA COMUNIDAD AUTONOMA DE EUSKADI*	10.000
421	ADMINISTRAZIO OROKORRARENTZAT TRANSFERENTZIAK *TRANSFERENCIAS A LA ADMINISTRACION GENERAL*	10.000
42199	BESTE TRANSFERENTZIA BATZUK *OTRAS TRANSFERENCIAS*	10.000
46	FAMILIENTZAT TRANSFERENTZIA ARRUNTAK *TRANSFERENCIAS CORRIENTES A FAMILIAS*	176.000
469	BESTE TRANSFERENTZIA BATZUK *OTRAS TRANSFERENCIAS*	176.000
46901	LAGUNTZEN BATZA *JUNTA DE AYUDAS*	131.000
46902	URTE BAINO GUTXIAGO DITUZTEN SEME-ALABENTZAKO FAMI *AYUDA FAMILIAR PARA HIJOS MENORES DE 2 AÑOS*	45.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**2.500.000**
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	1.435.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK *EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.435.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Laburpena Kapitulu, Artikulu, Kontzeptuka eta Azpikontz. - GASTUAK
Resumen por Capítulo, Artículo, Concepto y Subconcepto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	73.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	1.356.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK *INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	6.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	236.000
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	143.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	143.000
663	ELEKTRATRESNAK *ELECTRODOMESTICOS*	72.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	72.000
664	TRESNERIA *MENAJE*	1.000
66401	TRESNERIA ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MENAJE*	1.000
669	BESTE TRESNA BATZUK *OTROS ENSERES*	20.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES*	20.000
67	INFORMAZIO PROZESUETARAKO ELEMENTUAK *ELEMENTOS DE PROCESOS DE INFORMACION*	715.000
672	PROGRAMA INFORMATIKOAK *PROGRAMAS INFORMATICOS*	715.000
67201	PROGRAMA INFORMATIKOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE PROGRAMAS INFORMATICOS*	715.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	42.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK *EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS*	42.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	42.000
69	BESTE IBILGETU BATZUK *OTRO INMOVILIZADO*	72.000
691	ALOKATUTAKO BESTEREN ERAIK. INSTALAZIOAK ETA OBRAK *INSTALACIONES Y OBRAS EDIFICIOS AJENOS ARRENDADOS*	72.000
69103	ALOKATU BESTE ERAIK. INSTALAZ INBERTSIO PROIEK *PROYECTOS INVERSION INSTAL OBRAS EDIF AJENOS ARREN*	2.000
69106	ALOKATU ERAIK. INSTALAZIO ONDASUN ETA ZERB HOBEK *MEJORA E INCORP BIENES, SERV INSTAL, OBRAS EDIF AJ*	70.000
7	**KAPITAL TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS DE CAPITAL***	**130.000**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Laburpena Kapitulu, Artikulu, Kontzeptuka eta Azpikontz. - GASTUAK

Resumen por Capítulo, Artículo, Concepto y Subconcepto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred** ***/ Cred. Inicial***
74	KAPITAL-TRANSFERENTZIAK ENPRESEI ETA BESTE ERAKUND *TRANSFERENCIAS DE CAPITAL A EMPRESAS Y OTROS ENTES*	130.000
741	KAPITAL-TRANSFERENTZIAK MERKATARITZAKO FORU SOZIET *TRANSF DE CAPITAL A SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*	130.000
74103	KAPITAL TRANSFERENTZIAK LANTIK, ABMP *TRANSFERENCIAS DE CAPITAL LANTIK, S.A.M.P.*	130.000
8	**FINANTZA-AKTIBOEN ALDAKUNTZA** ***VARIACION DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**350.000**
83	EPE LABURREKO MAILEGUAK EMATEA *CONCESION DE PRESTAMOS A CORTO PLAZO*	350.000
836	FAMILIENTZAT *A FAMILIAS*	350.000
83601	LANGILEEI AURRERAKINAK *ANTICIPOS AL PERSONAL*	350.000
GUZTIRA / ***TOTAL***		**175.709.000**

Genero-ikuspegiei buruzko txostena
Informe sobre perspectivas de Género

Saila / Departamento

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Zuzena / *Directo*	Zeharkakoa / *Transversal*
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**22.500**	**56.309.686**
GUZTIRA / *TOTAL*		**22.500**	**56.309.686**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Klima-aldaketaren eta Trantsizio energetikoaren ikuspegiei buruzko txostena
Informe sobre perspectivas de Cambio climático y Transición energética

Saila / Departamento

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Berdea / *Verde*	Grisa / *Gris*
50	Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea *Instituto Foral De Asistencia Social*	320.000	
GUZTIRA / *TOTAL*		320.000	

Garapena egitarauen arabera
Desarrollo por Programas

Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Organismo Programa – GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea ***Instituto Foral de Asistencia Social***	**01.** Zerbitzu Nagusiak **01.** *Servicios Centrales*	**920.106** Administrazio Orokorra **920.106** *Administración General*

Erakundearen egitekoa da araudiaren aldaketetara egokitzea eta horretarako berriz planteatu dira 2027ko ekitaldian bete beharreko helburuak.

"Administrazio Orokorra" aurrekontu programak GUFEk laguntzeko egiten duen guztia eusten du eta programa bakoitzeak planteatutako aldaketak errespetatuz jardungo da.

Modu horretara GUFEren zerbitzu zentralek, eta zerbitzu deszentralizatuentzat ezartzen diren mendekotasunak, honela egituratuko dira:

1. Gerentzia
2. Zerbitzu Orokorren Zuzendaritza
3. Aholkularitza juridikoa
4. Antolakuntza eta Hobekuntza
5. Bulego teknikoa

Helburu estrategikoek zeharkako izaera badute ere, sail bakoitzak ondoren adierazten den bezala jardungo du:

1. Zerbitzuak hobetzearen aldeko apustuaren barnean, Gerentziak honako helburu hauek proposatzen ditu, besteak beste:
   - Gizarte Ekintza Sailak planteatzen dizkion behar sozialei erantzutea.
   - GUFEko laguntza politika prestatzea. Horretarako, Gobernu Batzarraren bilerak egingo ditu.
   - GUFErentzat ezarritako ildo estrategikoak gauzatzea.

Está en el ánimo del Instituto adaptarse a los cambios normativos y para ello se replantean los objetivos y metas a alcanzar en el ejercicio 2027.

Mediante el Programa presupuestario "Administración General" que da soporte a toda la acción asistencial del I.F.A.S se actuará en concordancia con las modificaciones planteadas en cada uno de los programas.

De esta manera los Servicios Centrales del Instituto, y las dependencias que se establecen para los Servicios Descentralizados, se van a estructurar de la siguiente forma:

1. Gerencia
2. Dirección de Servicios Generales
3. Asesoria jurídica.
4. Organización y Mejora
5. Oficina técnica

Si bien los objetivos estratégicos son de carácter transversal cada departamento actuará de la siguiente manera:

1. La Gerencia en su apuesta por la mejora de los servicios se plantea entre otros los siguientes objetivos:
   - Responder a las necesidades sociales planteadas por el Departamento de Acción Social.
   - Formular la política asistencial del instituto para lo que celebrará reuniones de la Junta de Gobierno.
   - Ejecutar las líneas estratégicas establecidas para el IFAS.

- Arreta eskaintzeko eredu aurreratuak, eraginkorrak eta berritzaileak erabiltzen dituzten zentro eta zerbitzuak indartzea, erabiltzaileen bizi-kalitatea hobetzeko arreta integral eta pertsonalizatuaren bitartez.
- Eman beharreko zerbitzurako gaitasun handia duten langileak izatea.
- Eman behar den zerbitzurako beharrezkoak diren baliabide ekonomiko, material eta teknologikoak antolatzea.
- Erakundeari balioa emango dioten itunak egitea.

2. Zerbitzu Orokorretako Zuzendaritzak, bere helburuak lortzeko, besteak beste, honako hau planteatzen du:

   Pertsonen esparruan:

   - Langileei, araubide juridikoari eta ordainsariei dagozkien politikak eraginkortasunarekin betearaztea, indarreko xedapenekin eta arauekin bat etorriz, langileen ordezkariekin behar beste bilera eginda.
   - Erakundeak zerbitzua emateko behar dituen profesionalak lortzea.
   - Pertsonen kudeaketaren inguruko administrazio lanak eraginkortasunarekin egitea: kontratuak, nominak, gizarte segurantza, gizarte onurak, agiriak gorde eta zaindu...
   - Lan osasunaren arloko araudia betetzea, eta prebentzio zerbitzua ezartzea.
   - Langileen prestakuntza beharrizanak planifikatzea, barne prestakuntzaren bidez lanpostuak teknikoki eguneratuta.

- Potenciar centros y servicios de modelos de atención avanzados eficientes e innovadores que promuevan la calidad de la vida de las personas usuarias desde una concepción integral y personalizada.
- Apostar por personas altamente cualificadas para el servicio a prestar.
- Planificar los recursos económicos, materiales y tecnológicos necesarios para el servicio a prestar.
- Establecer alianzas que aporten valor a la organización.

2. La Dirección de Servicios Generales para la consecución de sus objetivos se plantea a su vez y entre otros:

   En el ámbito de las personas:

   - Ejecutará eficaz y eficientemente las políticas de personal, régimen jurídico y retributivo, conforme a las disposiciones y normativa en vigor, manteniendo el número de reuniones oportunas con representantes de personal.
   - Proveerá al Instituto de los profesionales adecuados para la prestación del servicio.
   - Gestionará con eficiencia las tareas administrativas relativas a la gestión de personas: contratos, nóminas, seguridad social, beneficios sociales, archivo y custodia de documentos...
   - Cumplirá la normativa en materia de salud laboral, implantará servicio de prevención.
   - Planificará las necesidades de formación de personal llevando a cabo actualización técnica de los puestos de trabajo mediante formación interna.

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea ***Instituto Foral de Asistencia Social***	**01.** Zerbitzu Nagusiak **01.** *Servicios Centrales*	**920.106** Administrazio Orokorra **920.106** *Administración General*

Eta ekonomia-aurrekontuaren esparruan.

- GUFEren urteko aurrekontuaren zirriborroa prestatzea (gero onar dezaten), Laguntza Zerbitzuen Zuzendaritzarekin.
- Aurrekontua indarreko legediaren eta horretarako helburuen arabera betetzea, gastu aurrekontua kudeatzeko eginkizunak gidatuta.
- Kanpoko hornidura eta zerbitzuak jasotzeko lehiaketa publikoak kudeatzea.
- GUFEk ezartzen dituen lankidetza hitzarmenen eta itunen kudeaketa administratiboaz arduratzea.
- GUFEren eraikinak zaindu, mantendu eta horiek egoki erabiltzea.
- GUFEren ekipamendu informatikoa hornitzen jarraitzea.
- Egungo azpiegiturak eta ekipamenduak laguntza ereduetara egokitzea.
- Langileen prestakuntza beharrizanak planifikatzea, eta lanpostuak teknikoki eguneratzea mikroinformatikaren arloan.

3. Azkenik, Lege Aholkularitzaren misioa da, legelari aholkulariaren ardurapean, GUFEk Zuzenbidearen arloan duen aholku-organo eta kontseilari lana egitea, eta laguntza eskainiko du ondorengo arloetan:
   - Legeen arloko aholkularitza ematea, ahoz eta idatziz, GUFEko organo, departamendu eta zentro guztiei.

Y en el ámbito económico presupuestario

- Elaboración del borrador del presupuesto anual del IFAS, en coordinación con la Dirección de Servicios Asistenciales.
- Ejecución del presupuesto según la legislación vigente y objetivos para ello dirigiendo funciones de gestión del presupuesto de gasto.
- Gestión de los concursos públicos para la provisión de suministros y servicios exteriores.
- Gestión administrativa de los convenios y acuerdos de colaboración que establezca el Instituto.
- Conservación, mantenimiento y uso adecuado de los edificios del Instituto.
- Continuación con el equipamiento informático del instituto.
- Adaptación de las infraestructuras y equipamientos actuales a los modelos asistenciales.
- Planificación de las necesidades de formación del personal y actualización técnica de los puestos de trabajo en microinformática.

3. La Asesoría Jurídica, bajo la responsabilidad del Letrado Asesor o Letrada Asesora, como órgano consultivo y asesor, de carácter general, del IFAS en materia de Derecho prestará apoyo en las siguientes materias:
   - El asesoramiento jurídico, verbal y por escrito, de todos los Órganos, Departamentos y Centros del IFAS.

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea ***Instituto Foral de Asistencia Social***	**01.** Zerbitzu Nagusiak **01.** *Servicios Centrales*	**920.106** Administrazio Orokorra **920.106** *Administración General*

▪ Zuzenbidearen araberako txostenak ematea, bai indarreko arauek beren-beregi hala egin behar dela xedatzen duten gaietan, bai Gerentziak eskatu edo egoki ikusten duen gainerako kasuetan ere.	▪ La emisión de informes en derecho de todos aquellos asuntos en que sea preceptivo por disposición expresa de las normas vigentes, así como en los demás casos en que la Gerencia lo solicite o tenga por conveniente.
▪ Izaera juridikoko irizpenak eta ebazpen proposamenak egitea.	▪ La formulación de dictámenes y propuestas de resolución de carácter jurídico.
▪ GUFEren arloen eta zentroen irizpide juridikoak bateratzea.	▪ La unificación de los criterios jurídicos de las distintas áreas y centros del IFAS.
▪ GUFEren Gobernu Batzordeak erabaki behar dituen gaiak prestatu, kudeatu eta haiei buruzko txostenak prestatzea.	▪ Preparar, gestionar e informar de cuantos asuntos deban someterse a la consideración de la Junta de Gobierno del IFAS.
▪ GUFEren presidentearen, presidenteordearen eta gerentearen eskumeneko espedienteak eta ebazpen-proposamenak aztertu eta funtsatzea.	▪ Conocer y sustanciar los expedientes y propuestas de resolución de la competencia del/la Sr./Sra. Presidente, Vicepresidente y Gerente del IFAS.
▪ GUFEk arautzeko duen ahalmenak erabiltzean ematen dituen xedapenen legezkotasunaz barneko kontrola egitea.	▪ Ejercer el control interno de la legalidad de las disposiciones que dicte el IFAS en el ejercicio de sus facultades reglamentarias.
▪ GUFEko departamenduek izapidetzen dituzten administrazio-errekurtsoetan eta ondare erantzukizunari buruzko espedienteetan, ebazpen-proposamenetarako txostenak prestatzea.	▪ Informar las propuestas de resolución de recursos administrativos y expedientes de responsabilidad patrimonial tramitados por los distintos Departamentos del IFAS.
▪ Justizia auzitegien aurrean, haien instantzia guztietan, GUFEren zuzendaritza juridikoaz arduratzea, nahiz eta, hala xedatzen denean, posible izan abokatu eta auzitegietako prokuradoreen zerbitzuak erabiltzea.	▪ Ejercer la dirección jurídica del Instituto ante los Tribunales de Justicia, en todas sus instancias, sin perjuicio de la utilización de los servicios de Abogados y de Procuradores de los Tribunales cuando así se disponga.
▪ Espedienteak funtsatzea honako kasu hauetan: partikularrek jarritako demandei amore emateko, Administrazioak sustatutako ekintza eta errekurtsoei uko egiteko, eta errekurtsoa ipini zaien egintza eta xedapenen eragina eteteko.	▪ La sustanciación de expedientes relativos al allanamiento de las demandas interpuestas por particulares, desistimiento de acciones o recursos promovidos por la Administración y suspensión de efectos de los actos y disposiciones recurridos.

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea ***Instituto Foral de Asistencia Social***	**01.** Zerbitzu Nagusiak **01.** *Servicios Centrales*	**920.106** Administrazio Orokorra **920.106** *Administración General*

- Era guztietako ekintzei (judizialei eta epaiz kanpokoei) dagozkien erabakiak eta ebazpenak hartzeko proposamenak izapidetzea, auzibidera agertzeko: auzi zibiletan, auzi kriminaletan, administrazioarekiko auzietan eta lan arlokoetan.

- GUFEren eskubideen defentsa juridikoaz arduratzea, beste herri administrazio batzuetako organoen aurrean.

- Agindu dizkioten gainerako zeregin guztiak.

4. Antolakuntzako eta Hobekuntzako burutzak eta Erakundeko Bulego Teknikoa, zeharkakoak badira ere, Erakundeko gerentziaren mende daude zuzenean, eta haien eskumenak, eginkizunak eta erantzukizunak, beren lanbide-kategoriari dagozkienez gain, Erregelamendu Organikoan zehaztutakoak dira. Erregelamendu organiko hori 2012ko abuztuaren 23ko 162. zenbakiko BAOn argitaratu zen, eta aldatu da, Gobernu Batzordearen 2021eko urriaren 14ko Erabakiaren bidez.

- La tramitación de las propuestas para la adopción de acuerdos y resoluciones relativas al ejercicio de acciones de toda clase, judiciales y extrajudiciales, para personarse en asuntos civiles, criminales, contencioso-administrativos, laborales y administrativos.

- Ejercer la defensa jurídica de los derechos e intereses del IFAS ante los distintos organismos de las otras Administraciones Públicas.

- Todo aquello que pueda encomendársele.

4. Las jefaturas de Organización y Mejora y la Oficina Técnica del Instituto, no obstante su carácter transversal, se hallan bajo la dependencia directa de la Gerencia del Instituto siendo sus competencias, funciones y responsabilidades, amén de las propias que correspondan a su categoría profesional, las que figuran tasadas en el Reglamento Orgánico que fuera objeto de publicación en el BOB núm. 162 de 23 de agosto de 2012 y modificado mediante Acuerdo de su Junta de Gobierno de 14 de octubre del año 2021.

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5001	**ZERBITZU NAGUSIAK** ***SERVICIOS CENTRALES***
920106	**ADMINISTRAZIO OROKORRA** ***ADMINISTRACION GENERAL***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**ERAKUNDEAREN LAGUNTZA POLITIKA AZALTZEA** ***FORMULAR LA POLITICA ASISTENCIAL DEL INSTITUTO***	
1	GOBERNU BATZAREN BILERAK *REUNIONES DE LA JUNTA DE GOBIERNO*	
1	Bileren kopurua. *Número de Reuniones*	4
2	**ERAKUNDEKO LANGILEAK KUDEATZEA, EZARRI BEHAR DEN LEGERIA BETEZ** ***GESTIONAR EL PERSONAL DEL INSTITUTO CUMPLIENDO LA LEGISLACION APLICABLE***	
1	HARREMANAK IZATEA LANGILEEN ORDEZKARIEKIN. *MANTENER RELACIONES CON REPRESENTANTES DEL PERSONAL*	
1	Bileren kopurua. *Número de reuniones*	5
3	**EPE LABUR ETA ERTAINGO EGITARAUAK EZARTZEA.** ***ESTABLECER PROGRAMAS A CORTO Y MEDIO PLAZO***	
1	ZUZENDARITZA TALDEAREN BILERAK *REUNIONES DEL EQUIPO DIRECTIVO*	
1	Bilera kopurua *Número de reuniones*	20
4	**AURREKONTUA BETEARAZTEA, INDARREKO LEGERIAREN ETA HELBURUEN ARABERA** ***EJECUTAR PRESUPUESTO SEGUN LA LEGISLACION VIGENTE Y OBJETIVOS***	
1	GASTU-AURREKONTUAREN KUDEAKETA-FUNTZIOAK ZUZENDU *DIRIGIR FUNCIONES DE GESTIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTO*	
1	Kreditu aldaketen kopurua (gehikuntzak, zabaltzeak, sortzeak eta transferentziak) *Nº Modificaciones de crédito (incorporaciones, ampliaciones, generaciones y transferencias)*	4
2	Aurrekontutik gauzatutako %, II. kapitulua *% Presupuesto ejecutado Capítulo II*	100
3	Aurrekontutik gauzatutako %, IV. kapitulua *% Presupuesto ejecutado Capítulo IV*	100
4	Aurrekontutik gauzatutako %, VI. kapitulua *% Presupuesto ejecutado Capítulo VI*	100
5	Aurrekontutik gauzatutako %, VII. kapitulua *% Presupuesto ejecutado Capítulo VII*	100
6	Aurrekontutik gauzatutako %, VIII. kapitulua *% Presupuesto ejecutado Capítulo VIII*	100
5	**LANEKO OSASUNAREN ARLOAN ARAUDIA BETETZEA** ***CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA EN MATERIA DE SALUD LABORAL***	

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	PREBENTZIO ZERBITZUA EZARTZEA *IMPLEMENTAR SERVICIO DE PREVENCION*	
1	Langileen arriskuen ebaluazioaren fitxak. *Fichas de evaluacion de riesgos del personal*	1
6	**ERAKUNDEAREN EKIPAMENDU INFORMATIKOA** ***EQUIPAMIENTO INFORMATICO DEL INSTITUTO.***	
1	EKIPAMENDU INFORMATIKOAREKIN JARRAITZEA *CONTINUAR CON EL EQUIPAMIENTO INFORMÁTICO.*	
1	Ekipo informatikoen zuzkidura *Dotación de equipos informáticos.*	
7	**GAUR EGUNGO AZPIEGITURAK ETA EKIPAMENDUAK LAGUNTZA-EREDUETARA EGOKITZEA** ***ADAPTAR LAS INFRAESTRUCTURAS Y EQUIPAMIENTOS ACTUALES A LOS MODELOS ASISTENCIALES***	
1	EGOERA AZTERTZEA *ANALIZAR LA SITUACION*	
1	Jarduteko plan bat zehaztea *Establecer un plan de actuación*	1
8	**LANGILEEN PRESTAKUNTZA-BEHARRIZANAK PLANIFIKATU** ***PLANIFICAR LAS NECESIDADES DE FORMACION DEL PERSONAL***	
1	LANPOSTUEN EGUNERATZE TEKNIKOA BARRUKO PRESTAKUNTZAREN BITARTEZ *ACTUALIZACIÓN TÉCNICA DE LOS PUESTOS DE TRABAJO MEDIANTE FORMACIÓN INTERNA*	
1	Bertaratutako emakumeen ehunekoa *porcentaje de mujeres asistentes*	77
2	Bertaratutako gizonezkoen ehunekoa *porcentaje de hombres asistentes*	23
3	Egindako ordu kopurua *número de horas dedicadas*	6.143
4	Ikastaro kopurua *número de cursos*	55
5	Prestakuntza lehenengoz edo berriro jaso duen emakume kopurua *número de mujeres distintas formadas*	265
6	Prestakuntza lehenengoz edo berriro jaso duen gizon kopurua *número de hombres distintos formados*	90
2	MIKROINFORMATIKAKO LANPOSTUEN EGUNERATZE TEKNIKOA *ACTUALIZACIÓN TÉCNICA DE LOS PUESTOS DE TRABAJO EN MICROINFORMÁTICA*	
1	Bertaratutako emakume kopurua *porcentaje de mujeres asistentes*	75
2	Bertaratutako gizon kopurua *porcentaje de hombres asistentes*	25
3	Egindako ordu kopurua *número de horas dedicadas*	400
4	Ikastaro kopurua *número de cursos*	6
5	Lehenengoz edo berriro bertaratu den emakume kopurua *número de mujeres distintas asistentes*	45
6	Lehenengoz edo berriro bertaratu den gizon kopurua *número de hombres distintos asistentes*	15

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5001	**ZERBITZU NAGUSIAK** ***SERVICIOS CENTRALES***	**14.712.619**
920106	**ADMINISTRAZIO OROKORRA** ***ADMINISTRACION GENERAL***	**12.413.619**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
1	**OINARRIZKO ORDAINSARIAK** ***REMUNERACIONES DE PERSONAL***	**9.665.619**
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA *PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO*	7.247.492
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL*	7.247.492
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	7.148.656
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	7.148.656
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	98.836
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	98.836
18	GIZARTE KUOTAK *CUOTAS SOCIALES*	2.418.126
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	1.862.194
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	1.862.194
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	1.862.194
185	ELKARKIDETZAKO KUOTAK *CUOTAS A ELKARKIDETZA*	555.932
18500	ELKARKIDETZAKO KUOTAK *CUOTAS A ELKARKIDETZA*	555.932
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	555.932
19	GIZARTE PRESTAZIOAK *PRESTACIONES SOCIALES*	1
198	JUBILAZIOGATIKO SARIAK *PREMIOS DE JUBILACION*	1
19800	JULIBAZIOAGATIKO SARIAK *PREMIOS DE JUBILACION*	1
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	1

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**2.192.000**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	313.000
213	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	143.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	143.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	143.000
215	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	150.000
21500	GARRAIORATAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	150.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	150.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	20.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	20.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	20.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	40.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	20.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	20.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	20.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	11.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	11.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA *MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS*	11.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	9.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	9.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	9.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	1.769.000
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	82.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	16.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	7.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	9.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	34.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	34.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	32.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	32.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	686.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	14.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	14.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	1.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	1.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	13.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	13.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	438.000
2020/0051	JANTZIEN ETA UNIFORMEEN KONTRATAZIOA *CONTRATACIÓN VESTUARIO Y UNIFORMES*	438.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	50.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	50.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	4.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA *SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS*	4.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	166.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	166.000
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	107.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	59.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	59.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	48.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	34.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	14.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	2.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	2.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	2.000
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	32.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	28.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	28.000
23604	ESTATUKOAK *ESTATALES*	4.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	4.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	433.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK *ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS*	85.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	85.000
23704	INFORMATIKAKO ZERBITZUAK *SERVICIOS INFORMATICOS*	35.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	35.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	13.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	13.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	300.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	300.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	427.000
23901	PROTOKOLO ETA ORDEZKARITZAKO BEHARRIZANAK *ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y REPRESENTATIVAS*	1.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	1.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
23902	PUBLIZITATEA ETA PROPAGANDA *PUBLICIDAD Y PROPAGANDA*	15.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	15.000
23903	JURIDIKOAK ETA AUZIBIDEZKOAK *JURIDICOS Y CONTENCIOSOS*	99.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	99.000
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	302.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	302.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	10.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	10.000
24	ZERBITZUAGATIKO KALTEORDAINAK *INDEMNIZACIONES POR RAZON DE SERVICIO*	70.000
241	SARIAK, EGONALDIAK, TOKIALDAKETAK ETA LEKUALDAKETA *DIETAS, ESTANCIA, LOCOMOCION Y TRASLADOS*	70.000
24100	SARIAK, EGONALDIAK, TOKIALDAKETAK ETA LEKUALDAKETA *DIETAS, ESTANCIA, LOCOMOCION Y TRASLADOS*	70.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	70.000
4	**TRANSFERENTZIA ARRUNTAK** ***TRANSFERENCIAS CORRIENTES***	**186.000**
42	TRANSFERENTZIAK EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOARENTZAT *TRANSFERENCIAS A LA COMUNIDAD AUTONOMA DE EUSKADI*	10.000
421	ADMINISTRAZIO OROKORRARENTZAT TRANSFERENTZIAK *TRANSFERENCIAS A LA ADMINISTRACION GENERAL*	10.000
42199	BESTE TRANSFERENTZIA BATZUK *OTRAS TRANSFERENCIAS*	10.000
2010/0006	OROKORRA GUFE *GENERICO IFAS*	10.000
46	FAMILIENTZAT TRANSFERENTZIA ARRUNTAK *TRANSFERENCIAS CORRIENTES A FAMILIAS*	176.000
469	BESTE TRANSFERENTZIA BATZUK *OTRAS TRANSFERENCIAS*	176.000
46901	LAGUNTZEN BATZA *JUNTA DE AYUDAS*	131.000
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	131.000
46902	URTE BAINO GUTXIAGO DITUZTEN SEME-ALABENTZAKO FAMI *AYUDA FAMILIAR PARA HIJOS MENORES DE 2 AÑOS*	45.000
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	45.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**20.000**
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	10.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK *EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	10.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	10.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	10.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	10.000
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	10.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	10.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	10.000
8	**FINANTZA-AKTIBOEN ALDAKUNTZA** ***VARIACION DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**350.000**
83	EPE LABURREKO MAILEGUAK EMATEA *CONCESION DE PRESTAMOS A CORTO PLAZO*	350.000
836	FAMILIENTZAT *A FAMILIAS*	350.000
83601	LANGILEEI AURRERAKINAK *ANTICIPOS AL PERSONAL*	350.000
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	350.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**12.413.619**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5001	**ZERBITZU NAGUSIAK** ***SERVICIOS CENTRALES***	**14.712.619**
920106	**ADMINISTRAZIO OROKORRA** ***ADMINISTRACION GENERAL***	**12.413.619**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *REMUNERACIONES DE PERSONAL*	9.665.619
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	2.192.000
4	TRANSFERENTZIA ARRUNTAK *TRANSFERENCIAS CORRIENTES*	
42	TRANSFERENTZIAK EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOARENTZAT *TRANSFERENCIAS A LA COMUNIDAD AUTONOMA DE EUSKADI*	
421	ADMINISTRAZIO OROKORRARENTZAT TRANSFERENTZIAK *TRANSFERENCIAS A LA ADMINISTRACION GENERAL*	10.000
46	FAMILIENTZAT TRANSFERENTZIA ARRUNTAK *TRANSFERENCIAS CORRIENTES A FAMILIAS*	
469	BESTE TRANSFERENTZIA BATZUK *OTRAS TRANSFERENCIAS*	176.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	10.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	10.000
8	FINANTZA-AKTIBOEN ALDAKUNTZA *VARIACION DE ACTIVOS FINANCIEROS*	
83	EPE LABURREKO MAILEGUAK EMATEA *CONCESION DE PRESTAMOS A CORTO PLAZO*	
836	FAMILIENTZAT *A FAMILIAS*	350.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**12.413.619**

Genero-ikuspegiei buruzko txostena
Informe sobre perspectivas de Género

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5001	**ZERBITZU NAGUSIAK** ***SERVICIOS CENTRALES***
920106	**ADMINISTRAZIO OROKORRA** ***ADMINISTRACION GENERAL***

Helburua eta Ekintza /Objetivo y Accion

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Zuzena / *Directo*	Zeharkakoa / *Transversal*
008	**LANGILEEN PRESTAKUNTZA-BEHARRIZANAK PLANIFIKATU** ***PLANIFICAR LAS NECESIDADES DE FORMACION DEL PERSONAL***		
001	LANPOSTUEN EGUNERATZE TEKNIKOA BARRUKO PRESTAKUNTZAREN BITARTEZ *ACTUALIZACIÓN TÉCNICA DE LOS PUESTOS DE TRABAJO MEDIANTE FORMACIÓN INTERNA*	22.500	42.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**22.500**	**42.000**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5001	**ZERBITZU NAGUSIAK** ***SERVICIOS CENTRALES***
920110	**FORU PLAN INFORMATIKOA** ***PLAN INFORMATICO FORAL***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**INSTITUTUAREN KUDEAKETA HOBETU EUSKARRI INFORMATIKOEN BITARTEZ** ***MEJORAR LA GESTION DEL INSTITUTO MEDIANTE SOPORTES INFORMATICOS***	
1	INFORMATIKAKO GAI DESBERDINETAN APLIKAZIOAK GARATU, MANTENTZEA EGIN ETA LAGUNTZA EMAN *DESARROLLO DE APLICACIONES, MANTENIMIENTO Y ASISTENCIA EN INFORMATICA EN DIFERENTES MATERIAS*	
1	Aplikazioetan egindako mantentze eta egokitze orduak *Horas de mantenimiento y adaptaciones al ejercicio de aplicaciones*	5.420
2	Aplikazioetan egindako mantentze eta egokitze orduak *Horas de desarrollo de nuevas aplicaciones*	3.613
3	Honako hauetan egindako orduak: antolaketa, aholkularitza, kalitatea, Web orrien argitalpena, eta politika tekonologikoak egitea *Horas de organización, consultoría, calidad, publicación páginas Web y elaboración de políticas tecnológicas*	100
2	EKIPOAK BERRITZEA *RENOVACION DE EQUIPOS*	
1	Erositako ekipoen kopurua *Nº de equipos adquiridos*	30
2	**APLIKAZIO INFORMATIKOAK ERABILTZERAKOAN ERABILTZAILEARI ARRETA EGOKIA BERMATU** ***GARANTIZAR LA ADECUADA ATENCION AL USUARIO EN EL USO DE LAS APLICACIONES INFORMATICAS***	
1	BARRUKO EAZ-RI EGINDAKO KONTSULTEN JARRAIPENA *SEGUIMIENTO DE CONSULTAS AL CAU INTERNO*	
1	Berriztatu beharreko ekipoen %ekipo guzkiak *Nº incidencias resueltas por el CAU interno*	5.500
2	KANPOKO ERABILTZAILEEK EAZ-RI EGINDAKO KONTSULTEN JARRAIPENA (LAGUNTZAK ESKATU DITUZTENAK...) *SEGUIMIENTO DE CONSULTAS AL CAU DE USUARIOS EXTERNOS (SOLICITANTES DE AYUDAS, ...)*	
1	Kanpoko EAZ-k konpondutako gorabehera kopurua *Nº incidencias resueltas por el CAU externo*	

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa **(Euroak / Euros)**

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5001	**ZERBITZU NAGUSIAK** ***SERVICIOS CENTRALES***	**14.712.619**
920110	**FORU PLAN INFORMATIKOA** ***PLAN INFORMATICO FORAL***	**2.299.000**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**1.454.000**
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	1.454.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	1.439.000
23704	INFORMATIKAKO ZERBITZUAK *SERVICIOS INFORMATICOS*	1.439.000
2007/0052	LANTIK, S.A. - GUFE *LANTIK, S.A. - IFAS*	1.439.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	15.000
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	15.000
2007/0052	LANTIK, S.A. - GUFE *LANTIK, S.A. - IFAS*	15.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**715.000**
67	INFORMAZIO PROZESUETARAKO ELEMENTUAK *ELEMENTOS DE PROCESOS DE INFORMACION*	715.000
672	PROGRAMA INFORMATIKOAK *PROGRAMAS INFORMATICOS*	715.000
67201	PROGRAMA INFORMATIKOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE PROGRAMAS INFORMATICOS*	715.000
2007/0052	LANTIK, S.A. - GUFE *LANTIK, S.A. - IFAS*	715.000
7	**KAPITAL TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS DE CAPITAL***	**130.000**
74	KAPITAL-TRANSFERENTZIAK ENPRESEI ETA BESTE ERAKUND *TRANSFERENCIAS DE CAPITAL A EMPRESAS Y OTROS ENTES*	130.000
741	KAPITAL-TRANSFERENTZIAK MERKATARITZAKO FORU SOZIET *TRANSF DE CAPITAL A SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*	130.000
74103	KAPITAL TRANSFERENTZIAK LANTIK, ABMP *TRANSFERENCIAS DE CAPITAL LANTIK, S.A.M.P.*	130.000
2007/0052	LANTIK, S.A. - GUFE *LANTIK, S.A. - IFAS*	130.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

GUZTIRA / *TOTAL*	**2.299.000**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5001	**ZERBITZU NAGUSIAK** ***SERVICIOS CENTRALES***	**14.712.619**
920110	**FORU PLAN INFORMATIKOA** ***PLAN INFORMATICO FORAL***	**2.299.000**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	1.454.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
67	INFORMAZIO PROZESUETARAKO ELEMENTUAK *ELEMENTOS DE PROCESOS DE INFORMACION*	715.000
7	KAPITAL TRANSFERENTZIAK *TRANSFERENCIAS DE CAPITAL*	
74	KAPITAL-TRANSFERENTZIAK ENPRESEI ETA BESTE ERAKUND *TRANSFERENCIAS DE CAPITAL A EMPRESAS Y OTROS ENTES*	
741	KAPITAL-TRANSFERENTZIAK MERKATARITZAKO FORU SOZIET *TRANSF DE CAPITAL A SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*	130.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**2.299.000**

Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Organismo Programa – GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea ***Instituto Foral de Asistencia Social***		**231.105** Umeak **231.105** *Infancia*

Egoitzetako Harrera adin txikiko pertsonak zaintzeko beste irtenbide bat da, administratiboa edo judiziala. Haurrek beren familiek estali ezineko beharrizan materialak edo afektibitate- edo hezkuntza-beharrizanak dituztenean, egoera horrek aldi bat irauten badu ere, bizikidetza-inguru baten arreta integrala izatea bermatzen du irtenbide honek. Horrenbestez, familiaren etxean egon ezin diren adin txikikoei zuzendutako babes-neurria da. Elkarbizitzarako egoitza bat eskaintzen zaie, eguneko 24 orduetan etengabeko arreta duena, beren beharrizanak behar bezala asetzeko.

El Acogimiento Residencial es la medida alternativa de guarda de personas menores de edad, de carácter administrativo o judicial, cuya finalidad es ofrecer una atención integral en un entorno residencial a aquellos niños, niñas y adolescentes cuyas necesidades materiales, afectivas y educativas no pueden ser cubiertas, al menos temporalmente, en su propia familia. Es, por tanto, una medida de protección destinada a aquellas personas menores de edad que no pueden permanecer en sus hogares familiares, y mediante la cual se les proporciona un lugar de residencia y convivencia con atención permanente las 24 horas del día que cumpla con el cometido de una adecuada satisfacción de sus necesidades.

Egoitzetako Harrerak bi ezaugarri nagusi ditu: instrumentu-izaera, helburu egonkor eta normalizatua duen banakako babes-plan baten zerbitzura dagoelako, eta denborazkotasuna, denboraldi mugagabe edo luze baterako beste etxe baten bizitzeko beharrizana duten adin txikikoentzako irtenbidea baitira familia-harrera edo adopzioa, posible denean, bereziki 6 urtetik beherako umeei dagokienez.

La medida de Acogimiento Residencial se basa en dos características fundamentales: su carácter instrumental, ya que está al servicio de un Plan Individualizado de Protección que contemple una finalidad estable y normalizada; y la temporalidad, en cuanto que las personas menores de edad que requieran un hogar de sustitución por tiempo indefinido o muy larga estancia deberían orientarse hacia el acogimiento familiar o la adopción cuando sea posible, especialmente en lo referido a niños y niñas menores de 6 años.

Egoitzetako harrera haurrak eta nerabeak babesteko sistemaren barruko zaintzara bideratutako babes-neurrietako bat da eta sistema horren oinarri, helburu eta funtzio berdinak ditu. Egoitzetako Harrerak helburu zehatz hauek ditu:

El Acogimiento Residencial es una de las medidas de protección destinada al ejercicio de la guarda dentro del sistema de protección a la infancia y la adolescencia, compartiendo sus principios, objetivos últimos y funciones. Se consideran objetivos específicos del Acogimiento Residencial los siguientes:

I. Haurrentzako segurtasuna eta babesa bermatzen dituen ingurua izatea, erantzukizuna eta harreman positiboa sustatzeko hezkuntza-eredu egokietatik ikas dezaten.

I. Constituir un entorno de seguridad y protección para los niños y niñas donde puedan generarse experiencias de aprendizaje basadas en adecuados modelos educativos de responsabilidad y relación positiva.

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea ***Instituto Foral de Asistencia Social***		**231.105** Umeak **231.105** *Infancia*

II. Garapena eta hazte pertsonala indartzea, adimenari, afektibitateari, gizarteari eta osasunari dagokienez. Horrela etxe edo egoitza baten egoteak familiarteko egoera desegokia ekiditeaz gain, egoera latz horrek haurrari eragin ahal izan dizkion nahasmendu edo atzerapenak gainditu nahi dira.

III. Haurrak gizarteratzeko inguru nagusietan integratzea: ikastetxea, erkidegoa edota lana ere bai. Normalizatutako gizarte-baliabideen erabilera indartuko litzateke modu honetara.

IV. Haurrak ingurune seguru, hazkurritsu eta terapeutikoan haztea, nortasun kulturala eta etnikoa sustatzen dituen heinean, haur bakoitzak dituen hezkuntza- eta gizarte-, garapen-, osasun-, jarrera- eta emozio-beharrizanak asetzeko.

V. Haurrei eguneroko elkarbizitza-ingurune bat eskaintzea, harreman, babes eta afektibitatean oinarritutako esperientzia positiboak izan eta ikasten joateko. Horrek autonomia eta heldutasuna garatzen lagunduko die.

VI. Haurrak eta familiak adoretzea, ongizatean oinarritutako familia-inguruneari trabak jarri dizkioten baldintzei aurre egiteko.

VII. Haurrei eta familiei familiarteko harremanak hobetzen laguntzea eta posible izanez gero, familia berriz batzea.

VIII. Haurrei eta familiei kideen adimen gaixotasunek edo mendekotasun egoerak haiengan duten eraginari aurre egiten laguntzea.

II. Potenciar el máximo desarrollo y crecimiento personal en las principales dimensiones intelectual, afectiva, social y de salud, de forma que la permanencia en un hogar o residencia no solamente evite el deterioro propio de una inadecuada situación familiar, sino que contribuya a superar los posibles trastornos o retrasos que el niño pueda presentar.

III. Integrar a los niños y niñas en los principales contextos de socialización como la escuela, la comunidad o, en su caso, el trabajo, intensificando la utilización de los recursos sociales normalizados.

IV. Proveer a los niños y niñas con un ambiente seguro, nutritivo, y terapéutico que respete y promueva la identidad cultural y étnica, a la vez que cubre sus necesidades únicas educativas, sociales, de desarrollo, salud, conductuales y emocionales.

V. Proveer a los niños y niñas de un ambiente cotidiano de convivencia que facilite experiencias positivas de vinculación, apoyo, afecto y oportunidades de nuevos aprendizajes para desarrollar su autonomía y su madurez.

VI. Ayudar a los niños y niñas y familias a trabajar sus fortalezas para afrontar las condiciones que han sido un obstáculo para un contexto familiar de bienestar.

VII. Ayudar a los niños y niñas y las familias a mejorar sus relaciones familiares y, donde sea posible, la reunificación familiar.

VIII. Ayudar a niños y niñas y familias a enfrentarse efectivamente con el impacto de los problemas de salud mental o dependencia de sustancias de sus miembros.

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea ***Instituto Foral de Asistencia Social***		**231.105** Umeak **231.105** *Infancia*

IX. Familiakideak elkartu ezin direnean, haurrak eta gurasoak irtenbide bat bilatzeko prestatzea.

X. Nerabe nagusiei gaitasunekin, baliabideetarako sarbideekin laguntzeaz gain, behar duen laguntza ekonomiko, emozional, sozial eta erkidegokoa ematea, heldutasunera modu egokian pasa dadin.

XI. Epe luzerako erkidego-laguntza ematea eta gizartearekiko loturak indartzea, egoitzako esperientziaren ostean ondo gizarteratu dadin.

GUFEren haurrei, nerabeei eta familiei laguntza eskaintzeko zerbitzuak arduratzen dira egoitza-arreta hau eskaintzeaz. Bizkaian babesgabetasun-egoeran dauden haur eta nerabeentzako egoitza-baliabideak kudeatzen dituzte, kudeaketa propioaren edota hitzartuaren bitartez.

Jarduketarako irizpide nagusi gisa hartzen dira pertsonalizazioa, integrazioa eta normalizazioa. Egokitzen zaizkien erabiltzaile guztien bizitzaren alderdi guztietan bultzatzen dituzte.

Oinarri horiek Zerbitzu honek burutzen duen kudeaketa mugatzen eta garatzen dute, zerbitzua osatzen duten zentro guztien hezkuntza eta laguntzarako ekintzen ardatza dira eta gizarte-mailan ondo irabazitako maila eta ospea duten erakundeek Gizarte Zerbitzuen alorrean ematen dituzten aholkuen arabera eguneratzen dira. Gure autonomia-erkidegoan oinarri edo gidalerro horien goi-adierazpena Gizarte Zerbitzuei buruzko Legea da, eta, gure erakundeari dagokionez, Gizarte Ekintza Sailak onetsitako “Babesik gabe dauden haurrei laguntzeko planean” mamitzen dira.

IX. Preparar a los niños y niñas y familias para alternativas a la reunificación cuando ésta no sea posible.

X. Ayudar a los adolescentes mayores con habilidades, acceso a recursos y los apoyos económicos, emocionales, sociales y comunitarios necesarios para conseguir una transición a la vida adulta exitosa.

XI. Ayudar en el establecimiento de apoyos comunitarios a largo plazo y vínculos sociales que se necesitan para la integración social exitosa después de la experiencia residencial.

Los Servicios Asistenciales para la Infancia, Juventud y Familia del I.F.A.S. son los encargados de proporcionar esta atención residencial gestionando todos los recursos residenciales para la Infancia y la Juventud en situación de desprotección de Bizkaia, tanto mediante gestión propia como gestión convenida.

Se asumen como Principios Generales de Actuación los conceptos de Personalización, Integración y Normalización, abarcando en ellos todos los aspectos de la vida de los usuarios que le son encomendados.

Estos principios delimitan y orientan la Gestión desarrollada desde este Servicio, constituyéndose en el referente desde el que se lleva a cabo la acción educativa y asistencial de los diferentes hogares y centros que la conforman, permaneciendo plenamente actualizados de acuerdo con la política de gestión de los Servicios Sociales recomendada por los diferentes Organismos e Instituciones con prestigio y autoridad reconocidos, y que en nuestra Comunidad Autónoma tiene su máxima expresión en la Ley de Servicios Sociales, y que se concretan en nuestra institución en los Planes de Atención a la Infancia en situación de desprotección aprobados por el Departamento de Acción Social-Gizartekintza.

Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Organismo Programa – GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea ***Instituto Foral de Asistencia Social***		**231.105** Umeak **231.105** *Infancia*

Hortaz, gure etxe eta zentroetara heltzen diren ume edo gazte bakoitzari honako gauza hauek eskaintzen zaizkie:

- Etxebizitza duina, hots, intimitatea, begirunea eta segurtasuna izateko eskubideak bermatuko dituena.
- Elikadura orekatua eta nahikoa.
- Tratu pertsonala, atsegintasun eta begirunean oinarritzen dena, beren-beregi tratu txar fisikoak edo psikikoak baztertuz.
- Sor daitezkeen gabezia guztiak gainditzeko eta erabiltzailea bere inguruan gizarteratzeko laguntza ematea.
- Laguntzak ahalik eta integratzaileenak eta normalizatzaileenak izan daitezela zentrotik irteten denerako.
- Osasun-laguntza normalizatua eta beharrizanen araberakoa ematea.
- Hezkuntza- eta laguntza-egitarau norbanakotua, erakundeen arteko koordinazio eza, behin-behinekotasuna edo eraginkortasunik ez duten ekintzak gainditzeko.
- Askatasunari erabateko begirunea eskaintzea, askatasuntzat norberaren etorkizuna behin betiko bideratuko duten erabakiak hartzea jotzen dugularik.
- Bere familiari arreta eskaintzea, posible denean elkarbizitza naturala berriz sustatzeko.

Haurrak, Gazteak eta Familia.

Egitarau hau, betiere Memorian adierazi diren xede eta parametroak abiaburutzat hartuta, bai kudeaketa propioko etxebizitzek, erakunde desberdinekin hitzarmenaren bidez kudeatutako zentroek eta etxebizitzek garatzen dute.

Por tanto, a cada niño, niña o adolescente que llega a uno de nuestros hogares o centros se le ofrece:

- Una vivienda digna en la que queda garantizado el derecho a la intimidad, al respeto y a la seguridad.
- Una alimentación suficiente y equilibrada.
- Un trato personal marcado por la afabilidad y el respeto, con eliminación expresa de cualquier tipo de maltrato físico o psíquico.
- Una ayuda orientada a la superación de cuantas carencias surja y una integración en su ambiente.
- Un apoyo orientado a propiciar salidas del centro lo más integradoras y normalizadoras posibles.
- Una asistencia sanitaria normalizada y acorde a sus necesidades.
- Un programa educativo-asistencial personalizado que evite toda descoordinación institucional, improvisaciones o acciones ineficaces.
- Un respeto escrupuloso a su libertad, entendiendo ésta como la capacidad de tomar decisiones que van a orientar definitivamente su devenir personal.
- Una atención a su familia que posibilite, cuando sea posible, su reinserción al núcleo natural de convivencia.

Infancia, Juventud y Familia.

Este Programa, y a partir de los objetivos y parámetros señalados en la Memoria, es desarrollado tanto por hogares de gestión propia como por centros y hogares gestionados mediante convenios con entidades diferentes.

Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Organismo Programa – GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea ***Instituto Foral de Asistencia Social***		**231.105** Umeak **231.105** *Infancia*

Adingabeentzako Harrera Egoitzen Sareak 1059 egoitza-plaza biltzen ditu gaur egun, barne direla gehiegizko okupazioa jasan dezaketenak, 64 egoitza-baliabideren artean banatuak, eta larrialdiko baliabide bat, Bizkaitik kanpoko 3 baliabiderekiko hitzarmenez gainera. Berariazko lau programatan antolatuta dago:

1.- Babesteko Oinarrizko Sarea

33 egoitza-baliabidek osatua (10 berezko kudeaketakoak eta gainerakoak hitzarmen bidez kudeatutakoak). Gainera, etxebizitza erdiautonomo bat du, 4 plazakoa.

Eskainitako plazen kopurua 397 da, guztira:

2.- Nerabeei arreta eskaintzeko Sare Espezializatua.

10 zentro daude sarean, eta denak kudeatzen dira hitzarmen bidez. Gainera, Bizkaitik kanpoko beste bi zentrotan 12 plaza daude itunduta. Guztira 132 plaza daude.

3.- Urritasun larriak dituzten adin txikikoei arreta eskaintzeko Sare Espezializatua.

3 zentrok osatzen dute. Bat bere erara kudeatzen da eta bertan 10 plaza daude; beste biak, berriz, hitzarmen bidez kudeatzen dira (16 plaza), eta Bizkaitik kanpoko zentro batean 10 plaza daude itunduta. Guztira 36 plaza eskuragarri daude.

La Red de Acogida Residencial de Menores cuenta actualmente con 1059 plazas residenciales incluyendo aquellas susceptibles de sobreocupación distribuidas en 64 recursos residenciales y un dispositivo de emergencia, además de convenios con 3 recursos fuera de Bizkaia. Se ordena en cuatro Programas específicos:

1.- Red Básica de Protección

Formada por 33 recursos residenciales (10 de gestión propia y el resto de gestión mediante convenio) gestionados mediante convenio. Además, se cuenta con un Hogar semiautónomo de 4 plazas.

El número total de plazas ofertadas es de 397

2.- Red Especializada destinada a la atención de adolescentes.

Está formada por 10 hogares, todos ellos gestionados mediante convenio, además de 12 plazas convenidas en otros dos centros fuera del Territorio. El número total de plazas disponibles es de 132.

3.- Red Especializada destinada a la atención de menores con graves discapacidades.

Está formada por 3 centros, uno de gestión propia de 10 plazas y otros dos mediante convenio, con 16 plazas, además de otras 10 plazas convenidas en otro centro fuera del Territorio. El número total de plazas disponibles es de 36.

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea ***Instituto Foral de Asistencia Social***		**231.105** Umeak **231.105** *Infancia*

4.- Lagundu gabeko adin txikiko migratzaileei arreta eskaintzeko sare espezializatua.

Hitzarmen bidez kudeatutako 17 egoitza-baliabidek osatzen dute. Guztira 406 plaza daude.

Bizkaiko Lurralde Historikora iristen diren adingabe migratzaile ez-lagunduak erruz ugaritu direnez, larrialdiko laguntza-baliabide bat atondu da, 60 plazakoa, talde horri berehalako arreta emateko.

Larrialdi-egoeretan, salbuespen gisa, gehiegizko okupazioa egin ahal izango da horretarako edukiera duten egoitza-baliabideetan, batez ere adingabe migratzaile ez-lagunduei arreta ematen zaien horietakoak badira, halakoek 88 plaza gehigarriraino handitu baitezakete, gehienez, euren edukiera.

4.- Red especializada destinada a la atención de menores migrantes no acompañados.

Está formada por 17 recursos residenciales gestionados mediante convenio. El número de plazas total disponible es de 406.

Debido a las llegadas masivas de personas menores de edad migrantes no acompañadas al Territorio Histórico de Bizkaia, se ha habilitado un Dispositivo Asistencial de Emergencia que posibilita la atención inmediata a este colectivo con un numero de 60 plazas.

Ante situaciones de urgencia, podrá recurrirse de forma excepcional a la sobreocupación de los recursos residenciales que dispongan de capacidad para ello, especialmente los destinados a la atención de menores migrantes no acompañados, que pueden llegar a ampliar su capacidad hasta un máximo de 88 plazas adicionales.

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5003	**ZEREGINETAKO EGOITZEN SAREA** ***RED HOGARES***
231105	**UMEAK** ***INFANCIA***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**INSTITUTUAREN KARGUPEKO UME ETA NERABEEI BABESA ESKAINTZEA, ETA HAIEN INTEGRAZIO ETA NORMALIZAZIOA SUSTATZEA** ***OFRECER PROTECCION Y PROMOVER LA INTEGRACION Y NORMALIZACION DE LOS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES ENCOMENDADOS AL INSTITUTO.***	
1	UME ETA NERABEEI ARRETA EMATEA OINARRIZKO BABES SAREAREN BITARTEZ *ATENDER A NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES EN LA RED BASICA DE PROTECCION*	
1	Arreta jaso duen pertsona kopurua *Total de atendidos*	555
2	Mutil kopurua *Número de chicos*	333
3	Arreta jaso duen neska kopurua *Número de chicas atendidas*	222

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5026	**ADINGABEENTZAKO LAGUNTZA ZERBITZUAREN ZE** ***CENTRO SERVICIO ASISTENCIAL DE MENORES***
231105	**UMEAK** ***INFANCIA***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**GUFE-REN KARGUPEAN DAUDEN UME ETA NERABEEI BABESA ESKAINTZEA ETA HAIEN GIZARTERATZEA ETA NORMALIZAZIOA SUSTATZEA** ***OFRECER PROTECCION Y PROMOVER LA INTEGRACION Y NORMALIZACION DE LOS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES ENCOMENDADOS AL INSTITUTO.***	
1	UME ETA NERABEEI ARRETA EMATEA OINARRIZKO BABES-SAREAREN BITARTEZ *ATENDER A NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES EN LA RED BASICA DE PROTECCION*	
1	Arreta jaso duten pertsonen kopurua *Total de atendidos*	555
2	Mutil kopurua *Número de chicos*	333
3	Arreta jaso duten nesken kopurua *Número de chicas atendidas*	222
2	NERABEEI ARRETA EMATEA PORTAERA-ARAZOETARAKO PROGRAMA ESPEZIFIKOAREN BITARTEZ *ATENDER A ADOLESCENTES EN EL PROGRAMA ESPECIFICO DE DIFICULTADES DE COMPORTAMIENTO*	
1	Arreta jaso duten pertsonen kopurua *Número de atendidos*	162
2	Mutil kopurua *Número de chicos*	113
3	Neska kopurua *Número de chicas*	49
3	NERABEEI ARRETA EMATEA EMANTZIPAZIORAKO PRESTATZEKO PROGRAMA ESPEZIFIKOEN BITARTEZ *ATENDER A ADOLESCENTES EN PROGRAMAS ESPECIFICOS DE PREPARACION A LA EMANCIPACION*	
1	Arreta jaso duten pertsonen kopurua *Número de atendidos*	863
2	Mutil kopurua *Número de chicos*	848
3	Neska kopurua *Número de chicas*	15
4	UME ETA NERABEEI ARRETA EMATEA DESGAITASUN LARRIAK DITUZTEN PERTSONEI ARRETA EMATEKO PROGRAMEN BITARTEZ. *ATENDER A NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES EN PROGRAMAS DE ATENCION A GRAVES DISCAPACIDADES.*	
1	Arreta jaso duten pertsonen kopurua *Número de atendidos*	53
2	Mutil kopurua *Número de chicos*	26
3	Neska kopurua *Número de chicas*	27

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa **(Euroak / Euros)**

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5003	**ZEREGINETAKO EGOITZEN SAREA** ***RED HOGARES***	**13.759.812**
231105	**UMEAK** ***INFANCIA***	**13.759.812**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
1	**OINARRIZKO ORDAINSARIAK** ***REMUNERACIONES DE PERSONAL***	**12.166.812**
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA *PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO*	9.460.514
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL*	9.460.514
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	9.320.521
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	9.320.521
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	139.993
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	139.993
18	GIZARTE KUOTAK *CUOTAS SOCIALES*	2.706.298
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	2.706.298
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	2.706.298
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	2.706.298
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**1.493.000**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	12.000
213	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	10.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	10.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	10.000
215	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
21500	GARRAIORATAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	1.000
219	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK *OTROS ARRENDAMIENTOS*	1.000
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK *OTROS ARRENDAMIENTOS*	1.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	1.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	156.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	137.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	137.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	137.000
224	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	1.000
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	1.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	1.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	12.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	12.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	12.000
229	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	6.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	6.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	6.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	1.325.000
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	34.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	12.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	6.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	6.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	9.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	9.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	13.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	13.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	877.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	83.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	83.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	14.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	14.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	561.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	561.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	72.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	72.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	76.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	76.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	16.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	16.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	1.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	54.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	45.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	9.000
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	15.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	14.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	14.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred /** ***Cred. Inicial***
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	1.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	1.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	42.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	42.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	42.000
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	2.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	1.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	1.000
23604	ESTATUKOAK *ESTATALES*	1.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	1.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	127.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	1.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	1.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	40.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	40.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	86.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	86.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	228.000
23906	IZEN-EMATEAK UDAKO KANPAMENTUETAN *INSCRIPCIONES EN CAMPAMENTOS DE VERANO*	25.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	25.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	203.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	203.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**100.000**
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	90.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred** ***/ Cred. Inicial***
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK *EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	90.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	90.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	90.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	10.000
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	5.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	5.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	5.000
663	ELEKTRATRESNAK *ELECTRODOMESTICOS*	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	5.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	5.000
GUZTIRA / ***TOTAL***		**13.759.812**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5026	**ADINGABEENTZAKO LAGUNTZA ZERBITZUAREN ZE** ***CENTRO SERVICIO ASISTENCIAL DE MENORES***	**60.372.000**
231105	**UMEAK** ***INFANCIA***	**60.372.000**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**60.068.000**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	150.000
213	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	106.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	106.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	106.000
214	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	35.000
21400	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	35.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	35.000
219	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK *OTROS ARRENDAMIENTOS*	9.000
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK *OTROS ARRENDAMIENTOS*	9.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	9.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	409.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	392.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	392.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	392.000
224	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	1.000
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	1.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	1.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
225	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA *MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS*	1.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	15.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	15.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	15.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	59.509.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	637.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	352.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	352.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	94.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	94.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	3.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA *SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS*	3.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	188.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	188.000
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	2.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	2.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	2.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	1.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	1.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	1.000
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	3.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	3.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	3.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	58.866.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK *ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS*	29.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	29.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	12.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	12.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	434.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	434.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	6.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	6.000
23708	LAGUNTZA ZERBITZUAK EGITEA *PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES*	58.289.000
2010/0025	NERABEEI HARRERA EGITEKO SARE BEREZIA *RED ESPECIALIZADA DE ACOGIDA DE ADOLESCENTES*	13.226.000
2010/0026	DESGAITASUN HANDIA DUTEN ADINGABEEI HARRERA EGITEKO SARE BEREZIA *RED ESPECIALIZADA DE ACOGIDA DE MENORES CON GRAN DISCAPACIDAD*	2.037.000
2010/0027	EGOITZA HARRERA EGITEKO OINARRIZKO SAREA *RED BASICA DE ACOGIDA RESIDENCIAL*	21.384.000
2010/0028	LAGUNTZARIK GABEKO ADINGABE ATZERRITARREI HARRERA EGITEKO SARE BEREZIA *RED ESPECIALIZADA DE ACOGIDA DE MENORES EXTRANJEROS NO ACOMPAÑADOS*	21.642.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	96.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	96.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**304.000**
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	249.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK *EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	249.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	18.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	18.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	230.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred** ***/ Cred. Inicial***
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	230.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK *INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	1.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	25.000
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	20.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	20.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	20.000
663	ELEKTRATRESNAK *ELECTRODOMESTICOS*	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	5.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	5.000
69	BESTE IBILGETU BATZUK *OTRO INMOVILIZADO*	30.000
691	ALOKATUTAKO BESTEREN ERAIK. INSTALAZIOAK ETA OBRAK *INSTALACIONES Y OBRAS EDIFICIOS AJENOS ARRENDADOS*	30.000
69106	ALOKATU ERAIK. INSTALAZIO ONDASUN ETA ZERB HOBEK *MEJORA E INCORP BIENES, SERV INSTAL, OBRAS EDIF AJ*	30.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	30.000
GUZTIRA ***/ TOTAL***		**60.372.000**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5003	**ZEREGINETAKO EGOITZEN SAREA** ***RED HOGARES***	**13.759.812**
231105	**UMEAK** ***INFANCIA***	**13.759.812**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *REMUNERACIONES DE PERSONAL*	12.166.812
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	1.493.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	90.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	10.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**13.759.812**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5026	**ADINGABEENTZAKO LAGUNTZA ZERBITZUAREN ZE** ***CENTRO SERVICIO ASISTENCIAL DE MENORES***	**60.372.000**
231105	**UMEAK** ***INFANCIA***	**60.372.000**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred /** ***Cred. Inicial***
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	60.068.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	249.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	25.000
69	BESTE IBILGETU BATZUK *OTRO INMOVILIZADO*	30.000
GUZTIRA / ***TOTAL***		**60.372.000**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Genero-ikuspegiei buruzko txostena
Informe sobre perspectivas de Género

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5026	**ADINGABEENTZAKO LAGUNTZA ZERBITZUAREN ZE** ***CENTRO SERVICIO ASISTENCIAL DE MENORES***
231105	**UMEAK** ***INFANCIA***

Helburua eta Ekintza /Objetivo y Accion

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Zuzena / *Directo*	Zeharkakoa / *Transversal*
001	**GUFE-REN KARGUPEAN DAUDEN UME ETA NERABEEI BABESA ESKAINTZEA ETA HAIEN GIZARTERATZEA ETA NORMALIZAZIOA SUSTATZEA** ***OFRECER PROTECCION Y PROMOVER LA INTEGRACION Y NORMALIZACION DE LOS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES ENCOMENDADOS AL INSTITUTO.***		
001	UME ETA NERABEEI ARRETA EMATEA OINARRIZKO BABES-SAREAREN BITARTEZ *ATENDER A NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES EN LA RED BASICA DE PROTECCION*		21.384.000
002	NERABEEI ARRETA EMATEA PORTAERA-ARAZOETARAKO PROGRAMA ESPEZIFIKOAREN BITARTEZ *ATENDER A ADOLESCENTES EN EL PROGRAMA ESPECIFICO DE DIFICULTADES DE COMPORTAMIENTO*		13.226.000
003	NERABEEI ARRETA EMATEA EMANTZIPAZIORAKO PRESTATZEKO PROGRAMA ESPEZIFIKOEN BITARTEZ *ATENDER A ADOLESCENTES EN PROGRAMAS ESPECIFICOS DE PREPARACION A LA EMANCIPACION*		19.169.686
004	UME ETA NERABEEI ARRETA EMATEA DESGAITASUN LARRIAK DITUZTEN PERTSONEI ARRETA EMATEKO PROGRAMEN BITARTEZ. *ATENDER A NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES EN PROGRAMAS DE ATENCION A GRAVES DISCAPACIDADES.*		2.037.000
GUZTIRA / *TOTAL*			**55.816.686**

Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Organismo Programa – GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea ***Instituto Foral de Asistencia Social***		**231.106** Mendekotasun-egoeran dauden pertsonak **231.106** *Personas en situación de dependencia.*

Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundearen (GUFE) laguntza zerbitzuek eta adinekoentzako zerbitzuek zentro eta zerbitzuen eskaintza Bizkaiko Lurralde Historikoko erabiltzaileen eskura jartzen dute eta haiei egiten zaizkien eskaintza guztiak biltzen dituzte.

Helburu orokorra pertsonei beren eskubideak gauzatzen laguntzea da, beren bizi-proiektuak lagunduz, haien beharrei erantzunez eta gaitasunak sustatuz, haien bizi-kalitatea hobetzeko.

Helburu horretatik abiatuta, hau da, ematen den edozein motatako zerbitzutik abiatuta, egikaritze-ezaugarriak aldatu egiten dira, bai zerbitzuaren arabera, bai zentroaren berezitasunen arabera. Hala ere, laguntza-premia duten pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko esku-hartze eredu orokorra jaso daiteke, pertsonarengan oinarritutako arretatik abiatuta, haien autonomia eta duintasuna lehenetsiz eta asistentzia-jardunbide egokien garapena bermatuz.

Aipaturiko ereduak ondoko hauek hartzen ditu jardunaren zutabetzat:

1. Pertsonei laguntzea beren bizi-historiako trantsizioetan, beren bizi-proiektua garatzeko babesa emanda.

2. Erabiltzaileen beharrak antzematea, batez ere modu autonomoan ase ezin dituztenak eta, beraz, laguntza beharko dutenak.

3. “Bizitza eta Laguntza” Arreta eta Bizitza Plana osatuko duten esku-hartze eta jarduera pertsonalizatuen bidez eskatutako laguntzak ematea, abiapuntu hartuta beren bizi-historia eta beharrizanen zein laguntza-sareen ebaluazio integrala.

Los Servicios Sociosanitarios y para las Personas Mayores del Instituto Foral de Asistencia Social de Bizkaia (IFAS), agrupan la oferta de Centros y Servicios que el Instituto pone a disposición de las personas del Territorio Histórico de Bizkaia y cuyo ingreso ha sido resuelto por el Departamento de Acción Social.

El objetivo general es apoyar a las personas en el ejercicio de sus derechos, acompañando sus proyectos de vida mediante la atención a sus necesidades, y fomentando sus capacidades, para mejorar su calidad de vida

Partiendo de este objetivo, común a cualquier tipología de servicio prestado, las características de ejecución varían en función, tanto del servicio, como de las peculiaridades del centro. No obstante, se puede contemplar un modelo general de intervención tendente a mejorar la calidad de vida de las personas con necesidad de apoyos, desde la atención centrada en la persona, priorizando su autonomía y dignidad, y garantizando el desarrollo de buenas prácticas asistenciales.

El modelo referido define como pilares fundamentales de actuación:

1. Acompañar a las personas a lo largo de las transiciones de su historia vital apoyándoles en el desarrollo de su proyecto de vida.

2. Detectar las necesidades de las personas usuarias, fundamentalmente aquellas que no pueden satisfacer de forma autónoma y que, por lo tanto, van a requerir de apoyos.

3. Proveer los apoyos requeridos mediante intervenciones y actuaciones personalizadas que conformarán su Plan de Atención y Vida “Vida y Apoyos”, a partir de su historia de vida y la valoración integral de sus necesidades y redes de apoyos.

4. Helburuak ebaluatzea eta horien ondorioak balioestea bizi-kalitateari edo ongizateari dagokionez, Gizarte Ekintza Sailarekin koordinatuta.

5. Erakundearen jarduera-printzipioak betetzea, eskumen- eta gizarte-antolamenduaren esparruaren barruan.

GUFEk pertsonei ematen dien erantzunaren helburua haien beharrak betetzea da, honako hauen bidez:

- "Bizitza eta Laguntza" Arreta eta Bizitza Planean erabiltzaile bakoitzarentzat jasotako jarduera espezifikoak.

- Parte-hartzea, komunikazioa eta harremanak bultzatzen dituzten talde-ekintzen bitartez, jarduera sozialak, kulturalak edota josteta jarduerak garatuz.

- Berrikuntza teknologikoko eta sozialeko proiektuak.

Adinekoentzako arreta-programak Euskal Autonomia Erkidegoko adinekoentzako egoitza-zentroei buruzko uztailaren 30eko 126/2019 Dekretuan aurreikusitako bi unitate-motaren bidez egituratuko dira:

- Bizikidetza-unitateak, aipatutako dekretuaren 24. artikuluaren arabera.

- Unitate soziosanitarioak, dekretu beraren 23. artikuluan zehaztutakoaren arabera.

Laguntza Zerbitzuen Sailaren menpekoak dira zentro hauek:

Birjinetxe Erreferentziako Eskualde Zentroa

Birjinetxe Eskualde Zentroak honako hauek edukiko ditu:

4. Evaluar los objetivos y valorar sus efectos en términos de calidad de vida o bienestar en coordinación con el Departamento de Acción Social.

5. Observar los principios de actuación del Instituto, dentro del marco competencial y de organización social.

La respuesta que desde el IFAS se ofrece a las personas pretende cubrir sus necesidades a través de:

- Actuaciones específicas para cada persona usuaria contempladas en el Plan de Atención y Vida "Vida y Apoyos".

- Acciones grupales tendentes a propiciar la participación, comunicación e interrelación, desarrollando actividades sociales, culturales, recreativas...

- Proyectos de innovación social y, en su caso, tecnológica.

Los programas de atención de personas mayores se articularán a través de dos tipologías de unidades previstas en el Decreto 126/2019, de 30 de julio, de centros residenciales para personas mayores en el ámbito de la Comunidad Autónoma de Euskadi:

- Unidades Convivenciales, con arreglo al artículo 24 del citado Decreto

- Unidades Sociosanitarias, según lo definido en el artículo 23 del mismo Decreto

Dependen de la División de Servicios Asistenciales los siguientes centros:

Centro Comarcal de Referencia Birjinetxe:

El Centro Comarcal de Referencia Birjinetxe contará con:

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea ***Instituto Foral de Asistencia Social***		**231.106** Mendekotasun-egoeran dauden pertsonak **231.106** *Personas en situación de dependencia.*

- 100 plazako erantzun soziosanitarioa, 20 plazako 5 unitatetan banatuta. Ebaluazio-prozedura eta baliabide horretarako irispidea Bizkaiko Foru Aldundiaren 117/2022 Dekretuan dago araututa.

    - Autonomia funtzionala galtzen duten pertsonei laguntza soziosanitarioa emateko aldi baterako laguntza-erantzuna da, gaitasun funtzionalak hobetzeko, eta bizitzaren azken fasean dauden pertsonen kasuan, haien bizi-kalitatea ahal den neurrian hobetzeko.

    - Era berean, mendekotasun-egoeran dauden pertsonentzako etxeetan edo egoitzetan mantentzeko zailak diren kasuetan arreta emateko baliabidea da, arreta soziosanitario handiko premiak dituztenean baina ez dutenean ospitaleratzerik behar.

- Laguntza-talde espezializatu bat Bizkaiko egoitza-zentro guztietarako. Talde horiek honako eginkizun hauek izango dituzte, besteak beste:

    - Egoiliarren eskubide guztien erabilera erraztuko duten prozesuak ezartzeko orientazioa, aholkularitza eta laguntza ematea, eta, bereziki, beren bizitza-proiektuarekin eta zainketekin zerikusia duten erabakietan autonomia eta parte-hartzea baliatzea.

    - Osasun-sistemarekin lehentasunez koordinatzea, aurrera egiteko osasun-sistema horrekiko ibilbideen lankidetza hobetzeko, eta kanal berriak antolatzeko, ibilbide horiek sakonki ezagututa, bai eta elkarrizketarako erreferenteak diren pertsonak ere.

- Una respuesta sociosanitaria de 100 plazas distribuidas en 5 unidades de 20 plazas cada una. El procedimiento de valoración y acceso a este recurso viene regulado por el Decreto Foral 117/2022 de la Diputación Foral de Bizkaia

    - Se trata de una respuesta asistencial de carácter temporal para prestar asistencia sociosanitaria a personas en situación de pérdida de autonomía funcional con la finalidad de mejorar las capacidades funcionales y en el caso de las personas en fase final de la vida, mejorar en lo posible su calidad de vida.

    - Así mismo, es el recurso para la atención en casos de difícil mantenimiento en el domicilio o en las residencias para personas en situación de dependencia por confluir en ellos necesidades de atención sociosanitaria intensa que, sin embargo, no requieren hospitalización.

- Un equipo especializado de apoyo para el conjunto de los centros residenciales ubicados en Bizkaia. Dichos equipos tendrán entre sus funciones:

    - Orientación, asesoramiento y acompañamiento en la implantación de procesos que favorezcan el ejercicio de todos los derechos de las personas residentes, y en particular el ejercicio de la autonomía y participación en las decisiones que tienen que ver con su proyecto de vida y los cuidados.

    - Interlocución preferente con el sistema de salud para avanzar en la mejora de la coordinación en los diferentes itinerarios con dicho sistema de salud, y en la articulación de nuevos canales, desde el conocimiento en profundidad de dichos itinerarios, así como de las personas referentes para una interlocución fluida.

- Etengabeko koordinazioa Osakidetzako asistentzia-maila guztiekin, zainketen jarraitutasuna ziurtatzeko.

- Etengabeko prestakuntza espezializatua eta gizarte- eta osasun-arloko profesionalekin koordinatua.

- Oro har, Birjinetxe, Bizkaiko erreferentziazko eskualde-zentroa den aldetik, osasun-sistema publikoarekin lankidetzan, zaintza-, prebentzio-, errehabilitazio- edo berreskurapen funtzionaleko premiak dituzten pertsonentzako erantzuna hobetuko duen baliabide gisa egituratzen da.

- Coordinación permanente con diferentes niveles asistenciales de Osakidetza para asegurar la continuidad de cuidados.

- Formación continua especializada y coordinada con profesionales del ámbito social y sanitario.

- En su conjunto, Birjinetxe como Centro Comarcal de Referencia en Bizkaia se articula como un recurso que, en colaboración con el sistema público de salud, mejorará la respuesta para personas, institucionalizadas o no, con necesidades de cuidados, de prevención, rehabilitación o recuperación funcional.

Leioa Laguntza Zentroa

Leioa Laguntza Zentroak honako hauek edukiko ditu:

- Sei bizikidetza-unitate, Euskal Autonomia Erkidegoko adinekoentzako egoitza-zentroei buruzko uztailaren 30eko 126/2019 Dekretuaren 24. artikuluan zehaztutakoaren arabera eta, aldi berean, Bizkaiko Foru Aldundiaren abuztuaren 24ko 119/2021 Foru Dekretuaren arabera, mendekotasun-egoeran dauden adinekoentzako egoitza-zerbitzu forala emateko bizikidetza-unitateen antolaketa arautzen duena.

- 25 plazako Unitate Soziosanitario bat, Birjinetxen definitutako helburu berberetara zuzendua, Euskal Autonomia Erkidegoko adinekoentzako egoitza-zentroei buruzko uztailaren 30eko 126/2019 Dekretuaren 23. artikuluan xedatutakoaren arabera eta Bizkaiko Foru Aldundiaren urriaren 18ko 117/2022 Foru Dekretuaren arabera, zeinaren bidez arautzen baita Bizkaiko Lurralde Historikoan Foru Aldundiaren eskumeneko egoitza-baliabide soziosanitarioetarako baloraziorako eta sarbiderako prozedura.

Centro Asistencial Leioa:

El Centro Asistencial Leioa cuenta con:

- Seis Unidades Convivenciales según lo definido en el artículo 24 del Decreto 126/2019, de 30 de julio, de centros residenciales para personas mayores en el ámbito de la Comunidad Autónoma del País Vasco, y con arreglo al Decreto Foral 119/2021, de 24 de agosto, de la Diputación foral de Bizkaia, por el que se regula la articulación de unidades convivenciales en la provisión del servicio foral residencial para personas mayores en situación de dependencia.

- Una Unidad Sociosanitaria de 25 plazas dirigida a los mismos objetivos definidos en Birjinetxe, de acuerdo a lo dispuesto en el artículo 23 del Decreto 126/2019, de 30 de julio, de centros residenciales para personas mayores en el ámbito de la Comunidad Autónoma del País Vasco y con arreglo al Decreto Foral 117/2022, de 18 de octubre, de la Diputación Foral de Bizkaia por el que se regula el procedimiento de valoración valoración y acceso a los recursos residenciales sociosanitarios de competencia foral en el Territorio Histórico de Bizkaia

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea ***Instituto Foral de Asistencia Social***		**231.106** Mendekotasun-egoeran dauden pertsonak **231.106** *Personas en situación de dependencia.*

Elorrio Laguntza Zentroa

Elorrio egoitza-zentroak 25 plazako bi bizikidetza-unitate ditu, Euskal Autonomia Erkidegoko adinekoentzako egoitza-zentroei buruzko uztailaren 30eko 126/2019 Dekretuaren 24. artikuluan zehaztutakoaren arabera eta, aldi berean, Bizkaiko Foru Aldundiaren abuztuaren 24ko 119/2021 Foru Dekretuaren arabera, mendekotasun-egoeran dauden adinekoentzako egoitza-zerbitzu forala emateko bizikidetza-unitateen antolaketa arautzen duena.

Euskailurik gabeko zentroaren akreditazioa du.

Gernika Unitate Soziosanitarioa

Aldi baterako laguntza-baliabide bat da, 25 pertsonari laguntza soziosanitarioa emateko, Birjinetxen definitutako helburu berberekin, kontuan izanik zer xedatzen duen 23. artikuluan Euskal Autonomia Erkidegoko adinekoentzako egoitza-zentroei buruzko uztailaren 30eko 126/2019 Dekretuak eta aintzat harturik zer ezartzen duen Bizkaiko Foru Aldundiaren urriaren 18ko 117/2022 Foru Dekretuak, zeinaren bidez arautzen baita Bizkaiko Lurralde Historikoan Foru Aldundiaren eskumeneko egoitza-baliabide soziosanitarioetarako baloraziorako eta sarbiderako prozedura.

Centro Asistencial Elorrio

El Centro Asistencial Elorrio cuenta con dos unidades convivenciales de 25 plazas cada una según lo definido en el artículo 24 del Decreto 126/2019, de 30 de julio, de centros residenciales para personas mayores en el ámbito de la Comunidad Autónoma del País Vasco, y con arreglo al Decreto Foral 119/2021, de 24 de agosto, de la Diputación foral de Bizkaia, por el que se regula la articulación de unidades convivenciales en la provisión del servicio foral residencial para personas mayores en situación de dependencia.

Este Centro está acreditado como Centro no sujeciones.

Unidad Sociosanitaria Gernika

Se trata de un recurso asistencial de carácter temporal para prestar asistencia sociosanitaria a 25 personas, con los mismos objetivos definidos en Birjinetxe, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 23 del Decreto 126/2019, de 30 de julio, de centros residenciales para personas mayores en el ámbito de la Comunidad Autónoma del País Vasco y con arreglo al Decreto Foral 117/2022, de 18 de octubre, de la Diputación Foral de Bizkaia por el que se regula el procedimiento de valoración y acceso a los recursos residenciales sociosanitarios de competencia foral en el Territorio Histórico de Bizkaia.

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5010	**LEIOA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL LEIOA***
231106	**MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK** ***PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**ZENTROEN KUDEAKETA** ***GESTION DE CENTROS***	
1	BITARTEKOAK KUDEATZEA *GESTIONAR RECURSOS*	
1	Laguntza-zentroen okupazio % *% Ocupación centros asistenciales*	97
2	Artatutako emakumeen % *% Mujeres atentidas*	50
3	Artatutako gizonen % *% Hombres atendidos*	50
2	BIZIKIDETZA-UNITATEAK HEDATZEA *DESPLEGAR UNIDADES CONVIVENCIALES*	
1	Bizikidetza-unitateen kopurua *Número de unidades convivenciales*	2
2	Jarraipen-bilerak *Reuniones de seguimiento*	6
2	**LEIOAKO LAGUNTZA ZENTROAREN ASISTENTZIAREN KUDEAKETA** ***GESTIÓN ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL LEIOA***	
1	ETENGABEKO ARRETA EMATEA MENDETASUN EGOERAN DAUDEN ADINEKOEI *DAR ATENCIÓN PERMANTE A PERSONAS MAYORES EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA*	
1	Artatutako pertsonen kopurua *Número de personas atendidas*	165
2	Artatutako emakumeen ehunekoa *Porcentaje de mujeres atendidas*	50
3	Artatutako gizonen ehunekoa *Porcentaje de hombres atendidos*	50

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5011	**BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE***
231106	**MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK** ***PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROAREN ASISTENTZIAREN KUDEAKETA** ***GESTIÓN ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE***	
1	PROGRAMEN JARRAIPENA EGITEA *SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS*	
1	Artatutako pertsonen kopurua *Número de personas atendidas*	350
2	Artatutako emakumeen ehunekoa *Porcentaje de mujeres atendidas*	50
3	Artatutako gizonen ehunekoa *Porcentaje de hombres atendidos*	50

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5013	**ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO***
231106	**MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK** ***PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**ELORRIOKO LAGUNTZA ZENTROAREN ASISTENTZIAREN KUDEAKETA** ***GESTIÓN ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO***	
1	MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN ADINEKOEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA *DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS MAYORES EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA*	
1	Artatutako pertsonen kopurua *Número de personas atendidas*	50
2	Artatutako emakumeen ehunekoa *Porcentaje de mujeres atendidas*	50
3	Artatutako gizonen ehunekoa *Porcentaje de hombres atendidos*	50

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5030	**GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTRO** ***CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA***
231106	**MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK** ***PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**GERNIKA EUSS ETA EEZ-AREN ASISTENTZIAREN KUDEAKETA** ***GESTIÓN ASISTENCIAL DE LA URSS Y CCR GERNIKA***	
1	MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN ADINEKOEI ARRETA EMATEA *DAR ATENCIÓN A PERSONAS MAYORES EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA*	
1	Artatutako pertsonen kopurua *Número de personas atendidas*	35
2	Artatutako emakumeen ehunekoa *Porcentaje de mujeres atendidas*	50
3	Artatutako gizonen ehunekoa *Porcentaje de hombres atendidos*	50

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa **(Euroak / Euros)**

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5010	**LEIOA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL LEIOA***	**20.924.204**
231106	**MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK** ***PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA***	**20.924.204**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
1	**OINARRIZKO ORDAINSARIAK** ***REMUNERACIONES DE PERSONAL***	**18.415.204**
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA *PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO*	14.144.299
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL*	14.144.299
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	13.852.907
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	13.852.907
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	291.392
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	291.392
18	GIZARTE KUOTAK *CUOTAS SOCIALES*	4.270.905
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	4.270.905
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	4.270.905
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	4.270.905
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**2.413.000**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	8.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	5.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	5.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	5.000
219	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK *OTROS ARRENDAMIENTOS*	3.000
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK *OTROS ARRENDAMIENTOS*	3.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred /** ***Cred. Inicial***
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	3.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	101.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	79.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	79.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	79.000
224	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	2.000
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	2.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	2.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA *MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS*	1.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	16.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	16.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	16.000
229	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	3.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	3.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	3.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	2.304.000
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	25.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	8.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	3.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	5.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	7.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	7.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred /** ***Cred. Inicial***
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	10.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	10.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	2.089.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	379.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	379.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	60.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	60.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	1.012.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	1.012.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	260.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	260.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	10.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	10.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	172.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	172.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	2.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA *SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS*	2.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	194.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	114.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	80.000
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	11.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	9.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	9.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred /** ***Cred. Inicial***
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	5.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	5.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	5.000
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	4.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	4.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	4.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	157.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	126.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	126.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	4.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	4.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	27.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	27.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	13.000
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	1.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	12.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	12.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**96.000**
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	92.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK *EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	92.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	6.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	6.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	85.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	85.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK *INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	1.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	3.000
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	1.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	1.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	1.000
663	ELEKTRATRESNAK *ELECTRODOMESTICOS*	1.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	1.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	1.000
669	BESTE TRESNA BATZUK *OTROS ENSERES*	1.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES*	1.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	1.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	1.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK *EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS*	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	1.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	1.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**20.924.204**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5011	**BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE***	**13.934.124**
231106	**MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK** ***PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA***	**13.934.124**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	**OINARRIZKO ORDAINSARIAK** ***REMUNERACIONES DE PERSONAL***	**11.203.124**
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA *PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO*	8.658.847
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL*	8.658.847
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	8.491.469
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	8.491.469
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	167.378
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	167.378
18	GIZARTE KUOTAK *CUOTAS SOCIALES*	2.544.277
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	2.544.277
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	2.544.277
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	2.544.277
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**2.574.000**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	2.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	2.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	64.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	47.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred /** ***Cred. Inicial***
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	47.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	47.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	1.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	12.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	12.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	12.000
229	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	4.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	4.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	4.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	2.508.000
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	22.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	9.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	5.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	4.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	13.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	13.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	1.093.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	262.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	262.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	23.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	23.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	535.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	535.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	88.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	88.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	5.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	5.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	111.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	111.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	1.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	68.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	28.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	40.000
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	12.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	10.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	10.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	39.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	39.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	39.000
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	2.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	2.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	2.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred /** ***Cred. Inicial***
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	1.335.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	1.145.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	1.145.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	161.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	161.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	1.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	1.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	28.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	28.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	5.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	5.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	5.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**157.000**
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	97.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK *EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	97.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	8.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	8.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	88.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	88.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK *INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	1.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	50.000
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	16.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	16.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred** ***/ Cred. Inicial***
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	16.000
663	ELEKTRATRESNAK *ELECTRODOMESTICOS*	22.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	22.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	22.000
669	BESTE TRESNA BATZUK *OTROS ENSERES*	12.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES*	12.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	12.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	10.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK *EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS*	10.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	10.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	10.000
GUZTIRA / ***TOTAL***		**13.934.124**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5013	**ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO***	**6.942.625**
231106	**MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK** ***PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA***	**6.942.625**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	**OINARRIZKO ORDAINSARIAK** ***REMUNERACIONES DE PERSONAL***	**6.054.625**
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA *PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO*	4.640.630
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL*	4.640.630
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	4.548.052
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	4.548.052
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	92.578
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	92.578
18	GIZARTE KUOTAK *CUOTAS SOCIALES*	1.413.995
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	1.413.995
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	1.413.995
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	1.413.995
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**812.000**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	2.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	2.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	73.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	60.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	60.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	60.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	12.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	12.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	12.000
229	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	1.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	1.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	1.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	737.000
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	17.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	4.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	1.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	3.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	8.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	8.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	5.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	5.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	644.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	126.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	126.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	29.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	29.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	275.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	275.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	66.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	66.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	7.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	7.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	20.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	20.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	121.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	70.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	51.000
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	10.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	8.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	8.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	3.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	3.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	3.000
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	7.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	7.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	7.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	49.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK *ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS*	19.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	19.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	4.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	4.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	4.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	4.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	22.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	22.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	7.000
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	4.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	4.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	3.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	3.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**76.000**
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	60.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK *EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	60.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	60.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	60.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	10.000
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	5.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	5.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	5.000
663	ELEKTRATRESNAK *ELECTRODOMESTICOS*	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	5.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	5.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	6.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred** ***/ Cred. Inicial***
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK *EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS*	6.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	6.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	6.000
GUZTIRA / ***TOTAL***		**6.942.625**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5030	**GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTRO** ***CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA***	**1.400.000**
231106	**MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK** ***PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA***	**1.400.000**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**1.374.000**
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	5.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	5.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	5.000
2024/0037	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTROA *CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA*	5.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	1.369.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	1.369.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	1.369.000
2024/0037	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTROA *CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA*	1.369.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**26.000**
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	21.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK *EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	21.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
2024/0037	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTROA *CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA*	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	20.000
2024/0037	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTROA *CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA*	20.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	5.000
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	5.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	5.000
2024/0037	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTROA *CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA*	5.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**1.400.000**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5010	**LEIOA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL LEIOA***	**20.924.204**
231106	**MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK** ***PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA***	**20.924.204**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *REMUNERACIONES DE PERSONAL*	18.415.204
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	2.413.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	92.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	3.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	1.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**20.924.204**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5011	**BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE***	**13.934.124**
231106	**MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK** ***PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA***	**13.934.124**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *REMUNERACIONES DE PERSONAL*	11.203.124
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	2.574.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	97.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	50.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	10.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**13.934.124**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5013	**ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO***	**6.942.625**
231106	**MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK** ***PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA***	**6.942.625**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *REMUNERACIONES DE PERSONAL*	6.054.625
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	812.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	60.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	10.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	6.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**6.942.625**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5030	**GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTRO** ***CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA***	**1.400.000**
231106	**MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK** ***PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA***	**1.400.000**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	1.374.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	21.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	5.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**1.400.000**

Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Organismo Programa – GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea ***Instituto Foral de Asistencia Social***		**231.107** Pertsona Ezgaituak **231.107** *Personas con Discapacidad*

Bizkaiko Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundeak (GUFE) desgaitasuna duten pertsonentzako zerbitzuek Erakundeak Bizkaiko Lurralde Historikoko pertsonen eskura jartzen dituen zentroen eta zerbitzuen eskaintza biltzen dute; horietan ingresatzea Gizarte Ekintza Sailak ebazpenaren bidez burutzen da.

Zerbitzu honen jarduketaren oinarria egoitzetako eta eguneko zentroetako egitarauak garatzean datza, zertarako-eta jaramon hori jasotzen duten pertsonen bizitza kalitatea hobetzeko eta, aldi berean, gizarte mailako partaidetzarik altuena bilatuz. Helburu horretarako, laguntza helburuak eta proiektuak diseinatuko dira, Zerbitzuaren lan planaren garapenaren barnean.

Zerbitzu honetako zentroek baterako helburu komun batzuk dituzte:

1. Bizkaiko Lurralde Historikoan desgaitasunen bat duten pertsonei arreta ematea, hain zuzen ere haien inguruabar pertsonalak, familiarrak eta gizartekoak direla eta egoitzan bizi behar badira edo eguneko zentrora joan behar badira.

2. Erabiltzaileen bizitza integratua eta normalizatua, bai eta erabiltzaileen arteko bizikidetza ona ere, erraztuko dituen egoitza edo eguneko zentroaren eredu bat prestatzea.

3. Arreta integrala eta pertsonalizatua bermatzea, pertsonaren duintasuna eta intimitatea errespetatuko dituena, haren eskubideak sustatuko dituena, autonomia errespetatuko duena eta segurtasuna emango diona.

4. Erabiltzailearen integritate fisikoa eta psikikoa bermatzea, lehentasuna duten beharrizanak antzeman, gure bitartekoen neurrian estali eta, baldin eta egoerak horrela egitea eskatzen badu, horiek asetuz.

Los Servicios y para las personas con discapacidad Instituto Foral de Asistencia Social de Bizkaia (IFAS), agrupan la oferta de Centros y Servicios que el Instituto pone a disposición de las personas del Territorio Histórico de Bizkaia y cuyo ingreso ha sido resuelto por el Departamento de Acción Social.

El Servicio basa su actuación en el desarrollo de una serie de programas residenciales y de centro de día, que pretenden mejorar la calidad de vida de las personas a las que atiende, buscando a la vez la máxima participación en el ámbito social. Con tal fin se diseñarán objetivos y proyectos asistenciales dentro del desarrollo del plan de trabajo del Servicio.

Los Centros pertenecientes a este Servicio presentan una serie de objetivos comunes:

1. Atender a personas del Territorio Histórico de Bizkaia, que presentando algún tipo de discapacidad, sus circunstancias personales, familiares y sociales aconsejan una vida en residencia o su atención en centro de día.

2. Desarrollar un modelo residencial o de centro de día que facilite una vida integrada y normalizada, así como la convivencia entre las personas que lo utilicen.

3. Garantizar una atención integral y personalizada que respete la dignidad e intimidad de la persona, promueva sus derechos, respete su autonomía y le aporte seguridad.

4. Velar por la integridad física y psíquica de la persona, detectando las necesidades prioritarias, cubriéndolas en la medida de nuestros recursos y utilizando los recursos normalizados si la situación lo requiere.

5. Pertsonaren autonomia eta funtzionalitate gradua zaintzea, hala gizarte esparruari dagokionean nola norbanakoari, zertarako-eta lokabetasun maila handienak eskuratzeko.

6. Pertsonaren eta bere familiaren eta gizartearen inguruaren arteko erlazioa bideratzea eta erraztea.

7. Pertsonen eta euren familien partaidetza aktiboa sustatzea zentroaren jardueretan.

8. Zentroetako profesionalak GUFEren eta Gizarte Ekintza Sailaren filosofiarekin eta helburuekin identifika daitezen sustatzea.

9. Profesional horiei euren gaitasun teknikoan aurrera egiteko aukerak eskaintzea. Horretarako, etengabeko prestakuntzako programak diseinatuko dira.

10. Kudeaketa integraleko eredu bat ezartzea, BFAren erantzukizun publikoko sarearen beharretara egokitua, desgaitasuna duten pertsonen eta haien familien sustapen eta arretarako (binklusion).

Parte-hartzearen eta bizi-kalitatearen eredua da helburu horiek garatzeko esparrua, betiere etika, gardentasuna, berdintasuna, elebitasuna eta gizarte-balioa sustatuz.

Zentroak

Ezintasunen bat duten pertsonentzako programaren bidez GUFEk sei egoitza, eguneko 9 zentro eta autonomia pertsonala sustatzeko zentro bat kudeatzen ditu.

Zentro hauek Laguntza Zerbitzuen Zuzendaritzaren mende daude:

5. Preservar y/o mejorar la autonomía y grado de funcionalidad de la persona, tanto en el ámbito social como en el personal, con el fin de que alcance mayores cotas de independencia.

6. Facilitar y favorecer la relación de la persona con su entorno socio-familiar.

7. Fomentar la participación activa de las personas y sus familiares en las actividades de los centros.

8. Promover la identificación de los profesionales de los centros con la filosofía y objetivos del IFAS y del Departamento de Acción Social.

9. Proporcionar a dichos profesionales la posibilidad de mejora de su competencia técnica para lo que se diseñarán programas de formación continuada.

10. Implantar un modelo de gestión integral, adaptado a las necesidades de la red de responsabilidad pública de la DFB para la atención y promoción de las personas con discapacidad y sus familias (binklusion).

El modelo participación y calidad de vida es el marco en el que desarrollar dichos objetivos, potenciando la ética, la transparencia, la igualdad, el bilingüismo y el valor social.

Centros

A través del Programa para Personas con Discapacidad, el IFAS gestiona 9 residencias y un centro de día.

Dependen de la Dirección de Servicios Asistenciales los siguientes Centros:

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea ***Instituto Foral de Asistencia Social***		**231.107** Pertsona Ezgaituak **231.107** *Personas con Discapacidad*

ZUMELEGIko LAG. ZENTROA: 35 plaza.

Adimen-desgaitasun ertaina edo handia duten helduei etengabeko arreta eskaintzen die.

C.A. ZUMELEGI: 35 plazas.

Centro destinado a dar atención permanente a personas adultas con discapacidad intelectual moderada-severa.

ERREKALDEko LAG. ZENTROA: 23 plaza.

Autismoa eta/edo haur psikosia duten helduei etengabeko arreta eskaintzen die.

C.A. ERREKALDE: 23 plazas.

Presta atención permanente a personas adultas con autismo y/o psicosis infantil.

UDALOSTE-LOIU LAG. ZENTROA

Zentroa bi unitatetan dago banatuta:

- UDALOSTEko UNITATEA: 23 plaza.

  Adimen-desgaitasun txikia edo ertaina duten helduei etengabeko arreta eskaintzen die.

- LOIUko UNITATEA: 10 plaza.

  Desgaitasun psikofisiko larria dituzten umeei etengabeko arreta eskaintzen die.

C.A. LOIU-UDALOSTE

Se trata de un centro distribuido en dos unidades:

- UNIDAD UDALOSTE: 23 plazas.

  Da atención permanente a personas adultas con discapacidad intelectual leve-moderada.

- UNIDAD LOIU: 10 plazas.

  Da atención permanente a niños/as con grave discapacidad psicofísica.

LUSAko LAG. ZENTROA: egoitzako 35 plaza.

Adimen-desgaitasun ertaina edo handia duten helduei arreta eskaintzen die etengabe, eta, gainera, arreta goiztiarreko programak eskaintzen ditu.

C.A. LUSA: 35 plazas residenciales.

Atiende de manera permanente a personas adultas con discapacidad moderada-severa, además ofrece programas de atención temporal

ORDUÑAko LAG. ZENTROA: 37 plaza.

Adimen-desgaitasuna eta horri lotutako jokabide nahasmenduak dituzten pertsonei etengabeko arreta eskaintzen die.

C.A. ORDUÑA: 37 Plazas

Da atención permanente a personas con discapacidad intelectual y trastornos de conducta asociados.

OLABEko LAG. ZENTROA: 27 plaza.

Autismoa eta haur psikosia dituzten helduei arreta eskaintzen die etengabe. Horrez gain, aldi baterako arretarako programak eskaintzen ditu.

C.A. OLABE: 27 plazas.

Atiende de forma permanente a personas adultas con autismo y psicosis infantil, además ofrece programas de atención temporal.

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea ***Instituto Foral de Asistencia Social***		**231.107** Pertsona Ezgaituak **231.107** *Personas con Discapacidad*

BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA: 51 plaza.

Hartutako kalte zerebrala duten pertsonei ematen die arreta.

GALLARTA LAG. ZENTROA: 42 plaza.

Eraldatze-prozesuan dago, adinekoentzako zentroa izatetik mendekotasuna duten helduentzako zentroa izatera igarotzeko. Arreta iraunkorra edo aldi baterakoa izan ahalko da.

MUNDAKA LAG. ZENTROA: 33 plaza.

Adimen-desgaitasun ertaina edo handia duten pertsonentzako arreta. Arreta behin-behinekoa edo behin betikoa izan daiteke.

SANTZURTZIKO ITSASOKO ETXEAREN L.Z.: 25 plaza

Gaixotasun mentala duten pertsonentzako arreta. Arreta iraunkorra edo aldi baterakoa izan daiteke.

CENTRO DE DIA BEKOETXE: 51 plazas.

Presta atención a personas con daño cerebral adquirido.

C.A. GALLARTA: 42 plazas.

En proceso de transformación de centro para personas mayores a centro para personas adultas con discapacidad. La atención podrá ser permanente o temporal.

C.A. MUNDAKA: 33 plazas.

Atención a personas con discapacidad intelectual moderada-severa. La atención podrá ser permanente o temporal.

C.A. CASA DEL MAR SANTURZI: 25 plazas.

Atención a personas con enfermedad mental. La atención podrá ser permanente o temporal.

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5005	**ORDUÑA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL ORDUÑA***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**URDUÑAKO LAGUNTZA-ZENTROAREN ASISTENTZIA-KUDEAKETA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA***	
1	DESGAITASUNA DUTEN HELDUEI ETENGABEKO ARRETA EMATEA *DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON DISCAPACIDAD*	
1	Artatutako pertsonen kopurua *Número de personas atendidas*	37
2	Artatutako emakumeen ehunekoa *Porcentaje de mujeres atendidas*	35
3	Artatutako gizonen ehunekoa *Porcentaje de hombres atendidos*	65
2	**CASAS DEL MAR ZENTROAREN LAGUNTZA-KUDEAKETA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO CASAS DEL MAR***	
1	EMG DUTEN PERTSONA HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA *DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON EMG*	
1	Artatutako pertsonen kopurua *Número de personas atendidas*	25
2	Arreta jaso duen emakumeen ehunekoa *Porcentaje de mujeres atendidas*	50
3	Arreta jaso duen gizonen ehunekoa *Porcentaje de hombres atendidos*	50
3	**ZENTROEN KUDEAKETA.** ***GESTION DE CENTROS.***	
1	BITARTEKOAK KUDEATZEA *GESTIONAR RECURSOS*	
1	Laguntza-zentroen okupazio % *% ocupación centros asistenciales*	97
2	Eguneko zentroen okupazio % *% Ocupación centro de día*	97
3	Artatutako emakumeen % *% Mujeres atendidas*	50
4	Artatutako gizonen % *% Hombres atendidos*	50
2	BINKLUSION PROGRAMA EZARTZEA *IMPLANTAR PROGRAMA BINKLUSION*	
1	Autodiagnostikoa duten zentroen % *% Centros con autodiagnóstico*	100

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Aurreikusia / *Previsión***
2	Ezarpen-plana duten zentroen % *% Centros con plan de implantación*	70
3	Jarraipen-bilerak *Reuniones de seguimiento*	3

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5009	**MUNDAKA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**MUNDAKA LAGUNTZA-ZENTROAREN ASISTENTZIA-KUDEAKETA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA***	
1	DESGAITASUNA DUTEN HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA *DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON DISCAPACIDAD*	
1	Artatutako pertsonen kopurua *Número de personas atendidas*	33
2	Artatutako emakumeen ehunekoa *Porcentaje de mujeres atendidas*	35
3	Artatutako gizonen ehunekoa *Porcentaje de hombres atendidos*	65

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5012	**GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**GALLARTA LAGUNTZA-ZENTROAREN ASISTENTZIAREN KUDEAKETA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA***	
1	DESGAITASUNA DUTEN HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA *DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON DISCAPACIDAD*	
1	Artatutako pertsonen kopurua *Número de personas atendidas*	42
2	Artatutako emakumeen ehunekoa *Porcentaje de mujeres atendidas*	40
3	Artatutako gizonen ehunekoa *Porcentaje de hombres atendidos*	60

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5014	**ZUMELEGUI LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGUI***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**ZUMELEGI LAGUNTZA-ZENTROAREN ASISTENTZIAREN KUDEAKETA** ***GESTIÓN ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI***	
1	PROGRAMEN JARRAIPENA EGITEA *SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS*	
1	Artatutako pertsonen kopurua *Número de personas atendidas*	35
2	Artatutako emakumeen ehunekoa *Porcentaje de mujeres atendidas*	40
3	Artatutako gizonen ehunekoa *Porcentaje de hombres atendidos*	60

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5016	**UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTRO** ***CENTRO ASITENCIAL LOIU-UDALOSTE***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**LOIU-UDALOSTE LAGUNTZA ZENTROAREN ASISTENTZIAREN KUDEAKETA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL LOIU-UDALOSTE***	
1	URRITASUN PSIKOFISIKO ASKO DITUZTEN UMEEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA. *DAR ATENCIÓN PERMANENTE A NIÑOS/AS CON PLURIDEFICIENCIAS PSICOFÍSICAS.*	
1	Artatutako pertsonen kopurua *Número de personas atendidas*	10
2	Artatutako emakumeen ehunekoa *Porcentaje de mujeres atendidas*	30
3	Artatutako gizonen ehunekoa *Porcentaje de hombres atendidos*	70
2	ADIMEN-DESGAITASUN ARINA-MODERATUA DUTEN HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA UDALOSTE ZENTROAN *DAR ATENCION PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON DISCAPACIDAD INTELECTUAL LEVE-MODERADA EN LA UNIDAD UDALOSTE*	
1	Artatutako pertsonen kopurua *Número de personas atendidas*	23
2	Zentroan artatutako emakumeen ehunekoa *Porcentaje de mujeres atendidas en el Centro*	20
3	Zentroan artatutako gizonen ehunekoa *Porcentaje de hombres atendidos en el Centro*	80

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5017	**LUSA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL LUSA***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**LUSA LAGUNTZA-ZENTROAREN ASISTENTZIAREN KUDEAKETA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL LUSA***	
1	ADIMEN-DESGAITASUN MODERATUA-LARRIA DUTEN HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA *DAR ATENCION PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON DISCAPACIDAD INTELECTUAL MODERADA-SEVERA*	
1	Artatutako pertsonen kopurua *Número de personas atendidas*	35
2	Artatutako emakumeen ehunekoa *Porcentaje de mujeres atendidas*	20
3	Artatutako gizonen ehunekoa *Porcentaje de hombres atendidos*	80
2	TRANTSIZIO ENERGETIKOA BULTZATZEA, ENERGIA BERRIZTAGARRIETAN ETA DESKARBONIZAZIOAN OINARRITUTAKO INSTALAZIO BERRIAK EZARRIZ *IMPULSAR LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA .IMPLANTACIÓN DE NUEVAS INSTALACIONES BASADAS EN ENERGÍAS RENOVABLES Y LA DESCABONIZACIÓN*	
1	INSTALAZIO BERRIEN EXEKUZIO OSATUA *EJECUCIÓN COMPLETADA DE LAS NUEVAS INSTALACIONES*	1

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5018	**ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROAREN ASISTENTZIAREN KUDEATZEA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE***	
1	AUTISMOA ETA/EDO HAUR-PSIKOSIA DUTEN PERTSONA HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA. *DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON AUTISMO Y/O PSICOSIS INFANTIL.*	
1	Artatutako pertsonen kopurua *Número de personas atendidas*	23
2	Artatutako emakumeen ehunekoa *Porcentaje de mujeres atendidas*	18
3	Artatutako gizonen ehunekoa *Porcentaje de hombres atendidos*	82

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5022	**BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA** ***CENTRO DE DIA BEKOETXE***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**BEKOETXE EGUNEKO ZENTROAREN ASISTENTZIAREN KUDEAKETA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO DE DIA BEKOETXE***	
1	HARTUTAKO KALTE ZEREBRALA DUTEN ERABILTZAILEEI ETA HAIEN FAMILIEI ARRETA EMATEA. *DAR ATENCIÓN A USUARIOS CON DAÑO CEREBRAL ADQUIRIDO Y ATENCIÓN A LA FAMILIA.*	
1	Artatutako pertsonen kopurua *Número de personas atendidas*	54
2	Artatutako emakumeen ehunekoa *Porcentaje de mujeres atendidas*	25
3	Artatutako gizonen ehunekoa *Porcentaje de hombres atendidos*	75

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5029	**OLABE LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL OLABE***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**OLABE LAGUNTZA-ZENTROAREAN ASISTENTZIAREN KUDEAKETA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL OLABE***	
1	AUTISMOA ETA HAUR-PSIKOSIA DUTEN PERTSONA HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA *DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON AUTISMO Y PSICOSIS INFANTIL*	
1	Artatutako pertsonen kopurua *Número de personas atendidas*	27
2	Artatutako emakumeen ehunekoa *Porcentaje de mujeres atendidas*	20
3	Artatutako gizonen ehunekoa *Porcentaje de hombres atendidos*	80

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5005	**ORDUÑA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL ORDUÑA***	**5.794.677**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**5.794.677**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
1	**OINARRIZKO ORDAINSARIAK** ***REMUNERACIONES DE PERSONAL***	**3.928.677**
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA *PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO*	2.995.319
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL*	2.995.319
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	2.938.623
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	2.938.623
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	56.696
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	56.696
18	GIZARTE KUOTAK *CUOTAS SOCIALES*	933.358
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	933.358
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	933.358
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	933.358
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**1.780.000**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	2.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	2.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	49.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	44.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	44.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	44.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	3.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	3.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA *MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS*	3.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	2.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	1.729.000
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	13.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	4.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	1.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	3.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	1.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	1.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	8.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	8.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	210.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	92.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	92.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	16.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	16.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	1.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	1.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	10.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	10.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	6.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	6.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	10.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	10.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	5.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA *SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS*	5.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	70.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	40.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	30.000
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	7.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	5.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	5.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	1.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	1.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	1.000
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	2.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	2.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	2.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	1.492.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	2.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	2.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	276.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	276.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	4.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	4.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	1.210.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	1.129.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	81.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	4.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	4.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	4.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**86.000**
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	70.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK *EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	70.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	10.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	10.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	60.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	60.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	15.000
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	10.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	10.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	10.000
663	ELEKTRATRESNAK *ELECTRODOMESTICOS*	5.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred** ***/ Cred. Inicial***
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	5.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	5.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	1.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK *EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS*	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	1.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	1.000
GUZTIRA / ***TOTAL***		**5.794.677**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5009	**MUNDAKA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA***	**3.825.977**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**3.825.977**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	**OINARRIZKO ORDAINSARIAK** ***REMUNERACIONES DE PERSONAL***	**2.341.977**
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA *PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO*	1.789.838
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL*	1.789.838
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	1.749.495
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	1.749.495
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	40.343
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	40.343
18	GIZARTE KUOTAK *CUOTAS SOCIALES*	552.139
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	552.139
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	552.139
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	552.139
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**1.442.000**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	47.000
213	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	47.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	47.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	47.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	32.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	28.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	28.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	28.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	4.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	4.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	4.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	1.363.000
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	12.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	6.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	3.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	3.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	1.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	1.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	5.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	5.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	195.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	68.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	68.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	19.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	19.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	3.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	3.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	19.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	19.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	5.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	5.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	12.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	12.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	1.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	68.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	50.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	18.000
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	6.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	4.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	4.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	128.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	128.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	128.000
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	5.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	5.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	5.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	1.012.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	365.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	365.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	276.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	276.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	1.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	1.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	370.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	353.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	17.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	5.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	5.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	5.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**42.000**
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	11.000
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	10.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	10.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	10.000
663	ELEKTRATRESNAK *ELECTRODOMESTICOS*	1.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	1.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	1.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	10.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK *EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS*	10.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	10.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	10.000
69	BESTE IBILGETU BATZUK *OTRO INMOVILIZADO*	21.000
691	ALOKATUTAKO BESTEREN ERAIK. INSTALAZIOAK ETA OBRAK *INSTALACIONES Y OBRAS EDIFICIOS AJENOS ARRENDADOS*	21.000
69103	ALOKATU BESTE ERAIK. INSTALAZ INBERTSIO PROIEK *PROYECTOS INVERSION INSTAL OBRAS EDIF AJENOS ARREN*	1.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred** ***/ Cred. Inicial***
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	1.000
69106	ALOKATU ERAIK. INSTALAZIO ONDASUN ETA ZERB HOBEK *MEJORA E INCORP BIENES, SERV INSTAL, OBRAS EDIF AJ*	20.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	20.000
GUZTIRA / ***TOTAL***		**3.825.977**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5012	**GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA***	**6.269.704**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**6.269.704**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
1	**OINARRIZKO ORDAINSARIAK** ***REMUNERACIONES DE PERSONAL***	**5.189.704**
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA *PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO*	3.938.967
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL*	3.938.967
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	3.858.350
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	3.858.350
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	80.617
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	80.617
18	GIZARTE KUOTAK *CUOTAS SOCIALES*	1.250.737
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	1.250.737
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	1.250.737
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	1.250.737
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**963.000**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	2.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	2.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	77.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	62.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred /** ***Cred. Inicial***
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	62.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	62.000
224	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	1.000
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	1.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	1.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA *MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS*	1.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	11.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	11.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	11.000
229	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	2.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	2.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	2.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	884.000
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	16.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	7.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	4.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	3.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	5.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	5.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	4.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	4.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	555.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	137.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	137.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	17.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	17.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	234.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	234.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	75.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	75.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	3.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	3.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	31.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	31.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	2.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA *SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS*	2.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	56.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	36.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	20.000
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	14.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	8.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	8.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	6.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	6.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	4.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred /** ***Cred. Inicial***
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	4.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	4.000
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	7.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	7.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	7.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	281.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	94.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	94.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	116.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	116.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	3.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	3.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	68.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	3.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	65.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	7.000
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	2.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	2.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	5.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	5.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**117.000**
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	92.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK *EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	92.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	3.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred** ***/ Cred. Inicial***
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	3.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	88.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	88.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK *INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	1.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	20.000
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	10.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	10.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	10.000
663	ELEKTRATRESNAK *ELECTRODOMESTICOS*	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	5.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	5.000
669	BESTE TRESNA BATZUK *OTROS ENSERES*	5.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES*	5.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	5.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	5.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK *EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS*	5.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	5.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	5.000
GUZTIRA / ***TOTAL***		**6.269.704**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa **(Euroak / Euros)**

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5014	**ZUMELEGUI LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGUI***	**4.069.598**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**4.069.598**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
1	**OINARRIZKO ORDAINSARIAK** ***REMUNERACIONES DE PERSONAL***	**3.259.598**
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA *PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO*	2.491.137
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL*	2.491.137
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	2.426.739
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	2.426.739
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	64.398
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	64.398
18	GIZARTE KUOTAK *CUOTAS SOCIALES*	768.461
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	768.461
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	768.461
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	768.461
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**728.000**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	6.000
213	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	4.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	4.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	4.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	2.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	28.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	18.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	18.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	18.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	2.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	2.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA *MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS*	2.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	8.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	8.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	8.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	694.000
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	9.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	3.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	1.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	2.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	2.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	2.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	4.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	4.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	316.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	71.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	71.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	17.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	17.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	151.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	151.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	45.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	45.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	2.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	2.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	10.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	10.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	3.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	1.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA *SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS*	2.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	17.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	9.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	8.000
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	7.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	5.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	5.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	47.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	47.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	47.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred /** ***Cred. Inicial***
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	1.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	1.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	1.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	311.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	269.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	269.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	2.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	2.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	40.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	10.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	30.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	3.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	3.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	3.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**82.000**
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	62.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK *EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	62.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	60.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	60.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK *INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	1.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	15.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	10.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	10.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	10.000
663	ELEKTRATRESNAK *ELECTRODOMESTICOS*	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	5.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	5.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	5.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK *EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS*	5.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	5.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	5.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**4.069.598**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5016	**UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTRO** ***CENTRO ASITENCIAL LOIU-UDALOSTE***	**4.483.988**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**4.483.988**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
1	**OINARRIZKO ORDAINSARIAK** ***REMUNERACIONES DE PERSONAL***	**3.549.988**
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA *PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO*	2.721.762
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL*	2.721.762
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	2.651.598
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	2.651.598
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	70.164
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	70.164
18	GIZARTE KUOTAK *CUOTAS SOCIALES*	828.226
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	828.226
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	828.226
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	828.226
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**870.000**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	10.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
2007/0311	UDALOSTE EGOITZA *RESIDENCIA UDALOSTE*	2.000
219	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK *OTROS ARRENDAMIENTOS*	8.000
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK *OTROS ARRENDAMIENTOS*	8.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	8.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	56.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	50.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	50.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	50.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	5.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	5.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	5.000
229	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	1.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	1.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	804.000
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	10.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	4.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	1.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	3.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	1.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	5.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	5.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	379.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	94.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	94.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	13.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	13.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	135.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	135.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	31.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	31.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	5.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	5.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	9.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	9.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	92.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	62.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	30.000
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	8.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	6.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	6.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	11.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	11.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	11.000
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	2.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	1.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
23604	ESTATUKOAK *ESTATALES*	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	1.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	379.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	220.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	220.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	116.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	116.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	3.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	3.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	40.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	21.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	19.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	15.000
23906	IZEN-EMATEAK UDAKO KANPAMENTUETAN *INSCRIPCIONES EN CAMPAMENTOS DE VERANO*	4.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	4.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	11.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	11.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**64.000**
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	50.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK *EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	50.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	49.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	49.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred** ***/ Cred. Inicial***
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	13.000
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	10.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	10.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	10.000
663	ELEKTRATRESNAK *ELECTRODOMESTICOS*	1.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	1.000
664	TRESNERIA *MENAJE*	1.000
66401	TRESNERIA ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MENAJE*	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	1.000
669	BESTE TRESNA BATZUK *OTROS ENSERES*	1.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES*	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	1.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	1.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK *EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS*	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	1.000
GUZTIRA / ***TOTAL***		**4.483.988**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5017	**LUSA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL LUSA***	**4.555.156**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**4.555.156**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	**OINARRIZKO ORDAINSARIAK** ***REMUNERACIONES DE PERSONAL***	**3.089.156**
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA *PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO*	2.376.558
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL*	2.376.558
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	2.319.536
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	2.319.536
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	57.022
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	57.022
18	GIZARTE KUOTAK *CUOTAS SOCIALES*	712.598
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	712.598
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	712.598
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	712.598
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**1.013.000**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	3.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	3.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	3.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	3.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	49.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	39.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	39.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	39.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	2.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	2.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA *MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS*	2.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	8.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	8.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	8.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	961.000
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	9.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	4.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	1.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	3.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	2.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	2.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	3.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	3.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	350.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	68.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	68.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	10.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	10.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	180.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	180.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	30.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	30.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	5.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	5.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	10.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	10.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	2.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA *SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS*	2.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	45.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	25.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	20.000
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	7.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	5.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	5.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	2.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	2.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	2.000
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	1.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	1.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	1.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	588.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	543.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	543.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	2.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	2.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	43.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	7.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	36.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	4.000
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	1.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	3.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	3.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**453.000**
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	436.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK *EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	436.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	20.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	10.000
2026/0058	ENERGIA-HOBEKUNTZA ETA -JASANGARRITASUNA *MEJORA Y SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA*	10.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	416.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	96.000
2026/0058	ENERGIA-HOBEKUNTZA ETA -JASANGARRITASUNA *MEJORA Y SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA*	320.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	16.000
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	5.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	5.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred** ***/ Cred. Inicial***
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	5.000
663	ELEKTRATRESNAK *ELECTRODOMESTICOS*	10.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	10.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	10.000
669	BESTE TRESNA BATZUK *OTROS ENSERES*	1.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES*	1.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	1.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	1.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK *EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS*	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	1.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	1.000
GUZTIRA / ***TOTAL***		**4.555.156**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa **(Euroak / Euros)**

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5018	**ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE***	**4.201.960**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**4.201.960**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
1	**OINARRIZKO ORDAINSARIAK** ***REMUNERACIONES DE PERSONAL***	**3.352.960**
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA *PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO*	2.548.793
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL*	2.548.793
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	2.473.013
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	2.473.013
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	75.780
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	75.780
18	GIZARTE KUOTAK *CUOTAS SOCIALES*	804.167
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	804.167
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	804.167
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	804.167
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**816.000**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	59.000
213	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	58.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	58.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	58.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	1.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	1.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred /** ***Cred. Inicial***
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	1.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	89.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	76.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	76.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	76.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA *MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS*	1.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	11.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	11.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	11.000
229	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	1.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	1.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	1.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	668.000
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	7.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	3.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	1.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	2.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	1.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	1.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	3.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	3.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	298.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	78.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	78.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	19.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	19.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	110.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	110.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	35.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	35.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	4.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	4.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	12.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	12.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	2.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA *SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS*	2.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	38.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	22.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	16.000
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	11.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	4.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	4.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	7.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	7.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	4.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred /** ***Cred. Inicial***
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	4.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	4.000
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	2.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	2.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	2.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	341.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	176.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	176.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	116.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	116.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	2.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	2.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	47.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	6.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	41.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	5.000
23906	IZEN-EMATEAK UDAKO KANPAMENTUETAN *INSCRIPCIONES EN CAMPAMENTOS DE VERANO*	1.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	4.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	4.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**33.000**
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	11.000
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	10.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	10.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred** ***/ Cred. Inicial***
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	10.000
663	ELEKTRATRESNAK *ELECTRODOMESTICOS*	1.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	1.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	1.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	1.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK *EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS*	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	1.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	1.000
69	BESTE IBILGETU BATZUK *OTRO INMOVILIZADO*	21.000
691	ALOKATUTAKO BESTEREN ERAIK. INSTALAZIOAK ETA OBRAK *INSTALACIONES Y OBRAS EDIFICIOS AJENOS ARRENDADOS*	21.000
69103	ALOKATU BESTE ERAIK. INSTALAZ INBERTSIO PROIEK *PROYECTOS INVERSION INSTAL OBRAS EDIF AJENOS ARREN*	1.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	1.000
69106	ALOKATU ERAIK. INSTALAZIO ONDASUN ETA ZERB HOBEK *MEJORA E INCORP BIENES, SERV INSTAL, OBRAS EDIF AJ*	20.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	20.000
GUZTIRA / ***TOTAL***		**4.201.960**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5022	**BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA** ***CENTRO DE DIA BEKOETXE***	**2.419.837**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**2.419.837**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	**OINARRIZKO ORDAINSARIAK** ***REMUNERACIONES DE PERSONAL***	**1.477.837**
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA *PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO*	1.115.604
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL*	1.115.604
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	1.082.712
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	1.082.712
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	32.892
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	32.892
18	GIZARTE KUOTAK *CUOTAS SOCIALES*	362.233
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	362.233
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	362.233
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	362.233
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**908.000**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	2.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	2.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	14.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	11.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred /** ***Cred. Inicial***
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	11.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	11.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	3.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	3.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	3.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	892.000
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	11.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	2.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	1.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	1.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	7.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	7.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	2.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	2.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	32.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	1.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	1.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	6.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	6.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	7.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	7.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	1.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	1.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	6.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	6.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	11.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	3.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	8.000
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	4.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	3.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	3.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	1.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	1.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	413.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	413.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	413.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	427.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK *ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS*	6.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	6.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	188.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	188.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	65.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	65.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	168.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	168.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	5.000
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	1.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	4.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	4.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**34.000**
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	32.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK *EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	32.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	30.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	30.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK *INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	1.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	1.000
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	1.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	1.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	1.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	1.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK *EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS*	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	1.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	1.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**2.419.837**

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa **(Euroak / Euros)**

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5027	**GIZATEK** ***GIZATEK***	**7.000**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**7.000**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**7.000**
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	1.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
2008/0230	GIZATEK - LAGUNTZARAKO PRODUKTUEN ORIENTAZIO ETA MAILEGU ZERBITZUA *GIZATEK - SERVICIO DE ORIENTACION Y PRESTAMO PRODUCTOS DE APOYO*	1.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	6.000
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	1.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	1.000
2008/0230	GIZATEK - LAGUNTZARAKO PRODUKTUEN ORIENTAZIO ETA MAILEGU ZERBITZUA *GIZATEK - SERVICIO DE ORIENTACION Y PRESTAMO PRODUCTOS DE APOYO*	1.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	1.000
2008/0230	GIZATEK - LAGUNTZARAKO PRODUKTUEN ORIENTAZIO ETA MAILEGU ZERBITZUA *GIZATEK - SERVICIO DE ORIENTACION Y PRESTAMO PRODUCTOS DE APOYO*	1.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	1.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	1.000
2008/0230	GIZATEK - LAGUNTZARAKO PRODUKTUEN ORIENTAZIO ETA MAILEGU ZERBITZUA *GIZATEK - SERVICIO DE ORIENTACION Y PRESTAMO PRODUCTOS DE APOYO*	1.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	2.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	1.000
2008/0230	GIZATEK - LAGUNTZARAKO PRODUKTUEN ORIENTAZIO ETA MAILEGU ZERBITZUA *GIZATEK - SERVICIO DE ORIENTACION Y PRESTAMO PRODUCTOS DE APOYO*	1.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred /** ***Cred. Inicial***
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	1.000
2008/0230	GIZATEK - LAGUNTZARAKO PRODUKTUEN ORIENTAZIO ETA MAILEGU ZERBITZUA *GIZATEK - SERVICIO DE ORIENTACION Y PRESTAMO PRODUCTOS DE APOYO*	1.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	1.000
2008/0230	GIZATEK - LAGUNTZARAKO PRODUKTUEN ORIENTAZIO ETA MAILEGU ZERBITZUA *GIZATEK - SERVICIO DE ORIENTACION Y PRESTAMO PRODUCTOS DE APOYO*	1.000
GUZTIRA / ***TOTAL***		**7.000**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa **(Euroak / Euros)**

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5028	**DESGAITASUNAREN LAGUNTZA-ZERBITZUA** ***SERVICIO ASISTENCIAL DISCAPACIDAD***	**9.000**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**9.000**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**9.000**
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	9.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	6.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	2.000
2021/0074	AITA PATXI LAGUNTZA ZENTROA *C.A.AITA PATXI*	2.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	1.000
2021/0074	AITA PATXI LAGUNTZA ZENTROA *C.A.AITA PATXI*	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	3.000
2021/0074	AITA PATXI LAGUNTZA ZENTROA *C.A.AITA PATXI*	3.000
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	3.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	3.000
2021/0074	AITA PATXI LAGUNTZA ZENTROA *C.A.AITA PATXI*	3.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**9.000**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa **(Euroak / Euros)**

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5029	**OLABE LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL OLABE***	**4.905.468**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**4.905.468**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
1	**OINARRIZKO ORDAINSARIAK** ***REMUNERACIONES DE PERSONAL***	**3.376.468**
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA *PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO*	2.561.146
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL*	2.561.146
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	2.506.617
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	2.506.617
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	54.529
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	54.529
18	GIZARTE KUOTAK *CUOTAS SOCIALES*	815.322
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	815.322
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	815.322
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	815.322
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**1.475.000**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	21.000
215	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	19.000
21500	GARRAIORATAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	19.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	19.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	2.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	110.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	101.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	101.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	101.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	1.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	8.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	8.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	8.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	1.344.000
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	9.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	4.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	2.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	2.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	2.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	2.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	3.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	3.000
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	286.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	54.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	54.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	9.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	9.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	101.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	101.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	29.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	29.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	5.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	5.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	14.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	14.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	1.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	73.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	26.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	47.000
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	8.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	5.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	5.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	3.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	1.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	20.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	20.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	20.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred /** ***Cred. Inicial***
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	3.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	3.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	3.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	1.011.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK *ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS*	6.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	6.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	52.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	52.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	251.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	251.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	702.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	44.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	658.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	7.000
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	2.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	2.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	5.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	5.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**54.000**
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	43.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK *EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	43.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	3.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	3.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	40.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred** ***/ Cred. Inicial***
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	40.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	11.000
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	10.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	10.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	10.000
663	ELEKTRATRESNAK *ELECTRODOMESTICOS*	1.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	1.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	1.000
GUZTIRA ***/ TOTAL***		**4.905.468**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5005	**ORDUÑA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL ORDUÑA***	**5.794.677**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**5.794.677**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *REMUNERACIONES DE PERSONAL*	3.928.677
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	1.780.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	70.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	15.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	1.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**5.794.677**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5009	**MUNDAKA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA***	**3.825.977**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**3.825.977**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *REMUNERACIONES DE PERSONAL*	2.341.977
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	1.442.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	11.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	10.000
69	BESTE IBILGETU BATZUK *OTRO INMOVILIZADO*	21.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**3.825.977**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5012	**GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA***	**6.269.704**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**6.269.704**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *REMUNERACIONES DE PERSONAL*	5.189.704
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	963.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	92.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	20.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	5.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**6.269.704**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5014	**ZUMELEGUI LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGUI***	**4.069.598**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**4.069.598**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *REMUNERACIONES DE PERSONAL*	3.259.598
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	728.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	62.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	15.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	5.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**4.069.598**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5016	**UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTRO** ***CENTRO ASITENCIAL LOIU-UDALOSTE***	**4.483.988**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**4.483.988**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *REMUNERACIONES DE PERSONAL*	3.549.988
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	870.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	50.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	13.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	1.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**4.483.988**

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5017	**LUSA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL LUSA***	**4.555.156**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**4.555.156**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *REMUNERACIONES DE PERSONAL*	3.089.156
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	1.013.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	436.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	16.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	1.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**4.555.156**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5018	**ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE***	**4.201.960**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**4.201.960**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *REMUNERACIONES DE PERSONAL*	3.352.960
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	816.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	11.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	1.000
69	BESTE IBILGETU BATZUK *OTRO INMOVILIZADO*	21.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**4.201.960**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5022	**BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA** ***CENTRO DE DIA BEKOETXE***	**2.419.837**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**2.419.837**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *REMUNERACIONES DE PERSONAL*	1.477.837
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	908.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	32.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	1.000
68	EKIPO ZEHATZAK *EQUIPOS ESPECIFICOS*	1.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**2.419.837**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5027	**GIZATEK** ***GIZATEK***	**7.000**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**7.000**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred /** ***Cred. Inicial***
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	7.000
GUZTIRA / ***TOTAL***		**7.000**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5028	**DESGAITASUNAREN LAGUNTZA-ZERBITZUA** ***SERVICIO ASISTENCIAL DISCAPACIDAD***	**9.000**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**9.000**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	9.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**9.000**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5029	**OLABE LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL OLABE***	**4.905.468**
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**4.905.468**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *REMUNERACIONES DE PERSONAL*	3.376.468
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	1.475.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	43.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	11.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**4.905.468**

Genero-ikuspegiei buruzko txostena
Informe sobre perspectivas de Género

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5005	**ORDUÑA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL ORDUÑA***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua eta Ekintza /Objetivo y Accion

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Zuzena / *Directo*	Zeharkakoa / *Transversal*
001	**URDUÑAKO LAGUNTZA-ZENTROAREN ASISTENTZIA-KUDEAKETA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA***		
001	DESGAITASUNA DUTEN HELDUEI ETENGABEKO ARRETA EMATEA *DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON DISCAPACIDAD*		31.000
GUZTIRA / *TOTAL*			**31.000**

Genero-ikuspegiei buruzko txostena
Informe sobre perspectivas de Género

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5009	**MUNDAKA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua eta Ekintza /Objetivo y Accion

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Zuzena / *Directo*	Zeharkakoa / *Transversal*
001	**MUNDAKA LAGUNTZA-ZENTROAREN ASISTENTZIA-KUDEAKETA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA***		
001	DESGAITASUNA DUTEN HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA *DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON DISCAPACIDAD*		17.000
GUZTIRA / *TOTAL*			**17.000**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Genero-ikuspegiei buruzko txostena
Informe sobre perspectivas de Género

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5012	**GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua eta Ekintza /Objetivo y Accion

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Zuzena / *Directo*	Zeharkakoa / *Transversal*
001	**GALLARTA LAGUNTZA-ZENTROAREN ASISTENTZIAREN KUDEAKETA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA***		
001	DESGAITASUNA DUTEN HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA *DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON DISCAPACIDAD*		65.000
GUZTIRA / *TOTAL*			**65.000**

Genero-ikuspegiei buruzko txostena
Informe sobre perspectivas de Género

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5014	**ZUMELEGUI LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGUI***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua eta Ekintza /Objetivo y Accion

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Zuzena / *Directo*	Zeharkakoa / *Transversal*
001	**ZUMELEGI LAGUNTZA-ZENTROAREN ASISTENTZIAREN KUDEAKETA** ***GESTIÓN ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI***		
001	PROGRAMEN JARRAIPENA EGITEA *SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS*		30.000
GUZTIRA / *TOTAL*			**30.000**

Genero-ikuspegiei buruzko txostena
Informe sobre perspectivas de Género

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5016	**UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTRO** ***CENTRO ASITENCIAL LOIU-UDALOSTE***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua eta Ekintza /Objetivo y Accion

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Zuzena / *Directo*	Zeharkakoa / *Transversal*
001	**LOIU-UDALOSTE LAGUNTZA ZENTROAREN ASISTENTZIAREN KUDEAKETA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL LOIU-UDALOSTE***		
002	ADIMEN-DESGAITASUN ARINA-MODERATUA DUTEN HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA UDALOSTE ZENTROAN *DAR ATENCION PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON DISCAPACIDAD INTELECTUAL LEVE-MODERADA EN LA UNIDAD UDALOSTE*		19.000
GUZTIRA / *TOTAL*			**19.000**

Genero-ikuspegiei buruzko txostena
Informe sobre perspectivas de Género

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5017	**LUSA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL LUSA***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua eta Ekintza /Objetivo y Accion

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Zuzena / *Directo*	Zeharkakoa / *Transversal*
001	**LUSA LAGUNTZA-ZENTROAREN ASISTENTZIAREN KUDEAKETA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL LUSA***		
001	ADIMEN-DESGAITASUN MODERATUA-LARRIA DUTEN HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA *DAR ATENCION PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON DISCAPACIDAD INTELECTUAL MODERADA-SEVERA*		36.000
GUZTIRA / *TOTAL*			**36.000**

Genero-ikuspegiei buruzko txostena
Informe sobre perspectivas de Género

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5018	**ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua eta Ekintza /Objetivo y Accion

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Zuzena / *Directo*	Zeharkakoa / *Transversal*
001	**ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROAREN ASISTENTZIAREN KUDEATZEA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE***		
001	AUTISMOA ETA/EDO HAUR-PSIKOSIA DUTEN PERTSONA HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA. *DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON AUTISMO Y/O PSICOSIS INFANTIL.*		41.000
GUZTIRA / *TOTAL*			**41.000**

Genero-ikuspegiei buruzko txostena
Informe sobre perspectivas de Género

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5022	**BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA** ***CENTRO DE DIA BEKOETXE***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua eta Ekintza /Objetivo y Accion

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Zuzena / *Directo*	Zeharkakoa / *Transversal*
001	**BEKOETXE EGUNEKO ZENTROAREN ASISTENTZIAREN KUDEAKETA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO DE DIA BEKOETXE***		
001	HARTUTAKO KALTE ZEREBRALA DUTEN ERABILTZAILEEI ETA HAIEN FAMILIEI ARRETA EMATEA. *DAR ATENCIÓN A USUARIOS CON DAÑO CEREBRAL ADQUIRIDO Y ATENCIÓN A LA FAMILIA.*		168.000
GUZTIRA / *TOTAL*			**168.000**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Genero-ikuspegiei buruzko txostena
Informe sobre perspectivas de Género

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5029	**OLABE LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL OLABE***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua eta Ekintza /Objetivo y Accion

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Zuzena / *Directo*	Zeharkakoa / *Transversal*
001	**OLABE LAGUNTZA-ZENTROAREAN ASISTENTZIAREN KUDEAKETA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL OLABE***		
001	AUTISMOA ETA HAUR-PSIKOSIA DUTEN PERTSONA HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA *DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON AUTISMO Y PSICOSIS INFANTIL*		44.000
GUZTIRA / *TOTAL*			**44.000**

Klima-aldaketaren eta Trantsizio energetikoaren ikuspegiei buruzko txostena
Informe sobre perspectivas de Cambio climático y Transición energética

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5017	**LUSA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL LUSA***
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***

Helburua eta Ekintza /Objetivo y Accion

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Berdea / *Verde*	Grisa / *Gris*
001	**LUSA LAGUNTZA-ZENTROAREN ASISTENTZIAREN KUDEAKETA** ***GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL LUSA***		
002	TRANTSIZIO ENERGETIKOA BULTZATZEA, ENERGIA BERRIZTAGARRIETAN ETA DESKARBONIZAZIOAN OINARRITUTAKO INSTALAZIO BERRIAK EZARRIZ *IMPULSAR LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA .IMPLANTACIÓN DE NUEVAS INSTALACIONES BASADAS EN ENERGÍAS RENOVABLES Y LA DESCABONIZACIÓN*	320.000	
GUZTIRA / *TOTAL*		**320.000**	

Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Organismo Programa – GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea ***Instituto Foral de Asistencia Social***	**21.** Itsas Etxeak **21.** *Centros del Mar*	**232.112** Egoitzen Sarea eta Itsas Etxeak **232.112** *Red de Hogares y Casas del Mar*

Abenduaren 19ko 176/2000 Foru Dekretuaren bitartez, Itsasoko Gizarte Institutuak (IGI) gizarte-zerbitzuen arloan bere gain zituen eginkizun eta zerbitzuak Euskadiko Autonomia Erkidegoaren eskumenetik Bizkaiko Lurralde Historikoaren eskumenera igaro ziren. Dekretu horren ondorioz, IGIren zentro eta zerbitzuak GUFEren ondareari batu zaizkio eta haren langileak GUFEri atxikita daude 2001eko otsailaren 1etik.

Hauek dira GUFEren ondareari batu zaizkion zentro eta zerbitzuak:

- Itsas Etxea, Ondarroan.
- Itsas Etxea, Santurtzin.

Gainera, goian aipatutako zentroetako lan-itunpeko langileak eta funtzionarioak GUFEri atxiki zaizkio.

Ondarroako eta Santurtziko itsas etxeak, horrez gainera, ostatu-etxe ere badira, batik bat marinelentzat. Marinelek egonaldi mugatua egin dezakete itsas etxeetan, baina egonaldia luzatu egin daiteke.

En virtud del Decreto Foral 176/2000, de 19 de diciembre, por el que se aprueba el traspaso de funciones y servicios en materia de Servicios Sociales, encomendado al Instituto Social de la Marina (I.S.M.) desde la Comunidad Autónoma del País Vasco al Territorio Histórico de Bizkaia, se integran los centros y servicios del I.S.M. al patrimonio del I.F.A.S., y se adscribe al Instituto el personal del mismo con efectos a partir del 1 de febrero de 2001.

Los Centros y Servicios integrados en el Patrimonio del I.F.A.S. son:

- Casa del Mar sita en Ondarroa.
- Casa del Mar sita en Santurtzi.

Asimismo, se adscribe al I.F.A.S. el personal laboral y funcionario de los centros descritos.

Las Casas del Mar de Ondarroa y de Santurtzi, funcionan con servicio de hospedaje, fundamentalmente para trabajadores del mar con un límite de estancia prorrogable en el centro.

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK
Objetivos y Acciones por Departamento y Programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***
5021	**ITXAS ETXEAK** ***CENTROS DEL MAR***
232112	**EGOITZEN SAREA ETA ITXAS ETXEA** ***RED DE HOGARES Y CASAS DEL MAR***

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Acción e Indicador

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Aurreikusia / *Previsión*
1	**ETXEBIZITZA ETA EGOITZA-SAREKO ZENTRO ETA ZERBITZUAK KUDEATZEA.;** ***GESTIONAR LOS CENTROS Y SERVICIOS DE LA RED DE HOGARES Y CASAS DEL MAR***	
1	ZENTROAK ETA ZERBITZUAK KUDEATZEA. *GESTIONAR LOS CENTROS Y SERVICIOS*	
1	Ondarroako itsas etxea *Casa del mar en Ondarroa*	1
2	Santurtziko itsas etxea. *Casa del mar en Santurtzi*	1
2	**SANTURTZIKO CASA DEL MAR ZENTROAREN LAGUNTZA-KUDEAKETA** ***GESTIÓN ASISTENCIAL DE LA CASA DEL MAR DE SANTURTZI***	
1	OSTATU EMATEA IRAGAITZAZKO MARINELEI *PRESTAR ALOJAMIENTO MARINERÍA EN TRÁNSITO*	
1	Egon daitezkeen erabiltzaileen kopurua. *Número de usuarios posibles*	10
2	Erabiltzaileen ehunekoa-emakumeak *porcentaje de usuarias mujeres*	2
3	Erabiltzaileen ehunekoa-gizonak *porcentaje de usuarios hombres*	98
3	**ONDARROAO CASA DEL MAR ZENTROAREN LAGUNTZA-KUDEAKETA** ***GESTIÓN ASISTENCIAL DE LA CASA DEL MAR DE ONDARROA***	
1	OSTATU EMATEA IRAGAITZAZKO MARINELEI *PRESTAR ALOJAMIENTO MARINERÍA EN TRÁNSITO*	
1	Erabiltzaile posible guztien kopurua *Número de usuarios posibles*	14
2	Emakume erabiltzaileen ehunekoa *porcentaje de usuarias mujeres*	2
3	Gizon erabiltzaileen ehunekoa *porcentaje de usuarios hombres*	98

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa **(Euroak / Euros)**

50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5021	**ITXAS ETXEAK** ***CENTROS DEL MAR***	**3.121.251**
232112	**EGOITZEN SAREA ETA ITXAS ETXEA** ***RED DE HOGARES Y CASAS DEL MAR***	**3.121.251**

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
1	**OINARRIZKO ORDAINSARIAK** ***REMUNERACIONES DE PERSONAL***	**1.952.251**
11	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES BASICAS*	15.907
111	OINARRIZKO ORDAINSARIAK (ALOKAIRUA, HIRURTEKOA...) *RETRIBUCIONES BASICAS (SUELDO, TRIENIO...)*	15.907
11100	OINARRIZKO ORDAINSARIAK (ALOKAIRUA,HIRURTEKOA...) *RETRIBUCIONES BASICAS (SUELDO,GRADO,TRIENIO...)*	15.907
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	15.907
12	ORDAINSARI OSAGARRIAK *RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS*	35.633
121	ORDAINSARI OSAGARRIAK *RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS*	35.633
12101	ORDAINSARI OSAGARRIAK *RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS*	32.702
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	32.702
12103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCIÓN POR EXPERIENCIA*	2.931
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	2.931
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA *PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO*	1.435.029
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL*	1.435.029
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	1.397.866
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	1.397.866
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	37.163
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	37.163
18	GIZARTE KUOTAK *CUOTAS SOCIALES*	465.682

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	465.682
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	465.682
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	465.682
2	**ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK** ***GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS***	**1.128.000**
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK *ARRENDAMIENTOS Y CANONES*	2.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
2022/0047	SANTURTZIKO ITSAS ETXEA *CASA DEL MAR DE SANTURTZI*	2.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA *REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION*	68.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	64.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	64.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	64.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	4.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	4.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	4.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE *MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS*	1.058.000
231	BULEGOKO MATERIALA *MATERIAL DE OFICINA*	9.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	3.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	1.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	2.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	2.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	2.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	4.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	4.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
232	ZUZKIDURAK *SUMINISTROS*	176.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	97.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	97.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	18.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	18.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	2.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	2.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	12.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	12.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	2.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	2.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	12.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	12.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	33.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	18.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	15.000
233	KOMUNIKAZIOAK *COMUNICACIONES*	6.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	4.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	4.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000
234	GARRAIOAK *TRANSPORTES*	45.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	45.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	45.000
236	ZERGAK *TRIBUTOS*	10.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	10.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	10.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE *TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES*	802.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK *ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS*	9.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	9.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	264.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	264.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	393.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	393.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	136.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	136.000
239	HAINBAIT GASTU *GASTOS DIVERSOS*	10.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	10.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	10.000
6	**BENETAKO INBERTSIOAK** ***INVERSIONES REALES***	**41.000**
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	31.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK *EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	31.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	30.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	30.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	10.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
661	ALTZARIAK *MOBILIARIO*	5.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	5.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	5.000
663	ELEKTRATRESNAK *ELECTRODOMESTICOS*	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	5.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	5.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**3.121.251**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa		**(Euroak / Euros)**
50	**Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea** ***Instituto Foral De Asistencia Social***	**175.709.000**
5021	**ITXAS ETXEAK** ***CENTROS DEL MAR***	**3.121.251**
232112	**EGOITZEN SAREA ETA ITXAS ETXEA** ***RED DE HOGARES Y CASAS DEL MAR***	**3.121.251**

Loturak / Vinculaciones

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK *REMUNERACIONES DE PERSONAL*	1.952.251
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK *GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS*	1.128.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK *INVERSIONES REALES*	
63	ERAIKINAK *EDIFICIOS*	31.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK *MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES*	10.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**3.121.251**

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

Egitar., Proiek eta Subkont. / Programa, Proyecto y Subconcepto **(Euroak / Euros)**

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Hasi. Kred / *Cred. Inicial*
231105	**UMEAK** ***INFANCIA***	**74.131.812**
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	2.079.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	106.000
21400	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	35.000
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK *OTROS ARRENDAMIENTOS*	9.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	392.000
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	1.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	15.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	352.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	94.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	188.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	2.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	1.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	3.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK *ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS*	29.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	12.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	434.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	6.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	96.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	18.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	230.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK *INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	20.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	5.000
69106	ALOKATU ERAIK. INSTALAZIO ONDASUN ETA ZERB HOBEK *MEJORA E INCORP BIENES, SERV INSTAL, OBRAS EDIF AJ*	30.000
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	12.166.812
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	9.320.521
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	139.993
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	2.706.298
2010/0025	NERABEEI HARRERA EGITEKO SARE BEREZIA *RED ESPECIALIZADA DE ACOGIDA DE ADOLESCENTES*	13.226.000
23708	LAGUNTZA ZERBITZUAK EGITEA *PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES*	13.226.000
2010/0026	DESGAITASUN HANDIA DUTEN ADINGABEEI HARRERA EGITEKO SARE BEREZIA *RED ESPECIALIZADA DE ACOGIDA DE MENORES CON GRAN DISCAPACIDAD*	2.037.000
23708	LAGUNTZA ZERBITZUAK EGITEA *PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES*	2.037.000
2010/0027	EGOITZA HARRERA EGITEKO OINARRIZKO SAREA *RED BASICA DE ACOGIDA RESIDENCIAL*	21.384.000
23708	LAGUNTZA ZERBITZUAK EGITEA *PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES*	21.384.000
2010/0028	LAGUNTZARIK GABEKO ADINGABE ATZERRITARREI HARRERA EGITEKO SARE BEREZIA *RED ESPECIALIZADA DE ACOGIDA DE MENORES EXTRANJEROS NO ACOMPAÑADOS*	21.642.000
23708	LAGUNTZA ZERBITZUAK EGITEA *PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES*	21.642.000
2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	1.578.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	10.000
21500	GARRAIORATAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK *OTROS ARRENDAMIENTOS*	1.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	137.000
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	1.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	12.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	6.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	6.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	9.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	13.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	83.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	14.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	561.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	72.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	76.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	16.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	45.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	14.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	1.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	42.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	1.000
23604	ESTATUKOAK *ESTATALES*	1.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	1.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	40.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	86.000
23906	IZEN-EMATEAK UDAKO KANPAMENTUETAN *INSCRIPCIONES EN CAMPAMENTOS DE VERANO*	25.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	203.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	90.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	5.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA *SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS*	3.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	3.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA *MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS*	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	9.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	9.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	6.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	6.000
231106	**MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK** ***PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA***	**43.200.953**
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	35.672.953
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	26.892.428
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	551.348
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	8.229.177
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	2.419.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	5.000
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK *OTROS ARRENDAMIENTOS*	3.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	79.000
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	2.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	16.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	3.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	3.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	7.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	10.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	379.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	60.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	1.012.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	260.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	10.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	172.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	114.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	9.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	5.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	4.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	126.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	4.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	27.000
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	12.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	6.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	85.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK *INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	1.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	1.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES*	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	1.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	832.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	60.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	12.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	1.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	1.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	8.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	5.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	126.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	29.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	275.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	66.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	7.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	20.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	70.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	8.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	3.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	7.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK *ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS*	19.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	4.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	4.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	22.000
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	4.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	3.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	60.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	5.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	6.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	2.685.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	47.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	12.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	4.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	5.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	13.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	262.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	23.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	535.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	88.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	5.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	111.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	28.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	10.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	39.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	2.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	1.145.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	161.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	1.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / ***Código***	**Deskribapena /** ***Descripción***	**Hasi. Kred /** ***Cred. Inicial***
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	28.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	5.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	8.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	88.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK *INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	16.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	22.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES*	12.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	10.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA *SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS*	2.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	2.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA *MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS*	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	171.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	171.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	12.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	12.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	6.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	6.000
2024/0037	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTROA *CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA*	1.400.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	5.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	1.369.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	20.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	5.000
231107	**PERTSONA EZGAITUAK** ***PERSONAS CON DISCAPACIDAD***	**40.542.365**
2007/0311	UDALOSTE EGOITZA *RESIDENCIA UDALOSTE*	2.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
2008/0230	GIZATEK - LAGUNTZARAKO PRODUKTUEN ORIENTAZIO ETA MAILEGU ZERBITZUA *GIZATEK - SERVICIO DE ORIENTACION Y PRESTAMO PRODUCTOS DE APOYO*	7.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	1.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	1.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	1.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	1.000
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	29.566.365
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	22.006.683
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	532.441
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	7.027.241
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	780.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	58.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	1.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	76.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	11.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	1.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	1.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	1.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	3.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	78.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	19.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	110.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	35.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	4.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	12.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	22.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	4.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	4.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	2.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	176.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	116.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	2.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	6.000
23906	IZEN-EMATEAK UDAKO KANPAMENTUETAN *INSCRIPCIONES EN CAMPAMENTOS DE VERANO*	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	4.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	10.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	1.000
69103	ALOKATU BESTE ERAIK. INSTALAZ INBERTSIO PROIEK *PROYECTOS INVERSION INSTAL OBRAS EDIF AJENOS ARREN*	1.000
69106	ALOKATU ERAIK. INSTALAZIO ONDASUN ETA ZERB HOBEK *MEJORA E INCORP BIENES, SERV INSTAL, OBRAS EDIF AJ*	20.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	878.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK *OTROS ARRENDAMIENTOS*	8.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	50.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	5.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	1.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	1.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	1.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	5.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	94.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	13.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	135.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	31.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	5.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	9.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	62.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	6.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	11.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	1.000
23604	ESTATUKOAK *ESTATALES*	1.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	220.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	116.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	3.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	21.000
23906	IZEN-EMATEAK UDAKO KANPAMENTUETAN *INSCRIPCIONES EN CAMPAMENTOS DE VERANO*	4.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	11.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	49.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	10.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	1.000
66401	TRESNERIA ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MENAJE*	1.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES*	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	1.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA*	983.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	62.000
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA *MAQUINARIA Y UTILLAJE*	1.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	11.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK *OTRAS REPARACIONES*	2.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	4.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	5.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	4.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	137.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	17.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	234.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	75.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	3.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	31.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	36.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	8.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	4.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	7.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	94.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	116.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	3.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	3.000
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	2.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	5.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	3.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	88.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK *INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	10.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	5.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES*	5.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	5.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	1.742.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	44.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	1.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	1.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	8.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	92.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	16.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	1.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	10.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	6.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	10.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	40.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	5.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	1.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	2.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	2.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	276.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	4.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	1.129.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	4.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	10.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	60.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	10.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	5.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	1.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	764.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	4.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	18.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	8.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	1.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	2.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	4.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	71.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	17.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	151.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	45.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	2.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	10.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	9.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	5.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	47.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	1.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	269.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	2.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	10.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	3.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	60.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK *INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	10.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	5.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	5.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	1.071.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	3.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	39.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	8.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	1.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	2.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	3.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	68.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	10.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	180.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	30.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	5.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	10.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	25.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	5.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	2.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	1.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	543.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	2.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	7.000
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	3.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	10.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	96.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	10.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES*	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	1.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	764.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	11.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	3.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	1.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	7.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	2.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	1.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	6.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	7.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	1.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	6.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	3.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	3.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	413.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK *ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS*	6.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	188.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	65.000
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	4.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	30.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK *INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	1.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA *SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS*	13.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	13.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA *MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS*	9.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	9.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	208.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	208.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	22.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	22.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	1.412.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	47.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	28.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	4.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	3.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	1.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	5.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	68.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	19.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	3.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	19.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	5.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	12.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	18.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	4.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	128.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	5.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	365.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	276.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA *PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS*	1.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	353.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	5.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	10.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI*	10.000
69103	ALOKATU BESTE ERAIK. INSTALAZ INBERTSIO PROIEK *PROYECTOS INVERSION INSTAL OBRAS EDIF AJENOS ARREN*	1.000
69106	ALOKATU ERAIK. INSTALAZIO ONDASUN ETA ZERB HOBEK *MEJORA E INCORP BIENES, SERV INSTAL, OBRAS EDIF AJ*	20.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	26.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	26.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	501.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	501.000
2021/0074	AITA PATXI LAGUNTZA ZENTROA *C.A.AITA PATXI*	9.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	2.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	3.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	3.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	1.455.000
21500	GARRAIORATAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	19.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	101.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	1.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	8.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	2.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	2.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	3.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	54.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	9.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	101.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	29.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	5.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	14.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	47.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	5.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	1.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	20.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	3.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK *ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS*	6.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	52.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	251.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	658.000
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	2.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	5.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	3.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	40.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	10.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	1.000
2026/0058	ENERGIA-HOBEKUNTZA ETA -JASANGARRITASUNA *MEJORA Y SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA*	330.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	10.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	320.000
232112	**EGOITZEN SAREA ETA ITXAS ETXEA** ***RED DE HOGARES Y CASAS DEL MAR***	**3.121.251**
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	1.952.251
11100	OINARRIZKO ORDAINSARIAK (ALOKAIRUA,HIRURTEKOA...) *RETRIBUCIONES BASICAS (SUELDO,GRADO,TRIENIO...)*	15.907
12101	ORDAINSARI OSAGARRIAK *RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS*	32.702
12103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCIÓN POR EXPERIENCIA*	2.931
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	1.397.866
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	37.163

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	465.682
2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	1.148.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	64.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	4.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	1.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	2.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	4.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	97.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK *AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO*	18.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	2.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	12.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	2.000
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	12.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	18.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	4.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	45.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	10.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK *ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS*	9.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	264.000
23706	SEGURTASUNA *SEGURIDAD*	393.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	136.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	10.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK *PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL*	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	30.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS*	5.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA *ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS*	15.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	15.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	2.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	2.000
2022/0047	SANTURTZIKO ITSAS ETXEA *CASA DEL MAR DE SANTURTZI*	2.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	2.000
920106	**ADMINISTRAZIO OROKORRA** ***ADMINISTRACION GENERAL***	**12.413.619**
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	1.736.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	143.000
21500	GARRAIORATAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	150.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	20.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK *EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES*	20.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK *MOBILIARIO Y ENSERES*	9.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	7.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE *PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES*	34.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI *MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE*	32.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA *ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION*	14.000
23203	ELIKAGAIAK *PRODUCTOS DE ALIMENTACION*	1.000
23204	GARBIKETARAKO GAIAK *PRODUCTOS DE LIMPIEZA*	13.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
23207	FARMAZI GAIAK *PRODUCTOS FARMACEUTICOS*	50.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK *OTROS SUMINISTROS Y BIENES*	166.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA *TELEFONICAS Y TELEFAX*	59.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	34.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK *CONTRATOS EXTERIORES*	2.000
23601	TOKIKOAK *LOCALES*	28.000
23604	ESTATUKOAK *ESTATALES*	4.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK *ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS*	85.000
23704	INFORMATIKAKO ZERBITZUAK *SERVICIOS INFORMATICOS*	35.000
23705	GARBIKETA *LIMPIEZA*	13.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK *OTROS TRABAJOS EXTERIORES*	300.000
23901	PROTOKOLO ETA ORDEZKARITZAKO BEHARRIZANAK *ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y REPRESENTATIVAS*	1.000
23902	PUBLIZITATEA ETA PROPAGANDA *PUBLICIDAD Y PROPAGANDA*	15.000
23903	JURIDIKOAK ETA AUZIBIDEZKOAK *JURIDICOS Y CONTENCIOSOS*	99.000
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	302.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU *OTROS GASTOS DIVERSOS*	10.000
24100	SARIAK, EGONALDIAK, TOKIALDAKETAK ETA LEKUALDAKETA *DIETAS, ESTANCIA, LOCOMOCION Y TRASLADOS*	70.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA *MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA*	10.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE MOBILIARIO*	10.000
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE *GASTOS PERSONAL IFAS*	10.191.619
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK *RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO*	7.148.656
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA *RETRIBUCION POR EXPERIENCIA*	98.836
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA *REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL*	1.862.194
18500	ELKARKIDETZAKO KUOTAK *CUOTAS A ELKARKIDETZA*	555.932

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	**Deskribapena / *Descripción***	**Hasi. Kred / *Cred. Inicial***
19800	JULIBAZIOAGATIKO SARIAK *PREMIOS DE JUBILACION*	1
46901	LAGUNTZEN BATZA *JUNTA DE AYUDAS*	131.000
46902	URTE BAINO GUTXIAGO DITUZTEN SEME-ALABENTZAKO FAMI *AYUDA FAMILIAR PARA HIJOS MENORES DE 2 AÑOS*	45.000
83601	LANGILEEI AURRERAKINAK *ANTICIPOS AL PERSONAL*	350.000
2010/0006	OROKORRA GUFE *GENERICO IFAS*	10.000
42199	BESTE TRANSFERENTZIA BATZUK *OTRAS TRANSFERENCIAS*	10.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA *SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS*	4.000
23209	ERREGAIA *COMBUSTIBLE*	4.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA *MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS*	11.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA *MATERIAL DE TRANSPORTE*	11.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	9.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA *ORDINARIO NO INVENTARIABLE*	9.000
2020/0051	JANTZIEN ETA UNIFORMEEN KONTRATAZIOA *CONTRATACIÓN VESTUARIO Y UNIFORMES*	438.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK *VESTUARIO Y UNIFORMES*	438.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	14.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK,TELEXA ETA MEZULARITZA *POSTALES, TELEGRAFICAS,TELEX Y MENSAJERIA*	14.000
920110	**FORU PLAN INFORMATIKOA** ***PLAN INFORMATICO FORAL***	**2.299.000**
2007/0052	LANTIK, S.A. - GUFE *LANTIK, S.A. - IFAS*	2.299.000
23704	INFORMATIKAKO ZERBITZUAK *SERVICIOS INFORMATICOS*	1.439.000
23904	BILERA,HITZALDIAK ETA IKASTAROAK *REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS*	15.000
67201	PROGRAMA INFORMATIKOAK ESKURATZEA *ADQUISICIONES DE PROGRAMAS INFORMATICOS*	715.000
74103	KAPITAL TRANSFERENTZIAK LANTIK, ABMP *TRANSFERENCIAS DE CAPITAL LANTIK, S.A.M.P.*	130.000
GUZTIRA / *TOTAL*		**175.709.000**

Transferentzia Arruntak - GASTUAK
Transferencias Corrientes - GASTOS

Transferentziak / Transferencias **(Euroak / Euros)**

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	Guztira / *Total*
5001 920106 42199 2010/0006	**OROKORRA GUFE** ***GENERICO IFAS***	**10.000**
5001 920106 46901 2010/0004	**LANGILERI GASTUAK GUFE** ***GASTOS PERSONAL IFAS***	**131.000**
5001 920106 46902 2010/0004	**LANGILERI GASTUAK GUFE** ***GASTOS PERSONAL IFAS***	**45.000**
GUZTIRA / *TOTAL*		**186.000**

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua
Presupuesto de Gastos Plurianuales

Partida / Partida **(Euroak / Euros)**

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	2027	2028	2029	2030	Besteak / *Resto*
5001 920106 23101 2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	7.000				
5001 920106 23101 2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	9.000				
5001 920106 23103 2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	32.000				
5001 920106 23204 2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	13.000	9.581			
5001 920106 23206 2020/0051	JANTZIEN ETA UNIFORMEEN KONTRATAZIOA *CONTRATACIÓN VESTUARIO Y UNIFORMES*	438.000	209.483			
5001 920106 23299 2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	166.000	3.297	3.372	3.447	
5001 920106 23301 2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	59.000				
5001 920106 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	14.000	1.500			
5001 920106 23701 2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	85.000				
5001 920106 23799 2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	300.000				
5001 920106 23903 2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	99.000				
5001 920106 23904 2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK *SERVICIOS CENTRALES*	302.000				
5003 231105 21300 2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	10.000	8.534	8.534	4.267	

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de Gastos Plurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	2027	2028	2029	2030	Besteak / *Resto*
5003 231105 22300 2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	137.000				
5003 231105 23101 2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	6.000				
5003 231105 23103 2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	13.000				
5003 231105 23201 2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	83.000				
5003 231105 23203 2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	561.000				
5003 231105 23204 2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	72.000	44.663			
5003 231105 23301 2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	14.000				
5003 231105 23799 2012/0030	ETXEEN SAREA *RED DE HOGARES*	86.000				
5005 231107 22300 2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	44.000				
5005 231107 23101 2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	3.000				
5005 231107 23103 2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	8.000				
5005 231107 23201 2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	92.000	22.977			
5005 231107 23204 2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	10.000	4.411			
5005 231107 23207 2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	10.000				

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de Gastos Plurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	2027	2028	2029	2030	Besteak / *Resto*
5005 231107 23209 2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA *SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS*	5.000	4.175	4.270	4.366	
5005 231107 23301 2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	5.000				
5005 231107 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000	1.500			
5005 231107 23706 2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	276.000				
5005 231107 23799 2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA*	1.129.000				
5005 231107 23799 2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	81.000	80.514	80.514		
5009 231107 21300 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	47.000	43.560	43.560	10.890	
5009 231107 22300 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	28.000				
5009 231107 23101 2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	3.000				
5009 231107 23103 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	5.000				
5009 231107 23201 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	68.000	14.869			
5009 231107 23204 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	19.000	18.700			
5009 231107 23207 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	12.000				
5009 231107 23301 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	4.000				

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de Gastos Plurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	2027	2028	2029	2030	Besteak / *Resto*
5009 231107 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000	1.500			
5009 231107 23705 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	365.000				
5009 231107 23706 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	276.000				
5009 231107 23799 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA*	353.000				
5009 231107 23799 2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	17.000	16.516	16.516		
5010 231106 22300 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	79.000				
5010 231106 23101 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	3.000				
5010 231106 23101 2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	5.000				
5010 231106 23103 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	10.000				
5010 231106 23201 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	379.000	91.291			
5010 231106 23203 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	1.012.000				
5010 231106 23204 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	260.000	142.259			
5010 231106 23207 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	172.000				
5010 231106 23301 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	9.000				

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de Gastos Plurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	2027	2028	2029	2030	Besteak / *Resto*
5010 231106 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000	1.500			
5010 231106 23705 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	126.000				
5010 231106 23799 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LEIOA*	27.000				
5011 231106 22300 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	47.000				
5011 231106 22900 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	4.000				
5011 231106 23103 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	13.000				
5011 231106 23201 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	262.000				
5011 231106 23203 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	535.000				
5011 231106 23204 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	88.000	52.609			
5011 231106 23207 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	111.000				
5011 231106 23301 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	10.000				
5011 231106 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000	1.500			
5011 231106 23705 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	1.145.000				
5011 231106 23706 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE*	161.000				

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de Gastos Plurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	2027	2028	2029	2030	Besteak / *Resto*
5011 231106 23799 2012/0042	**BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE***	28.000				
5012 231107 22300 2012/0032	**GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA***	62.000				
5012 231107 23101 2019/0112	**BULEGOKO MATERIALA GUFE** ***MATERIAL DE OFICINA IFAS***	3.000				
5012 231107 23103 2012/0032	**GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA***	4.000				
5012 231107 23201 2012/0032	**GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA***	137.000				
5012 231107 23203 2012/0032	**GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA***	234.000				
5012 231107 23204 2012/0032	**GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA***	75.000	43.564			
5012 231107 23207 2012/0032	**GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA***	31.000				
5012 231107 23301 2012/0032	**GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA***	8.000				
5012 231107 23302 2021/0017	**GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA** ***CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS***	6.000	1.500			
5012 231107 23705 2012/0032	**GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA***	94.000				
5012 231107 23706 2012/0032	**GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA***	116.000				
5012 231107 23799 2021/0026	**DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN** ***CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI***	65.000	55.962	55.962		
5013 231106 22300 2012/0033	**ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA** ***CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO***	60.000				

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de Gastos Plurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	2027	2028	2029	2030	Besteak / *Resto*
5013 231106 23101 2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	3.000				
5013 231106 23103 2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	5.000				
5013 231106 23201 2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	126.000				
5013 231106 23203 2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	275.000				
5013 231106 23204 2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	66.000	42.258			
5013 231106 23207 2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	20.000				
5013 231106 23301 2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	8.000				
5013 231106 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000	1.500			
5013 231106 23799 2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO*	22.000				
5014 231107 22300 2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	18.000				
5014 231107 23101 2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	2.000				
5014 231107 23103 2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	4.000				
5014 231107 23201 2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	71.000				
5014 231107 23203 2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	151.000				

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de Gastos Plurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	2027	2028	2029	2030	Besteak / *Resto*
5014 231107 23204 2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	45.000	34.960			
5014 231107 23207 2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	10.000				
5014 231107 23209 2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA *SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS*	2.000	1.084	1.108	1.133	
5014 231107 23301 2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	5.000				
5014 231107 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000	1.500			
5014 231107 23400 2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	47.000				
5014 231107 23705 2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI*	269.000				
5014 231107 23799 2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	30.000	19.695	19.695		
5016 231107 22300 2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	50.000				
5016 231107 23101 2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	3.000				
5016 231107 23103 2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	5.000				
5016 231107 23201 2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	94.000				
5016 231107 23203 2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	135.000				
5016 231107 23204 2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	31.000	20.006			

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de Gastos Plurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	2027	2028	2029	2030	Besteak / *Resto*
5016 231107 23207 2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	9.000				
5016 231107 23301 2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	6.000				
5016 231107 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000	1.500			
5016 231107 23705 2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	220.000				
5016 231107 23706 2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU*	116.000				
5016 231107 23799 2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	19.000	16.516	16.516		
5017 231107 22300 2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	39.000				
5017 231107 23101 2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	3.000				
5017 231107 23103 2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	3.000				
5017 231107 23201 2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	68.000	26.746			
5017 231107 23203 2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	180.000				
5017 231107 23204 2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	30.000	21.507			
5017 231107 23207 2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	10.000				
5017 231107 23209 2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA *SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS*	2.000	977	999	1.021	

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de Gastos Plurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	2027	2028	2029	2030	Besteak / *Resto*
5017 231107 23301 2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	5.000				
5017 231107 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000	1.500			
5017 231107 23705 2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL LUSA*	543.000				
5017 231107 23799 2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	36.000	19.695	19.695		
5018 231107 21300 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	58.000				
5018 231107 22300 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	76.000				
5018 231107 23101 2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	2.000				
5018 231107 23103 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	3.000				
5018 231107 23201 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	78.000				
5018 231107 23203 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	110.000				
5018 231107 23204 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	35.000	25.951			
5018 231107 23207 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	12.000				
5018 231107 23301 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	4.000				

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de Gastos Plurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	2027	2028	2029	2030	Besteak / *Resto*
5018 231107 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	7.000	1.500			
5018 231107 23705 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	176.000				
5018 231107 23706 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE*	116.000				
5018 231107 23799 2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	41.000	26.052	26.052		
5021 232112 22300 2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	64.000				
5021 232112 23101 2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	2.000				
5021 232112 23103 2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	4.000				
5021 232112 23201 2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	97.000	10.309			
5021 232112 23204 2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	12.000	7.993			
5021 232112 23207 2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	12.000				
5021 232112 23301 2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	4.000				
5021 232112 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000	1.500			
5021 232112 23705 2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	264.000				
5021 232112 23706 2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	393.000				

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de Gastos Plurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	2027	2028	2029	2030	Besteak / *Resto*
5021 232112 23799 2012/0039	ITSAS ETXEAK *CASAS DEL MAR*	136.000				
5022 231107 23101 2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	1.000				
5022 231107 23103 2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	2.000				
5022 231107 23204 2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	7.000	4.159			
5022 231107 23207 2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	6.000				
5022 231107 23301 2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	3.000				
5022 231107 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	1.000	500			
5022 231107 23400 2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	413.000				
5022 231107 23706 2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA *CENTRO DE DIA BEKOETXE*	65.000				
5022 231107 23799 2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	168.000	164.551	164.551		
5026 231105 22300 2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	392.000				
5026 231105 23201 2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	352.000	141.186			
5026 231105 23706 2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	434.000				
5026 231105 23799 2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK *SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS*	96.000				

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / *INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL*

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de Gastos Plurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / *Código*	Deskribapena / *Descripción*	2027	2028	2029	2030	Besteak / *Resto*
5029 231107 22300 2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	101.000				
5029 231107 23101 2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE *MATERIAL DE OFICINA IFAS*	2.000				
5029 231107 23103 2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	3.000				
5029 231107 23201 2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	54.000	17.625			
5029 231107 23203 2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	101.000				
5029 231107 23204 2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	29.000	17.161			
5029 231107 23207 2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	14.000				
5029 231107 23301 2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	5.000				
5029 231107 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA *CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS*	2.000	1.500			
5029 231107 23706 2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	251.000				
5029 231107 23799 2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN *CONVENIOS DISCPACIDAD AITA MENNI*	44.000	30.053	30.053		
5029 231107 23799 2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA *CENTRO ASISTENCIAL OLABE*	658.000				
5030 231106 23799 2024/0037	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTROA *CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA*	1.369.000	1.372.500	1.368.750	1.023.750	
GUZTIRA / *TOTAL*		19.830.000	2.907.949	1.860.147	1.048.874	

Foru enpresa-erakunde publikoak
Entidades públicas empresariales forales

ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

Foru Aldundiko Ogasun eta Finantza Sailari atxikitako Foru Enpresa Erakunde Publikoa den Estatuko Loterien eta Apustuen Bizkaiko Merkataritzako Ordezkaritzak (ELA) Estatuko Loterien eta Apustuen Estatu Sozietateak (ELAES) Foru Aldundiari agindutako funtzio eta ekintza guztiak gauzatzeko ardura du, bera baita ELAESen ordezkaria gure Lurralde Historikoan.

La Entidad Pública Empresarial Foral "Delegación en Bizkaia de Loterías y Apuestas del Estado", (LAE), adscrita al Departamento Foral de Hacienda y Finanzas, está configurada como una entidad de naturaleza pública, cuya gestión consiste en la realización de todas las funciones y actividades encomendadas por la Sociedad Estatal Loterías y Apuestas del Estado, S.A. (SELAE) a la Diputación, en su calidad de delegada en nuestro Territorio Histórico.

ELAren Ordezkaritzak ELAESen menpe dagoen Estatu Jokoa kudeatzeko ardura du Bizkaian eta eginkizun horren bidez, Bizkaian izaten diren salmenten araberako komisioa jasotzen du. Komisio hori ustiapeneko diru-sarrera nagusia da aipatu erakundearen Galdu Irabazien kontuan.

La Delegación de LAE constituye un ente gestor del Juego estatal en Bizkaia, cuya competencia tiene atribuida SELAE, y por cuya tarea en función de las ventas que se generan en Bizkaia, percibe una comisión que supone el principal ingreso de explotación, en la cuenta de Pérdidas y Ganancias de la mencionada Entidad.

ELAren Ordezkaritzaren eginkizun nagusiak honako hauek dira: Bizkaiko Lurralde Historikoan Estatuko Loterien eta Apustuen Estatu Sozietatearen menpe dauden Joko mota desberdinetako loteriak, jokoak eta apustuak (gaur egunekoak edota etorkizunekoak) kudeatzea, ustiatzea eta komertzializatzea.

Con carácter genérico se podrían señalar que las funciones de la Delegación de LAE son la gestión, explotación y comercialización de la actividad del juego en sus distintas modalidades de loterías, juegos, apuestas, presentes y/o futuros, sobre las que tenga atribuida la competencia la Sociedad Estatal de Loterías y Apuestas del Estado, S.A., en el territorio Histórico de Bizkaia.

Eta, oro har, ELAESen eta Bizkaian dagoen Salmenta Puntuen Sare Komertzial osoaren arteko bitartekaritza, Estatuko Loteria eta Apustuen produktuen kudeaketa eta merkaturatzeak behar bezala funtziona dezan.

Y, en general, la intermediación entre SELAE y toda la Red Comercial de Puntos de Venta existente en Bizkaia para el adecuado y buen funcionamiento de la gestión y comercialización de los productos de Loterías y Apuestas del Estado.

LAEren Bizkaiko Ordezkaritzak ustiapen-kontuan duen diru-sarrera nagusia ELAESek salmenta-puntuei emandako zerbitzuengatik utzitako komisioa da. Komisio hori formula matematiko batetik dator. Formula horretan, azken zenbatekoan esku hartzen duten funtsezko aldagaiak hauek dira: alde batetik, Bizkaiko salmenta-puntuen kopurua, eta, bestetik, lurralde historiko honek, oro har, duen salmenta-bolumena.

El principal ingreso que la Delegación en Bizkaia de LAE tiene en su cuenta de explotación es la comisión que SELAE deja por los servicios prestados a los Puntos de Venta. Esta comisión proviene de una fórmula matemática donde las variables fundamentales que intervienen en la cuantía final son por un lado el número de Puntos de Venta en Bizkaia y por otro el volumen de ventas que en su conjunto tiene este Territorio Histórico.

ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

ELAESek 2020tik aurrera merkataritza-kontratuaren formula aplikatzeak komisioak % 30 inguru murriztea ekarri zion Ordezkaritza honi (lehengo formularekin alderatuta), eta hori urtez urte errepikatzen da.

Bizkaiko Lurralde Historikoan dauden salmenta-puntuei dagokienez, gaur egun 275 dira, eta salmentekin sortzen dute erakunde horrek jaso beharreko urteko komisioa edo ordainsaria. Azken urteotan, saltokiak pixkanaka galtzen ari dira, batez ere kudeatzaileak edo titularrak erretiroa hartu duelako edo merkataritza-kontratuari borondatez uko egin diolako, nahiz eta hirugarren bati eskualdatzeko aukera izan. 2023tik gaur arte 5 salmenta-puntu galdu dira, eta gaur egungo 275 salmenta-puntuetan geratu gara. Eta, printzipioz, Bizkaiko salmenta-puntuen kopurua handitzeko aukerarik gabe, ELAESek ez baitu aurreikusita ez epe laburrera ez ertainera lehiaketa publiko gehiago deitzea. Bizkaiko salmenta-puntuen egungo banakapena honako hau da: 142 loteria-administrazio eta 133 administrazio misto (jarduera nagusia – taberna, estankoa, liburu-denda, etab. – ELAESen jokoen salmentarekin partekatzen duten establezimenduak).

ELAESen Bizkaiko jokoen salmenta-bolumenari dagokionez, 2026an, egungo data erreferentziatzat hartuta, ikusten da salmenten kopuruak ezin izan duela gora egin, % 0,63, 2025arekin alderatuta, eta Estatuan % 1,03 da.

Hori ikusita, uste dugu urte amaierarako salmenta-aurreikuspenak 2025ekoen antzekoak izango direla. Are gehiago, salmenten hazkundea ez da garrantzitsua izango (% 1,5 eta % 3 artekoa izan daitekeela uste dugu). Aipatzekoa da aurreko ekitaldian Bizkaiko salmentak % 1,70 gehitu zirela 2024koaren aldean.

La aplicación de la fórmula del contrato mercantil a partir de 2020 por parte de SELAE supuso a esta Delegación una reducción de las comisiones (frente a la formula antigua) en torno al 30%, cuestión que se arrastra año tras año.

En relación con los Puntos de Venta existentes en el Territorio Histórico de Bizkaia que, actualmente, son 275, y que generan con sus ventas la comisión o retribución anual a percibir por esta Entidad. En los últimos años se está padeciendo una pérdida paulatina de Puntos de Venta, fundamentalmente bien por la jubilación del Gestor o titular o por la renuncia voluntaria al contrato mercantil, pese a tener la posibilidad de poder transmitirlo a un tercero. Desde el año 2023 hasta la fecha actual se han perdido 5 Puntos de Venta, quedándonos en los actuales 275 Puntos de Venta. Y, en principio, sin posibilidad de aumentar el número de Puntos de Venta en Bizkaia dado que SELAE no tiene previsto ni a corto ni a medio plazo convocar nuevos Concursos Públicos. El desglose actual de los Puntos de Venta de Bizkaia es el siguiente: 142 Administraciones de Loterías y 133 Mixtos (establecimientos que comparten una actividad principal – bar, estanco, librería, etc. – con la venta de juegos de SELAE).

En cuanto al volumen de ventas de los juegos de SELAE en Bizkaia durante el año 2026 tomando como referencia la fecha actual, se observa un imperceptible incremento de éstas que se sitúa en el 0,63% en relación con el 2025, y que en el Estado está en el 1,03%.

A la vista de ello, consideramos que las perspectivas de ventas para finales de año serán similares a las de 2025. A mayor abundamiento, el incremento en las ventas no va a ser importante (intuimos que puede estar entre un 1,5% y un 3%). Cabe señalar que en el ejercicio anterior las ventas en Bizkaia aumentaron un 1,70% frente a 2024.

Hala ere, Bizkaiko salmenta-puntuen beherakada (eragin handia du ELAESek aplikatutako formulan) eta, salmenten igoera txikia aurreikusten den arren, ordezkaritza honen urteko komisioa azken urteetakoaren oso antzekoa izango da.

Hortaz, ordezkaritza honen bidez ELAren urteko komisioari buruz jasoko diren diru-sarrerak ez direla batere esanguratsuak izango aurreikusten da.

Langileak direla eta, adierazi beharrekoa da, Bizkaiko Foru Aldundiaren martxoaren 28ko 31/2023 Foru Dekretua, Giza Baliabideen eta Ezagutzaren Transferentziarekin Planifikatutako Belaunaldi Erreleboen Plan Estrategikoari buruzkoa onartua izanak, eta plantillako langileen adin aurreratuak, mugimenduak eragin dituela azken urteotan erakundean. Beraz, gaia hobeto ulertua izateko, jarraian labur azaldua izango da.

2025 urtearen amaieran, pertsona batek baja hartu zuen Erakundean erretiroagatik. Eta 2026an beste hiru pertsona ere baja izan ziren Erakundean. 2027aren hasieran pertsona bat baja izango da Ordezkaritzan.

Gaur egun, BFAren Planean sartuta dagoen beste pertsona bat ez da lanera joaten, eta 2028ko otsailean baja emango da Erakundean. Era berean, beste bi pertsonak 2027ko martxoan eta apirilean izango dute irteera-data planifikatua (hau da, ez dira lanera joaten); beste bik, berriz, lan egiteari utziko diote, eta erretiroa 2028ko ekainean eta abuztuan hartuko dute, hurrenez hurren.

Arestian adierazitakoa kontuan hartuta, Erakunde honek lanpostu hutsak langileen kontratazio berriekin beteko ditu, eta 2026an hasiko da hiru plaza berrirekin.

No obstante, la disminución de los Puntos de Venta en Bizkaia (que tiene mucha incidencia en la fórmula aplicada por SELAE) y, a pesar del previsible ligerísimo aumento de las ventas, la comisión anual de esta Delegación va a ser muy similar a la de los últimos años.

En definitiva, los ingresos a percibir por esta Delegación sobre la comisión anual de SELAE no van a ser nada significativos.

En cuanto al personal, debemos señalar que la aprobación del Decreto Foral 31/2023, de 28 de marzo, de la Diputación Foral de Bizkaia sobre el Plan Estratégico de Recursos Humanos y Relevo Generacional Planificado con Transferencia del Conocimiento y la avanzada edad de la plantilla, ha generado movimientos en los últimos años.

A final del año 2025 una persona causó baja en la Entidad por jubilación. Y durante el 2026 otras tres personas causaron igualmente baja en la Entidad. A comienzos de 2027 una persona causará baja en la Delegación.

A fecha actual hay otra persona acogida al Plan de la DFB que ya no acude a trabajar y causará baja en la Entidad en febrero de 2028. E igualmente otras dos personas tienen como fecha planificada de salida (es decir, no acuden a trabajar) los meses de marzo y abril de 2027, respectivamente otras dos personas dejarán de trabajar, y la fecha efectiva de jubilación será el mes de junio y agosto de 2028 respectivamente.

Teniendo en cuenta lo indicado anteriormente, esta Entidad irá cubriendo las plazas vacantes con nuevas contrataciones de personal, comenzando este 2026 con tres nuevas plazas.

2027rako langileen gastuak 2026koen antzekoak izango dira.

Aipatzekoa da, halaber, kanpo-zerbitzuetako gastuek nabarmen egingo dutela gora.

Hala ere, apustularien jokoaren joerak, jokoetako berrikuntzak (dagoeneko ezarrita daudenak eta aztertzen ari direnak) finkatu edo ez, eta gure inguruko egoera sozioekonomikoak markatuko dute Loteria eta Apustuen bilakaera 2027ko ekitaldian.

Para el 2027 los gastos de personal serán similares a los de 2026.

También cabe destacar en cuanto a los gastos de servicios exteriores que éstos aumentarán notablemente.

No obstante, serán las tendencias del juego de los apostantes, la consolidación o no de las novedades en los juegos (implementadas ya y las que están en estudio), y la situación socioeconómica de nuestro entorno las que marcaran la evolución de Loterías y Apuestas durante el ejercicio 2027.

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Entidades Públicas Empresariales Forales
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

2027ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*	426.809	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*		Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	450.000
		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.*	450.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*		Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Akzio propioak eskuratzea *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.* Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*	41.441	Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*		Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	18.250
Guztira *Total*	468.250	Guztira *Total*	468.250

2027ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	700.000
Hornidurak *Aprovisionamientos*		Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*	933.173	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	46.791	Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	201.886	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	201.886	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	
Bestelako gastuak *Otros gastos*		Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	8.000
Finantza-gastuak *Gastos financieros*		Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	44.784
Zergak *Impuestos*		Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	250
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*		Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	428.816
Guztira *Total*	1.181.850	Guztira *Total*	1.181.850

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ***ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES***

ELAren Bizkaiko Eskuordetza / ***Delegación en Bizkaia del L.A.E.***

Aktiboa / *Activo*	2027ko AURREK./ *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK./ *PREV. CIERRE 2026*
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**1.330.637,00**	**1.377.428,00**
I. Ibilgetu ukiezina / ***Inmovilizado intangible***		
1.Ikerketa eta garapena / *Investigación y desarrollo*		
2. Emakidak / *Concesiones*		
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / *Patentes, licencias,marcas y simil.*		
4. Merkataritza-funtsa / *Fondo de comercio*		
5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*		
6. Bestelako ibilgetu ukiezina / *Otro inmovilizado intangible*		
II. Ibilgetu materiala / ***Inmovilizado material***	**1.329.037,00**	**1.375.828,00**
1. Lursailak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	1.329.037,00	1.375.828,00
2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk		
Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material		
3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / *Inmovilizaciones en curso y anticipos*		
III. Ondasun higiezinetako inbertsioak / ***Inversiones inmobiliarias***		
1. Lursailak / *Terrenos*		
2. Eraikuntzak / *Construcciones*		
IV. E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / ***Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P***		
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V. ***E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P***	**1.600,00**	**1.600,00**
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	1.600,00	1.600,00
VI. Zerga geroratuen aktiboak / ***Activos por impuesto diferido***		
B) AKTIBO KORRIENTE / ***ACTIVO CORRIENTE***	**344.502,00**	**303.061,00**
I. ***Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / Activos no corrientes manten. para la vta.***		
II. ***Izakinak / Existencias***		
1. Merkataritzakoak / *Comerciales*		
2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / *Materias primas y otros aprovisionamientos*		
3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / *Productos en curso*		
4. Produktu bukatuak / *Productos terminados*		
5. Azpiprodukuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / *Subproductos, residuos y mat. recuperables*		
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / *Anticipos a proveedores*		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / ***Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar***	**84.205,00**	**73.705,00**
1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / *Clientes ventas y prestacion de servicios*	69.205,00	71.205,00
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Clientes, empresas del grupo y asociadas*		
3. Hainbat zordun / *Deudores varios*		
4. Langileak / *Personal*	15.000,00	2.500,00
5. Zerga korrientearen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*		
6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / *Otros créditos con las Admin. Públicas*		
7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako ordainketak / *Accionistas (socios) desembolsos exigidos*		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / ***Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P***		
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / ***Inversiones financieras a corto plazo***		
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
VI. Periodifikatzeak epe motzera / ***Periodificaciones a corto plazo***		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / ***Efectivo y otros activos líquidos equivalentes***	**260.297,00**	**229.356,00**
1. Diruzaintza / *Tesoreria*	260.297,00	229.356,00
2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos líquidos equivalentes*		
AKTIBOA GUZTIRA / ***TOTAL ACTIVO (A+ B)***	**1.675.139**	**1.680.489**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ***ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES***

ELAren Bizkaiko Eskuordetza / ***Delegación en Bizkaia del L.A.E.***

Ondare garbia eta pasiboa / ***Patrimonio neto y pasivo***	**2027ko AURREK./ PTO. 2027**	**2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026**
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**1.463.544,00**	**1.487.144,00**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**22.053,00**	**869,00**
I. Kapitala / ***Capital***	**300.506,00**	**300.506,00**
1. Eskrituratutako kapitala / *Capital escriturado*	300.506,00	300.506,00
2. (Exijitzen ez den kapitala) / *(Capital no exigido)*		
II. Jaulkipen prima / ***Prima de emisión***		
III. Erreserbak / ***Reservas***	**52.383,00**	**52.383,00**
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / *Legal y estatutarias*		
2. Beste erreserba batzuk / *Otras reservas*	52.383,00	52.383,00
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / ***(Acciones/participaciones patrimonio ppio)***		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / ***Resultados Ejercicios Anteriores***	**(352.020,00)**	**(196.427,00)**
1. Gerakina / *Remanente*		
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejerc. anteriores)*	(352.020,00)	(196.427,00)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / ***Otras aportaciones de socios***	**450.000,00**	**300.000,00**
VII. Ekitaldiko emaitza / ***Resultado del ejercicio***	**(428.816,00)**	**(455.593,00)**
VIII. (Konturako dibidendua) / ***(Dividendo a Cuenta)***		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk / ***Otros instrumentos de patrimonio neto***		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak / ***Ajustes por cambio de valor***		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / ***Instrumentos financieros dispon. para venta***		
II. Estaldura-eragiketak / ***Operaciones de cobertura***		
III. Beste batzuk / ***Otros***		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**1.441.491,00**	**1.486.275,00**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ***ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES***

ELAren Bizkaiko Eskuordetza / ***Delegación en Bizkaia del L.A.E.***

Ondare garbia eta pasiboa / ***Patrimonio neto y pasivo***	**2027ko AURREK./ PTO. 2027**	**2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026**
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***		
I. Epe luzeko hornidurak / ***Provisiones a largo plazo***		
1. Langileei emandako E/L prestazioengatiko betebeharrak / *Obligaciones por prestaciones a L/P al personal*		
2. Ingurumen-jarduerak / *Actuaciones medioambientales*		
3. Berregituraketagatiko hornidurak / *Provisiones por reestructuración*		
4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*		
II. Epe luzeko zorrak / ***Deudas a largo plazo***		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*		
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / ***Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P***		
IV. **Zerga geroratuen pasiboak /** ***Pasivos por impuesto diferido***		
V. **Epe luzeko periodifikatzeak /** ***Periodificaciones a largo plazo***		
C) PASIBO KORRIENTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**211.595,00**	**193.345,00**
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / ***Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta***		
II. Epe motzeko hornidurak / ***Provisiones a corto plazo***		
III. Epe motzeko zorrak / ***Deudas a corto plazo***	**5.410,00**	**5.410,00**
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	5.410,00	5.410,00
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / ***Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P***	**800,00**	**891,00**
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / ***Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar***	**205.385,00**	**187.044,00**
1. Hornitzaileak / *Proveedores*	205.385,00	187.044,00
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*		
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*		
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / *Personal (remuneraciones pdtes.de pago)*		
5. Zerga korrientearen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*		
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / *Otras deudas con las Admin. Públicas*		
7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*		
VI. Periodifikatzeak / ***Periodificaciones***		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**1.675.139**	**1.680.489**

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ***ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES***

ELAren Bizkaiko Eskuordetza / *Delegación en Bizkaia del L.A.E.*

	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia / ***Importe neto de la cifra de negocios***	**700.000,00**	**725.000,00**
a) Salmentak / *Ventas*	700.000,00	725.000,00
b) Zerbitzuak ematea / *Prestaciones de servicios*		
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / V*ariación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación*		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / ***Trabajos realizados por la empresa para su activo***		
4. Hornidurak / ***Aprovisionamientos***		
a) Salgaien kontsumoa / *Consumo de mercaderías*		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / *Consumo materias primas y mat.consumibles*		
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / *Trabajos realizados por otras empresas*		
d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / *Deterioro mercaderías, mat.primas y otros*		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / ***Otros ingresos de explotación***		
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / *Ingresos accesorios y gestión corriente*		
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / *Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer*		
6. Langile-gastuak / ***Gastos de personal***	**(933.173,00)**	**(972.055,00)**
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak / *Sueldos, salarios y asimilados*	(717.890,00)	(749.273,00)
b) Karga sozialak / *Cargas sociales*	(215.283,00)	(222.782,00)
c) Hornidurak / *Provisiones*		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / ***Otros gastos de explotación***	**(201.886,00)**	**(216.611,00)**
a) Kanpoko zerbitzuak / *Servicios exteriores*	(201.886,00)	(216.458,00)
b) Tributuak / *Tributos*		(153,00)
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / *Pérdidas,deterioro operaciones comerciales*		
d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / *Otros gastos de gestión corriente*		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / ***Amortización del inmovilizado***	**(46.791,00)**	**(46.791,00)**
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egoztea / ***Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras***	**44.784,00**	**44.784,00**
10. Hornidura-soberakinak / ***Excesos de provisiones***		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / ***Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado***	**250,00**	**80,00**
a) Narriadura eta galerak / *Deterioro y pérdidas*		
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / *Resultados por enajenaciones y otras*	250,00	80,00
12. Beste emaitza batzuk / ***Otros resultados***		
A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)***	**(436.816,00)**	**(465.593,00)**
13. Diru-sarrera finantzarioak / ***Ingresos financieros***	**8.000,00**	**10.000,00**
a) Ondare-tresnetan parte hartzekoak / *De particip. en instrumentos de patrimonio*	8.000,00	10.000,00
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*	8.000,00	10.000,00
a2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuena/ *De valores negociables y otros inst. financ.*		
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
b2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
14. Gastu finantzarioak / ***Gastos financieros***		
a) Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / *Por deudas con empresas grupo y asociadas*		
b) Hirugarrenekiko zorrengatik / *Por deudas con terceros*		
c) Hornidurak eguneratzeagatik / *Por actualización de provisiones*		
15. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / ***Variación de valor razonable en instrumentos financieros***		
a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / *Cartera de negociación y otros*		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egoztea / *Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta*		
16. Aldaketa aldeak / ***Diferencias de cambio***		
17. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / ***Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros***		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) ***RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)***	**8.000,00**	**10.000,00**
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(428.816,00)**	**(455.593,00)**
18. Mozkinen gaineko zergak / ***Impuestos sobre beneficios***		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) ***RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)***	**(428.816,00)**	**(455.593,00)**
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / ***OPERACIONES INTERRUMPIDAS***		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / ***Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos***		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) ***RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)***	**(428.816,00)**	**(455.593,00)**

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak:
ELAren Bizkaiko Eskuordetza

Entidades públicas empresariales forales:
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

	Kapitala *Capital*		Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	Erreserbak *Reservas*	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) *(Acciones y participaciones en patrimonio*	Aurreko ekitaldietako emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	Bazkideen beste ekarpen batzuk *Otras aportaciones de socios*	Ekitaldiko emaitza *Resultado del ejercicio*	(Konturako dibidendua) *(Dividendo a cuenta)*	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	Balio-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de valor*	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvencciones donaciones y legados recibidos*	GUZTIRA *TOTAL*
	Eskrituratua *Escriturado*	Ez eskatua *No exigido*											
A. 2025. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL DEL AÑO 2025	**300.506**			**52.383**		**(142.834)**	**370.000**	**(543.890)**				**1.531.059**	**1.567.225**
I 2025eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2025 y anteriores													
II Akatsengatiko 2025eko eta aurreko doikuntzak													
Ajustes por errores 2025 y anteriores													
B. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	**300.506**			**52.383**		**(142.834)**	**370.000**	**(543.890)**				**1.531.059**	**1.567.225**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(455.593)				-44.784	**(500.377)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios						490.297	-70.000						**420.297**
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios						490.297	(70.000)						**420.297**
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto						(543.890)		543.890					
C. 2026. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2026	**300.506**			**52.383**		**(196.427)**	**300.000**	**(455.593)**				**1.486.275**	**1.487.144**
I 2026ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2026													
II Akatsengatiko 2026ko doikuntzak													
Ajustes por errores 2026													
D. 2027. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2027	**300.506**			**52.383**		**(196.427)**	**300.000**	**(455.593)**				**1.486.275**	**1.487.144**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(428.816)				-44.784	**(473.600)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios						300.000	150.000						**450.000**
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios						300.000	150.000						**450.000**
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto						(455.593)		455.593					
E. 2027. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2027	**300.506**			**52.383**		**(352.020)**	**450.000**	**(428.816)**				**1.441.491**	**1.463.544**

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak

ELAren Bizkaiko Eskuordetza

Entidades Publicas Empresariales Forales

Delegación en Bizkaia del L.A.E.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**(428.816,00)**	**(455.593,00)**
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonablecon cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuengatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)		
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)		---
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(44.784,00)	(44.784,00)
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)		
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**(44.784,00)**	**(44.784,00)**
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	**(473.600,00)**	**(500.377,00)**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Entidades Publicas Empresariales Forales
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	**(428.816)**	**(455.593)**
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado	**(5.993)**	**(7.993)**
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	46.791	46.791
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(44.784)	(44.784)
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros	(8.000)	(10.000)
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros		
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	**7.750**	**(8.452)**
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	(10.500)	638
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	18.250	(9.090)
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	**8.000**	**10.000**
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses		
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses	8.000	10.000
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**(419.059)**	**(462.038)**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones		**(343)**
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		(343)
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Entidades Publicas Empresariales Forales
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		**(343)**
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	**450.000**	**420.297**
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio	450.000	420.297
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Jaulkipena		
Emisión		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**450.000**	**420.297**
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**30.941**	**(42.084)**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	229.356	271.440
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	260.297	229.356

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / *SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

ELAren Bizkaiko Eskuordetza / *Delegación en Bizkaia de L.A.E.*

Plazak / *Plazas* 2026	**Plaza zb./ *Nº plazas*** G/H	E/M	Guzt./Tot.	**Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.***	**Plaza zb./ *Nº plazas* Efektiboak / *Efectivas* (31/12/2026)** G/H	E/M	Guzt./Tot.	**Itx. aurreik. zenbat. *Importe Prev. Cierre***
Zuzendari Gerentea / *Director Gerente*	1,00		1,00	96.485,00	1,00		1,00	27.567,00
Zuzendari nagusiaren albokoa / *Adjunto al Director General*	1,00		1,00	70.683,00	1,00		1,00	82.034,00
Kontabilitateko burua / *Jefe de Contabilidad*		1,00	1,00	49.756,00		1,00	1,00	51.253,00
Idazkaria / *Secretaria*		1,00	1,00	33.364,00				34.749,00
Administrari laguntzailea / *Auxiliar Administrativo*	7,00	6,00	13,00	558.985,00	7,00	7,00	14,00	553.670,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*	**9,00**	**8,00**	**17,00**	**809.273,00**	**9,00**	**8,00**	**17,00**	**749.273,00**

Plazak / *Plazas* 2027	**Plaza berriak *Plazas nuevas*** G/H	E/M	Guzt./Tot.	**Plaza zb./ *Nº plazas*** G/H	E/M	Guzt./Tot.	**Plaza zb./ *Nº plazas Efektiboak / Efectivas*** G/H	E/M	Guzt./Tot.	**Aurreik. zenbat. *Importe total prev.***
Zuzendari Gerentea / *Director Gerente*				1,00		1,00				103.860,00
Zuzendari nagusiaren albokoa / *Adjunto al Director General*				1,00		1,00				85.725,00
Kontabilitateko burua / *Jefe de Contabilidad*					1,00	1,00				53.559,00
Idazkaria / *Secretaria*										
Administrari laguntzailea / *Auxiliar Administrativo*				7,00	6,00	13,00				415.138,00
Erdi-mailako teknikaria / *Técnico medio*		1,00			1,00	1,00				59.608,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*		**1,00**		**9,00**	**8,00**	**17,00**				**717.890,00**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* 2026	**Behin-behin. zb. *Nº de Temporales*** G/H	E/M	Guzt./Tot.	**Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.***	**Behin-behin. zb. *Nº de Temporales* (31/12/2026)** G/H	E/M	Guzt./Tot.	**Itx. aurreik. zenbat. *Importe Prev. Cierre***
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*								

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* 2027	**Behin-behin. zb. *Nº de temporales*** G/H	E/M	Guzt./Tot.	**Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.***
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*				

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

Txostena
Memoria

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / *ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES*

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

Gaikuntza 2023ko otsailaren 15eko 2/2023 Foru Arauaren bidez eratu zen, Bizkaiko Tutoretza Erakundea sortzeko urriaren 31ko 9/2000 Foru Arauak ezarritako arau-esparrua ordeztuz.

Gaikuntza erakunde publikoa izanda, Bizkaiko Foru Aldundiaren aurrekontu orokorretan esleitzen zaizkigun partidak, transferentziak eta diru-laguntzak jasotzen ditugu funtsean, baina bestelako finantzaketa-iturriak izan ditzakegu, hala nola, borondatezko ekarpenak, ondasun-etekinak, legatuak... Nolanahi ere, Bizkaiko Foru Aldundiaren azken finantza kontrolaren eta esku-harmenaren pean egon beharko du beti.

a) Adin nagusikoak diren baina jarduteko gaitasuna ebazpen judizial bidez aldatuta daukaten pertsonen gaineko tutoretza eta kuradoretza eginkizun saihestezinak, horiek Bizkaiko Lurralde Historikoan biziz gero, Kode Zibilean ezarritakoaren arabera, epai agintari eskudunak behin betiko ebazpen irmoaren bidez ezartzen duenean, baldin eta epaileak onarturiko bazterketa badago, Lege Testu horretan ezarritako lehentasun ordenaren arabera aipaturiko erakundeen barruan sartzen ez diren pertsona fisikoei edo juridikoei dagokienez.

   Eginkizun horiek agindu judizialak ezarritako prerrogatiben esparruan garatuko dira, eta, betiere, zuhurtzia-, kontserbazio-, arreta eta, ahal bada, hobekuntzako irizpideen arabera, desgaitasuna duten pertsonen borondatea, nahiak eta lehentasunak kontuan hartuta, eta erabakiak hartzeko eta adostasuna emateko prozesua ulertzen laguntzen saiatuz objektiboki eta zentzuz, edozein egintza eta/edo negozio juridiko eta/edo ekonomiko gauzatzeko, interes pertsonaleko beste edozein erabaki-esparrutan bezala.

Gaikuntza se constituyó por Norma Foral 2/2023 de 15 de febrero de 2023, sustituyendo el marco regulatorio establecido por la Norma Foral 9/2000, de 31 de octubre, de creación del Instituto Tutelar de Bizkaia.

Gaikuntza, en la actualidad entidad pública empresarial foral adscrito al Departamento de Acción Social, sin ánimo de lucro y con personalidad jurídica propia y plena capacidad pública y privada para prestar las medidas de apoyo a las personas con discapacidad para el ejercicio de su capacidad jurídica, asume las siguientes competencias (artículo 4 de la NF):

a) El ejercicio inexcusable de la provisión de medidas de apoyo a las personas mayores de edad y menores emancipadas, para el ejercicio de capacidad jurídica, residentes en el Territorio Histórico de Bizkaia, en los términos fijados por el Código Civil, cuando así lo determine y le sea conferida dicha encomienda por la autoridad judicial competente por resolución de carácter provisional o firme y definitiva, así como las medidas cautelares que se adoptaren en su causa.

   Tales funciones se desarrollarán en el marco de las prerrogativas impuestas por mandato judicial, y siempre bajo criterios de prudencia, conservación, diligencia debida y mejora si fuere posible, atendiendo a la voluntad, deseos y preferencias de las personas con discapacidad y procurando de manera objetiva y razonable la ayuda en la comprensión del proceso de toma de decisiones y consentimiento para llevar a cabo cualquier acto y/o negocio jurídico y/o económico, al igual que en cualquier otro marco decisorio de interés personal.

Gainera, eginbehar hori azkendu edo azkenduko da, agintaritza judizial eskudunak hala dekretatzen duenean, edo Kode Zibilean ezarritako azkentze-arrazoiak gertatzen direnean.

b) Kuradoretzaren figura betetzea, asistentzia-zein ordezkaritza-izaerakoa, ebazpen judizialean, indarrean dagoen Kode Zibilean eta Estatuko araudian aitortutako baldintzetan, bai eta Bizkaiko Lurralde Historikoko Autonomia Erkidegoko edo Foru Erkidegoko garapen-xedapenetan aitortutako baldintzetan ere, desgaitasuna duen pertsonak etengabeko laguntza-neurriak behar dituenean eta dagokion ebazpen judizialean hala zehaztu denean.

c) Bizkaiko Lurralde Historikoan bizi diren adin nagusiko pertsonen defentsa judiziala bere gain hartzea, hala badagokio, laguntzak emateko prozesu bat hasi denean eta, arrazoiren batengatik, pertsona horiek ordezkaritza prozesalik izendatu ez dutenean.

d) Ordezkaritza egiaztatzea eskatzen duen edozein egintza egiteko baimen judizialak betetzea, borondatezko jurisdikzioko espedientearen bidez, hala baimendu den baldintzetan. Era berean, baimen judizialak betetzea pertsonaren bizitza, osotasun fisikoa edo askatasuna arriskuan jartzen duten egintzak gauzatzeko, baldin eta pertsonak ezin badu baimena eman, bai eta garrantzi ekonomiko eta pertsonal edo familiar berezia duten egintza juridikoak eta/edo ekonomikoak egiteko ere, epaitegiek eta auzitegiek emandako ebazpenak zorrotz betez.

Además, se extinguirá o expirará dicho cometido cuando así fuese decretado, de igual manera, por la autoridad judicial competente, o por concurrir las causas de extinción establecidas en el Código Civil.

b) El desempeño de la figura de la Curatela, tanto de naturaleza asistencial como de representación, en los términos reconocidos en la resolución judicial, en el vigente Código Civil y normativa estatal, así como en las disposiciones de la Comunidad Autónoma o Foral del Territorio Histórico de Bizkaia concordantes en su desarrollo, cuando la persona con discapacidad precise de medidas de apoyo continuadas y así haya sido determinado en la correspondiente resolución judicial.

c) La asunción, en su caso, de la defensa judicial de las personas mayores de edad residentes en el Territorio Histórico de Bizkaia, cuando se haya iniciado un proceso de provisión de apoyos y, que por algún motivo, éstas no hayan designado representación procesal.

d) El cumplimiento de las correspondientes autorizaciones judiciales para la realización de cualquier acto que requiera la acreditación de la representación, a través del correspondiente expediente de jurisdicción voluntaria, en los términos en los que así haya sido autorizada. Igualmente, el cumplimiento de las autorizaciones judiciales para la prestación del consentimiento de los actos que impliquen riesgo para la vida, la integridad física o la libertad de la persona, cuando ésta no pueda prestarlo, así como cuando tuviere lugar la realización de actos jurídicos y/o económicos que alberguen especial relevancia económica y significado personal o familiar, dando estricto cumplimiento a las resoluciones dictadas por los juzgados y tribunales.

e) Senitartekoei, hurbilekoei edo laguntza-erakunderen bat garatzera datozen beste pertsona fisiko edo juridiko batzuei informazioa, orientazioa, aholkularitza eta laguntza ematea.

Gaikuntza erakunde publikoa denez, Bizkaiko Foru Aldundiaren aurrekontu orokorretan horretarako esleitzen zaizkion partidetatik (transferentziak eta dirulaguntzak) elikatzen da funtsean, eta ez die uko egiten beste finantzaketa-iturri batzuei, hala nola borondatezko ekarpenak, ondasunen errendimenduak, legatuak... eta, nolanahi ere, Bizkaiko Foru Aldundiaren esku-hartzearen azken finantza-kontrolaren pean.

e) La provisión de información, orientación, asesoramiento y asistencia a familiares, personas allegadas u otras personas físicas y/o jurídicas que vinieren a desarrollar alguna de las instituciones de apoyo.

En base al carácter de ente público de Gaikuntza, éste se nutre fundamentalmente de las partidas que a tal fin se le asignen en los presupuestos generales de la Diputación Foral de Bizkaia, transferencias y subvenciones, no renunciando por otro lado a otras posibles fuentes de financiación como aportaciones voluntarias, rendimientos de bienes, legados... y en cualquier caso bajo control financiero último de la intervención de la Diputación Foral de Bizkaia.

Erakundearen Egitura

Presidentea

Administrazio Kontseilua

Presidenteordea

Zuzendari-Kudeatzailea

Arlo Juridikoa – Legelari-aholkularia

Gizarte Arloa – Gizarte-langilea

Ekonomi eta Administrazio Arloa-Administrazioko arduraduna eta administrariak.

Estructura Organizativa

Presidente/a

Consejo de Administración.

Vicepresidente/a.

Director/a Gerente.

Area Jurídica – Letrada/o Asesor/a.

Area Social – Trabajadora/or Sociales.

Area Económico Administrativa-Responsable de Administración y Personal de Administración.

Espedienteen bilakaera, 2025-2026

2025ko abenduaren 31n espedienteen banaketa honako hau zen:

1.- Kargua egoitza judizialean onartuta duten Tutoretza eta Kuratela espedienteak: 1.847

2.- Defentsa Judizialeko espedienteak: 190

Evolución de los expedientes 2025-2026

A 31 de diciembre de 2025 la distribución de expedientes era la siguiente:

1.- Expedientes de tutela y curatela con aceptación del cargo en sede judicial: 1.847

2.- Expedientes de defensa judicial : 190

3.- Adin txikikoen Ondasunen Administrazioko espedienteak: 0

4.- Ondasunen administraziorako zuhurtasun-espedienteak edo edo Behin-BehinekoTutoretza: 228

2026eko irailean aktibo egon diren espedienteak hauek dira:

1.- Kargua egoitza judizialean onartuta duten Tutoretza eta Kuratela espedienteak: 1.897

2.- Defentsa Judizialeko espedienteak: 195

3.- Adin txikikoen Ondasunen Administrazioko espedienteak: 0

4.- Ondasunen administraziorako zuhurtasun-espedienteak edo behin-behineko tutoretza-espedienteak: 246

2027. urterako aurreikuspenak

Datozen urteetarako aurreikuspenen arabera, Gaikuntzak laguntza neurriak ezartzeko prozeduretatik eratorritako laguntza neurri figura gero eta gehiago bereganatuko dituela nabarmendu behar da. Horrez gainera, orain arte egon direnak baino gehiago egongo direla uste da.

Defentsa Judizialen Espedienteen eta kautela-neurrien kasuan, igoera moderatua espero da, 2026. urteko zenbatekoekin alderatuta.

Hornidura gastuak

Hornidura gastuen barruan, Gaikuntza sortu duen Foru Arauak ezarritako helburuak betetzeko partidak jasotzen dira; esate baterako, laguntza zerbitzuak, premiazko laguntzako kanpoko zerbitzuak, tutoretzaren gizarte-laguntzako programak, etab.

3.- Expedientes de administración de bienes de menores: 0

4.- Expedientes de medida cautelar de administrador de bienes o tutela provisional: 228

El número de expedientes activos a 30 de septiembre de 2026 son :

1.- Expedientes de tutela y curatela con aceptación del cargo en sede judicial: 1.897

2.- Expedientes de defensa judicial : 195

3.- Expedientes de administración de bienes de menores: 0

4.- Expedientes de medida cautelar de administración de bienes o Tutela provisional: 246

Previsiones año 2027

Destacar que las previsiones para los próximos años vaticinan un incremento constante en la asunción de las instituciones de las medidas de apoyo derivados de procedimientos de prestación de medidas de apoyo por parte de Gaikuntza, estimándose que los mismos serán mayores que los habidos hasta la fecha.

En el caso de los expedientes de defensas judiciales y medidas cautelares se estima que el incremento será moderado con respecto a las cifras del año 2026.

Gastos de Aprovisionamiento

Dentro de los gastos de aprovisionamiento se incluyen partidas encaminadas a atender las finalidades que marca la Norma Foral de creación de Gaikuntza tales como, servicios de acompañamiento, servicios externos de atención de urgencia, y programas de apoyo social a tutelados, etc.

Kanpoko zerbitzuak

Kanpoko zerbitzuen kapituluan, funtsean, honako gastu hauek sartzen dira:

- Abokatuen eta prokuradoreen Zerbitzu Juridikoaren gastuak, egindako kuradoretzen eta Gaikuntzari esleituriko Defentsa Judizialetako laguntzaren beharrezko lege-laguntza eskaintzeko.

- Alokairu, seguritate-zaintza eta mezulari gastuak.

- Langileen bidaia-gastuak, Gaikuntzari esleituriko kasuen laguntzarako eta jarraipenerako egiten dituzten irteeretan.

Erakundearen egoera eta bilakaera

Gaikuntzaren bilakaerari eta etorkizunari buruzko hausnarketa egiteko, sozietatearen azterketa egin behar da Bizkaiko Lurralde Historikoaren eremuan; maila honetan, demografia, osasun eta gizarte mailako aldaketak egon dira, eta horiek zenbait egoeratan islatu dira; aipagarria da bizi-itxaropenak izandako gorakada ikusgarria; izan ere, biztanleriaren zahartzea gizarte mailako arrakasta handia da, baina batzuetan, horrekin batera, pertsona batzuen gaitasun fisikoak eta psikikoak murriztu egiten dira, eta horrela, handitu egiten da mendekotasun egoeran dauden pertsonen kopurua; beraz, horien beharrizanak betetzeko laguntza-neurri gehiago behar da.

Pertsona bakarreko etxe gero eta gehiago dagoela, familiak kide gutxiagokoak direla, familia-ereduan aldaketak egon direla eta horien barreiadura geografikoa handiagoa dela aintzat hartuta, pertsonei beren gaitasun juridikoa baliatzen laguntzeko neurriak emateaz arduratzen garen erakunde guztiok gero eta laguntza-instituzio gehiago hartu behar ditugu.

Servicios Exteriores

Dentro del capitulo de Servicios Exteriores se incluyen como gastos principales los siguientes :

- Gastos de servicio jurídico de abogados y procuradores para la cobertura de la necesaria asistencia legal tanto de las curatelas ejercidas asi como de la asistencia en defensas judiciales asignadas a Gaikuntza.

- Gastos de alquileres, vigilancia y seguridad, mensajería.

- Gastos de desplazamiento de los y las trabajadores/as en las distintas salidas para atención y seguimiento de los diferentes casos asignados a Gaikuntza.

Situación y Evolución de la entidad

Para realizar una reflexión acerca de la evolución y el futuro de Gaikuntza, hay que realizar un análisis de la Sociedad en el ámbito del Territorio histórico de Bizkaia, a este nivel se han producido una serie de cambios demográficos, médicos y sociales que tienen su reflejo en una serie de situaciones que se vienen produciendo, destacando el aumento espectacular de la esperanza de vida, el envejecimiento de la población representa un éxito social, pero esto a veces, lleva aparejado que muchas personas vean mermadas sus facultades tanto físicas como psíquicas, haciendo aumentar el número de personas en situación de dependencia, requiriendo mayores apoyos para satisfacer sus necesidades.

Teniendo en cuenta también la existencia de cada vez más hogares unipersonales, menos familias extensas, cambios en el modelo de familia y la mayor dispersión geográfica de las mismas, nos aboca a todas las instituciones que nos dedicamos a prestar apoyos a personas en el ejercicio de su capacidad jurídica a asumir cada vez mayor número de instituciones de apoyo.

Zorrotz jokatuz, eskatu behar dugu Kode Zibilak markaturiko lehentasun ordena betetzeko eta geure lanak gaitasun juridikoa baliatzen laguntzeko neurriak emateko sistemaren bermea izateko, hau da, salbuespena izan behar dugu eta ez araua; izan ere, bestela, gure panorama gehiegi dimentsionaturiko Erakunde batena izan daiteke eta horrek kalte egingo lioke laguntza-instituzioen garapenari; hori, gainera, aipatutako laguntza neurrien behar dituztenen kalterako izango litzateke.

Deberemos ser estrictos en la exigencia de que el orden de prelación que marca el Código Civil se cumpla y que nuestra labor sea la garantía última del sistema de prestación de medidas de apoyo para el ejercicio de la capacidad jurídica, que seamos la excepción no la norma; ya que si no es así, nuestro panorama puede ser el de una Institución sobredimensionada, con lo cual se resentiría la calidad en el ejercicio de las instituciones de apoyo, y esto iría en detrimento de la persona que precisa de dichas medidas de apoyo.

Hurrengo urteotarako, eta Bizkaiko Lurralde Historikoan bizi diren eta gaitasun juridikoa baliatzen laguntzeko neurriak behar dituzten pertsonen onean, honako jarduketa lerro hauek ezarri ditugu.

Para los próximos años, y en beneficio de las personas que precisen de medidas de apoyo para el ejercicio de su capacidad jurídica residentes en el Territorio Histórico de Bizkaia, hemos establecido las siguientes líneas de actuación:

- Epaileak eta fiskalak jabearazi egin behar dira, Kode Zibilak ezarritako lehentasun ordenari dagokionez, gaitasun juridikoa baliatzeko laguntza-instituzioak onartzearen aldetik; ordena hori betearazita, erantzuna emango zaio Gaikuntza sortzean egon zen bokazioari, eta bokazio hori, izatez ere, jarduketa osagarria da, familia inguruko beste pertsona fisiko batzuei dagozkien jarduketen arloan, aipatutako laguntza neurrien sistema bermatzeko, bertara jo behar baita Kode Zibilaren arabera halako jarduketa garatu behar duten pertsonak ez daudelako edo inhibiturik daudelako.

- Concienciación a Jueces y Fiscales de que se cumpla estrictamente el orden de prelación que establece el Código Civil en cuanto a la asunción de las instituciones de apoyo en el ejercicio de la capacidad jurídica; consiguiendo que se cumpla este orden se podrá responder a la vocación con la que se creó Gaikuntza, que no es otra, que actuar complementariamente respecto a las actuaciones que corresponden en primer lugar a otras personas físicas del entorno familiar y como garantía última del sistema de prestación de las medidas de apoyo mencionadas a las que acudir ante la inexistencia o inhibición de aquellas personas que conforme al Código Civil estarían obligadas a actuar en consecuencia.

- Gizarte osoari horren inguruko informazioa eman behar zaio, batez ere, Oinarrizko Gizarte Zerbitzuei, Buruko Osasun Zentroei eta ustez beren gaitasun juridikoa baliatzeko laguntza neurriak behar dituzten pertsonekin lan egiten duten Organismoei, baita horien familiakoei ere; izan ere jakitera eman behar zaie geure jarduketa subsidiarioa dela familiako batzuek

- Informar en el mismo sentido a toda la Sociedad, especialmente a los Servicios Sociales de Base, Centros de Salud Mental, y Organismos que trabajan con personas que presuntamente precisen de medidas de apoyo para el ejercicio de su capacidad jurídica, así como a los familiares de éstos, que nuestra actuación es subsidiaria respecto a las obligaciones que deben de

berenganatu behar dituzten betebeharrei dagokienez, azken bermea izan arren ez baikara lehenengo aukera.	asumir determinados familiares, que somos la garantía última, pero jamás la primera opción.
• Epaile eta fiskalekin elkarlanerako bideak bideratu, laguntza-instituzioen azken helburua bermearekin betetzeko, hau da, beren gaitasun juridikoa osotasunean baliatzea laguntza neurriekin.	• Crear cauces de colaboración con los jueces y fiscales en el ejercicio de las instituciones de apoyo, para cumplir con garantía el fin último de la misma, que es la prestación de apoyos para que pueda ejercer en plenitud su capacidad jurídica.
• Herri administrazioak sentsibilizatu egin behar dira, baita gizarte-organizazioak eta gizarte osoa ere, beren gaitasun juridikoa egikaritzeko laguntza neurriak behar dituzten adineko pertsonen arazoei eta beharrizanei buruz, horiek hobeto gizarteratzeko.	• Sensibilizar a las administraciones públicas, a las distintas organizaciones sociales y a la sociedad en general sobre la problemática y necesidades de las personas mayores de edad que precisan de medidas de apoyo para el ejercicio de su capacidad jurídica, en orden a lograr una mayor integración en la sociedad.
• Osasunarekiko koordinazioan jardun behar dugu; denok dakigu lotura estua dagoela beren gaitasun juridikoa egikaritzeko laguntza neurriak behar dituztenen artean, batik bat buruko gaixotasuna duten eta laguntza espezializatua (psikologikoa edo psikiatrikoa) behar duten pertsonei dagokienez; gure iritzian, beharrezko prozedurak ezarri behar dira laguntza neurriak ematen dizkiegun pertsonen laguntza egokia bermatzeko.	• Coordinación con Sanidad, a nadie se le escapa la estrecha relación existente entre las personas que precisan de medidas de apoyo para el ejercicio de su capacidad jurídica, especialmente referido a las personas con enfermedad mental y la necesidad de atención especializada tanto psicológica como psiquiátrica; entendemos que es necesario establecer aquellos procedimientos que garanticen una atención adecuada hacia las personas a las que prestamos los apoyos.
• Ezintasuna edo Buruko Gaixotasuna duten pertsonen arloan lan egiten duten elkarte eta Erakundeekiko koordinazio eta lankidetza bideak ezartzen jarraitu behar dugu.	• Seguir estableciendo cauces de coordinación y de colaboración con Asociaciones y Entidades que trabajan en el ámbito de las Personas con Discapacidad o con Enfermedad Mental.
• Bizkaiko Lurralde Historikoan gaitasun-juridikoa baliatzeko laguntza-instituzioak zabaltzea eta hedaraztea eta beste pertsona juridiko batzuen artean sustatzea.	• Diversificar en el Territorio Histórico de Bizkaia el ejercicio de las instituciones de apoyo para el ejercicio de la capacidad jurídica fomentándola en otras personas jurídicas.

Gaikuntzak mezu hau igorri nahi dio gizarteari: denon lana da gaitasun juridikoa egikaritzeko laguntza neurriak behar dituzten pertsonek bizitza duina eta erabatekoa garatu ahal izatea, eta gure erakundeak bermatu egingo du aipatutako laguntza neurriak behar dituzten pertsonek gainerako hiritarren eskubide eta berme berberak dituen bizitza-proiektuak garatu ahal izatea.

Desde Gaikuntza pretendemos transmitir a la sociedad el mensaje de que es labor de todos y todas lograr que las personas que precisan de medidas de apoyo para ejercer su capacidad jurídica puedan desarrollar una vida digna y plena, velando nuestra institución para que dichas personas puedan llevar adelante su proyecto de vida con los mismos derechos y garantías que el resto de la ciudadania.

Desgaitasunak dituzten Pertsonen Eskubideei buruzko Nazio Batuen Konbentzioa Nueva Yorken onetsi zen 2006ko abenduaren 13an eta Estatu espainiarrak 2007ko azaroaren 23an berretsi zuen eta, ondorioz, 2008an bere antolamendu juridikokoa bihurtu zen ondore guztiekin.

La Convención de Naciones Unidas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad aprobada en Nueva York el 13 de diciembre de 2006 fue ratificada por el estado español el 23 de noviembre de 2007, por lo que en el año 2008 pasó a formar parte a todos los efectos de su ordenamiento jurídico.

2021eko irailaren 3an indarrean sartu zen ekainaren 2ko 8/2021 Legea, desgaitasuna duten pertsonei beren gaitasun juridikoa baliatzen laguntzeko neurriak ezartzeko legedi zibila eta prozesala aldatzen duena.

El 3 de septiembre de 2021 entró en vigor la Ley 8/2021, de 2 de junio, por la que se reforma la legislación civil y procesal para el apoyo a las personas con discapacidad en el ejercicio de su capacidad jurídica.

Erabakiak hartzerakoan amaiera ematen zaio eskuordetzaren edo ordezpenaren ereduari, eta ordez erabakiak hartzerakoan laguntzea ezarriko da.

Se le dá fin al modelo de representación o sustitución en la toma de decisiones por el modelo de apoyo en la toma de decisiones.

Hau da, euren ahalmen juridikoa betearazterakoan laguntzeko neurriak eskainiko zaizkie desgaitasunak dituzten pertsonei zuzenak izango diren inguruabarrekin bat, aldi berean autonomia eta burujabetasun-eskubidea sustatzeko balioko dutenak.

Es decir, se quiere proporcionar a la persona con discapacidad las medidas de apoyo que de acuerdo con sus circunstancias concretas, pueda necesitar para el ejercicio de su capacidad jurídica y potenciar su autonomía y el derecho de autodeterminación.

Laguntza-neurriak emateko laguntza zerbitzua

2021eko apirilean martxan ipini zen laguntza-neurriak emateko aholkularitza eta laguntza emateko zerbitzua.

Servicio de apoyo en el ejercicio de medidas de apoyos

En abril de 2021 se puso en marcha el servicio de asesoramiento y apoyo en el ejercicio de la medida de apoyo.

Ezgaitasuna duen pertsonari gaitasun juridikoa baliatzeko eman beharreko laguntza neurriak bere inguru hurbiletik eman daitezen bermatzeko laguntza zerbitzua da, inguru honek bere borondatea hobeto ulertu eta erabakiak hartzerakoan hobeto lagundu dezakeela ulertzeagatik.

Zerbitzu honek tutoretzan aritzeko informazioa eta aholkularitza eskaintzen ditu, baita kuradoretzan aritzetik eratorritako betebeharrak betetzeko laguntza-tresnak ere. Zehazki, zerbitzu hauek eskaintzen dira:

- Bizkaian erroldatutako adin nagusiko pertsona orori informazioa, orientazioa eta aholkularitza ematea, doan, laguntza-neurriak emateko prozedurari buruz, laguntza-erakundeei buruz (kuradoretza, defentsa judiziala, izatezko zaintza) eta borondatezko neurriei buruz (ahalordeak eta prebentzio-aginduak).

- Kargu horrek eskatzen dituen betebeharrak betetzeko laguntza-neurria gauzatzen laguntzea, ebazpen judizialak ezartzen duen beste edozeinez gain (inbentarioa egitea, kontu-emateak egitea, baimen judizialak eta beste edozein aholkularitza juridiko eskatzea, epaia argitzea, etab.).

Bizkaian erroldatutako adin nagusiko pertsonek eskatu ahal izango dute zerbitzu hori, baldin eta laguntza-neurrien hornidurari buruzko informazioa, orientazioa eta aholkularitza jaso nahi badute, eta, zehazki, senideren baten laguntza-neurriren bat gauzatzen duten senideek edo hurbilekoek.

Zerbitzua Gaikuntzaren bulegoetan emango da (Rekalde Zumarkalea 18, 3. solairua, 48009 Bilbo), aurretik hitzordua eskatuta.

Un servicio de apoyo para preservar que las medidas de apoyo a prestar en el ejercicio de la capacidad jurídica se hagan desde el entorno más cercano de la persona con discapacidad, por entender que ese entorno puede interpretar mejor su voluntad y acompañar mejor en las decisiones.

Este servicio ofrece información y asesoramiento para el ejercicio de la curatela y herramientas de apoyo para cumplir las obligaciones derivadas de la misma. En concreto, se ofrecen los siguientes servicios:

- Información, orientación y asesoramiento gratuito de carácter básico a toda aquella persona mayor de edad empadronada en Bizkaia acerca del procedimiento de provisión de las medidas de apoyo, de las instituciones de apoyo (curatela, defensa judicial, guarda de hecho) y de las medidas voluntarias (poderes y mandatos preventivos).

- Apoyo en el ejercicio de la medida de apoyo para cumplir con las obligaciones que dicho cargo exige, además de cualquier otra que establezca la resolución judicial (realización de inventario, realización de rendiciones de cuentas, solicitud de autorizaciones judiciales y cualquier otro asesoramiento jurídico; aclaración de sentencia, etc.).

Podrán solicitar este servicio las personas mayores de edad empadronadas en Bizkaia que estén interesadas en recibir información, orientación y asesoramiento sobre el ejercicio de la provisión de medidas de apoyo y, en concreto, familiares o allegados que ejercen cualquier medida de apoyo de algún familiar.

El servicio se ofrece, previa solicitud de cita, en las oficinas de Gaikuntza en Alameda Rekalde 18, 3º de Bilbao (48009) Bizkaia.

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza

Entidades Públicas Empresariales Forales

Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

2027ko Kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*	4.127.401	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*	65.000	Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	4.127.401
		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.*	4.127.401
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*		Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	65.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	65.000
Akzio propioak eskuratzea *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.* Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*	13.475	Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*		Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	13.475
Guztira *Total*	4.205.876	Guztira *Total*	4.205.876

2027ko Ustiapen aurrekontua

Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	
Hornidurak *Aprovisionamientos*	732.363	Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*	2.493.550	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	10.295	Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	901.488	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	901.488	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	
Bestelako gastuak *Otros gastos*		Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	
Finantza-gastuak *Gastos financieros*		Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	10.295
Zergak *Impuestos*		Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*		Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	4.127.401
Guztira *Total*	4.137.696	Guztira *Total*	4.137.696

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / *ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES*

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza / *Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza*

Aktiboa / *Activo*	2027ko AURREK./ *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK./ *PREV. CIERRE 2026*
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA / *ACTIVO NO CORRIENTE*	**1.794.706,92**	**1.740.001,42**
I. Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible*	**1.780.900,02**	**1.715.900,02**
1.Ikerketa eta garapena / *Investigación y desarrollo*		
2. Emakidak / *Concesiones*		
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / *Patentes, licencias,marcas y simil.*		
4. Merkataritza-funtsa / *Fondo de comercio*		
5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*		
6. Bestelako ibilgetu ukiezina / *Otro inmovilizado intangible*	1.780.900,02	1.715.900,02
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	**13.806,90**	**24.101,40**
1. Lursailak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*		
2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk *Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material*	13.806,90	24.101,40
3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / *Inmovilizaciones en curso y anticipos*		
III. Ondasun higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias*		
1. Lursailak / *Terrenos*		
2. Eraikuntzak / *Construcciones*		
IV. E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P*		
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V. *E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P*		
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
VI. Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido*		
B) AKTIBO KORRIENTE / *ACTIVO CORRIENTE*	**88.899,10**	**75.423,88**
I. Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / *Activos no corrientes manten. para la vta.*		
II. *Izakinak / Existencias*		
1. Merkataritzakoak / *Comerciales*		
2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / *Materias primas y otros aprovisionamientos*		
3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / *Productos en curso*		
4. Produktu bukatuak / *Productos terminados*		
5. Azpiprodukuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / *Subproductos, residuos y mat. recuperables*		
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / *Anticipos a proveedores*		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*		
1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / *Clientes ventas y prestacion de servicios*		
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Clientes, empresas del grupo y asociadas*		
3. Hainbat zordun / *Deudores varios*		
4. Langileak / *Personal*		
5. Zerga korrientearen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*		
6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / *Otros créditos con las Admin. Públicas*		
7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako ordainketak / *Accionistas (socios) desembolsos exigidos*		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P*		
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo*		
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
VI. Periodifikatzeak epe motzera / *Periodificaciones a corto plazo*		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / *Efectivo y otros activos liquidos equivalentes*	**88.899,10**	**75.423,88**
1. Diruzaintza / *Tesorería*	88.899,10	75.423,88
2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos liquidos equivalentes*		
AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A+ B)*	**1.883.606**	**1.815.425**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ***ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES***

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza / ***Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza***

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) ONDARE GARBIA / *PATRIMONIO NETO*	**1.341.969,05**	**1.287.263,55**
A-1) Funts propioak / *Fondos propios*	**(75.992,93)**	**(75.992,93)**
I. Kapitala / *Capital*		
1. Eskrituratutako kapitala / *Capital escriturado*		
2. (Exijitzen ez den kapitala) / *(Capital no exigido)*		
II. Jaulkipen prima / *Prima de emisión*		
III. Erreserbak / *Reservas*		
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / *Legal y estatutarias*		
2. Beste erreserba batzuk / *Otras reservas*		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / *(Acciones/participaciones patrimonio ppio)*		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados Ejercicios Anteriores*	**(75.992,93)**	**(75.992,93)**
1. Gerakina / *Remanente*	(75.992,93)	(75.992,93)
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejerc. anteriores)*		
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / *Otras aportaciones de socios*	**4.127.401,00**	**3.950.000,00**
VII. Ekitaldiko emaitza / *Resultado del ejercicio*	**(4.127.401,00)**	**(3.950.000,00)**
VIII (Konturako dibidendua) / *(Dividendo a Cuenta)*		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk / *Otros instrumentos de patrimonio neto*		
A-2 Balio-aldaketen doikuntzak / *Ajustes por cambio de valor*		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / *Instrumentos financieros dispon. para venta*		
II. Estaldura-eragiketak / *Operaciones de cobertura*		
III. Beste batzuk / *Otros*		
A-3 Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / *Subvenciones, donaciones y legados recibidos*	**1.417.961,98**	**1.363.256,48**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ***ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES***

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza / ***Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza***

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***		
I. Epe luzeko hornidurak / ***Provisiones a largo plazo***		
1. Langileei emandako E/L prestazioengatiko betebeharrak / *Obligaciones por prestaciones a L/P al personal*		
2. Ingurumen-jarduerak / *Actuaciones medioambientales*		
3. Berregituraketagatiko hornidurak / *Provisiones por reestructuración*		
4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*		
II. Epe luzeko zorrak / ***Deudas a largo plazo***		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*		
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / ***Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P***		
IV. Zerga geroratuen pasiboak / ***Pasivos por impuesto diferido***		
V. Epe luzeko periodifikatzeak / ***Periodificaciones a largo plazo***		
C) PASIBO KORRIENTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**541.636,97**	**528.161,75**
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / ***Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta***		
II. Epe motzeko hornidurak / ***Provisiones a corto plazo***		
III. Epe motzeko zorrak / ***Deudas a corto plazo***		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*		
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / ***Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P***		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / ***Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar***	**541.636,97**	**528.161,75**
1. Hornitzaileak / *Proveedores*	249.446,53	69.125,00
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*		
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	61.030,25	69.625,00
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / *Personal (remuneraciones pdtes.de pago)*		
5. Zerga korrientearen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*		
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / *Otras deudas con las Admin. Públicas*	231.160,19	389.411,75
7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*		
VI. Periodifikatzeak / ***Periodificaciones***		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**1.883.606**	**1.815.425**

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ***ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES***

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza / ***Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza***

	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia / ***Importe neto de la cifra de negocios***		
a) Salmentak / *Ventas*		
b) Zerbitzuak ematea / *Prestaciones de servicios*		
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / ***Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación***		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / ***Trabajos realizados por la empresa para su activo***		
4. Hornidurak / ***Aprovisionamientos***	**(732.363,00)**	**(829.500,00)**
a) Salgaien kontsumoa / *Consumo de mercaderías*		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / *Consumo materias primas y mat.consumibles*		
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / *Trabajos realizados por otras empresas*	(732.363,00)	(829.500,00)
d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / *Deterioro mercaderías, mat.primas y otros*		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / ***Otros ingresos de explotación***		
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / *Ingresos accesorios y gestión corriente*		
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / *Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer*		
6. Langile-gastuak / ***Gastos de personal***	**(2.493.550,00)**	**(2.285.000,00)**
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak / *Sueldos, salarios y asimilados*	(1.895.098,00)	(1.736.600,00)
b) Karga sozialak / *Cargas sociales*	(598.452,00)	(548.400,00)
c) Hornidurak / *Provisiones*		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / ***Otros gastos de explotación***	**(901.488,00)**	**(835.500,00)**
a) Kanpoko zerbitzuak / *Servicios exteriores*	(901.488,00)	(835.500,00)
b) Tributuak / *Tributos*		
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / *Pérdidas,deterioro operaciones comerciales*		
d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / *Otros gastos de gestión corriente*		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / ***Amortización del inmovilizado***	**(10.295,00)**	**(5.155,31)**
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egoztea / ***Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras***	**10.295,00**	**5.155,31**
10. Hornidura-soberakinak / ***Excesos de provisiones***		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / ***Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado***		
a) Narriadura eta galerak / *Deterioro y pérdidas*		
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / *Resultados por enajenaciones y otras*		
12. Beste emaitza batzuk / ***Otros resultados***		
A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)***	**(4.127.401,00)**	**(3.950.000,00)**
13. Diru-sarrera finantzarioak / ***Ingresos financieros***		
a) Ondare-tresnetan parte hartzekoak / *De particip. en instrumentos de patrimonio*		
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
a2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuena/ *De valores negociables y otros inst. financ.*		
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
b2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
14. Gastu finantzarioak / ***Gastos financieros***		
a) Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / *Por deudas con empresas grupo y asociadas*		
b) Hirugarrenekiko zorrengatik / *Por deudas con terceros*		
c) Hornidurak eguneratzeagatik / *Por actualización de provisiones*		
15. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / ***Variación de valor razonable en instrumentos financieros***		
a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / *Cartera de negociación y otros*		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egoztea / *Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta*		
16. Aldaketa aldeak / ***Diferencias de cambio***		
17. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / ***Deterioro y resultado por enajenaciones de***		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) ***RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)***		
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(4.127.401,00)**	**(3.950.000,00)**
18. Mozkinen gaineko zergak / ***Impuestos sobre beneficios***		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) ***RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)***	**(4.127.401,00)**	**(3.950.000,00)**
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / ***OPERACIONES INTERRUMPIDAS***		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / ***Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos***		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) ***RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)***	**(4.127.401,00)**	**(3.950.000,00)**

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak:
Babes Neurrien Hornidurarako Institutua. Gaikuntza

Entidades públicas empresariales forales:
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

	Kapitala *Capital*		Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	Erreserbak *Reservas*	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) *(Acciones y participaciones en patrimonio*	Aurreko ekitaldietako emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	Bazkideen beste ekarpen batzuk *Otras aportaciones de socios*	Ekitaldiko emaitza *Resultado del ejercicio*	(Konturako dibidendua) *(Dividendo a cuenta)*	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	Balio-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de valor*	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvenciones donaciones y legados recibidos*	GUZTIRA *TOTAL*
	Eskrituratua *Escriturado*	Ez eskatua *No exigido*											
A. 2025. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL DEL AÑO 2025							**3.416.769**	**(3.492.762)**				**1.123.412**	**1.047.419**
I 2025eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2025 y anteriores													
II Akatsengatiko 2025eko eta aurreko doikuntzak													
Ajustes por errores 2025 y anteriores													
B. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026							**3.416.769**	**(3.492.762)**				**1.123.412**	**1.047.419**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(3.950.000)				239.845	**(3.710.155)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios							3.950.000						**3.950.000**
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios							3.950.000						**3.950.000**
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto						(75.993)	(3.416.769)	3.492.762					
C. 2026. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2026						**(75.993)**	**3.950.000**	**(3.950.000)**				**1.363.256**	**1.287.264**
I 2026ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2026													
II Akatsengatiko 2026ko doikuntzak													
Ajustes por errores 2026													
D. 2027. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2027						**(75.993)**	**3.950.000**	**(3.950.000)**				**1.363.256**	**1.287.264**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(4.127.401)				54.706	**(4.072.696)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios							4.127.401						**4.127.401**
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios							4.127.401						**4.127.401**
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto							(3.950.000)	3.950.000					
E. 2027. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2027						**(75.993)**	**4.127.401**	**(4.127.401)**				**1.417.962**	**1.341.969**

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza

Entidades Publicas Empresariales Forales

Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**(4.127.401,00)**	**(3.950.000,00)**
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonablecon cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	64.999,50	245.000,00
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuengatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)		
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**64.999,50**	**245.000,00**
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(10.295,00)	(5.155,31)
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)		
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**(10.295,00)**	**(5.155,31)**
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	**(4.072.696,50)**	**(3.710.155,31)**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza
Entidades Publicas Empresariales Forales
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	**(4.127.401)**	**(3.950.000)**
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado		
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	10.295	5.155
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(10.295)	(5.155)
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros		
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros		
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	**13.475**	**(74.092)**
a) Izakinak		
Existencias		685
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar		152.142
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	13.475	(219.320)
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes		(7.600)
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses		
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**(4.113.926)**	**(4.024.092)**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	**(65.000)**	**(245.000)**
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible	(65.000)	(245.000)
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza
Entidades Publicas Empresariales Forales
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**(65.000)**	**(245.000)**
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	**4.192.401**	**4.195.000**
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio	4.127.401	3.950.000
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	65.000	245.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Jaulkipena		
Emisión		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**4.192.401**	**4.195.000**
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**13.475**	**(74.092)**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	75.424	149.516
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	88.899	75.424

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK */ SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza / ***Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza***

Plazak / ***Plazas*** **2026**	**Plaza zb./** ***Nº plazas***			**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Plaza zb./** ***Nº plazas*** **Efektiboak /** ***Efectivas*** **(31/12/2026)**			**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe Prev. Cierre***
	G/H	**E/M**	**Guzt./*Tot.***		**G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	
Zuzendari Kudeatzailea / *Director Gerente*	1,00		1,00		1,00		1,00	114.872,58
Letradua / *Letrada*		1,00	1,00					
Gizarte-Langileak / *Trabajadoras Sociales*	1,00	10,00	11,00			8,00	8,00	605.588,44
Administrazioko Arduraduna / *Responsable de Administración*		1,00	1,00					
Administrariak / *Administrativas*		11,00	11,00			8,00	8,00	463.124,33
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / ***TOTAL PERSONAL FIJO***	**2,00**	**23,00**	**25,00**	**-**	**1,00**	**16,00**	**17,00**	**1.183.585,35**

Plazak / ***Plazas*** **2027**	**Plaza berriak** ***Plazas nuevas***			**Plaza zb./** ***Nº plazas***			**Plaza zb./** ***Nº plazas*** ***Efektiboak / Efectivas***			**Aurreik. zenbat.** ***Importe total prev.***
	G/H	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	
Zuzendari Kudeatzailea / *Director Gerente*				1,00		1,00	1,00		1,00	114.872,58
Letraduak / *Letradas*		1,00	1,00	1,00	1,00	2,00				
Gizarte-Langile Koordinatzailea / Coordinadora de Trabajo Social		1,00	1,00		1,00	1,00				
Gizarte-langileak / *Trabajadoras Sociales*				1,00	10,00	11,00		8,00	8,00	605.588,44
Administrazioko Arduraduna / Responsable de Administración					1,00	1,00				
Administrariak / *Administrativas*					11,00	11,00		8,00	8,00	463.124,33
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / ***TOTAL PERSONAL FIJO***		**2,00**	**2,00**	**3,00**	**24,00**	**27,00**	**1,00**	**16,00**	**17,00**	**1.183.585,35**

BEHIN-BEHINEKOAK / ***TEMPORALES*** **2026**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de Temporales***			**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Behin-behin. zb.** ***Nº de Temporales*** **(31/12/2026)**			**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe Prev. Cierre***
	G/H	**E/M**	**Guzt./*Tot.***		**G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	
Letradua / *Letrada*		1,00	1,00			1,00	1,00	90.820,13
Gizarte-Langileak / Trabajadoras Sociales		3,00	3,00			3,00	3,00	227.095,68
Administrazioko Arduraduna / Responsable de Administración		1,00	1,00			1,00	1,00	61.427,23
Administrariak/ *Administrativas*	2,00	1,00	3,00		2,00	1,00	3,00	173.671,61
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / ***TOTAL TEMPORALES***	**2,00**	**6,00**	**8,00**	**-**	**2,00**	**6,00**	**8,00**	**553.014,65**

BEHIN-BEHINEKOAK / ***TEMPORALES*** **2027**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de temporales***			**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***			
	G/H	**E/M**	**Guzt./*Tot.***				
Letraduak / *Letradas*		2,00	2,00				181.640,26
Gizarte-Langile Koordinatzailea / Coordinadora de Trabajo Social		1,00	1,00				67.677,87
Gizarte-Langileak / Trabajadoras Sociales		3,00	3,00				227.095,68
Administrazioko Arduraduna / Responsable de Administración		1,00	1,00				61.427,23
Administrariak/ *Administrativas*	2,00	1,00	3,00				173.671,61
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / ***TOTAL TEMPORALES***	**2,00**	**8,00**	**10,00**	**-**			**711.512,65**

BizkaiKOA FEEP
BizkaiKOA EPEF

BizkaiKOA FEEP
BizkaiKOA EPEF

I.- Erakunde publikoaren lanaren deskribapena.

Erakundea Bizkaiko Batzar Nagusiek Osoko Bilkuran hartutako erabakiaren bidez sortu zen, 2010eko abenduaren 22an; abenduaren 22ko 5/2010 Foru Araua, 248 zenbakiko Bizkaiko Aldizkari Ofizialean argitaratua, 2010eko abenduaren 28koan.

BizkaiKOA foru enpresa- erakunde publikoa Euskal Autonomia Erkidegoko Lurralde Historikoetako foru organoei «Lurralde historikoarentzat interesgarriak diren organismo kulturalen sorkuntza eta mantenua» deritzon arloan aintzatesten zaizkien berariazko eskumenak erabiliz eratu da. Eskumen horiek Euskal Autonomia Erkidegoko Erakunde Erkideen eta bere Lurralde Historikoetako foru organoen arteko harremanei buruzko azaroaren 25eko 27/1983 Euskal Legearen 7a).13) artikuluan eraentzen da, eta baita herri administrazio bakoitzak auto-antolakuntzari dagokionez duen eskumenaren eta indarreko Aurrekontuei buruzko abenduaren 29ko 5/2006 Foru Arauaren 4. artikuluaren aplikazioan ere.Organismoa honako estatutuak honetan, aurrekontuei buruzko legerian eta aplikagarriak izango diren gainerako arauetan ezarri denaren arabera eraentzen da. Arau horien ezean antolamendu juridiko pribatua aplikatuko zaio.

BIZKAIKOA, FEEP (Foru Enpresa-Erakunde Publikoa), zuzenbide pribatuak araututako izaera publikoko erakunde gisa, berezko nortasun juridikoa duena; bere xedeak lortzeko gaitasun publiko eta pribatu osoa du, irabaziak lortzeko asmorik gabe, Bizkaian kultura ondarea zabaltzeko zerbitzua kudeatzeko. Foru enpresa-erakunde publiko baten izaera juridikoa du.

Erakundearen egoitza soziala eta legezko ordezkaritza Bilbon dago, Maria Diaz de Haro, 11an.

I.- Descripción de la actividad de la entidad pública.

La Entidad fue creada en virtud del acuerdo adoptado en Sesión Plenaria de las Juntas Generales de Bizkaia, con fecha 22 de diciembre de 2010, Norma Foral 5/2010, de 22 de diciembre, publicada en el Boletín Oficial de Bizkaia, número 248 de 28 de diciembre de 2010.

La Entidad, que tiene la consideración de Entidad Pública Empresarial Foral, se constituye en ejercicio de la competencia exclusiva reconocida a los Órganos Forales de los Territorios Históricos de Euskadi en materia de creación y mantenimiento de organismos culturales de interés del Territorio Histórico a tenor de del artículo 7º.a).13 de la vigente Ley Vasca 27/1983, de 25 de noviembre, de Relaciones entre las Instituciones Comunes de la Comunidad Autónoma y los Órganos Forales de sus Territorios Históricos, así como de la competencia de auto organización propia de cada Administración Pública y en aplicación del artículo 4 de la vigente Norma Foral 5/2006, de 29 de diciembre, General Presupuestaria. Este organismo se rige por lo establecido en los estatutos y en la legislación presupuestaria y demás normas que le sean de aplicación. En defecto de estas normas, se le aplicará el ordenamiento jurídico privado.

BizkaiKOA, EPEF (Entidad Pública Empresarial Foral), tiene naturaleza pública regida por el derecho privado, con personalidad jurídica propia y plena capacidad pública y privada para el cumplimiento de sus fines, sin ánimo de lucro, en aras a la gestión del servicio de la difusión del patrimonio cultural de Bizkaia, adscrita al Departamento de Cultura de la Diputación Foral de Bizkaia.

Su domicilio social está ubicado en Bilbao, C/ María Díaz de Haro 11, en donde radica la representación legal de la misma.

BizkaiKOA FEEP
BizkaiKOA EPEF

BizkaiKOA erakundearen helburuak dira zati baten zein osorik Bizkaiko Foru Aldundiaren titulartasunekoak diren Bizkaiko ondare kulturalaren zabalkuntzarako egitura hauen plangintza estrategikoa, kudeaketa koordinatua, jarraipena, kontrola eta ikuskapen eragingarriak. Halaber, bere helburuak dira Bizkaian kokatuta dauden era horretako gainerako azpiegituren jarraipen eta kontrol eragingarria egitea.

II.- Iraganeko helburuak eta gaur egun duten bete egoera

2026an BizkaiKOAk Bizkaiko Foru Aldundiaren museo-politikaren arloan foru titulartasuneko museoetan buruzagi izateko eta kudeatzeko helburu bikoitza gauzatzen jarraitu du, horrela aurreko ekitaldian zehaztutako helburua betetzen dela. 2026an erakundeak, Foru Aldundiarenak diren azpiegitura guztien kudeaketarekin jarraitu du. Beraz, gaur egun erakundeak kudeatzen dituen proiektuak honela geratzen dira: 5 museo (Arrantzaleen Museoa, Bizkaiko Arkeologia Museoa, Euskal Herria Museoa, Txakolin Museoa-Txakolingunea eta La Encartada Fabrika-Museoa), 9 ondare-elementu: El Pobaleko burdinola, Muñatoneseko gaztelua, Omako Basoa, Arrolako oppiduma, Ereñozarreko Erdi Aroko gaztelua, Foruko erromatar herrixka, Europako Herrien Parkea eta Tribisburuko Erromatar Hilerria, eta 2 erakusgela (Ondare eta Rekalde).

BizkaiKOAk agindutako hedapen lanarekin jarraitu du aurten ere, horretarako ekintza mota ezberdin antolatuta, besteak beste aldi baterako erakusketak, bisita gidatuak, tailerrak, aldiroko bisita gidatuak, argitalpenak, hitzaldiak eta erakusketa ibiltarien zerbitzuak. Bereziki azpimarratzeko dugu, Ondarearen Europako Jardunaldien egitarauaren barruan, maila handiko 181 ekintza baino gehiagoz osaturiko egitaraua koordinatu dugu. Honekin batera beste ekintza berezi batzuk mantendu dira, besteak beste, Bizkaiko museoen argibidea eta ekintzen berri

Se configuran como objetivos de BizkaiKOA, EPEF la planificación estratégica, gestión coordinada, seguimiento, control e inspección eficiente de las infraestructuras de difusión del patrimonio cultural de Bizkaia en los que exista titularidad, total o parcial, de Diputación Foral de Bizkaia, así como el seguimiento y control eficiente del resto de infraestructuras de este tipo ubicadas en Bizkaia.

II.- Objetivos perseguidos en el pasado y evolución de su cumplimiento.

BizkaiKOA ha continuado durante el año 2026 con su doble misión de liderar y gestionar la política museística de la Diputación de Bizkaia en los museos de titularidad foral, cumpliéndose de este modo con el objetivo marcado en el ejercicio anterior. Durante 2026, se ha mantenido la atención, difusión y gestión de todos los equipamientos de titularidad foral. Así, la entidad gestiona en su totalidad y organiza visitas a: 5 museos (Arrantzaleen Museoa, Bizkaiko Arkeologia Museoa, Euskal Herria Museoa, Museo del txakoli-Txakolingunea y La Encartada Fabrika-Museoa), 9 elementos patrimoniales (Ferrería de El Pobal, Castillo de Muñatones, Bosque de Oma, Castro de Arrola, Castillo Medieval de Ereñozar, Poblado Romano de Forua, Parque de los Pueblos de Europa, Necrópolis Romana de Tribisburu y Conjunto Megalítico de Katilotxu), y 2 salas de exposiciones (Ondare y Rekalde).

BizkaiKOA ha continuado con la labor de difusion encomendada, a traves de la articulación de diversas actividades en sus centros, resumidas en la organización de exposiciones temporales, visitas guiadas, talleres, visitas estacionales, publicaciones, conferencias y el servicio de exposiciones itinerantes. Especial relevancia ha tenido, la conformación del programa de actividades con motivo de la celebración de la Jornadas Europeas de Patrimonio con más de 181 actividades de alto nivel y calidad. Junto a ello, se han mantenido otras actividades de carácter

batzen duen web orrialdearen kudeaketa, museoen Nazioarteko Egunaren antolaketa edo Durangoko Liburu eta Disko azokan antolatutako Bizkaiko Museoen txosna, aurten berriro ere, ohiko eran. Tartean Bizkaiko museoei eman beharreko laguntza eta zerbitzu eskaintza ere indarrean mantendu dugu.

2026an, programazioak normaltasun osoz osatu dira, bai prestaketari dagokionez, bai programazioen antolaketari dagokionez. Gure espazio eta jardueretarako bisitarien kopuruaren igoera ere nabarmendu beharreko ezaugarria izan da.

Langileen egiturari dagokionez, plantillan izandako jubilazio biak azpimarratu. Hurrengo hilabeteetan beste lanpostu berri bi sortuko dira hauen ordez, erakundea hobeto lotzeko bere helburuen lorpenarekin. Berdin ere, persona berria sartu da BizkaiKOAn El Pobaleko eta Muñatoneseko zuzendaritzaz arduratzeko.

La Encartada Fabrika Museoaren ubidea eta turbinaren konponketa eta Euskal herria museoaren atzekaldea izan dira aurten egindako lanik garrantzitsuenak.

III.- Lortu beharreko helburuak eta beraien kopurua

2027an BizkaiKOAk Foru Aldundiarenak diren museoen kudeaketaz arduratzen jarraituko du eta Bizkaian diren beste museoekin harremanak estutuko ditu, bai ekintzak antolatuz edota zerbitzu agirian, museoek eskatutako beste hainbat zerbitzu sartuaz.

especial como la gestión de la página web de Museos de Bizkaia, la organización del Día Internacional de los Museos o la organización del stand de los museos de Bizkaia en la Feria del libro de Durango. Hemos mantenido además nuestra labor de ayuda y prestación de servicios al resto de museos de Bizkaia.

Éste 2026 se han completado las programaciones con total normalidad tanto en la preparación como en la organizacion de las programaciones. El ascenso en el número de vistantes a nuestros centros y actividades ha sido tambien una caracteristica a destacar.

En relación con la estructura de personal, tenemos que señalar la jubilación de dos personas cuyos puestos serán reconvertidos para adaptar mejor la Entidad a sus funciones. Señalar tambien la incorporación de una persona en la direccion de la Ferreria El Pobal y el castillo de Muñatones.

Las obras de remodelación del canal y la turbina en La Encartada Fabrika Museoa y las realizadas en la trasera del museo Euskal Herria, han sido los proyectos de mayor envergadura afrontados durante este año.

III.- Objetivos a alcanzar con su cuantificación y justificación

Durante el año 2027, BizkaiKOA continuará con la labor de gestionar los museos forales y estrechará las relaciones y la prestación de servicios respecto del resto de museos de Bizkaia a través de la realización de actividades e inserción en su carta de servicios de nuevos aspectos demandados por estos museos.

BizkaiKOA FEEP
BizkaiKOA EPEF

2027rako gure jarduera eskaintza osatzen jarraitu nahi dugu. Langileen atalean, erretiroagatik BizkaiKOAko kide izateari utziko diote proiektu estrategikoen koordinatzaileak eta Laguntza Teknikoko laguntzaileetako batek. Horien ordez, Erakundearen beharrekin bat datozen beste profil batzuk erabiliko dira. Gure museo eta aretoetako bisitarien goranzko joerari ere eutsi nahi diogu. Aurten ere baliabide gehiago erabili nahi dira antolatutako jarduerak zabaltzeko. BizkaiKOAtik kudeatutako instalazioetan hobetu beharreko alderdiei dagokienez, aurtengo jarduera nagusiak El Pobaleko ubidea eta teilatua hobetzeko obrak gauzatzea eta Santimamiñerako proiektu digitalaren garapena.

Para 2027 queremos continuar completando nuestra oferta de actividades. En el apartado de personal, cubriremos las bajas por jubilación con otros perfiles más acordes a las necesidades de la Entidad. Queremos tambien mantener la tendencia alcista de visitantes en nuestros museos y salas. Un año más se pretende destinar mas recursos a la difusión de las actividades organizadas. En los aspectos a mejorar en las instalaciones gestionadas desde BizkaiKOA, las actuaciones principales de este año serán la ejecución de la obra de mejora del tejado y del canal de El Pobal y el desarrollo del proyecto de digitalizacion de Santimamiñe.

IV.- Hainbat urtetan egin beharreko inbertsioak eta beraien finantza plangintza.

Ez da 2027rako honelako lan motarik aurreikusten

IV.- Programas plurianuales de inversión y su plan financiero

No hay previsión de programas plurianuales para el ejercicio 2027

V.- Kapital aurrekontuan bereziki ezarritako kopuruen erlazio zehatza

V.- Relación detallada del destino específico de las partidas comprendidas en el presupuesto de Capital

El Pobalen teilatuko obrak /Obras tejado Pobal	313.980,00
El Pobaleko ubideko obrak / Obras canal El Pobal	256.790,00
Bizkaikoa web garapena/Desarrollo web Bizkaikoa	80.794,00
Busturialdea PEC Santimamiñeko proiektua / PEC Busturialdea proyecto Santimamiñe	435.000,00
Bizkaikoako instalazioen hobekuntza / Mejora instalaciones Bizkaikoa	118.210,00
Garapen eta ekipo informatikoak / Desarrollos y equipos informáticos	10.000,00

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak

BizkaiKOA, FEEP

Entidades Públicas Empresariales Forales

BizkaiKOA, E.P.E.F.

2027ko Kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*	7.000.000	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*	80.794	Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	7.000.000
		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.*	7.000.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*	1.133.980	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*		Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	300.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	300.000
Akzio propioak eskuratzea *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
		Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*		Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	890.213
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*		Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	24.561
Guztira *Total*	8.214.774	Guztira *Total*	8.214.774

2027ko Ustiapen aurrekontua

Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	202.000
Hornidurak *Aprovisionamientos*	584.700	Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*	1.713.000	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	1.266.675	Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	4.922.300	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	4.922.300	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	38.000
Bestelako gastuak *Otros gastos*		Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	
Finantza-gastuak *Gastos financieros*		Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	1.266.675
Zergak *Impuestos*	20.000	Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*		Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	7.000.000
Guztira *Total*	8.506.675	Guztira *Total*	8.506.675

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / *ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES*

BizkaiKOA, FEEP / *BizkaiKOA, E.P.E.F.*

	Aktiboa / *Activo*	2027ko AURREK./ *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK./ *PREV. CIERRE 2026*
A)	**AKTIBO EZ-KORRIENTEA / *ACTIVO NO CORRIENTE***	**14.949.174,00**	**15.001.075,00**
I.	**Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible***	**140.019,00**	**101.878,00**
	1.Ikerketa eta garapena / *Investigación y desarrollo*		
	2. Emakidak / *Concesiones*		
	3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / *Patentes, licencias,marcas y simil.*		
	4. Merkataritza-funtsa / *Fondo de comercio*		
	5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*	140.019,00	101.878,00
	6. Bestelako ibilgetu ukiezina / *Otro inmovilizado intangible*		
II.	**Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material***	**14.809.155,00**	**14.899.197,00**
	1. Lursailak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	10.952.980,00	11.478.658,00
	2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk *Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material*	3.856.175,00	3.420.539,00
	3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / *Inmovilizaciones en curso y anticipos*		
III.	**Ondasun higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias***		
	1. Lursailak / *Terrenos*		
	2. Eraikuntzak / *Construcciones*		
IV.	**E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	***E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
VI.	**Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido***		
B)	**AKTIBO KORRIENTE / *ACTIVO CORRIENTE***	**397.733,00**	**1.287.946,00**
I.	**Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / *Activos no corrientes manten. para la vta.***		
II.	***Izakinak / Existencias***		
	1. Merkataritzakoak / *Comerciales*		
	2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / *Materias primas y otros aprovisionamientos*		
	3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / *Productos en curso*		
	4. Produktu bukatuak / *Productos terminados*		
	5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / *Subproductos, resíduos y mat. recuperables*		
	6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / *Anticipos a proveedores*		
III.	**Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar***	**160.000,00**	**110.000,00**
	1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / *Clientes ventas y prestacion de servicios*	10.000,00	10.000,00
	2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Clientes, empresas del grupo y asociadas*		
	3. Hainbat zordun / *Deudores varios*		
	4. Langileak / *Personal*		
	5. Zerga korrientearen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*		
	6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / *Otros créditos con las Admin. Públicas*	150.000,00	100.000,00
	7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako ordainketak / *Accionistas (socios) desembolsos exigidos*		
IV.	**Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	**Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
VI.	**Periodifikatzeak epe motzera / *Periodificaciones a corto plazo***		
VII.	**Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes***	**237.733,00**	**1.177.946,00**
	1. Diruzaintza / *Tesorería*	237.733,00	1.177.946,00
	2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos líquidos equivalentes*		
	AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A+ B)*	**15.346.907**	**16.289.021**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / *ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES*

BizkaiKOA, FEEP / *BizkaiKOA, E.P.E.F.*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ONDARE GARBIA / *PATRIMONIO NETO***	**14.956.907,00**	**15.923.582,00**
A-1)	**Funts propioak / *Fondos propios***		
I.	**Kapitala / *Capital***		
	1. Eskrituratutako kapitala / *Capital escriturado*		
	2. (Exijitzen ez den kapitala) / *(Capital no exigido)*		
II.	**Jaulkipen prima / *Prima de emisión***		
III.	**Erreserbak / *Reservas***		
	1. Lege- eta estatutu-erreserbak / *Legal y estatutarias*		
	2. Beste erreserba batzuk / *Otras reservas*		
IV.	**(Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / *(Acciones/participaciones patrimonio ppio)***		
V.	**Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados Ejercicios Anteriores***		
	1. Gerakina / *Remanente*		
	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejerc. anteriores)*		
VI.	**Bazkideen beste ekarpen batzuk / *Otras aportaciones de socios***	**7.000.000,00**	**7.000.000,00**
VII.	**Ekitaldiko emaitza / *Resultado del ejercicio***	**(7.000.000,00)**	**(7.000.000,00)**
VIII.	**(Konturako dibidendua) / *(Dividendo a Cuenta)***		
IX.	**Ondare garbiko beste baliabide batzuk / *Otros instrumentos de patrimonio neto***		
A-2)	**Balio-aldaketen doikuntzak / *Ajustes por cambio de valor***		
I.	**Saltzeko dauden finantza-tresnak / *Instrumentos financieros dispon. para venta***		
II.	**Estaldura-eragiketak / *Operaciones de cobertura***		
III.	**Beste batzuk / *Otros***		
A-3)	**Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / *Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**14.956.907,00**	**15.923.582,00**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / *ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES*

BizkaiKOA, FEEP / *BizkaiKOA, E.P.E.F.*

	Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B)	**PASIBO EZ-KORRIENTEA / *PASIVO NO CORRIENTE***		
I.	**Epe luzeko hornidurak / *Provisiones a largo plazo***		
	1. Langileei emandako E/L prestazioengatiko betebeharrak / *Obligaciones por prestaciones a L/P al personal*		
	2. Ingurumen-jarduerak / *Actuaciones medioambientales*		
	3. Berregituraketagatiko hornidurak / *Provisiones por reestructuración*		
	4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*		
II.	**Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo***		
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*		
III.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P***		
IV.	**Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido***		
V.	**Epe luzeko periodifikatzeak / *Periodificaciones a largo plazo***		
C)	**PASIBO KORRIENTEA / *PASIVO CORRIENTE***	**390.000,00**	**365.439,00**
I.	**Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / *Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta***		
II.	**Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo***		
III.	**Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo***		
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*		
IV.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P***		
V.	**Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar***	**390.000,00**	**365.439,00**
	1. Hornitzaileak / *Proveedores*	300.000,00	269.685,00
	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*		
	3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*		
	4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / *Personal (remuneraciones pdtes.de pago)*		
	5. Zerga korrientearen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*		
	6. Admin. Publ. bestelako zorrak / *Otras deudas con las Admin. Públicas*	90.000,00	95.754,00
	7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*		
VI.	**Periodifikatzeak / *Periodificaciones***		
	GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)*	**15.346.907**	**16.289.021**

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ***ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES***

BizkaiKOA, FEEP / *BizkaiKOA* , E.P.E.F

		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ERAGIKETA JARRAITUAK /** ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1.	**Negozio-zifraren zenbateko garbia /** ***Importe neto de la cifra de negocios***	**202.000,00**	**207.000,00**
	a) Salmentak / *Ventas*	202.000,00	207.000,00
	b) Zerbitzuak ematea / *Prestaciones de servicios*		
2.	**Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza /** ***Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación***		
3.	**Enpresak bere aktiborako egindako lanak /** ***Trabajos realizados por la empresa para su activo***		
4.	**Hornidurak /** ***Aprovisionamientos***	**(584.700,00)**	**(885.000,00)**
	a) Salgaien kontsumoa / *Consumo de mercaderías*		
	b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / *Consumo materias primas y mat.consumibles*	(70.000,00)	(65.000,00)
	c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / *Trabajos realizados por otras empresas*	(514.700,00)	(820.000,00)
	d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / *Deterioro mercaderías, mat.primas y otros*		
5.	**Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak /** ***Otros ingresos de explotación***	**38.000,00**	**38.000,00**
	a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / *Ingresos accesorios y gestión corriente*	38.000,00	38.000,00
	b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / *Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer*		
6.	**Langile-gastuak /** ***Gastos de personal***	**(1.713.000,00)**	**(1.390.000,00)**
	a) Soldatak, lansariak eta antzekoak / *Sueldos, salarios y asimilados*	(1.305.000,00)	(1.100.000,00)
	b) Karga sozialak / *Cargas sociales*	(408.000,00)	(290.000,00)
	c) Hornidurak / *Provisiones*		
7.	**Ustiapeneko bestelako gastuak /** ***Otros gastos de explotación***	**(4.942.300,00)**	**(4.998.000,00)**
	a) Kanpoko zerbitzuak / *Servicios exteriores*	(4.922.300,00)	(4.980.000,00)
	b) Tributuak / *Tributos*	(20.000,00)	(18.000,00)
	c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / *Pérdidas,deterioro operaciones comerciales*		
	d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / *Otros gastos de gestión corriente*		
8.	**Ibilgetuaren amortizazioa /** ***Amortización del inmovilizado***	**(1.266.675,00)**	**(1.187.662,00)**
9.	**Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egoztea /** ***Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras***	**1.266.675,00**	**1.187.662,00**
10.	**Hornidura-soberakinak /** ***Excesos de provisiones***		
11.	**Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza /** ***Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado***		
	a) Narriadura eta galerak / *Deterioro y pérdidas*		
	b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / *Resultados por enajenaciones y otras*		
12.	**Beste emaitza batzuk /** ***Otros resultados***		**(2.000,00)**
	A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)***	**(7.000.000,00)**	**(7.030.000,00)**
13.	**Diru-sarrera finantzarioak /** ***Ingresos financieros***		**30.000,00**
	a) Ondare-tresnetan parte hartzekoak / *De particip. en instrumentos de patrimonio*		
	a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
	a2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
	b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuena/ *De valores negociables y otros inst. financ.*		30.000,00
	b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
	b2) Hirugarrenengan / *En terceros*		30.000,00
14.	**Gastu finantzarioak /** ***Gastos financieros***		
	a) Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / *Por deudas con empresas grupo y asociadas*		
	b) Hirugarrenekiko zorrengatik / *Por deudas con terceros*		
	c) Hornidurak eguneratzeagatik / *Por actualización de provisiones*		
15.	**Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa /** ***Variación de valor razonable en instrumentos financieros***		
	a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / *Cartera de negociación y otros*		
	b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egoztea / *Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta*		
16.	**Aldaketa aldeak /** ***Diferencias de cambio***		
17.	**Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza /** ***Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros***		
	A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) ***RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)***		**30.000,00**
	A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(7.000.000,00)**	**(7.000.000,00)**
18.	**Mozkinen gaineko zergak /** ***Impuestos sobre beneficios***		
	A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) ***RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)***	**(7.000.000,00)**	**(7.000.000,00)**
B)	**ETENDAKO ERAGIKETAK /** ***OPERACIONES INTERRUMPIDAS***		
19.	**Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia /** ***Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos***		
	A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) ***RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)***	**(7.000.000,00)**	**(7.000.000,00)**

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak:
BizkaiKOA, FEEP

Entidades públicas empresariales forales:
BizkaiKOA, E.P.E.F.

	Kapitala *Capital*		Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	Erreserbak *Reservas*	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) *(Acciones y participaciones en patrimonio*	Aurreko ekitaldietako emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	Bazkideen beste ekarpen batzuk *Otras aportaciones de socios*	Ekitaldiko emaitza *Resultado del ejercicio*	(Konturako dibidendua) *(Dividendo a cuenta)*	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	Balio-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de valor*	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvencciones donaciones y legados recibidos*	GUZTIRA *TOTAL*
	Eskrituratua *Escriturado*	Ez eskatua *No exigido*											
A. 2025. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL DEL AÑO 2025							**6.499.964**	**(6.499.964)**				**16.016.618**	**16.016.618**
I 2025eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2025 y anteriores													
II Akatsengatiko 2025eko eta aurreko doikuntzak													
Ajustes por errores 2025 y anteriores													
B. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026							**6.499.964**	**(6.499.964)**				**16.016.618**	**16.016.618**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(7.000.000)				-93.036	**(7.093.036)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios							7.000.000						**7.000.000**
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios							7.000.000						**7.000.000**
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto							(6.499.964)	6.499.964					
C. 2026. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2026							**7.000.000**	**(7.000.000)**				**15.923.582**	**15.923.582**
I 2026ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2026													
II Akatsengatiko 2026ko doikuntzak													
Ajustes por errores 2026													
D. 2027. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2027							**7.000.000**	**(7.000.000)**				**15.923.582**	**15.923.582**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(7.000.000)				(966.675)	**(7.966.675)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios							7.000.000						**7.000.000**
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios							7.000.000						**7.000.000**
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto							(7.000.000)	7.000.000					
E. 2027. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2027							**7.000.000**	**(7.000.000)**				**14.956.907**	**14.956.907**

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak

Bizkaikoa, FEEP

Entidades Publicas Empresariales Forales

Bizkaikoa, E.P.E.F.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**(7.000.000,00)**	**(7.000.000,00)**
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonablecon cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	300.000,00	1.094.626,42
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuengatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)		
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**300.000,00**	**1.094.626,42**
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(1.266.675,00)	(1.187.662,00)
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)		
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**(1.266.675,00)**	**(1.187.662,00)**
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	**(7.966.675,00)**	**(7.093.035,58)**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
BizkaiKOA, FEEP
Entidades Publicas Empresariales Forales
BizkaiKOA, E.P.E.F.

	2026ko AURREK. *2027ko AURREK.*	2025eko ITX. AURREIK. *2026ko ITX. AURREIK.*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK	*PTO. 2027*	*PREV. CIERRE 2026*
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	**(7.000.000)**	**(7.000.000)**
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado		
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	1.266.675	1.187.662
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(1.266.675)	(1.187.662)
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros		
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros		
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	**(25.439)**	**16.987**
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	(50.000)	680.712
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes		3.008
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	24.561	(666.733)
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses		
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**(7.025.439)**	**(6.983.013)**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	**(1.214.774)**	**(1.242.356)**
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible	(80.794)	(20.000)
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material	(1.133.980)	(1.222.356)
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
BizkaiKOA, FEEP
Entidades Publicas Empresariales Forales
BizkaiKOA, E.P.E.F.

	2026ko AURREK. *2027ko AURREK.*	2025eko ITX. AURREIK. *2026ko ITX. AURREIK.*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**(1.214.774)**	**(1.242.356)**
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	**7.300.000**	**7.547.975**
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio	7.000.000	7.000.000
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	300.000	547.975
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Jaulkipena		
Emisión		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**7.300.000**	**7.547.975**
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**(940.213)**	**(677.394)**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	1.177.946	1.855.340
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	237.733	1.177.946

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / *SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

BizkaiKOA, FEEP / *BizkaiKOA, E.P.E.F*

Plazak / *Plazas* **2026**	**Plaza zb./ *Nº plazas***			**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Plaza zb./ Nº plazas** ***Efektiboak / Efectivas*** **(31/12/2026)**			**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe*** ***Prev. Cierre***
	G/H	**E/M**	**Guzt./Tot.**		**G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	
Zuzendari – Gerentea / *Director – Gerente*	1,00		1,00		1,00		1,00	104.500,00
Arloko arduradunak / *Responsables de Área*	2,00	1,00	3,00		1,00	1,00	2,00	139.970,00
Proiektu estrategikoen koordinatzailea / *Coordinador/a de proyectos estratégicos*		1,00	1,00			0,80	0,80	64.920,00
Espazioetako zuzendari teknikoa / *Director/a técnico de espacios*	1,00	5,00	6,00		1,00	4,25	5,25	363.500,00
Espazioetako teknikariak / *Tècnicos de espacios*		3,00	3,00			3,00	3,00	193.010,00
Zabalkunde teknikaria / *Técnico de difusión*		1,00	1,00			1,00	1,00	46.900,00
Administrazio orokorreko teknikari / *Técnico/a de Administración General*		1,00	1,00			0,58	0,58	32.500,00
Edukien teknikaria /Técnico de contenidos		1,00	1,00			1,00	1,00	46.200,00
Administraria / *Administrativo*		1,00	1,00			1,00	1,00	45.300,00
Laguntza teknikoko laguntzailea / *Auxiliar de apoyo técnico*	1,00	1,00	2,00		0,50	1,00	1,50	63.200,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*	**5,00**	**15,00**	**20,00**	-	**3,50**	**13,63**	**17,13**	**1.100.000,00**

Plazak / *Plazas* **2027**	**Plaza berriak** ***Plazas nuevas***			**Plaza zb./** ***Nº plazas***			**Plaza zb./ Nº plazas** ***Efektiboak / Efectivas***			**Aurreik. zenbat.** **Importe total prev.**
	G/H	**E/M**	**Guzt./Tot.**	**G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	**G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	
Zuzendari – Gerentea / *Director – Gerente*				1,00		1,00	1,00		1,00	109.350,00
Arloko arduradunak / *Responsables de Área*				2,00	1,00	3,00	2,00	1,00	3,00	216.800,00
Proiektu estrategikoen koordinatzailea / *Coordinador/a de proyectos estratégicos*		-1,00	-1,00							-
Espazioetako zuzendari teknikoa / *Director/a técnico de espacios*		1,00	1,00	1,00	5,00	6,00	1,00	5,00	6,00	439.750,00
Espazioetako teknikariak / *Tècnicos de espacios*					4,00	4,00		4,00	4,00	244.800,00
Zabalkunde teknikaria / *Técnico de difusión*					1,00	1,00		1,00	1,00	49.500,00
Administrazio orokorreko teknikari / *Técnico/a de Administración General*					1,00	1,00		1,00	1,00	48.500,00
Edukien teknikaria /Técnico de contenidos	1,00		1,00	1,00	1,00	2,00	1,00	1,00	2,00	96.800,00
Administraria / *Administrativo*		1,00	1,00		2,00	2,00		2,00	2,00	99.500,00
Laguntza teknikoko laguntzailea / *Auxiliar de apoyo técnico*	-1,00	-1,00	-2,00							-
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*				**5,00**	**15,00**	**20,00**	**5,00**	**15,00**	**20,00**	**1.305.000,00**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* **2026**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de temporales***			**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Behin-behin. zb.** ***Nº de Temporales*** **(31/12/2026)**			**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe*** ***Prev. Cierre***
	G/H	**E/M**	**Guzt./Tot.**		**G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*								

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* **2027**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de temporales***			**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***
	G/H	**E/M**	**Guzt./Tot.**	
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*				

Merkataritzako foru sozietateak
Sociedades mercantiles forales

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea, AB
Aparkabisa Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

APARKABISA
Bizkaiko Garraio Gunea, AB
Centro de Transportes de Bizkaia,S.A.

APARKABISA merkataritzako foru sozietatearen helburua Bizkaiko Lurralde Historikoan ibilgailu astunentzat merkatugaien zentral integralak eta aparkalekuak sustatzea, gertutzea eta ustiatzea da. Sozietatearen jardueraren ardatza ondoko zerbitzu hauek ematean datza.

Zerbitzuak

- Aduana

Datorren ekitaldian aduana-zerbitzua eskaintzen jarraituko da, nahiz eta bulego kopurua nabarmen jaitsi den erkidego barruko mugak desagertu direlako.

- Biltegi publikoa

Egin diren kalkuluen arabera gure bezeroen kargen manipulazioa ere sartzen duen zerbitzu honek, 2027ko ekitaldian, berreskuratu egingo du aurreko urteetan bezala era iraunkorrean hazteko joera hori.

- Biltegiak eta bulegoak alokatzea

Biltegi eta bulegoen erabileraren lagapenari ekiteko APARKABISAk ondoko azpiegitura hauek ditu:

- 1. nabea. Horren azalera 10.000 m^2–koa da biltegi modularretan eta beste 1.419 m^2 bulegoetan
- 2 . nabea. Horren azalera 5.094 m^2–koa da biltegi modularretan eta beste 954 m^2 bulegoetan.
- 3 . nabea. Horren azalera 7.200 m^2–koa da biltegi modularretan eta beste 952 m^2 bulegoetan.
- 4. nabea. Horren azalera de 5.260 m^2-koa da.

La sociedad mercantil foral APARKABISA tiene por objeto la promoción, preparación y explotación de centrales integrales de mercancías y aparcamiento para vehículos pesados en el Territorio Histórico de Bizkaia, centrando su actividad, fundamentalmente, en la prestación de los siguientes

Servicios

- Aduana

Durante el próximo ejercicio se continuará prestando el servicio aduanero, a pesar de que el número de despachos ha descendido notablemente como consecuencia de la desaparición de las fronteras intracomunitarias.

- Almacén público

Es previsible que durante 2027 este servicio, que incluye el manipulado de cargas de nuestros clientes, recupere la pauta de crecimiento sostenido constatado en años precedentes.

- Alquiler de almacenes y oficinas

Para la cesión de uso de almacenes y oficinas APARKABISA dispone de la siguiente infraestructura:

- Nave 1 con una superficie de 10.000 m^2 de almacenes modulares y 1.419 m^2 de oficinas
- Nave 2 de 5.094 m^2 de almacenes modulares y 954 m^2 de oficinas.
- Nave 3 con una superficie de 7.200 m^2 de almacenes modulares y 952 m^2 de oficinas.
- Nave 4 de 5.260 m^2.

APARKABISA
Bizkaiko Garraio Gunea, AB
Centro de Transportes de Bizkaia,S.A.

- SCASAGA - Konponketarako-tailerrak, Estalitako azaleradunak, 1.138 m^2 Konponketarako-hondartza 2.980 m^2.
- Jatetxe-Kafetegia 1.128 m^2.
- Hiru solairu dituen eraikina Trapagarango Garraiogunean. Azalera, guztira, 2.485 m^2-koa da.
- Bulegoko Eraikina Bilboko Portu lurretan kokatuta, Zierbenan, honen azalera 1.140 m2 koa da. Eraikina hau ibilgailu zaulirako 400 plazakoa eta kafetegi bat dauka.
- 972 m2-eko azalera-eskubidea, Gas Natural likidotu eta konprimatuaren eta ibilgailuen elektrizitatearen hornidura-azpiegitura zerbitzua emateko.

- SCASAGA – Edificio Taller de Reparación. Talleres cubiertos 1.138 m^2 Playa reparación 2.980 m^2
- Cafetería Aparkabisa 1.128 m^2
- Edificio de tres plantas de oficinas en el Centro de Transportes de Trapagaran con una superficie total de 2.485 m^2
- Edificio de Oficinas situado en terrenos del Puerto de Bilbao, en Zierbena, con una superficie de 1.140 m2. Este edificio dispone además de un aparcamiento para 400 vehículos ligeros y una cafetería.
- Derecho de superficie de 972 m2 para servicio de infraestructura de repostaje de Gas Natural licuado y comprimido y de electricidad de vehiculos.

- Kamioien parkinga

Kapitulu honi dagokionez, 2027ko ekitaldiko okupazioa % 99koa izango da.

Gaur egun APARKABISA sozietateak dituen aparkalekuen zuzkidura ondokoa da:

- 1 znk. aparkalekua. Kokapena: Trapaga-Trapagarán. 235 plaza ditu. Ibilgailu astun elektrikoak kargatzeko puntu bat sartu nahi da
- 1. aparkalekua: Ibilgailu astunak kargatzeko gunea: Proiektuak gaitasun handiko karga-azpiegitura bat ezartzea aurreikusten du, etorkizuneko garraio publikoko flotaren energia-beharrei erantzuteko, Bizkaiko Garraio Zentroaren kokapen estrategikoa eta ahalmen logistikoak, lurzoruaren eskuragarritasunak eta garraio-linea nagusien hurbiltasunak eragindako abantailak aprobetxatuz.

- Parking de camiones

En este capítulo, se preveé que la ocupación alcance en el 2027 el 99%.

En la actualidad la dotación de aparcamientos de APARKABISA es la siguiente:

- Aparcamiento nº 1: situado en el Valle de Trapaga-Trapagarán, con 235 plazas.
- Aparcamiento nº 1: Punto de recarga para vehiculos pesados: El proyecto contempla la implantación de una infraestructura de recarga de alta capacidad destinada a atender las necesidades energéticas de la futura flota de transporte público, aprovechando la ubicación estratégica del Centro de Transportes de Bizkaia y las ventajas derivadas de su capacidad logística, disponibilidad de suelo y proximidad a las principales líneas de transporte.

APARKABISA
Bizkaiko Garraio Gunea, AB
Centro de Transportes de Bizkaia,S.A.

- 2 znk. aparkalekua. Kokapena: Valle de Trapaga-Trapagaran. 398 plaza ditu (8 plaza ditu kamioi-hozkailuentzat).
- 2 znk. aparkalekua(aparkalekua ingurumenerako merkatugai arriskutsuko espaziorako handiketa da): Bere kokaera: Valle de Trapaga-Trapagaran. 16 plaza ditu
- 6 znk. aparkalekua. Kokapena: Zierbena. 387 plaza ditu. Trailer kamioientzat, eta horien barruan 7 plaza kamioi-hozkailuentzat.
- 7znk. aparkalekua. Kokapena: Zierbena. Salgai arriskutsuetarako. 230 plaza ditu.

- Aparcamiento nº2: situado en el Valle de Trapaga-Trapagaran, con 398 plazas (dispone de 8 plazas para camiones frigoríficos).
- Aparcamiento nº2 (ampliación párking 2 para espacio de mercancías peligrosas para el medio ambiente): situado en el Valle de Trapaga-Trapagaran, con 16 plazas.
- Aparcamiento nº 6: situado en Zierbena, con 387 plazas para camiones trailers, incluidas 7 plazas para camiones frigoríficos.
- Aparcamiento nº 7: situado en Zierbena, para Mercancías Peligrosas, con 230 plazas.

2027ko aurrekontua

APARKABISA sozietatearen 2027ko ekitaldirako aurrekontuan negozioaren lau adar horiek sendotzen saiatu gara eta aurreko bi ekitaldietako ildo berak hartu ditugu: herstura, gastuari eustea eta enplegu mailari eustea.

2027ko aurrekontuak bi dirulaguntza proposatzen ditu bazkideentzat (BFA eta Eusko Jaurlaritza), bata gutxieneko errentagarritasuna bermatzeko, prezio politikoen ezarpena konpentsatzeko eta Zierbenako portuan 1.500.000 euroko jarduera sustatzeko eta bestea eraikin eta instalazioak eraberritzeko (200.150 euro). Guztira, bi dirulaguntzak 1.700.150 eurokoak dira.

Datorren ekitaldirako, jarduteko dinamikak neurrizko zorpetze-maila dakarkigu, gure bezeroei baldintzarik gabeko efikazia egitea oinarritzat hartuta eta sektoreak gaur egun eskatzen duen zerbitzuarekin.

Presupuesto 2027

El presupuesto de APARKABISA para el ejercicio 2027 se dirige a consolidar las citadas cuatro líneas de servicio, manteniendo las pautas de austeridad, contención del gasto y sostenimiento del nivel de empleo.

El presupuesto 2027 plantea dos subvenciones por parte de los Socios (DFB y Gobierno Vasco), una de ellas para garantizar una rentabilidad minima, compensar el establecimiento de precios politicos y fomentar la realización de actividad en el puerto de Zierbana que asciende a 1.500.000 euros y otra para reforma en edificios e instalaciones que asciende a 200.150 euros. En total las dos subvenciones suman 1.700.150 euros.

Para el próximo ejercicio, la dinámica de actuación lleva a la sociedad a un endeudamiento asumible en base a un servicio incondicional con los clientes y con la eficacia que hoy demanda el sector.

APARKABISA
Bizkaiko Garraio Gunea, AB
Centro de Transportes de Bizkaia,S.A.

Kapital aurrekontuaren garapena

- APARKABISA sortu zeneko irizpidea kudeaketa arloan laguntzarik behar ez izatea izan zen.

2027ko aurrekontuan adierazitako inbertsioen zenbatekoa berrehun mila ehun eta berrogeita hamar eurokoa da (200.150 €). Zenbateko hori, batez ere, hurrengo helburu-puntuan 2027ko ekitaldirako adierazitako lanak estaltzera bideratuta dago.

2027. ekitaldirako helburuak:

- Aparkalekuetako jarduerak, aparkaleku segurua ziurtatzeko (200.150 €)

Desarrollo del Presupuesto de Capital.

- Los criterios fundacionales de APARKABISA fueron los de autosuficiencia en la gestión.

El importe de las inversiones reflejado en el presupuesto de 2027 es de doscientos mil ciento cincuenta euros (200.150 €). Este importe está destinado a cubrir principalmente los trabajos reseñados en el siguiente punto de objetivos para el ejercicio 2027.

Objetivos para el ejercicio 2027:

- Actuaciones en los parkignes para la certificacion de estacionamiento seguro (200.150 €)

Merkataritzako Foru Sozietateak

Aparkabisa, AB

Sociedades Mercantiles Forales

Aparkabisa, S.A.

2027ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*	323.665	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*		Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	
		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.*	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*	150.150	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*	50.000	Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	200.150
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	160.120
Akzio propioak eskuratzea *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	40.030
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
		Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*		Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	993.629
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*	669.964	Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	
Guztira *Total*	1.193.779	Guztira *Total*	1.193.779

2027ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	4.680.200
Hornidurak *Aprovisionamientos*		Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*	3.434.795	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	1.500.000	Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	1.500.000
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	1.240.000
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	3.099.070	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	260.000
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	2.340.680	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	50.000
Bestelako gastuak *Otros gastos*	758.390	Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	
Finantza-gastuak *Gastos financieros*	20.000	Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	600.000
Zergak *Impuestos*		Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*		Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	1.223.665
Guztira *Total*	8.053.865	Guztira *Total*	8.053.865

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea, AB / *Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.*

	Aktiboa / *Activo*	2027ko AURREK./ *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK./ *PREV. CIERRE 2026*
A)	**AKTIBO EZ-KORRIENTEA / *ACTIVO NO CORRIENTE***	**22.982.882,00**	**24.282.732,00**
I.	**Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible***	**39.545,00**	**69.545,00**
	1.Ikerketa eta garapena / *Investigación y desarrollo*		
	2. Emakidak / *Concesiones*		
	3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / *Patentes, licencias,marcas y simil.*	1.613,00	1.935,00
	4. Merkataritza-funtsa / *Fondo de comercio*		
	5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*	37.932,00	67.610,00
	6. Bestelako ibilgetu ukiezina / *Otro inmovilizado intangible*		
II.	**Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material***	**7.285.466,00**	**7.605.316,00**
	1. Lursailak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*		
	2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk *Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material*	7.285.466,00	7.605.316,00
	3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / *Inmovilizaciones en curso y anticipos*		
III.	**Ondasun higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias***	**15.657.751,00**	**16.607.751,00**
	1. Lursailak / *Terrenos*	3.614.701,00	3.614.701,00
	2. Eraikuntzak / *Construcciones*	12.043.050,00	12.993.050,00
IV.	**E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	***E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P***	**120,00**	**120,00**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	120,00	120,00
VI.	**Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido***		
B)	**AKTIBO KORRIENTE / *ACTIVO CORRIENTE***	**1.586.281,00**	**2.579.910,00**
I.	**Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / *Activos no corrientes manten. para la vta.***		
II.	***Izakinak / Existencias***		
	1. Merkataritzakoak / *Comerciales*		
	2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / *Materias primas y otros aprovisionamientos*		
	3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / *Productos en curso*		
	4. Produktu bukatuak / *Productos terminados*		
	5. Azpiprodukuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / *Subproductos, residuos y mat. recuperables*		
	6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / *Anticipos a proveedores*		
III.	**Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar***	**53.128,00**	**868.128,00**
	1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / *Clientes ventas y prestacion de servicios*		
	2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Clientes, empresas del grupo y asociadas*	53.128,00	53.128,00
	3. Hainbat zordun / *Deudores varios*		
	4. Langileak / *Personal*		
	5. Zerga korrientearen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*		
	6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / *Otros créditos con las Admin. Públicas*		**815.000,00**
	7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako ordainketak / *Accionistas (socios) desembolsos exigidos*		
IV.	**Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	**Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo***	37.377,00	37.377,00
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	37.377,00	37.377,00
VI.	**Periodifikatzeak epe motzera / *Periodificaciones a corto plazo***	**28.500,00**	**25.272,00**
VII.	**Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes***	**1.467.276,00**	**1.649.133,00**
	1. Diruzaintza / *Tesorería*		
	2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos líquidos equivalentes*	1.467.276,00	1.649.133,00
	AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A+ B)*	**24.569.163,00**	**26.862.642,00**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea, AB / *Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ONDARE GARBIA / *PATRIMONIO NETO***	**21.209.738,00**	**22.833.253,00**
A-1)	**Funts propioak / *Fondos propios***	**11.419.745,00**	**12.643.410,00**
I.	**Kapitala / *Capital***	**17.208.707,00**	**17.208.707,00**
	1. Eskrituratutako kapitala / *Capital escriturado*	17.208.707,00	17.208.707,00
	2. (Exijitzen ez den kapitala) / *(Capital no exigido)*		
II.	**Jaulkipen prima / *Prima de emisión***		
III.	**Erreserbak / *Reservas***		
	1. Lege- eta estatutu-erreserbak / *Legal y estatutarias*		
	2. Beste erreserba batzuk / *Otras reservas*		
IV.	**(Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / *(Acciones/participaciones patrimonio ppio)***		
V.	**Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados Ejercicios Anteriores***	**(4.565.297,00)**	**(3.703.104,00)**
	1. Gerakina / *Remanente*		
	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejerc. anteriores)*	(4.565.297,00)	(3.703.104,00)
VI.	**Bazkideen beste ekarpen batzuk / *Otras aportaciones de socios***		
VII.	**Ekitaldiko emaitza / *Resultado del ejercicio***	**(1.223.665,00)**	**(862.193,00)**
VIII.	**(Konturako dibidendua) / *(Dividendo a Cuenta)***		
IX.	**Ondare garbiko beste baliabide batzuk / *Otros instrumentos de patrimonio neto***		
A-2)	**Balio-aldaketen doikuntzak / *Ajustes por cambio de valor***		
I.	**Saltzeko dauden finantza-tresnak / *Instrumentos financieros dispon. para venta***		
II.	**Estaldura-eragiketak / *Operaciones de cobertura***		
III.	**Beste batzuk / *Otros***		
A-3)	**Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / *Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**9.789.993,00**	**10.189.843,00**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea, AB / *Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.*

	Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B)	**PASIBO EZ-KORRIENTEA / *PASIVO NO CORRIENTE***	**308.925,00**	**308.925,00**
I.	**Epe luzeko hornidurak / *Provisiones a largo plazo***	**308.925,00**	**308.925,00**
	1. Langileei emandako E/L prestazioengatiko betebeharrak / *Obligaciones por prestaciones a L/P al personal*	85.061,00	85.061,00
	2. Ingurumen-jarduerak / *Actuaciones medioambientales*		
	3. Berregituraketagatiko hornidurak / *Provisiones por reestructuración*		
	4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*	223.864,00	223.864,00
II.	**Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo***		
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantziariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*		
III.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P***		
IV.	**Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido***		
V.	**Epe luzeko periodifikatzeak / *Periodificaciones a largo plazo***		
C)	**PASIBO KORRIENTEA / *PASIVO CORRIENTE***	**3.050.500,00**	**3.720.464,00**
I.	**Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / *Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta***		
II.	**Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo***		
III.	**Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo***	**1.500.000,00**	**2.500.000,00**
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*	1.500.000,00	1.500.000,00
	3. Errentamendu finantziariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*		1.000.000,00
IV.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P***		
V.	**Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar***	**1.550.500,00**	**1.220.464,00**
	1. Hornitzaileak / *Proveedores*		
	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	500,00	464,00
	3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	1.300.000,00	1.000.000,00
	4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / *Personal (remuneraciones pdtes.de pago)*		
	5. Zerga korrientearen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*		
	6. Admin. Publ. bestelako zorrak / *Otras deudas con las Admin. Públicas*	250.000,00	220.000,00
	7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*		
VI.	**Periodifikatzeak / *Periodificaciones***		
	GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)*	**24.569.163,00**	**26.862.642,00**

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea, AB / *Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.*

		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ERAGIKETA JARRAITUAK / *OPERACIONES CONTINUADAS***		
1.	**Negozio-zifraren zenbateko garbia / *Importe neto de la cifra de negocios***	**4.680.200,00**	**4.061.587,00**
	a) Salmentak / *Ventas*		
	b) Zerbitzuak ematea / *Prestaciones de servicios*	4.680.200,00	4.061.587,00
2.	**Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / *Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación***		
3.	**Enpresak bere aktiborako egindako lanak / *Trabajos realizados por la empresa para su activo***		
4.	**Hornidurak / *Aprovisionamientos***		
	a) Salgaien kontsumoa / *Consumo de mercaderías*		
	b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / *Consumo materias primas y mat.consumibles*		
	c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / *Trabajos realizados por otras empresas*		
	d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / *Deterioro mercaderías, mat.primas y otros*		
5.	**Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / *Otros ingresos de explotación***	**1.500.000,00**	**1.500.000,00**
	a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / *Ingresos accesorios y gestión corriente*		
	b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / *Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer*	1.500.000,00	1.500.000,00
6.	**Langile-gastuak / *Gastos de personal***	**(3.434.795,00)**	**(3.104.763,00)**
	a) Soldatak, lansariak eta antzekoak / *Sueldos, salarios y asimilados*	(2.499.400,00)	(2.343.500,00)
	b) Karga sozialak / *Cargas sociales*	(935.395,00)	(886.763,00)
	c) Hornidurak / *Provisiones*		125.500,00
7.	**Ustiapeneko bestelako gastuak / *Otros gastos de explotación***	**(3.099.070,00)**	**(2.485.203,00)**
	a) Kanpoko zerbitzuak / *Servicios exteriores*	(2.340.680,00)	(1.728.813,00)
	b) Tributuak / *Tributos*	(758.390,00)	(756.390,00)
	c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / *Pérdidas,deterioro operaciones comerciales*		
	d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / *Otros gastos de gestión corriente*		
8.	**Ibilgetuaren amortizazioa / *Amortización del inmovilizado***	**(1.500.000,00)**	**(1.400.000,00)**
9.	**Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egoztea / *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras***	**600.000,00**	**500.000,00**
10.	**Hornidura-soberakinak / *Excesos de provisiones***		
11.	**Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado***		(3.814,00)
	a) Narriadura eta galerak / *Deterioro y pérdidas*		
	b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / *Resultados por enajenaciones y otras*		(3.814)
12.	**Beste emaitza batzuk / *Otros resultados***	**50.000,00**	**20.000,00**
	A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)		
	RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	**(1.203.665,00)**	**(912.193,00)**
13.	**Diru-sarrera finantzarioak / *Ingresos financieros***		**70.000,00**
	a) Ondare-tresnetan parte hartzekoak / *De particip. en instrumentos de patrimonio*		
	a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
	a2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
	b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuena/ *De valores negociables y otros inst. financ.*		70.000,00
	b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		70.000,00
	b2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
14.	**Gastu finantzarioak / *Gastos financieros***	**(20.000,00)**	**(20.000,00)**
	a) Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / *Por deudas con empresas grupo y asociadas*		
	b) Hirugarrenekiko zorrengatik / *Por deudas con terceros*	(20.000,00)	(20.000,00)
	c) Hornidurak eguneratzeagatik / *Por actualización de provisiones*		
15.	**Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / *Variación de valor razonable en instrumentos financieros***		
	a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / *Cartera de negociación y otros*		
	b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egoztea / *Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta*		
16.	**Aldaketa aldeak / *Diferencias de cambio***		
17.	**Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros***		
	A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17)		
	RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)	**(20.000,00)**	**50.000,00**
	A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)		
	RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	**(1.223.665,00)**	**(862.193,00)**
18.	**Mozkinen gaineko zergak / *Impuestos sobre beneficios***		
	A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18)		
	RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)	**(1.223.665,00)**	**(862.193,00)**
B)	**ETENDAKO ERAGIKETAK / *OPERACIONES INTERRUMPIDAS***		
19.	**Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / *Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos***		
	A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19)		
	RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)	**(1.223.665,00)**	**(862.193,00)**

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Aparkabisa, AB

Sociedad Mercantil Foral:
Aparkabisa, S.A.

	Kapitala *Capital*		Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	Erreserbak *Reservas*	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) *(Acciones y participaciones en patrimonio*	Aurreko ekitaldietako emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	Bazkideen beste ekarpen batzuk *Otras aportaciones de socios*	Ekitaldiko emaitza *Resultado del ejercicio*	(Konturako dibidendua) *(Dividendo a cuenta)*	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	Balio-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de valor*	Jasoen dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvencciones donaciones y legados recibidos*	GUZTIRA *TOTAL*
	Eskrituratua *Escriturado*	Ez eskatua *No exigido*											
A. 2025. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA ***SALDO FINAL DEL AÑO 2025***	**17.208.707**					**(2.346.445)**		**(1.356.659)**				**11.713.965**	**25.219.568**
I 2025eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak *Ajustes por cambios de criterio 2025 y anteriores*													
II Akatsengatiko 2025eko eta aurreko doikuntzak *Ajustes por errores 2025 y anteriores*													
B. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026***	**17.208.707**					**(2.346.445)**		**(1.356.659)**				**11.713.965**	**25.219.568**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak *Total ingresos y gastos reconocidos*								(862.193)					**(862.193)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak *Operaciones con socios o propietarios*						(1.356.659)		1.356.659				(1.524.122)	**(1.524.122)**
1 Kapital-gehikuntzak *Aumentos de capital*													
2 (-) Kapital-murrizketak *(-) Reducciones de capital*													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) *Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)*													
4 (-) Dibidenduen banaketa *(-) Distribucion de dividendos*													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) *Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)*													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) *Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios*													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk *Otras operaciones con socios o propietarios*													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak *Otras variaciones del patrimonio neto*						(1.356.659)		1.356.659				(1.524.122)	**(1.524.122)**
C. 2026. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA ***SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2026***	**17.208.707**					**(3.703.104)**		**(862.193)**				**10.189.843**	**22.833.253**
I 2026ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de criterio 2026*													
II Akatsengatiko 2026ko doikuntzak *Ajustes por errores 2026*													
D. 2027. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2027***	**17.208.707**					**(3.703.104)**		**(862.193)**				**10.189.843**	**22.833.253**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak *Total ingresos y gastos reconocidos*								(1.223.665)					**(1.223.665)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak *Operaciones con socios o propietarios*						(862.193)		862.193				-399.850	**(399.850)**
1 Kapital-gehikuntzak *Aumentos de capital*													
2 (-) Kapital-murrizketak *(-) Reducciones de capital*													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) *Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)*													
4 (-) Dibidenduen banaketa *(-) Distribucion de dividendos*													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) *Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)*													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) *Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios*													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk *Otras operaciones con socios o propietarios*													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak *Otras variaciones del patrimonio neto*						(862.193)		862.193				(399.850)	**(399.850)**
E. 2027. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA ***SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2027***	**17.208.707**					**(4.565.297)**		**(1.223.665)**				**9.789.993**	**21.209.738**

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Aparkabisa, AB

Sociedades Mercantiles Forales

Aparkabisa, S.A.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**(1.223.665,00)**	**(862.193,00)**
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonablecon cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.700.150,00	1.500.000,00
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuengatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)		
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**1.700.150,00**	**1.500.000,00**
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(2.100.000,00)	(2.000.000,00)
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)		
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**(2.100.000,00)**	**(2.000.000,00)**
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	**(1.623.515,00)**	**(1.362.193,00)**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Aparkabisa, AB

Sociedades Mercantiles Forales
Aparkabisa, S.A.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	**(1.223.665)**	**(862.193)**
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado	**(580.000)**	**(775.500)**
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	1.500.000	1.400.000
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		(125.500)
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(2.100.000)	(2.000.000)
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros		(70.000)
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros	20.000	20.000
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	**141.808**	**2.370.611**
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	815.000	1.304.874
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes	(3.228)	(0)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	(669.964)	1.065.737
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	**(20.000)**	**50.000**
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses	(20.000)	(20.000)
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses		70.000
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**(1.681.857)**	**782.918**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	**(200.150)**	**(5.990.525)**
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material	(150.150)	(5.990.525)
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias	(50.000)	(0)
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Aparkabisa, AB

Sociedades Mercantiles Forales
Aparkabisa, S.A.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**(200.150)**	**(5.990.525)**
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	**1.700.150**	**475.878**
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio		
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.700.150	475.878
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		**1.500.000**
a) Jaulkipena		
Emisión	1.500.000	
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito	1.500.000	
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de	(1.500.000)	1.500.000
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito	(1.500.000)	1.500.000
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**1.700.150**	**1.975.878**
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**(181.857)**	**(3.231.729)**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	1.649.133	4.880.861
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	1.467.276	1.649.133

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / *SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Aparkabisa, AB / *Aparkabisa, S.A.*

Plazak / *Plazas* 2026	**Plaza zb./ *Nº plazas***			**Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.***	**Plaza zb./ Nº plazas *Efektiboak / Efectivas* (31/12/2026)**			**Itx. aurreik. zenbat. *Importe Prev. cierre***
	G/H	**E/M**	**Guzt./Tot.**		**G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	
Zuzendari nagusia / *Director General*		1,00	1,00	100.000,00		1,00	1,00	100.200,00
Zuzendari nagusiaren ondokoa / *Adjunto al Director General*	1,00		1,00	98.900,00	1,00		1,00	99.400,00
Kontabilitateko burua / *Jefe de Contabilidad*	1,00		1,00	60.000,00	0,83		0,83	53.066,00
Kalitate- eta segurtsun-kontroleko arduraduna/ *Encargado de Control de Calidad y Seguridad*	1,00		1,00	57.700,00	1,00		1,00	58.700,00
Mantentze-lanetako burua / *Jefe de Mantenimiento*	1,00		1,00	72.300,00	1,00		1,00	73.000,00
Mantentze-lanetako arduraduna / *Encargado de Mantenimiento*	1,00		1,00					
Aparkalekuko arduraduna / *Encargado de Parking*	1,00		1,00	60.500,00	1,00		1,00	60.300,00
Mantentze-lanetako ofiziala / *Oficial de Mantenimiento*	1,00		1,00	55.200,00	1,00		1,00	58.000,00
Biltegiko arduraduna / *Encargado de Almacén*	1,00		1,00	16.000,00	1,00		1,00	51.500,00
Zuzendaritzako idazkaria / *Secretaria de Dirección*		1,00	1,00	68.500,00		1,00	1,00	68.300,00
Zuzendaritzako idazkari albokoa / *Secretaria Adjunta de Dirección*		1,00	1,00	62.000,00		1,00	1,00	63.300,00
Administrazioko idazkaria / *Secretaria de Administración*		1,00	1,00	-		0,83	0,83	54.600,00
Kontabilitateko administraria / *Administrativo Contable*	1,00		1,00	43.300,00	0,17		0,17	6.134,00
Administraria / *Administrativo*	2,00	3,00	5,00	250.000,00	2,00	2,17	4,17	208.200,00
Administrari laguntzailea / *Auxiliar Administrativo*				-				-
Morroi espezialista / *Mozo especialista*	3,00		3,00	80.000,00	2,00		2,00	73.600,00
Kabina-kontrolatzailea / Controlador de Cabina				-				
Aparkalekuko/instalazio kontrolatzailea / *Controlador de Parking* /instalaciones	25,00	1,00	26,00	1.050.000,00	21,00	1,00	22,00	1.031.100,00
Mantentze-lanetako langilea / *Operario/a de mantenimiento*	1,00		1,00	39.200,00	1,00		1,00	40.500,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*	**40,00**	**8,00**	**48,00**	**2.113.600,00**	**33,00**	**7,00**	**40,00**	**2.099.900,00**

Plazak / *Plazas* 2027	**Plaza berriak *Plazas nuevas***			**Plaza zb./ *Nº plazas***			**Plaza zb./ Nº plazas *Efektiboak / Efectivas***			**Aurreik. zenbat. Importe total prev.**
	G/H	**E/M**	**Guzt./Tot.**	**G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	**G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	
Zuzendari nagusia / *Director General*					1,00	1,00				104.700,00
Zuzendari nagusiaren ondokoa / *Adjunto al Director General*				1,00		1,00				103.900,00
Kontabilitateko burua / *Jefe de Contabilidad*				1,00		1,00				64.600,00
Kalitate- eta segurtsun-kontroleko arduraduna/ *Encargado de Control de Calidad y Seguridad*				1,00		1,00				61.000,00
Mantentze-lanetako burua / *Jefe de Mantenimiento*				1,00		1,00				82.800,00
Instalazioen burua burua / Jefe de instalaciones	1			1,00		1,00				76.600,00
Mantentze-lanetako arduraduna / *Encargado de Mantenimiento*				1,00		1,00				
Aparkalekuko arduraduna / *Encargado de Parking*				1,00		1,00				62.600,00
Mantentze-lanetako ofiziala / *Oficial de Mantenimiento*				1,00		1,00				59.000,00
Biltegiko arduraduna / *Encargado de Almacén*	-1									
Zuzendaritzako idazkaria / *Secretaria de Dirección*					1,00	1,00				69.400,00
Zuzendaritzako idazkari albokoa / *Secretaria Adjunta de Dirección*					1,00	1,00				65.600,00
Administrazioko idazkaria / *Secretaria de Administración*					1,00	1,00				-
Kontabilitateko administraria / *Administrativo Contable*				1,00		1,00				44.600,00
Administraria / *Administrativo*				2,00	3,00	5,00				210.000,00
Administrari laguntzailea / *Auxiliar Administrativo*										
Morroi espezialista / *Mozo especialista*				3,00		3,00				77.300,00
Kabina-kontrolatzailea / Controlador de Cabina										
Aparkalekuko/instalazio kontrolatzailea / *Controlador de Parking* /instalaciones				25,00	1,00	26,00				1.050.000,00
Mantentze-lanetako langilea / *Operario/a de mantenimiento*				1,00		1,00				42.300,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*				**40,00**	**8,00**	**48,00**				**2.174.400,00**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* 2026	**Behin-behin. zb. *Nº de temporales***			**Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.***	**Behin-behin. zb. *Nº de temporales* (31/12/2026)**			**Itx. aurreik. zenbat. *Importe Prev. Cierre***
	G/H	**E/M**	**Guzt./Tot.**		**G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	
Aparkalekuko kontrolatzailea / Controlador de Parking	7,00	1,00	8,00	250.000,00	4,80	0,67	5,47	192.100,00
Biltegiko arduraduna / Encargado de Almacén	0,25		0,25	12.000,00	0,67		0,67	51.500,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**7,25**	**1**	**8,25**	**262.000,00**	**5,47**	**0,67**	**6,14**	**243.600,00**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* 2027	**Behin-behin. zb. *Nº de temporales***			**Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.***
	G/H	**E/M**	**Guzt./Tot.**	
Aparkalekuko kontrolatzailea / *Controlador de Parking*	5,00	1,00	6,00	210.000,00
Biltegiko arduraduna / Encargado de Almacén	0,50		0,50	25.000,00
Administraria / Administrativo	2,00		2,00	90.000,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**7,50**	**1,00**	**8,50**	**325.000,00**

Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.

Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.

Azpiegiturak, ABMP Azpiegituretarako eta Lurralde Garapenerako Sailera atxikitako foru-sozietate publikoa da eta bere sozietate-xedean honako jarduketa hauek sartzen dira:

- Bizkaiko Foru Aldundiaren jarduketa-eremuarekin lotutako azpiegitura- eta ekipamendu-obrak proiektatu, eraiki, kontserbatu eta ustiatzea.
- Negozio-zentroak sortu eta kudeatzea, enpresa-instalazioak urbanizatu eta egokitzea, eta azpiegitura eta ekipamendu publikoak hornitzea enplegua sortzen duten jarduketak garatzeko.
- Lurzorua erosi eta haren sustapen publikoa egitea, interes publikoko jarduketa ekonomikoetarako, industria eta zerbitzuen sektoreetarako; eta enpresak bilatzea, sozietateak sustatuko jarduketetan kokatzeko.
- Bizkaiko Lurralde Historikorako edo, hala badagokio, eskualde espezifikoetarako proiektu estrategikoak sustatzea, edozein eratako jarduketak garatuz eta era guztietako finantza-tresnak erabiliz.

Sozietatearen jarduketa-arlo nagusiak honela defini daitezke, laburbilduta:

- Enpresa-azpiegiturak kudeatzea, Bizkaiko lurraldean enpresen sorrera eta finkapena errazteko asmoz. Jarduketa hori bi jarduketa-mota nagusitan banatzen da:

    1. Pertsona ekintzaileentzako azpiegiturak sortzea.

Azpiegiturak, S.A.M.P. es una Sociedad Pública Foral adscrita al Departamento de Infraestructuras y Desarrollo Territorial, cuyo objeto social contempla las siguientes actividades:

- Proyectar, construir, conservar y explotar las obras de infraestructuras y equipamientos relacionados con el ámbito de actuación de la Diputación Foral de Bizkaia.
- Crear y gestionar centros de negocio, urbanizar y adecuar instalaciones empresariales y dotar de infraestructuras y equipamientos públicos para el desarrollo de actividades generadoras de empleo.
- Adquirir y realizar la promoción pública de suelo para actividades económicas de interés público para los sectores industrial y servicios, captación de empresas para su ubicación en las actuaciones promovidas por la sociedad.
- La promoción de proyectos estratégicos para el Territorio Histórico de Bizkaia o para comarcas específicas, mediante el desarrollo de cualquier tipo de actuación y la utilización de todo tipo de instrumentos financieros.

Las áreas principales de actividad de la sociedad pueden definirse de forma resumida de la siguiente manera:

- Gestión de infraestructuras empresariales, con el objeto de facilitar el asentamiento y creación de empresas en el territorio de Bizkaia. Esta actividad se divide en dos tipos principales de actividad:

    1. Creación de infraestructuras para personas emprendedoras.

2. Industriaren sektorerako lurzorua erosi eta sustatzea, finkatutako enpresak bertan kokatzeko azpiegiturak hornitu ahal izateko.

- Pertsona nagusientzako edo ezintasun-mota desberdinak dituzten pertsona-taldeentzako gizarte-ekipamenduak eraiki eta ustiatzea, Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailak aginduta.

- Foru-titulartasuneko kirol-azpiegiturak kudeatzea eta mantentzea.

- Etxebizitzara bideratutako aktibo higiezinen kudeaketa.

- Gainera, Azpiegiturak ABMPek, Bizkaiko Foru Aldundiaren berezko baliabide pertsonifikatua den aldetik, bere esku utzitako lanak egin beharko ditu dagokion enkarguaren bidez, enkargua ematen dion erakundeak finkatutako jarraibideen arabera.

Jarduketa-ildo nagusiak

1. Enpresa-azpiegiturak kudeatzea

1.a) Ekintzailetzarako azpiegiturak

Jarduketa-arlo honetan pertsona ekintzaile, enpresa, zentro eta erakundeentzat pentsatutako azpiegiturak sortzen dira, baldin eta horiek Bizkaiaren garapen iraunkor eta orekatuan lagunduko duen enpresa-proiektua badaukate. Hori horrela, sozietate berrien sorrera babestuko da eta lehentasuna emango zaie kudeaketan eduki berritzaile altua (bai teknologia-aldetik, bai kudeaketa-sistemetan) dutenei. Ardatz horietan eutsiko da Bizkaiko Lurralde Historikoko garapen ekonomikoa, geroz eta globalizatuagoa eta lehiakorragoa den mundu honetan.

2. Promoción y adquisición de suelo para el sector industrial, dirigido a dotarlo de infraestructuras para el asentamiento de empresas ya consolidadas.

- Construcción y explotación de equipamientos sociales, destinados a personas mayores o a colectivos de personas con distintos tipos de discapacidades, mediante encargos del Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia.

- Gestión y mantenimiento de infraestructuras deportivas de titularidad foral.

- Gestión de activos inmobiliarios destinados a vivienda.

- Además, Azpiegiturak S.A.M.P., como medio propio personificado de la Diputación Foral de Bizkaia, vendrá obligada a realizar los trabajos que ésta le confíe por medio del correspondiente encargo, de acuerdo a las instrucciones fijadas por la entidad que le confiere el encargo.

Líneas generales de actuación

1. Gestión de infraestructuras empresariales

1.a) Infraestructuras para el emprendimiento

Esta rama de la actividad se encarga de la creación de infraestructuras pensadas para personas emprendedoras, empresas, centros o entidades que tengan un proyecto empresarial que contribuya al desarrollo sostenible y equilibrado de Bizkaia, apoyando la creación de nuevas Sociedades, primando aquellas que en su gestión posean un alto contenido innovador, tanto en lo tecnológico como en sus sistemas de gestión. Ejes estos en los que, en un mundo cada vez más globalizado y competitivo, se sustente el desarrollo económico del Territorio Histórico de Bizkaia.

Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.

Gainera, elkartegietan kokatutako espazioak ematen dizkie ekimen eta ideiekin beren lehen urratsak ematen dituzten sustatzaileei. Hori horrela, beren bideragarritasuna aztertzen da, beren proiektuak garatzen dira eta gure lurraldeko enpresa-sarea hedatuko duten enpresak sortzea helburu duen ekimenak garatu gabe gelditzea saihesten da.

Elkartegiak programa, 1985ean sortu zenetik, eratu berri diren enpresa-ekimenen eta lehendik zeudenen azpiegiturak diseinatu, eraiki eta mantentzeaz arduratu da. Horretarako, enpresok beren jatorrian iraun eta garatzeko bultzada eman du eta administrazio ezberdinekin aritu da lankidetzan, enpresak beren kabuz bilatzeko gai ez diren eskualdeei laguntza ematen dieten azpiegiturak aztertu eta kokatzeko orduan.

Azpiegiturak, ABMP sozietateak Elkartegien Sarearen bidez, tamaina desberdinetako moduluak eskaintzen dizkie enpresei, bai industria arlokoei bai zerbitzu arlokoei, baldintza ekonomiko onenetan. Horretarako, Programaren Dekretu arautzailean definitu eta ezarritako irizpide eta baldintzetan oinarritzen da. Gaur egun, eraikin modernoak eta teknologikoki aurreratuak eraikitzen ditu, bilera-gelak, wifi zerbitzua eta enpresen jarduera garatzeko beharrezkoak diren bestelako ekipamenduak dituztenak.

Elkartegien egungo okupazioa gutxi gorabehera %77 da bai industria-moduluetan, bai bulego-moduluetan.

2026. urtean amaitu dira 2025ean hasitako Sondikako Elkartegiaren modernizazio eta hobekuntza-integraleko obrak, Elkartegien Sarea berritzeko eta eguneratzeko planaren esparruan.

También facilita espacios ubicados en los Elkartegiak a todo aquel promotor o promotora que, con iniciativa e ideas, den sus primeros pasos, explorando la viabilidad y desarrollando su proyecto, tratando de conseguir que ninguna iniciativa, encaminada a la creación de empresas que amplíen el tejido empresarial de nuestro Territorio, quede sin desarrollar.

El programa Elkartegiak desde su creación en 1985, se ha dedicado al diseño, construcción y mantenimiento de infraestructuras, que albergan tanto iniciativas empresariales de nueva creación, como otras ya existentes consolidando de esta forma su permanencia y desarrollo en su lugar de origen, colaborando, además, con las distintas administraciones en el estudio y ubicación de infraestructuras que favorezcan aquellas comarcas que por sí mismas no sean capaces de ser tractoras en la captación de empresas.

Azpiegiturak, S.A.M.P. a través de la Red Elkartegiak, ofrece módulos de diferentes tamaños a empresas, tanto industriales, como de servicios, en las mejores condiciones económicas, basándose en criterios y requisitos definidos y establecidos en el Decreto regulador del Programa. En la actualidad construye edificios modernos y avanzados tecnológicamente, con salas de reuniones, wifi, etc.

La ocupación actual en el conjunto de los elkartegis es aproximadamente de un 77% de los módulos, tanto industriales como de oficinas.

En el año 2026 han culminado las obras de modernización y mejora integral del Elkartegi de Sondika, iniciadas en 2025, en el marco del plan de renovación y actualización de la Red de Elkartegiak.

Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.

Jarduketa hau azpiegiturak egokitzeko, modernizatzeko eta hobetzeko estrategia orokor baten barruan kokatzen da. Estrategia horren helburua da azpiegituren kontserbazio-egoera ezin hobea bermatzea, haien prestazioak handitzea eta egungo erabilera-, segurtasun- eta funtzionaltasun-beharretara egokitzea.

Berritze-plan honen barruan garatutako jarduketa guztiek, oro har, 2,9 milioi euro inguruko inbertsioa ekarri dute.

2027. urterako eta hurrengo urtetarako aurreikusita dago Elkartegien Sarearen berritze, hobekuntza eta modernizazio prozesuarekin jarraitzea, gutxi gorabehera 3.000.000 euroko inbertsioa eginez. Helburua da Elkartegien Sarea osatzen duten espazioak egokitzea eta eraldatzea, enpresek gaur egun dituzten behar eta eskaerei erantzuteko gai izango den sare moderno, berritu eta eguneratu bihurtuz.

Era berean, 2026ko lehen seihilekoan Ispasterko Elkartegia eraikitzeko obrak hasi dira, eta gaur egun exekuzio-fasean daude, Ispasterko udalerrian.

2027ko ekitaldian aurreikusita dago gutxi gorabehera 4 milioi euroko inbertsio metatua gauzatzea, ekitaldi horretarako programatutako jarduketak exekutatzeari lotuta. Obra guztiak 2028ko lehen seihilekoan amaitzea aurreikusten da. Une horretan amaituko da lurraldeari eta Lea-Artibai eskualdeari instalazio moderno eta egungo eskakizun funtzional, tekniko eta segurtasunekoetara egokituak eskaintzea helburu duen jarduketa estrategikoa.

La actuación se enmarca en una estrategia global orientada a la adecuación, modernización y mejora de las infraestructuras, con el objetivo de garantizar su óptimo estado de conservación, incrementar sus prestaciones y adaptarlas a las actuales necesidades de uso, seguridad y funcionalidad.

El conjunto de las actuaciones desarrolladas dentro de este plan de renovación ha supuesto una inversión global de aproximadamente 2,9 millones de euros.

Para el año 2027 y sucesivos está previsto continuar con la renovación, mejora y modernización de los elkartegiak, dotándonos con una inversión de aproximadamente 3.000.000€, tratando de adecuar los espacios que conforman la Red de elkartegiak, transformándolos en una red moderna y actualizada, acorde a las peticiones de las empresas hoy en día.

Asimismo, durante el primer semestre de 2026 se han iniciado las obras de construcción del Elkartegi de Ispaster, actualmente en fase de ejecución, en el término municipal de Ispaster.

En el ejercicio 2027 está previsto materializar una inversión acumulada de aproximadamente 4 millones de euros, correspondiente a la ejecución de las actuaciones programadas para este ejercicio. La finalización del conjunto de las obras está prevista para el primer semestre de 2028, momento en el que culminará una actuación estratégica destinada a dotar al territorio y a la comarca de Lea Artibai de unas instalaciones modernas y adaptadas a las actuales exigencias funcionales, técnicas y de seguridad.

Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.

Azpiegiturak ABMPek, Bizkaiko Foru Aldundiaren enkarguz, energiaren eremuan TRL garaietan laguntzeko I+G+b Zentro bat (Energy Intelligence Center) eraikitzeko eta ekipatzeko ekintzetan parte hartzen jarraitzne du, Abanto Udalerrian. Aipatutako Zentroa Euskadiko energia alorreko enpresen lehiakortasuna sustatzeko zentroa da, adimen lehiakorrean, garapen teknologikoan, ezagutzaren sorkuntzan eta merkatu aurreragotuen sarbidean oinarrituta; hori guztia, lankidetzan, konpromiso publiko-pribatuan eta Euskadiko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren ekosistemarekiko elkarlanean oinarrituta.

2026ko uztailaren 26an, Bizkaiko Foru Aldundiaren eta Azpiegiturak, S.A.M.P.ren artean hitzarmen bat sinatu zen, EIC – Energy Intelligence Center-en eFuelen eta erregai berriztagarrien probaketarako Living Lab bat instalatzeko beharrezkoak diren makineria eskuratzeko eta ekipamendu zein zerbitzuen egokitzapena egiteko. Enkarguaren zenbateko osoa 5.000.000 eurokoa da, eta inbertsio hori 2027ko ekitalditik aurrera gauzatzea aurreikusten da.

Horrez gain, EIC-ren handitzearekin jarraitzea aurreikusten da, eta, horretarako, 2027. urtean zehar beharrezko azterlanak egiten hasiko dira.

Bestalde, Sozietateak Bilbon Ekintzailetzari Laguntzeko Nazioarteko Zentroa ezartzen parte hartzen du, ekintzailetzaren euskal ekosistema indartzeko, baita Bizkaiko *startup*ei zerbitzu berriak emateko ere, horrela nazioarte mailako finantziazioa, bizkortzea, kideak eta kontaktuak eskuratzen lagunduz. Sozietateak honela parte hartuko du: ekimen honen garapenerako beharrezkoak diren espazioak (Bizkaia Dorrean daudenak) egokituz, eta gune horiek alokairu-erregimenean eskuragarri jarriz.

Azpiegiturak continua participando, por encargo de Diputación Foral de Bizkaia, en las actuaciones para la construcción y equipamiento de un Centro de I+D+i colaborativa en TRLs altos en el ámbito de la Energía (Energy Intelligence Center), en el municipio de Abanto, que se conforma como un centro para el impulso de la competitividad de las empresas del sector de la energía de Euskadi basado en la inteligencia competitiva, el desarrollo tecnológico, la generación de conocimiento y el acceso a los mercados más avanzados, todo ello apoyado en la cooperación, el compromiso público-privado y la colaboración con el ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación de Euskadi.

El 26 de julio de 2026, se firmó un convenio entre Diputación Foral de Bizkaia y Azpiegiturak, S.A.M.P. para la adquisición de maquinaria y la adecuación de equipamiento y servicios para la instalación de un Living Lab de testeo de eFuels y combustibles renovables en EIC – Energy Intelligence Center. El importe total del encargo asciende a 5.000.000 de euros que están previstos ejecutar a partir del ejercicio 2027.

Además, se prevé continuar con la ampliación del EIC para lo que a lo largo del año 2027 se empezará con los estudios oportunos.

Por otro lado, la Sociedad participa en la implantación en Bilbao de un Centro Internacional de Apoyo al Emprendimiento, destinado a potenciar el ecosistema vasco de emprendimiento y a prestar nuevos servicios a las startups vizcaínas, facilitando su acceso a la financiación, aceleración, partners y contactos a nivel internacional. Esta participación se concreta en la adecuación de los espacios requeridos para el desarrollo de esta actuación, situados en la Torre Bizkaia, así como la puesta a disposición de dichos espacios en régimen de arrendamiento.

2027. urtean zehar, 2026an hasitako eraikinaren 19. solairuan showroom murgiltzailelaren exekuzio eta mantentze lanekin jarraituko da. Horretarako, 1.860.000 euroko inbertsioa aurreikusten da. Showroom murgiltzaile digitala da, bisitariei exibitutako edukia modu interaktibo eta sentsorialean esperimentatzeko aukera emango diena, eta lurraldeko korporazio, unibertsitate eta eragile sozioekonomikoentzako erreferentzia-gune bihurtu nahi du, baita Bizkaian interesa duten eragile instituzionalentzako, korporazioentzako, start-upentzako eta kanpoko profesionalentzako harrera ere.

Durante 2027 se continuará con los trabajos de ejecución y mantenimiento de un Showroom inmersivo en la planta 19 del edificio, iniciados a lo largo de 2026, con una inversión prevista para 2027 de 1.860.000 euros. Se trata de un showroom inmersivo digital que permitirá a los visitantes experimentar de manera interactiva y sensorial el contenido exhibido, y aspira a convertirse en espacio de referencia para corporaciones, universidades y agentes socioeconómicos del Territorio, así como de recepción y acogida para agentes institucionales, corporaciones, start-ups, y profesionales del exterior interesados por Bizkaia.

Aipatutako elkartegiez gain, sozietateak beste eraikin batzuk ditu: “Centro de Tecnologías Aeronáuticas” izenekoa, Zamudioko Teknologia Parkean. Bilbon, Arana 8 eraikinean, BEAZ merkataritzako foru-sozietatea kokatzen da, eta Getxon, Biscaytik proiektuaren egoitza. Azken eraikin horretan dago izen bereko fundazioa, eta horren asmoa da Bizkaia erreferente bihurtzea, Administrazioan informazio arloko teknologien aplikazioari dagokionez.

La Sociedad también cuenta con otros inmuebles que albergan: el Centro de Tecnologías Aeronáuticas en el Parque Tecnológico de Zamudio; en Bilbao, en el Edificio Arana 8, se ubican las Sociedades Mercantiles Forales B.E.A.Z y Seed Capital; y en Getxo la sede del proyecto Biscaytik. Este último edificio, en el que se localiza la fundación del mismo nombre, pretende convertir a Bizkaia en referente de la aplicación de las tecnologías de la información en la Administración.

1.b) Industriaren sektorerako lurzorua erosi eta sustatzea

1.b) Promoción y adquisición de suelo para sector industrial

Lursailak erostea.-

Industriaren sektorerako lurzorua sustatu eta erostea, industria-poligonoak urbanizatu eta kudeatzea, eta jarduketak eta enpresak identifikatu eta aurkitzea gero kokatzeko, Sozietatearen xedean sartzen diren jarduketak dira.

Adquisición de terrenos. -

La promoción y adquisición de suelo para el sector industrial, urbanización y gestión de polígonos industriales, y la identificación y localización de actuaciones y empresas para su ubicación, son actividades dimanantes del propio objeto social de la Sociedad.

Industria-sustapenak.-

Toki-erakundeekin lankidetzan, enplegua sortu eta eragiten duten jarduketak garatzen ditugu eta horiek industria-sektoreen garapena bultzatzen dute.

Promociones industriales. -

En colaboración con las entidades locales, desarrollamos actuaciones tractoras y generadoras de empleo que culminan con el desarrollo de sectores industriales.

Azpiegiturak, ABMPek, halaber, jarduera ekonomikoko guneen tokiko kudeaketa eta garapena helburu soziala duten izaera publikoko bestelako sozietateetan parte hartzen du.

2. Gizarte-ekipamenduak eraiki eta kudeatzea

Bizkaiko Foru Aldundiak Bizkaiko Lurralde Historikoko gizarte-behar gero eta handiagoei erantzuteko duen etengabeko kezkak jarduera-bolumen handia eskatzen du adineko pertsonen arretaren arloan. Premia horri erantzunez, AZPIEGITURAKek gaur egun 15 egoitzaren kudeaketan parte hartzen du; guztira 1.865 plaza dituzte. Era berean, 28 eguneko zentro kudeatzen dira, guztira 1.045 plazarekin. Egoitzen batez besteko okupazio-maila %87koa da, eta eguneko zentroena %90ekoa.

Horrez gain, etxean geratzeko laguntza-zerbitzua eskaintzen ari diren 11 zentroetan (etxeTIC) gutxi gorabehera 2500 etxe aktibo daude gaur egun, eta horietan laguntzak ematen dira, aurrez aurre zein telematikoki.

Halaber, Bizkaiko Foru Aldundia aurrera egiten ari da egoitza-zentroetan gehienez 25 pertsonako bizikidetza-unitateak garatzen ari da, arreta pertsonalizatuagoa izan dadin, etxekoen unitatearen antzekoena izan dadin, komunitateari irekita egon daitezen, eta bizi-proiektua garatzeko laguntza behar duten pertsonen premia, nahi eta itxaropenei erantzuna eman diezaieten.

Era berean, gizarte-azpiegituren eraikuntzaren arloan, aipatutako adinekoentzako plazak hartzen dituzten azpiegituren proiektua, eraikuntza eta ekipamendua kudeatzeaz gain, AZPIEGITURAKek desgaitasuna duten pertsonentzako eta beste kolektibo batzuentzako hainbat egoitza eta eguneko zentroen proiektua prestatu, eraikinak egin eta horien ekipamendua egin du.

Azpiegiturak, S.A.M.P. participa además en otras sociedades de carácter público, cuyo objeto social es la gestión y desarrollo local de zonas de actividad económica.

2. Construcción y gestión de equipamientos sociales

La constante preocupación de la Diputación Foral de Bizkaia por dar respuesta a las crecientes necesidades sociales del Territorio Histórico de Bizkaia exige un volumen de actividad importante en el ámbito de la atención a Personas Mayores. Atendiendo a esta demanda, AZPIEGITURAK participa en la actualidad en la gestión de 15 residencias, que implican 1865 plazas y 28 centros de día con un total 1045 plazas. Con un nivel de ocupación medio en torno al 87% y 90%, respectivamente.

Adicionalmente, en los 11 centros en los que se está ofreciendo el servicio de apoyo a la permanencia en el hogar (etxeTIC) hay aproximadamente 2500 hogares activos, en los que se prestan apoyos tanto de forma presencial como telemática.

Además, la Diputación Foral de Bizkaia está avanzando en el desarrollo de unidades convivenciales en los centros residenciales, que favorezcan una atención más personalizada, que sean lo más parecido al hogar, abiertas a la comunidad, y que den respuesta a las diversas necesidades, deseos y expectativas de las personas que requieren de apoyos para desarrollar su proyecto de vida.

Asimismo, en el campo de la edificación de infraestructuras sociales, además de gestionar el proyecto, construcción y equipamiento de las infraestructuras que albergan las plazas para personas mayores señaladas, AZPIEGITURAK ha realizado el proyecto, construcción y equipamiento de varias residencias y centros de día para personas con discapacidad y otros colectivos.

Sozietatean datorren ekitaldietarako aurreikusitako jarduketak hainbat kategoriatan sailka daitezke. Hona hemen horien laburpena:

A.- Gizarte-azpiegituretarako proiektuak idatzi, eraikinak egin eta ekipamenduz betetzea

Sozietateak Gizarte Ekintza Sailaren aginduak jasotzen ditu, gizarte-azpiegiturak eraiki edo/eta egokitzeko, bai pertsona nagusientzat, bai Sailaren jarduketa-eremuan sartzen diren beste talde batzuentzat.

A.1- Pertsona nagusientzako azpiegiturak

Baliabideak pertsona nagusientzako arreta eskariari egokitzeko AZPIEGITURAKek mendekotasun egoeran dauden pertsona nagusiei zuzendutako ekipamenduak eraikitzeko aginduak jasotzen ditu.

- Azpiegiturak Markina-Xemeingo udalerrian izaera sozialeko ekipamendu publiko misto bat eraikitzea aurreikusi du (etxeTIC eguneko zentroa eta desgaitasuna duten pertsonentzako apartamentuak). 4.500.000 euroko inbertsioa aurreikusi da. 2024an hirigintza-aldaketak egiteko izapideak hasi ziren, eta eraikuntza-lanak 2027an hastea aurreikusten da..

- Era berean, Abadiñon gizarte-izaerako ekipamendu bat eraikitzea aurreikusi da. Bertan, mendekotasuna duten pertsonentzako egoitza-unitateko 60 plaza eta gaixotasun mentala duten pertsonentzako 40 egoitza-plaza (bizikidetza-unitateetan) egongo dira. Azkenik, eguneko zentro bat izango du, desgaitasuna duten pertsonentzako 25 plazarekin. Exekuzio-aldia lau urtekoa izango dela kalkulatu da. Lizitazio-fasean dago bideragarritasun-azterlana eta oinarrizko proiektuak eta gauzatze-proiektuak; beraz, 2027an hasiko da proiektuaren azterketa- eta diseinu-fasea.

La actividad prevista de la Sociedad para los próximos ejercicios puede clasificarse en diferentes categorías, que se resumen como sigue:

A.- Encargos para proyectar, construir y equipar infraestructuras sociales

La Sociedad recibe encargos del Departamento de Acción Social para edificar y/o acondicionar infraestructuras sociales, destinadas tanto a personas mayores como a diversos colectivos dentro del ámbito de actuación del Departamento.

A.1- Infraestructuras para Personas Mayores

Con el objetivo de adecuar los recursos a la demanda de atención a personas mayores, AZPIEGITURAK recibe encargos para la construcción de equipamientos destinados a personas mayores en situación de dependencia.

- Azpiegiturak tiene previsto la construcción de un equipamiento público mixto de carácter social en el municipio de Markina-Xemein (centro de día etxeTIC y apartamentos para personas con discapacidad). Se prevé una inversión de 4.500.000 euros. En 2024 se iniciaron los trámites para los cambios urbanísticos, mientras que el inicio de las obras de construcción está previsto en 2027.

- Así mismo, está prevista la construcción de un equipamiento de carácter social en Abadiño, que dispondrá de 60 plazas de unidades convivenciales de residencia para personas dependientes, además de 40 plazas residenciales (en unidades convivenciales) destinadas a personas con enfermedad mental. Por último, contará con un centro de día con 25 plazas para personas con discapacidad. El periodo total de ejecución se ha estimado en cuatro años. Se encuentra en fase de licitación el estudio de viabilidad y proyectos básicos y de ejecución, por lo que en 2027 se iniciará la fase de estudio y diseño del proyecto.

- Azpiegiturak jarduerak hasi ditu Zorrozgoiti (Bilbo) eta Truiuondo (Zamudio) egoitzetan, bizikidetza-unitateen eredu berri horretara egokitzeko. Zorrozgoiti egoitzak bi bizikidetza-2026. urteaz geroztik ditu, bakoitza 22 egoiliarrekoa, eta guztira 140tan mantenduko da plaza-kopurua. Truiuondo egoitzan, berriz, plaza guztiak 6 bizikidetza-unitatetan berrantolatu dira, guztira 122 egoiliar hartzeko gaitasunarekin.

- Bizikidetza-unitate bihurtzeko obrak egoitza bakoitzaren egoerara egokitzen dira kasu guztietan, egoiliarren eguneroko bizitzan ahalik eta eragin txikiena izan dadin bermatuz.

- 2021ean, belaunaldien arteko egoitza bat eraikitzeko jarduketak hasi ziren, Gizarte Ekintza Sailaren enkarguz eta Getxoko Udalarekin lankidetzan. Egoitza horretan, adinekoentzako 100 egoitza-plaza eta gazteentzako 40 gizarte-apartamentu egongo dira. Egoitza eraikitzeko aurreikusitako inbertsioa, guztira, 13.106.914 eurokoa da, eta 2027ko hasieran abian jartzea aurreikusten da, obrak 2026an amaitu ondoren.

- Azpiegiturak ha llevado cabo actuaciones en las residencias Zorrozgoiti (Bilbao) y Truiuondo (Zamudio) para adaptarlas a este nuevo modelo de unidades convivenciales. La residencia Zorrozgoiti cuenta desde este año 2026 con dos unidades convivenciales de 22 residentes cada una, manteniéndose en 140 el número total de plazas, mientras que en la residencia Truiuondo todas las plazas se han reconvertido en 6 unidades convivenciales, con un total de 122 residentes.

- La ejecución de las obras de transformación en unidades convivenciales se adapta en todos los casos a la situación de cada residencia, garantizando que la vida cotidiana de las personas residentes se vea mínimamente afectada por las mismas.

- En 2021 se iniciaron las actuaciones, por encargo del Departamento de Acción Social y en colaboración con el Ayuntamiento de Getxo, para la construcción de una residencia intergeneracional, en la que convivirán 100 plazas de residencia para personas mayores y 40 apartamentos sociales destinados a jóvenes. La inversión total prevista para la residencia asciende a 13.106.914 euros, y está prevista su puesta en marcha al inicio de 2027, una vez finalizadas las obras en 2026.

B.- Ustiapena

B.1.- Besteren laguntza behar duten pertsona nagusientzako gizarte-azpiegiturak ustiatzea

Sozietateak, Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailak eskatuta, besteren laguntza behar duten pertsonen eguneko zentroetan eta egoitzetan plazak kudeatzeko zerbitzuak ematen ditu, enpresa espezializatuei zerbitzua esleituta. Egun kudeatutako plazak eta plaza berrien aurreikuspena honako hauek dira:

B.- Explotación

B.1.- Explotación de infraestructuras sociales para Personas Mayores Asistidas

La Sociedad realiza, a encomienda del Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia, la prestación de servicios de gestión de plazas de centros de día y residencias para personas mayores asistidas, mediante la adjudicación del servicio a empresas especializadas.

Egun kudeatutako mota ezberdinetako plazak eta plaza berrien aurreikuspena honako hauek dira:

B.1.1- Pertsona nagusientzako eguneko zentroen ustiapena

2027. urtean, eguneko zentro hauek ustiatzen jarraitu nahi da:

- Plazakoetxe (Galdakao) San Adrián, Otxarkoaga, -Isozaki Atea(Bilbao), Aiboa (Getxo) y Ormabarrieta (Bermeo.).

B.1.2- Pertsona nagusientzako eguneko zentroen ustiapena, etxeTIC eredua.

Egun, etxeTIC ereduarekin ustiatzeari ekin zaio eguneko zentro hauetan:

- Estartexe (Leioa), Sestao Berria (Sestao), Ugaogane (Ugao – Miraballes), Etxaniz, Santutxu (Bilbao), Bizigura (Abanto y Zierbena), Ondarroa (Ondarroa), Mungia (Mungia), Basauri (Basauri),Bizipoz-Nerbioi (Etxebarri) y Zalla (Zalla).

B.1.3.- Pertsona nagusientzako egoitzen eta eguneko zentrodun egoitzen ustiapena

2027. urtean, gizarte ekipamendu hauek ustiatuko dira:

a. Egoitzak:

Residencia Larrabarren (Sondika), Marcelo-Gangoiti (Muskiz) Albiz-Santiago Llanos (Sestao), Jose Maria Azkuna (Amorebieta)

Gainera, 2027an Getxoko Belaunaldien arteko Zentroa jarriko da martxan. 100 egoitza-plaza izango ditu, bizikidetza-unitateen ereduaren barruan.

Las plazas de diferentes tipos gestionadas en la actualidad y la previsión de nuevas plazas se detallan a continuación:

B.1.1- Explotación de Centros de Día para Personas Mayores

Durante 2027 se prevé continuar la explotación de los siguientes Centros de Día:

- Plazakoetxe (Galdakao) San Adrián, Otxarkoaga, -Isozaki Atea(Bilbao), Aiboa (Getxo) y Ormabarrieta (Bermeo.).

B.1.2- Explotación de Centros de Día para Personas Mayores modelo etxeTIC

Actualmente se encuentran en funcionamiento en los siguientes Centros de Día con el modelo etxeTIC:

- Estartexe (Leioa), Sestao Berria (Sestao), Ugaogane (Ugao – Miraballes), Etxaniz, Santutxu (Bilbao), Bizigura (Abanto y Zierbena), Ondarroa (Ondarroa), Mungia (Mungia), Basauri (Basauri),Bizipoz-Nerbioi (Etxebarri) y Zalla (Zalla).

B.1.3.- Explotación de Residencias y Residencias con Centro de Día para Personas Mayores

Durante 2027 estarán en explotación los siguientes equipamientos:

a. Residencias:

Residencia Larrabarren (Sondika), Marcelo-Gangoiti (Muskiz) Albiz-Santiago Llanos (Sestao), Jose Maria Azkuna (Amorebieta).

Además, durante 2027 se pondrá en marcha el Centro Intergeneracional de Getxo, que contará con 100 plazas de residencia, dentro del modelo de unidades convivenciales.

b. Eguneko zentrodun egoitzak

Joxe Miel Barandiaran Egoitza eta Eguneko Zentroa (Durango), Txurdinagabarriko Egoitza eta Eguneko Zentroa, Gazteluondoko Egoitza eta Eguneko Zentroa, Bilbozar Egoitza eta Eguneko Zentroa, Zorrozgoitiko Egoitza eta Eguneko Zentroa (Bilbo), Bizkotxaldeko Egoitza eta Eguneko Zentroa (Basauri), Otxartagako Egoitza eta Eguneko Zentroa, (Ortuella)Truiuondoko Egoitza eta Eguneko Zentroa (Zamudio), Abeletxeko Egoitza eta Eguneko Zentroa (Ermua), Las Laceras Egoitza eta Eguneko Zentroa (Balmaseda) , Arandia Egoitza eta Eguneko Zentroa (Arrigorriaga)

b. Residencias con centro de día:

Residencia con Centro de Día Joxe Miel Barandiaran (Durango) Residencia con Centro de Día en Txurdinagabarri, Residencia con Centro de Día Gazteluondo, Residencia con Centro de Día Bilbozar, Residencia con Centro de Día Zorrozgoiti (Bilbao) Residencia con Centro de Día Bizkotxalde (Basauri), Residencia con Centro de Día Otxartaga (Ortuella), Residencia con Centro de Día Truiuondo (Zamudio), , Residencia con Centro de Día Abeletxe (Ermua), Residencia con Centro de Día Las Laceras (Balmaseda), Residencia con Centro de Día Arandia (Arrigorriaga).

B.1.4.- Esparru-Hitzarmenak

2014ko irailean Gizarte Ekintza Sailarekin hitzarmen markoa sinatu zen, Etxebizitzaren Arloan Jarduteko Foru Planeko etxebizitzak (Bizkaiko hainbat udalerritan) doan lagatzeko asmoz helburu sozialetarako.

Hitzarmen marko honen barruan, Azpiegiturak, ABMPek Gueñesen kokaturiko 5 etxebizitza laga zituen, minusbaliotasuna duten pertsonei zuzenduta.

B.1.4.- Convenios Marco

En septiembre de 2014 fue suscrito, con el Departamento de Acción Social, un Convenio Marco por el que regula la cesión gratuita de viviendas del Plan Foral de Actuación en Vivienda, ubicadas en diferentes municipios de Bizkaia, con destino a su uso con fines sociales.

Dentro de este acuerdo marco, Azpiegiturak mantiene cedidas 5 viviendas ubicadas en Güeñes, destinadas a personas con discapacidad.

Kirol-azpiegiturak eraiki eta kudeatzea

Sozietateak, bere ondarean, bi kirol instalazio ditu eta horien kudeaketa ustiapen horietan espezializatuak diren izaki pribatuekiko kontratuen bidez egiten da. 2027ean jarduera horiekin jarraitzea aurreikusi da, ondoko xehetasun hauen arabera:

Construcción y gestión de infraestructuras deportivas

La Sociedad tiene en su patrimonio dos instalaciones deportivas cuya gestión realiza a través de contratos con entidades privadas especializadas en su explotación. Durante 2027 se prevé continuar dicha actividad, según se detalla a continuación:

Pilotalekuen eraikina eta Kirol Etxea: Instalazio hau 2011 urtetik abian dago, eta bertan oso garrantzitsuak diren ekitaldi ezberdinak egin dira, bereziki pilotaren arloan. 2027 urterako, aurreko ekitaldietan bezala, jardueren egutegi garrantzitsua aurreikusi da, Bizkaian pilotaren arloa berpizteko balioko dutenak. Eraikinean, halaber, Bizkaiko kirol federazioetako askoren egoitzak daude.

2027an zehar, 200.000 euro bideratuko dira Frontoien Eraikineko eta Kirol Etxeko konponketa- eta mantentze-lanetara.

Meaztegi Golf kirola egiteko erreferente gisa sendotu nahi da, eta gazteen artean kirol horren praktika bultzatu. Horretarako, zenbait jarduera eta inbertsio egiten ari dira, erabiltzaileek golfa egiteko baldintzak hobetzeko

Hori lortzeko, 2027ko ekitaldian instalazioak hobetzeko eta makinak berritzeko hainbat obra egingo dira. 700.000 euroko inbertsioa aurreikusten da.

– Etxebizitza

Sozietateak etxebizitza kudeatzeko jarduera garrantzitsua du gaur egun, eta gogor jardun du iraganean etxebizitzaren sustapenean; guztira, zuzenean 880 etxebizitza saldu ditu, eta beste 343 kooperatiben bitartez. Jardun hau Bizkaiko Lurralde Historikoko Udalen lankidetzaz egin da.

Egungo egoera ekonomiko eta soziala kontuan hartuta, eta alokairuzko etxebizitzak duen eskaria ikusita, etxebizitzak erosteko aukeradun errentamendu modalitatearen bidez eskuratzeko aukera sortuko da, edo sustapen jakin batzuetan errentamendu hutsaren bidez.

Edificio de frontones y Kirol Etxea: Esta instalación, en funcionamiento desde 2011, ha acogido eventos de gran importancia de diversa índole, principalmente en el mundo de la pelota. Para 2027 está previsto, como en los ejercicios anteriores, un importante calendario de actividades, que revitalizarán el deporte de la pelota en Bizkaia. El edificio alberga también las sedes de un elevado número de federaciones deportivas vizcaínas.

Durante 2027 se van a destinar 200.000 euros para obras de reparación y mantenimiento del Edificio de frontones y Kirol Etxea.

Se pretende consolidar Meaztegi Golf como un referente en la práctica de este deporte, y potenciar la práctica del mismo entre los más jóvenes, para lo que se están realizando determinadas actuaciones e inversiones destinadas a la mejora de las condiciones para la práctica del golf por parte de las personas usuarias.

Para ello, durante el ejercicio 2027 se llevarán a cabo diversas obras de mejora de las instalaciones, así como renovación de maquinaria, con una inversión prevista de 700.000 euros.

– Vivienda

La Sociedad mantiene la actividad de gestión de vivienda, habiendo desarrollado en el pasado una intensa actividad en la promoción con un total de 880 viviendas vendidas de forma directa y otras 343 viviendas vendidas a través de cooperativas. Esta actividad se realiza en colaboración con los ayuntamientos del Territorio Histórico de Bizkaia.

Dada la actual realidad económica y social y a la vista de la demanda de vivienda en alquiler, se posibilita también el acceso a las viviendas mediante la modalidad de arrendamiento con opción de compra, o simple arrendamiento en alguna promoción.

Azpiegiturak, gaur egun, 169 etxebizitza ditu errentan hartzeko, zuzenean edo Alokabiderekin sinatutako hitzarmenaren bidez, eta % 100eko okupazioa du gaur egun. Gehienak erosteko aukeradun alokairu kontratuak dira eta Bizkaiko geografiako zenbait udalerritan banatuta daude. Horrela etxebizitza bila dauden pertsonen beharrei erantzuten zaie.

Bestalde, Eusko Jaurlaritzak, EUDELek, Botere Judizialaren Kontseilu Nagusiak eta Bizkaiko Foru Aldundiak "Familia-etxebizitzetako kaleratzeak direla-eta, ahultasun egoerak hautemateari buruzko lankidetza hitzarmena, gizarte-izaerako neurriak hartzeko" delako hitzarmena, "Etxegabetze kasuetarako jarduera protokoloa" izenez ere ezaguna, sinatu zuen. Hori kontuan hartuta, Lurralde Historikoko udalerrien eskura jarri zuen Sozietateak egun duen etxebizitza-parkea.

Azpiegiturak dispone actualmente de un total de 169 viviendas disponibles para su arrendamiento, de forma directa o a través de convenio firmado con Alokabide, con una ocupación actual del 100%. Son, en su mayor parte, arrendamientos con opción de compra, y las viviendas se hallan distribuidas en diversos municipios de la geografía vizcaína, atendiendo así las necesidades de las personas en busca de vivienda.

Por otro lado, y en base al "Convenio de colaboración sobre detección de supuestos de vulnerabilidad con ocasión del lanzamiento de vivienda familiar para posibilitar la adopción de medidas de carácter social", también denominado "protocolo de actuación en caso de desahucio", firmado por el Gobierno Vasco, EUDEL y el Consejo General del Poder Judicial, al que se adhirió la Diputación Foral de Bizkaia, se puso a disposición de los municipios del Territorio Histórico el parque de viviendas con el que actualmente cuenta la Sociedad.

Beste jarduketa batzuk.

Azpiegiturak enpresaren asmoa da bere jabetzakoak diren eta baldintza egokiak betetzen dituzten eraikinak energia-aprobetxamendua optimizatzeko ekipamenduz hornitzea, bai eta ibilgailu elektrikoa ezartzeko hornidura-puntuez hornitzea eta eguzki-panelen instalazioa ere. Horretarako, 2024an, 2025ean eta 2026an 1.000.000 euro inguruko inbertsioa egin du guztira, eta 2027an 300.000 euroko inbertsioarekin jarraitzea aurreikusten da.

Sozietateak Ugaldebietako zerbitzugunea ustiatzen jarraitzen du. Zerbitzu-estazio bat du A-8 autobidearen alde banatan, Abanto udalerrian.

Otras Actuaciones

Azpiegiturak pretende dotar los edificios de su propiedad, que reúnan las condiciones adecuadas, de equipamientos destinados a optimizar el aprovechamiento energético, así como de puntos de suministro dirigidos a la implantación del vehículo eléctrico e instalación de paneles solares. Para ello, se ha realizado en los años 2024, 2025 y 2026 una inversión de aproximadamente 1.000.000 euros, y se prevé continuar en 2027 con una inversión de 300.000 euros.

La Sociedad mantiene la explotación del área de servicio de Ugaldebieta, que cuenta con una estación de servicio a cada lado de la autovía A-8 en el término municipal de Abanto.

Kapitalaren aurrekontua

- 2027 ekitaldirako aurreikusitako inbertsioak, ibilgetu ukiezinean, ibilgetu materialean eta higiezinetako inbertsioetan, hurrengoak dira:

Presupuesto de capital

- Las inversiones previstas en el inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias para el ejercicio 2027 son las siguientes:

- Meaztegi Golf.....700.000€
- Instal. teknikoak eta beste Ib. Mater.: ..135.000€
- Ispasterreko Elkartegia.....4.000.000€
- Elkartegietan beste inbertsioak:.....1.030.000€
- Egoitza Abadiñon:.....1.400.000€
- Egoitza Markinan:.....1.185.000€
- Egoitzetan inbertsioak : .....2.700.000€
- Bizkaia Dorrea–Showrooma:.....1.860.000€
- Etxebizitzetan Inbertsioak:.....425.000€
- Lurzoruen kudeaketa: ..... 450.000€

Inbertsio horien finantzaketa akziodun bakarraren kapital gehikuntza bidez, subentzioen bidez eta norbere ekarpenen bidez egingo da.

Taldeko enpresei egindako inbertsioei buruz, ez dira ordainketak aurreikusi 2027an.

2027ko abenduaren 31rako aurreikusitako epe luzerako zorpetzearen zertarakoa honako hau da:

- Epe luzerako finantziazioa: .....0 €
- Epe luzerako zorrak, guztira, kreditu-erakundeekin:.....0 €

Epe laburrera birsailkatua 2027.12.31n: .....0 €

- Meaztegi Golf .....700.000€
- Intal. técnicas y otro Inmov.: .....135.000€
- Elkartegi Ispaster.....4.000.000€
- Otras inversiones Elkartegis.....1.030.000€
- Residencia en Abadiño:.....1.400.000€
- Resid. y CD. en Markina:.....1.185.000€
- Inversiones en Residencias: .....2.700.000€
- Torre Bizkaia–Showroom:.....1.860.000€
- Inversión en viviendas:... .....425.000€
- Gestión de suelos .....450.000€

Se ha previsto financiar dichas inversiones mediante ampliación de capital procedente del accionista único, subvenciones de capital y financiación propia.

En lo que respecta a inversiones en empresas del grupo, no se han previsto desembolsos en 2027.

El destino de los préstamos a largo plazo previsto al 31 de diciembre de 2027 es el siguiente:

- Financiación largo plazo: ..... 0 €
- Total Deudas largo plazo con entidades de crédito: ..... 0 €

Reclasificado a corto plazo el 31.12.2027:...0 €

Merkataritzako Foru Sozietateak
Azpiegiturak, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Azpiegiturak, S.A.M.P.

2027ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	55.909
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*		Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	4.710.000
		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.*	4.710.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*	11.980.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*	1.905.000	Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	2.700.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	2.700.000
Akzio propioak eskuratzea *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
		Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	534.999
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*		Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	9.182.169
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*	3.298.077	Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	
Guztira *Total*	17.183.077	Guztira *Total*	17.183.077

2027ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*	500.000	Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	90.543.537
Hornidurak *Aprovisionamientos*	77.993.153	Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*	5.853.500	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	8.719.496	Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	5.933.165
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*	95.958	F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	5.933.165
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	11.260.328	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	11.260.328	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	
Bestelako gastuak *Otros gastos*		Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	400.000
Finantza-gastuak *Gastos financieros*	238.812	Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	2.110.475
Zergak *Impuestos*	1.000.000	Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*		Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	6.674.070
Guztira *Total*	105.661.247	Guztira *Total*	105.661.247

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Azpiegiturak, ABMP / *Azpiegiturak, S.A.M.P.*

Aktiboa / *Activo*		2027ko AURREK./ *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK./ *PREV. CIERRE 2026*
A)	**AKTIBO EZ-KORRIENTEA / *ACTIVO NO CORRIENTE***	**243.889.303,00**	**239.354.756,00**
I.	**Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible***	**2.334.774,84**	**2.553.774,84**
	1.Ikerketa eta garapena / *Investigación y desarrollo*		
	2. Emakidak / *Concesiones*	2.058.629,78	2.175.872,78
	3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / *Patentes, licencias,marcas y simil.*		
	4. Merkataritza-funtsa / *Fondo de comercio*		
	5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*	276.145,06	377.902,06
	6. Bestelako ibilgetu ukiezina / *Otro inmovilizado intangible*		
II.	**Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material***	**112.010.065,16**	**103.942.661,16**
	1. Lursailak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	83.731.826,10	84.119.422,10
	2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk *Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material*	7.859.266,06	5.989.266,06
	3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / *Inmovilizaciones en curso y anticipos*	20.418.973,00	13.833.973,00
III.	**Ondasun higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias***	**86.176.657,00**	**89.115.515,00**
	1. Lursailak / *Terrenos*	32.575.130,00	32.125.130,00
	2. Eraikuntzak / *Construcciones*	53.601.527,00	56.990.385,00
IV.	**E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P***	**40.839.982,00**	**41.049.982,00**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	40.839.982,00	41.049.982,00
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	***E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P***	**2.527.824,00**	**2.692.823,00**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	2.527.033,00	2.692.032,00
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	791,00	791,00
VI.	**Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido***		
B)	**AKTIBO KORRIENTE / *ACTIVO CORRIENTE***	**262.045.277,00**	**271.227.446,00**
I.	**Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / *Activos no corrientes manten. para la vta.***		
II.	***Izakinak / Existencias***	**88.130.195,00**	**88.630.195,00**
	1. Merkataritzakoak / *Comerciales*		
	2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / *Materias primas y otros aprovisionamientos*	53.779.468,00	53.779.468,00
	3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / *Productos en curso*		
	4. Produktu bukatuak / *Productos terminados*	34.187.811,00	34.687.811,00
	5. Azpiprodukuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / *Subproductos, residuos y mat. recuperables*		
	6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / *Anticipos a proveedores*	162.916,00	162.916,00
III.	**Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar***	**17.830.000,00**	**17.830.000,00**
	1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / *Clientes ventas y prestacion de servicios*	6.000.000,00	6.000.000,00
	2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Clientes, empresas del grupo y asociadas*	10.000.000,00	10.000.000,00
	3. Hainbat zordun / *Deudores varios*	800.000,00	800.000,00
	4. Langileak / *Personal*	30.000,00	30.000,00
	5. Zerga korrientearen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*		
	6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / *Otros créditos con las Admin. Públicas*	1.000.000,00	1.000.000,00
	7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako ordainketak / *Accionistas (socios) desembolsos exigidos*		
IV.	**Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	**Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo***	**120.360.481,00**	**120.350.481,00**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	481,00	481,00
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	120.000.000,00	120.000.000,00
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	360.000,00	350.000,00
VI.	**Periodifikatzeak epe motzera / *Periodificaciones a corto plazo***	**2.500.000,00**	**2.700.000,00**
VII.	**Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes***	**33.224.601,00**	**41.716.770,00**
	1. Diruzaintza / *Tesorería*	33.224.601,00	41.716.770,00
	2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos líquidos equivalentes*		
	AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A+ B)*	**505.934.580,00**	**510.582.202,00**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Azpiegiturak, ABMP / *Azpiegiturak, S.A.M.P.*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ONDARE GARBIA / *PATRIMONIO NETO***	**467.925.226,00**	**469.274.771,00**
A-1)	**Funts propioak / *Fondos propios***	**324.147.498,00**	**326.111.568,00**
I.	**Kapitala / *Capital***	**449.263.000,00**	**444.553.000,00**
	1. Eskrituratutako kapitala / *Capital escriturado*	449.263.000,00	444.553.000,00
	2. (Exijitzen ez den kapitala) / *(Capital no exigido)*		
II.	**Jaulkipen prima / *Prima de emisión***	**1.072,00**	**1.072,00**
III.	**Erreserbak / *Reservas***		
	1. Lege- eta estatutu-erreserbak / *Legal y estatutarias*		
	2. Beste erreserba batzuk / *Otras reservas*		
IV.	**(Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / *(Acciones/participaciones patrimonio ppio)***		
V.	**Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados Ejercicios Anteriores***	**(118.442.504,00)**	**(112.214.751,00)**
	1. Gerakina / *Remanente*		
	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejerc. anteriores)*	(118.442.504,00)	(112.214.751,00)
VI.	**Bazkideen beste ekarpen batzuk / *Otras aportaciones de socios***		
VII.	**Ekitaldiko emaitza / *Resultado del ejercicio***	**(6.674.070,00)**	**(6.227.753,00)**
VIII.	**(Konturako dibidendua) / *(Dividendo a Cuenta)***		
IX.	**Ondare garbiko beste baliabide batzuk / *Otros instrumentos de patrimonio neto***		
A-2)	**Balio-aldaketen doikuntzak / *Ajustes por cambio de valor***		**(25.000,00)**
I.	**Saltzeko dauden finantza-tresnak / *Instrumentos financieros dispon. para venta***		
II.	**Estaldura-eragiketak / *Operaciones de cobertura***		**(25.000,00)**
III.	**Beste batzuk / *Otros***		
A-3)	**Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / *Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**143.777.728,00**	**143.188.203,00**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Azpiegiturak, ABMP / *Azpiegiturak, S.A.M.P.*

	Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B)	**PASIBO EZ-KORRIENTEA / *PASIVO NO CORRIENTE***	**8.540.718,00**	**8.540.718,00**
I.	**Epe luzeko hornidurak / *Provisiones a largo plazo***	**7.540.718,00**	**7.540.718,00**
	1. Langileei emandako E/L prestazioengatiko betebeharrak / *Obligaciones por prestaciones a L/P al personal*		
	2. Ingurumen-jarduerak / *Actuaciones medioambientales*		
	3. Berregituraketagatiko hornidurak / *Provisiones por reestructuración*		
	4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*	7.540.718,00	7.540.718,00
II.	**Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo***	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	1.000.000,00	1.000.000,00
III.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P***		
IV.	**Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido***		
V.	**Epe luzeko periodifikatzeak / *Periodificaciones a largo plazo***		
C)	**PASIBO KORRIENTEA / *PASIVO CORRIENTE***	**29.468.636,00**	**32.766.713,00**
I.	**Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / *Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta***		
II.	**Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo***	**458.636,00**	**458.636,00**
III.	**Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo***	**8.320.000,00**	**9.618.077,00**
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		1.273.077,00
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		25.000,00
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	8.320.000,00	8.320.000,00
IV.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P***		
V.	**Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar***	**20.690.000,00**	**22.690.000,00**
	1. Hornitzaileak / *Proveedores*	17.000.000,00	17.000.000,00
	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	100.000,00	100.000,00
	3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	90.000,00	90.000,00
	4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / *Personal (remuneraciones pdtes.de pago)*	300.000,00	300.000,00
	5. Zerga korrientearen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*		
	6. Admin. Publ. bestelako zorrak / *Otras deudas con las Admin. Públicas*	200.000,00	200.000,00
	7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*	3.000.000,00	5.000.000,00
VI.	**Periodifikatzeak / *Periodificaciones***		
	GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)*	**505.934.580,00**	**510.582.202,00**

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Azpiegiturak, ABMP / *Azpiegiturak, S.A.M.P.*

		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ERAGIKETA JARRAITUAK / *OPERACIONES CONTINUADAS***		
1.	**Negozio-zifraren zenbateko garbia / *Importe neto de la cifra de negocios***	**90.543.537,00**	**85.630.376,00**
	a) Salmentak / *Ventas*	500.000,00	70.000,00
	b) Zerbitzuak ematea / *Prestaciones de servicios*	90.043.537,00	85.560.376,00
2.	**Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / *Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación***	**(500.000,00)**	**8.165.000,00**
3.	**Enpresak bere aktiborako egindako lanak / *Trabajos realizados por la empresa para su activo***		
4.	**Hornidurak / *Aprovisionamientos***	**(77.993.153,00)**	**(82.337.877,00)**
	a) Salgaien kontsumoa / *Consumo de mercaderías*		
	b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / *Consumo materias primas y mat.consumibles*		(8.235.000,00)
	c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / *Trabajos realizados por otras empresas*	(77.993.153,00)	(74.102.877,00)
	d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / *Deterioro mercaderías, mat.primas y otros*		
5.	**Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / *Otros ingresos de explotación***	**5.933.165,00**	**6.034.653,00**
	a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / *Ingresos accesorios y gestión corriente*		
	b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / *Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer*	5.933.165,00	6.034.653,00
6.	**Langile-gastuak / *Gastos de personal***	**(5.853.500,00)**	**(5.424.509,00)**
	a) Soldatak, lansariak eta antzekoak / *Sueldos, salarios y asimilados*	(4.468.500,00)	(4.147.100,00)
	b) Karga sozialak / *Cargas sociales*	(1.385.000,00)	(1.277.409,00)
	c) Hornidurak / *Provisiones*		
7.	**Ustiapeneko bestelako gastuak / *Otros gastos de explotación***	**(12.260.328,00)**	**(11.872.574,00)**
	a) Kanpoko zerbitzuak / *Servicios exteriores*	(11.260.328,00)	(10.872.574,00)
	b) Tributuak / *Tributos*	(1.000.000,00)	(1.000.000,00)
	c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / *Pérdidas,deterioro operaciones comerciales*		
	d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / *Otros gastos de gestión corriente*		
8.	**Ibilgetuaren amortizazioa / *Amortización del inmovilizado***	**(8.719.496,00)**	**(8.116.596,00)**
9.	**Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egoztea / *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras***	**2.110.475,00**	**1.613.484,00**
10.	**Hornidura-soberakinak / *Excesos de provisiones***		
11.	**Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado***	114.042,00	46.102,00
	a) Narriadura eta galerak / *Deterioro y pérdidas*		
	b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / *Resultados por enajenaciones y otras*	114.042	46.102
12.	**Beste emaitza batzuk / *Otros resultados***		
	A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)***	**(6.625.258,00)**	**(6.261.941,00)**
13.	**Diru-sarrera finantzarioak / *Ingresos financieros***	**400.000,00**	**420.000,00**
	a) Ondare-tresnetan parte hartzekoak / *De particip. en instrumentos de patrimonio*	400.000,00	420.000,00
	a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
	a2) Hirugarrenengan / *En terceros*	400.000,00	420.000,00
	b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuena/ *De valores negociables y otros inst. financ.*		
	b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
	b2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
14.	**Gastu finantzarioak / *Gastos financieros***	**(238.812,00)**	**(175.812,00)**
	a) Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / *Por deudas con empresas grupo y asociadas*		
	b) Hirugarrenekiko zorrengatik / *Por deudas con terceros*	(238.812,00)	(175.812,00)
	c) Hornidurak eguneratzeagatik / *Por actualización de provisiones*		
15.	**Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / *Variación de valor razonable en instrumentos***		
	a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / *Cartera de negociación y otros*		
	b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egoztea / *Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta*		
16.	**Aldaketa aldeak / *Diferencias de cambio***		
17.	**Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros***	**(210.000,00)**	**(210.000,00)**
	A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) ***RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)***	**(48.812,00)**	**34.188,00**
	A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(6.674.070,00)**	**(6.227.753,00)**
18.	**Mozkinen gaineko zergak / *Impuestos sobre beneficios***		
	A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) ***RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)***	**(6.674.070,00)**	**(6.227.753,00)**
B)	**ETENDAKO ERAGIKETAK / *OPERACIONES INTERRUMPIDAS***		
19.	**Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / *Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos***		
	A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) ***RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)***	**(6.674.070,00)**	**(6.227.753,00)**

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Azpiegiturak, ABMP

Sociedad Mercantil Foral:
Azpiegiturak, S.A.M.P.

	Kapitala *Capital*		Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	Erreserbak *Reservas*	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) *(Acciones y participaciones en patrimonio*	Aurreko ekitaldietako emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	Bazkideen beste ekarpen batzuk *Otras aportaciones de socios*	Ekitaldiko emaitza *Resultado del ejercicio*	(Konturako dibidendua) *(Dividendo a cuenta)*	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	Balio-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de valor*	Jasoaren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvencciones donaciones y legados recibidos*	GUZTIRA *TOTAL*
	Eskrituratua *Escriturado*	Ez eskatua *No exigido*											
A. 2025. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA *SALDO FINAL DEL AÑO 2025*	**440.939.000**		**906**			**(119.476.601)**	**9.550.000**	**(2.288.150)**			**(60.766)**	**179.736.385**	**508.400.774**
I 2025eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak *Ajustes por cambios de criterio 2025 y anteriores*													
II Akatsengatiko 2025eko eta aurreko doikuntzak *Ajustes por errores 2025 y anteriores*													
B. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA *SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026*	**440.939.000**		**906**			**(119.476.601)**	**9.550.000**	**(2.288.150)**			**(60.766)**	**179.736.385**	**508.400.774**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak *Total ingresos y gastos reconocidos*								(6.227.753)			60.766	-36.548.182	**(42.715.169)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak *Operaciones con socios o propietarios*	3.614.000		166										**3.614.166**
1 Kapital-gehikuntzak *Aumentos de capital*	3.614.000		166										**3.614.166**
2 (-) Kapital-murrizketak *(-) Reducciones de capital*													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) *Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)*													
4 (-) Dibidenduen banaketa *(-) Distribucion de dividendos*													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) *Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)*													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) *Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios*													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk *Otras operaciones con socios o propietarios*													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak *Otras variaciones del patrimonio neto*						(2.288.150)	(9.550.000)	2.288.150					**(9.550.000)**
C. 2026. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA *SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2026*	**444.553.000**		**1.072**			**(112.214.751)**		**(6.227.753)**				**143.188.203**	**469.299.771**
I 2026ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de criterio 2026*													
II Akatsengatiko 2026ko doikuntzak *Ajustes por errores 2026*													
D. 2027. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA *SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2027*	**444.553.000**		**1.072**			**(112.214.751)**		**(6.227.753)**				**143.188.203**	**469.299.771**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak *Total ingresos y gastos reconocidos*								(6.674.070)				589.525	**(6.084.545)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak *Operaciones con socios o propietarios*	4.710.000												**4.710.000**
1 Kapital-gehikuntzak *Aumentos de capital*	4.710.000												**4.710.000**
2 (-) Kapital-murrizketak *(-) Reducciones de capital*													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) *Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)*													
4 (-) Dibidenduen banaketa *(-) Distribucion de dividendos*													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) *Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)*													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) *Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios*													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk *Otras operaciones con socios o propietarios*													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak *Otras variaciones del patrimonio neto*						(6.227.753)		6.227.753					
E. 2027. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA *SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2027*	**449.263.000**		**1.072**			**(118.442.504)**		**(6.674.070)**				**143.777.728**	**467.925.226**

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Azpiegiturak, ABMP

Sociedades Mercantiles Forales

Azpiegiturak, S.A.M.P.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**(6.674.070,00)**	**(6.227.753,00)**
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonablecon cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo	25.000,00	35.766,00
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.700.000,00	(34.934.698,00)
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuengatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)		
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**2.725.000,00**	**(34.898.932,00)**
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(2.110.475,00)	(1.613.484,00)
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)		
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**(2.110.475,00)**	**(1.613.484,00)**
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	**(6.059.545,00)**	**(42.740.169,00)**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Azpiegiturak, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Azpiegiturak, S.A.M.P.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	**(6.674.070)**	**(6.227.753)**
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado	**6.543.791**	**6.422.818**
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	8.719.496	8.116.596
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro	210.000	210.000
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		(0)
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(2.110.475)	(1.613.484)
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado	(114.042)	(46.102)
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros	(400.000)	(420.000)
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros	238.812	175.808
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	**(1.310.000)**	**75.078.927**
a) Izakinak		
Existencias	500.000	(8.165.000)
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar		(938.509)
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes	190.000	94.348.651
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	(2.000.000)	(9.644.462)
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes		(476.378)
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes		(45.375)
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	**161.188**	**244.188**
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses	(238.812)	(175.812)
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses	400.000	420.000
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**(1.279.091)**	**75.518.180**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	**(13.885.000)**	**(21.736.000)**
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		(12.000.000)
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material	(11.980.000)	(6.436.000)
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias	(1.905.000)	(3.300.000)
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Azpiegiturak, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Azpiegiturak, S.A.M.P.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones	**534.999**	**895.939**
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias	370.000	162.155
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros	164.999	733.784
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**(13.350.001)**	**(20.840.061)**
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	**7.410.000**	**(31.320.532)**
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio	4.710.000	3.614.166
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.700.000	(34.934.698)
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	**(1.273.077)**	**(5.124.457)**
a) Jaulkipena		
Emisión		1.872.146
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		1.872.146
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de	(1.273.077)	(6.996.603)
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito	(1.273.077)	(6.996.603)
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**6.136.923**	**(36.444.989)**
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**(8.492.169)**	**18.233.130**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	41.716.770	23.483.640
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	33.224.601	41.716.770

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / *SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Azpiegiturak, ABMP / *Azpiegiturak, S.A.M.P.*

Plazak / *Plazas* 2026	Plaza zb./ *Nº plazas* G/H	E/M	Guzt./Tot.	Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.*	Plaza zb./ Nº plazas *Efektiboak / Efectivas* (31/12/2026) G/H	E/M	Guzt./Tot.	Itx. aurreik. zenbat. *Importe Prev. cierre*
Zuzendaritza Nagusia / *Dirección General*		1,00	1,00	97.500,00		1,00	1,00	97.500,00
Proiektu-kudeatzaileak / *Gestores de Proyecto*	1,00		1,00	93.000,00	1,00		1,00	93.000,00
Arloko zuzendariak / *Directores de Área*	6,00	1,00	7,00	640.000,00	6,00	1,00	7,00	640.000,00
Goi-mailako teknikariak / *Técnicos Superiores*	10,00	8,00	18,00	1.154.000,00	10,00	8,00	18,00	1.154.000,00
Erdi-mailako teknikariak / *Técnicos Medios*	6,00	3,00	9,00	622.000,00	6,00	3,00	9,00	622.000,00
Zuzendaritza-idazkariak / *Secretarias de Dirección*		2,00	2,00	123.100,00		2,00	2,00	123.100,00
Administrariak / *Administrativos*	6,00	16,00	22,00	1.164.000,00	6,00	16,00	22,00	1.164.000,00
Mantentze-lanen arduraduna/ *Responsable de mantenimiento*	1,00		1,00	56.500,00	1,00	0,00	1,00	56.500,00
1. mailako ofizialak / *Oficiales de 1ª*	3,00		3,00	133.000,00	3,00		3,00	133.000,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*	**33,00**	**31,00**	**64,00**	**4.083.100,00**	**33,00**	**31,00**	**64,00**	**4.083.100,00**

Plazak / *Plazas* 2027	Plaza berriak *Plazas nuevas* G/H	E/M	Guzt./Tot.	Plaza zb./ *Nº plazas* G/H	E/M	Guzt./Tot.	Plaza zb./ Nº plazas *Efektiboak / Efectivas* G/H	E/M	Guzt./Tot.	Aurreik. zenbat. Importe total prev.
Zuzendaritza Nagusia / *Dirección General*					1,00	1,00		1,00	1,00	109.000,00
Proiektu-kudeatzaileak / *Gestores de Proyecto*				1,00		1,00	1,00		1,00	103.500,00
Arloko zuzendariak / *Directores de Área*				6,00	1,00	7,00	6,00	1,00	7,00	705.000,00
Goi-mailako teknikariak / *Técnicos Superiores*				10,00	7,00	17,00	10,00	7,50	17,50	1.305.000,00
Erdi-mailako teknikariak / *Técnicos Medios*				5,00	5,00	10,00	5,00	4,50	9,50	666.000,00
Zuzendaritza-idazkariak / *Secretarias de Dirección*					2,00	2,00		2,00	2,00	132.000,00
Administrariak / *Administrativos*				8,00	14,00	22,00	8,00	14,00	22,00	1.245.000,00
Mantentze-lanen arduraduna/ *Responsable de mantenimiento*				1,00		1,00	1,00		1,00	61.000,00
1. mailako ofizialak / *Oficiales de 1ª*				3,00		3,00	3,00		3,00	142.000,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*				**34,00**	**30,00**	**64,00**	**34,00**	**30,00**	**64,00**	**4.468.500,00**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* 2026	Behin-behin. zb. *Nº de temporales* G/H	E/M	Guzt./Tot.	Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.*	Behin-behin. zb. *Nº de temporales* (31/12/2026) G/H	E/M	Guzt./Tot.	Itx. aurreik. zenbat. *Importe Prev. Cierre*
Goi-mailako teknikariak / *Técnicos Superiores*	1,00		1,00	64.000,00			0,00	64.000,00
Erdi-mailako teknikariak / *Técnicos Medios*			0,00				0,00	
Administrariak / *Administrativos*			0,00				0,00	
1. mailako ofizialak / *Oficiales de 1ª*			0,00				0,00	
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**1,00**	**0,00**	**1,00**	**64.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**64.000,00**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* 2027	Behin-behin. zb. *Nº de temporales* G/H	E/M	Guzt./Tot.	Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.*
Goi-mailako teknikariak / *Técnicos Superiores*			0,00	
Erdi-mailako teknikariak / *Técnicos Medios*			0,00	
Administrariak / *Administrativos*			0,00	
1. mailako ofizialak / *Oficiales de 1ª*			0,00	
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-00**

Bizkaiko Basalan, ABMP
Bizkaiko Basalan, S.A.M.P.

Txostena
Memoria

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / *SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, ABMP
Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, S.A.M.P.

BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-k ondorengo jarduerak hartu ditu helburutzat bere estatutuetan:

1. Basoetako lan guztien plana egin, beraien proiektua egin eta lanok burutzea, bai eta izadia artatzea; horren helburua, berriz, basoaren ekoizgarritasuna indartzea da; eta, horretarako, basoen hobekuntza genetikoaren lanak egingo dira, baso mintegiak kudeatuko dira, eta lugintza eta oihangintzako tratamenduak egokituko dira, bai eta baso aprobetxamenduak egin ere, plan tekniko egokiak oinarri harturik, eta bertan behera utzitako basoak edota iristeko ezineko modukoak berriro landatuko dira; horrezaz gainera, baso azpiegitura egingo da, basobideak eraiki eta konponduaz; horrezaz gainera, beste lan batzuk egingo dira, eta basalandare eta basanimaliak babesteko jarduerak egingo dira.

2. Xede horietarako zuhaitzak hartuko dituzten basoak kudeatu eta antolatzeko planak idatzi eta burutuko dira. Jagotza egingo da, baso-suteak gertatu aurretik beraien aurka neurriak hartzeko, eta laguntza ematea suak amatatzen.

3. Arloaren teknika, gizarte eta ekoizpenaren aldeko baldintzak hobetzea; horretarako, baso azalerak elkartzera jotzen duten ekintzak egingo dira, baso aprobetxamenduak modu errentagarrian egin ahal izateko; azpiegitura egokiak lortzea; baso ustiategiaren izaria plangintza zuzenaren araberakoa izan dadin erdiestea; zuraren kalitatea handitzea, bai eta arloak eratortzen dituen ekoizkinen balio erantsia ematea, modu horretara, erabilera berriak bilatu ahal izateko industrian; jarduerak egingo dira, arloaren desorekak zuzentzeko, eta basozaintzara biltzen diren alderdiak zabalduko dira.

BIZKAIKO BASALAN, AB, S.A., M.P. estatutariamente, tiene por objeto social el desarrollo de las actividades siguientes:

1. Planificación, proyecto y ejecución de toda clase de trabajos forestales y de Conservación de la Naturaleza con el fin de potenciar la productividad del bosque mediante trabajos de mejora genética forestal, la gestión de viveros forestales y adecuación de tratamientos culturales y selvícolas, la realización de aprovechamientos forestales en base a planes técnicos adecuados, la repoblación de montes abandonados o inaccesibles, la infraestructura forestal mediante la construcción y reparación de caminos forestales y otras obras, y la realización de actividades de protección de la flora y fauna silvestres.

2. Redacción y ejecución de Planes de Gestión y Planes de Ordenación de montes arbolados a estos fines. Vigilancia en prevención de incendios forestales y colaboración en la extinción de los mismos.

3. Mejora de las condiciones técnicas, sociales y productivas del sector mediante la realización de acciones tendentes a la agrupación de superficies forestales que permita llevar a cabo unos aprovechamientos forestales en forma rentable, la consecución de infraestructuras adecuadas, el alcance de una dimensión en la explotación forestal acorde con una planificación correcta, el aumento de la calidad de la madera y del valor añadido a los productos derivados del sector que permitan la búsqueda de nuevas aplicaciones industriales, la ejecución de actividades correctoras de los desequilibrios del sector y la divulgación de los diversos aspectos que concurren en el sector forestal.

4. Profesionalak prestatu eta hobetzeko jarduerak planifikatu, ezarri eta garatuko dira, basoetako lanetan bereizteko, bai eta izadiaren artapenean, eta lan horietan guztietan osasun eta segurtasun baldintzen hobekuntzan.

5. Aisialdigune eta zerbitzuguneak sortu eta zaintzea, edota landagunea, parkeak eta antzekoak gozatzea; horrezaz gainera, esku hartuko da basoek eta basoaldeek jostetarako duten alderdian.

6. Aholkularitza, azterlan, txosten, ikerketa, prestakuntza eta koordinazioa burutuko dira, aurreko idatz-zatietan adierazi diren zerbitzuak direnaz bezainbatean, hala Bizkaiko Foru Aldundiarekin batera jardunaz, nola beste herri erakunde batzuekin, eta erakunde pribatu eta norbanakoekin batera ibiliaz

7. Nekazaritza, abeltzaintza eta landa-garapeneko era guztietako jarduerak, obrak eta lanak egitea eta zerbitzuak ematea.

8. Nekazaritza eta abeltzaintza jarduerak; finkak, mendiak eta nekazaritza, basogintza, ingurumenen edo natura zaintzeko zentroak kudeatzea, baita natur baliabideen guneak eta Herri Administrazioen beste ondare ondasun batzuk ere.

9. Larrialdietako jarduketak, basoko suteak, uholdeak, haizeteak, izurriteak, tratamenduak, basoko gaixotasunak, negu prozesua, ekaitzak, elurra, izotza, ibaien kutsadura eta premiazko jarduketak.

4. Planificación, establecimiento y desarrollo de actividades de formación y perfeccionamiento de profesionales especializados en trabajos forestales y de conservación de la naturaleza y de mejora de las condiciones de higiene y seguridad en dichos trabajos.

5. Creación, adecuación, mantenimiento de áreas de esparcimiento y lugares de servicio y/o disfrute del medio natural, parques y similares e intervención en la faceta recreativa que poseen los montes y áreas forestales.

6. El asesoramiento, estudio, informe, investigación, formación y coordinación en relación con las actividades y servicios señalados en los apartados anteriores, tanto a la Diputación Foral de Bizkaia y otras Entidades Públicas como Privadas y Particulares.

7. La realización de todo tipo de actuaciones, obras, trabajos y prestaciones de servicios agrícolas, ganaderos y de desarrollo rural.

8. La actividad agrícola, ganadera, la administración y la gestión de fincas, montes, centros agrarios, forestales, medioambientales o de conservación de la naturaleza, así como de espacios de recursos naturales y otros bienes patrimoniales de las Administraciones Públicas.

9. Actuaciones de emergencia, incendios forestales, inundaciones, vientos, plagas, tratamientos, enfermedades forestales, proceso invernal, temporales, nieve, hielo, contaminación fluvial y aquellas de carácter urgente.

Jarduerak eta Zerbitzuak

BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-k asmoan dituen jarduketa gehienak sei atal nagusi hauetariko batean sartzen dira:

- Basoak
- Ibaiak
- Baso flora kontrolatzea eta kudeatzea
- Aisialdiguneak, Parke Naturalak eta Natura 2000 Sarearen beste eremu batzuk
- Neguko bide lanak
- Beste lan batzuk

- Basoak

Baso-suteak direla eta, BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-k hainbat fase dituen lan plan bat burutu behar du, Ingurune Naturala eta Nekazaritza Sustatzeko Saileko Baso Zerbitzuak jarri dituen jarraibideaki jarraituz eta, halaber, suteen ondorioak jasan dituzten udalerriekin eta baso-jabeekin elkarlanean. Plan horren helburua suak basoetan eragindako hondamenak konpontzea da, eta horretarako lan hauek egin behar dira:

- Baso-suteak detektatzeko, prebenitzeko eta itzaltzeko plana.
- Baso-pistak eta basoetarako sarbideak gertatu eta atontzea.
- Hondatutako egurra moztu eta ateratzea.
- Egur biltegiak sortzea.
- Lurzorua garbitu eta lehengoratzeko lanak.
- Birlandaketak , bertoko espezieak lehenesten direla.

Actividades y Servicios

Dentro del marco de actividades previsto, las actuaciones de BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. se encuadran principalmente dentro de estos grupos:

- Montes
- Ríos
- Control y gestión de fauna silvestre
- Areas de esparcimiento, parques naturales y otros espacios de la Red Natura 2000
- Vialidad invernal
- Otros

- Montes

Como consecuencia de los incendios forestales y siguiendo las pautas marcadas al respecto por el Servicio de Montes del Departamento de Medio Natural y Agricultura, en colaboración asimismo con los municipios y particulares afectados, BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. desarrolla un plan de trabajo en sus variadas fases, conducente a prevenir la acción devastadora del fuego, mediante la ejecución de las tareas siguientes:

- Plan de detección, prevención y extinción de incendios forestales.
- Preparación y acondicionamiento de pistas y accesos.
- Tala y saca de la madera dañada.
- Creación de parques de almacenamiento de madera.
- Labores de limpieza y recuperación del suelo.
- Repoblaciones, prioritariamente, con especies autóctonas.

– Markatze eta meazketa lanak.

– Martintxuneko mintegia kudeatzea, baso landareak ekoizteko eta haien hobekuntza genetikoa lortzeko.

- Ibaiak

Beste alde batetik, ingurune honetan egiten dituzten lanek uretako habitatak berreskuratzeko eta hobetzeko helburua dute, eta ibaietako ertzetan egokitzapena, babesa eta birpopulaketa, eta isurien garbiketa dira.

- Baso flora kontrolatzea eta kudeatzea

Basoberritzetan eta lursailetan kalteen kontrol lanak. Espezie desberdinen kontrol ekintzak.

- Aisialdeguneak, Parke Naturalak eta Natura 2000 Sarearen beste eremu batzuk

Gero eta gehiago gure txoko eta inguru naturaletara jotzen dugu aisialdia patxadaz emateko. BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-k, gizarte eta kultur eskari hori asetzeko asmoz, lankidetza harreman estuak egin ditu Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala eta Nekazaritza Sustatzeko Saila eta Azpiegituretarako eta Lurralde Garapeneko Sailarekin. Horrela, jolasaldirako eta atsedenerako gune horien mantenimendu osoaz arduratzen da eta, bide batez, ingurune ekologikoa mantentzen eta hobetzen laguntzen du.

Urkiolako, Gorbeiako eta Armañongo parke naturaletan zaintza eta paisaia-egokitzapenaren lanak bere aisialdiguneak, zuhaitz landaketak, itxiturak, eta abar mantentzeko eta garbitzeko.

BIZKAIKO BASALAN, AB, ABM.P-ren ardurapean dago herri titulartasuneko zenbait parke eta finkaren mantenimendua eta bertako paisaiaren antolamendua.

– Labores de señalamiento y entresaca.

– Gestión de vivero de Martintxune para la producción y mejora genética de planta forestal.

- Ríos

Por otro lado, los trabajos que se desarrollan en este medio son tendentes a la recuperación y mejora de hábitats acuáticos, y se corresponden con el acondicionamiento, protección y repoblación en los márgenes de rios y limpieza de posibles vertidos.

- Control y gestión de fauna silvestre

Labores de control de daños en repoblaciones y fincas. Actuaciones de control de especies diversas.

- Areas de esparcimiento, parques naturales y otros espacios de la red Natura 2000.

Existe una demanda social y cultural creciente hacia el disfrute del tiempo de ocio en nuestros parajes naturales, para lo cual, BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. colabora muy estrechamente con los Departamentos de Medio Natural y Agricultura y Infraestructuras y Desarrollo Territorial responsabilizándose del mantenimiento integral de estas zonas de expansión y recreo, contribuyendo al mismo tiempo a mantener y mejorar su entorno ecológico.

Tareas de vigilancia y adecuación paisajística en los parques naturales de Urkiola, Gorbea y Armañon con el mantenimiento y limpieza de sus espacios de ocio, plantaciones árboreas, cerramientos etc.

BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. tiene asimismo encomendado el mantenimiento y ordenación paisajística de determinados parques y fincas de titularidad pública.

- Neguko bide lanak

BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP neguko bide lanaz arduratzen da, Arabako lautada mendateen bidez zeharkatzen dituzten errepideetan. Halaber, jabetza publikoko errepideetako ertzetan baso-mozketak egiten ditu, zuhaitzen erortzeko arriskua dela-eta, jendeak eta ibilgailuen segurtasuna bermatzeko.

Basalanek, halaber, errepideetako ertzeetako espezie inbaditzaileak kontrolatzen ditu (*Cortaderia Selloana, Budleia Davidii, Fallopia Japónica edo Arundo Donax*).

- Beste lan batzuk

Talde honek BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-ri agindutako proiektuak barne hartzen ditu, exekuzio puntual eta zehatzagoak direlako:

- *Vespa Velutina*ren neutralizatzea.
- Prestakuntza ikastaroak eta langileentzako praktikak basozaintzan, birlandaketa eta basoko mekanizazioan, basoko erabileran, lan osasun eta segurtasunean, etabar.

- Etorkizuna

2024ko hurrengo ekitaldirako, BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-ren jarduerak jarraian azalduko dira.

Basozaintza sektoreari dagokionez, biomasaren erabileraren bidez baso-hondakinen kudeaketa hobetu egingo dugu. Hori guztia, hainbat abantaila lortzeko: CO2 isuriak eta kostu energetikoak murrizteko, erregaiaren bilketa basoetako garbiketa eskuratzeko.

- Vialidad invernal

BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. se responsabiliza de la vialidad invernal en aquellas carreteras que conectan con la meseta Alavesa a traves de los puertos de montaña. También realiza trabajos de talas en los márgenes de dominio público de carreteras para velar por la seguridad de las personas y vehículos ante el riesgo de caída de arboles.

Basalan realiza también un control de especies invasoras en márgenes de carreteras (*Cortaderia Selloana, Budleia Davidii, Fallopia Japónica o Arundo Donax*)

- Otros

Se encuadran en este grupo aquellas realizaciones encomendadas a BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. caracterizadas por una ejecución más esporádica y puntual como:

- Neutralización de la *vespa velutina*.
- Cursos de formación y prácticas a trabajadores en materia de silvicultura, repoblación y mecanización forestal, aprovechamientos forestales, seguridad e higiene en el trabajo etc.

- Perspectivas

Para el próximo ejercicio 2027, las actividades de BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. continuarán dentro de las líneas expuestas.

En lo que atañe al sector forestal potenciaremos la gestión de los residuos forestales a traves del uso de la biomasa. Todo ello, para la obtención de varias ventajas como la reducción de emisiones CO2, reducción de costes energéticos, recogida de combustible procurando la limpieza de bosques.

Bilakaera teknologikoa energia berriztagarriak eta bertako baliabideak aprobetxatuz.

Ibilgetuaren erosketak aurreikusten dira, gehienez 850.000 euroko balioaz eta era honetan banatuak:

- Makinaria: 685.000 euro.
- Ekipo informatikoak: 15.000 euro.
- Garraio-elementuak: 150.000 euro.

Evolución tecnológica aprovechando las energías renovables y los recursos autóctonos.

Se prevén unas adquisiciones de inmovilizado por valor máximo de 850.000 euros, distribuidos como sigue:

- Maquinaria: 685.000 euros
- Equipos informáticos: 15.000 euros.
- Elementos de transporte: 150.000 euros.

Merkataritzako Foru Sozietateak
Bizkaiko Basalan, AB, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.

2027ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	417.048
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*		Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	
		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.*	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*	850.001	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*		Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*	2.467	F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Akzio propioak eskuratzea *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	212
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	212
		Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*		Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	1.544.385
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*	1.109.178	Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	
Guztira *Total*	1.961.645	Guztira *Total*	1.961.645

2027ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	15.240.000
Hornidurak *Aprovisionamientos*	2.220.000	Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*	9.800.000	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	250.000	Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	2.845.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	2.800.000	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	
Bestelako gastuak *Otros gastos*	45.000	Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	70.000
Finantza-gastuak *Gastos financieros*	200	Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	
Zergak *Impuestos*	52.752	Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	25.000
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*	167.048	Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	
Guztira *Total*	15.335.000	Guztira *Total*	15.335.000

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Bizkaiko Basalan, AB, ABMP / *Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.*

	Aktiboa / *Activo*	2027ko AURREK./ *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK./ *PREV. CIERRE 2026*
A)	**AKTIBO EZ-KORRIENTEA / *ACTIVO NO CORRIENTE***	**2.605.955,00**	**2.003.487,08**
I.	**Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible***		
	1.Ikerketa eta garapena / *Investigación y desarrollo*		
	2. Emakidak / *Concesiones*		
	3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / *Patentes, licencias,marcas y simil.*		
	4. Merkataritza-funtsa / *Fondo de comercio*		
	5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*		
	6. Bestelako ibilgetu ukiezina / *Otro inmovilizado intangible*		
II.	**Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material***	**2.545.955,00**	**1.945.954,08**
	1. Lursailak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*		
	2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk		
	Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	2.545.955,00	1.945.954,08
	3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / *Inmovilizaciones en curso y anticipos*		
III.	**Ondasun higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias***		
	1. Lursailak / *Terrenos*		
	2. Eraikuntzak / *Construcciones*		
IV.	**E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	***E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P***	**60.000,00**	**57.533,00**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	60.000,00	57.533,00
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
VI.	**Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido***		
B)	**AKTIBO KORRIENTE / *ACTIVO CORRIENTE***	**5.117.968,00**	**6.662.353,00**
I.	**Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / *Activos no corrientes manten. para la vta.***		
II.	***Izakinak / Existencias***	**28.000,00**	**28.000,00**
	1. Merkataritzakoak / *Comerciales*	28.000,00	28.000,00
	2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / *Materias primas y otros aprovisionamientos*		
	3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / *Productos en curso*		
	4. Produktu bukatuak / *Productos terminados*		
	5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / *Subproductos, resíduos y mat. recuperables*		
	6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / *Anticipos a proveedores*		
III.	**Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar***	**1.968.000,00**	**2.131.347,00**
	1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / *Clientes ventas y prestacion de servicios*		95.000,00
	2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Clientes, empresas del grupo y asociadas*	1.750.000,00	1.850.000,00
	3. Hainbat zordun / *Deudores varios*	200.000,00	175.694,00
	4. Langileak / *Personal*	18.000,00	10.653,00
	5. Zerga korrientearen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*		
	6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / *Otros créditos con las Admin. Públicas*		
	7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako ordainketak / *Accionistas (socios) desembolsos exigidos*		
IV.	**Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	**Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo***	8.000,00	7.200,00
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	**8.000,00**	**7.200,00**
VI.	**Periodifikatzeak epe motzera / *Periodificaciones a corto plazo***	**21.000,00**	**21.000,00**
VII.	**Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes***	**3.092.968,00**	**4.474.806,00**
	1. Diruzaintza / *Tesorería*	3.092.968,00	4.474.806,00
	2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos líquidos equivalentes*		
	AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A+ B)*	**7.723.923**	**8.665.840**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Bizkaiko Basalan, AB, ABMP / *Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ONDARE GARBIA / *PATRIMONIO NETO***	**3.340.171,00**	**3.173.123,09**
A-1)	**Funts propioak / *Fondos propios***	**3.340.171,00**	**3.173.123,09**
I.	**Kapitala / *Capital***	**950.000,00**	**950.000,00**
	1. Eskrituratutako kapitala / *Capital escriturado*	950.000,00	950.000,00
	2. (Exijitzen ez den kapitala) / *(Capital no exigido)*		
II.	**Jaulkipen prima / *Prima de emisión***		
III.	**Erreserbak / *Reservas***	**2.223.123,00**	**2.026.211,09**
	1. Lege- eta estatutu-erreserbak / *Legal y estatutarias*	216.208,20	196.517,09
	2. Beste erreserba batzuk / *Otras reservas*	2.006.914,80	1.829.694,00
IV.	**(Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / *(Acciones/participaciones patrimonio ppio)***		
V.	**Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados Ejercicios Anteriores***		
	1. Gerakina / *Remanente*		
	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejerc. anteriores)*		
VI.	**Bazkideen beste ekarpen batzuk / *Otras aportaciones de socios***		
VII.	**Ekitaldiko emaitza / *Resultado del ejercicio***	**167.048,00**	**196.912,00**
VIII.	**(Konturako dibidendua) / *(Dividendo a Cuenta)***		
IX.	**Ondare garbiko beste baliabide batzuk / *Otros instrumentos de patrimonio neto***		
A-2)	**Balio-aldaketen doikuntzak / *Ajustes por cambio de valor***		
I.	**Saltzeko dauden finantza-tresnak / *Instrumentos financieros dispon. para venta***		
II.	**Estaldura-eragiketak / *Operaciones de cobertura***		
III.	**Beste batzuk / *Otros***		
A-3)	**Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / *Subvenciones, donaciones y legados recibidos***		

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Bizkaiko Basalan, AB, ABMP / *Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.*

	Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B)	**PASIBO EZ-KORRIENTEA / *PASIVO NO CORRIENTE***	**122.000,00**	**121.787,53**
I.	**Epe luzeko hornidurak / *Provisiones a largo plazo***	**50.000,00**	**50.000,00**
	1. Langileei emandako E/L prestazioengatiko betebeharrak / *Obligaciones por prestaciones a L/P al personal*	50.000,00	50.000,00
	2. Ingurumen-jarduerak / *Actuaciones medioambientales*		
	3. Berregituraketagatiko hornidurak / *Provisiones por reestructuración*		
	4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*		
II.	**Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo***	**72.000,00**	**71.787,53**
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	72.000,00	71.787,53
III.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P***		
IV.	**Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido***		
V.	**Epe luzeko periodifikatzeak / *Periodificaciones a largo plazo***		
C)	**PASIBO KORRIENTEA / *PASIVO CORRIENTE***	**4.261.752,00**	**5.370.929,76**
I.	**Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / *Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta***		
II.	**Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo***		
III.	**Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo***	**9.000,00**	**8.746,76**
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	9.000,00	8.746,76
IV.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P***		
V.	**Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar***	**1.252.752,00**	**1.112.183,00**
	1. Hornitzaileak / *Proveedores*	550.000,00	500.000,00
	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	250.000,00	200.000,00
	3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*		
	4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / *Personal (remuneraciones pdtes.de pago)*		
	5. Zerga korrientearen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*	52.752,00	62.183,00
	6. Admin. Publ. bestelako zorrak / *Otras deudas con las Admin. Públicas*	400.000,00	350.000,00
	7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*		
VI.	**Periodifikatzeak / *Periodificaciones***	**3.000.000,00**	**4.250.000,00**
	GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)*	**7.723.923**	**8.665.840**

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Bizkaiko Basalan, AB, ABMP/ *Bizkaiko Basalan, A.B, S.A.M.P.*

		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ERAGIKETA JARRAITUAK / *OPERACIONES CONTINUADAS***		
1.	**Negozio-zifraren zenbateko garbia / *Importe neto de la cifra de negocios***	**15.240.000,00**	**16.367.088,00**
	a) Salmentak / *Ventas*	50.000,00	45.046,00
	b) Zerbitzuak ematea / *Prestaciones de servicios*	15.190.000,00	16.322.042,00
2.	**Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / *Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación***		
3.	**Enpresak bere aktiborako egindako lanak / *Trabajos realizados por la empresa para su activo***		
4.	**Hornidurak / *Aprovisionamientos***	**(2.220.000,00)**	**(2.604.356,89)**
	a) Salgaien kontsumoa / *Consumo de mercaderías*	(1.550.000,00)	(1.658.633,69)
	b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / *Consumo materias primas y mat.consumibles*	(450.000,00)	(701.602,69)
	c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / *Trabajos realizados por otras empresas*	(220.000,00)	(244.120,51)
	d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / *Deterioro mercaderías, mat.primas y otros*		
5.	**Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / *Otros ingresos de explotación***		
	a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / *Ingresos accesorios y gestión corriente*		
	b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / *Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer*		
6.	**Langile-gastuak / *Gastos de personal***	**(9.800.000,00)**	**(10.399.137,80)**
	a) Soldatak, lansariak eta antzekoak / *Sueldos, salarios y asimilados*	(7.250.000,00)	(7.753.670,98)
	b) Karga sozialak / *Cargas sociales*	(2.550.000,00)	(2.645.466,82)
	c) Hornidurak / *Provisiones*		
7.	**Ustiapeneko bestelako gastuak / *Otros gastos de explotación***	**(2.845.000,00)**	**(2.985.282,89)**
	a) Kanpoko zerbitzuak / *Servicios exteriores*	(2.800.000,00)	(2.943.101,00)
	b) Tributuak / *Tributos*	(45.000,00)	(42.181,89)
	c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / *Pérdidas,deterioro operaciones comerciales*		
	d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / *Otros gastos de gestión corriente*		
8.	**Ibilgetuaren amortizazioa / *Amortización del inmovilizado***	**(250.000,00)**	**(219.048,94)**
9.	**Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egoztea / *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras***		
10.	**Hornidura-soberakinak / *Excesos de provisiones***		
11.	**Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado***	**25.000,00**	**20.452,55**
	a) Narriadura eta galerak / *Deterioro y pérdidas*		
	b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / *Resultados por enajenaciones y otras*	25.000,00	20.452,55
12.	**Beste emaitza batzuk / *Otros resultados***		
	A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) *RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)*	**150.000,00**	**179.714,03**
13.	**Diru-sarrera finantzarioak / *Ingresos financieros***	**70.000,00**	**79.548,14**
	a) Ondare-tresnetan parte hartzekoak / *De particip. en instrumentos de patrimonio*	70.000,00	79.548,14
	a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
	a2) Hirugarrenengan / *En terceros*	70.000,00	79.548,14
	b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuena/ *De valores negociables y otros inst. financ.*		
	b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
	b2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
14.	**Gastu finantzarioak / *Gastos financieros***	**(200,00)**	**(167,46)**
	a) Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / *Por deudas con empresas grupo y asociadas*		
	b) Hirugarrenekiko zorrengatik / *Por deudas con terceros*	(200,00)	(167,46)
	c) Hornidurak eguneratzeagatik / *Por actualización de provisiones*		
15.	**Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / *Variación de valor razonable en instrumentos***		
	a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / *Cartera de negociación y otros*		
	b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egoztea / *Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta*		
16.	**Aldaketa aldeak / *Diferencias de cambio***		
17.	**Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros***		
	A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) *RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)*	**69.800,00**	**79.380,68**
	A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) *RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)*	**219.800,00**	**259.094,71**
18.	**Mozkinen gaineko zergak / *Impuestos sobre beneficios***	(52.752,00)	(62.182,73)
	A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) *RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)*	**167.048,00**	**196.911,98**
B)	**ETENDAKO ERAGIKETAK / *OPERACIONES INTERRUMPIDAS***		
19.	**Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / *Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos***		
	A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) *RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)*	**167.048,00**	**196.911,98**

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Bizkaiko Basalan, AB, ABMP

Sociedad Mercantil Foral:
Bizkaiko Basalan, A.B, S.A.M.P.

	Kapitala *Capital*		Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	Erreserbak *Reservas*	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) *(Acciones y participaciones en patrimonio*	Aurreko ekitaldietako emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	Bazkideen beste ekarpen batzuk *Otras aportaciones de socios*	Ekitaldiko emaitza *Resultado del ejercicio*	(Konturako dibidendua) *(Dividendo a cuenta)*	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	Balio-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de valor*	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvencciones donaciones y legados recibidos*	GUZTIRA *TOTAL*
	Eskrituratua *Escriturado*	Ez eskatua *No exigido*											
A. 2025. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL DEL AÑO 2025	**950.000**			**1.830.523**				**195.688**					**2.976.211**
I 2025eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2025 y anteriores													
II Akatsengatiko 2025eko eta aurreko doikuntzak													
Ajustes por errores 2025 y anteriores													
B. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	**950.000**			**1.830.523**				**195.688**					**2.976.211**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								196.912					**196.912**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios													
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto				195.688				(195.688)					**0**
C. 2026. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2026	**950.000**			**2.026.211**				**196.912**					**3.173.123**
I 2026ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2026													
II Akatsengatiko 2026ko doikuntzak													
Ajustes por errores 2026													
D. 2027. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2027	**950.000**			**2.026.211**				**196.912**					**3.173.123**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								167.048					**167.048**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios													
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto				196.912				(196.912)					
E. 2027. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2027	**950.000**			**2.223.123**				**167.048**					**3.340.171**

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Bizkaiko Basalan, AB, ABMP

Sociedades Mercantiles Forales

Bizkaiko Basalan, A.B, S.A.M.P

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**167.048,00**	**196.912,00**
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonablecon cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuengatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)		
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	---	---
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)		
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	---	---
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	**167.048,00**	**196.912,00**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Bizkaiko Basalan, AB, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	**219.800**	**259.095**
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado	**180.200**	**139.668**
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	250.000	219.049
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones		
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros	(70.000)	(79.548)
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros	200	167
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	**(948.885)**	**(1.965.049)**
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	163.347	509.309
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes	(800)	2.495
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	140.569	(1.440.332)
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes	(1.249.747)	(1.049.545)
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes	(2.255)	13.024
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	**17.048**	**17.198**
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses	(200)	(167)
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses	70.000	79.548
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios	(52.752)	(62.183)
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**(531.837)**	**(1.549.088)**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	**(850.001)**	**(1.168.000)**
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material	(850.001)	(1.168.000)
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Bizkaiko Basalan, AB, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**(850.001)**	**(1.168.000)**
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio		
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Jaulkipena		
Emisión		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación		
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**(1.381.838)**	**(2.717.088)**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	4.474.806	7.191.894
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	3.092.968	4.474.806

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK */ SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Bizkaiko Basalan, AB, ABMP/ *Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.*

Plazak / *Plazas* 2026	Plaza zb./ *Nº plazas* G/H	E/M	Guzt./Tot.	Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.*	Plaza zb./ *Nº plazas* Efektiboak / *Efectivas* (31/12/2026) G/H	E/M	Guzt./Tot.	Itx. aurreik. zenbat. *Importe Prev. Cierre*
Zuzendari kudeatzailea / *Director/a Gerente*		1,00	1,00	97.855,80		1,00	1,00	101.806,79
Zuzendariordea / *Subdirector* /a	1,00		1,00	90.227,63	1,00		1,00	93.870,62
Erosketetako eta kontratazioko teknikaria / *Técnica de Compras y contratación*		1,00	1,00	58.739,94		1,00	1,00	61.111,94
Prebentzioko eta ingurumeneko teknikaria / *Técnica de Prevención y Medio Ambiente*		1,00	1,00	58.739,94		1,00	1,00	61.111,94
Administrazio-burua / *Jefe/a Administrativo*	1,00		1,00	62.739,60	1,00		1,00	65.272,79
Administraria / *Administrativo/a*	1,00	3,00	4,00	164.656,12		2,00	2,00	85.652,12
Mendi.ingeniaria/Ingeniero/a de Montes	1,00		1,00	58.739,94				
Ingeniari teknikoa -Garapen teknikaria/ *Ingeniero/a Técnico-Tecnica de Desarrollo*	6,00		6,00	319.994,64	3,25		3,25	180.329,70
Arduraduna / *Encargado/a* Jefe	1,00		1,00	52.708,32	0,58		0,58	31.805,22
Langileburua-Erdi mailako teknikaria / *Capataz-Técnico Medio*	7,00		7,00	250.428,29	5,00		5,00	191.672,35
Taldeburua / *Jefe/a de Equipo*	8,00		8,00	284.692,80	4,00		4,00	148.841,12
Langile espezialista / *Operaria Especialista*	1,00		1,00	33.594,54				-
1. mailako langile gidaria / *Operaria de 1ª conductor*	99,00		99,00	3.325.859,46	52,00	1,00	53,00	1.793.722,99
Langile / *Operario/a*	24,00	1,00	25,00	889.028,63	1,00	1,00	2,00	64.687,44
Zerbitzu-laguntzailea / *Auxiliar de Servicios*	3,00	1,00	4,00	105.643,93	1,00	1,00	2,00	64.687,44
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO* (Y 4 excedencas)	**153,00**	**8,00**	**161,00**	**5.853.649,58**	**68,83**	**8,00**	**76,83**	**2.944.572,46**

Plazak / *Plazas* 2027	Plaza berriak *Plazas nuevas* G/H	E/M	Guzt./Tot.	*Nº plazas* G/H	E/M	Guzt./Tot.	Plaza zb./ *Nº plazas* *Efektiboak / Efectivas* G/H	E/M	Guzt./Tot.	Aurreik. zenbat. *Importe total prev.*
Zuzendari kudeatzailea / *Director/a Gerente*					1,00	1,00				101.806,79
Zuzendariordea / *Subdirector* /a				1,00		1,00				93.780,62
Erosketetako eta kontratazioko teknikaria / *Técnica de Compras y contratación*					1,00	1,00				61.111,94
Prebentzioko eta ingurumeneko teknikaria / *Técnica de Prevención y Medio Ambiente*					1,00	1,00				61.111,94
Administrazio-burua / *Jefe/a Administrativo*				1,00		1,00				65.272,79
Administraria / *Administrativo/a*				2,00	3,00	5,00				214.130,30
Ingeniero/a				5,00		5,00				277.430,30
Técnico-Tecnica de Desarrollo				3,00		3,00				166.458,18
Arduradun zuzendaria / *Encargado/a Jefe*				1,00		1,00				54.836,59
Langileburua-Erdi mailako teknikaria / *Capataz-Técnico Medio*				8,00		8,00				306.675,76
Taldeburua / *Jefe/a de Equipo*				11,00		11,00				409.313,08
1. mailako langile gidaria / *Operaria de 1ª conductor*				98,00		98,00				3.316.695,34
Langile / *Operario/a*				20,00	1,00	21,00				679.218,12
Zerbitzu-laguntzailea / *Auxiliar de Servicios*				3,00	1,00	4,00				129.374,88
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO* (Y 4 excedencias)				**153,00**	**8,00**	**161,00**				**5.937.216,63**

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. *Nº de Temporales* G/H	E/M	Guzt./Tot.	Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.*	Behin-behin. zb. *Nº de Temporales* (31/12/2026) G/H	E/M	Guzt./Tot.	Itx. aurreik. zenbat. *Importe Prev. Cierre*
Peoia / *Peón*	112,00	3,00	115,00	4.809.098,54	112,00	3,00	115,00	4.809.098,54
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**112,00**	**3,00**	**115,00**	**4.809.098,54**	**112,00**	**3,00**	**115,00**	**4.809.098,54**

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2027	Behin-behin. zb. *Nº de temporales* G/H	E/M	Guzt./Tot.	Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.*
Peoia / *Peón*	28,00	3,00	31,00	1.312.783,37
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**28,00**	**3,00**	**31,00**	**1.312.783,37**

Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

Txostena
Memoria

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / *SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Beaz, NAB.
Beaz, S.A.U.

Sozietatearen helburua da enpresen lehiakortasuna sustatzeko, garatzeko eta bultzatzeko, kalitatezko lanpostuak sortzeko eta mantentzeko eta, oro har, Bizkaia lurralde berritzaile, sortzaile, dinamiko eta ekintzailea izan dadin beharrezkoak diren jarduera guztiak egitea, lehiakortasuna eta gizarte-kohesioa Bizkaiko gizartearen egungo eta etorkizuneko ongizatearen berme izan daitezen.

Gaur egun esan daiteke BEAZ, NAB. Lurraldeko berrikuntza eta ekintzailetza ekosistemako erreferentziako antolakundea dela eta Bizkaiko enpresa-egitura hobekien ezagutzen duena eta haiekin harreman gehien duena, ETE eta enpresa sortu berriei dagokienez.

Hain zuzen ere, gure enpresengandik hurbil egoteagatik, bertatik bertara ezagutu ahal izan ditugu euren arazoak eta beharrizanak, horrela, Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Sailak enpresei laguntza emateko ezartzen dituen egitarauei eta ETEei eta ekintzaileei laguntza emateko zerbitzu berriak garatzeari dagokienez egin daitezkeen ekintzak iradoki ahal izateko, beti ere haien hazkundea bultzatzeko xedeaz, gure lurraldeko jarduera ekonomikoa eta enplegua hobetuz..

Jardueren bilakaera

I. Antolaketa eta posizionamendua

Sozietatearen antolaketari dagokionez 2026rako aurreikusitako jokabide-ildo nagusiak hauexek dira:

La sociedad tiene por objeto social la realización de todas aquellas actividades necesarias para la promoción, desarrollo y fomento de la competitividad de las empresas, para la creación y mantenimiento de puestos de trabajo de calidad y, en general, para hacer de Bizkaia un territorio innovador, creativo, dinámico y emprendedor, en el que la competitividad y la cohesión social constituya la garantía del bienestar presente y futuro de la sociedad de Bizkaia.

Actualmente, se puede decir, que BEAZ, S.A.U. es la organización de referencia en el ecosistema de innovación y emprendimiento del territorio y la organización que mayor contacto y conocimiento tiene del tejido empresarial de Bizkaia, a nivel de Pymes y empresas de reciente creación.

Precisamente esa cercanía a nuestro tejido empresarial es lo que ha hecho posible conocer de primera mano su problemática y necesidades y, de esta manera, sugerir aquellas actuaciones que realmente dan respuesta a sus retos en materia de programas de impulso a las empresas del Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia o el desarrollo de nuevos servicios de apoyo a las pymes y personas emprendedoras, con el fin de potenciar el crecimiento de las mismas mejorando la actividad económica y el empleo de nuestro territorio.

Evolución de las actividades

I. Organización y posicionamiento

Desde el punto de vista de la organización, las principales actuaciones previstas para 2026 son:

Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

a) Eskualdeetako presentzia

2026an, urteko kudeaketa-planean jasotako ekintzak landu dira. Plan horren helburua da 2020aren amaieran aurkeztutako Bizkaia Orekan Sakonduz estrategiak ezarritako helburu estrategikoak ezartzea. Ildo horretan, Beaz/DFBko talde teknikoen eta eskualdeko agentzien arteko harreman-eredu berria finkatu da, 2021eko apirilean abian jarritakoa, eta sareko erreferentziazko teknikariek agentziekin dituzten konfiantzazko eta hurbiltasuneko harremanak indartzeko bidean ere aurrera egin da.

Era berean, agentzientzat interes orokorrekoak diren gaiak jorratzen dituzten saio teknikoak egiten jarraitu da (guztira 6 urtean zehar). Gainera, 2026an aurrerapen handiak egin dira estrategiaren zeharkako helburuak lortzeko, estrategiaren gauzatzea eta eragina ebaluatzeko, bai eta haren hedapena eta komunikazioa ebaluatzeko ere. Zehazki, agentziekin elkarlanean Bizkaia Orekan sakunduz estrategiaren barnean plateatutako proiektuen garapenenan egin da lan.

Agentziek eskualdeko lehiakortasuna bultzatzeko programan sartutako proiektuak gauzatzen eta ikuskatzen aurrera egin da, eskualdeen arteko lankidetza sustatuz eta hurrengo ekitaldian elkarrekin lan egiteko eremu berriak identifikatuz. Orekan Sakonduz Bizkaiko Estrategiaren helburuekin bat egiten dute beti. Estrategia horren helburua da sarearen maila anitzeko gobernantza eta haren dinamizazioa koordinatzea, lan-dinamikak antolatzea eta ezagutza-saioak eta -ekitaldiak garatzea, agentziek beren jardun-arloetan duten zeregina indartzeko.

a) Presencia comarcal

Durante 2026, se ha trabajado en las acciones contenidas en el plan de gestión anual que tiene como fin implantar los objetivos estratégicos marcados por la estrategia Bizkaia Orekan Sakonduz presentada a finales de 2020. En este sentido, se ha consolidado el nuevo modelo de relaciones entre los equipos técnicos de Beaz/DFB y las agencias comarcales puesto en marcha en abril de 2021, avanzándose también en el refuerzo de las relaciones de confianza y cercanía de los técnicos de referencia con las agencias de la red.

Asimismo, se ha continuado con la celebración de las sesiones técnicas (6 a lo largo de año) en las que se tratan temas de interés general para las agencias. Además, en 2026 se han producido importantes avances para la consecución de los objetivos transversales de la estrategia, enfocados a evaluar la ejecución y el impacto de esta así como su difusión y comunicación. Concretamente, se ha colaborado con las agencias en la ejecución de los proyectos planteados dentro de la estrategia Bizkaia Orekan Sakonduz.

Se ha avanzado en la ejecución y supervisión de los proyectos incluidos por las agencias en el Programa de Impulso a la competitividad comarcal, fomentando la colaboración inter-comarcal, e identificando nuevos ámbitos en los que trabajar conjuntamente en el próximo ejercicio. Siempre alineados con los objetivos de la Estrategia de Bizkaia Orekan Sakonduz, que busca coordinar la gobernanza multinivel de la red y su dinamización, organizar dinámicas de trabajo y desarrollar sesiones y eventos de conocimiento que refuercen el papel de las agencias en sus áreas de actuación.

Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

Azkenik, 2020an lehen aldiz argitaratutako Eskualdeko Lehiakortasunari buruzko Dekretuari jarraipena emanez, programaren bostgarren edizioa abiarazi da apirilean. Guztira, 70 ekimen onartu dira 18 garapen-agentziak. Programa honen helburua agentzia horien eskaintza eta balio-proposamena indartzea da, sustapen ekonomikoko terminoetan.

Por último, dando continuidad al Decreto de Competitividad Comarcal publicado por primera vez el año 2020 en el mes de abril se ha lanzado la quinta edición del programa. En total se han apoyado 70 iniciativas por parte de 18 agencias de desarrollo. El objetivo que se persigue con este programa es reforzar la oferta y propuesta de valor de estas agencias en términos de promoción económica.

b) Nazioarteko Ekintzailetza Zentro berria

b) Nuevo Centro Internacional de Emprendimiento

BEAZ, NAB enpresak BAT – B Accelerator Tower enpresaren zuzendaritza eta kudeaketa gainbegiratzen ditu. Nazioarteko ekintzailetza-zentroa 2022ko irailean ireki zen, eta esleipendun batek egiten du, zerbitzuak emateko kontratuaren bidez.

BEAZ, S.A.U. supervisa la dirección y gestión de BAT – B Accelerator Tower, el centro internacional de emprendimiento abierto en septiembre de 2022, que se lleva a cabo por parte de un adjudicatario mediante contrato de concesión de servicios.

2026an, BEAZ, NABk kontratuaren jarraipen-, kontrol- eta ikuskapen-rola finkatu du, eta esleipendunaren eskutik lan egin du zentroak behar bezala funtziona dezan. Aldizkako kontrol-mekanismoak eta -tresnak, esleipendunarekin koordinatzeko batzordeak eta reporting-tresna egokiak ezarri ondoren, zeregin nagusia zentroaren okupazio-tasa handitzea (gaur egun % 89,6), ekintzailetzari eta berrikuntzari buruzko ekitaldiak kontzentratzea (140 ekitaldi baino gehiago) eta zentroaren nazioarteko irismena handitzea izan da.

Durante el año 2026, BEAZ, S.A.U. ha consolidado su rol de seguimiento, control y supervisión del contrato, trabajando de la mano del adjudicatario para el correcto funcionamiento del centro. Una vez establecidos los mecanismos y herramientas de control periódicos, comités de coordinación con el adjudicatario y herramientas de reporting adecuadas, la labor principal se ha centrado en aumentar la tasa de ocupación del centro (89,6% actualmente), concentrar eventos sobre emprendimiento e innovación (más de 140 eventos) y aumentar el alcance internacional del centro.

Gainera, 4 alderantzizkoa misio burutu dira, nazioarteko 30 startupekin, BAT eta Bizkaiko ekosistema ezagutzeko aukera izan dutelarik.

Además, se han realizado 4 misiones inversas, incluyendo un total de 30 startups internacionales que han tenido la oportunidad de conocer BAT y el ecosistema de Bizkaia.

c) Nazioarteratzea

BEAZ, NABk parte hartzen du Europako zenbait saretan (EBN- Europako Enpresa eta Berrikuntza Zentroen Sarea) eta eskaintzen dituen zerbitzuetako batzuek nazioarteko bokazioa dute, esate baterako enpresa-bizkortzea nazioarteko nodoetan, BIND 4.0... Horrez gain, proiektu estrategikoetan lanean jarraitzen dugu Bizkaia ekintzailetza eta berrikuntzaren arloan nazioarteko erakartze-gunea izan dadin.

Helburua elkarlanean aritzeko nazioarteko eragileengana heltzea da, gure ETEek ezaguera berriak eskura ditzaten eta merkataritza eta teknologia bazkide berriengana hel daitezen, horren ondorioz lankidetza-proiektuek Bizkaian zerbitzu edo ezaguera berriak sortzeko aukera eman dezaten. Halaber, nazioarteko talentua eta inbertsioa erakartzea, Bizkaia Europako hegoaldeko ekintzailetzarako ekosistema berritzailea bihur dadin.

d) Berrikuntza eta ekintzailetza sistema bultzatzea. Enpresak erakartzea

2018. urtean hasitako lan-ildo oso emaitza onak eskaintzen ari da eta hortik jarraituko dugu, hau da, Bizkaiko lurraldean eskaintzen diren zerbitzu eta laguntza-programa guztiak multzokatzea eta osorik modu proaktiboan komunikatzea.

Helburua da Estatuko edo Europako ekintzaileek gure ekosistema ezagutu dezatela, hazteko aukera handiak dituzten enpresa teknologiko berriak eta haien atzean dagoen ekintzaile eta inbertsiogileen talentua erakarriz.

Zeregin hau burutzeko lan koordinatua burutzen ari gara hainbat sail eta antolakunde publikorekin, eta baita Bizkaiko enpresa eragile eta erreferenteekin ere, ekintzaileek oso ontzat jotzen duten sendotasun eta trinkotasuna emanez.

c) Internacionalización

Además de las redes en las que BEAZ, S.A.U. está presente en Europa (EBN – Red Europea de Centros de Empresas e Innovación) y de que algunos de los servicios ofrecidos que tienen vocación internacional, como aceleración en nodos internacionales, BIND 4.0..., se continúa trabajando en proyectos estratégicos que hagan de Bizkaia un polo de atracción internacional en emprendimiento e innovación.

El objetivo es acceder a aquellos agentes internacionales con los que se pueda colaborar, de forma que facilite el acceso a nuestras pymes a nuevo conocimiento y socios comerciales/tecnológicos y surjan proyectos de cooperación que permita la generación de nuevos servicios o conocimiento en Bizkaia. Así como la atracción de talento e inversión internacional que convierta a Bizkaia en el ecosistema de emprendimiento innovador del sur de Europa.

d) Impulsar el ecosistema de innovación y emprendimiento. Atracción de empresas

Continúa la línea de trabajo que ya se ha comenzó a trabajar en el 2018 y que está dando unos muy buenos resultados, paquetizando y comunicando de una manera integral y proactiva todos los servicios y programas de ayuda que se ofrecen en el territorio de Bizkaia.

El objetivo es que las personas emprendedoras de otras regiones estatales o europeas conozcan nuestro ecosistema, atraer a nuestro territorio la constitución de nuevas empresas tecnológicas con alto potencial de crecimiento y el talento emprendedor e inversor que hay tras ellas.

Esta tarea nos está implicando un trabajo coordinado con distintos departamentos y organizaciones públicas, e incluso con empresas tractoras y referentes de Bizkaia que aportan al ecosistema una consistencia y solidez muy valoradas por las personas emprendedoras.

e) Bertoko bezeroak indartzea

Bizkaiko enpresa-sarea ezagutzea BEAZ, NABren abantaila lehiakor nagusia da eta, horregatik, berebiziko ahalegina egin behar da jarduera honekin jarraitzen, know how horri atxikiz.

Enpresei bisitaldiak egiten jarraituko dugu, hurrengo gaietan:

- Proiektuen segimendua: 2024 eta 2025 urteetan diru-laguntza eman diegun enpresa guztiei bisitaldia egitea, bertatik bertara ezagutzeko proiektuaren egoera eta enpresaren beharrizanak eta balio erantsiko beste zein zerbitzu interesatu ahal zaien ikusteko.

- Fidelizazioa: Helburua gaur egun indarrean dagoen diru-laguntzarik ez daukaten enpresei bisitaldia egitea da, izan ere haiekin harremanetan jarraitu beharra dago haien geroko proiektuak eta gaur egungo beharrizanak ezagutzeko.

- Bereganatzea: BEAZ, NABrekin inoiz lan egin ez duten enpresa berriei bisitaldiak egitean datza, berrikuntza-ekosisteman sar daitezen saiatzeko.

ON Bizkaia Sarien urteroko ekitaldia ospatzen jarraituko dugu, izan ere bertan Bizkaiko enpresa-sare berritzaileko ordezkaritza esanguratsua biltzen baita. 2026. urtean 298 enpresatako 419 pertsona inguru egon ziren, Bizkaiko berrikuntza-ekosistemako beste ordezkari batzuekin batera. Ekitaldia erabat finkatuta dago eta bizkaiko enpresa-ekosistemaren barruan erreferentea da, honek auekera paregabe bate maten du enpresen erronkak eta beharrak bertatik bertara ezagutzeko eta erakunde honek enpresen esku jartzen dituen ekimenak erakusteko.

e) Fortalecimiento con los clientes locales

El conocimiento del tejido empresarial de Bizkaia es la mayor ventaja competitiva de BEAZ, S.A.U. por lo que hay que hacer un especial énfasis en continuar con esta actividad para seguir manteniendo este know how.

Se continuará la labor de visitas a empresas en concepto de:

- Seguimiento de proyectos: Visita de todas las empresas a las que les hemos concedido subvención durante los años 2024 y 2025 para conocer de primera mano la situación del proyecto y las necesidades de la empresa y ver qué otro servicio de valor añadido les puede interesar.

- Fidelización: Se trata de visitar aquellas empresas que actualmente no tienen una subvención en vigor, pero con las que es necesario seguir manteniendo el contacto para conocer sus proyectos futuros y sus necesidades actuales.

- Captación: Consiste en visitar nuevas empresas con las que BEAZ, S.A.U. no ha trabajado nunca pero que tenemos que tratar de incorporar al ecosistema innovador.

Se va a continuar celebrando el evento anual de los Premios ON Bizkaia, en el que reunimos una representación muy importante del tejido empresarial innovador de Bizkaia. En el año 2026 acudieron alrededor de 419 personas de 298 empresas, además de otros representantes del ecosistema innovador de Bizkaia. El evento, referente dentro del ecosistema empresarial de Bizkaia está totalmente consolidado y se trata de una oportunidad sin igual para conocer de primera mano los retos y necesidades de las empresas, así como de mostrar las iniciativas que desde este organismo se ponen a disposición de estas.

Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

Gainera, Sozietateak Bilbon dituen instalazioen baldintzak sendotzen jarraitzea espero da, jarduerak egin eta enpresen eta pertsona ekintzaileen topaketarako toki gisa erabiltzeko.

Además, se espera seguir consolidando la condición de las instalaciones de la Sociedad en Bilbao, como lugar de desarrollo de actividades y encuentro para empresas y personas emprendedoras.

BEAZeko instalazioetan hogei ekitaldi baino gehiago egin dira, eta 500 parte-hartzaile baino gehiago izan dira.

El número de eventos celebrados en los espacios de BEAZ han superado la veintena acogiendo además a más de 500 participantes.

f) Programa eta zerbitzuen etengabeko hobekuntza

f) Mejora continua de los programas y servicios

Aurreko ekimenei erantzuna emateko gogor bai gogor lan egiten ari gara gaur egun dauden zerbitzuak eta programak hobetzeko, horiek gure helburu den publikora bideratzeko, hau da, hazteko aukera handia daukaten ETE eta ekintzaileeengana.

Para dar respuesta a las iniciativas anteriores se está trabajando intensamente en mejorar los servicios y programas existentes en la actualidad para orientar los mismos a nuestro público objetivo, pymes y personas emprendedoras de alto potencial de crecimiento.

g) Lehiakortasunaren zaintza

g) Vigilancia competitiva

2026an, aurreko urtean abian jarritako ekintzetan sakontzen jarraitu da, munduko eskualde berritzaileenak eta egiten ari diren ekintzak aztertzeko. Zehazki, ekosistema bakoitzeko funtsezko eragileak identifikatu dira, haien zerbitzu-eskaintza aztertu da eta Bizkaiko lurraldean izan dezaketen erreplikagarritasuna aztertu da. Horrek guztiak erraztu egin du proiektu eta zerbitzu berriak eguneratzeko eta/edo abian jartzeko erabakiak hartzea.

Durante el año 2026 se ha seguido profundizando sobre las acciones ya lanzadas en el año anterior para analizar las regiones del mundo más innovadoras y las acciones que están llevando a cabo. Además, se ha realizado un análisis sobre cómo la inestabilidad geopolítica, los cambios regulatorios y la evolución de las cadenas de suministro transforman el contexto global para nuestras empresas. Dicho análisis se ha recogido y publicado en el informe "*Bizkaitik mundura. Nuevos escenarios para la internacionalización de empresas del Territorio Histórico de Bizkaia*".

j) Zabalkundea

j) Difusión

Ahalik eta enpresa gehienetara eta, oro har, gizartera iristeko, sozietatearen jarduera hedatzeko lana egiten da, hainbat bitartekoren bidez; horien artean, online presentzia nabarmentzen da (webgunea eta sare sozialak).

Con el fin de llegar al mayor número posible de empresas y a la sociedad en general, se realiza una labor de difusión de la actividad de la Sociedad a través de varios medios entre los que destacan la presencia online (web y Redes Sociales).

2026an lan honekin jarraitzeko asmoa dugu, Beaz Bizkaiko berrikuntza eta ekintzailetza ekosistemako muinaren muinean indartzen laguntzeko.

II. Jarduketa-eremuak

a) Enpresa-proiektu berritzaile berriak sortu eta finkatzea.

Hobetzeko ohar daitezen gaiak inoiz alde batera utzi gabe, ekintzaileekin eta enpresa berritzaile sortu berriekin lanean jarraituko dugu bi jarduketa-mota garatzen:

- Enpresa proiektuak garatzeko eta enpresa berritzaileak sortzeko programa.

Ekonomia Sustatzeko Sailak zenbait urtetarako abian jarri duen Plan honen helburua Bizkaiko Lurralde Historikoan enpresen sorkuntza eta enpresa proiektu berritzaileen garapena bultzatzea da.

Sailarekin zuzenean lankidetzan arituz, sozietateko teknikariek plan horien barruko proiektuen sentsibilizazioa, izapidetzea eta tutoretza bultzatuko dute, arlo horretan esperientzia zabala baitago. Urtero, sorkuntza-programak eta Bizkaia Sortzailea (enpresa berriak) barne, 228 proiektu inguru baloratzen dira eta 92 proiektu ingururen jarraipena egiten da. 2027rako antzeko zifrak mantentzea espero da.

- Ekintzaileentzako orientabidea

Proiektuen bideragarritasunaz eta ezarpenerako eta proiektuak abian jartzeko orientabide estrategiko zerbitzu sistema bat beraien eskura jarriko da.

En 2026, se pretende continuar esta labor, y de esta manera ayudar a reforzar a Beaz como el núcleo del ecosistema innovador y de emprendimiento de Bizkaia.

II. Áreas de Actuación

a) Creación y consolidación de nuevos proyectos empresariales innovadores

Sin perder de vista aquellos aspectos de mejora que se detecten, se va a continuar trabajando con personas emprendedoras y empresas innovadoras de nueva creación, desarrollando dos tipos de actuación:

- Programa de desarrollo de proyectos empresariales y de creación de empresas innovadoras.

Este plan, de carácter plurianual, lanzado por el Departamento de Promoción Económica, tiene como objetivo impulsar la creación de empresas y el desarrollo de proyectos empresariales innovadores en el Territorio Histórico de Bizkaia.

En directa colaboración con el Departamento, el personal técnico de la Sociedad apoyará la sensibilización, tramitación y tutorización de los proyectos encuadrados en dichos Planes, materia en la que se dispone de una dilatada experiencia. Anualmente, incluyendo los programas de creación y Bizkaia Creativa (nuevas empresas) se valoran unos 228 proyectos y se realiza seguimiento a 92 proyectos. Para el año 2027, se espera mantener unas cifras similares.

- Orientación a personas emprendedoras

Se pondrá a su disposición un sistema de servicios de orientación estratégica sobre la viabilidad, apoyo en la implantación y puesta en marcha de los proyectos.

Gainera, jarduera honek Bizkaiko Lurralde Historikoaren garapen homogeneoa bultzatuko du, bertoko eskualdeetan sor daitezkeen ideia berritzaileak arakatzen ahaleginduz.

Esta acción procurará, además, un desarrollo homogéneo del Territorio Histórico de Bizkaia, buscando rastrear todas aquellas ideas innovadoras que se puedan generar en las diferentes zonas del mismo.

Helburu horiek lortzeko, horrelako proiektuen tutorizazioan esperientzia zabala duen pertsona taldea dago.

Para la consecución de estos fines se dispone de un equipo de personas con amplia experiencia en la tutorización de este tipo de proyectos.

b) Enpresen hazkundea

b) Crecimiento empresarial

2026an, Ekonomia Sustatzeko Sailak abiarazitako planen balorazioan eta jarraipenean laguntzen jarraitu da, aurreko urtean egiten ziren programa berberetan parte hartuz.

Durante 2026, se ha seguido colaborando en la valoración y seguimiento de los planes lanzados desde el Departamento de Promoción Económica se ha seguido participando en los mismos programas que ya se venía haciendo el año anterior.

2026an zehar, honako programa hauen balorazioan eta jarraipenean laguntzen jarraituko da:

A lo largo del año 2026 se va a continuar con el apoyo en la valoración y el seguimiento de los siguientes programas:

- Berrikuntza eta inbertsio aurreratua Sustatzeko plana
- Plan de Promoción de la innovación y la inversión avanzada
- Nazioarteratze programa
- Programa de Internacionalización
- 3I egitaraua (Berrikuntza, Nazioarteratze eta Inbertsiorako laguntza orokorra)
- Programa 3I (Apoyo integral a la Innovación, Internacionalización e Inversión)
- Bizkaia Sortzailea programa
- Programa Bizkaia Creativa
- Artisautza Sustatzeko programa
- Programa de Promoción de la Artesanía
- Bide Azpiegituretako Berrikuntza Sustatzeko programa
- Programa de Promoción de la Innovación en Infraestructuras Viarias
- Trantsizio digitaleko programa
- Programa de Transición digital
- Trantsizio berdeko programa
- Programa de Transición verde
- Teknologia Transferentzia
- Transferencia Tecnológica

- Guzti horien helburua lehiakortasuna eta berrikuntza sustatzea da Bizkaiko enpresen arlo guztietan, nahiz eta bide-azpiegituretako berrikuntza sustatzeko programa Bizkaiko Foru Aldundiko Azpiegitura eta Lurralde Garapen Sailarekin lankidetzan garatzen den.

Sozietateko teknikarien zeregina ekimen bakoitzari aurkeztutako proiektuen balorazioarekin hasten da, eta, horren ondorioz, hautaketa-irizpideak gainditu eta onuradun izatera iristen diren proiektuak onartzen dira.

Proiektuak onartu eta gero lan-taldeak (Saileko pertsonal teknikoarekin elkarlanean) aldizkako bisitak egingo ditu enpresetara eta haien proiektu bakoitzaren bilakaeraz eta beharrizanez interesatuko da, abian dauden zerbitzuekin balioa eskaintzeko, zerbitzu berriak garatu-beharra dagoela edo badauden diru-laguntza programetan egin litezkeen hobekuntzak zein diren jakiteko.

Bizkaiko ETEekin dugun elkarreraginean, horiekin lankidetzan arituko gara, beren lehiakortasuna bultzatuko duen etapa-ibilbide egokia ezarri ahal izateko.

c) Laguntza zerbitzuak

2026ean enpresa eta pertsona ekintzaileentzat zenbait zerbitzu prestatzen eta finkatzen lan egin dugu, haien lehiakortasuna eta hazkundea sustatzeko.

- Mentoring: Kanpoko aditu-laguntza ematen duen zerbitzua, bere esperientzia, ezagutzak eta kontaktuak enpresa sortu berrien eskura jartzen dituena. Enpresa horiek merkaturatu berriak dira, eta posizionamendua eta hazkundea bizkortu nahi dituzte.

- Todos ellos tienen como objetivo impulsar la competitividad y la innovación en las diferentes áreas de las empresas de Bizkaia, si bien el programa de promoción de la Innovación en Infraestructuras viarias se desarrolla en colaboración con el Departamento de Infraestructuras y Desarrollo Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia.

El papel del personal técnico de la Sociedad comienza con la valoración de los proyectos presentados a cada una de las iniciativas y la consecuente aprobación de aquellos que superan los criterios de selección y acceden a la condición de beneficiario.

A partir de la estimación de los proyectos, el equipo de trabajo (en colaboración con el personal técnico del Departamento) realizará visitas periódicas a las empresas, interesándose por la evolución y necesidades de cada una de las empresas y sus respectivos proyectos, para aportar valor con los servicios de apoyo que ya están en marcha o detectar nuevas necesidades de desarrollo de servicios o mejoras en los programas de ayuda existentes.

En nuestra interacción con las pymes de Bizkaia, se colaborará con las mismas de forma que puedan establecer un adecuado itinerario de etapas a seguir que impulsen su competitividad.

c) Servicios de apoyo

A lo largo de 2026, se ha trabajado en la consolidación de una serie de servicios para empresas y personas emprendedoras con el fin de promover su competitividad y crecimiento.

- Mentoring: Servicio que proporciona acompañamiento externo experto que pone su experiencia, conocimientos y contactos a disposición de las empresas de reciente creación. Se trata de empresas que acaban de llegar a mercado y buscan acelerar su posicionamiento y crecimiento.

Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

- Inbertsio Errondetarako Gaitze Zerbitzua eta Inbertsio Foroa. Zerbitzu honek laguntzen die Bizkaiko startupei, finantzaketa-erronda baten gakoak ulertzen, gaitasunak indartzen eta balizko inbertitzaileekin harremanak garatzeko estrategia egokia definitzen.

- Berrikuntza zubiak: Helburua beste ekosistema batzuk Bizkaiarekin lotzea da, aldian-aldian proiektuak trukatuz. Beazek bi helburu ditu: ingurune horietan negozioa sortzea Bizkaiko startupentzat, eta, aldi berean, startupak erakartzea lurraldean ezartzeko eta hedatzeko. 2026ean, Lisboan azaroan egiten den Web Summitarekin formalizatu da misio mota hori.

- Diru-laguntza mapa: Zerbitzu honen bidez enpresei aholkularitza eta orientabidea ematen diegu beste erakunde publiko/pribaturen finantzazio publikoa eskuratu ahal dezaten: CDTI, ENISA edo SPRI.

- Prestaekin: Enpresak sortzeko dirulaguntza jaso duten ekintzaileak trebatzean datza, antzemandako trebakuntza-beharrak asetzen saiatzen direnak, hala nola marketin digitala, enpresen balorazioa edo negozio-ereduaren definizioa eta garapena.

- E-Learning. Zerbitzu hibridoa da, plataforma teknologiko batekin eta 8 aurrez aurreko saioekin. Plataformak enpresak sortzen trebatzeko 5 modulu ditu eta saioak, 1,5 ordukoak, zalantzak argitzeko erabiltzen dira.

- Open innovation: Enpresa eragile edo erreferente batek erronka bat ezartzea du eta enpresa sortu berriak erantzuna ematen ahalegintzen dira, banaka nahiz elkarlanean, merkatura heltzea bizkortuko dien lehen bezeroa lortu ahal izateko. Aipaturiko erronken ebazpena lortzeko gaur egun ondoko plataformetan ari gara lanean: BIND 4.0., eta

- Servicio de capacitación en rondas de inversión y Foro de Inversión. Servicio para ayudar a las startups de Bizkaia a comprender las claves de una ronda de financiación, reforzar sus capacidades y definir una estrategia adecuada frente a potenciales agentes inversores.

- Puentes de Innovación: El objetivo es conectar otros ecosistemas con Bizkaia, a través de un intercambio periódico de proyectos, con el doble objetivo por parte de Beaz de generar negocio en dichos entornos para las startups de Bizkaia, a la vez que se intenta atraer startups para su implantación y expansión en el territorio. Durante el año 2026, se han formalizado este tipo de misión con el evento Slush que se celebra en Helsinki.

- Mapa de ayudas: Es un servicio en el que tratamos de asesorar y orientar a la empresa para el acceso a la financiación pública de otros organismos público/privados como CDTI, ENISA o SPRI.

- Prestaekin: Consiste en la capacitación de las personas emprendedoras a las que se les ha concedido una subvención para la creación de empresas y que trata de cubrir las necesidades de capacitación detectadas como el marketing digital, valoración de empresas o definición y desarrollo del modelo de negocio.

- E-Learning. Es un servicio híbrido que incluye una plataforma tecnológica con 5 módulos para capacitar en la creación de empresas, complementada con 8 sesiones bi-semanales de 1,5h para resolución de dudas.

- Open innovation: El objetivo es que una empresa tractora o referente plantee un reto y que empresas de reciente constitución traten de dar una respuesta al mismo, bien individualmente o en cooperación, con el objetivo de lograr un primer cliente que les va a acelerar su llegada al mercado. Las plataformas a través de las cuales se está

BiOK. Azken hau, BEAZ, NABk garatutako plataforma propioa da

operando en la resolución de dichos retos en la actualidad son: BIND 4.0 y BiOK. Esta última es una plataforma propia desarrollada por BEAZ S.A.U.

- PAE. 2013. urtetik BEAZ, NAB PAE Sarean dago (Ekintzaileari Arreta emateko Guneak). Helburua ekintzaileei informazio eta aholkularitza zerbitzu presentzialak eskaintzea da, beren enpresa ekimenak definitzeko eta izapidetze telematikoa egin dezaten , eta baita Erantzukizun Mugatuko Sozietatearen lehen urteetan ere.

- PAE: Desde el año 2013, BEAZ, S.A.U., pertenece a la red de PAE (Puntos de Atención al Emprendedor), con la misión de prestar servicios presenciales de información y asesoramiento a las personas emprendedoras en la definición y tramitación telemática de sus iniciativas empresariales, así como durante los primeros años de actividad de la Sociedad de Responsabilidad Limitada.

- Analisi-txostenak idazten ditugu proiektuak Seed Capital Bizkaiak eta Elkargik kudeatutako lineen bidez finantzatzeari buruzko erabakiak hartzen laguntzeko.

- Emisión de informes para la toma de decisión en la financiación de proyectos a través de las líneas gestionadas por Seed Capital Bizkaia y Elkargi.

- Egokinn: enpresa txiki eta ertainei zuzendutako prestakuntza- eta diagnostiko-programa, enpresak digitalizazioa eta trantsizio ekologikoaren barne-prozesuei ekitearen joera eta abantailetara hurbiltzeko helburua duena. Helburua enpresek kontzientzia hartzea eta beren hazkundean eragina izan dezaketen ekimen zehatzei ekitea da.

- Egokinn: Programa de formación y diagnóstico dirigido a pymes cuyo objetivo es acercar a las empresas las tendencias y ventajas de abordar procesos internos de digitalización y transición ecológica. El objetivo es que las empresas tomen conciencia y se decidan a abordar iniciativas concretas que puedan repercutir en su crecimiento.

- Berrikuntzaren erosketa publikoa (BEP): 2026an, BEAZ, NABk enpresentzako Erosketa Publikoaren eta BEParen arloko trebakuntza-zerbitzua ematen jarraitu du, oraingoan laguntzera bideratuago dagoen ikuspegi batekin. Bostgarren edizio honetan Erosketa Publikoaren eta BEPren inguruan sentsibilizatu da, prestakuntza-ibilbide bat eskaini zaie Bizkaiko enpresa txiki eta ertainei eta startupei. Jarduera horiek aurrerago egingo diren topaketa teknologikoen eta enpresa txiki eta ertainei laguntza pertsonalizatua emateko saioen aurretik egingo dira. Horretaz gain, 2021ean sortutako BEP Komunitatea dinamizatzen jarraituko da, topaketa-saioen eta esperientziak trukatzeko saioen bidez.

- Compra pública innovadora (CPI): Durante 2026, BEAZ, S.A.U ha continuado prestando el servicio de capacitación en Compra Pública y CPI para empresas, esta vez con un enfoque más orientado al acompañamiento. En esta sexta edición se ha sensibilizado en torno a la Compra Pública y la CPI y se ha ofrecido un itinerario formativo a pymes y startups de Bizkaia. Estas actividades preceden a las posteriores sesiones de encuentros tecnológicos y acompañamientos personalizados a pymes que se han realizado a lo largo del año, continuando además, con la dinamización de la Comunidad CPI creada en 2021, a través de sesiones de encuentro e intercambio de experiencias.

Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

- BEAZ Acceleration Program: startup publiko-pribatuen lehen azeleragailua da Bizkaian, startup teknologiko eta berritzaileekin lan egiteko, negozio-eredu eskalagarria eta hazkunde-fasean dutenekin, proiektuaren garapenean laguntzeko.

  Arrakasta-tasa altuarekin, 25 startupek azelerazio-programan parte hartzeko eskatu zuten, eta horien artean 5 aukeratu dira bigarren edizio honetarako. Programak 6 hilabeteko iraupena du, beste 6 hilabetera luza daitekeena, eta enpresa-azelerazioko dinamika bat hedatzen du. Dinamika horren bidez, startupei lagundu nahi izan diegu lau bertikalen bidez: gaikuntza esklusiboa, aholkularitza aditua, neurrira egindako finantzaketa eta BATen kokapen bat, merkatura sartzea eta nazioarteko konexioa errazten dituena.

- Barne-ekintzailetza: negozio Eredu Berrietako Barne-ekintzailetza eta Berrikuntza zerbitzuaren edizio berria abiarazi da, Bizkaiko enpresa txiki eta ertainei aukera berriak identifikatzen, sortzen eta garatzen laguntzeko, beren negozio-ereduen berrikuntzaren eta korporazioaren barne-ekintzailetzaren bidez.

  2026an, zerbitzuaren lehen fasea garatuko da, 3 sentsibilizazio-tailerrekin, parte hartzen duten enpresei berrikuntza eta ekintzailetza korporatiboaren gaitasuna indartzeko. 2. faserako, 7 enpresa aukeratuko dira, beren aukera-arloak identifikatzeko eta negozio-eredu berri bat zehazteko aholkularitza praktiko pertsonalizatua jasotzeko. Azkenik, azken fasean, negozio-eredu berriak definituko dira, lehenetsitako aukera-eremuetatik abiatuta..

- BEAZ Acceleration Program: Se trata de la primera aceleradora de startups público-privada en Bizkaia, con el objetivo de trabajar con startups tecnológicas e innovadoras, que tengan un modelo de negocio escalable y en fase de crecimiento, para acompañarlas en el desarrollo de su proyecto.

  Con una alta tasa de éxito, 25 startups solicitaron la participación en el programa de aceleración, entre las cuales, 5 han sido las seleccionadas para esta segunda edición. El programa, que tiene una duración de 6 meses prorrogables a otros 6, despliega una dinámica de aceleración empresarial con la que hemos pretendido apoyar a las startups a través de cuatro verticales: capacitación exclusiva, asesoramiento experto, financiación a medida y una ubicación en BAT, que facilita el acceso a mercado y la conexión internacional.

- Intraemprendimiento: Se ha lanzado una nueva edición del servicio de Intraemprendimiento e Innovación en nuevos Modelos de Negocio para ayudar a las pymes de Bizkaia a identificar, crear y desarrollar nuevas oportunidades a través de la innovación en sus modelos de negocio y el Intraemprendimiento corporativo.

  Durante 2026, se desarrollará la primera de las fases del servicio, con 3 talleres de sensibilización, para trasladar a las empresas participantes conocimientos transversales enfocados al fortalecimiento de la capacidad de innovación y emprendimiento corporativo. Para la fase 2, se seleccionarán hasta 7 empresas para recibir asesoramiento práctico personalizado sobre cómo identificar sus áreas de oportunidad y concretar un nuevo modelo de negocio. Finalmente, en la última fase, se definirán sus nuevos modelos de negocio, partiendo de las áreas de oportunidad priorizadas.

2027an, zerbitzu horiek eskaintzen jarraituko dugu, 2026. urtean hautemandako hobekuntzak aplikatuz, eta finantzaketa eskuratzeko zerbitzua sustatzen saiatuko gara, enpresei zerbitzu horiek eskuratzea errazteko.

Bestalde, parte hartzen duten enpresek jarduera ekonomiko eta enpleguari dagokionez lortutako emaitzak aztertzen jarraituko dugu, etorkizunean gure enpresa-sarean jarduera ekonomikoaren inpaktu handiena lortzen duten zerbitzuak zein diren jakiteko.

d) Inkubazioa

BEAZ, NABk 2026. urtean lanean jarraitu du proiektu berritzaileak inkubatzeko zenbait guneren elkar-kudeaketan:

- Coworking gunea: BEAZen instalazioetan kokatuta dagoen Design Kabi, negozioa zehazteko eta bideragarritasuna aztertzeko fasean dauden enpresa proiektuetarako coworking gunea da. Bertan networkinga bultzatzen da, BEAZen lantalde teknikoarengana heltzeko sarbide zuzena dago eta bertako proiektuak heatzen dira..

- Inkubatzeko unibertsitate-guneak: ZITEK UPV-EHU eta Deustokabi haztegien helburua unibertsitate komunitatearen barruan ekintzailetza-kultura bultzatzea eta teknologia oinarriko enpresa berritzaileak sortzea da. 2026an lanean jarraituko dugu teknologiaren transferentzia prozesuak bizkortzen

- BIC Bizkaia haztegia Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkean dago kokatuta eta espezializatuta dago teknologia bio-mikro-nanoetan, manufaktura aurreratuan eta teknologia garbietan. Eusko jaurlaritzak eta Bizkaiko Foru Aldundiak sustatzen dute eta BEAZek kudeatzen du

Durante el año 2027 se va a continuar ofreciendo estos servicios, aplicando las mejoras detectadas este año 2026, y se va a tratar de potenciar el servicio de acceso a financiación con el objetivo de facilitar el acceso de las empresas a los mismos.

Por otro lado, se va a continuar analizando los resultados conseguidos por las empresas participantes en términos de actividad económica y empleo, para en el futuro saber cuáles son los servicios que generan un mayor impacto de actividad económica en nuestro tejido empresarial.

d) Incubación

BEAZ, S.A.U. durante este año 2026 ha continuado trabajando en la cogestión de diversos espacios de incubación de proyectos innovadores:

- Espacio de Coworking: El Design Kabi ubicado en las propias instalaciones de BEAZ, es un espacio de coworking para proyectos empresariales en fase de concreción de negocio y análisis de la viabilidad, donde se prioriza el networking, el acceso directo al equipo técnico de BEAZ y la difusión de los proyectos ubicados.

- Espacios universitarios de incubación: ZITEK UPV-EHU y Deustokabi, tienen como objetivo fomentar la cultura emprendedora y la creación de empresas innovadoras de base tecnológica entre la comunidad universitaria. Durante el 2026, se va a continuar trabajando en la aceleración de los procesos de transferencia tecnológica.

- BIC Bizkaia es una incubadora ubicada en el Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia, especializada en tecnologías bio-micro-nano, manufactura avanzada y tecnologías limpias, promovida por el Gobierno Vasco y la Diputación Foral de Bizkaia y gestionada por BEAZ.

- 2026. urtean inkubatutako proiektu bakoitzaren banakako segimenduarekin jarraitu da, bizkortzeko beharrezkoak diren gakoak zein diren jakiteko, eta berrikuntza irekia sustatu da enpresa eragileekin.

e) I+G+b-ren ziozko zerga kenkariak eta berrikuntza funtsa

2026ean, BEAZ NABk txosten teknikoak egiten jarraitu du, I+G, berrikuntza teknologikoa eta finantzatzaile bila ari diren I+G+b proiektuen kalifikazioa (Sozietateen gaineko Zergaren 64 bis artikuluan jasoa) zerga-ondorioetarako kalifikatzeko. Azken kasu horretan, proiektua hasi aurreko kalifikazio-txostenak egiten dira, bai eta ekintzak gauzatuta dituzten proiektuetarako txostenak ere.

Gainera, berrikuntza sustatzeko funts europarrak dituzten proiektuak finantzatzeko kalifikazio-txosten teknikoak egiten jarraitzen da (berrikuntza-funtsa).

2027. urtean txosten-mota hauek egiten jarraituko dugu.

f) Sormen-industriak eta Lurraldearen zabalkundea

2012. urtetik laguntza eman zaio Ekonomia Sustatzeko Sailari gure Lurraldeko sormen-industriak bultzatzeko zereginean, Bizkaia arlo honetan erreferentea izan dadin.

- A lo largo de este año 2026 se ha continuado con el seguimiento individual de cada proyecto incubado con el objetivo de identificar las claves necesarias para la aceleración del mismo y se ha fomentado la innovación abierta con empresas tractoras.

e) Deducciones fiscales por I+D+i y Fondo de innovación.

Durante 2026, BEAZ, S.A.U. ha continuado la labor de emisión de informes técnicos para la calificación a efectos fiscales de la I+D y la innovación tecnológica, así como la calificación para proyectos de I+D+i que estén buscando financiador recogido en el artículo 64 BIS del Impuesto de Sociedades. En este último caso se emiten tanto informes de calificación previos al inicio del proyecto, así como informes para proyectos con acciones ya ejecutadas.

Además, se mantiene también la emisión de informes técnicos de calificación para la financiación de proyectos con fondos europeos para el impulso de la innovación (Fondo de innovación).

Durante el año 2027 se va a continuar emitiendo estos tipos de informes.

f) Industrias creativas y proyección del Territorio

Desde 2012, se ha apoyado al Departamento de Promoción Económica en la labor de impulso de las industrias creativas en nuestro Territorio, con el fin de posicionar Bizkaia como referente en este campo.

2027an Industria hauek bultzatzen jarraituko dugu, sektore osoa sustatu dezaketen proiektuengan interes berezia jarriz, ahal bada nazioarteko izaera dutenak hobetsiko direlarik. Horretarako, azaroan ospatzen den Dweekean oinarritzen gara. Ekitaldi honen helburua diseinuaren joerak eta jardunbide egokiak nazioartean hurbiltzea da.

En 2027 se continuará con esta labor de promoción de estas industrias, con especial interés en aquellos proyectos que puedan traccionar al sector en su conjunto, preferiblemente de carácter internacional. Para ello, nos apoyamos en la Dweek, que se celebra en el mes de noviembre y busca acercar las tendencias y buenas prácticas de diseño a nivel internacional.

III. Inbertsioen programa

III. Programa de inversiones

2027an ez dago inbertsio berririk egiteko aurreikuspenik, ez bada, beharrezkoa izango balitz, ekipamenduren bat ordezteko.

No hay previsión de acometer nuevas inversiones en el año 2027, más allá de la reposición de algún equipamiento, en el caso de que resultara necesario.

Egoera hori gertatuz gero, kontu-sail hori baliabide propioekin finantzaturik egongo litzateke.

De darse la mencionada situación, dicha partida estaría financiada con recursos propios.

Merkataritzako Foru Sozietateak
BEAZ, NAB
Sociedades Mercantiles Forales
BEAZ, S.A.U.

2027ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*	5.600.000	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*		Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	5.600.000
		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.*	5.600.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*		Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Akzio propioak eskuratzea *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
		Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*		Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	1.248.965
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*	1.248.965	Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	
Guztira *Total*	6.848.965	Guztira *Total*	6.848.965

2027ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	1.883.405
Hornidurak *Aprovisionamientos*	1.000	Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*	4.725.622	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	18.426	Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	3.381.530
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	3.181.530
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	6.508.313	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	200.000
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	6.508.313	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	
Bestelako gastuak *Otros gastos*		Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	370.000
Finantza-gastuak *Gastos financieros*		Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	18.426
Zergak *Impuestos*		Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*		Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	5.600.000
Guztira *Total*	11.253.361	Guztira *Total*	11.253.361

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Beaz, NAB / *Beaz, S.A.U.*

Aktiboa / *Activo*		2027ko AURREK./ *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK./ *PREV. CIERRE 2026*
A)	**AKTIBO EZ-KORRIENTEA / *ACTIVO NO CORRIENTE***	**59.136,00**	**77.562,00**
I.	**Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible***	**2.005,00**	**3.190,00**
	1.Ikerketa eta garapena / *Investigación y desarrollo*		
	2. Emakidak / *Concesiones*		
	3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / *Patentes, licencias,marcas y simil.*		
	4. Merkataritza-funtsa / *Fondo de comercio*		
	5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*	2.005,00	3.190,00
	6. Bestelako ibilgetu ukiezina / *Otro inmovilizado intangible*		
II.	**Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material***	**31.096,00**	**48.337,00**
	1. Lursailak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*		
	2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk *Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material*	31.096,00	48.337,00
	3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / *Inmovilizaciones en curso y anticipos*		
III.	**Ondasun higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias***		
	1. Lursailak / *Terrenos*		
	2. Eraikuntzak / *Construcciones*		
IV.	**E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P***	**25.507,00**	**25.507,00**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	25.507,00	25.507,00
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	***E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P***	**528,00**	**528,00**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	528,00	528,00
VI.	**Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido***		
B)	**AKTIBO KORRIENTE / *ACTIVO CORRIENTE***	**17.660.825,00**	**18.909.790,00**
I.	**Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / *Activos no corrientes manten. para la vta.***		
II.	***Izakinak / Existencias***		
	1. Merkataritzakoak / *Comerciales*		
	2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / *Materias primas y otros aprovisionamientos*		
	3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / *Productos en curso*		
	4. Produktu bukatuak / *Productos terminados*		
	5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / *Subproductos, residuos y mat. recuperables*		
	6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / *Anticipos a proveedores*		
III.	**Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar***	**722.000,00**	**780.000,00**
	1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / *Clientes ventas y prestacion de servicios*	260.000,00	200.000,00
	2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Clientes, empresas del grupo y asociadas*		
	3. Hainbat zordun / *Deudores varios*		
	4. Langileak / *Personal*	12.000,00	20.000,00
	5. Zerga korrientearen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*		
	6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / *Otros créditos con las Admin. Públicas*	450.000,00	560.000,00
	7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako ordainketak / *Accionistas (socios) desembolsos exigidos*		
IV.	**Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	**Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
VI.	**Periodifikatzeak epe motzera / *Periodificaciones a corto plazo***		
VII.	**Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes***	**16.938.825,00**	**18.129.790,00**
	1. Diruzaintza / *Tesoreria*	16.938.825,00	18.129.790,00
	2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos líquidos equivalentes*		
	AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A+ B)*	**17.719.961**	**18.987.352**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Beaz, NAB / *Beaz, S.A.U.*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ONDARE GARBIA / *PATRIMONIO NETO***	**1.823.926,00**	**1.842.352,00**
A-1)	**Funts propioak / *Fondos propios***	**1.773.937,00**	**1.773.937,00**
I.	**Kapitala / *Capital***	**1.920.600,00**	**1.920.600,00**
	1. Eskrituratutako kapitala / *Capital escriturado*	1.920.600,00	1.920.600,00
	2. (Exijitzen ez den kapitala) / *(Capital no exigido)*		
II.	**Jaulkipen prima / *Prima de emisión***		
III.	**Erreserbak / *Reservas***	**575,00**	**575,00**
	1. Lege- eta estatutu-erreserbak / *Legal y estatutarias*		
	2. Beste erreserba batzuk / *Otras reservas*	575,00	575,00
IV.	**(Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / *(Acciones/participaciones patrimonio ppio)***		
V.	**Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados Ejercicios Anteriores***	**(147.238,00)**	**(147.221,00)**
	1. Gerakina / *Remanente*		
	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejerc. anteriores)*	(147.238,00)	(147.221,00)
VI.	**Bazkideen beste ekarpen batzuk / *Otras aportaciones de socios***	**5.600.000,00**	**4.800.000,00**
VII.	**Ekitaldiko emaitza / *Resultado del ejercicio***	**(5.600.000,00)**	**(4.800.017,00)**
VIII.	**(Konturako dibidendua) / *(Dividendo a Cuenta)***		
IX.	**Ondare garbiko beste baliabide batzuk / *Otros instrumentos de patrimonio neto***		
A-2)	**Balio-aldaketen doikuntzak / *Ajustes por cambio de valor***		
I.	**Saltzeko dauden finantza-tresnak / *Instrumentos financieros dispon. para venta***		
II.	**Estaldura-eragiketak / *Operaciones de cobertura***		
III.	**Beste batzuk / *Otros***		
A-3)	**Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / *Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**49.989,00**	**68.415,00**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Beaz, NAB / *Beaz, S.A.U.*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B)	**PASIBO EZ-KORRIENTEA / *PASIVO NO CORRIENTE***		
I.	**Epe luzeko hornidurak / *Provisiones a largo plazo***		
	1. Langileei emandako E/L prestazioengatiko betebeharrak / *Obligaciones por prestaciones a L/P al personal*		
	2. Ingurumen-jarduerak / *Actuaciones medioambientales*		
	3. Berregituraketagatiko hornidurak / *Provisiones por reestructuración*		
	4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*		
II.	**Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo***		
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*		
III.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P***		
IV.	**Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido***		
V.	**Epe luzeko periodifikatzeak / *Periodificaciones a largo plazo***		
C)	**PASIBO KORRIENTEA / *PASIVO CORRIENTE***	**15.896.035,00**	**17.145.000,00**
I.	**Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / *Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta***		
II.	**Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo***		
III.	**Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo***	**14.330.000,00**	**15.860.000,00**
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	14.330.000,00	15.860.000,00
IV.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P***		
V.	**Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar***	**1.566.035,00**	**1.285.000,00**
	1. Hornitzaileak / *Proveedores*		
	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	78.000,00	75.000,00
	3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	1.218.000,00	950.000,00
	4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / *Personal (remuneraciones pdtes.de pago)*		
	5. Zerga korrientearen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*		
	6. Admin. Publ. bestelako zorrak / *Otras deudas con las Admin. Públicas*	270.035,00	260.000,00
	7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*		
VI.	**Periodifikatzeak / *Periodificaciones***		
	GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)*	**17.719.961**	**18.987.352**

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Beaz, NAB / *Beaz, S.A.U.*

	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / *OPERACIONES CONTINUADAS*		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia / *Importe neto de la cifra de negocios*	**1.883.405,00**	**1.672.371,00**
a) Salmentak / *Ventas*		
b) Zerbitzuak ematea / *Prestaciones de servicios*	1.883.405,00	1.672.371,00
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / *Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación*		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / *Trabajos realizados por la empresa para su activo*		
4. Hornidurak / *Aprovisionamientos*	**(1.000,00)**	**(1.000,00)**
a) Salgaien kontsumoa / *Consumo de mercaderías*	(1.000,00)	(1.000,00)
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / *Consumo materias primas y mat.consumibles*		
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / *Trabajos realizados por otras empresas*		
d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / *Deterioro mercaderías, mat.primas y otros*		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / *Otros ingresos de explotación*	**3.381.530,00**	**4.211.900,00**
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / *Ingresos accesorios y gestión corriente*		
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / *Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer*	3.381.530,00	4.211.900,00
6. Langile-gastuak / *Gastos de personal*	**(4.725.622,00)**	**(4.007.819,00)**
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak / *Sueldos, salarios y asimilados*	(3.512.213,00)	(2.978.819,00)
b) Karga sozialak / *Cargas sociales*	(1.213.409,00)	(1.029.000,00)
c) Hornidurak / *Provisiones*		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / *Otros gastos de explotación*	**(6.508.313,00)**	**(7.145.452,00)**
a) Kanpoko zerbitzuak / *Servicios exteriores*	(6.508.313,00)	(7.145.452,00)
b) Tributuak / *Tributos*		
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / *Pérdidas,deterioro operaciones comerciales*		
d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / *Otros gastos de gestión corriente*		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / *Amortización del inmovilizado*	**(18.426,00)**	**(18.443,00)**
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egoztea / *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	**18.426,00**	**18.426,00**
10. Hornidura-soberakinak / *Excesos de provisiones*		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*		
a) Narriadura eta galerak / *Deterioro y pérdidas*		
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / *Resultados por enajenaciones y otras*		
12. Beste emaitza batzuk / *Otros resultados*		
A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) *RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)*	**(5.970.000,00)**	**(5.270.017,00)**
13. Diru-sarrera finantzarioak / *Ingresos financieros*	**370.000,00**	**470.000,00**
a) Ondare-tresnetan parte hartzekoak / *De particip. en instrumentos de patrimonio*	370.000,00	470.000,00
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
a2) Hirugarrenengan / *En terceros*	370.000,00	470.000,00
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuena/ *De valores negociables y otros inst. financ.*		
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
b2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
14. Gastu finantzarioak / *Gastos financieros*		
a) Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / *Por deudas con empresas grupo y asociadas*		
b) Hirugarrenekiko zorrengatik / *Por deudas con terceros*		
c) Hornidurak eguneratzeagatik / *Por actualización de provisiones*		
15. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / *Variación de valor razonable en instrumentos financieros*		
a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / *Cartera de negociación y otros*		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egoztea / *Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta*		
16. Aldaketa aldeak / *Diferencias de cambio*		
17. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros*		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) *RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)*	**370.000,00**	**470.000,00**
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) *RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)*	**(5.600.000,00)**	**(4.800.017,00)**
18. Mozkinen gaineko zergak / *Impuestos sobre beneficios*		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) *RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)*	**(5.600.000,00)**	**(4.800.017,00)**
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / *OPERACIONES INTERRUMPIDAS*		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / *Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos*		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) *RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)*	**(5.600.000,00)**	**(4.800.017,00)**

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Beaz. NAB

Sociedad Mercantil Foral:
Beaz, S.A.U.

	Kapitala *Capital*		Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	Erreserbak *Reservas*	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) *(Acciones y participaciones en patrimonio*	Aurreko ekitaldietako emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	Bazkideen beste ekarpen batzuk *Otras aportaciones de socios*	Ekitaldiko emaitza *Resultado del ejercicio*	(Konturako dibidendua) *(Dividendo a cuenta)*	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	Balio-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de valor*	Jasо diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvenciones donaciones y legados recibidos*	GUZTIRA *TOTAL*
	Eskrituratua *Escriturado*	Ez eskatua *No exigido*											
A. 2025. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL DEL AÑO 2025	**1.920.600**			**575**		**(146.407)**	**4.799.657**	**(4.800.471)**				**86.841**	**1.860.795**
I 2025eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2025 y anteriores													
II Akatsengatiko 2025eko eta aurreko doikuntzak													
Ajustes por errores 2025 y anteriores													
B. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	**1.920.600**			**575**		**(146.407)**	**4.799.657**	**(4.800.471)**				**86.841**	**1.860.795**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(4.800.017)				-18.426	**(4.818.443)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios							4.800.000						**4.800.000**
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios							4.800.000						**4.800.000**
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto						(814)	(4.799.657)	4.800.471					**0**
C. 2026. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2026	**1.920.600**			**575**		**(147.221)**	**4.800.000**	**(4.800.017)**				**68.415**	**1.842.352**
I 2026ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2026													
II Akatsengatiko 2026ko doikuntzak													
Ajustes por errores 2026													
D. 2027. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2027	**1.920.600**			**575**		**(147.221)**	**4.800.000**	**(4.800.017)**				**68.415**	**1.842.352**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(5.600.000)				(18.426)	**(5.618.426)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios							5.600.000						**5.600.000**
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios							5.600.000						**5.600.000**
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto						(17)	(4.800.000)	4.800.017					
E. 2027. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2027	**1.920.600**			**575**		**(147.238)**	**5.600.000**	**(5.600.000)**				**49.989**	**1.823.926**

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Beaz, NAB

Sociedades Mercantiles Forales

Beaz, S.A.U.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**(5.600.000,00)**	**(4.800.017,00)**
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonablecon cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	---	
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuengatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)		
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	---	---
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(18.426,00)	(18.426,00)
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)		
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**(18.426,00)**	**(18.426,00)**
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	**(5.618.426,00)**	**(4.818.443,00)**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
BEAZ, NAB

Sociedades Mercantiles Forales
BEAZ, S.A.U.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	**(5.600.000)**	**(4.800.017)**
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado	**(370.000)**	**(669.588)**
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	18.426	18.443
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		(199.605)
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(18.426)	(18.426)
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros	(370.000)	(470.000)
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros		
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	**(1.190.965)**	**(7.611.828)**
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	58.000	904.096
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	281.035	421.563
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes	(1.530.000)	(8.937.487)
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	**370.000**	**470.000**
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses		
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses	370.000	470.000
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**(6.790.965)**	**(12.611.433)**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
BEAZ, NAB

Sociedades Mercantiles Forales
BEAZ, S.A.U.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	**5.600.000**	**4.800.000**
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio	5.600.000	4.800.000
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Jaulkipena		
Emisión		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**5.600.000**	**4.800.000**
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**(1.190.965)**	**(7.811.433)**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	18.129.790	25.941.223
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	16.938.825	18.129.790

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / *SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Beaz, NAB / *Beaz, S.A.U.*

Plazak / *Plazas* **2026**	**Plaza zb./ *Nº plazas***			**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Plaza zb./ Nº plazas** ***Efektiboak / Efectivas*** **(31/12/2026)**			**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe*** ***Prev. Cierre***
	G/*H*	**E/*M***	**Guzt./*Tot.***		**G/*H***	**E/*M***	**Guzt./*Tot.***	
Zuzendaritza Nagusia eta Zuzendariordetza Nagusia / *Dirección general y Subdirección general*	1,00	1,00	2,00	182.000,00		1,00	1,00	107.665,95
Arloburutzak / *Jefaturas de Áreas*	4,00	1,00	5,00	343.291,00	3,46	1,00	4,46	381.831,51
Goi-mailako teknikariak / *Personal Técnico Superior*	17,00	19,00	36,00	1.805.678,00	14,90	16,97	31,87	1.948.172,47
Erdi-mailako teknikariak / *Personal Técnico Medio*								
Administrazioko langileak / *Personal Administrativo*	2,00	6,00	8,00	305.181,00	2,00	5,86	7,86	365.866,41
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*	**24,00**	**27,00**	**51,00**	**2.636.150,00**	**20,36**	**24,83**	**45,19**	**2.803.536,34**

Plazak / *Plazas* **2027**	**Plaza berriak** ***Plazas nuevas***			**Plaza zb./** ***Nº plazas***			**Plaza zb./ Nº plazas** ***Efektiboak / Efectivas***			**Aurreik. zenbat.** ***Importe total prev.***
	G/*H*	**E/*M***	**Guzt./*Tot.***	**G/*H***	**E/*M***	**Guzt./*Tot.***	**G/*H***	**E/*M***	**Guzt./*Tot.***	
Zuzendaritza Nagusia eta Zuzendariordetza Nagusia / *Dirección general y Subdirección general*	-1,00				1,00	1,00				110.515,00
Arloburutzak / *Jefaturas de Áreas*	-1,00		-1,00	3,00	1,00	4,00				329.442,00
Goi-mailako teknikariak / *Personal Técnico Superior*	2,00	1,00	3,00	19,00	20,00	39,00				2.345.026,00
Administrazioko langileak / *Personal Administrativo*	1,00			3,00	6,00	9,00				
										432.445,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*	**1,00**	**1,00**	**2,00**	**25,00**	**28,00**	**53,00**				**3.217.428,00**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* **2026**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de temporales***			**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Behin-behin. zb.** ***Nº de Temporales*** **(31/12/2026)**			**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe*** ***Prev. Cierre***
	G/*H*	**E/*M***	**Guzt./Tot.**		**G/*H***	**E/*M***	**Guzt./Tot.**	
Arloburutzak / *Jefaturas de Áreas*								
Goi-mailako teknikariak / *Personal Técnico Superior*	2,00	3,88	5,88	258.997,00	1,67	1,88	3,55	160.742,36
Erdi-mailako teknikariak / *Personal Técnico Medio*				-				
Administrazioko langileak / *Personal Administrativo*		2,00	2,00	83.672,00		0,25	0,25	14.540,30
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**2,00**	**5,88**	**7,88**	**342.669,00**	**1,67**	**2,13**	**3,80**	**175.282,66**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* **2027**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de temporales***			**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***
	G/*H*	**E/*M***	**Guzt./Tot.**	
Arloburutzak / *Jefaturas de Áreas*				
Goi-mailako teknikariak / *Personal Técnico Superior*	2,00	2,00	4,00	241.369,00
Administrazioko langileak / *Personal Administrativo*		1,00	1,00	53.416,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**2,00**	**3,00**	**5,00**	- **294.785,00**

ERAKUNDEAREN AURREKONTUKO GASTUAREN AZTERKETA GENERO-IKUSPEGITIK

URTEA: 2027

PROGRAMAREN ETA ENTITATEAREN IDENTIFIKAZIO-FITXA

PROGRAMA
• Programaren izena: BEAZ • Genero-egokitasuna: BAI, arrazoi honengatik: o esku-hartzeak zuzenean edo zeharka eragiten die pertsonei

ENTITATEA
• Entitatearen izena: BEAZ SAU • Foru-entitate mota: Merkataritzako foru-sozietatea • Jarduera-sektorea: Enpresa-jarduera sustatzea • Entitatearen plantilla: 28 emakumezko eta 25 gizonezko
• Organikoki gainetik duen foru-saila: Ekonomia Sustatzeko Saila • Finantzaketa-iturriak: Beste batzuk • Sailaren entitate laguntzailea da? EZ • Sailaren mandatuak gauzatzen ditu? EZ

• Berdintasun-plana indarrean: BAI
  o Planaren zenbakia: II. Berdintasun Plana
  o Indarraldia: 2026-2026
  o Egoera: Garapenean eta jarraipena egiten

ARDURADUNA(K)
• Programa kudeatzen du(t)en entitateko pertsona arduradun(ar)en izena(k) eta kargua (k): Zuzendari nagusia

I. ATALA. PROGRAMARI BURUZKO OINARRIZKO INFORMAZIOA

PROGRAMAREN DESKRIPZIO LABURRA

- Programaren xedea:

BEAZ Bizkaiko Foru Aldundiaren Ekonomia Sustatzeko Sailaren mende dagoen foru-entitate bat da, eta ekonomia-jarduera hazteko eta Bizkaian kalitatezko enplegua sortzeko egiten du lan, enpresa-ekimen berritzaile berriak sustatuz. Horrela, Bizkaian dauden enpresen lehiakortasuna hobetzen laguntzen du, bai eta gaitasun berriak lurraldera erakartzen ere.

Enpresei eta ekintzaileei laguntzeko asmoz sortu diren Bizkaiko Foru Aldundiaren Ekonomia Sustatzeko Sailaren laguntza-programak definitzen, garatzen eta kudeatzen laguntzen dugu.

- Egiten duen jarduera:

Ekintzaileei eta enpresei balio erantsiko eta kapital erlazionaleko zerbitzuen bidez ematen diegu laguntza, eta haien lehiakortasun-palankak garatzeko askotariko tresnak uztartzen ditugu (hazkundea, berrikuntza, nazioartekotzea, digitalizazioa eta jasangarritasuna, funtsean), betiere Bizkaiko ekintzailetzaren eta enpresa-lehiakortasunaren ekosistemako erreferentziazko eragilea izatea lortzeko.

- Zerbitzu/produktu nagusiak:
  - Sorkuntza: Bizkaian enpresa berritzaileak sortzen eta martxan jartzen laguntzen dugu, aholkularitza zerbitzuak, finantzaketa iturriak eta inkubazio eta azelerazio guneetarako sarbidea uztartzen dituen ibilbide zabal baten bidez.
  - Hazkundea: Bizkaiko enpresen hazkundea eta finkatzea sustatzen dugu, haien lehiakortasun-palanka nagusietan eraginez. Horretarako, Beazek hainbat zerbitzu eta finantzaketa programa eskaintzen ditu enpresetan berrikuntza, inbertsio eta nazioartekotze ekimenen garapena azkartzeko.
  - Ekimenak: Hainbat ekimenetan hartzen dugu parte elkarte eta erakunde askorekin elkarlanean. Bizkaia Orekan Sakonduz. Erakarpena.

Ikusi:

https://beaz.bizkaia.eus/eu/kategoria/zerbitzuak/

https://beaz.bizkaia.eus/eu/kategoria/laguntza-programak/

PROGRAMA HONEK BERDINTASUNAREKIN DITUEN LOTUREI BURUZKO GOGOETA

- Programak, oro har, bizi-kalitatearen zer eremutan eragiten duen nagusiki: Lan ordaindua.
- Xede-publikoa: zer entitate eta/edo kolektibo nagusitara zuzentzen den: Enpresa eta pertsona autonomoak.
- Genero-desberdintasun nagusiak bere eskumen-eremuan:
  - [Presentzia] Emakumeak azpiordezkatuta daude? BAI
    o Ekintzaile. Ekintzaile. Emakumeen 17 proiektu, onartutako 58 proiektuen artean (% 29).
    o Ekintzaile+. Emakumeen proiektu 1, onartutako 6 proiektuen artean (% 17). Batez besteko dirulaguntza. 86 802

- o Bizkaia Sortzailea. Emakumeen 9 proiektu, onartutako 15 proiektuen artean (% 60).
  o 3i programak. Proiektuen % 25 emakumeenak dira.
  o 2i programak. % 13,37, emakumezkoak
  o Nazioartekotzea. Onartutako 113 proiektuetatik 19 (% 17)
  Digitalizazio aurreratuko proiektuak. Digitalizazio aurreratuko proiektuak: % 17,65, emakumezkoak.
  o Trantsizio berdea: inbertsio berdeak. % 27,58, emakumezkoak.
  o Trantsizio berdea: Ingurumen-berrikuntza eta ekonomia zirkularra. Emakumeen proiektuak (% 28,57)
  o Bideak berritzea: Onartutako 18 proiektutatik 9 (% 50)

- o [Baliabideak eskuratzeko aukera eta baliabideen erabilera] Hauek eskuratzeko eta erabiltzeko desoreka: Enplegua
  o Bizkaiko jarduera-tasa: % 60,2 gizonen artean eta % 51,9 emakumeen artean. Iturria: Eustaten Biztanleria jardueraren arabera sailkatzeko (BJA) inkesta. 2026
  o Bizkaiko okupazio-tasa: % 55,2 da gizonen artean, eta % 48,0 emakumeen artean; zazpi puntu baino gehixeagoko arrakala mantentzen da. Iturria: Eustaten Biztanleria jardueraren arabera sailkatzeko (BJA) inkesta. 2026.

- o [Baliabideen ordezkaritza edo kontrola] Emakumeak azpiordezkatuta erabaki-esparruetan? EZ
- o [Aitorpena] Desoreka emakumeen eta gizonen aitorpenean eta balorazioan –ekarpenak, beharrak...–? BAI/EZ Erantzuna baiezkoa bada, deskribatu.

- Genero-eragina: deskribatu zenbateraino den funtsezkoa genero-berdintasuna programa honetan, daukan ahalmen eraldatzaileagatik eta/edo berdintasunarekiko ezagutzagatik eta konpromisoagatik.

BEAZen jarduerak, Bizkaiko enpresen ekintzailetza, berrikuntza eta lehiakortasunari laguntzeko entitatea den neurrian, bizi-kalitatearen eremu hauetan eragiten du nagusiki:

a) Lan ordaindua eta sarrerak

BEAZek enpresak sortzea eta finkatzea bultzatzen du, eta horrek laguntzen du kalitatezko enplegua sortzen eta tokiko produkzio-sarea indartzen.

Enpresa-proiektuei lagunduz, BEAZek enplegu egonkorra sortzen eta herritarrentzako diru-sarreren aukerak hobetzen laguntzen du.

b) Prestakuntza

Berrikuntzako, ekintzailetzako zein unibertsitateekin eta zentro teknologikoekin ditugun lankidetzarako programen bidez, BEAZek etengabeko ikaskuntza, ezagutzaren transferentzia eta funtsezko gaitasunen garapena sustatzen ditu.

Ekintzaile izateko gaitasunei, gaitasun digitalei zein berrikuntzakoei buruzko prestakuntza sustatzen dugu, funtsezkoak baitira egungo lan-ingurunera egokitzeko.

c) Parte-hartzea

BEAZek erraztu du ekimen handiko pertsonek parte har dezatela ekosistema ekonomikoan, eta, hala, askotariko kolektiboen inklusioa sustatzen du eta emakumeen eta gazteen lidergoa sustatzen du.

Gure programen helburua da ekintzailetzarako sarbidea demokratizatzea, emakumeek, gazteek eta beste kolektibo batzuek garapen ekonomikoan aktiboki parte har dezaten

sustatuz.

d) Natura zaintzea

BEAZen ardatz nagusia ez bada ere, enpresa-proiektu jasangarriak eta ekonomia zirkularrekoak babesten ditu, trantsizio ekologikoari laguntzearren.

Ingurumen-jasangarritasuaren, energia-efizientziaren eta ekonomia zirkularraren irizpideak barne hartzen dituzten ekimenak bultzatzen ditugu.

e) Aisialdia, kirola eta kultura

BEAZek sormen- eta kultura-sektoreekin ere lan egiten du, eta Bizkaiko kultura- eta aisialdi-eskaintza aberasten duten proiektuak babesten ditu.

Ekintzailetza bultzatzen dugu sormen- eta kultura-industrietan, eragin zuzena baitute bizi-kalitatean eta gizarte-ongizatean.

BEAZ laguntza-programen kasuan, gehienbat emakumeak dituzten proiektuek puntuazio gehigarria lortzen dute.

GENERO-IKUSPEGIA AURREKONTU-FITXAN ETA -MEMORIAN

- Aplikatzekoak diren berdintasun-aginduak identifikatzen dira: EZ
- Sexuaren arabera bereizitako datuak jasotzen dira: EZ
- Beste aldagai batzuen arabera bereizitako datuak jasotzen dira, sexuarekin gurutzatuta: EZ
- Genero-adierazleak jasotzen dira: EZ
- Hizkuntzaren erabilera inklusiboa eta ez-sexista egiten da: BAI
- Berdintasunari lotutako helburuak jasotzen dira: EZ

II. ATALA. GASTUAREN SAILKAPENA/ANALISIA

BERDINTASUN-ARLOKO ZUZENEKO GASTUA

Kodea partida	Partidaren izena	Zenbatekoa (€)	Azaldu zergatik den zuzeneko gastua	Adierazi entitate laguntzaile gisa edo mandatu gisa egiten den
	Barneko langileen dedikazioa	3.798 €	Emandako denboraren ehunekoa	
	II. Berdintasun Planaren azpikontratazioa	5.000 €	Berdintasunaren jarraipena	

BERDINTASUN-ARLOKO ZEHARKAKO GASTUA

Kodea partida	Partidaren izena	Zenbatekoa (€)	Azaldu zergatik den zeharkako gastua	Adierazi entitate laguntzaile gisa edo mandatu gisa egiten den
	ETEak BEPean dinamizatzeko eta gaitzeko aholkularitza-zerbitzua	44.200 €	Berdintasun-klausulak dituen lizitazioa	
	ON Bizkaia sarien ikus-entzunezko zerbitzua	28.150 €	Berdintasun-klausulak dituen lizitazioa	
	Bizkaiko startupen azelerazioa eta hazkundea sustatzeko prestakuntza-programa diseinatzeko eta ezartzeko laguntza teknikoa	36.000 €	Berdintasun-klausulak dituen lizitazioa	

GENERO-IKUSPEGIRIK GABEKO GASTUA

Genero-azterketarik eta berdintasunerako neurri espezifikorik ez duen gastua, eta ez da ebaluatzen edo ez da kontuan hartzen gastu horrek emakumeengan eta gizonengan duen eragina.

Kodea	Izena	Zenbatekoa (€)	Azaldu zergatik den genero-ikuspegirik gabeko gastua	Adierazi entitate laguntzaile gisa edo mandatu gisa egiten den
	Zeharkakoak (Pertsonala)	4.721.824 €		
	Komunikazioa eta komertziala	258.961 €		
	Operatiboak	5.095.349 €		
	Euskarria	938.943 €		

III. ATALA. ESKU HARTZEA ALDAKETAK PROZESUAN ZEHAR

ALDAKETAK EGUNGO AURREKONTUETAN

IDENTIFIKATUTAKO HOBEKUNTZA-EREMUAK
Berdintasun-kostuko zentro bat sortzea eta identifikatzea (S9003)

ANÁLISIS DEL GASTO DEL PRESUPUESTO DE LA ENTIDAD DESDE UN ENFOQUE DE GÉNERO

AÑO: 2027

FICHA IDENTIFICATIVA DEL PROGRAMA Y DE LA ENTIDAD

PROGRAMA
• Nombre del programa: BEAZ • Pertinencia de género: SÍ, porque: o la intervención afecta directamente, o indirectamente a personas

ENTIDAD
• Nombre de la entidad: BEAZ, S.A.U. • Tipo de entidad foral: Sociedad mercantil foral • Sector de actividad: Promoción de la actividad empresarial • Plantilla de entidad: 28 trabajadoras y 25 trabajadores
• Departamento foral del que depende orgánicamente: Departamento de Promoción Económica • Fuentes financiación: Otros • ¿Es Entidad Colaboradora del Departamento? NO • ¿Ejecuta Encargos del Departamento? NO

• Plan para la Igualdad vigente: SÍ
  o Número de plan: II Plan de Igualdad
  o Vigencia: 2026-2026
  o Estado: En desarrollo y seguimiento

RESPONSABLE/S
• Nombre(s) y cargo(s) de la(s) persona(s) responsable(s) de la entidad que gestiona(n) el programa: Directora General

APARTADO I. INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROGRAMA

BREVE DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

- Misión del programa:

BEAZ es la entidad foral dependiente del Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia, que trabaja por el crecimiento de la actividad económica y la creación de empleo de calidad en Bizkaia, mediante la promoción de nuevas iniciativas empresariales innovadoras, contribuyendo a mejorar la competitividad de empresas existentes de Bizkaia y la atracción de nuevas capacidades al Territorio.

Colaboramos en la definición, desarrollo y gestión de los programas de ayudas del Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia que apoyan a las empresas y a las personas emprendedoras.

- Actividad que se desarrolla:

Acompañamos a las personas emprendedoras y empresas mediante la prestación de servicios de valor añadido y capital relacional, combinando diversos instrumentos que respondan al desarrollo de sus palancas de competitividad (fundamentalmente crecimiento, innovación, internacionalización, digitalización y sostenibilidad), erigiéndonos en el agente de referencia en el ecosistema de emprendimiento y competitividad empresarial de Bizkaia.

- Principales servicios/productos:
  - Creación: Apoyamos la creación y puesta en marcha de empresas innovadoras en Bizkaia, a través de un amplio itinerario que combina tanto servicios de asesoramiento, fuentes de financiación como el acceso a espacios de incubación y aceleración.
  - Crecimiento: Impulsamos el crecimiento y consolidación de las empresas de Bizkaia, incidiendo en sus principales palancas de competitividad. Para dicha finalidad, Beaz ofrece un abanico de servicios y programas de financiación pública para acelerar el desarrollo de iniciativas de innovación, inversión e internacionalización en las empresas.
  - Iniciativas: Participamos en múltiples iniciativas en colaboración con diversos organismos e instituciones: Bizkaia Orekan Sakonduz. Atracción.

Ver:

https://beaz.bizkaia.eus/categoria/servicios/

https://beaz.bizkaia.eus/categoria/programas-ayuda/

REFLEXIÓN SOBRE LOS VÍNCULOS DE ESTE PROGRAMA CON LA IGUALDAD

- Ámbitos de la calidad de vida en los que incide principalmente el programa en su conjunto: Trabajo remunerado.
- Público objetivo: entidades y/o colectivos principales a los que se dirigen: Empresas y personas autónomas
- Desigualdades de género principales en su ámbito de competencia:
  - [Presencia] ¿Infrarrepresentación de las mujeres? SÍ
    o Ekintzaile. 17 proyectos de mujeres entre los 58 aprobados (29%).
    o Ekintzaile+. 1 proyecto de mujer de 6 aprobados (17%). Subvención media. 86.802
    o Bizkaia creativa. 9 de los 15 proyectos aprobados de mujeres (60%)

- o Programas 3i. 25% de los proyectos de mujeres.
- o Programas 2i. 13,37% mujeres
- o Internalización. 19 de los 113 proyectos aprobados (17%)
- o Proyectos de digitalización avanzadas: 17,65% mujeres.
- o Transición verde: inversiones verdes. 27,58% mujeres.
- o Transición verde: Innovación ambiental y economía circular. Proyectos mujeres (28,57 %)
- o Innovación viaria: 9 de 18 proyectos aprobados (50%)

- o [Acceso y uso de los recursos] Desequilibrio en el acceso y uso de: Empleo
  - o Tasa Actividad Bizkaia: 60,2 % entre los hombres y el 51,9 % entre las mujeres. Fuente: Encuesta de Población en Relación con la Actividad (PRA) de Eustat. 2026
  - o Tasa ocupación Bizkaia: la tasa alcanza el 55,2 % entre los hombres y el 48,0 % entre las mujeres, manteniendo una brecha de algo más de siete puntos. Fuente: Encuesta de Población en Relación con la Actividad (PRA) de Eustat. 2026.

- o [Representación o control de los recursos] ¿Infrarrepresentación de mujeres en ámbitos de decisión? NO
- o [Reconocimiento] ¿Desequilibrio en el reconocimiento y valoración de mujeres y hombres -aportaciones, necesidades…-? SÍ/NO. En caso afirmativo, descripción.

- Relevancia de género: describir hasta qué punto es central la igualdad de género en este programa por su poder transformador y/o por su conocimiento y compromiso con la igualdad.

La actividad de BEAZ, como entidad de apoyo al emprendimiento, la innovación y la competitividad empresarial en Bizkaia, incide principalmente en los siguientes ámbitos de la calidad de vida:

a) Trabajo remunerado e ingresos

BEAZ impulsa la creación y consolidación de empresas, lo que contribuye a la generación de empleo de calidad y al fortalecimiento del tejido productivo local.

"A través del apoyo a proyectos empresariales, BEAZ favorece la creación de empleo estable y mejora las oportunidades de ingresos para la ciudadanía."

b) Educación

Mediante programas de innovación, emprendimiento y colaboración con universidades y centros tecnológicos, BEAZ fomenta el aprendizaje continuo, la transferencia de conocimiento y el desarrollo de competencias clave.

"Promovemos la formación en capacidades emprendedoras, digitales y de innovación, esenciales para la adaptación al entorno laboral actual."

c) Participación

BEAZ facilita la participación de personas emprendedoras en el ecosistema económico, promoviendo la inclusión de colectivos diversos y fomentando el liderazgo femenino y juvenil.

"Nuestros programas buscan democratizar el acceso al emprendimiento, promoviendo la participación activa de mujeres, jóvenes y otros colectivos en el desarrollo económico."

d) Cuidado de la naturaleza

Aunque no es su eje principal, BEAZ apoya proyectos empresariales sostenibles y de

economía circular, contribuyendo a la transición ecológica.

"Impulsamos iniciativas que integran criterios de sostenibilidad ambiental, eficiencia energética y economía circular."

e) Ocio, deporte y cultura

BEAZ también colabora con sectores creativos y culturales, apoyando proyectos que enriquecen la oferta cultural y de ocio en Bizkaia.

"Apoyamos el emprendimiento en industrias creativas y culturales, que tienen un impacto directo en la calidad de vida y el bienestar social."

BEAZ el caso de particular de los programas de ayudas, aquellos proyectos en los que mayoritariamente estén compuestos mor mujeres obtienen una puntuación adicional.

ENFOQUE DE GÉNERO EN LA FICHA Y MEMORIA PRESUPUESTARIA
• Se identifican los mandatos de igualdad aplicables: NO • Se incluyen datos desagregados por sexo: NO • Se incluyen datos desagregados según otras variables, cruzados con el sexo: NO • Se incluyen indicadores de género: NO • Se hace un uso inclusivo y no sexista del lenguaje: SÍ • Se incluyen objetivos de igualdad: NO

APARTADO II. CLASIFICACIÓN/ANÁLISIS DEL GASTO

GASTO DIRECTO EN IGUALDAD

Código partida	Denominación partida	Importe (€)	Describir por qué es gasto directo	Indicar si se realiza como Entidad Colaboradora o Encargo
	Dedicación personal interno	3.798 €	Porcentaje de tiempo dedicado	
	Subcontratación II Plan de Igualdad	5.000 €	Seguimiento Igualdad	

GASTO TRANSVERSAL EN IGUALDAD

Código partida	Denominación partida	Importe (€)	Describir por qué es gasto transversal	Indicar si se realiza como Entidad Colaboradora o Encargo
	Servicio asesoramiento para dinamización y capacitación CPI a Pymes	44.200 €	Licitación con cláusulas de igualdad	
	Servicio audiovisual de los premios ON Bizkaia	28.150 €	Licitación con cláusulas de igualdad	
	Asistencia técnica para el diseño e implementación de un programa formativo para fomentar la aceleración y crecimiento de startups de Bizkaia	36.000 €	Licitación con cláusulas de igualdad	

GASTO SIN ENFOQUE DE GÉNERO

Gasto que no incorpora análisis de género ni medidas específicas para la igualdad, y cuyo impacto en mujeres y hombres no se evalúa o no se considera.

Código	Denominación	Importe (€)	Describir por qué es gasto sin enfoque de género	Indicar si se realiza como Entidad Colaboradora o Encargo
	Transversales (Personal)	4.721.824 €		
	Comunicación y Comercial	258.961 €		
	Operativos	5.095.349 €		
	Soporte	938.943 €		

APARTADO III. INTERVENCIÓN. CAMBIOS DURANTE EL PROCESO

CAMBIOS EN PRESUPUESTOS ACTUALES

ÁMBITOS DE MEJORA IDENTIFICADOS
Creación e identificación de un centro de coste de igualdad (S9003)

Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM
Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.

Crowdfunding Bizkaia, PSFP, NEM.
Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U.

Sarrera

Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., NEM, 2017an sortu eta osorik Bizkaiko Foru Aldundiaren partaidetza daukan sozietateak, honako helburu soziala du: harremanetan jartzea, web orrialde baten bidez, diru-etekinaren truke finantzazioa eskaintzen duten mota askotako pertsona fisiko edo juridikoak, inbertitzaileak deritzotenak, beren izenean finantzazioa eskatzen duten pertsona juridikoekin, pertsona sustatzaileak deritzotenekin alegia.

Beraz, Partaidetza-Finantzazioko Plataforma bat da eta helburu bikoitza du:

- pertsona sustatzaileei proiektuak finantzatzeko alternatiba eskaintzen die banakako inbertsioak batuz.

- Inbertitzaileentzat aukera bat da beren intereseko erakundeen kapital sozialean sartzeko. Era berean, mailegu-produktua (crowdlending) merkaturatzeko irteera prestatzen ari dira 2026rako.

Hala ere, 2023ko urriaren 31ko eskritura publikoaren bidez, sozietatearen izena aldatu eta estatutuak aldatu ziren, Europako Parlamentuaren eta Kontseiluaren 2020ko urriaren 7ko 2020/1503 (EB) Erregelamenduan, enpresentzako partaidetzazko finantzaketa-zerbitzuen Europako hornitzaileei buruzkoan, aurreikusitakora egokitzeko. Erregelamendu horren bidez, 2017/1129 (EB) Erregelamendua eta 2019/1937 (EB) Zuzentaraua aldatu ziren.

Horrenbestez, egun horretatik aurrera, partaidetzazko finantzaketako zerbitzuen (PSFP) hornitzaile gisa eratu zen sozietatea, izen honekin: CROWDFUNDING BIZKAIA PROVEEDOR DE SERVICIOS DE FINANCIACIÓN PARTICIPATIVA, S.L.U., eta honako helburu sozial hau du:

Introducción

Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U., Sociedad constituida en 2017 e íntegramente participada por la Diputación Foral de Bizkaia, tiene por objeto social el poner en contacto, de manera profesional y a través de una página web, a una pluralidad de personas físicas o jurídicas que oferten financiación a cambio de un rendimiento dinerario, denominadas personas inversoras, con personas jurídicas que solicitan financiación en nombre propio para destinarlo a un proyecto de financiación participativa, denominadas personas promotoras.

Así, es una Plataforma de Financiación Participativa con una doble finalidad:

- para las personas promotoras ofrece una alternativa para financiar sus proyectos mediante la suma de inversiones individuales.

- para las inversoras es una oportunidad de entrar en el capital social de organizaciones de su interés. Así mismo, se está preparando la salida al mercado del producto préstamo (crowdlending) para 2026.

No obstante, mediante escritura pública de 31 de octubre de 2023 se produce el cambio de denominación y el cambio de estatutos de la Sociedad para adaptarlos a lo previsto en el Reglamento (UE) 2020/1503 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 7 de octubre de 2020, relativo a los proveedores europeos de servicios de financiación participativa para empresas, y por el que se modifican el Reglamento (UE) 2017/1129 y la Directiva (UE) 2019/1937.

De tal manera que a partir de dicha fecha la Sociedad se configura como un proveedor de servicios de financiación participativa (PSFP), con la siguiente denominación: CROWDFUNDING BIZKAIA PROVEEDOR DE SERVICIOS DE FINANCIACIÓN PARTICIPATIVA, S.L.U. y tiene el siguiente objeto social:

Crowdfunding Bizkaia, PSFP, NEM
Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U.

Sozietatearen xedea partaidetzazko finantzaketako zerbitzuen hornitzaile batena izango da, Europako Parlamentuaren eta Kontseiluaren 2020ko urriaren 7ko 2020/1503 (EB) Erregelamenduan aurreikusitakoaren arabera. Erregelamendu hori enpresentzako partaidetzazko finantzaketako zerbitzuen Europako hornitzaileei buruzkoa da, eta 2017/1129 (EB) Erregelamendua eta 2019/1937 (EB) Zuzentaraua aldatzen ditu; hau da, inbertitzaileen eta enpresa-finantzaketaren arloko proiektuen sustatzaileen interesak konektatzen ditu partaidetzazko finantzaketarako plataformak erabiliz, aplikatzekoa den araudian baimendutako edozein jarduera eginez.

El objeto social será el propio de un proveedor de servicios de financiación participativa conforme a lo previsto en el Reglamento (UE) 2020/1503 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 7 de octubre de 2020, relativo a los proveedores europeos de servicios de financiación participativa para empresas, y por el que se modifican el Reglamento (UE) 2017/1129 y la Directiva (UE) 2019/1937, es decir, poner en conexión los intereses de personas inversoras y promotores de proyectos en materia de financiación empresarial mediante el uso de plataformas de financiación participativa, mediante la realización de cualquiera de las actividades permitidas en la normativa aplicable.

Jardueren bilakaera

Evolución de las actividades

I. Partaidetza-finantzazioko proiektu motak

I. Tipos de proyectos de financiación participativa

Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P, NEM Sozietatearen helburu nagusietako bat pertsona sustatzaile eta inbertitzaileen eskura online plataforma bat (www.crowdfundingbizkaia.com) jartzea da, lehenengoek beren proiektuak erakutsi ahal ditzaten eta bigarrenek proiektu horietan inbertitu ahal dezaten.

Una de los principales objetivos de la Sociedad Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U.,es poner a disposición de los proyectos empresariales de las personas promotoras y de las personas inversoras, una plataforma online (www.crowdfundingbizkaia.com) en que las primeras puedan exponer los proyectos y las segundas invertir en los mismos.

Plataforma honetan crowdfunding motako eragiketak sartzea aurreikusten da. Horien artean daude: obligazioak, akzio arrunt eta pribilejiozkoak, nahiz kapitala ordezkatzen duten beste balore edo partaidetza batzuk, dagokion Sozietate motaren arabera.

Así, el tipo de operación de crowdfunding que se prevé incluir en esta plataforma es el de inversión, entre las que estarán incluidas la adquisición de obligaciones, acciones ordinarias y privilegiadas u otros valores o participaciones representativas del capital, según el tipo de Sociedad de que se trate.

Kasu biotan, inbertitzaile fisiko edo juridikoa akreditatua nahiz akreditatu gabea izan daiteke, eta horrek inbertsio-muga ezarriko du, eragiketa bakoitzeko eta oro har.

En ambos casos, la persona inversora, física o jurídica, en el proyecto podrá ser acreditada o no acreditada, lo que determinará su límite de inversión por operación y de forma global.

Crowdfunding Bizkaia, PSFP, NEM
Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U.

2026ko martxoan Crowdlending Bizkaia abian jarri zen, Crowdfunding Bizkaiak sustatutako finantzaketa-tresna berria. Tresna horren helburua da lurraldeko enpresei finantzaketa eskuratzen laguntzea, herritarren aurrezkia tokiko hazkunde-, berrikuntza- eta/edo ESG inpaktuko enpresa-proiektuekin lotzen dituen eredu berritzaile baten bidez. Horrela, Bizkaiko enpresek finantzaketa alternatiboa eskuratu dezakete, eta, aldi berean, herritarrek eta erakundeek lurraldearen garapen ekonomikoan parte hartzeko aukera dute.

Plataformak aukera ematen die pertsona fisiko eta juridikoei Bizkaiko enpresa-proiektuak zuzenean finantzatzeko, mailegu kolektiboen bidez. Bere ezaugarri bereizgarri nagusia da eragiketa guztiek ELKARGIren %100eko bermea dutela; horrek segurtasun-maila handia eskaintzen die inbertitzaileei eta Crowdlending Bizkaia finantzaketa alternatiboaren esparruan ekimen berezi eta aitzindari bihurtzen du.

Los primeros resultados obtenidos reflejan una elevada aceptación por parte del mercado. Entre marzo y julio de 2026 se cerraron cinco operaciones de financiación para empresas vizcaínas, movilizando un total de 706.500 euros y contando con la participación de 140 personas inversoras únicas, que realizaron 225 inversiones. Varias de estas operaciones se completaron en plazos muy reducidos, lo que pone de manifiesto el interés generado por este nuevo instrumento financiero.

Bestalde, proiektua sustatzen duenak, derrigorrez, pertsona juridikoa izan behar du.

II. Zerbitzuen azalpen eta norainokoa

II.1. Zerbitzu nagusiak

En marzo de 2026 se puso en marcha Crowdlending Bizkaia, una nueva herramienta de financiación impulsada por Crowdfunding Bizkaia, orientada a facilitar el acceso a financiación para empresas del territorio mediante un modelo innovador que conecta el ahorro de la ciudadanía con proyectos empresariales locales de crecimiento, innovación y/o impacto ESG.

La plataforma permite que personas físicas y jurídicas financien directamente proyectos empresariales de Bizkaia a través de préstamos colectivos. Su principal elemento diferenciador es que las operaciones cuentan con una garantía del 100 % de ELKARGI, lo que supone un elevado nivel de seguridad para las personas inversoras y convierte a Crowdlending Bizkaia en una iniciativa singular dentro del ámbito de la financiación alternativa.

Los primeros resultados obtenidos reflejan una elevada aceptación por parte del mercado. Entre marzo y julio de 2026 se cerraron cinco operaciones de financiación para empresas vizcaínas, movilizando un total de 706.500 euros y contando con la participación de 140 personas inversoras únicas, que realizaron 225 inversiones. Varias de estas operaciones se completaron en plazos muy reducidos, lo que pone de manifiesto el interés generado por este nuevo instrumento financiero.

Por otra parte, la persona promotora del proyecto ha de ser, de forma obligatoria, una persona jurídica.

II. Descripción y alcance de los servicios

II.1. Servicios principales

a) Partaidetzako finantzazio proiektuak jasotzea, aukeratzea eta argitaratzea

Sustatzaileek plataforman alta prozesua bete ondoren, dagozkien proiektu eta guzti, aukeratu eta baliozkotu egingo dira, behin betiko argitaratzeari ekiteko.

Crowdfundig Bizkaia, P.S.F.P., NEMk proiektuen azterketa egingo du aurreikusitako baldintzetan jasotzen diren beharkizunak nola diren begiratuz:

- Bazkideen parte-hartze eta inplikazio ekonomikoa
- Talde kudeatzailearen kalitatea eta gaitasun teknikoa
- Bizkaian lanpostuak eta aberastasuna sortzeko ahalmena
- Enpresaren berrikuntza maila eskainitako prozesu edota produktu/zerbitzuei dagokienez
- Enpresaren eskalagarritasuna edo hazteko ahalmena
- Enpresaren abantaila lehiakorrak eta negozio planaren bideragarritasuna

Proiektu bakoitzean behar den informazio guztia aurkeztu ondoren, haietako bakoitza konprometitutako epeetan argitaratzeari buruz erabakiko da, ezarritako finantzazio aldi eta helburuaren arabera plataforman jarraituz.

a) Recepción, selección y publicación de proyectos de financiación participativa

Una vez se haya cumplido el proceso de alta de las personas promotoras con sus respectivos proyectos en la plataforma, se procederá a la selección y validación de los mismos, a fin de proceder a su publicación definitiva.

Crowdfundig Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U., realizará un análisis de los proyectos en función del cumplimiento de los requisitos recogidos en las condiciones previstas:

- Participación e implicación económica de los/as socios/as
- Calidad y capacidad técnica del equipo gestor
- Potencial para la generación de empleo y riqueza en Bizkaia
- Grado de innovación empresarial, con respecto a sus procesos y/o productos/servicios ofertados y contribución a objetivos ESG.
- Escalabilidad o potencial de crecimiento de la empresa
- Ventajas competitivas de la empresa y viabilidad del plan de negocio

Una vez presentada toda la información requerida en cada proyecto, se resolverá sobre la publicación de cada uno de ellos en los plazos comprometidos, permaneciendo en la plataforma según el período y objetivo de financiación establecidos.

b) Inbertitzaile eta sustatzaileen artean komunikatzeko kanalak garatzea, ezartzea eta ustiatzea.

Ondorio hauetarako, Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., NEMk erabiltzaileen esku jartzen du plataforma sustatzaileen proiektuak kokatzeko, inbertitzaileek haienganako interesa ote daukaten erabakitzeko aukera izan dezaten.

Horretarako, proiektuen atal publiko bat egongo da eta bertan jakinahia pizteko behar den informazioa jarriko da, eta atal pribatu bat ere egongo da eta sartzeko erregistratutako erabiltzailea izan beharko da; hor datu kopuru handiagoa eskainiko da proiektuei buruz.

Proiektu bakoitzean lekua dago ekintzailearen eta proiektuaz interesaturik daudenen artean komunikazioa ezarri ahal izateko. Hala eta guztiz ere, blog hau Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., NEMk moderatuko du.

II.2. Zerbitzu osagarriak

a) Sustatzaileentzako aholkularitza

Proiektuak aztertzeko eta argitaratzeko prozesuan badaude zenbait mugarri pertsona sustatzaileei aholkularitza emateko. Horretaz, baliozkotu baino lehen proiektuen egituraketa eta finantzatu beharreko zenbatekoa aztertzen dira. Proiektua aztertu eta baliozkotu ondoren, elkarrekin lan egiten da proiektuaren eduki eta haren argitalpenari dagozkion gaietarako.

Proiektua plataforman ikusteko eta argitaratzeko prest dagoenean, Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., NEM sustatzen duten pertsonekin harremanetan egongo da proposatutako finantziazio-helburua lortu ala ez lortu arte.

b) Desarrollo, establecimiento y explotación de canales de comunicación entre inversores/as y promotores/as.

A estos efectos, Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U., pone a disposición de las personas usuarias la plataforma como lugar de ubicación de los proyectos de las personas promotoras, a fin de que las inversoras puedan juzgar su interés por los mismos.

Se dispondrá, en este sentido, de una parte pública de los proyectos, que contendrá la información suficiente para suscitar el interés y de una parte privada, para cuyo acceso es necesario ser usuario/a registrado/a, en la que se dispone de una mayor cantidad de datos al respecto.

En cada proyecto existe un espacio donde se puede establecer una comunicación entre el/la emprendedor/a y los/las interesados/as en el proyecto. Este blog, no obstante, contará con Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U., como moderadora del mismo.

II.2. Servicios auxiliares

a) Asesoramiento a promotores/as

A lo largo del proceso de análisis y publicación de los proyectos, existen diferentes hitos en los que se va a realizar un asesoramiento a las personas promotoras. Así, de forma previa a la validación se contrastan la estructuración de los proyectos y el importe a financiar. Una vez que el proyecto está analizado y validado, se trabaja conjuntamente para aspectos relacionados con el contenido del proyecto y la publicación del mismo.

Una vez que el proyecto está configurado para para ser visualizado y publicado en la plataforma, Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U., estará en contacto con sus personas promotoras hasta la obtención o no del objetivo de financiación propuesto.

b) Inbertsio-proiektuak aztertzea eta arrisku maila zein beste aldagarri batzuk ezartzea

Zerbitzuok argitaratu beharreko proiektuen aztertze eta baliozkotzeko zereginen barruan daude, haien ahalmena, eskalagarritasuna eta bideragarritasuna erabakitzeko beharrezkoak diren aldagarrietan oinarrituta.

Soilik horren bidez erabaki ahalko da proiektuen egokitasuna finantzatu beharreko zenbatekoari dagokionez.

c) Proiektuetan parte hartzeko kontratu-ereduak eskuratzea

Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., NEMk inbertitzaileen eskura jarriko ditu proiektuetan parte hartzeko eredu orokorrak, haientzat agian interesgarriak izan daitezkeelakoan.

Dokumentuon edukia eta prozeduraren xehetasunak pertsona inbertitzaileen eskura egongo dira inbertsioa egin baino lehen, jakinaren gainean egon daitezen.

d) Diru-funtsak transferitzeko sistema

PSFPak erregistratzeko eskatzen diren baldintzak betez, eta ordaintze-zerbitzuei buruzko azaroaren 13ko 16/2009 Legearekin bat etorriz, Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., NEMk Ordaintze-erakunde bat aukeratu du plataforman argitaratutako proiektuen ondorioz inbertitzaileen finantziaziotik datozen diru mugimenduak bideratzeko.

Erakunde horrek plataformako erabiltzaileen arteko funts-igorpen guztien ardura izango du eta ondo egiten direla bermatuko du, Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P, NEMren plataforman bertan txertaturik egongo den aplikazioaren bidez.

b) Análisis y determinación del nivel de riesgo y otras variables de los proyectos para la inversión

Estos servicios están comprendidos en la labor de análisis y validación de los proyectos a publicar, basado en las variables necesarias para determinar el potencial, escalabilidad y viabilidad de los mismos.

Sólo a través de ello es posible determinar la idoneidad de los proyectos con respecto al importe a financiar.

c) Puesta a disposición de modelos de contratos de participación en los proyectos

Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U., pondrá a disposición de los/as inversores/as los modelos genéricos de participación en proyectos, por si fuera de su interés.

El contenido de estos documentos, así como los detalles del procedimiento se encontrarán a disposición de las personas inversoras con anterioridad a realizar la inversión, para su conocimiento, y puesta en común.

d) Sistema de transferencia de fondos

En cumplimiento de los requisitos exigidos para el Registro de las PSFP**.** y de acuerdo a la Ley 16/2009, de 13 de noviembre, de servicios de pago, Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U., ha seleccionado una Entidad de pago para instrumentalizar los movimientos de efectivo derivados de la financiación de personas inversoras logrado por los proyectos publicados en la plataforma.

Dicha entidad, va a ser quien se responsabilizará y garantizará todas las transmisiones de fondos entre las personas usuarias de la plataforma, a través de una aplicación que estará integrada en la propia plataforma de Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U.

III. 2026ko ekitaldirako adierazleen aurreikuspena

Sozietatearen jardueretan planifikatu eta segimendua egin behar zaien adierazle nagusiak, erregistratutako erabiltzaileei, argitaratutako proiektuei eta lortutako finantziazio-helburuei dagozkienak dira.

Jarraian 2027ari dagozkion aurreikuspenak aurkezten dira.

III.1. Erabiltzaileen erregistroa eta plataforman finantzatutako proiektuak

Aurreikuspenen arabera ekitaldi hau amaitu ondoren Finantziazio Plataforman 1.800 inbertitzaile erregistratuta egongo dira, honela banatuta:

- Inbertitzaile esperimentatuak: 200
- Inbertitzaile ez esperimentatuak: 1.600

Enpresa sustatzaile eta proiektuen erregistroari dagokienez, hona hemen 2026. urterako aurreikuspenak:

- Aztertutako proiektuak: 30
- Plataforman argitaratutako proiektuak: ..10
- Finantzatutako proiektuak: 10

III.2. Aurreikusitako finantziazio eta inbertsio-aginduak

Proiektu bakoitzeko batez beste 150.000 euroko finantziazioa lortuta, aurreikuspenen arabera ekitaldi honetan guztira 1.500.000 euroko finantziazioa lortuko da.

III. Previsión de indicadores ejercicio 2026

Los principales indicadores a planificar y seguir en la actividad de la Sociedad son los referidos a usuarios/as registrados/as, proyectos publicados y objetivos de financiación logrados.

Se presentan a continuación las previsiones de cara al ejercicio 2027.

III.1. Registro de usuarios/as y proyectos financiados en la plataforma

El número estimado de inversores/as en la Plataforma de Financiación Participativa acumulados para el presente ejercicio es de 1.800, divididos en:

- Inversores/as experimentados/as: 200
- Inversores/as no experimentados/as:.1.600

En cuanto a la previsión del registro de empresas promotoras y proyectos, para 2027 son los siguientes:

- Proyectos analizados: 30
- Proyectos publicados en la plataforma: ...10
- Proyectos financiados: 10

III.2. Financiación y órdenes de inversión previstas

Con una media de 150.000 euros de financiación lograda por proyecto, se estima un total de 1.500.000 euros de financiación logrados en este ejercicio.

Halaber, 500 inbertsio-agindu egingo direla aurreikusten da, akreditatuta dauden zein akreditatu gabeko inbertitzaileengandik etorrita. Batezbesteko 10.000 euro izango dira agindu bakoitzeko ticket handietan, eta batezbesteko 2.000 euro agindu bakoitzeko inbertitzaile txikientzat.

Guztira leku hartzen duten inbertitzaileak 1.800 direnez, uste dugu haietako batzuek inbertsio-aginduak zenbait proiektutan egingo dituztela.

IV. Negozio lerroen hedapena

Ekitaldian zehar, Sozietatea prozesuak eragiketa digitalei eragiten dieten erregulazio-eskakizun berrietara egokitzean ere zentratuko da.

Era berean, sozietateak produktu gehigarrien merkaturatzea sendotzen jarraituko du, finantza alternatibo ez-diluitzaileen esparruan. Zehazki, mailegu-produktua (crowdlending) bultzatzen jarraituko da merkatuan, equity crowdfunding lizentzia alde batera utzi gabe.

V. Inbertsioen programa

2027an ez dago inbertsio gehiagorik egiteko aurreikuspenik. Egoera hori gertatuz gero, kontu-sail hori baliabide propioekin finantzaturik egongo litzateke.

Se calcula igualmente la realización de 500 órdenes de inversión, tanto de personas inversoras acreditadas como no, lo que supone que una media de 10.000 euros por orden de grandes tickets y 2.000 euros por orden de media para pequeños inversores.

Al ser un total de 1.800 las personas inversoras involucradas, entendemos que algunas de ellas realizarán órdenes de inversión en diferentes proyectos.

IV. Expansión de las líneas de negocio

Durante el ejercicio la Sociedad también se centrará en la adaptación de procesos a las nuevas exigencias de regulación que afectan a las operaciones digitales.

Asimismo, adicionalmente, la Sociedad continuará con la consolidación de la comercialización de productos adicionales en el marco de las finanzas alternativas no dilutivas. En concreto, se seguirá impulsando en el mercado el producto de préstamo (crowdlending), sin dejar de lado la licencia de equity crowdfunding.

V. Programa de inversiones

No hay previsión de acometer inversiones adicionales en el año 2027. De darse la mencionada situación, dicha partida estaría financiada con recursos propios.

Merkataritzako Foru Sozietateak

Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM

Sociedades Mercantiles Forales

Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.

2027ko Kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*	380.000	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*		Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	380.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.* F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	380.000
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*		Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Akzio propioak eskuratzea *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.* Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*	5.000	Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*		Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	5.000
Guztira *Total*	385.000	Guztira *Total*	385.000

2027ko Ustiapen aurrekontua

Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	10.000
Hornidurak *Aprovisionamientos*		Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*	176.280	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*		Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	213.720	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	211.920	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	
Bestelako gastuak *Otros gastos*	1.800	Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	
Finantza-gastuak *Gastos financieros*		Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	
Zergak *Impuestos*		Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*		Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	380.000
Guztira *Total*	390.000	Guztira *Total*	390.000

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM / *Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.*

	Aktiboa / *Activo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**AKTIBO EZ-KORRIENTEA / *ACTIVO NO CORRIENTE***	**81.200,00**	**81.200,00**
I.	**Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible***		
	1.Ikerketa eta garapena / *Investigación y desarrollo*		
	2. Emakidak / *Concesiones*		
	3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / *Patentes, licencias,marcas y simil.*		
	4. Merkataritza-funtsa / *Fondo de comercio*		
	5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*		
	6. Bestelako ibilgetu ukiezina / *Otro inmovilizado intangible*		
II.	**Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material***		
	1. Lursailak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*		
	2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk *Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material*		
	3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / *Inmovilizaciones en curso y anticipos*		
III.	**Ondasun higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias***		
	1. Lursailak / *Terrenos*		
	2. Eraikuntzak / *Construcciones*		
IV.	**E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	***E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P***	**81.200,00**	**81.200,00**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	1.200,00	1.200,00
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	80.000,00	80.000,00
VI.	**Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido***		
B)	**AKTIBO KORRIENTE / *ACTIVO CORRIENTE***	**39.000,00**	**34.000,00**
I.	**Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / *Activos no corrientes manten. para la vta.***		
II.	***Izakinak / Existencias***		
	1. Merkataritzakoak / *Comerciales*		
	2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / *Materias primas y otros aprovisionamientos*		
	3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / *Productos en curso*		
	4. Produktu bukatuak / *Productos terminados*		
	5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / *Subproductos, residuos y mat. recuperables*		
	6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / *Anticipos a proveedores*		
III.	**Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar***		
	1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / *Clientes ventas y prestacion de servicios*		
	2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Clientes, empresas del grupo y asociadas*		
	3. Hainbat zordun / *Deudores varios*		
	4. Langileak / *Personal*		
	5. Zerga korrientearen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*		
	6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / *Otros créditos con las Admin. Públicas*		
	7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako ordainketak / *Accionistas (socios) desembolsos exigidos*		
IV.	**Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	**Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo***	**4.000,00**	**4.000,00**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	4.000,00	4.000,00
VI.	**Periodifikatzeak epe motzera / *Periodificaciones a corto plazo***		
VII.	**Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / *Efectivo y otros activos liquidos equivalentes***	**35.000,00**	**30.000,00**
	1. Diruzaintza / *Tesorería*	35.000,00	30.000,00
	2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos liquidos equivalentes*		
	AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A+ B)*	**120.200,00**	**115.200,00**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM / *Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ONDARE GARBIA / *PATRIMONIO NETO***	**51.975,00**	**51.975,00**
A-1)	**Funts propioak / *Fondos propios***	**51.975,00**	**51.975,00**
I.	**Kapitala / *Capital***	**60.000,00**	**60.000,00**
	1. Eskrituratutako kapitala / *Capital escriturado*	60.000,00	60.000,00
	2. (Exijitzen ez den kapitala) / *(Capital no exigido)*		
II.	**Jaulkipen prima / *Prima de emisión***		
III.	**Erreserbak / *Reservas***		
	1. Lege- eta estatutu-erreserbak / *Legal y estatutarias*		
	2. Beste erreserba batzuk / *Otras reservas*		
IV.	**(Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / *(Acciones/participaciones patrimonio ppio)***		
V.	**Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados Ejercicios Anteriores***	**(8.025,00)**	**(8.025,00)**
	1. Gerakina / *Remanente*		
	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejerc. anteriores)*	(8.025,00)	(8.025,00)
VI.	**Bazkideen beste ekarpen batzuk / *Otras aportaciones de socios***	**380.000,00**	**350.000,00**
VII.	**Ekitaldiko emaitza / *Resultado del ejercicio***	**(380.000,00)**	**(350.000,00)**
VIII.	**(Konturako dibidendua) / *(Dividendo a Cuenta)***		
IX.	**Ondare garbiko beste baliabide batzuk / *Otros instrumentos de patrimonio neto***		
A-2)	**Balio-aldaketen doikuntzak / *Ajustes por cambio de valor***		
I.	**Saltzeko dauden finantza-tresnak / *Instrumentos financieros dispon. para venta***		
II.	**Estaldura-eragiketak / *Operaciones de cobertura***		
III.	**Beste batzuk / *Otros***		
A-3)	**Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / *Subvenciones, donaciones y legados recibidos***		

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM / *Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.*

	Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B)	**PASIBO EZ-KORRIENTEA / *PASIVO NO CORRIENTE***		
I.	**Epe luzeko hornidurak / *Provisiones a largo plazo***		
	1. Langileei emandako E/L prestazioengatiko betebeharrak / *Obligaciones por prestaciones a L/P al personal*		
	2. Ingurumen-jarduerak / *Actuaciones medioambientales*		
	3. Berregituraketagatiko hornidurak / *Provisiones por reestructuración*		
	4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*		
II.	**Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo***		
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*		
III.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P***		
IV.	**Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido***		
V.	**Epe luzeko periodifikatzeak / *Periodificaciones a largo plazo***		
C)	**PASIBO KORRIENTEA / *PASIVO CORRIENTE***	**68.225,00**	**63.225,00**
I.	**Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / *Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta***		
II.	**Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo***		
III.	**Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo***		
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*		
IV.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P***		
V.	**Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar***	**68.225,00**	**63.225,00**
	1. Hornitzaileak / *Proveedores*		
	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*		
	3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	66.225,00	61.225,00
	4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / *Personal (remuneraciones pdtes.de pago)*	2.000,00	2.000,00
	5. Zerga korrientearen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*		
	6. Admin. Publ. bestelako zorrak / *Otras deudas con las Admin. Públicas*		
	7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*		
VI.	**Periodifikatzeak / *Periodificaciones***		
	GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)*	**120.200,00**	**115.200,00**

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM / *Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.*

		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ERAGIKETA JARRAITUAK / *OPERACIONES CONTINUADAS***		
1.	**Negozio-zifraren zenbateko garbia / *Importe neto de la cifra de negocios***	**10.000,00**	**4.000,00**
	a) Salmentak / *Ventas*	10.000,00	4.000,00
	b) Zerbitzuak ematea / *Prestaciones de servicios*		
2.	**Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / *Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación***		
3.	**Enpresak bere aktiborako egindako lanak / *Trabajos realizados por la empresa para su activo***		
4.	**Hornidurak / *Aprovisionamientos***		
	a) Salgaien kontsumoa / *Consumo de mercaderías*		
	b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / *Consumo materias primas y mat.consumibles*		
	c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / *Trabajos realizados por otras empresas*		
	d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / *Deterioro mercaderías, mat.primas y otros*		
5.	**Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / *Otros ingresos de explotación***		
	a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / *Ingresos accesorios y gestión corriente*		
	b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / *Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer*		
6.	**Langile-gastuak / *Gastos de personal***	**(176.280,00)**	**(169.500,00)**
	a) Soldatak, lansariak eta antzekoak / *Sueldos, salarios y asimilados*	(134.160,00)	(129.000,00)
	b) Karga sozialak / *Cargas sociales*	(42.120,00)	(40.500,00)
	c) Hornidurak / *Provisiones*		
7.	**Ustiapeneko bestelako gastuak / *Otros gastos de explotación***	**(213.720,00)**	**(184.500,00)**
	a) Kanpoko zerbitzuak / *Servicios exteriores*	(211.920,00)	(182.700,00)
	b) Tributuak / *Tributos*	(1.800,00)	(1.800,00)
	c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / *Pérdidas,deterioro operaciones comerciales*		
	d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / *Otros gastos de gestión corriente*		
8.	**Ibilgetuaren amortizazioa / *Amortización del inmovilizado***		
9.	**Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egoztea / *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras***		
10.	**Hornidura-soberakinak / *Excesos de provisiones***		
11.	**Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado***		
	a) Narriadura eta galerak / *Deterioro y pérdidas*		
	b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / *Resultados por enajenaciones y otras*		
12.	**Beste emaitza batzuk / *Otros resultados***		
	A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) *RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)*	**(380.000,00)**	**(350.000,00)**
13.	**Diru-sarrera finantzarioak / *Ingresos financieros***		
	a) Ondare-tresnetan parte hartzekoak / *De particip. en instrumentos de patrimonio*		
	a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
	a2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
	b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuena/ *De valores negociables y otros inst. financ.*		
	b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
	b2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
14.	**Gastu finantzarioak / *Gastos financieros***		
	a) Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / *Por deudas con empresas grupo y asociadas*		
	b) Hirugarrenekiko zorrengatik / *Por deudas con terceros*		
	c) Hornidurak eguneratzeagatik / *Por actualización de provisiones*		
15.	**Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / *Variación de valor razonable en instrumentos financieros***		
	a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / *Cartera de negociación y otros*		
	b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egoztea / *Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta*		
16.	**Aldaketa aldeak / *Diferencias de cambio***		
17.	**Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros***		
	A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) *RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)*		
	A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) *RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)*	**(380.000,00)**	**(350.000,00)**
18.	**Mozkinen gaineko zergak / *Impuestos sobre beneficios***		
	A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) *RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)*	**(380.000,00)**	**(350.000,00)**
B)	**ETENDAKO ERAGIKETAK / *OPERACIONES INTERRUMPIDAS***		
19.	**Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / *Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos***		
	A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) *RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)*	**(380.000,00)**	**(350.000,00)**

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM

Sociedad Mercantil Foral:
Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.

	Kapitala *Capital*		Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	Erreserbak *Reservas*	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) *(Acciones y participaciones en patrimonio*	Aurreko ekitaldietako emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	Bazkideen beste ekarpen batzuk *Otras aportaciones de socios*	Ekitaldiko emaitza *Resultado del ejercicio*	(Konturako dibidendua) *(Dividendo a cuenta)*	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	Balio-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de valor*	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvencciones donaciones y legados recibidos*	GUZTIRA *TOTAL*
	Eskrituratua *Escriturado*	Ez eskatua *No exigido*											
A. 2025. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL DEL AÑO 2025	**60.000**					**(8.025)**	**232.865**	**(232.865)**					**51.975**
I 2025eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2025 y anteriores													
II Akatsengatiko 2025eko eta aurreko doikuntzak													
Ajustes por errores 2025 y anteriores													
B. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	**60.000**					**(8.025)**	**232.865**	**(232.865)**					**51.975**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(350.000)					**(350.000)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios							350.000						**350.000**
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios							350.000						**350.000**
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto							(232.865)	232.865					
C. 2026. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2026	**60.000**					**(8.025)**	**350.000**	**(350.000)**					**51.975**
I 2026ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2026													
II Akatsengatiko 2026ko doikuntzak													
Ajustes por errores 2026													
D. 2027. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2027	**60.000**					**(8.025)**	**350.000**	**(350.000)**					**51.975**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(380.000)					**(380.000)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios							380.000						**380.000**
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios							380.000						**380.000**
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto							(350.000)	350.000					
E. 2027. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2027	**60.000**					**(8.025)**	**380.000**	**(380.000)**					**51.975**

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM

Sociedades Mercantiles Forales

Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**(380.000,00)**	**(350.000,00)**
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonablecon cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	---	
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuengatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)		
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)		
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)		
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)		
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	**(380.000,00)**	**(350.000,00)**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM
Sociedades Mercantiles Forales
Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	**(380.000)**	**(350.000)**
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado		
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado		
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones		
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros		
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros		
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	**5.000**	**(74.144)**
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar		26.935
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes		18.065
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	5.000	(119.144)
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses		
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**(375.000)**	**(424.144)**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM
Sociedades Mercantiles Forales
Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	**380.000**	**350.000**
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio		
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	380.000	350.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Jaulkipena		
Emisión		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**380.000**	**350.000**
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**5.000**	**(74.144)**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	30.000	104.144
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	35.000	30.000

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / *SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM / *Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.*

Plazak / *Plazas* **2026**	**Plaza zb./ *Nº plazas*** **G/*H***	**E/*M***	**Guzt./*Tot.***	**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Plaza zb./ *Nº plazas*** ***Efektiboak / Efectivas*** **(31/12/2026)** **G/*H***	**E/*M***	**Guzt./*Tot.***	**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe*** ***Prev. Cierre***
Erdi-mailako teknikaria / *Técnico Medio*		1,00	1,00	64.500,00		1,00	1,00	64.500,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*		**1,00**	**1,00**	**64.500,00**		**1,00**	**1,00**	**64.500,00**
Plazak / *Plazas* **2027**	**Plaza berriak** ***Plazas nuevas*** **G/*H***	**E/*M***	**Guzt./*Tot.***	**Plaza zb./** ***Nº plazas*** **G/*H*** **E/*M*** **Guzt./*Tot.***	**Plaza zb./ *Nº plazas*** ***Efektiboak / Efectivas*** **G/*H***	**E/*M***	**Guzt./*Tot.***	**Aurreik. zenbat.** ***Importe total prev.***
Erdi-mailako teknikaria / *Técnico Medio*						1,00	1,00	67.080,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*						**1,00**	**1,00**	**67.080,00**
BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* **2026**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de temporales*** **G/*H***	**E/*M***	**Guzt./*Tot.***	**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Behin-behin. zb.** ***Nº de Temporales*** **(31/12/2026)** **G/*H***	**E/*M***	**Guzt./*Tot.***	**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe*** ***Prev. Cierre***
Erdi-mailako teknikaria / *Técnico Medio*	1,00		1,00	64.500,00	1,00		1,00	64.500,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*				**64.500,00**	**1,00**		**1,00**	**64.500,00**
BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* **2027**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de temporales*** **G/*H***	**E/*M***	**Guzt./*Tot.***	**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***				
Erdi-mailako teknikaria / *Técnico Medio*	1,00		1,00	67.080,00				
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**1,00**		**1,00**	**67.080,00**				

Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

Txostena
Memoria

Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

Euskalduna Jauregia-Palacio Euskalduna AB, aurrerantzean Euskalduna Bilbao, Bilboko Musika Jauregiaren eta Kongresuen ustiapenaren titular gisa, biltzar-jarduera, ekitaldiak eta kultura- eta ikuskizun-jarduerak mantentzeko edo areagotzeko helburu estrategikoa du, bai emanaldi-kopuruari dagokionez, bai emaitza ekonomikoei dagokienez.

2026ko ekitaldi honetan, berriz ere diru-sarrera historikoen zifrak lortu dira, diru-sarrerak 8 milioitik gora finkatuz. Gainera, nazioko eta nazioarteko kongresu asko egin dira, tamaina eta fakturazio handikoak. Jardueran aritzeko beharrezkoak diren zerbitzuen eta ondasunen prezioen igoerak zuzenean eragiten du emaitza-kontu batean, eta cash flow positibo bat lortzea zailtzen du.

Publikoaren aldeko portaera horrek eta bere gain hartu beharreko gastu-maila handiak (muntaketak eta desmuntaketak, garbiketa, pertsonak... bezalako zerbitzuen prezioak igo egin direlako) diru-sarrerak gehiago eskatzera eta gastua lizitazio eta kontratu berrien bidez etengabe kontrolatzera garamatza, KPIren igoerarekin bat etorriz.

2027ko aurrekontu honetan, zaharkitzea saihesteko eta Euskalduna Bilbaok eskaintzen dituen espazio eta zerbitzu teknikoen berritzeei ekiteko beharrezkoak diren inbertsioen kapituluari eusten diogu, besteak beste, abangoardian mantentzeko espazioen egokitzapenak, irisgarritasuna, segurtasuna, ingurumen-kontrola eta erosotasuna.

2026an, diru-sarrerak berreskuratzeko joera finkatu zen, finantza-berrorekarik edo bestelako neurririk hartu beharrik gabe. Gainera, zaharberritze- eta aparkaleku-kontzesionarioek diru-sarrerak handitzen ere laguntzen dute.

Euskalduna Jauregia-Palacio Euskalduna S.A., en adelante Euskalduna Bilbao, como titular de la explotación del Palacio de la Música y de Congresos de Bilbao, se plantea el objetivo estratégico de mantener o incrementar la actividad congresual y los eventos, así como la actividad cultural y de espectáculos, tanto en número de representaciones como resultados económicos.

En este ejercicio 2026, se vuelve a alcanzar cifras de ingresos históricos consolidando los ingresos en más de 8 millones. Además, se han celebrado un número importante de congresos nacionales e internacionales de gran tamaño y facturación. El incremento de los precios de los servicios y bienes necesarios para el ejercicio de la actividad, impacta directamente en una cuenta de resultados, dificultando poder obtener un cash flow positivo.

Este comportamiento favorable del público y el elevado nivel de gastos a asumir, debido al incremento de los precios de servicios como; montajes y desmontajes, limpieza, personas..., nos lleva a un mayor nivel de exigencia de ingresos y a un control constante del gasto vía nuevas licitaciones y contratos, en consonancia con el incremento del IPC.

En este presupuesto 2027 seguimos mantenemos el capítulo de inversiones necesarias para evitar la obsolescencia y abordar las renovaciones de espacios y servicios técnicos que ofrece Euskalduna Bilbao con el objetivo de mantener en vanguardia sus impactos de adecuación de espacios, accesibilidad, seguridad, control medio ambiental y confort, entre otros.

En el año 2026 se consolida la tendencia de recuperación de ingresos sin necesidad de recurrid a reequilibrios financieros ni otras medidas. Además, los concesionarios de restauración y aparcamiento contribuyen también, a una mayor generación de ingresos.

Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

2026rako ezarritako helburuak aztertzean, nahikotasunez bete direla esan dezakegu. Euskalduna Bilbaon ezarritako kudeaketa-sistema integratua eraginkorra da eta etengabeko hobekuntzara bideratuta dago.

Aurreko ekitaldietan bezala, kudeaketa hobetzeko ziurtagiri hauen jarraipena berritu eta egin dugu, eta dokumentu-sistema osoa eguneratu dugu antolamendu- eta funtzionamendu-egituraren azken aldaketen arabera, eta hizkuntza inklusiboa txertatu dugu bertan. Ziurtagiri berrituak.

- Une EN ISO 9001:2015. Kalitatea kudeatzeko ziurtagiria.
- Une EN ISO 14001:2015. Ingurumen-kudeaketako ziurtagiria.
- Une 17001-2-2007. Irisgarritasun unibertsala kudeatzeko ziurtagiria. DALCO arauak.
- Une EN ISO 45001.2018. Laneko arriskuen prebentzioaren kudeaketa-ziurtagiria.
- Antolaketa osasungarria kudeatzeko sistema.
- Q kalitate turkiarra

Nabarmentzekoa da euskararen presentzia, erabilera eta kudeaketa Euskalduna Bilbaon egiten diren jarduera guztietan. 2026an Euskara Plan berri bat onartu dugu. Bestalde, Berdintasunaren eta Aniztasunaren eremuan egindako lana nabarmendu behar da, baita Compliance eta Etikaren jarduera ere, kudeaketarako eta gardentasunerako tresna gisa.

En el análisis de los objetivos marcados para el año 2026, podemos considerar que los mismos se han cubierto con suficiencia. El sistema de gestión integrado implantado en Euskalduna Bilbao se muestra eficaz y enfocado a la mejora continua.

Al igual que en ejercicios anteriores, hemos renovado y realizado el seguimiento de los siguientes certificados de mejora en la gestión, habiendo actualizado todo el sistema documental a los últimos cambios de la estructura organizativa y de funcionamiento, e introducido el lenguaje inclusivo en la misma. Certificados renovados;.

- UNE EN ISO 9001:2015. Certificado de gestión de la calidad.
- UNE EN ISO 14001:2015. Certificado de gestión Medioambiental.
- UNE 17001-2-2007. Certificado de gestión de la accesibilidad universal. Normas DALCO.
- UNE EN ISO 45001.2018. Certificado de gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Sistema de gestión de organización saludable.
- Q de calidad turística

Cabe destacar la presencia, uso y gestión del euskera en la totalidad de las actividades que se desarrollan en Euskalduna Bilbao. En el año 2026 hemos aprobado un nuevo plan de Euskera. Por otro lado, destacar la labor desarrollada en el ámbito de la Igualdad y Diversidad y la actividad del Compliance y la Ética como herramientas de gestión y transparencia.

Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

2026an Euskaldunako instalazioak mantentzeko eta modernizatzeko hainbat inbertsio egin dira, 2026/27 Inbertsio Planean jasota daudenak. Inbertsio horien helburua da Erakundearen interes-taldeei jauregi digitalizatu, moderno, berritzaile eta jasangarri baten berezko zerbitzuak eskaintzea. Datorren 2027an, Inbertsio Plana gauzatzeko eta garatzeko lanean jarraituko da.

Era berean, talde-lana eta denboren eta datuen kudeaketaren efizientzia eta efikazia bultzatzen duten software-inbertsioak nabarmentzen ditugu.

Kudeaketa-planak eta horiei dagozkien hobekuntza-jarduerak betearazita, gure bezeroen gogobetetze-maila mantendu eta handitu nahi dugu. Bestalde, behar diren metodoak ezarri nahi ditugu, langileen motibazioa eta parte-hartzea handitzeko, gure profesionalak etengabeko prestakuntzaren bidez birziklatzeko, eta gero eta zorrotzagoa den merkatuak dituen beharrei egokitutako instalazioak eskaintzeko.

1. 2026. urte amaierarako aurreikusitako egoera

Konpainiaren aktibo finkoek 1.324 mila euroko hazkundea izan dute 2026ko ekitaldian, egindako inbertsioen ondorioz.

Euskalduna Bilbao nazioarteko zirkuituko esparrurik garrantzitsuenen artean dago berriz ere, Global Eventex Awards 2026 sarietan Music Venue kategorian Platinum Award saria jaso ondoren.

Era berean, bereziki aipagarria da 2026ko ekitaldi honetan Euskaldunak AIPC Kongresua – International Association of Convention Centres- antolatu eta hartu duela bere instalazioetan, munduko konbentzio-zentro nagusiak eta MICE sektoreko lider exekutiboak bildu dituena.

En el año 2026 se han ejecutado diversas inversiones de mantenimiento y modernización de las instalaciones de Euskalduna recogidas en el Plan de Inversiones 2026/27 que tienen por objeto ofrecer a los grupos de interés de la Entidad, los servicios propios de un palacio digitalizado, moderno, innovador y sostenible. En el próximo año 2027, se continuará trabajando en la ejecución y desarrollo del Plan de Inversiones.

Así mismo, destacamos las inversiones de software que favorecen el trabajo en equipo y la eficiencia y eficacia en la gestión de los tiempos y los datos.

La ejecución de los planes de gestión y sus correspondientes acciones de mejora pretenden mantener e incrementar los niveles alcanzados en los índices de satisfacción de nuestros clientes; la aplicación de métodos que nos permitan aumentar la motivación e implicación del personal, el reciclaje de sus profesionales mediante la formación continua y una oferta de instalaciones acorde con las necesidades de un mercado cada vez más exigente.

1. Situación previsible a finales del año 2026

Los activos fijos de la compañía se han incrementado, durante el ejercicio 2026, en un total de 1.324 miles de € producto de las inversiones realizadas.

Euskalduna Bilbao vuelve a situarse entre los recintos más destacados del circuito internacional tras recibir el Platinum Award en la categoría Music Venue en los Global Eventex Awards 2026, considerados uno de los principales reconocimientos mundiales de la industria de los eventos y de las experiencias.

Así mismo, resulta especialmente reseñable que en este ejercicio 2026, Euskalduna ha organizado y acogido en sus instalaciones el Congreso AIPC– International Association of Convention Centres- que ha reunido a los principales centros de convenciones del mundo y a los líderes ejecutivos del sector MICE.

2. 2027. urterako aurreikusitako egoera

Euskaldunak duen berezko jarduerari dagokionez, aurreikusitako egoera ekonomikoa aztertu ondoren eta gure jarduera-sektorera eramanda, eta honezkero itxita dauden konpromisoak kontuan izanik, biltzar-arloko jardueran lortutako diru-sarrerei eustea aurreikusten dugu, baita kultura-arlotik datozenei ere.

Horretarako, asmo handiko aurrekontua egin dugu diru-sarreren eta gastuari eusteko, eta, aldi berean, ez dugu galdu negozio-ildo ez-konbentzional berriak irekitzeko aukera, diru-sarrera propioetatik eratorritako finantzaketa ekonomikoa ahalik eta denbora laburrenean hurbiltzeko helburu horretan laguntzeko.

Gure kontzesionarioetatik datozen diru-sarrerei dagokienez, diru-sarreren aurreikuspenean ildo kontserbadore baten aldeko apustua egin da.

Aurreikuspenen arabera, 2027. urtean gure instalazioak modernizatzeko inbertsio-planarekin jarraituko dugu. Eraikinaren espazioak eguneratzen jarraituko dugu, eraikineko altzariak modernizatzen, ekipamendu mota horietan teknologia aurreratuenak sartzen, eta gizartearen berezko kudeaketa-sistemak hobetzen, enpresa digitala indartuko duten tresna teknologikoen bidez.

3. Aurrekontuetan jasotako inbertsioen zenbatekoa eta xedea

Ekipoen berezko zaharkitzea kontuan hartuta, ekipook hogeita bost urte baino gehiago baitaramatzate jardunean, eta, bestalde, negozioak nahitaez jarraitu behar duela kontuan hartuta, inbertsio-plan hau aurkeztu da.

2. Situación prevista para el año 2027

En cuanto a la actividad propia de Euskalduna, tras el análisis de la situación económica prevista, el traslado de la misma a nuestro sector de actividad y teniendo en cuenta los compromisos ya cerrados; prevemos el mantenimiento en los ingresos obtenidos en el área de la actividad congresual, así como, de los provenientes del área cultural.

Para este fin, hemos realizado un presupuesto ambicioso de ingresos y de contención de gasto, no perdiendo en paralelo la oportunidad de abrir nuevas líneas de negocio no convencionales que ayuden en este objetivo de acercar en el menor tiempo posible la financiación económica derivada de ingresos propios.

En cuanto a los ingresos provenientes de nuestros concesionarios, se apuesta por una línea conservadora en la previsión de ingresos.

Está previsto que, en el año 2027, continuemos con el plan de inversiones que nos permita modernizar nuestras instalaciones. Continueremos con la actualización de los espacios del edificio, modernización del mobiliario del edificio, introducción de las tecnologías más avanzadas en este tipo de equipamientos, y mejora de los sistemas de gestión propia de la sociedad por medio de herramientas tecnológicas inegradas que fortalezcan la empresa digital.

3. Importes y destinos de las inversiones presupuestadas

Teniendo en cuenta la obsolescencia propia de los equipos, que tienen más de veinticinco años de funcionamiento, y teniendo en cuenta la necesaria continuidad del negocio, se presenta el siguiente plan de inversiones.

Ibilgetu immateriala / *Inmovilizado Inmaterial*	340.000,00 €
Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*	340.000,00 €

Ibilgetu materiala / *Inmovilizado Material*	2.117.012,00 €
Euskalduna Bilbaoko instalazioak berritzea eta/edo mantentzea Renovación y/o mantenimiento de instalaciones de Euskalduna Bilbao	1.020.000,00 €
Negozio-lerro berrietarako inbertsioa Inversiones para nuevas líneas de Negocio	900.000,00 €
Euskalduna Bilbaoko ekipamendua berritzea eta/edo erostea Renovación y/o adquisición equipamiento de Euskalduna Bilbao	197.012,00 €

Merkataritzako Foru Sozietateak
Euskalduna Jauregia, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Palacio Euskalduna, S.A.

2027ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*	664.350	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*	340.000	Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	
		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.*	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*	2.117.012	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*		Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Akzio propioak eskuratzea *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
		Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*		Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	2.721.112
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*		Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	400.250
Guztira *Total*	3.121.362	Guztira *Total*	3.121.362

2027ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	8.108.420
Hornidurak *Aprovisionamientos*		Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*	2.234.300	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	2.830.000	Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	6.987.120	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	6.663.690	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	423.650
Bestelako gastuak *Otros gastos*	323.430	Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	25.000
Finantza-gastuak *Gastos financieros*		Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	1.132.035
Zergak *Impuestos*		Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*		Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	2.362.315
Guztira *Total*	12.051.420	Guztira *Total*	12.051.420

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Euskalduna Jauregia, AB / *Palacio Euskalduna, S.A.*

	Aktiboa / *Activo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**AKTIBO EZ-KORRIENTEA / *ACTIVO NO CORRIENTE***	**51.173.394,00**	**51.546.382,00**
I.	**Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible***	**905.957,00**	**795.957,00**
	1.Ikerketa eta garapena / *Investigación y desarrollo*		
	2. Emakidak / *Concesiones*		
	3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / *Patentes, licencias,marcas y simil.*	1.228,57	1.608,69
	4. Merkataritza-funtsa / *Fondo de comercio*		
	5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*	904.728,43	794.348,31
	6. Bestelako ibilgetu ukiezina / *Otro inmovilizado intangible*		
II.	**Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material***	**50.267.437,00**	**50.750.425,00**
	1. Lursailak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	43.995.861,00	45.301.217,00
	2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk		
	Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	6.271.576,00	5.449.208,00
	3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / *Inmovilizaciones en curso y anticipos*		
III.	**Ondasun higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias***		
	1. Lursailak / *Terrenos*		
	2. Eraikuntzak / *Construcciones*		
IV.	**E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	***E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
VI.	**Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido***		
B)	**AKTIBO KORRIENTE / *ACTIVO CORRIENTE***	**7.598.565,00**	**10.319.677,00**
I.	**Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / *Activos no corrientes manten. para la vta.***		
II.	***Izakinak / Existencias***		
	1. Merkataritzakoak / *Comerciales*		
	2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / *Materias primas y otros aprovisionamientos*		
	3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / *Productos en curso*		
	4. Produktu bukatuak / *Productos terminados*		
	5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / *Subproductos, residuos y mat. recuperables*		
	6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / *Anticipos a proveedores*		
III.	**Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar***	**1.766.424,00**	**2.136.424,00**
	1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / *Clientes ventas y prestacion de servicios*	1.346.424,00	1.541.424,00
	2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Clientes, empresas del grupo y asociadas*	110.000,00	120.000,00
	3. Hainbat zordun / *Deudores varios*		
	4. Langileak / *Personal*		
	5. Zerga korrientearen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*		
	6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / *Otros créditos con las Admin. Públicas*	310.000,00	475.000,00
	7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako ordainketak / *Accionistas (socios) desembolsos exigidos*		
IV.	**Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	**Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo***	**14.092,00**	**44.092,00**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*	10.000,00	40.000,00
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	4.092,00	4.092,00
VI.	**Periodifikatzeak epe motzera / *Periodificaciones a corto plazo***		
VII.	**Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes***	**5.818.049,00**	**8.139.161,00**
	1. Diruzaintza / *Tesoreria*	5.818.049,00	8.139.161,00
	2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos líquidos equivalentes*		
	AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A+ B)*	**58.771.959,00**	**61.866.059,00**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Euskalduna Jauregia, AB / *Palacio Euskalduna, S.A.*

	Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ONDARE GARBIA / *PATRIMONIO NETO***	**56.191.467,00**	**59.685.817,00**
A-1)	**Funts propioak / *Fondos propios***	**38.897.525,00**	**41.259.840,00**
I.	**Kapitala / *Capital***	**71.983.207,00**	**71.983.207,00**
	1. Eskrituratutako kapitala / *Capital escriturado*	71.983.207,00	71.983.207,00
	2. (Exijitzen ez den kapitala) / *(Capital no exigido)*		
II.	**Jaulkipen prima / *Prima de emisión***		
III.	**Erreserbak / *Reservas***	**143.782,00**	**143.782,00**
	1. Lege- eta estatutu-erreserbak / *Legal y estatutarias*	36.719,00	36.719,00
	2. Beste erreserba batzuk / *Otras reservas*	107.063,00	107.063,00
IV.	**(Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / *(Acciones/participaciones patrimonio ppio)***		
V.	**Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados Ejercicios Anteriores***	**(41.317.149,00)**	**(39.759.596,00)**
	1. Gerakina / *Remanente*		
	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejerc. anteriores)*	(41.317.149,00)	(39.759.596,00)
VI.	**Bazkideen beste ekarpen batzuk / *Otras aportaciones de socios***	**10.450.000,00**	**10.450.000,00**
VII.	**Ekitaldiko emaitza / *Resultado del ejercicio***	**(2.362.315,00)**	**(1.557.553,00)**
VIII.	**(Konturako dibidendua) / *(Dividendo a Cuenta)***		
IX.	**Ondare garbiko beste baliabide batzuk / *Otros instrumentos de patrimonio neto***		
A-2)	**Balio-aldaketen doikuntzak / *Ajustes por cambio de valor***		
I.	**Saltzeko dauden finantza-tresnak / *Instrumentos financieros dispon. para venta***		
II.	**Estaldura-eragiketak / *Operaciones de cobertura***		
III.	**Beste batzuk / *Otros***		
A-3)	**Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / *Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**17.293.942,00**	**18.425.977,00**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Euskalduna Jauregia, AB / *Palacio Euskalduna, S.A.*

	Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B)	**PASIBO EZ-KORRIENTEA / *PASIVO NO CORRIENTE***		
I.	**Epe luzeko hornidurak / *Provisiones a largo plazo***		
	1. Langileei emandako E/L prestazioengatiko betebeharrak / *Obligaciones por prestaciones a L/P al personal*		
	2. Ingurumen-jarduerak / *Actuaciones medioambientales*		
	3. Berregituraketagatiko hornidurak / *Provisiones por reestructuración*		
	4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*		
II.	**Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo***		
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*		
III.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P***		
IV.	**Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido***		
V.	**Epe luzeko periodifikatzeak / *Periodificaciones a largo plazo***		
C)	**PASIBO KORRIENTEA / *PASIVO CORRIENTE***	**2.580.492,00**	**2.180.242,00**
I.	**Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / *Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta***		
II.	**Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo***		
III.	**Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo***	**110.000,00**	**320.000,00**
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	110.000,00	320.000,00
IV.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P***	**27.992,00**	**27.992,00**
V.	**Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar***	**2.442.500,00**	**1.832.250,00**
	1. Hornitzaileak / *Proveedores*		
	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	1.500,00	1.250,00
	3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	1.144.000,00	858.000,00
	4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / *Personal (remuneraciones pdtes.de pago)*	12.000,00	10.000,00
	5. Zerga korrientearen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*		
	6. Admin. Publ. bestelako zorrak / *Otras deudas con las Admin. Públicas*	90.000,00	88.000,00
	7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*	1.195.000,00	875.000,00
VI.	**Periodifikatzeak / *Periodificaciones***		
	GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)*	**58.771.959,00**	**61.866.059,00**

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Euskalduna Jauregia, AB/ *Palacio Euskalduna, S.A.*

	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / *OPERACIONES CONTINUADAS*		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia / *Importe neto de la cifra de negocios*	**8.108.420,00**	**7.998.807,00**
a) Salmentak / *Ventas*	(44.292,00)	(47.033,00)
b) Zerbitzuak ematea / *Prestaciones de servicios*	8.152.712,00	8.045.840,00
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / *Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación*		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / *Trabajos realizados por la empresa para su activo*		
4. Hornidurak / *Aprovisionamientos*		
a) Salgaien kontsumoa / *Consumo de mercaderías*		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / *Consumo materias primas y mat.consumibles*		
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / *Trabajos realizados por otras empresas*		
d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / *Deterioro mercaderías, mat.primas y otros*		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / *Otros ingresos de explotación*	**423.650,00**	**447.870,00**
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / *Ingresos accesorios y gestión corriente*	423.650,00	447.870,00
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / *Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer*		
6. Langile-gastuak / *Gastos de personal*	**(2.234.300,00)**	**(2.019.050,00)**
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak / *Sueldos, salarios y asimilados*	(1.742.600,00)	(1.571.700,00)
b) Karga sozialak / *Cargas sociales*	(491.700,00)	(447.350,00)
c) Hornidurak / *Provisiones*		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / *Otros gastos de explotación*	**(6.987.120,00)**	**(6.747.510,00)**
a) Kanpoko zerbitzuak / *Servicios exteriores*	(6.663.690,00)	(6.429.280,00)
b) Tributuak / *Tributos*	(323.430,00)	(318.230,00)
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / *Pérdidas,deterioro operaciones comerciales*		
d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / *Otros gastos de gestión corriente*		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / *Amortización del inmovilizado*	**(2.830.000,00)**	**(2.400.000,00)**
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egoztea / *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	**1.132.035,00**	**1.016.920,00**
10. Hornidura-soberakinak / *Excesos de provisiones*		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*		
a) Narriadura eta galerak / *Deterioro y pérdidas*		
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / *Resultados por enajenaciones y otras*		
12. Beste emaitza batzuk / *Otros resultados*		**9.220,00**
A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)***	**(2.387.315,00)**	**(1.693.743,00)**
13. Diru-sarrera finantzarioak / *Ingresos financieros*	**25.000,00**	**136.190,00**
a) Ondare-tresnetan parte hartzekoak / *De particip. en instrumentos de patrimonio*		
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
a2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuena/ *De valores negociables y otros inst. financ.*	25.000,00	136.190,00
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*	25.000,00	136.190,00
b2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
14. Gastu finantzarioak / *Gastos financieros*		
a) Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / *Por deudas con empresas grupo y asociadas*		
b) Hirugarrenekiko zorrengatik / *Por deudas con terceros*		
c) Hornidurak eguneratzeagatik / *Por actualización de provisiones*		
15. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / *Variación de valor razonable en instrumentos financieros*		
a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / *Cartera de negociación y otros*		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egoztea / *Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta*		
16. Aldaketa aldeak / *Diferencias de cambio*		
17. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros*		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) ***RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)***	**25.000,00**	**136.190,00**
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(2.362.315,00)**	**(1.557.553,00)**
18. Mozkinen gaineko zergak / *Impuestos sobre beneficios*		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) ***RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)***	**(2.362.315,00)**	**(1.557.553,00)**
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / *OPERACIONES INTERRUMPIDAS*		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / *Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos*		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) ***RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)***	**(2.362.315,00)**	**(1.557.553,00)**

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Euskalduna Jauregia. AB

Sociedad Mercantil Foral:
Palacio Euskalduna, S.A.

	Kapitala *Capital*		Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	Erreserbak *Reservas*	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) *(Acciones y participaciones en patrimonio*	Aurreko ekitaldietako emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	Bazkideen beste ekarpen batzuk *Otras aportaciones de socios*	Ekitaldiko emaitza *Resultado del ejercicio*	(Konturako dibidendua) *(Dividendo a cuenta)*	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	Balio-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de valor*	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvencciones donaciones y legados recibidos*	GUZTIRA *TOTAL*
	Eskrituratua *Escriturado*	Ez eskatua *No exigido*											
A. 2025. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA ***SALDO FINAL DEL AÑO 2025***	**71.983.207**		**-15.740**	**159.522**		**(38.626.239)**	**10.450.000**	**(1.133.357)**				**16.855.303**	**59.672.697**
I 2025eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak *Ajustes por cambios de criterio 2025 y anteriores*													
II Akatsengatiko 2025eko eta aurreko doikuntzak *Ajustes por errores 2025 y anteriores*													
B. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026***	**71.983.207**		**-15.740**	**159.522**		**(38.626.239)**	**10.450.000**	**(1.133.357)**				**16.855.303**	**59.672.697**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak *Total ingresos y gastos reconocidos*								(1.557.553)				1.570.674	**13.121**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak *Operaciones con socios o propietarios*	0												**0**
1 Kapital-gehikuntzak *Aumentos de capital*	0												**0**
2 (-) Kapital-murrizketak *(-) Reducciones de capital*													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) *Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)*													
4 (-) Dibidenduen banaketa *(-) Distribucion de dividendos*													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) *Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)*													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) *Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios*													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk *Otras operaciones con socios o propietarios*													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak *Otras variaciones del patrimonio neto*				0		(1.133.357)		1.133.357					**0**
C. 2026. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA ***SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2026***	**71.983.207**		**-15.740**	**159.522**		**(39.759.596)**	**10.450.000**	**(1.557.553)**				**18.425.977**	**59.685.817**
I 2026ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de criterio 2026*													
II Akatsengatiko 2026ko doikuntzak *Ajustes por errores 2026*													
D. 2027. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2027***	**71.983.207**		**-15.740**	**159.522**		**(39.759.596)**	**10.450.000**	**(1.557.553)**				**18.425.977**	**59.685.817**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak *Total ingresos y gastos reconocidos*								(2.362.315)				(1.132.035)	**(3.494.350)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak *Operaciones con socios o propietarios*													
1 Kapital-gehikuntzak *Aumentos de capital*													
2 (-) Kapital-murrizketak *(-) Reducciones de capital*													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) *Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)*													
4 (-) Dibidenduen banaketa *(-) Distribucion de dividendos*													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) *Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)*													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) *Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios*													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk *Otras operaciones con socios o propietarios*													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak *Otras variaciones del patrimonio neto*						(1.557.553)		1.557.553					
E. 2027. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA ***SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2027***	**71.983.207**		**-15.740**	**159.522**		**(41.317.149)**	**10.450.000**	**(2.362.315)**				**17.293.942**	**56.191.467**

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Euskalduna Jauregia, AB

Sociedades Mercantiles Forales

Palacio Euskalduna, S.A.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**(2.362.315,00)**	**(1.557.553,00)**
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	---	---
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonablecon cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	---	2.587.593,90
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuengatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)		
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	---	**2.587.593,90**
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(1.132.035,00)	(1.016.920,00)
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)		
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**(1.132.035,00)**	**(1.016.920,00)**
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	**(3.494.350,00)**	**13.120,90**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Euskalduna Jauregia, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Palacio Euskalduna, S.A.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	**(2.362.315)**	**(1.557.553)**
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado	**1.672.965**	**1.246.890**
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	2.830.000	2.400.000
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(1.132.035)	(1.016.920)
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros	(25.000)	(136.190)
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros		
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	**800.250**	**(3.039.140)**
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	370.000	(544.861)
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes	30.000	7.366
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	610.250	(1.819.039)
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes	(210.000)	(682.606)
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	**25.000**	**136.190**
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses		
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses	25.000	136.190
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**135.900**	**(3.213.613)**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	**(2.457.012)**	**(1.324.409)**
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible	(340.000)	(304.556)
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material	(2.117.012)	(1.019.853)
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Euskalduna Jauregia, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Palacio Euskalduna, S.A.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**(2.457.012)**	**(1.324.409)**
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		**1.684.470**
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio		
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		1.684.470
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Jaulkipena		
Emisión		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación		**1.684.470**
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**(2.321.112)**	**(2.853.553)**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	8.139.161	10.992.713
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	5.818.049	8.139.161

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / *SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Euskalduna Jauregia, AB / *Palacio Euskalduna, S.A.*

Plazak / *Plazas* **2026**	**Plaza zb./ *Nº plazas***			**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Plaza zb./ *Nº plazas*** ***Efektiboak / Efectivas*** **(31/12/2026)**			**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe Prev. Cierre***
	G/H	**E/M**	**Guzt./*Tot.***		**G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	
Zuzendari nagusia / Director General		1,00	1,00	103.100,00		1,00	1,00	101.200,00
Zuzendaritzako idazkaria / *Secretaria Dirección*		1,00	1,00	54.700,00		1,00	1,00	53.300,00
Arloen zuzendaritza / *Direccion áreas*	3,00	2,00	5,00	279.100,00	1,00	2,00	3,00	273.600,00
Arloko kudeatzaileak eta arduradunak / *Gestores y Responsables área*		5,00	5,00	390.400,00		5,00	5,00	382.700,00
Teknikaria / *Técnico*	7,00	3,00	10,00	594.200,00	6,00	3,00	9,00	584.200,00
Kontabilitateko administraria / *Administrativo Contable*		3,00	3,00	134.000,00		3,00	3,00	135.100,00
Erakunde Harremanetarako eta Garapenerako zuzendaria / *Director de Relaciones Institucionales y Desarrollo*	1,00		1,00					
Arduradun teknikoa / *Responsable Técnico*	2,00		2,00					
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*	**13,00**	**15,00**	**28,00**	**1.555.500,00**	**7,00**	**15,00**	**22,00**	**1.530.100,00**

Plazak / Plazas **2027**	**Plaza berriak** ***Plazas nuevas***			**Plaza zb./** ***Nº plazas***			**Plaza zb./ *Nº plazas*** ***Efektiboak / Efectivas***			**Aurreik. zenbat.** ***Importe total prev.***
	G/H	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	
Zuzendari nagusia / Director General					1,00	1,00				125.700,00
Zuzendaritzako idazkaria / *Secretaria Dirección*					1,00	1,00				55.700,00
Arloen zuzendaritza / *Direccion áreas*				3,00	2,00	5,00				311.100,00
Arloko kudeatzaileak eta arduradunak / *Gestores y Responsables área*					5,00	5,00				402.300,00
Teknikaria / *Técnico*				7,00	3,00	10,00				641.200,00
Kontabilitateko administraria / *Administrativo Contable*					3,00	3,00				141.600,00
Erakunde Harremanetarako eta Garapenerako zuzendaria / *Director de Relaciones Institucionales y Desarrollo*				1,00		1,00				
Arduradun teknikoa / *Responsable Técnico*				2,00		2,00				
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*				**13,00**	**15,00**	**28,00**				**1.677.600,00**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* **2026**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de temporales***			**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Behin-behin. zb.** ***Nº de Temporales*** **(31/12/2026)**			**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe Prev. Cierre***
	G/H	**E/M**	**Guzt./*Tot.***		**G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	
Teknikaria / Técnico	1,00		1,00	42.500,00	0,50		0,50	20.400,00
Administrari laguntzailea / Auxiliar administrativo		0,50	0,50	21.200,00		0,50	0,50	21.200,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**1,00**	**0,50**	**1,50**	**63.700,00**	**0,50**	**0,50**	**1,00**	**41.600,00**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* **2027**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de temporales***			**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***
	G/H	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	
Teknikaria / *Técnico*	1,00		1,00	43.300,00
Administrari laguntzailea / *Auxiliar administrativo*		0,50	0,50	21.700,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**1,00**	**0,50**	**1,50**	**65.000,00**

Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

Txostena
Memoria

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / *SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

1. Sarrera.

AEBko muga-zergen planteamenduak eta 2025eko ekitaldian nazioarteko gatazkek sortutako ziurgabetasunak eraman gaituzte 2026ko ekitaldira, eta, ekitaldi honetan, horrek eragin argia izan du gatazka horien iraunkortasunagatik eta Ekialde Hurbileko egoera geopolitikoa munduko ekonomian izaten ari den eraginagatik.

Testuinguru horretan, toki eskumeneko hondakinekin lotutako zerbitzuen esparruan bere zereginak betez jarraitu du Garbikerrek. Bestalde legealdi berriko ekimen nagusiak martxan jarri ditu.

Oro har, frakzioen gaikako bilketak hobera egin du berriro, nahiz eta hurrengo ekitaldiak erabakigarriak izango diren Europako erakundeek berreskurapenaren eta birziklapenaren arloan eskatutako ratioak betetzeko orduan.

Inguruabar horiek Bizkaiko Toki Eskumeneko Prebentzio eta Hondakinen Kudeaketarako Plan Integralean jasota daude. Plan hori 2/2024 Foru Arauaren bidez onartu zen, 2024ko urriaren 23an, eta Bizkaiko Aldizkari Ofizialean argitaratu zen 2024ko abenduaren 9an.

Plan horretan, erakundeen eta sektorean esku hartzen duten eragileen artean koordinatuta lan egitea aurreikusten da, ildo horretatik informazioaren kudeaketa egiteko, eta, horren bidez, erabakiak hartzerakoan eredu prediktiboak osatzeko aukera izateko.

Beharrezkoa izango da, baita ere, herritarrengana hurbiltzeko eta herritarrak sentsibilizatzeko ahalegin berezia egitea, eta, horretarako, herritarrak dinamika parte-hartzaileetan sarrarazteko ahalegina egingo da, gizartean kontzientziazio handiagoa lortze aldera.

Ez dira ahaztu behar, noski, gai horrekin lotutako tratamenduen azpiegituretan egin beharreko hobekuntzak, Bizkaiko Lurralde Historikoa hiri-hondakinen kudeaketaren esparruko etorkizuneko erronken eta eskakizunen ildoan lerrokatu dadin.

1. Preámbulo.

La incertidumbre generada por el planteamiento arancelario de EEUU y los conflictos internacionales que marcaron en el ejercicio 2025 han dado un paso a un ejercicio 2026 que ha estado claramente influenciado por la persistencia de dichos conflictos y por el efecto que sobre la economía mundial está teniendo la situación geopolítica en Oriente Próximo.

En este contexto, Garbiker ha continuado realizando la labor en lo que respecta a los servicios relacionados con los residuos de competencia local.

En términos generales se continúa con la mejora en la recogida selectiva de las diferentes fracciones, si bien los próximos ejercicios serán determinantes para dar cumplimiento a las ratios de recuperación y reciclaje exigidas por los organismos europeos.

Estas circunstancias están recogidas en el Plan Integral de Prevención y Gestión de Residuos de Competencia Local de Bizkaia (PIPGRB 2030) que fue aprobado vía Norma Foral 2/2024 el 23 de octubre de 2024 y publicada en el Boletín Oficial de Bizkaia el 9 de diciembre de 2024.

En el mismo se prevé trabajar de forma coordinada entre las diferentes instituciones y agentes implicados en el sector para poder realizar una gestión de la información que posibilite la configuración de modelos predictivos a la hora de tomar decisiones.

Será necesario igualmente un importante esfuerzo en materia de acercamiento y sensibilización a la ciudadanía, incorporándola en dinámicas participativas que logren una mayor concienciación de la sociedad.

Todo ello sin olvidar las mejoras que resultarán necesarias en las infraestructuras de tratamiento asociadas para así alinear al THB con las exigencias y retos que plantea el futuro en materia de gestión de residuos urbanos.

Azpimarratu behar da, gainera, beti bezala, hondakinen kudeaketarako aukeren hierarkia komunitarioaren arabera gauzatuko dela Garbikerren lana; haren arabera, prebentzio-ekintzak gauzatu behar dira batik bat, bai eta prestakuntza-jarduketak ere, berriro erabiltzeko, birziklatzeko, baloratzeko eta, azkenik, errefusa (duen arriskugarritasuna murriztu ondoren) modu seguruan ezabatzeko eragiketak aurrera eramateko.

Antolaketari lotutako helburuen bidez, langileak ahalik eta gehien trebatu, erakundearen kudeaketa-prozesuak etengabe hobetu eta teknologiaren zeharkako erabilera hobetu nahi dira, eta, helburu horietatik harago, lehen bezala, barne- eta kanpo-komunikazioa hobetzeko dinamikak sustatzen jarrait uko da, betiere erakundearen zerbitzuak hobeto ema teko helburuarekin.

Horrez gain, zerbitzu guztietako jardueran aurreikusitako bilakaeraren xehetasunak azaltzen dira hurrengo epigrafeetan.

2. Prebentzioa. Ingurumen Hezkuntzako eta Sentsibilizaziorako jarduerak.

2027an zehar, Artigasko Ingurumen Hezkuntzako Zentroak errendimendu osoz jardungo du, Waste Lab Bizkaia – Campus Artigas izen berriarekin, Garbikerrek sustatutako sentsibilizazio-zentroak Waste Lab Bizkaia markaren azpian bateratu baitira.

Bisitak ikastetxeei, ikastolei, unibertsitateei, elkarteei eta erakundeei, eta era guztietako kolektiboei zuzenduta daude, eta Waste Lab Bizkaiaren Bulego Teknikoak koordinatuko ditu. Bisitak zentroetara euretara egingo dira, taldearen izaeraren eta nahi den bisita motaren arabera, bai eta GARBIKERen instalazioetara (Garbiguneak, TMB, zabortegiak, transferentzia-guneak) edo enpresa partaidetuetara (BZB, Berziklatu, Metabarri, etab.) ere.

Cabe señalar que, como siempre ha sido, la labor de Garbiker se llevará a cabo siempre de acuerdo con la Jerarquía Comunitaria de opciones de gestión de los residuos, según la cual se deben desarrollar prioritariamente acciones de prevención, junto con actuaciones de preparación para la reutilización, el reciclaje, valorización y, finalmente, operaciones de eliminación segura para la fracción restante de residuos una vez reducida su peligrosidad.

Más allá de los objetivos inherentes al aspecto organizativo y que tendrán foco en continuar con la mayor capacitación del personal, la mejora continua de los procesos de gestión y la mejora en el uso de la tecnología, se continuarán potenciando dinámicas que permitan mejorar la comunicación, tanto interna como externa, buscando siempre una mejor prestación de los servicios de la entidad.

Adicionalmente, se detalla en los siguientes epígrafes la evolución prevista en la actividad de los diferentes servicios.

2. Prevención. Actividades de Sensibilización y Educación Ambiental.

A lo largo de 2027 el Waste Lab Bizkaia, continuará funcionando a pleno rendimiento en sus dos campuses, Waste Lab Bizkaia – Campus Derio y Waste Lab Bizkaia Campus Artigas. Estos dos centros son los ejes centrales sobre los que Garbiker articula sus dinámicas de sensibilización y educación ambiental.

Las visitas están dirigidas a colegios, ikastolas, universidades, asociaciones e instituciones, y todo tipo de colectivos etc., serán coordinadas desde la Oficina Técnica del Waste Lab Bizkaia y se realizarán tanto a los propios centros, en función de la naturaleza del grupo y el tipo de visita deseada, como a las distintas instalaciones de GARBIKER (Garbigunes, TMB, vertederos, plantas de transferencia) o empresas participadas (BZB, Berziklatu, Metabarri, etc.).

Gainera, 2026an Waste Lab Bizkaia-Derioko Campusaren jarduera sendotu ondoren, 2027an zenbait kolektibori zuzendutako sentsibilizazio-dinamikak sustatzen jarraituko da, baita enpresa-topaketak, prestakuntza-ekintzak edo proiektu berritzaileak eta sektoreko enpresen erronkak garatzeko ekintzak ere. Hori guztia, Waste Lab Bizkaia –Derioko Campusa hiri-hondakinen katearen kudeaketako eragile guztientzako erreferentzia-zentro eta -topagune gisa kokatzean oinarrituta, betiere, sentsibilizazio- eta berrikuntza-ekintzak abian jartzeko, arlo horretako helburuak behar bezala lortu ahal izateko xedea.

Horrez gain, sentsibilizazio- eta kontzientziazio-jarduerak egiten jarraituko da hainbat publikorentzat, 2030eko BHPKPIk arlo horretan zehazten dituen helburuekin bat etorriz. Ildo horretan, 2026ko ekitaldian egindako 'El Gran Marrón – A Ze Marroia' kanpainaren ondoren, frakzio organikoan fokua jarrita, sentsibilizazio-dinamikak aktibatzen jarraituko da, frakzio organikoaren zein gainerako hondakin frakzioen gaikako bereizketa sustatzeko.

Además, y tras la consolidación de la actividad de Waste Lab Bizkaia – Campus Derio en 2026, a lo largo de 2027 se continuarán promoviendo dinámicas de sensibilización dirigidas a diferentes colectivos, así como encuentros empresariales, acciones formativas, o de desarrollo de proyectos innovadores y retos de empresas del sector. Todo ello con foco en situar a Waste Lab Bizkaia – Campus Derio como centro de referencia y punto de encuentro para todos los agentes de la gestión de la cadena de los residuos urbanos, y para la puesta en marcha acciones de sensibilización e innovación que permitan enfocar adecuadamente la consecución de los objetivos en esta materia.

Adicionalmente, se seguirán realizando actividades de sensibilización y concienciación destinadas a diferentes públicos de forma alineada con los objetivos que se definen el PIPGRB 2030 en esta área. En este sentido, tras la campaña 'El Gran Marrón – A Ze Marroia' llevada a cabo en el ejercicio 2026 y con foco en la fracción orgánica, se seguirán activando dinámicas de sensibilización orientadas a promover la separación selectiva tanto de la fracción orgánica como del resto de fracciones de residuos.

3. Hondakinen bilketa.

3.1. Garbiguneak.

Garbikerrek kudeatutako 23 Garbiguneetan hondakin mota hauek biltzen dira, besteak beste: metalak, egurrak, papera eta kartoia, pilak, linea zuria, linea marroia, pneumatikoak, EEH, fluoreszenteak, karterreko olioak, etxeko olioak, inausketako hondakinak, plastikoak, tamaina handikoak, bateria-metatzaileak, tonerrak, eskuko telefonoak, CD eta DVDak, kaseteak eta bideo zintak, jostailuak, kafe-kapsulak, erradiografiak, olio-iragazkiak, etab.

Bederatzi Garbigunetan, gainera, hondakin arriskutsuak ere (pintura, disolbatzaile, itsasgarri, erretxinen hondakinak, etab.) biltzen dira, eta erabiltzeko moduko hondakinak biltzen jarraituko da, xede horretarako prestatutako txabola berezietan.

3. Recogida de los residuos.

3.1. Garbigunes.

En los 23 Garbigunes gestionados por Garbiker se recogen, entre otros, los siguientes tipos de residuos: metales, maderas, papel y cartón, pilas, línea blanca, línea marrón, neumáticos, RCDs, fluorescentes, aceites de cárter, aceites domésticos, restos de podas, plásticos, voluminosos, baterías-acumuladores, tóneres, teléfonos móviles, CDs-DVDs, cassettes, cintas de video, juguetes, cápsulas de café, radiografías, filtros de aceite, etc.

Hay nueve garbigunes en que, además se recogerán residuos peligrosos (pinturas, disolventes, colas, resinas, etc.) y se mantendrá la recogida de residuos reutilizables en casetas especialmente preparadas para tal efecto.

Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

Basauri, Barakaldo, Durango, Erandio, Gernika, Getxo, Gueñes, Igorre eta Markinako Garbiguneak dira, eta asteko zazpi egunetan irekita egongo dira.

Son los garbigunes de Basauri, Barakaldo, Durango, Erandio, Gernika, Getxo, Gueñes, Igorre y Markina, que estarán abiertos al público los siete días de la semana.

Fitosanitarioen bilketarekin jarraituko da Karrantza, Gueñes, Santurtzi, Derio, Mungia, Gernika, Durango, Markina eta Igorreko Garbiguneetan.

La recogida de fitosanitarios se mantendrá en los garbigunes de Karrantza, Güeñes, Santurtzi, Derio, Mungia, Gernika, Durango, Markina e Igorre.

Aurreko urteetako bilakaera aintzat hartuta, kudeatuko den hondakin kopurua 36.000 tonakoa izango dela kalkulatzen da, eta erabiltzaile kopurua, berriz, 250.000koa.

La cantidad de residuos a gestionar se estima en 36.000 toneladas siguiendo la evolución de años anteriores y el número de usuarios en 250.000.

Horrez gain, Garbigune mugikorraren zerbitzu ibiltariak jarraitu egingo du 2026ean, eta oraindik zerbitzu hori erabiltzen ez duten Bizkaiko Lurralde Historikoko udalerriek zerbitzuarekin bat egiteko bidea sustatuko da.

Asimismo, se continuará con la prestación del servicio itinerante de Garbigune móvil en 2026, promoviendo la adhesión de los aquellos municipios del Territorio Histórico de Bizkaia que aún no hacen uso del mismo.

Horren bidez, herritarrei zerbitzua hurbildu nahi zaie, udalerritik irten beharrik gabe, onartutako hondakin gehienak garbigune batean utz ditzaten.

Este servicio pretende acercar el servicio a la ciudadanía de tal forma que puedan depositar la inmensa mayoría de los residuos admitidos en un garbigune sin necesidad de salir de su municipio.

Garbikerren Garbigune mugikorraz gainera, 5 udalerritan zerbitzu hori ematen duten baliabide propioak daude: Bilbon, Zamudion, Portugaleten, Gernikan eta Getxon.

Adicionalmente al Garbigune móvil de Garbiker, existen 5 municipios que cuentan con un servicio propio de esta naturaleza (Bilbao, Zamudio, Portugalete, Gernika y Getxo).

Bestalde, aurreikusita dago 2026ko ekitaldiaren amaieran berrerabilerarako lau garbigune berri martxan jartzea. Garbigune-eredu berri hori herriguneetatik hurbilago dauden inguruneetan kokatuko da, eta berrerabil daitezkeen tresnak eta elementuak jasotzean jarriko da arreta.

Por otro lado, está previsto que a finales del ejercicio 2026 entren en funcionamiento cuatro nuevos garbigunes de reutilización. Este nuevo modelo de garbigune se ubicará en entornos más cercanos a los núcleos poblacionales y pondrán el foco en la captación de enseres y elementos reutilizables.

Era berean, hondakinen trazabilitatea ziurtatzeko helburuarekin garbigune batzuetan hartu diren segurtasun neurrien eraginkortasuna kontrastatzeko balioko du 2027k.

Asimismo, 2027 servirá para contrastar la eficacia de las medidas de seguridad que se han tomado en algunos garbigunes con el fin de asegurar la trazabilidad de los residuos.

Gabrigune sarearen zerbitzu kartaren berrikuntza burutzeaz gain, 2027an, zerbitzu osoaren dinamika aztertuko da berriro, balizko hobekuntzak antzemateko, herritarrei emandako zerbitzuaren hobekuntzarako konpromisoa indartzeko eta hondakinen kudeaketa areagotzeko.

Además de proceder a la renovación de la carta de servicios de la red de garbigunes, a lo largo de 2027 se seguirá analizando la dinámica del servicio en su conjunto, para identificar posibles mejoras, reforzar el compromiso en la mejora del servicio provisto a la ciudadanía y maximizar la gestión de residuos.

3.2. Ontzi arinen gaikako bilketa.

2027an, horrelako gaikako bilketarako edukiontziei eutsiko zaie, eta, guztira, gutxi gorabehera 690.000 biztanleri emango zaie zerbitzua. Hori dela-eta, lehendik dauden zuzkidurak gehituko dira beharrezkoa den lekuetan.

Garbiker arduratuko da edukiontzi hauetan uzten diren hondakinak biltzeaz eta ontziak sailkatzeko Amorebieta-Etxanoko plantaraino garraiatzeaz.

Bildutako hondakin kopurua 12.000 tona ingurukoa izango da.

Kontsumitzaile handien arloan, eraikin publikoetan eta industrialdeetan batik bat, edukiontzien parkea handitzeko dinamikarekin jarraituko da, kultura- eta jai-ekitaldi handietako zerbitzu osagarriekin batera.

Betiko moduan, Ecoembesekin lan egingo da ostalaritzarako eta sukaldaritzarako HORECA proiektuetan, baita lurralde historikoko zenbait udalerritan edukiontziei buruz egindako azterlanean ere. Horrez gain, enpresa-jardueretan edo sektore ekonomikoetan edukiontziak jartzeko ekimen berriak aztertuko dira Ecoembesen eskutik.

2027an, bilketa-ibilbideak optimizatzeko eta efizienteago egiteko dinamikarekin jarraituko da, bai eta pixkanaka murrizten ere lurpeko edukiontzien ibilbideak.

3.2. Recogida selectiva de envases ligeros.

Durante 2027, se mantendrá la contenerización para este tipo de recogida selectiva dando servicio a una población total aproximada de 690.000 habitantes incrementando las dotaciones existentes en aquellos puntos en los que resulte necesario.

Garbiker será la encargada de la recogida y transporte hasta la Planta Clasificadora de Envases de Amorebieta de los residuos depositados en estos contenedores.

La cantidad de Residuos recogidos será de unas 12.000 toneladas.

Se continuará en la dinámica de incrementar el parque de contenedores en grandes consumidores, edificios públicos, polígonos industriales junto con el servicio adicional para eventos culturales y festivos.

Se continuará colaborando junto con Ecoembes en los proyectos HORECA para hostelería y restauración, así como en el estudio de contenerización realizado en diversos municipios del Territorio Histórico. Adicionalmente se analizarán de la mano de Ecoembes nuevas iniciativas de contenerización en actividades empresariales o sectores económicos.

A lo largo de 2027, se seguirá con la dinámica de optimización y eficientización de las rutas de recogida así como en la reducción paulatina de las rutas de contenedores soterrados.

4. Hiri Hondakinen tratamendua.

4.1. Garbiker-en instalazioak

4.1.1. Errefusaren tratamendua.

4.1.1.1. Transferentzia Plantak.

Durango, Gernika, Zalla, Berriatua eta Igorreko Transferentzia Plantetan biltzen diren hiri hondakinen (errefusa) azken helmuga batez ere Zabalgarbi izango da, eta, neurri txikiagoan, TMB. Gernikan bildutako biohondakinak Bizkaiko Konpostegira joango dira, biometanizazio-instalazioa abian jarri arte. Ordutik aurrera, instalazio horretan tratatuko dira. Eskualdeko konpostatze-instalazioen eraginpeko eremuetan sortutako biohondakinak instalazio horietan tratatuko dira. Gernika, Igorre eta Berriatuko Plantetan jasotako tamaina handiko hondakinak Berziklatun kudeatuko dira.

Gernikan jasotako inausketa-hondakinak Bizkaiko Konpostegian kudeatuko dira, eta, Igorre eta Berriatuko Transferentzia Planten eragin-eremuen kasuan, Eskualdeko Konpostatze Plantetan kudeatuko dira.

Durangoko Transferentzia Plantak Durangoko Mankomunitateari eta Durango, Berriz eta Amorebieta-Etxanoko udalerriei emango die zerbitzua, eta 18.400 tona inguru bilduko dituela aurreikusi da.

Gernikako Plantak Busturialdeko eskualdeko 16 udalerriri emango die zerbitzua, eta 12.500 tona HHS-errefus inguru bilduko ditu.

Zallako Plantak Enkarterriko mankomunitateari emango dio zerbitzua, eta 8.825 tona HHS-errefus inguru bilduko ditu.

4. Tratamiento de los Residuos.

4.1. Instalaciones de Garbiker

4.1.1. Tratamiento de la fracción resto.

4.1.1.1. Plantas de transferencia.

El destino final de los residuos municipales (fracción resto) recogidos en las Plantas de Transferencia de Durango, Gernika, Zalla, Berriatua e Igorre, será fundamentalmente Zabalgarbi y en menor medida T.M.B. Los biorresiduos recogidos en Gernika tendrán como destino Bizkaiko Konpostegia hasta la puesta en marcha de la Planta de Biometanización momento en el cual, el tratamiento de los mismos se realizará en dicha instalación. Los biorresiduos generados en las zonas de influencia de las Plantas de Compostaje Comarcal, serán tratadas en las mismas. Los residuos voluminosos recogidos en las Plantas de Gernika, Igorre y Berriatua se gestionarán en Berziklatu.

Los restos de poda recogidos en Gernika se gestionarán en Bizkaiko Konpostegia y, en el caso de la zona de influencia de las Plantas de Transferencia de Igorre y Berriatua, se gestionarán en las Plantas de Compostaje Comarcal.

Utilizarán la Planta de Transferencia de Durango la Mancomunidad de Durango y los municipios de Durango, Berriz y Amorebieta, que depositarán unas 18.400 toneladas de residuos municipales-fracción resto.

La Planta de Gernika atenderá a 16 municipios de la comarca de Busturialdea, que depositarán unas 12.500 toneladas de residuos municipales-fracción resto.

La Planta de Zalla atenderá a la mancomunidad de Enkarterri, cuyos municipios depositarán unas 8.825 toneladas de residuos municipales-fracción resto.

Berriatuko Plantak Markina eta Ondarroako udalerriei eta Lea-Ibarra eta Lea-Artibai mankomunitateei emango die zerbitzua, eta 5.625 tona HHS-errefus inguru bilduko ditu.

Igorreko Plantak Arratiako mankomunitateari emango dio zerbitzua, nagusiki, eta 4.200 tona HHS-errefus inguru bilduko dituela aurreikusi da.

4.1.1.2. Tratamendu Mekaniko-Biologiko planta.

2027an, Tratamendu Mekaniko-Biologikorako Plantan 178.500 tona tratatuko direla aurreikusten da.

Arlo honetan, 2026an hainbat lan-ildo gauzatu dira instalazioak oro har hobetzeko eta ekipoak berritzeko. Era berean, eta 2025eko ekitaldian aurretik egindako lanen ondoren, aurreproiektua idazteko prozesua hasi da, eta horrek balioko du, 2026ko ekitaldia amaitu aurretik, instalazio berriaren eraikuntza-proiektua idazteko lizitazioa egiteko.

4.1.1.3. Balio energetikoa lortzeko planta (Zabalgarbi)

2027an, Garbikerrekin hitzartutako udalerrietatik 65.000 tona Hondakin Primario balorizatzea espero da, eta, era berean, baita Tratamendu Mekaniko Biologikorako Plantatik (TMB) datozen 55.000 tona inguru Hondakin Sekundario ere.

4.1.1.4. Hondakindegi aktiboak

2027an, tratatutako hondakinak Artigasko hondakinen zabortegi kontrolatuan uzten jarraituko da, aurreko ekitaldietan egin den bezala. Era berean, eta eskuineko ibarraren zati bat zigilatzeko lanak amaitu ondoren, azken lanak egiten jarraituko da, ezkerreko ibarra berriro eratu eta zigilatzeko. 2025ean zabortegiko gasen tratamendu sistemak

La planta de Berriatua atenderá a los municipios de Markina, Ondarroa y a las mancomunidades de Lea-Ibarra y Lea-Artibai, que depositarán unas 5.625 toneladas de residuos municipales-fracción resto.

La Planta de Igorre dará servicio principalmente a la mancomunidad de Arratia, que se estima va a depositar unas 4.200 toneladas de RSU residuos municipales-fracción resto.

4.1.1.2. Planta de tratamiento Mecánico Biológio (TMB).

Se estima en la Planta de Tratamiento Mecánico-Biológico un tratamiento de 178.500 toneladas para el año 2027.

En este campo, a lo largo de 2026 se han materializado diferentes líneas de trabajo para la mejora general de las instalaciones y renovación de equipos de la planta. Asimismo, y tras los trabajos previos realizados en el ejercicio 2025, se ha iniciado el proceso de redacción del anteproyecto que servirá para que, antes de que finalice el ejercicio 2026, se proceda con la licitación de la redacción del proyecto constructivo de la nueva planta.

4.1.1.3. Planta de Valorización Energética (Zabalgarbi).

En 2027, se espera valorizar unas 65.000 toneladas de Residuo Primario procedentes de municipios conveniados con Garbiker, así como alrededor de 55.000 toneladas de Residuo Secundario procedentes de la Planta de Tratamiento Mecánico Biológico (TMB).

4.1.1.4. Vertederos activos.

Durante 2027, se continuará depositando residuos tratados en el vertedero controlado de Residuos de Artigas, tal y como se ha venido realizando a lo largo de los ejercicios precedentes. Asimismo, y tras la finalización de las labores de sellado parcial de la vaguada derecha, se continuarán ejecutando las labores finales de nuevo conformado y sellado en la

hobetzeko hasitako lanak amaitu ondoren, zabortegian sortutako BEGak hobeto kudeatzea ahalbidetuko duten ekimenak sustatzen jarraituko da.

Jatako zabortegia, ziurrenik, ez da jardunean egongo, 2026ko ekitaldian bezala, eta laguntza-zabortegi gisa funtzionatuko du. Gainera, zabortegia partzialki zigilatzeko 2026ko ekitaldian hasitako obra 2027ko lehen seihilekoan amaitzea aurreikusten da.

Abenduaren 31ra bitartean, gutxi gorabehera 500.000 m3 lixibiatu sortuko dira Artigas eta Jatako hondakindegietan, eta Artigasen dagoen lixibiatuen Tratamendu Plantan kudeatuko dira.

4.1.1.5. Itxi diren hondakindegiak.

Itxi ondorengo mantentze-lanak egingo dira Gordexola, Amoroto eta Igorreko hondakindegietan, orain arte bezala; izan ere, abenduaren 27ko 1481/2001 Errege Dekretuak agindutakoaren arabera, hondakindegiak itxi badira ere, gutxienez hurrengo 30 urteetan horiek mantentzeko lanak egin behar dira.

Abenduaren 31ra arte, 2.450 tona inguru lixibiatu sortuko dira Gordexolan, 2.500 tona inguru Amoroton eta 16.800 tona inguru Igorren. Guztiak tratatuko dira Artigasko lixibatuen Tratamendu Plantan.

4.1.1.6. Hondakin geldoen tratamendua.

Berriz eta Orkonerako hondakindegietan mantentze-lanak egingo dira; izan ere, abenduaren 27ko 1481/2001 Errege Dekretuak agindutakoaren arabera, hondakindegiak itxi badira ere, hurrengo 30 urteetan horiek mantentzeko lanak egin behar dira.

Abenduaren 31ra bitartean, 60.000 m3 inguru lixibiatu sortuko dira Berrizen, eta 3.500 m3 inguru Orkoneran.

vaguada izquierda. Finalizados los trabajos de mejora de los sistemas tratamiento de gases del vertedero iniciados en 2025, se seguirán promoviendo iniciativas que permitan una mejor gestión de los GEI generados en el vertedero.

El vertedero de Jata permanecerá previsiblemente inactivo, tal y como ha sucedido en el ejercicio 2026, funcionando como vertedero de respaldo. Asimismo, está previsto que la obra para el sellado parcial del vertedero iniciada en 2026, finalice a lo largo del primer semestre de 2027.

Los lixiviados producidos en los vertederos de Jata y Artigas hasta el 31 de diciembre supondrán aproximadamente 500.000 m3 y se gestionarán en la Planta de Tratamiento de lixiviados de Artigas.

4.1.1.5. Vertederos clausurados.

Se seguirán realizando las labores de mantenimiento postclausura en los vertederos de Gordexola, Amoroto e Igorre de acuerdo al R.D. 1481/2001 de 27 de diciembre, que obliga a realizar labores de mantenimiento durante al menos los siguientes 30 años a la clausura de los vertederos.

Los lixiviados producidos hasta el 31 de diciembre, supondrán aproximadamente 2.450 m3 en Gordexola, 2.500 m3 en Amoroto y 16.800 m3 en Igorre. Todos ellos se tratarán en la Planta de Tratamiento de lixiviados de Artigas.

4.1.1.6. Tratamiento de los Residuos Inertes.

En los vertederos de Berriz y Orkonera se realizarán las labores de mantenimiento de acuerdo al R.D. 1481/2001 de 27 de diciembre, que obliga a realizar labores de mantenimiento durante los siguientes 30 años a la clausura de los vertederos.

Los lixiviados producidos, hasta el 31 de diciembre, supondrán aproximadamente 60.000 m3 en Berriz y 3.500 m3 en Orkonera.

4.1.2. Hondakin organikoaren tratamendua

- Bizkaiko Konpostegia – Konposta egiteko planta.

Bizkaiko Konpostegian egindako handitze-lanen ondoren, eta Getxo, Igorre eta Berriatuko Eskualdeko Konpostaje-plantak burutu ondoren, zati organikoaren tratamendu-ahalmena hazi egin da Bizkaiko Lurralde Historikoan.

Planta horiei esker, halaber, konposta ekoizteko prozesua biohondakinak sortzen diren lekura hurbildu ahal izan da, eta gure ingurunera gas-isurketa asko murriztuko da.

Era berean, 2026ko maiatzean amaitu zen Metabarri S.A.k sustatutako Biometanizazio Instalazioaren eraikuntza, eta gaur egun proba-prozesuan dago. Instalazio horrek aukera emango du lurraldearen tratamendu-ahalmena urteko 50.000 tonaraino handitzeko, eta Bizkaiko Konpostegira denbora laburragoan konpost bihurtzeko aukera emango duen materiala iristea ahalbidetuko du.

Halaz ere, espero da, orotara eta herritarrak sentsibilizatzeko dinamikan jarraituz, 2027ko abenduaren 31ra bitartean Bizkaiko Lurralde Historikoan bilduko den GBFO kantitatea 20.000 tona baino gehiagokoa izatea.

4.2. Partaidetza duten enpresak.

4.2.1. Bizkaiko Zabor Berziklategia, Sozietate Mugatua.

Garbikerrek, Bizkaiko Zabor Berziklategia, EMko (B.Z.B.) kide den aldetik, lankidetzan jardungo du aktiboki, Ontzi Arinen Amorebieta-Etxanoko Ontzi Berziklategia garatzeko lanetan. Planta honetan sailkatuko dira Garbikerrek Bizkaiko Lurralde Historikoan udalerrietan biltzen dituen ontziak, baita Bilbo, Getxo eta Sestaoko udalek bildutakoak ere, eta Barakaldo, Portugalete, Galdakao eta Laudioko bilketa pneumatikoak.

4.1.2. Tratamiento de la Fracción Orgánica

- Planta de Compostaje y Plantas de Compostaje Comarcal.

Tras las obras de ampliación ejecutadas en Bizkaiko Konpostegia y con el despliegue final de las tres Plantas de Compostaje Comarcal en Getxo, Igorre y Berriatua, la capacidad de tratamiento de la fracción orgánica ha crecido en el THB.

Estas plantas han posibilitado asimismo el acercamiento del proceso de producción de compost al lugar de generación de los biorresiduos y derivarán en una importante reducción en la emisión de gases a nuestro entorno.

Del mismo modo, en mayo de 2026 se finalizó la construcción de la Planta de Biometanización promovida por Metabarri S.A. estando en la actualidad en proceso de pruebas. Esta planta posibilitará incrementar la capacidad de tratamiento d9l territorio hasta las 59.000t/año, posibilitando la llegada a Bizkaiko Konpostegia de un material que permitirá su transformación a compost en un menor período de tiempo.

Con todo, se espera que en su conjunto y continuando con la dinámica de sensibilización de la ciudadanía, la cantidad de FORS recogida en el THB hasta el 31 de diciembre de 2027 ascienda a más de 20.000 toneladas.

4.2. Instalaciones de Empresas participadas.

4.2.1. Bizkaiko Zabor Berziklategia, Sociedad Limitada.

Garbiker, como socio de Bizkaiko Zabor Berziklategia, S.L. (B.Z.B.), colaborará activamente en el desarrollo de la Planta Clasificadora de Envases Ligeros de Amorebieta. En esta planta se clasificarán los envases recogidos por Garbiker en los municipios del Territorio Histórico de Bizkaia, así como los recogidos por los ayuntamientos de Bilbao, Getxo y Sestao y en las recogidas neumáticas de Barakaldo, Portugalete, Galdakao y Llodio.

Instalazio berria martxan jarri ondoren, BLHk 45.000 tona/urte arteko tratamendu-ahalmena duen instalazio bat dauka, ontzien eta beste plastiko batzuen frakzioen 10 familia bereizteko gaitasuna duena.

4.2.2. Berziklatu, S.A.

Sozietate honek Bizkaiko Lurralde Historikoko tamaina handiko hondakinak kudeatuko ditu, hala udalek batuko dituztenak nola 23 Garbiguneetan batuko direnak.

Planta honetan, tamaina handiko hondakinak berriz erabiltzeko eta birziklatzeko prestatzen jarraituko da; xede horretarako sortu den Sozietatea denez, ez du irabazteko inolako asmorik.

4.2.3. Metabarri, S.A.

2023an eratu ondoren, 2026ko ekitaldian Biometanizazio Instalazioaren eraikuntza amaitu da eta proba-fasea hasi da. Martxan jartzen denean, instalazioak ahalmena izango du urtean 50.000 tona hondakin organiko tratatzeko.

5. Udalerri eta herri erakundeentzako aholkularitza.

Kontsultak argituko dira, txostenak prestatuko dira, eta bilerak eta bisitak egingo dira udaletako eta herri erakundeetako teknikariekin eta langileekin, orain arte bezala.

6. 2027ko inbertsioak

2027rako 10.643.114 euroko inbertsioa aurreikusten da ibilgetuan. Inbertsio hauek, Bizkaiko Foru Aldunditik kanpo dauden finantzaketa erakundeetatik eta Garbikerren funts propioetatik finantzatuko dira.

Hondakinak tratatzeko azpiegituretan egokitzapen-obrak egiteko eta zorroan beste proiektu batzuk egiteko erabiliko dira.

Tras la puesta en actividad de la nueva planta, el THB cuenta con una instalación con capacidad de tratamiento de hasta 45.000 toneladas/año y de separación de 10 familias de fracciones de envases y otros plásticos.

4.2.2. Berziklatu, S.A.

Esta Sociedad será la encargada de gestionar los residuos voluminosos del Territorio Histórico de Bizkaia, tanto recogidos por los ayuntamientos como recogidos en los 23 Garbigunes.

Dicha Planta continuará preparando para la reutilización o reciclando el residuo voluminoso, sin ningún tipo de ánimo de lucro al ser una Sociedad creada a tal fin.

4.2.3. Metabarri, S.A.

Tras su constitución en 2023, en el ejercicio 2026 ha finalizado la construcción de la Planta de Biometanización e iniciado la fase de pruebas. Toda vez que se materialice su puesta en marcha, la capacidad de tratamiento del residuo orgánico de la planta alcanzará las 50.000t/año.

5. Asesoramiento a Municipios y Organismos Públicos.

Se seguirán resolviendo consultas, redactando informes, manteniendo reuniones y realizando visitas con técnicos y demás personal de municipios y organismos públicos.

6. Inversiones 2027

La previsión de inversión para 2027 es de 10.643.114€ en inmovilizado, que serán financiados íntegramente contra fondos propios y otras fuentes de financiación ajenas a la Diputación Foral de Bizkaia.

Serán destinados a la ejecución de obras de adecuación en diferentes infraestructuras de

- eta funts propioen eta beste finantziazio-iturri batzuen kontra.

Inbertsio hauek, hondakinak tratatzeko azpiegituretan egokitzapen-obrak egiteko eta zorroko beste proiektu batzuk egiteko erabiliko dira.

tratamiento de residuos así como para la ejecución de otros proyectos en cartera.

- y contra fondos propios y otras fuentes de financiación.

Los cuáles serán destinados a la ejecución de obras de adecuación en diferentes infraestructuras de tratamiento de residuos así como para la ejecución de otros proyectos en cartera.

Merkataritzako Foru Sozietateak
Garbiker, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Garbiker, S.A.M.P.

2027ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	4.964.556
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*	100.000	Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	
		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.*	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*	10.543.115	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*		Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*	50.000	F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Akzio propioak eskuratzea *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*	3.617.490	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
		Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*	845.355	Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	1.319.675
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*		Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	8.502.930
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*		Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	368.803
Guztira *Total*	15.155.960	Guztira *Total*	15.155.960

2027ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	62.723.643
Hornidurak *Aprovisionamientos*	34.195.172	Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*	11.176.551	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	6.278.160	Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	23.000
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	15.000
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	6.540.050	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	8.000
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	6.540.050	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	12.501
Bestelako gastuak *Otros gastos*		Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	160.000
Finantza-gastuak *Gastos financieros*	1.486.427	Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	2.604.488
Zergak *Impuestos*	4.556.388	Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*	1.290.884	Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	
Guztira *Total*	65.523.632	Guztira *Total*	65.523.632

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Garbiker, ABMP / *Garbiker, S.A.M.P.*

Aktiboa / *Activo*		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**AKTIBO EZ-KORRIENTEA / *ACTIVO NO CORRIENTE***	**128.823.886,00**	**124.408.930,00**
I.	**Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible***	**377.050,00**	**405.674,00**
	1.Ikerketa eta garapena / *Investigación y desarrollo*		
	2. Emakidak / *Concesiones*		
	3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / *Patentes, licencias,marcas y simil.*		
	4. Merkataritza-funtsa / *Fondo de comercio*		
	5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*	277.050,00	220.839,00
	6. Bestelako ibilgetu ukiezina / *Otro inmovilizado intangible*	100.000,00	184.835,00
II.	**Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material***	**124.862.389,00**	**120.468.809,00**
	1. Lursailak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	33.545.168,00	34.053.793,00
	2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk *Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material*	80.774.106,00	66.296.059,00
	3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / *Inmovilizaciones en curso y anticipos*	10.543.115,00	20.118.957,00
III.	**Ondasun higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias***		
	1. Lursailak / *Terrenos*		
	2. Eraikuntzak / *Construcciones*		
IV.	**E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P***	**3.334.298,00**	**3.334.298,00**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	3.334.298,00	3.334.298,00
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	***E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P***	**250.149,00**	**200.149,00**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	250.149,00	200.149,00
VI.	**Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido***		
B)	**AKTIBO KORRIENTE / *ACTIVO CORRIENTE***	**26.208.364,00**	**34.711.294,00**
I.	**Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / *Activos no corrientes manten. para la vta.***		
II.	***Izakinak / Existencias***		
	1. Merkataritzakoak / *Comerciales*		
	2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / *Materias primas y otros aprovisionamientos*		
	3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / *Productos en curso*		
	4. Produktu bukatuak / *Productos terminados*		
	5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / *Subproductos, residuos y mat. recuperables*		
	6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / *Anticipos a proveedores*		
III.	**Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar***	**12.185.635,00**	**11.574.766,00**
	1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / *Clientes ventas y prestacion de servicios*	9.869.449,00	9.388.585,00
	2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Clientes, empresas del grupo y asociadas*	1.741.784,00	1.666.779,00
	3. Hainbat zordun / *Deudores varios*	484,00	484,00
	4. Langileak / *Personal*	20.000,00	15.000,00
	5. Zerga korrientearen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*		
	6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / *Otros créditos con las Admin. Públicas*	553.918,00	503.918,00
	7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako ordainketak / *Accionistas (socios) desembolsos exigidos*		
IV.	**Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P***	**7.000.000,00**	**19.000.000,00**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	7.000.000,00	19.000.000,00
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	**Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo***	**30.397,00**	**35.859,00**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	30.397,00	35.859,00
VI.	**Periodifikatzeak epe motzera / *Periodificaciones a corto plazo***	**66.782,00**	**63.906,00**
VII.	**Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes***	**6.925.550,00**	**4.036.763,00**
	1. Diruzaintza / *Tesorería*	6.925.550,00	4.036.763,00
	2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos líquidos equivalentes*		
	AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A+ B)*	**155.032.250**	**159.120.224**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Garbiker, ABMP / *Garbiker, S.A.M.P.*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ONDARE GARBIA / *PATRIMONIO NETO***	**91.680.743,00**	**92.369.272,00**
A-1)	**Funts propioak / *Fondos propios***	**62.231.334,00**	**60.940.452,00**
I.	**Kapitala / *Capital***	**66.865.337,00**	**66.865.337,00**
	1. Eskrituratutako kapitala / *Capital escriturado*	66.865.337,00	66.865.337,00
	2. (Exijitzen ez den kapitala) / *(Capital no exigido)*		
II.	**Jaulkipen prima / *Prima de emisión***		
III.	**Erreserbak / *Reservas***	**2.422.470,00**	**1.899.738,00**
	1. Lege- eta estatutu-erreserbak / *Legal y estatutarias*	1.248.510,00	725.778,00
	2. Beste erreserba batzuk / *Otras reservas*	1.173.960,00	1.173.960,00
IV.	**(Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / *(Acciones/participaciones patrimonio ppio)***		
V.	**Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados Ejercicios Anteriores***	**(11.888.786,00)**	**(16.593.376,00)**
	1. Gerakina / *Remanente*		
	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejerc. anteriores)*	(11.888.786,00)	(16.593.376,00)
VI.	**Bazkideen beste ekarpen batzuk / *Otras aportaciones de socios***	**3.541.429,00**	**3.541.429,00**
VII.	**Ekitaldiko emaitza / *Resultado del ejercicio***	**1.290.884,00**	**5.227.324,00**
VIII.	**(Konturako dibidendua) / *(Dividendo a Cuenta)***		
IX.	**Ondare garbiko beste baliabide batzuk / *Otros instrumentos de patrimonio neto***		
A-2)	**Balio-aldaketen doikuntzak / *Ajustes por cambio de valor***		
I.	**Saltzeko dauden finantza-tresnak / *Instrumentos financieros dispon. para venta***		
II.	**Estaldura-eragiketak / *Operaciones de cobertura***		
III.	**Beste batzuk / *Otros***		
A-3)	**Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / *Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**29.449.409,00**	**31.428.820,00**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Garbiker, ABMP / *Garbiker, S.A.M.P.*

	Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B)	**PASIBO EZ-KORRIENTEA / *PASIVO NO CORRIENTE***	**52.587.591,00**	**56.355.839,00**
I.	**Epe luzeko hornidurak / *Provisiones a largo plazo***	**43.169.899,00**	**42.695.579,00**
	1. Langileei emandako E/L prestazioengatiko betebeharrak / *Obligaciones por prestaciones a L/P al personal*		
	2. Ingurumen-jarduerak / *Actuaciones medioambientales*	43.169.899,00	42.695.579,00
	3. Berregituraketagatiko hornidurak / *Provisiones por reestructuración*		
	4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*		
II.	**Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo***	**119.998,00**	**3.737.488,00**
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	119.998,00	3.737.488,00
III.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P***		
IV.	**Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido***	**9.297.694,00**	**9.922.772,00**
V.	**Epe luzeko periodifikatzeak / *Periodificaciones a largo plazo***		
C)	**PASIBO KORRIENTEA / *PASIVO CORRIENTE***	**10.763.916,00**	**10.395.113,00**
I.	**Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / *Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta***		
II.	**Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo***		
III.	**Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo***	**4.637.488,00**	**4.530.116,00**
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	4.637.488,00	4.530.116,00
IV.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P***	**25.421,00**	**24.326,00**
V.	**Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar***	**6.101.007,00**	**5.840.671,00**
	1. Hornitzaileak / *Proveedores*		
	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	29.465,00	28.197,00
	3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	3.955.218,00	3.784.897,00
	4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / *Personal (remuneraciones pdtes.de pago)*	251.252,00	240.433,00
	5. Zerga korrientearen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*	21.988,00	23.427,00
	6. Admin. Publ. bestelako zorrak / *Otras deudas con las Admin. Públicas*	1.843.084,00	1.763.717,00
	7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*		
VI.	**Periodifikatzeak / *Periodificaciones***		
	GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)*	**155.032.250**	**159.120.224**

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Garbiker, ABMP / *Garbiker, S.A.M.P.*

		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ERAGIKETA JARRAITUAK / *OPERACIONES CONTINUADAS***		
1.	**Negozio-zifraren zenbateko garbia / *Importe neto de la cifra de negocios***	**62.723.643,00**	**62.635.964,00**
	a) Salmentak / *Ventas*	1.524.583,00	1.040.067,00
	b) Zerbitzuak ematea / *Prestaciones de servicios*	61.199.060,00	61.595.897,00
2.	**Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / *Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación***		
3.	**Enpresak bere aktiborako egindako lanak / *Trabajos realizados por la empresa para su activo***		
4.	**Hornidurak / *Aprovisionamientos***	**(34.195.172,00)**	**(30.359.791,00)**
	a) Salgaien kontsumoa / *Consumo de mercaderías*		
	b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / *Consumo materias primas y mat.consumibles*		
	c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / *Trabajos realizados por otras empresas*	(34.195.172,00)	(30.359.791,00)
	d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / *Deterioro mercaderías, mat.primas y otros*		
5.	**Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / *Otros ingresos de explotación***	**35.501,00**	**132.879,00**
	a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / *Ingresos accesorios y gestión corriente*	12.501,00	26.963,00
	b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / *Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer*	23.000,00	105.916,00
6.	**Langile-gastuak / *Gastos de personal***	**(11.176.551,00)**	**(9.949.795,00)**
	a) Soldatak, lansariak eta antzekoak / *Sueldos, salarios y asimilados*	(8.109.512,00)	(7.300.032,00)
	b) Karga sozialak / *Cargas sociales*	(3.277.039,00)	(2.814.035,00)
	c) Hornidurak / *Provisiones*	210.000,00	164.272,00
7.	**Ustiapeneko bestelako gastuak / *Otros gastos de explotación***	**(11.044.050,00)**	**(11.983.117,00)**
	a) Kanpoko zerbitzuak / *Servicios exteriores*	(6.540.050,00)	(6.729.169,00)
	b) Tributuak / *Tributos*	(4.504.000,00)	(5.253.948,00)
	c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / *Pérdidas,deterioro operaciones comerciales*		
	d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / *Otros gastos de gestión corriente*		
8.	**Ibilgetuaren amortizazioa / *Amortización del inmovilizado***	**(6.278.160,00)**	**(5.922.583,00)**
9.	**Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egoztea / *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras***	**2.604.488,00**	**2.239.801,00**
10.	**Hornidura-soberakinak / *Excesos de provisiones***		
11.	**Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado***		**2.500,00**
	a) Narriadura eta galerak / *Deterioro y pérdidas*		
	b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / *Resultados por enajenaciones y otras*		2.500,00
12.	**Beste emaitza batzuk / *Otros resultados***		**25.673,00**
	A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) *RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)*	**2.669.699,00**	**6.821.531,00**
13.	**Diru-sarrera finantzarioak / *Ingresos financieros***	**160.000,00**	**188.712,00**
	a) Ondare-tresnetan parte hartzekoak / *De particip. en instrumentos de patrimonio*		
	a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
	a2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
	b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuena/ *De valores negociables y otros inst. financ.*	160.000,00	188.712,00
	b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
	b2) Hirugarrenengan / *En terceros*	160.000,00	188.712,00
14.	**Gastu finantzarioak / *Gastos financieros***	**(1.486.427,00)**	**(1.570.780,00)**
	a) Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / *Por deudas con empresas grupo y asociadas*		
	b) Hirugarrenekiko zorrengatik / *Por deudas con terceros*	(166.752,00)	(270.954,00)
	c) Hornidurak eguneratzeagatik / *Por actualización de provisiones*	(1.319.675,00)	(1.299.826,00)
15.	**Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / *Variación de valor razonable en instrumentos financieros***		
	a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / *Cartera de negociación y otros*		
	b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egoztea / *Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta*		
16.	**Aldaketa aldeak / *Diferencias de cambio***		
17.	**Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros***		
	A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) *RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)*	**(1.326.427,00)**	**(1.382.068,00)**
	A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) *RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)*	**1.343.272,00**	**5.439.463,00**
18.	**Mozkinen gaineko zergak / *Impuestos sobre beneficios***	(52.388,00)	(212.139,00)
	A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) *RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)*	**1.290.884,00**	**5.227.324,00**
B)	**ETENDAKO ERAGIKETAK / *OPERACIONES INTERRUMPIDAS***		
19.	**Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / *Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos***		
	A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) *RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)*	**1.290.884,00**	**5.227.324,00**

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Garbiker. ABMP

Sociedad Pública:
Garbiker, S.A.M.P.

	Kapitala *Capital*		Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	Erreserbak *Reservas*	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) *(Acciones y participaciones en patrimonio*	Aurreko ekitaldietako emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	Bazkideen beste ekarpen batzuk *Otras aportaciones de socios*	Ekitaldiko emaitza *Resultado del ejercicio*	(Konturako dibidendua) *(Dividendo a cuenta)*	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	Balio-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de valor*	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvencciones donaciones y legados recibidos*	GUZTIRA *TOTAL*
	Eskrituratua *Escriturado*	Ez eskatua *No exigido*											
A. 2025. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA ***SALDO FINAL DEL AÑO 2025***	**66.865.337**			**1.641.224**		**(18.920.000)**	**3.541.429**	**2.585.138**				**30.606.362**	**86.319.491**
I 2025eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak *Ajustes por cambios de criterio 2025 y anteriores*													
II Akatsengatiko 2025eko eta aurreko doikuntzak *Ajustes por errores 2025 y anteriores*													
B. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026***	**66.865.337**			**1.641.224**		**(18.920.000)**	**3.541.429**	**2.585.138**				**30.606.362**	**86.319.491**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak *Total ingresos y gastos reconocidos*								5.227.324				822.458	**6.049.782**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak *Operaciones con socios o propietarios*	0												**0**
1 Kapital-gehikuntzak *Aumentos de capital*	0												**0**
2 (-) Kapital-murrizketak *(-) Reducciones de capital*													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) *Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)*													
4 (-) Dibidenduen banaketa *(-) Distribucion de dividendos*													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) *Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)*													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) *Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios*													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk *Otras operaciones con socios o propietarios*													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak *Otras variaciones del patrimonio neto*				258.514		2.326.624		(2.585.138)					**(0)**
C. 2026. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA ***SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2026***	**66.865.337**			**1.899.738**		**(16.593.376)**	**3.541.429**	**5.227.324**				**31.428.820**	**92.369.272**
I 2026ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de criterio 2026*													
II Akatsengatiko 2026ko doikuntzak *Ajustes por errores 2026*													
D. 2027. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2027***	**66.865.337**			**1.899.738**		**(16.593.376)**	**3.541.429**	**5.227.324**				**31.428.820**	**92.369.272**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak *Total ingresos y gastos reconocidos*								1.290.884				(1.979.411)	**(688.527)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak *Operaciones con socios o propietarios*													
1 Kapital-gehikuntzak *Aumentos de capital*													
2 (-) Kapital-murrizketak *(-) Reducciones de capital*													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) *Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)*													
4 (-) Dibidenduen banaketa *(-) Distribucion de dividendos*													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) *Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)*													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) *Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios*													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk *Otras operaciones con socios o propietarios*													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak *Otras variaciones del patrimonio neto*				522.732		4.704.592		(5.227.324)					
E. 2027. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA ***SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2027***	**66.865.337**			**2.422.470**		**(11.888.786)**	**3.541.429**	**1.290.884**				**29.449.409**	**91.680.743**

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Garbiker, ABMP

Sociedades Mercantiles Forales

Garbiker, S.A.M.P.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**1.290.884,00**	**5.227.324,00**
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	---	---
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. *Activos financieros a valor razonablecon cambios en el patrimonio neto.*		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak *Otros ingresos/gastos.*		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		3.321.983,00
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuengatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		(797.276,00)
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)		
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	---	**2.524.707,00**
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. *Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.*		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak *Otros ingresos/gastos.*		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(2.604.488,00)	(2.239.801,00)
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo	625.075,00	537.552,00
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)		
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**(1.979.413,00)**	**(1.702.249,00)**
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	**(688.529,00)**	**6.049.782,00**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Garbiker, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Garbiker, S.A.M.P.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	**1.343.272**	**5.439.463**
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado	**4.977.099**	**4.439.306**
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	6.278.160	5.922.583
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones	1.319.675	782.698
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(2.627.488)	(2.345.717)
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		(2.500)
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros	(160.000)	(188.712)
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros	166.752	270.954
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	**(4.741.786)**	**(6.550.361)**
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	58.322.852	50.659.510
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	(63.064.638)	(57.209.871)
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	**(46.684)**	**58.169**
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses		
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses	129.600	152.856
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios	(176.284)	(120.360)
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		25.673
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**1.531.901**	**3.386.577**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	**(10.643.114)**	**(16.003.439)**
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible	(100.000)	(184.835)
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material	(10.543.114)	(15.818.604)
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Garbiker, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Garbiker, S.A.M.P.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones	12.000.000	6.000.000
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros	12.000.000	6.000.000
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**1.356.886**	**(10.003.440)**
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		**3.321.983**
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio		
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		3.321.983
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Jaulkipena		
Emisión		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación		**3.321.983**
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**2.888.787**	**(3.294.879)**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	4.036.763	7.331.642
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	6.925.550	4.036.763

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / *SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Garbiker, ABMP / *Garbiker, S.A.M.P.*

Plazak / *Plazas* 2026	**Plaza zb./ *Nº plazas***			**Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.***	**Plaza zb./ *Nº plazas* Efektiboak / *Efectivas* (31/12/2026)**			**Itx. aurreik. zenbat. *Importe Prev. Cierre***
	G/H	**E/M**	**Guzt./*Tot.***		**G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	
Zuzendari kudeatzailea / *Director Gerente*	1,00		1,00	101.605,00	0,00	1,00	1,00	101.109,00
Zuzendariorde / *Subdirector*	1,00		1,00				0,00	
Arloko zuzendaria / *Director/a Area*	5,00		5,00	506.807,00	5,00		5,00	502.809,00
Zuzendaritza-laguntzailea / Adjunto/a Dirección	2,00		2,00	186.808,00	2,00		2,00	185.897,00
Goi-mailako teknikaria / *Técnico/a Superior*	3,00		3,00	221.315,00	4,00		4,00	218.364,00
Zerbitzuaren arduraduna / *Responsable Servicio*	2,00	2,00	4,00	277.267,00	2,00	2,00	4,00	255.106,00
Gainbegiralea / *Supervisor/a*	3,00		3,00	176.999,00	3,00		3,00	175.164,00
Ofizial administraria / *Oficial Administrativo*	3,00	5,00	8,00	431.021,00	3,00	5,00	8,00	407.490,00
Administrari laguntzailea / *Auxiliar Administrativo*		1,00	1,00	36.737,00	0,00	1,00	1,00	36.557,00
Langileburua / *Capataz*			0,00				0,00	
1. mailako ofiziala / *Oficial de 1ª*	63,31		63,31	2.928.746,00	61,42	0,22	61,64	2.491.790,00
Langilea/ *Operario/a*	32,05	8,22	40,27	1.742.090,00	31,69	8,43	40,12	1.590.376,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*	**115,36**	**16,22**	**131,58**	**6.609.395,00**	**112,11**	**17,65**	**129,76**	**5.964.662,00**

Plazak / *Plazas* 2027	**Plaza berriak *Plazas nuevas***			**Plaza zb./ *Nº plazas***			**Plaza zb./ *Nº plazas* *Efektiboak / Efectivas***			**Aurreik. zenbat. *Importe total prev.***
	G/H	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	
Zuzendari kudeatzailea / *Director Gerente*			0,00	1,00		1,00				105.659,00
Zuzendariorde / *Subdirector*			0,00	1,00		1,00				
Arloko zuzendaria / *Director/a Area*			0,00	5,00		5,00				527.030,00
Zuzendaritza-laguntzailea / Adjunto/a Dirección			0,00	2,00		2,00				194.262,00
Goi-mailako teknikaria / *Técnico/a Superior*	1,00	1,00	2,00	4,00	1,00	5,00				372.477,00
Zerbitzuaren arduraduna / *Responsable Servicio*			0,00	2,00	2,00	4,00				244.702,00
Gainbegiralea / *Supervisor/a*			0,00	3,00		3,00				184.850,00
Ofizial administraria / *Oficial Administrativo*			0,00	3,00	5,00	8,00				450.985,00
Administrari laguntzailea / *Auxiliar Administrativo*			0,00		1,00	1,00				39.539,00
Langileburua / *Capataz*			0,00			0,00				
1. mailako ofiziala / *Oficial de 1ª*			0,00	63,31		63,31				3.050.792,00
Langilea/ *Operario/a*	0,17	-0,17	0,00	32,22	8,05	40,27				1.815.102,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*	**1,17**	**0,83**	**2,00**	**116,53**	**17,05**	**133,58**				**6.985.398,00**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* 2026	**Behin-behin. zb. *Nº de Temporales***			**Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.***	**Behin-behin. zb. *Nº de Temporales* (31/12/2026)**			**Itx. aurreik. zenbat. *Importe Prev. Cierre***
	G/H	**E/M**	**Guzt./*Tot.***		**G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	
Zerbitzuko arduraduna / *Responsable de servicio*			0,00		0,33		0,33	19.865,00
Ofizial administraria / *Oficial Administrativo*		0,86	0,86	40.289,00		0,86	0,86	48.660,00
Administrari laguntzailea / Auxiliar Administrativo		0,42	0,42	13.317,00		0,50	0,50	15.776,00
1. mailako ofiziala / *Oficial de 1ª*	9,25	0,50	9,75	431.627,00	18,45	0,02	18,47	817.686,00
Garbiguneko langilea / *Operario Garbigune*	10,00	3,75	13,75	532.122,00	8,00	3,25	11,25	433.383,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**19,25**	**5,53**	**24,78**	**1.017.355,00**	**26,78**	**4,63**	**31,41**	**1.335.370,00**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* 2027	**Behin-behin. zb. *Nº de temporales***			**Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.***
	G/H	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	
Zerbitzuko arduraduna / *Responsable de servicio*	1,00		1,00	62.277,00
Administrari laguntzailea / Auxiliar Administrativo		0,94	0,94	30.994,00
1. mailako ofiziala / *Oficial de 1ª*	10,25	0,50	10,75	494.886,00
Garbiguneko langilea / *Operario Garbigune*	9,75	3,50	13,25	535.957,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**21,00**	**4,94**	**25,94**	**1.124.114,00**

Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Aurrekariak

Interbiak, Bizkaia, S.A.M.P. sozietatearen helburua da "Bizkaiko Foru Aldundiak agintzen dizkion bide-azpiegiturei buruzko azterlanak egitea, proiektatzea, eraikitzea, kontserbatzea, mantentzea, finantzatzea eta ustiatzea, bere kabuz edo hirugarrenen bidez, bai eta zuzenean edo zeharka beharrezkoak diren merkataritza-jarduerak egitea ere, aurreko eginkizun horiek gauzatzeko. Dagokion EJSN 4211- Errepideak eta autobideak eraikitzea da ".

Xedea da, halaber, bidesariari lotutako azpiegituren sareko zatiak ustiatzea, baldin eta Bizkaiko Foru Aldundiak zuzenean kudeatzen baditu. Ildo horretan, honako hauek nabarmendu behar dira: Basauri eta Gipuzkoako mugaren arteko zatian AP-8 autobidea erabiltzeagatik kanona aplikatzearen bidezko kudeaketa eta eragiketa, eta Metropoliaren Hegoaldeko Saihesbidea, Artxandako tunelak eta Bizkaiko Foru Aldundiak agindutako Bizkaiko irisgarritasun-sistemako beste azpiegitura batzuk eraikitzea bidesaria aplikatuz.

Bestalde, Bizkaiko Batzar Nagusiek 2003ko martxoaren 26an egindako osoko bilkuran eta 4/2003 Foru Arauaren eta zati batean 1/2005 eta 8/2010 Foru Arauek aldatu duena) onetsitako Bizkaia 2003 Irisgarritasunerako Plan Berezian ezartzen da Bizkaiko Lurralde Historikoko bide-azpiegitura publikoak burutu behar direla bertako azpiegiturak egokitzeko aukera egon dadin.

Antecedentes

Interbiak, Bizkaia, S.A.M.P. tiene por objeto social “La realización de estudios, proyección, construcción, conservación, mantenimiento, financiacióny explotación, por sí misma o por terceros de las infraestructuras viarias que se le encomienden por la Diputación Foral de Bizkaia / Bizkaiko Foru Aldundia, así como el desarrollo de cuantas actividades mercantiels seran necesarias directa o indirectamente, para el ejercicio de las anteriores funciones. El CNAE que le corresponde es el 4211- Construcción de carreteras y autopistas”.

El objeto incluye, asimismo, la explotación de las partes de la red de infraestructuras sujeta a peaje que sean gestionadas directamente por la Diputación Foral de Bizkaia. En ese sentido destacan: la gestión y operación mediante la aplicación de un canon por el uso de la Autopista AP-8 en el tramo comprendido entre Basauri y el límite con Gipuzkoa y la construcción y operación mediante aplicación peaje de la Variante Sur Metropolitana, los Túneles de Artxanda, así como la construcción de otras infraestructuras pertenecientes al sistema de accesibilidad del Territorio Histórico de Bizkaia, que le sean encomendadas por la Diputación Foral de Bizkaia.

Por su parte, el Plan Especial de Accesibilidad de Bizkaia 2003, aprobado por las Juntas Generales de Bizkaia en Sesión Plenaria de 26 de marzo de 2003, y por la Norma Foral 4/2003, modificada parcialmente por las Normas Forales 1/2005 y 8/2010, establece la necesidad de acometer diversas actuaciones públicas que permitan adecuar las infraestructuras públicas viarias del Territorio Histórico de Bizkaia.

Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Sozietatea Bitarteko Propio pertsonifikatua eta Zerbitzu Teknikoa da Bizkaiko Foru Aldundiarekiko eta haren mendeko botere esleitzaileekiko. Sozietatearen xedea osatzen duten jarduerak sozietateak berak emango ditu, Bizkaiko Foru Aldundiaren bitarteko propio gisa, bai eta haren mende dauden botere esleitzaileek ere, haiek egindako enkarguetan, sektore publikoko kontratuei buruzko legerian xedatutakoarekin bat etorriz.

Bizkaiko Foru Aldundiaren konpromisoa da sozietateari diru ekarpen batzuk egitea eta, aldi berean, sozietateak agindu zaizkion jarduketak egiteko bitarteko nahiko izango duela bermatzea; hori ondore horietara iristeko beharrezkoak izango diren baliabideak erabiliz egingo du, hau da, sozietatearen oreka ekonomiko-finantzarioa mantentzeko.

Aginduak garatzea

Horretarako jasotako aginduen arabera, eta aurreikusitako egutegia aintzat hartuta, Bizkaiko Foru Aldundiak PEAB 2003 delakoan agindu zituen proiektuen gehiengoa jarri du abian Interbiakek (AP-8 autobidearen kudeaketa onartzea Ermua eta Basauriko tartean, hirugarren bideak handitzea azpiegitura horretan Galdakaotik Gerediagaraino, sarbide berrien eraikuntza barne, Zaldibarko tunelak zaharberritzea, Kadaguako korridorea eta Ballontiko ardatza eraikitzea). 2007. urtean hasi zen Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarraren eraikuntza; 2023an AP-68 autopistarekin lotu ondoren, amaituta geratu zen.

Arestian aipatu bezala, Interbiak sozietateak hurrengo jarduketak burutuko ditu:

1. AP-8 autobidearen El Gallo/Urgoiti-Gipuzkoako Lurralde Historikoko tartea

2. AP-8 autobidearen Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarra tartea

La sociedad tiene la condición de Medio Propio personificado y Servicio Técnico respecto de la Diputación Foral de Bizkaia y a los poderes adjudicadores de ella dependientes. Las activiades integrantes del objeto social se prestarán por la Sociedad en su condición de Medio Propio de la Diputación Foral de Bizkaia y los poderes adjudicadores de ella dependientes en los encargos que éstos efectúen, de conformidad con lo dispuesto en la legislación sobre contratos del sector público.

La Diputación Foral de Bizkaia se compromete a diversas aportaciones dinerarias a la sociedad, así como a garantizar que la Sociedad cuente con los recursos suficientes para realizar las actuaciones encomendadas, a través de los medios que resulten necesarios para tal fin, en orden a mantener en cualquier caso el equilibrio económico-financiero de la Sociedad.

Desarrollo de Encomiendas

Conforme a las encomiendas recibidas al efecto, y al calendario previsto, Interbiak ha ido desarrollando la mayor parte de los proyectos encomendados por la Diputación Foral de Bizkaia en el PEAB 2003 (asunción de la gestión de la autopista AP-8, en su tramo de peaje entre Ermua y Basauri, ampliación de terceros carriles en esta misma infraestructura desde Galdakao hasta Gerediaga, incluida la construcción de nuevos accesos, la remodelación de los Túneles de Zaldibar, la construcción del Corredor del Kadagua y del Eje del Ballonti), habiéndose iniciado en el año 2007 la construcción de la Variante Sur Metropolitana y que, tras su conexión con la autopista AP-68, quedó finalizada en el año 2023.

Tal y como se ha señalado, las actuaciones a desarrollar por Interbiak, se engloban en:

1. Autopista AP-8 Tramo: El Gallo/Urgoiti-Límite Territorio Histórico Gipuzkoa

2. Autopista AP-8 Tramo: Variante Sur Metropolitana

3. AP-68 autobidearen pk 0,000 – pk 22,383 (Arabako Lurralde Historikoko tardea)

4. Beste agindu batzuk.

1. AP-8 autobidearen El Gallo/Urgoiti-Gipuzkoako Lurralde Historikoko tartea

2003ko ekainaren 6an, AP-8 autobidean emakida bukatu eta azpiegitura hori herri jabaritzara itzuli zenean, sozietateak Bizkaiko Foru Aldundiaren agindua jaso zuen eta ondorioz AP-8 autobidearen kudeaketa eta ustiapenari ekin zion Gipuzkoako Lurralde Historikoko mugatik Basauriko lotuneko ekialdeko muturreraino. Tarte horren luzera, guztira, 36,16 km-koa da.

1.a. Ustiapena

Autobidea artatzeko, mantentzeko eta ustiatzeko jarduerak autobideen kudeaketan espezializatuta dagoen enpresa baten laguntzarekin burutzen dira horrela Interbiak sozietateak definitzen dituen trantsitabilitate, segurtasun eta erosotasun mailak mantenduz,

1.a.1. AP-8 autobidearen El Gallo/Urgoiti-Gipuzkoako Lurralde Historikoko tartean erabiltzaileen eskura dauden zerbitzuak

Autobideko laguntza zerbitzua urte osoko egun guztietan eta 24 orduetan ematen da eta horretarako, autobidean zuzenean ematen diren laguntza zerbitzuez gain, erabiltzaileen eskura jartzen dira informazioa eta laguntzarako telefonoak, web orria, mezuak ezartzen dira informazioa emateko paneletan bidean bertan eta aldiro bide sarean egingo diren jarduketei eta/edo horien eraginei buruzko informazioak ematen dira.

3. Autopista AP-68, pk 0,000 + pk 22,383 (Límite Territorio Histórico Araba)

4. Otras Encomiendas

1. Autopista AP-8 Tramo: El Gallo/Urgoiti-Límite Territorio Histórico Gipuzkoa

El 6 de junio de 2003, tras finalizar la concesión en la AP-8, y revertir la infraestructura al dominio público, Interbiak, por encomienda de la Diputación Foral de Bizkaia asume la responsabilidad en la gestión y explotación de la autopista AP-8 en el tramo que discurre entre el límite con el Territorio Histórico de Gipuzkoa y el extremo oriental del enlace de Basauri, con una longitud total de 36,16 km.

1.a. Explotación

Las actividades propias de la conservación, mantenimiento y explotación de la autopista se llevan a cabo con la asistencia de una empresa especializada en la gestión de autopistas, al objeto de mantener los niveles de transitabilidad, seguridad, calidad y confort definidos por Interbiak.

1.a.1. Servicios disponibles para los usuarios de la AP-8 Tramo: El Gallo/Urgoiti-Límite Territorio Histórico Gipuzkoa

El servicio de asistencia en la autopista se presta a los usuarios durante las 24 horas de todos los días del año, para lo cual, además de la asistencia que se presta directamente en la infraestructura, se ponen a disposición del usuario teléfonos de información y asistencia, página web, mensajes en paneles de información en la propia vía e informaciones periódicas sobre las actuaciones en la red viaria y/o afecciones.

1.a.2. Artapen- eta ustiapen-kontratua

AP-8aren Bizkaiko zatia (El Gallo/Urgoiti-Gipuzkoako Lurralde Historikoko muga) ustiaketa eguneroko lanei erantzuteko, Interbiak-ek kontratu bat dauka esleituta AP-8 autobidea kontserbatzeko eta ustiatzeko Bizkaiko Lurralde Historikotik igarotzen den zatian. Jarduketak garatzeko kontratua, dagokion lizitazio-prozesua burutu ondoren, Gestión de Infraestructuras Viarias de Bizkaia-Bizkaiko Bide Azpiegituren Kudeaketa, S.A. enpresari esleitu zitzaion 2026an, bost urterako.

1.a.2. Contrato de mantenimiento y explotación

Con objeto de atender las labores diarias de explotación del tramo vizcaíno de la AP-8 (El Gallo/Urgoiti-Límite Territorio Histórico Gipuzkoa), Interbiak tiene adjudicado un contrato para la conservación y explotación de la Autopista AP-8 en el tramo que discurre por el Territorio Histórico de Bizkaia. El contrato para el desarrollo de las actuaciones fue adjudicado, tras el oportuno proceso de licitación, en el año 2026 y por un período de cinco años a la empresa Gestión de Infraestructuras Viarias de Bizkaia-Bizkaiko Bide Azpiegituren Kudeaketa, S.A.

1.b. Azpiegitura artatzea

1.b.1. Inbertsioak eta hobekuntzak

Autobide bat artatzeko eta mantentzeko ohikoak eta beharrezkoak diren eragiketak ez ezik eta kontuan hartuta itzuli zenean azpiegiturak zuen egoera, Bizkaiko Foru Aldundiak eta Interbiak sozietateak autobidea zerbitzua emateko eta segurtasun maila egokietara ekartzeko jarduketa batzuk ezarri zituzten, eta besteak beste azpiegitura batzuetatik bertara iristeko sarbideak egitea.

1.b.2. Erreiak zabaltzea

Jarduketa honen xedea bidearen kapazitatea zabaltzea da horretarako bi galtzadetan 3,5 metroko zabalera izango duen hirugarren erreia eraikiz Basauri-Gerediaga tartean. Proiektu honek, dena dela, baditu beste helburu batzuk, adibidez ondoko hauek: autobidearen ezaugarri orokorrak hobetzea; Urgoiti/El Gallo, Galdakao, Txorierriko korridorea eta Gerediagaren lotuneak eta adarrak garatzea; trafikoa kudeatzeko sistema berria aplikatzea; eta, oro har, bidearen elementu guztiak egungo arautegiaren arabera egokitzea, batez ere segurtasunari dagokionez (seinalizazioa, oztopo zurrunak, SOS paldoak).

1.b Mantenimiento de la infraestructura

1.b.1. Inversiones y mejoras

Además de las operaciones normales de conservación y mantenimiento en una autopista, y debido al estado de la infraestructura en el momento de la reversión, la Diputación Foral de Bizkaia e Interbiak han ido desarrollando una serie de actuaciones necesarias para poner la autopista a un nivel de servicio y seguridad adecuados y proveerla de los accesos desde otras infraestructuras.

1.b.2. Ampliaciones de carriles

El objetivo de la actuación ha sido la de ampliar la capacidad de la vía mediante la construcción de un tercer carril de 3,5 metros de anchura en ambas calzadas entre Basauri y Gerediaga. Asimismo, otro de los objetivos ha sido la de mejorar las características genéricas de la autopista, desarrollar nuevos enlaces y ramales (Urgoiti/El Gallo, Galdakao, Corredor Txorierri, Gerediaga) e implementar un nuevo sistema de gestión de tráfico, todo ello enmarcado bajo la premisa de adecuar los distintos elementos de la vía a la normativa vigente reforzando especialmente los aspectos de seguridad (señalización, barreras rígidas, postes SOS).

Proiektu honek ezarri du plataforma zabalduko dela, baina autobidearen egungo taxuketa aldarazi gabe, hau da, bide honen eraikuntzaren jatorrizko proiektuaren ardatza mantenduz, unean uneko salbuespen oso gutxitan izan ezik.

2. AP-8 autobidearen Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarra tartea

AP-8 autobidearen Hegoaldeko Saihesbide Metropoliarra (HSM) tartea funtsezko atala da Bizkaiko Irisgarritasuneko Plan Berezia 2003 delakoaren barruan; Plan horren arabera Interbiaki agindu zitzaion elementu hori Bizkaiko Errepideen Arlokako Lurralde Planean (ALP) integratzeko beharrezko lanak eta azterlanak egitea.

Bizkaiko Batzar Nagusietan 2005eko martxoan onetsi zen Errepideen Arlokako Lurralde Planaren aldarazpena eta, horren bidez, bere barruan integratu zen AP-8ko HSM tartea.

2.a. Proiektuaren deskripzioa

AP-8 ko HSM tartearen arloko jarduketa da, 17,8 kilometroko luzera duena Gallarta eta A-8 eta AP-68 autobideen arteko Buiako (Bilbo) gurutzearen artean. Horren eraikuntza, bere lehen tarteetan, 2007 urtearen erdian hasi zen; eta dagozkion lanak amaitu ondoren, zati osoa 2023ko apiriletik dago martxan.

2.b. Ustiapena

Interbiak-ek AP-8 autobidearen zati den Metropoliaren Hegoaldeko Saihesbidea zaindu eta ustiatzeko kontratua dauka esleituta. Jarduketak garatzeko kontratua lizitazio-prozesua amaitu ondoren, 2026an bost urterako esleitu zitzaion Transbisa, Gestión de Infraestructuras, S.A. enpresari.

Este proyecto ha contemplado la ampliación de la plataforma sin modificación del actual trazado de la autopista, manteniendo el eje del proyecto original de construcción de esta vía, salvo excepciones muy puntuales.

2. Autopista AP-8 Tramo: Variante Sur Metropolitana

El tramo Variante Sur Metropolitana (VSM) de la autopista AP-8 constituye una de las piezas fundamentales del Plan Especial de Accesibilidad de Bizkaia 2003, que encomienda a Interbiak la realización de los trabajos y estudios precisos para su inclusión del Plan Territorial Sectorial (PTS) de Carreteras de Bizkaia.

En marzo de 2005 se aprobó por la Juntas Generales de Bizkaia la modificación del PTS de Carreteras, por la que quedaba integrada el tramo VSM de la AP-8.

2.a. Descripción del proyecto

El tramo VSM de la AP-8 es una actuación viaria de 17,8 kilómetros entre Gallarta y la intersección de la A-8 y la AP-68 en Buia (Bilbao), habiéndose iniciado su construcción, en sus primeros tramos, a mediados del 2007, y una vez finalizas las obras correspondientes todo el tramo está en servicio desde abril de 2023.

2.b. Explotación

Con objeto de atender las labores diarias de explotación Interbiak tiene adjudicado un contrato para la conservación y explotación de la AP-8 Tramo: Variante Sur Metropolitana de la Autopista El contrato para el desarrollo de las actuaciones tras el oportuno proceso de licitación, fue adjudicado en el año 2026 porun período de cinco años a la empresa Transbisa, Gestión de Infraestructuras, S.A

Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Kontratu honen barruan, Artxandako Tunelen kontserbazio eta ustiapenerako lanak ere daude.

Dentro de este contrato se desarrollan las actuaciones correspondientes a la conservación y explotación de los Túneles de Artxanda

2.b.1. Inbertsioak eta hobekuntzak

Autobide bat zaintzeko eta mantentzeko araudi-eragiketez gain, Interbiak-ek hainbat jarduketa garatu ditu VSM autobidean eta Artxandako tuneletan, zerbitzu eta segurtasun-sistema egokienak izan ditzaten eta beste azpiegitura batzuetatik sartzeko sarbideez hornitu daitezen.

Aipagarriak dira Artxandako tuneletan egin diren jarduketak, tunel horiek osorik berritu baitira. Jarduera horiek 2027. urtean zehar amaituta egongo dira.

2.b.1. Inversionesy mejoras

Además de las operaciones normale de conservación y mantenimiento en un autopista, Interbiak ha ido desarrollando diversas actuaciones necesarias para que tanto la autopista VSM como los Túneles de Artxanda estén dotados de los mejores servicios y los sistemas de seguridad adecuados y proveerlas de los accesos desde otras infraestructuras.

Son destacables las actuaciones que se han venido desarrollando en los Túneles de Artxanda, con la renovación integral de los mismos. Estas actuaciones estarán terminadas a lo largo del año 2027

2.b.2. AP-8ko HSM tarteko autobidearen eta Artxandako Tunelen erabiltzaileen eskura dauden zerbitzuak

AP-8ko HSM tartean eta Artxandako Tuneletan (2024an hauen birgaitzen eta egokitzen lanak hasi zirelarik) laguntza zerbitzua urte osoko egun guztietan eta 24 orduetan ematen da eta horretarako, autobideetan zuzenean ematen diren laguntza zerbitzuez gain, erabiltzaileen eskura jartzen dira informazioa eta laguntzarako telefonoak, web orria, mezuak ezartzen dira informazioa emateko paneletan bidean bertan eta aldiro bide sarean egingo diren jarduketei eta/edo horien eraginei buruzko informazioak ematen dira.

2.b.2. Servicios disponibles para los usuarios de la AP-8 tramo VSM y los Túneles de Artxanda

El servicio de asistencia tanto en el tramo VSM de la AP-8 como en los Túneles de Artxanda (cuya rehabilitación y acondicionnamiento se inició en 2024) se presta a los usuarios durante las 24 horas de todos los días del año, para lo cual, además de la asistencia que se presta directamente en las infraestructuras, se ponen a disposición del usuario teléfonos de información y asistencia, página web, mensajes en paneles de información en las propias vías e informaciones periódicas sobre las actuaciones en las redes viarias y/o afecciones.

3. AP-68 autobidea, pk 0,000 – pk 22,383 (Arabako Lurralde Historikoko Muga)

Bestalde, AP-68 autobidea itzulketa eta ustiatzeko gai bihurtu ondoren, 2026ko azaroaren 11tik AP-68 autopistaren kontserbazioa eta ustiapena kudeatzen ari da Interbiak, 0,000 kp-tik 22,383 kp-ra

Eguneroko ustiapen-lanei aurre egiteko, Interbiak-ek 2026an dagokion prozesua lizitatu du eta aurreikusitako epea amaitutakoan, 2026. urtearen amaieran esleituko da ustiapenerako kontratua, bost urterako

Aurreko urteetan hasitako azpiegituraren ikuskapen-, jarraipen- eta azterketa-lanak gauzatu egingo dira behin ardura zuzena jaso ondoren, eta 2027an hainbat jarduketa egingo dira azpiegitura Interbiak-ek kudeatutako azpiegitura guztietarako ezarritako estandarretara egokitzeko

3. Autopista AP-68, desde el pk 00,00 al pk 22,383 (límite con el Territorio Historico de Araba

Una vez producida la reversióny explotación de la autopista AP-68, desde el 11 de noviembre de 2026 se está gestionando la conservación y explotación de la Autopista AP-68 desde el pk 0,000 al pk 22,383.

Con objeto de atender las labores diarias de explotación Interbiak ha licitado a lo largo del año 2026 el oportuno proceso de manera que una vez finalizado el período previsto, será adjudicado para explotación a finales del año 2026 y por un período de cinco años

Los trabajos de inspección, seguimiento y estudio de la infraestructura iniciados años anteriores tendrán su materialización de manera que el año 2027 se procederá a realizar diversas actuaciones de adaptación de la infraestructura a los estándares establecidos para todas las infraestructuras gestionadas por Interbiak

4. Zerbitzuguneak

Interbiak-ek, besteak beste, AP-8 autobidearen Bizkaiko tartean instalatutako Zornotzako zerbitzugunea artatzeko eta ustiatzeko lana garatuko du, baita AP-68 autobidearen instalatutako Arrigorriagako zerbitzugunea.

Zornotzako zerbitzugunea 2003. urtetik kudeatzen ari diren arren, 2026ko bukaeran AP-68a leheneratu ondoren, Arrigorriagako zerbitzugunea ere kudeatzen ari da Interbiak. Erregaiz hornitzeko instalazioetan, jatetxeetan eta dendetan egin beharreko ustiapen-lanei aurre egiteko, aurreikusita dago 2026an, dagokion lizitazio-prozesuaren ondoren, bost urterako esleitzea.

4. Areas de Servicio

Entre las actuaciones a desarrollar por Interbiak cabe resaltar la conservación y explotación de dos áreas de servicio: el Area de Servicio instalada en el tramo vizcaíno de la Autopista AP-8, el Area de Servicio de Amorebieta y el Area de Servicio instalada en la AP-68, el Area de Servicio de Arrigorriaga

Si bien el área de servicio de Amorebieta está siendo gestionada desde el año 2003, tras la reversión a finales del año 2026 de la AP-68 se está también gestionando el área de servicio de Arrigorriaga. Para atender las labores diariras de explotación, tanto de las instalaciones de suministro de carburante como los de restaurante y tienda, está previsto que en el año 2026, tras el oportuno

proceso de licitación, se proceda a su adjudicación por un período de cinco años.

5. Bestelako agindu batzuk

Interbiakek kudeatzen dituen azpiegiturei edo antzeko e dituztenei lotuta (berbarako, tunelen proiektuak) dauden Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Saileko proiektu askotan Interbiakek zerbitzu espezializatuak egiteko jasi dituen aginduekin bat, 2008 urtetik aurrera proiektu batzuk idatzi eta bideratu dira.

- Gerediaga-Elorrio tarteari dagokionez, joan den 2012tik, Interbiakek arreta eta zaintza lanak egiteko agindua du jasota, bai eraikitze fasean bai ustiapenerakoan ere.

- 2027an zehar zenbait ekintzekin jarraituko da, proiektuen erredakzioarekin, itsasadarraren azpiko tunela eraikitzekoa, baita bizikleta-ibilbideen sareak eta hiriarteko bidegorriak garatzea ere, eraginkorrak izateko beharrezko baldintzak betetzen badituzte, Halaber, Bizkaiko Lurralde Historikoko errepide-sareko azpiegiturak erabiltzeagatiko ordainketa-sistema ezartzeko proiektua idaztea, obra gauzatzea eta eragiketa. .

- Eraikuntzako beste jarduketa batzuk

  Ildo horretan, aurretiko urteetan hasitako lanak 2027an zehar jarraituko dira, eta horien artean azpimarratzekoak dira

  - Itsasadarreko oinezkoentzako eta bizikletentzako ardatzaren proiektua

  - Markinatik Etxebarriara doan BI-633 errepidea BI-2636 errepidearekin lotzeko bidea eraikitzeko proiektua

5. Otras Encomiendas

Conforme a las encomiendas recibidas de prestación de los servicios especializados de Interbiak a diversos proyectos del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia, relacionados con las infraestructuras gestionadas por Interbiak o con características similares (como proyectos de túneles), desde el año 2008 se ha realizado la redacción y viabilización de diversos proyectos.

- En relación al tramo Gerediaga-Elorrio, desde el año 2012 Interbiak tiene encomendados los trabajos de inspección tanto en la fase de construcción como de su posterior explotación.

- En el año 2027 se continuará con la realización de diversas actuaciones tales como la redacción de proyectos y el desarrollo de redes de itinerarios ciclistas, bidegorris interurbanos, que reunan las condiciones necesarias para resultar eficaces, así como la redacción de proyecto, ejecución de la obra y operación de la implantación del sistema de pago por uso de infraestructuras de la red de carreteras del Territorio Histórico de Bizkaia.

- Otras actuaciones de construcción

  En este sentido, durante el año 2027 se continuarán con las actuaciones de construcción iniciados, entre las que destacan la ejecución del

  - Proyecto del Eje peatonal y ciclable de la ría

  - Proyecto de construcción del vial de conexión de la carretera BI-633 con la BI-2636 de Markina a Etxebarria

- Metropoliko bide-nodoetan pilaketak murrizteko eraikuntza-proiektua eta Europa barneko sarearekiko lotura. Arrontegi-gurutzeta tartea
- Ibaizabaleko bizikleta-pista eraikitzeko proiektua. Tartea: erletxe-larrabetzu
- Txipio auzoko bi-2122 errepidearen elkargunea hobetzeko proiektua
- Lamiakoko ibai azpikoa

Beharrezko bideragarritze-ekintzen eta dagozkien lizitazio-prozesuen ondoren, eta 2026ko bigarren lauhilekoan eraikuntza-lanak hasi ondoren, aurreikusitako faseak garatzeari ekingo zaio.

Jarduerak, funtsean, hiru alderditan garatzen dira:

- Eskuinaldean, Artaza lotunean.
- Ezkerraldean, Ballonti lotunean.
- Bi lotuneak lotzen dituzten itsasadarraren azpiko tuneletan

- Proyecto de construcción de la reducción de la congestión en nodos viarios metropolitanos y conexión con la red transeuropea. Tramo rontegi-cruces
- Proyecto de construcción de la bicipista del ibaizabal. Tramo: erletxe-larrabetzu
- Proyecto de mejora de la intersección de la carretera bi-2122 en el barrio de txipio
- Subfluvial de Lamiako

Tras las acciones de viabilización necesarias y los correspondientes procesos de licitación, y una vez iniciados los trabajos de construcción en el segundo custrimestre del año 2026, se irán desarrollando las distintas fases previstas.

Las actuaciones se desarrollan, básicamente, en tres frentes:

- En la margen derecha, en el denominado Enlace Artaza
- En la margen izquierda, en el denominado Enlace Ballonti
- En los túneles bajo la ría que conectan ambos enlaces.

2027ko Kapital Aurrekontuaren laburpena

Aurrekonturatutako inbertsioen destinoa (BEZik gabeko zenbatekoetan) honako banakapen honi dagokio:

Resumen de Presupuesto de Capital 2027

El destino de las inversiones presupuestadas (en importes sin IVA) se corresponde con el siguiente desglose:

- Ibilgetu materiala: 178,995 milioi euro
  - Azpiegituren arloko jarduketak (178,970 milioi euro):
  - Funtzionamendurako inbertsioak:
    - Sozietatearen funtzionamendu orokorrerako hainbat ibilgetu erosketak (0,025 milioi euro).
- Ibilgetu ukiezina: 0,005 milioi euro

Kapitala zabaltzea aplikatuko da aurreko paragrafoan zehaztutako inbertsioak finantzatzeko.

- Inmovilizado material: 178,995 millones euros
  - Actuaciones en infraestructuras (178,970 millones de euros):
  - Inversiones de funcionamiento:
    - Adquisiciones de diverso inmovilizado para el funcionamiento general de la sociedad (0,025 millones euros)
- Inmovilizado intangible: 0,005 millones euros

La aplicación de las ampliaciones de capital es para financiar las inversiones detalladas en el párrafo anterior.

Merkataritzako Foru Sozietateak
Interbiak Bizkaia, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

2027ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	62.419.000
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*	5.000	Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	40.000.000
		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.*	40.000.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*	178.995.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*		Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Akzio propioak eskuratzea *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	80.000.000
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*	20.000	F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*	52.207.407	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	80.000.000
		Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*		Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	33.174.855
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*		Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	15.633.552
Guztira *Total*	231.227.407	Guztira *Total*	231.227.407

2027ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	137.577.000
Hornidurak *Aprovisionamientos*		Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	1.000
Langile-gastuak *Gastos de personal*	3.607.000	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	41.667.000	Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	71.397.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	46.503.000	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	24.436.000
Bestelako gastuak *Otros gastos*	24.894.000	Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	900.000
Finantza-gastuak *Gastos financieros*	25.490.000	Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	13.248.000
Zergak *Impuestos*	1.000	Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*	34.000.000	Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	
Guztira *Total*	176.162.000	Guztira *Total*	176.162.000

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Interbiak Bizkaia, ABMP / *Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.*

	Aktiboa / *Activo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**AKTIBO EZ-KORRIENTEA / *ACTIVO NO CORRIENTE***	**1.550.259.738,69**	**1.412.926.738,69**
I.	**Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible***	**7.488,30**	**2.488,30**
	1.Ikerketa eta garapena / *Investigación y desarrollo*		
	2. Emakidak / *Concesiones*		
	3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / *Patentes, licencias,marcas y simil.*		
	4. Merkataritza-funtsa / *Fondo de comercio*		
	5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*	7.488,30	2.488,30
	6. Bestelako ibilgetu ukiezina / *Otro inmovilizado intangible*		
II.	**Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material***	**1.550.230.306,39**	**1.412.902.306,39**
	1. Lursailak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*		
	2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk		
	Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	1.256.799.103,79	1.238.279.584,28
	3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / *Inmovilizaciones en curso y anticipos*	293.431.202,60	174.622.722,11
III.	**Ondasun higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias***		
	1. Lursailak / *Terrenos*		
	2. Eraikuntzak / *Construcciones*		
IV.	**E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	***E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P***	**21.944,00**	**21.944,00**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	21.944,00	21.944,00
VI.	**Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido***		
B)	**AKTIBO KORRIENTE / *ACTIVO CORRIENTE***	**228.586.419,14**	**261.761.274,45**
I.	**Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / *Activos no corrientes manten. para la vta.***		
II.	***Izakinak / Existencias***	**1.000,00**	**1.000,00**
	1. Merkataritzakoak / *Comerciales*		
	2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / *Materias primas y otros aprovisionamientos*		
	3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / *Productos en curso*		
	4. Produktu bukatuak / *Productos terminados*		
	5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / *Subproductos, residuos y mat. recuperables*		
	6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / *Anticipos a proveedores*	1.000,00	1.000,00
III.	**Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar***	**34.036.816,10**	**22.544.311,66**
	1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / *Clientes ventas y prestacion de servicios*	12.000.000,00	11.000.000,00
	2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Clientes, empresas del grupo y asociadas*		
	3. Hainbat zordun / *Deudores varios*	5.000.000,00	4.500.000,00
	4. Langileak / *Personal*	36.816,10	44.311,66
	5. Zerga korrientearen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*		
	6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / *Otros créditos con las Admin. Públicas*	17.000.000,00	7.000.000,00
	7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako ordainketak / *Accionistas (socios) desembolsos exigidos*		
IV.	**Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	**Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
VI.	**Periodifikatzeak epe motzera / *Periodificaciones a corto plazo***	**60.000,00**	**60.000,00**
VII.	**Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes***	**194.488.603,04**	**239.155.962,79**
	1. Diruzaintza / *Tesorería*	194.488.603,04	239.155.962,79
	2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos líquidos equivalentes*		
	AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A+ B)*	**1.778.846.157,83**	**1.674.688.013,14**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Interbiak Bizkaia, ABMP / *Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ONDARE GARBIA / *PATRIMONIO NETO***	**1.195.194.794,35**	**1.134.462.794,35**
A-1)	**Funts propioak / *Fondos propios***	**1.015.616.953,36**	**941.636.953,36**
I.	**Kapitala / *Capital***	**1.230.200.000,00**	**1.190.200.000,00**
	1. Eskrituratutako kapitala / *Capital escriturado*	1.230.200.000,00	1.190.200.000,00
	2. (Exijitzen ez den kapitala) / *(Capital no exigido)*		
II.	**Jaulkipen prima / *Prima de emisión***		
III.	**Erreserbak / *Reservas***	**150.751.345,47**	**129.771.345,47**
	1. Lege- eta estatutu-erreserbak / *Legal y estatutarias*	14.767.460,60	12.667.460,60
	2. Beste erreserba batzuk / *Otras reservas*	135.983.884,87	117.103.884,87
IV.	**(Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / *(Acciones/participaciones patrimonio ppio)***		
V.	**Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados Ejercicios Anteriores***	**(399.334.392,11)**	**(399.334.392,11)**
	1. Gerakina / *Remanente*		
	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejerc. anteriores)*	(399.334.392,11)	(399.334.392,11)
VI.	**Bazkideen beste ekarpen batzuk / *Otras aportaciones de socios***		
VII.	**Ekitaldiko emaitza / *Resultado del ejercicio***	**34.000.000,00**	**21.000.000,00**
VIII.	**(Konturako dibidendua) / *(Dividendo a Cuenta)***		
IX.	**Ondare garbiko beste baliabide batzuk / *Otros instrumentos de patrimonio neto***		
A-2)	**Balio-aldaketen doikuntzak / *Ajustes por cambio de valor***		
I.	**Saltzeko dauden finantza-tresnak / *Instrumentos financieros dispon. para venta***		
II.	**Estaldura-eragiketak / *Operaciones de cobertura***		
III.	**Beste batzuk / *Otros***		
A-3)	**Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / *Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**179.577.840,99**	**192.825.840,99**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Interbiak Bizkaia, ABMP / *Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.*

	Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B)	**PASIBO EZ-KORRIENTEA / *PASIVO NO CORRIENTE***	**495.451.851,90**	**467.659.259,30**
I.	**Epe luzeko hornidurak / *Provisiones a largo plazo***		
	1. Langileei emandako E/L prestazioengatiko betebeharrak / *Obligaciones por prestaciones a L/P al personal*		
	2. Ingurumen-jarduerak / *Actuaciones medioambientales*		
	3. Berregituraketagatiko hornidurak / *Provisiones por reestructuración*		
	4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*		
II.	**Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo***	**495.451.851,90**	**467.659.259,30**
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*	495.451.851,90	467.659.259,30
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*		
III.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P***		
IV.	**Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido***		
V.	**Epe luzeko periodifikatzeak / *Periodificaciones a largo plazo***		
C)	**PASIBO KORRIENTEA / *PASIVO CORRIENTE***	**88.199.511,58**	**72.565.959,49**
I.	**Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / *Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta***		
II.	**Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo***	**500.000,00**	**500.000,00**
III.	**Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo***	**84.464.511,58**	**68.830.959,49**
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*	79.464.511,58	63.830.959,49
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	5.000.000,00	5.000.000,00
IV.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P***	**35.000,00**	**35.000,00**
V.	**Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar***	**3.200.000,00**	**3.200.000,00**
	1. Hornitzaileak / *Proveedores*		
	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*		
	3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	3.000.000,00	3.000.000,00
	4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / *Personal (remuneraciones pdtes.de pago)*		
	5. Zerga korrientearen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*		
	6. Admin. Publ. bestelako zorrak / *Otras deudas con las Admin. Públicas*	200.000,00	200.000,00
	7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*		
VI.	**Periodifikatzeak / *Periodificaciones***		
	GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)*	**1.778.846.157,83**	**1.674.688.013,14**

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Interbiak Bizkaia, ABMP/ *Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.*

	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / *OPERACIONES CONTINUADAS*		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia / *Importe neto de la cifra de negocios*	**137.577.000,00**	**116.264.300,00**
a) Salmentak / *Ventas*	137.577.000,00	116.264.300,00
b) Zerbitzuak ematea / *Prestaciones de servicios*		
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / *Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación*		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / *Trabajos realizados por la empresa para su activo*		
4. Hornidurak / *Aprovisionamientos*	**1.000,00**	**1.000,00**
a) Salgaien kontsumoa / *Consumo de mercaderías*	1.000,00	1.000,00
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / *Consumo materias primas y mat.consumibles*		
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / *Trabajos realizados por otras empresas*		
d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / *Deterioro mercaderías, mat.primas y otros*		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / *Otros ingresos de explotación*	**24.436.000,00**	**25.150.000,00**
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / *Ingresos accesorios y gestión corriente*	24.436.000,00	25.150.000,00
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / *Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer*		
6. Langile-gastuak / *Gastos de personal*	**(3.607.000,00)**	**(3.364.300,00)**
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak / *Sueldos, salarios y asimilados*	(2.658.400,00)	(2.585.300,00)
b) Karga sozialak / *Cargas sociales*	(948.600,00)	(779.000,00)
c) Hornidurak / *Provisiones*		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / *Otros gastos de explotación*	**(71.398.000,00)**	**(58.919.000,00)**
a) Kanpoko zerbitzuak / *Servicios exteriores*	(46.503.000,00)	(34.000.000,00)
b) Tributuak / *Tributos*	(1.000,00)	(1.000,00)
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / *Pérdidas,deterioro operaciones comerciales*		
d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / *Otros gastos de gestión corriente*	(24.894.000,00)	(24.918.000,00)
8. Ibilgetuaren amortizazioa / *Amortización del inmovilizado*	**(41.667.000,00)**	**(47.680.000,00)**
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egoztea / *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	**13.248.000,00**	**13.248.000,00**
10. Hornidura-soberakinak / *Excesos de provisiones*		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*		
a) Narriadura eta galerak / *Deterioro y pérdidas*		
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / *Resultados por enajenaciones y otras*		
12. Beste emaitza batzuk / *Otros resultados*		
A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)***	**58.590.000,00**	**44.700.000,00**
13. Diru-sarrera finantzarioak / *Ingresos financieros*	**900.000,00**	**1.750.000,00**
a) Ondare-tresnetan parte hartzekoak / *De particip. en instrumentos de patrimonio*		
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
a2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuena/ *De valores negociables y otros inst. financ.*	900.000,00	1.750.000,00
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
b2) Hirugarrenengan / *En terceros*	900.000,00	1.750.000,00
14. Gastu finantzarioak / *Gastos financieros*	**(25.490.000,00)**	**(25.450.000,00)**
a) Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / *Por deudas con empresas grupo y asociadas*		
b) Hirugarrenekiko zorrengatik / *Por deudas con terceros*	(25.490.000,00)	(25.450.000,00)
c) Hornidurak eguneratzeagatik / *Por actualización de provisiones*		
15. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / *Variación de valor razonable en instrumentos*		
a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / *Cartera de negociación y otros*		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egoztea / *Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta*		
16. Aldaketa aldeak / *Diferencias de cambio*		
17. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros*		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) ***RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)***	**(24.590.000,00)**	**(23.700.000,00)**
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**34.000.000,00**	**21.000.000,00**
18. Mozkinen gaineko zergak / *Impuestos sobre beneficios*		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) ***RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)***	**34.000.000,00**	**21.000.000,00**
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / *OPERACIONES INTERRUMPIDAS*		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / *Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos*		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) ***RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)***	**34.000.000,00**	**21.000.000,00**

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Interbiak Bizkaia, ABMP

Sociedad Mercantil Foral:
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

	Kapitala *Capital*		Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	Erreserbak *Reservas*	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) *(Acciones y participaciones en patrimonio*	Aurreko ekitaldietako emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	Bazkideen beste ekarpen batzuk *Otras aportaciones de socios*	Ekitaldiko emaitza *Resultado del ejercicio*	(Konturako dibidendua) *(Dividendo a cuenta)*	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	Balio-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de valor*	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvenciones donaciones y legados recibidos*	GUZTIRA *TOTAL*
	Eskrituratua *Escriturado*	Ez eskatua *No exigido*											
A. 2025. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA ***SALDO FINAL DEL AÑO 2025***	**1.150.200.000**			**117.153.559**		**(399.334.392)**		**12.637.624**				**173.374.308**	**1.054.031.099**
I 2025eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak *Ajustes por cambios de criterio 2025 y anteriores*													
II Akatsengatiko 2025eko eta aurreko doikuntzak *Ajustes por errores 2025 y anteriores*													
B. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026***	**1.150.200.000**			**117.153.559**		**(399.334.392)**		**12.637.624**				**173.374.308**	**1.054.031.099**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak *Total ingresos y gastos reconocidos*				12.637.624				21.000.000				19.451.533	**53.089.156**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak *Operaciones con socios o propietarios*	40.000.000												**40.000.000**
1 Kapital-gehikuntzak *Aumentos de capital*	40.000.000												**40.000.000**
2 (-) Kapital-murrizketak *(-) Reducciones de capital*													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) *Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)*													
4 (-) Dibidenduen banaketa *(-) Distribucion de dividendos*													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) *Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)*													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) *Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios*													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk *Otras operaciones con socios o propietarios*													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak *Otras variaciones del patrimonio neto*				(19.837)		12.637.624		(12.637.624)					**(19.837)**
C. 2026. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA ***SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2026***	**1.190.200.000**			**129.771.345**		**(399.334.392)**		**21.000.000**				**192.825.841**	**1.134.462.794**
I 2026ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de criterio 2026*													
II Akatsengatiko 2026ko doikuntzak *Ajustes por errores 2026*													
D. 2027. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2027***	**1.190.200.000**			**129.771.345**		**(399.334.392)**		**21.000.000**				**192.825.841**	**1.134.462.794**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak *Total ingresos y gastos reconocidos*				21.000.000				34.000.000				(13.248.000)	**41.752.000**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak *Operaciones con socios o propietarios*	40.000.000												**40.000.000**
1 Kapital-gehikuntzak *Aumentos de capital*	40.000.000												**40.000.000**
2 (-) Kapital-murrizketak *(-) Reducciones de capital*													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) *Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)*													
4 (-) Dibidenduen banaketa *(-) Distribucion de dividendos*													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) *Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)*													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) *Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios*													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk *Otras operaciones con socios o propietarios*													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak *Otras variaciones del patrimonio neto*				(20.000)				(21.000.000)					**(21.020.000)**
E. 2027. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA ***SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2027***	**1.230.200.000**			**150.751.345**		**(399.334.392)**		**34.000.000**				**179.577.841**	**1.195.194.794**

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Interbiak Bizkaia, ABMP

Sociedades Mercantiles Forales

Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**34.000.000,00**	**21.000.000,00**
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonablecon cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		32.700.000,00
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuengatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)		
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)		
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(13.248.000,00)	(13.248.467,24)
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)		
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**(13.248.000,00)**	**(13.248.467,24)**
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	**20.752.000,00**	**40.451.532,76**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Interbiak Bizkaia, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	**34.000.000**	**21.000.000**
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado	**53.009.000**	**58.083.056**
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	41.667.000	47.680.000
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		(48.944)
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(13.248.000)	(13.248.000)
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros	(900.000)	(1.750.000)
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros	25.490.000	25.450.000
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	**4.141.048**	**(18.864.118)**
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	(11.492.504)	(14.338.545)
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes		(29.781)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar		(4.976.504)
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes	15.633.552	479.036
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes		1.675
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	**(24.590.000)**	**(23.700.000)**
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses	(25.490.000)	(25.450.000)
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses	900.000	1.750.000
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**66.560.048**	**36.518.938**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	**(179.000.000)**	**(97.000.000)**
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible	(5.000)	
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material	(178.995.000)	(97.000.000)
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Interbiak Bizkaia, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**(179.000.000)**	**(97.000.000)**
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	**40.000.000**	**72.699.533**
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio	40.000.000	40.000.000
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		32.699.533
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	**27.792.593**	**(2.207.407)**
a) Jaulkipena		
Emisión	80.000.000	50.000.000
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas	80.000.000	50.000.000
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de	(52.207.407)	(52.207.407)
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito	(52.207.407)	(52.207.407)
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	(20.000)	(19.837)
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	(20.000)	(19.837)
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**67.772.593**	**70.472.288**
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**(44.667.360)**	**9.991.226**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	239.155.963	229.164.737
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	194.488.603	239.155.963

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK */ SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Interbiak Bizkaia, ABMP / *Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.*

Plazak / *Plazas* 2026	Plaza zb./ *Nº plazas* G/H	E/M	Guzt./*Tot.*	Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.*	Plaza zb./ *Nº plazas* Efektiboak / *Efectivas* (31/12/2026) G/H	E/M	Guzt./*Tot.*	Itx. aurreik. zenbat. *Importe Prev. Cierre*
Zuzendari kudeatzailea / *Director Gerente*		1,00	1,00	104.200,00		1,00	1,00	105.300,00
Zuzendari kudeatzailearen ondokoa / *Adjunto al Director Gerente*								
Arloko zuzendariak / *Directores de Área*	3,00	3,00	6,00	589.600,00	4,00	1,42	5,42	598.000,00
Goi-mailako teknikaria / *Técnico Superior*	5,00	3,00	8,00	767.000,00	4,84	3,95	8,79	796.000,00
Erdi-mailako teknikaria / *Técnico Medio*	7,00	3,00	10,00	616.900,00	7,98	1,00	8,98	667.600,00
Zuzendaritzako idazkaria / *Secretaria Dirección*		1,00	1,00	53.100,00		1,00	1,00	53.700,00
Administrariak / *Administrativos*	2,00	6,00	8,00	314.200,00	1,00	5,98	6,98	325.000,00
Administrari laguntzaileak / *Auxiliares Administrativos*								
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*	**17,00**	**17,00**	**34,00**	**2.445.000,00**	**17,82**	**14,35**	**32,17**	**2.545.600,00**

Plazak / *Plazas* 2027	Plaza berriak *Plazas nuevas* G/H	E/M	Guzt./*Tot.*	Plaza zb./ *Nº plazas* G/H	E/M	Guzt./*Tot.*	Plaza zb./ *Nº plazas* *Efektiboak / Efectivas* G/H	E/M	Guzt./*Tot.*	Aurreik. zenbat. *Importe total prev.*
Zuzendari kudeatzailea / *Director Gerente*					1,00	1,00		1,00	1,00	107.500,00
Zuzendari kudeatzailearen ondokoa / *Adjunto al Director Gerente*										-
Arloko zuzendariak / *Directores de Área*				3,00	3,00	6,00	4,00	1,00	5,00	568.800,00
Goi-mailako teknikaria / *Técnico Superior*				5,00	3,00	8,00	4,84	3,95	8,79	819.400,00
Erdi-mailako teknikaria / *Técnico Medio*				7,00	3,00	10,00	7,98	2,00	9,98	636.700,00
Zuzendaritzako idazkaria / *Secretaria Dirección*					1,00	1,00		1,00	1,00	55.100,00
Administrariak / *Administrativos*				2,00	6,00	8,00	1,00	5,98	6,98	325.800,00
Administrari laguntzaileak / *Auxiliares Administrativos*										
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*				**17,00**	**17,00**	**34,00**	**17,82**	**14,93**	**32,75**	**2.513.300,00**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* 2026	Behin-behin. zb. *Nº de Temporales* G/H	E/M	Guzt./*Tot.*	Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.*	Behin-behin. zb. *Nº de Temporales* (31/12/2026) G/H	E/M	Guzt./*Tot.*	Itx. aurreik. zenbat. *Importe Prev. Cierre*
Administrariak / *Administrativos*		1,00	1,00	39.200,00		1,00	1,00	39.700,00
Arloko zuzendaria / Director Area	1,00			101.100,00				
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**1,00**	**1,00**	**1,00**	**140.300,00**		**1,00**	**1,00**	**39.700,00**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* 2027	Behin-behin. zb. *Nº de temporales* G/H	E/M	Guzt./*Tot.*	Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.*
Administrariak / *Administrativos*		1,00	1,00	40.900,00
Arloko zuzendaria / Director de Area	1,00		1,00	104.200,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**1,00**	**1,00**	**2,00**	**145.100,00**

Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Txostena
Memoria

MERKATARITZAKO FORU-SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Lantik SAMP
Lantik SAMP

I. LANTIK SAMP sozietatearen xedea

Lantik SAMP Bizkaiko Foru Aldundiak (aurrerantzean, BFA) sortu zuen 1981. urtean sozietate anonimo publiko gisa, eta, harrezkero, Foru Erakundearen barneko jarduera bat gauzatzen ari da, informazioaren teknologietan espezializatuak diren giza baliabideak eskainiz. Baliabide horiek hainbat gauza ahalbidetzen dizkiote, besteak beste:

Bizkaiko Foru Aldundiak zehazturiko Informazio Sistemen Politika planifikatzea eta betearaztea.

Foru eta Toki Administraziorako konponbide osoak ematea, IKTen erabileran oinarrituta.

Produktu, zerbitzu eta know how teknologiko lehiakorrak izatea, bere merkatu eta bezeroentzat ezagunak eta dokumentatuak.

Lidergo posizio aktiboari eustea etorkizuneko Herri Administrazioaren antolaketa, funtzionamendu eta garapenaren arlo beharren plangintzan eta soluzioan.

Lantik SAMP sozietateak zerbitzuak ematen dizkio Bizkaiko Foru Aldundiari erreferentziazko Esparru Agindu baten bidez. Urtero gauzatzen da Agindu hori, hedabide propio bati egindako enkargu baten bidez, eta bertan egiten diren jarduerak arautzen dira. Gaur egun, honako zerbitzu hauek ematen dira:

1. Garapena, aplikazioen mantentze-lanak eta berrikuntza.

2. Ekipamendu informatikoa.

3. Informazio sistemaren ustiapena.

4. Politika Teknologikoak prestatzea.

I. Objeto de la Sociedad LANTIK, S.A.M.P.

Lantik, S.A.M.P. fue constituida en el año 1981 por la Diputación Foral de Bizkaia (en adelante DFB) bajo la forma de sociedad anónima pública, y desde entonces desarrolla una actividad interna para la Institución Foral, a la que dota de recursos humanos especializados en tecnologías de la información, que le permitan, entre otros:

Planificar y ejecutar la Política de Sistemas de Información definida por la Diputación Foral de Bizkaia.

Proveer soluciones integrales para la Administración Foral y Local, basadas en el uso de las TIC.

Disponer de productos, servicios y know how tecnológico competitivos, y convenientemente informados y documentados para sus mercados y clientes.

Mantener una posición activa de liderazgo en el planteamiento y solución de las necesidades de organización, funcionamiento y desarrollo de la Administración Pública del Futuro.

Lantik, S.A.M.P. presta sus servicios a la Diputación Foral de Bizkaia a través de la articulación de una Encomienda Marco de referencia, que se materializa anualmente mediante un encargo a medio propio, en el que se regula la prestación de la actividad, que actualmente contempla los siguientes servicios:

1. Desarrollo, mantenimiento de aplicaciones e innovación.

2. Equipamiento informático.

3. Explotación del sistema de información.

4. Elaboración de Políticas Tecnológicas.

5. Azpiegiturak ezartzea, konfiguratzea eta mantentzea.

6. Kalitatea.

7. Laguntza teknikoa (lanpostua).

8. Aholkularitza.

9. Bezeroa fidelizatzea eta bezeroei laguntzea.

10. Prestakuntza.

11. Egiaztapena eta sinadura elektronikoa.

12. Segurtasun logikoa.

13. Berrikuntza eta kanpo-proiekzioa.

14. Beste zerbitzu batzuk.

LANTIK SAMP sozietatearen jarduera-esparruan Foru eta Toki administrazioak daude, eta horiek Lantiken zerbitzuak eta produktuak behar dituzte.

LANTIK SAMP sozietate bat denez, Herri Administraziorako eta Erakunde Harremanetarako Sailari atxikita dago, eta Bizkaiko Foru Aldundiko organigramako foru-sail bakoitzeko ordezkariek osatutako Administrazio Kontseiluko presidentea da titularra.

II. LANTIK SAMP sozietatearen jardueraren edukia

LANTIK SAMP sozietatearen jarduera nagusia BFAri zein herritarrei eskainitako informazio-teknologien zerbitzuak operatiboak eta aurrez ikusitako kalitatearekin mantentzea da. Hala, bitarteko propioaren enkarguan definitutako zerbitzu-mailaren akordioak beteko dira, arestian zerrendatu diren moduan.

Funtzio hori betetzeko eskuragarri daude azpiegiturak, pertsonak eta bitartekoak; askotan

5. Implantación, configuración y mantenimiento de Infraestructuras.

6. Calidad.

7. Asistencia técnica (puesto de trabajo).

8. Consultoría.

9. Fidelización y asistencia a las/los clientes.

10. Formación.

11. Certificación y firma electrónica.

12. Seguridad lógica

13. Innovación y Proyección Exterior

14. Otros servicios.

El ámbito de la actividad de LANTIK, S.A.M.P. abarca la Administración Foral y la Administración Local que requieren sus servicios y productos.

LANTIK, S.A.M.P., como sociedad pública, se encuentra adscrita al Departamento de Administración Pública y Relaciones Institucionales, cuyo titular es el presidente del Consejo de Administración compuesto por representantes de cada uno de los Departamentos Forales existentes en el organigrama de la Diputación Foral de Bizkaia.

II. Contenido de la actividad de LANTIK, S.A.M.P.

La actividad principal de LANTIK, S.A.M.P. es la de mantener operativos y con la calidad prevista los servicios de Tecnologías de la Información prestados tanto a la DFB, como a la ciudadanía, cumpliendo los Acuerdos de Nivel de Servicio definidos en el encargo a medio propio y enumerados anteriormente.

Para poder ejecutar dicha función, se dispone de infraestructuras, personas y medios, que en

ikusezinak diren arren, aldundiaren sistemek eta zerbitzu teknologikoak urte osoko egun guztietako 24 orduetan funtzionatzea ahalbidetzen dute modu seguruan, BFAren negozioak jarraitzea bermatzeko.

Horrez gain, oinarrizko eta funtsezko elementuak hornitzen, koordinatzen eta mantentzen dira, hala nola zibersegurtasuna, komunikazioak, zerbitzariak eta BFAko erabiltzaileen lanpostuak. Horiei ere arreta eta euskarria eskaintzen zaie eta, horretarako kanal anitzez baliatzen da, eta behar izanez gero, prestakuntza ere ematen da.

Kanpoko proiekzioa eta berrikuntza ere LANTIK SAMP sozietatearen misio dira. Izan ere, bideratuta dago konponbide berritzaileak asmatzeko eta garatzeko gaitasuna suspertzera eta sustatzera, baita erakundetik kanpo zabaltzen den irudia optimizatzera eta finkatzera ere.

Egiten diren jarduera guztiak kalitatea kudeatzeko sistema heldu eta irmo batek gobernatzen ditu. Sistema horrek zazpi ISO ziurtagiri eta LANTIK SAMPentzat erdi-mailako informazio-sistemarako Segurtasuneko eskema nazionalaren (ENS) ziurtagiria ditu.

III. LANTIK SAMPren lehentasunezko proiektuak eta jarduerak

Azpiegitura teknologikoak eta zerbitzu korporatiboak emateaz gain, LANTIK SAMP sozietateak informazio teknologiekin zerikusia duten proiektuak eta estrategiak lortzen parte hartzen du, horien buru Bizkaiko Foru Aldundia bada.

2027rako proiektu aipagarrienak hauek dira:

Ahaldun Nagusiari Laguntzeko Unitatea

Proiektua: Bizkaimedia

Laguntza ematea prentsa-aretoan aurkezpenak egiteko eta edukien kudeatzailea hobetzea

muchas ocasiones resultan invisibles, pero que posibilitan el funcionamiento de los sistemas y servicios tecnológicos forales 24x7x365, de forma segura y redundada, con el objetivo de garantizar la continuidad del negocio de la DFB.

Además, se proveen, coordinan y mantienen elementos básicos y primordiales, como la ciberseguridad, las comunicaciones, los servidores y los puestos de trabajo de las personas usuarias de la DFB, a quienes también se presta atención y soporte por medio de diferentes canales, y formaciones en caso requerido.

La innovación y la proyección exterior son también una misión de LANTIK, S.A.M.P., dirigida a estimular e impulsar la capacidad de idear y desarrollar soluciones novedosas, así como a optimizar y consolidar la imagen que se difunde fuera de la organización.

Toda la actividad que se ejecuta está gobernada por un sistema de gestión de calidad maduro y sólido, que cuenta con 7 certificaciones ISO y además de la certificación del Esquema Nacional de Seguridad (ENS) para sistema de información de Nivel medio para LANTIK, S.A.M.P.

III. Proyectos y Actividades Prioritarias de LANTIK, S.A.M.P.

Además de proporcionar infraestructuras tecnológicas y servicios corporativos, LANTIK, S.A.M.P. participa en la consecución de proyectos y estrategias relacionadas con las tecnologías de la información que lidera la Diputación Foral de Bizkaia.

De cara a 2027, los proyectos más relevantes son los siguientes:

Unidad de Apoyo a la Diputada General

Proyecto: Bizkaimedia

Asistencia para la preparación de comparecencias en sala de prensa y mejoras en el gestor de contenidos

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Proiektua: Bizkaia.eus – Landings

BFAn beharrezko kanpainentzat atari zehatzak garatzea.

Proiektua: Ekitaldiak

Laguntza ematea eta prestatzea ekitaldiak kudeatzeko aplikazioan detektatutako kasuetan eta konfigurazioan. Laguntzaile berezien kudeaketa berria eta hobekuntzak sarbide-kontrolean.

Proyecto: Bizkaia.eus – Landings

Desarrollo de portales específicos para las campañas necesarias en DFB.

Proyecto: Ekitaldiak

Soporte y preparación de Soporte a la configuración y casuísticas detectadas en el aplicativo de gestión de eventos. Nueva gestión de asistentes especiales y mejoras en el control de accesos.

Gobernamendu Onaren, Herritarrenganako Laguntzaren eta Zerbitzu Digitalen Zuzendaritza

Zeharkako proiektuak Bizkaiko Azpiegitura Teknologikoaren (BAT) barnean:

Berria egoitza: Egoitza elektronikoko osagai guztiak berregituratzea (Nire oharrak, Formularioak, Herritarren karpeta, Nire gogokoak, harpidetzak...).

Herritarrekiko harremanen datu-basea: herritarrek emandako informazioa bateratuta jasotzen duen aplikazioa garatzea.

Sinadura elektronikoa. Sinadura elektronikoko bitartekoak eta aplikazioak ematen ditu eta foru-erakundeetan modu estentsiboan ezartzen ditu.

Elkarreragingarritasuna: Bizkaiko Foru Aldundiak eskatzen dituen datuak beste administrazio batzuekin trukatzeko zerbitzuak, dagoeneko administrazioaren esku dagoen dokumentazioa herritarrek aurkeztu ez dezaten.

Prozeduren katalogoa: Prozedura-katalogo berria. Horri esker, administrazioarekin komunikatzen diren herritarrei eta erakundeei egin daitezkeen izapideei buruzko informazioa ematen zaie.

Dirección de Buen Gobierno, Atención Ciudadana y Servicios Digitales

Proyectos transversales dentro de la Bizkaiko Azpiegitura Teknologikoa (BAT):

Sede Berria: Reestructuración de todos los componentes de la sede electrónica (Mis avisos, Formularios, Carpeta ciudadana, Mis favoritos, suscripciones...)

Base de Datos de Relaciones Ciudadanas: evolución del aplicativo que alberga la información aportada por las personas ciudadanas de forma consolidada.

Firma electrónica: Proporciona los medios y aplicativos de firma electrónica, así como su implantación extensiva a entidades forales.

Interoperabilidad: servicios para intercambios de datos entre la Diputación Foral de Bizkaia y otras administraciones, para evitar que la ciudadanía presente documentación que ya obra en manos de la administración.

Catálogo de procedimientos: Nuevo catálogo de procedimientos que permite informar a las personas y entidades que se relacionan con la administración, de los trámites que se pueden realizar.

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Sarrera eta irteeren kudeatzailea: Tresna horrekin erregistratutako dokumentazioa barnean banatzen da eta ateratzen diren jakinarazpenak eta komunikazioak kudeatzen dira.

DENA: Proiektu horri esker, posible izango da euskal administrazio publikoetan dauden espedienteak leku zentralizatu batetik kontsultatzea.

Ahalduntzeen erregistroa: ordezkaritza legala, boluntarioa, baimendua, gaitua eta pertsona juridikoaren ordezkariaren ziurtagiri kualifikatuak aurkeztea ahalbidetzen duena, eta, gainera, elkarreraginkorra izango dena.

Prozeduren kudeatzailea (Artez): Artez plataformaren hainbat moduluen bilakaera (espedienteak kudeatzea, ekintzen eta jarduketen erregistroa, zeregin ontzia, izapideak eta konfigurazioak, ohar ontzia).

EMON: Dirulaguntzen prozesu osoa kudeatu eta izapidetzeko korporazioaren azpiegitura.

Xedapen orokorrak: Bizkaiko Foru Aldundian onesten den araudia izapidetzeko tresna.

Datarekin eta AArekin lotutako proiektuak:

IDE Bizkaia / GeoBizkaia: Informazio geografikoari buruzko sistema korporatiboa izateko plataforma. Hainbat foru sailetatik datorren informazio geoespaziala barne hartzen du, eta horrek geoerreferentziazko informazioa bistaratzea, partekatzea eta aztertzea ahalbidetzen du.

Data eta analitika aurreratua: Datuaren kultura finkatzea. Datuak gobernatzeko eta kalitatea bermatzeko lanak, bai eta datuen bizi-zikloa kudeatzeko ere. BFAko zein kanpoko informazio-iturriak aztertzeko jarduerak, erabakiak hartzea errazteko eta kudeaketaren eraginkortasun ahalbidetzeko.

Gestor de Entradas y Salidas: Herramienta que permite la distribución interna de la documentación registrada, así como la gestión de los notificaciones y comunicaciones salientes.

DENA: Proyecto que posibilitará la consulta de todos los expedientes que obran en las distintas administraciones públicas vascas desde un lugar centralizado.

Registro de Apoderamientos: permite la representación legal, voluntaria, autorizada, habilitada, y certificados cualificados de representante de persona jurídica, siendo además interoperable.

Gestor de Procedimientos (Artez): Evolución de los diferentes módulos de la plataforma Artez (gestor de expedientes, registro de actos y actuaciones, bandeja de tareas, tramitación y configuración, bandeja de avisos).

EMON: Infraestructura corporativa para la gestión y tramitación del proceso completo de subvenciones.

Disposiciones de carácter general: Herramienta de tramitación de la Normativa que se aprueba en la Diputación Foral de Bizkaia.

Proyectos de Data e IA:

IDE Bizkaia / GeoBizkaia: Plataforma para disponer de un sistema de información geográfica corporativo. Incluye información geoespacial proveniente de los diferentes departamentos forales, lo que permite visualizar, compartir y analizar la información georreferenciada.

Data y analítica avanzada: Afianzamiento de la cultura del dato. Labores de gobernanza y calidad del dato, así como gestión de su ciclo de vida. Actividades analíticas tanto de fuentes de información de la DFB como externas, que faciliten la toma de decisiones y favorezcan la eficiencia de la gestión

Lantik SAMP
Lantik SAMP

AA sortzailea: AA azpiegiturak kudeatzea AAren garapenak integratzeko algoritmoak modelatzea eta edukia sortzea ahalbidetzen duten teknologietan.

IA Generativa: Gestión de la infraestructura de IA para integrar los desarrollos de IA con las tecnologías que permiten modelar algoritmos y generar contenido

AdiBAT - eAdmin zerbitzu adimendunak. Administrazio elektronikoan espezializatutako elkarrizketa-laguntzailea.

AdiBAT -Servicios inteligente eAdmin. Asistente conversacional especializado en administración electrónica.

Opendata: Funtzionalitate berriak garatzea eta datu-multzo berriak aurkeztea.

Opendata: Desarrollo de nuevas funcionalidades y presentación de nuevos conjuntos de datos.

Herritarrentzako arreta: Herritarrei Laguntzeko Eredua: Herritarrekiko harremana kudeatzeko tresna (CRM), Bizkaiko Foru Aldundiarekiko premien eta harremanen ikuspegi osoa izatea ahalbidetzen duena.

Atención ciudadana: Modelo de Atención Ciudadana: Herramienta para la gestión de la relación con la ciudadanía (CRM), que permita disponer de una visión completa de las necesidades e interrelaciones con la Diputación Foral de Bizkaia.

Hitzorduen eta ilaren kudeatzailea: Jendearentzako arreta kudeatzeko tresna, hitzorduen eta ilaren sistema baten bidez.

Gestor de citas y colas: Herramienta para la gestión de la atención al público mediante un sistema de citas y colas.

Bideo-deia: Bideo-deiak txertatzea herritarrentzako arreta-zerbitzuan lan korporatiboko idazmahaiaren bitartez.

Videollamada: Incorporación de la videollamada en el servicio de atención ciudadana a través del escritorio de trabajo corporativo.

Webguneak

Páginas WEB

Bizkaia.eus: Bizkaia.eus webgunean eduki eta egitura berriak argitaratzea,

Bizkaia.eus: Publicación de nuevos contenidos y estructuras en la web de Bizkaia.eus,

Bizkaia Gardena: Bizkaia Gardena atariko edukiak eguneratzea.

Bizkaia Gardena: actualización de contenidos en el portal de Bizkaia Gardena.

Bizkaia Partaidetza: Bizkaia Partaidetza atariko edukiak eguneratzea.

Bizkaia Partaidetza: actualización de contenidos en el portal de Bizkaia Partaidetza

Proiektua: Govtech

Proyecto: Govtech

Govtech estrategia babestea, erronkak, laborategiak eta bootcampak sortzeko lanetan parte hartuta, hartara Startup ekosistema, Scaleup eta ETE digitalak BFAra hurbiltzeko, bai lurraldean, bai nazioartean, Bizkaiko sektore publikoan berrikuntza teknologikoa sustatzeko helburuarekin.

Soporte a la estrategia Govtech participando en la creación de retos, laboratorios, y bootcamps que permitan acercar al ecosistema Startup, Scaleup y pymes digitales a la DFB, tanto a nivel de territorio, como en el ámbito internacional, con el objetivo de fomentar la innovación tecnológica en el sector público de Bizkaia.

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Berrikuntza-proiektuak

Teknologia hasiberrietako kontzeptu-frogak eta dinamizazio-ekintzak egitea, baita lurraldeko ekosistema teknologikoa sortzea ere. Aipamen berezia egin behar zaio teknologia kuantikoekin lotutako lan-esparruari.

Azpiegiturak hedatzen, talentua bultzatzen eta teknologia kuantikoen inguruko hedapen- eta dibulgazio-jarduerak egiten laguntzea.

Lurraldeko industrian teknologia kuantikoen ezarpena eta aplikazioa bultzatzeko programa.

GovTech4All Europako partzuergoan parte hartzea, SGA-2 (Single Grant Agreement) bigarren fasearen barruan, 2025-2027 aldian, bi proiektu pilotutan probatzeko SGA-1en garatutako Security Frameworkaren integrazioa, kriptografia postkuantikoaren (PQC) eta zifratze homomorfikoaren (FHE) funtzionaltasuna eskainiz.

Zibersegurtasuneko eta ziberzaintzako proiektua

Biziur: Zibersegurtasun-ekosistema mantentzea, Bizkaiko Foru Aldundia arrisku ezagunak maila onargarri batzuen barruan mantentzen saiatu dadin, antolaketa-neurriak, neurri operatiboak eta teknikoak ezarriz.

Ziberadimenaren zerbitzua eta “Segurtasuneko bulego teknikoa” informazioaren segurtasunaren barnean programetan, proiektuetan eta ekintzetan elkarrekin lan egiteko.

ENS ziurtagiria: Segurtasun Eskema Nazionalaren ziurtagiria. Ziurtagiria BFA eta foru-erakunde guztietara zabaltzea, egiaztatzeko aldundiak betetzen dituela estatu-araudian ezarritako segurtasun-baldintzak

Proyectos de Innovación

Pruebas de concepto en tecnologías emergentes, acciones de dinamización y generación de ecosistema tecnológico del territorio. Especial mención al ámbito de trabajo relacionado con las tecnologías cuánticas.

Soporte en el despliegue de infraestructuras, impulso del talento y actividades de difusión y divulgación alrededor de las tecnologías cuánticas

Programa para el impulso en la adopción y aplicación de las tecnologías cuánticas en la industria del territorio.

Participación en el consorcio europeo GovTech4All, dentro de su segunda fase SGA-2 (Single Grant Agreement) en el período 2025-2027, con objeto de testear en dos proyectos piloto la integración del Security Framework desarrollado en el SGA-1, ofreciendo la funcionalidad de Criptografía Post-Cuántica (PQC) y cifrado Homomórfico (FHE).

Proyecto de Ciberseguridad y Cibervigilancia

Biziur: Mantenimiento del ecosistema de ciberseguridad con el que la Diputación Foral de Bizkaia tratará de mantener los riesgos conocidos dentro de unos niveles aceptables, mediante la implementación de medidas organizativas, operativas y técnicas.

Servicio de ciberinteligencia y “Oficina Técnica de Seguridad” para la cooperación en programas, proyectos y acciones dentro del ámbito de la seguridad de la información.

Certificación ENS: Certificación del Esquema Nacional de Seguridad. Ampliar la certificación a la totalidad de DFB y entidades forales, de cara a acreditar que la Diputación cumple con los requisitos de seguridad establecidos por la normativa estatal.

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Europako araudira egokitzea: Europako NIS2 zuzentarau berria betetzeko prestatzea; horrek betekizunak areagotzen ditu zibersegurtasunaren arloan administrazio publikoentzat.

Adaptación a la normativa europea: Preparación para el cumplimiento de la nueva directiva europea NIS2, que eleva las exigencias en materia de ciberseguridad para las administraciones públicas.

Aplikazioetarako sarbide-kontrola: Sarbide logikoak kudeatzea asteko egun guztietako 24 orduetan identitatea eta pribilegioak gobernatzeko aplikazioetan, postontzietan, sare-karpetetan...erabiltzaileen eta identitateen bizi-ziklo osoan zehar

Control de accesos a aplicaciones: Gestión de accesos lógicos 24x7 para la gobernanza de la identidad y los privilegios en las aplicaciones, buzones, carpetas de red... a lo largo de todo el ciclo de vida de las personas usuarias e identidades.

Urrutiko sarbideak bi aldiz egiaztatzea: Egiaztapen-sistema bi pausotan (adibidez, erabiltzailea/pasahitza gehi kode osagarri bat), kanpotik korporazio-sarera konektatzean.

Doble verificación en accesos remotos: Sistema de verificación en dos pasos (por ejemplo, usuario/contraseña más un código adicional) cuando se conecta a la red corporativa desde el exterior.

Identitateak kudeatzea: Sistema bat ezartzea modu seguruagoan eta automatizatuan erakundeko erabiltzaileak identifikatzeko.

Gestión de identidades: Implantación de un sistema que permite identificar de manera más segura y automatizada a cada usuario de la organización.

Gailu mugikorrak kudeatzea: Sistema horri esker, posible da korporazioko telefonoak eta tabletak gobernatu eta babestea eta bermatu egiten da ezarritako politikak betetzen dituztela, segurtasunekoak barne

Gestión de dispositivos móviles: Sistema que permite gobernar y proteger los teléfonos y tabletas corporativas, garantizando que cumplen con las políticas establecidas, incluidas las de seguridad.

Sarera sartzea baliozkotzea: Sistema horrek aurretiaz berrikusten du korporazio-sarera konektatzen diren ekipoek segurtasun-baldintzak betetzen dituztela.

Validación en el acceso a la red: Sistema que revisa previamente que los equipos que se conectan a la red corporativa cumplen con las condiciones de seguridad necesarias.

Iruzur digitalaren kontrako borroka: Mezu elektroniko bidez egiten diren engainu-saiakeren (phishing) aurkako neurriak ezartzea. Prestakuntza eta kontzientziazioa zibersegurtasunean, segurtasun digitalaren kultura hobetzeko.

Lucha contra el fraude digital: Implantación de medidas contra intentos de engaño por correo electrónico (phishing). Formación y concienciación en ciberseguridad para mejorar la cultura de seguridad digital.

Cyberzaintzarekin batera lan egitea: Mehatxu aurreratuen aurka sistemek duten babesa indartzea. Horretarako, Euskadin zibersegurtasunean erreferentzia den zentro horrekin batera lan egingo da.

Colaboración con Cyberzaintza: Refuerzo de la protección de los sistemas frente a amenazas avanzadas mediante el trabajo conjunto con este centro de referencia en ciberseguridad en Euskadi.

BISASE: Komunikazioen segurtasunerako soluzio integrala Bizkaiko Foru Aldundiarentzat, bere

BISASE: Solución integral de seguridad de las comunicaciones para la Diputación Foral de

menpeko erakundeentzat eta barne-baliabideetara konektatzeko baimena duten bestelako kanpo-erakundeentzat

Migrazio teknologikoak:

Azpiegiturak plataforma teknologikoen bertsio berrietara integratzeari esker, posible da Bizkaiko Foru Aldundiarentzat aurrera egitea ez soilik zaharkitze teknologikoak sortzen dituen segurtasun-arriskuak ekidinez (sistemak eguneratuta egon behar dira zaurgarritasunak saihesteko), baizik eta berrikuntza ere errazten du eta zerbitzuaren operatibitatea ziurtatzen da. Horrekin lotuta, sistemen migrazioko lanak, datu-baseak eta aplikazioen zerbitzariak landuko dira, beste plataforma batzuen artean.

Herri Administrazio Publikoa eta Erakunde Harremanetarako Foru Saila

Proiektua: Erasoen erregistroa - Kanpoko indarkeria

Bizkaiko Foru Aldundiko langileen aurkako indarkeria-kasuak kudeatzeko aplikazio berria ezartzea eta garatzea

Proiektua: Ergonomia eta faktore psikosozialak

Lan-baldintzak, behar ergonomikoak, ergonomia eta arrisku psikosozialekin lotutako gaiak neurtzeko aplikazio bat mantentzea.

Proiektua: Kontratazioaren arloko errekurtso berezien kudeatzailea.

Egoitza elektronikoaren edo lizitazio-plataformaren bidez aurkezten diren kontratazio-arloko errekurtso bereziak izapidetzen direnean hobekuntzak ezartzea kontratazio-espedienteen kudeatzailean zentralizatuta.

Proiektua: Gobernu Kontseiluak

Gobernu Kontseiluak babesten dituzten azpiegituren euskarria eta monitarizazioa. Gaiak

Bizkaia, sus entidades dependientes y otras organizaciones externas con conexión autorizada a recursos internos.

Migraciones Tecnológicas:

La migración de las infraestructuras a las nuevas versiones de plataformas tecnológicas permite avanzar a la Diputación Foral de Bizkaia no solo evitando los riesgos de seguridad que conlleva la obsolescencia tecnológica (los sistemas deben estar actualizados para evitar vulnerabilidades), sino que también favorece la innovación y aseguran la operatividad del servicio. En este sentido se abordarán tareas migración de sistemas, bases de datos y servidores de aplicaciones, entre otras plataformas.

Departamento Foral de Administración Pública y Relaciones Institucionales

Proyecto: Registro de Agresiones - Violencia Externa

Implantación y evolución del nuevo aplicativo de gestión de casos de violencia hacia los empleados de Diputación Foral de Bizkaia

Proyecto: Ergonomía y Riesgos psicosociales

Mantenimiento del aplicativo de mediciones de condiciones laborales, necesidades ergonómicas ergonomía y asuntos relacionados con riesgos psicosociales.

Proyecto: Gestor de recursos especiales en materia de contratación

Mejoras en la tramitación centralizada del gestor de expedientes de contratación, de los recursos especiales en materia de contratación que se presenten a través de la Sede electrónica o en la plataforma de licitación.

Proyecto: Consejos de Gobierno

Monitorización y soporte a las infraestructuras que soportan los Consejos de Gobierno. Adecuaciones

kudeatzeko eta izapideak hobetzeko kasuistiketara egokitzea.

Proiektua: Erakundeen kudeatzailea

Aplikazio berria BFAren erakundeei buruzko informazioa kudeatzeko.

Proiektua: Gaitasun digitalak

Aldundiko langile publikoen gaitasunak kudeatzeko sistema berria, gaitasun-arlo ezberdinak eta beren prestakuntza-ibilbideak kontuan hartuta lanpostuaren arabera.

Proiektua: Lan Eskaintza Publikoa

Kudeaketa berregituratzea, lan-eskaintza publikotik eratorritako kontratazio-zerrenden egoitzaren bidez. Lan-deialdiak eta kontratazio-zerrendak kudeatzeko aplikazioen garapen teknologikoa.

Proiektua: Langileen 360°-ko ikuspegia

Langileen 360°-ko ikuspegia proiektua funtzionalki berrikustea ahalbidetzeko Bizkaiko Foru Aldundiaren langileen eta egitura organikoaren informazio guztia kudeatu ahal izatea.

Proiektua: ARGIA:

ARGIAren espedienteetan sinadura elektronikoa txertatzea. Izapideak egokitzea eta homogeneizatzea

Proiektua: Ibilgailuak

Bizkaiko Foru Aldundiko ibilgailuen kudeaketarako aplikazioak zentralizatzea, ibilgailuen kudeaketa eraginkorragoa izan dadin.

Proiektua: Udal-kontabilitatea

Tokiko erakundeen informazio ekonomikoa eta aurrekontuei buruzkoa bidaltzeko sistema guztiz berregituratzea. Egonkortasun, likidazio eta udal-aurrekontua gauzatzeko galdetegien arauen

a casuísticas de gestión y mejora de la tramitación en la gestión de asuntos.

Proyecto: Gestor de entidades

Nuevo aplicativo para la gestión de la información relativa a las Entidades de la DFB.

Proyecto: Competencias digitales

Nuevo sistema de gestión de las competencias del empleado público foral, considerando diferentes áreas competenciales y sus itinerarios formativos según el puesto de trabajo

Proyecto: Oferta Pública de Empleo

Reestructuración de la gestión de la gestión a través de sede de las listas de contratación derivadas de la oferta pública de empleo. Evolución tecnológica de los aplicativos de gestión de convocatorias de empleo y listas de contratación.

Proyecto: Visión 360° Empleado

Revisión funcional del proyecto visión 360° empleado para posibilitar la gestión de toda la información de personal y de estructura orgánica de la diputación Foral de Bizkaia.

Proyecto: ARGIA

Incorporación de la firma electrónica en los expedientes de ARGIA. Adecuaciones y homogenización de las tramitaciones

Proyecto: Parque móvil

Centralización de los aplicativos de la gestión del parque móvil de Diputación Foral de Bizkaia, que permita una gestión más eficiente de los vehículos.

Proyecto: Contabilidad Municipal

Reestructuración integral del sistema de envío de información económico-presupuestaria de entes locales. Adecuaciones por cambios normativos en los formularios de estabilidad, liquidaciones y

aldaketengatiko egokitzeak. Udaldatako informazio-sistemaren aldagaietan doikuntzak egitea.

Proiektua: Kontratazioen kudeatzailea

Kontratazio-espedienteen kudeatzailea ezartzea, horien funtzionalitateak optimizatzeko eta osagarri korporatiboekin.

Proiektua: Bizkaiko Aldizkari Ofiziala berritzea

Bizkaiko Aldizkari Ofizialean funtzionalitate berriak diseinatzea, hura eratzea eta erabiltzea errazteko zerbitzu berriez hornitzeko.

Proiektua: Larrialdiak kudeatzeko sistema integratua.

Bizkaiko suhiltzaileek larrialdiak kudeatzeko erabiltzen dituzten sistemak estandarizatzea, horien errendimendua optimizatzeko, modernizatzeko eta funtzionaltasunak gehitzeko.

Proiektua: Boluntarioak kudeatzea.

Boluntarioak kudeatzeko sistema berria herritarrei deiak egiten zaizkienean larrialdi-egoeretan.

Ingurune Naturala eta Nekazaritza Sustatzeko Saila

Proiektua: Natura aplikazioa

Aplikazio hori naturguneen eta babestutako espezieen negozioaren muina da. 2026an diseinuan lan egin da laginketa-prozeduran eskuratutako datuak sartzeko. 2027an espero da aplikazioa garatzen jarraitu ahal izatea, beste prozedura batzuetan eskuratutako negozio-datuak txertatuz.

Proiektua: EHIZA-AR aplikazioa

ejecución presupuestaria municipal. Ajustes en indicadores del sistema de información de Udaldata.

Proyecto: Gestor de Contratación

Integración del gestor de expedientes de contratación con componentes corporativos y optimización de sus funcionalidades.

Proyecto: Remodelación del Boletín Oficial de Bizkaia

Diseño de nuevas funcionalidades en el Boletín Oficial de Bizkaia para dotarle de nuevos servicios que faciliten su elaboración y uso.

Proyecto: Sistema Integral de Gestión de Emergencias

Estandarización de los sistemas de gestión de emergencias empleados por las y los Bomberos de Bizkaia, con el objetivo de optimizar su rendimiento, abordar su modernización y ampliar sus funcionalidades.

Proyecto: Gestión de personas voluntarias.

Nuevo sistema de gestión de personas voluntarias en caso de llamamientos a la ciudadanía, derivados de situaciones de emergencia.

Departamento Foral de Medio Natural y Agricultura

Proyecto: Aplicación de Natura

Esta aplicación es el núcleo del negocio de espacios naturales y especies protegidas. En 2026 se ha trabajado en el diseño para incluir los datos obtenidos del procedimiento de muestreo. En 2027 se espera poder seguir desarrollando la aplicación incluyendo los datos de negocio obtenidos de otros procedimientos.

Proyecto: Aplicación de EHIZA-AR

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Ehizako eta arrantzako baimenak eta lizentziak kudeatzeko aplikazioa garatzea. 2027rako espero da ehizako eta arrantzako lizentziekin lotutako negozio-datuak txertatu ahal izatea.

Proiektua: EGAN-MUGIDE

2027an espero da animalien osasuneko negozio-informazioa txertatzen jarraitu ahal izatea.

Euskara, Kultura eta Kirol Saila

Proiektua: Udalekuak aplikazioa

Udalekuetan izena emateko prozesu osoa egiteko aplikazioa, BFAko egoitza elektronikoaren bidez, baita ondorengo komunikazioak eta izapideak egiteko ere.

Proiektua: Dirulaguntzak

BFAren egoitza elektronikoaren bidez dirulaguntzak izapidetu eta kudeatzea.

Proiektua: Eskola Kirolaren aplikazio berria

Eskola Kirola kudeatzeko soluzio teknologikoa analizatzea, diseinatzea eta garatzea, aplikazio osoagoa, integratuagoa eta zerbitzuaren egungo beharrei egokituago dagoena garatzeko helburuarekin. Proiektuak barne hartzen du aplikazio berria aztertzea eta egungo aplikazioan egokitzapenak egitea, trantsizioa gertatu bitartean.

Ogasun eta Finantzen Foru Saila

Proiektua: Errenta

Errenta2025erako beharrezko egokitzapenak egin eta gero 2025ean onetsi zen zerga-erreforma zela eta, Errenta26n aurreikusi da beharrezko araudi-aldaketak jorratzea eta hobekuntzak txertatzea zergaren barne-kudeaketako prozesuetan.

Desarrollo de la aplicación para gestionar los permisos y licencias de caza y pesca. Para 2027 se espera poder incluir los datos de negocio relacionados con las licencias de caza y pesca.

Proyecto: EGAN-MUGIDE

En 2027 se espera continuar con la incorporación de la información de negocio de sanidad animal.

Departamento Foral de Euskera, Cultura y Deporte

Proyecto: Aplicación de Udalekuak

Aplicativo para realizar el proceso completo de inscripción a Udalekuak mediante la sede electrónica de DFB, así como el resto de las comunicaciones y tramitaciones posteriores.

Proyecto: Subvenciones

Tramitación y gestión de subvenciones a través de la sede electrónica de la DFB.

Proyecto: Nueva aplicación de Deporte Escolar

Análisis, diseño y evolución de la solución tecnológica para la gestión de Deporte Escolar, con el objetivo de avanzar hacia una aplicación más completa, integrada y adaptada a las necesidades actuales del servicio. El proyecto contempla tanto el estudio de la nueva aplicación como las adaptaciones necesarias en la aplicación actual mientras se produce la transición.

Departamento Foral de Hacienda y Finanzas

Proyecto: Renta

Tras realizarse para Renta2025 las adaptaciones necesarias con motivo de la reforma fiscal aprobada en 2025, en Renta 2026 se prevé abordar los cambios normativos necesarios e

incorporar mejoras en los procesos internos de gestión del impuesto.

Proiektua: BATUZ

Urte anitzeko proiektua da eta xedea jarduera ekonomikoak garatzen dituzten eta Bizkaiko Lurralde Historikoko araudiaren mende dauden guztiek zerga-betebeharrak betetzen dituztela kontrolatzea eta laguntzea da, baita ere horiek aurkeztea modu proaktiboan erraztea.

Proyecto: BATUZ

Es un proyecto plurianual, dirigido a la asistencia y control del cumplimiento de las obligaciones tributarias de todas las personas que desarrollan actividades económicas y que están sujetas a la normativa del Territorio Histórico de Bizkaia, así como a facilitar de forma proactiva la presentación de éstas.

2027ko ekitaldian aplikazioak garatzen jarraituko da, osagaiak *Crea y Crece* legearen eskakizunetara egokituko dira eta makinatik makinara komunikatzeko mekanismoak txertatuko dira BEZa aurkezteko. 2026ko efektuak dituzten araudi-egokitzapenak ere egingo dira sozietateentzat eta hobekuntza funtzional batzuk ere bai, egungo kanpainan sozietateen gaineko zergaren zirriborroak ezarri eta gero.

Durante el ejercicio 2027 se continuará trabajando en la evolución de los diferentes aplicativos, se adaptarán los diferentes componentes a los requerimientos de la Ley Crea y Crece, así como incorporando mecanismos de comunicación máquina a máquina para las presentaciones de IVA. También se llevarán a cabo las adaptaciones normativas con efecto del 2026 para sociedades y algunas mejoras funcionales, tras la implantación de los borradores del impuesto de sociedades en la campaña actual.

Proiektua: Ogasuna egoitzan

Kontuan hartuta gaur egun Ogasunaren online zerga-izapideak Egoitzatik egiten direla, 2027an lanean jarraituko da, zergak Egoitzan hobeto erabiltzea ahalbidetuko duten funtzionalitateak garatzeko eta herritarrei eta lurraldeko erakundeei aurkezteko mekanismoak eta bitartekoak erraztuko dira.

Proyecto: Hacienda en Sede

Teniendo en cuenta que actualmente los trámites tributarios online de Hacienda se realizan desde la Sede, en 2027 se seguirá trabajando en el desarrollo de funcionalidades que permitan una mejor operación de los diferentes impuestos en Sede, facilitando los mecanismos y medios de presentación a la ciudadadía y entidades del territorio.

Proiektua: Sendaudit

Iruzurraren aurkako borrokan barne hartutako proiektua. Auditoretzaren eta zerga-kontrolaren lana arintzen laguntzeko aplikazio suite bat da. 2027ko ekitaldian datu-iturriak hornitzen jarraituko da eta alerten motorrarekin modulu berriak sortzea analizatu eta ezarriko da eta funtzionalitate berriak ere bai datuen kalitatea hobetzeko.

Proyecto: Sendaudit

Proyecto enmarcado dentro de la lucha contra el fraude. Se trata de una suite de aplicaciones que contribuye a apoyar la labor de auditoría y control fiscal. Durante el ejercicio 2027 se continuará con el aprovisionamiento de fuentes de datos, analizando e implementando la creación de nuevos módulos como el motor de alertas, así como nuevas funcionalidades orientadas a la mejora en la calidad del dato.

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Proiektua: Web-zerbitzuen bidezko ereduak aurkeztea eta trukatzea.

2026ko ekitaldian lanean ari gara askotariko informatika-ereduak analizatzen eta ezartzen, baita ere nazioarteko ereduak ere web-zerbitzuen bitartez eta teknologia horren bidez dagozkion trukaketak egiten ditugu AEATrekin. 2027an jarraitu egingo dugu ereduak eta dagozkien trukatzeak aurkezteko garapenak egiten.

Proyecto: Presentación e intercambio de modelos por Servicio web.

Durante el ejercicio 2026 se está trabajando en el análisis e implantación de diferentes modelos informativos como modelos de ámbito internacional mediante servicios web, así como los intercambios correspondientes mediante dicha tecnología con la AEAT. Durante el 2027 se continuará con desarrollos relacionados con la presentación de modelos y sus correspondientes intercambios.

Proiektua: SAP/SAC migrazioa (SAP analytics Cloud)

Kontuan hartuta 2026an lanean ari garela BFAren aurrekontuak SACen ("SAP analitycs cloud") bidez sortzeko proiektuan, 2027an jarraitu egingo dugu sozietate publikoen aurrekontuak finkatzeko zatiarekin, SACera migratzeko bigarren fase batean.

Proyecto: Migración SAP/SAC (SAP analytics Cloud)

Teniendo en cuenta que durante el 2026 se está trabajando en el proyecto de elaboración de presupuestos de la DFB mediante SAC ("SAP analitycs cloud"), durante el 2027 se continuará con la parte de consolidación de presupuestos de sociedades públicas como fase dos de migración a SAC.

Ekonomia Sustatzeko Foru Saila

Departamento Foral de Promoción Económica

Proiektua: Bulego birtuala egoitza elektronikora migratzea

Proiektuaren helburua da herritarrei, enpresei eta aholkularitzei Bizkaiko Foru Aldundira telematikoki sartzeko atari bakarra eskaintzea, BFAko egoitza elektronikoaren bidez, pixkanaka. Espedienteak herritarren karpetan sartzea, sailetako espedienteen egoerari ikusgarritasun handiagoa emateko. Espero dugu garapen nagusiak 2026an bukatzea.

Proyecto: Migración de la Oficina Virtual a Sede

El proyecto tiene como objetivo ofrecer a la ciudadanía, empresas y asesorías, una única puerta de acceso telemático a la Diputación Foral de Bizkaia a través de la sede electrónica de DFB, de forma progresiva. Incorporación de Expedientes en Carpeta Ciudadana para dar una mayor visibilidad de la situación de los expedientes departamentales. Se espera que los desarrollos principales finalicen en 2026.

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Proiektua: Dirulaguntzen dekretuak parametrizatzea.

Helburua da Dekretu-espedienteen eta Deialdi-espedienteen izapideen fluxua zabaltzea Ekuneten eta eskarien editore berria txertatzea. Horri esker, zerbitzuek dirulaguntzen eskaerak eta programaren datu orokorrak, ukatzeko arrazoiak eta justifikazio-aldiak definituko dituzte.

Proyecto: Parametrización de decretos de subvenciones.

Tiene como objetivo la ampliación del flujo de tramitación de los expedientes de Decreto y expedientes de Convocatoria en Ekunet, así como la inclusión de un nuevo editor de solicitudes que va a permitir a los servicios la definición de las solicitudes de subvención, así como los datos generales del programa, motivos de desestimación, periodos justificativos.

Proiektua: Hobekuntzak EKUNETen

Helburua plataforman hobekuntzak egitea da, adibidez, 390 kontrola hobetzea, kobratu ezin diren itzultzeetan erantzukizunak besterentzea, dirulaguntzen plan estrategikoa aldatzea, elkarreragingarritasuneko MINIMISeko web-zerbitzu berriak, hitzarmenen izapidetzeak aldatzea, izapide berriak garatzea deialdien espedienteetan ebaluazio-batzordeen jarduketak gordetzeko eta antolatzeko, espedienteei lotutako gogorarazpenen kudeaketa hobetzea, berraztertzeko errekurtsoak kudeatzeko hobekuntzak ezartzea, BDNSrekin konektatzea izapidetzean kontsultak egiteko eta gaizki egindako diru-sarrerak itzultzea.

Proyecto: Mejoras EKUNET

Tiene como objetivo la realización de diferentes mejoras en la plataforma, entre ellas, mejora del control 390, derivación de responsabilidad en reintegros incobrables, modificaciones del Plan Estratégico de subvenciones, Nuevos servicios web de interoperabilidad de MINIMIS, modificación de la tramitación de convenios, Desarrollo de nuevos trámites en los expedientes de convocatorias para conservar y trazar las actuaciones de las comisiones evaluadoras, Mejoras en la gestión de recordatorios vinculados a expedientes , Mejoras en la gestión de recursos de reposición, Conexión con la BDNS para realizar consultas durante la tramitación y Devolución de ingresos indebidos

REPPE hobetzeko proiektua

Erakundeen eta pertsonen erregistroaren espedienteen kudeaketa hobetzeko proiektua Horien artean hauek daude:

Proyecto Mejoras REPPE

Proyecto de mejoras en la gestión de expedientes del Registro de Entidades y Personas. Entre ellas se incluyen:

Zirriborroak eta dokumentazioa modu eraginkorrean kudeatzea.

Gestión Eficiente de Borradores y Documentación.

Integritatea eta kanpo-baliozkotzea kontrolatzea.

Control de Integridad y Validación Externa.

Ondasun-erkidegoen kudeaketa integrala

Gestión Integral de Comunidades de Bienes

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Gizarte Ekintza Foru Saila

Proiektua: Etxetic

Hamaika zentro Etxetic martxan jarri eta gero, 2025ean zentro guztietan zerbitzua modu homogeneoan emateko definizioan lan egin zen eta tableta berriro diseinatu zen sarbidea eta irudia berberak izan zitezen erabiltzaile guztientzat. Era berean, identifikatu zen zer datuk bidaiatu behar zuten zentroen eta Bizkaiko Foru Aldundiaren artean, horrela, tresnak definitu eta garatzeko eta tresna horiei esker, posible izateko ebaluatzea zerbitzuak zer inpaktu sortzen duen menpekotasun-egoeran daudenen eta beraien zaintzaileen bizi-kalitatean.

2026an lan egin da definitutako datu-trukaketak egiteko eta tabletaren diseinu berria garatu eta ezarri da. Gainera, aginte-koadroak definitu dira erabiltzaileen profilak ezagutzeko eta zerbitzu-prestazioko jarraipeneko aginte-koadroak definitu dira.

Proiektua: Bizkaiko gizarte-historiaren bisorea

2026an tresna horren diseinuan aurrera egin da eta prototipoaren erabilgarritasun/nabigazio geruzan lan egin da. Kalkulatzen da 2027an mugarrien edo entregen arabera garatzen aurrera egingo dela.

Proiektua: Gizarte Ekintzaren eta Osakidetzaren arteko elkarreragingarritasuna arreta goiztiarraren esparruan.

2026an Osakidetzaren eta BFAren Gizarte Ekintza Sailaren artean datuak trukatzeko garapenean aurrera egin da; ideia 2027an trukaketa hori martxan jartzea da.

Departamento Foral de Acción Social

Proyecto: Etxetic

Una vez puestos en marcha once centros Etxetic, en 2025 se trabajó la definición para la prestación homogénea del servicio en todos ellos y se rediseñó la Tablet para que la imagen y el acceso fuera la misma para todas las personas usuarias. Asimismo, se identificaron qué datos debían viajar entre los centros y la Diputación Foral de Bizkaia para poder definir y desarrollar herramientas que permitan evaluar el impacto del servicio en la mejora de la calidad de vida de las personas en situación de dependencia y sus personas cuidadoras.

En 2026 se ha trabajado para materializar los intercambios de datos definidos y el desarrollo e implantación del nuevo diseño de la Tablet. Además, se han definido los cuadros de mando para conocer el perfil de las personas usuarias y se han definido los cuadros de mando de seguimiento de la prestación del servicio.

Proyecto: Visor de la Historia Social de Bizkaia

Avanzado el diseño de esta herramienta en 2026, trabajando la capa de usabilidad/navegación del prototipo, se estima poder avanzar en el desarrollo por hitos o entregas durante 2027.

Proyecto: Interoperabilidad entre Acción Social y Osakidetza en Atención Temprana.

Durante 2026 se ha avanzado en el desarrollo del intercambio de datos entre Osakidetza y Acción Social de DFB, con idea de poner en uso dicho intercambio en 2027.

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Proiektua: Datuak ustiatzea

2025ean aurrerapen handia egin eta gero (data batean egoerako aginte-koadroak garatuz), 2026an daten arteko analisi-koadro batzuekin lan egin da (ebolutiboak), etxeTIC zerbitzurako aipatu denaz gain. 2027an lerro horretan lanean jarraituko dugu.

Horrez gain, askotariko aginte-taulak ikusarazteko modua berrantolatu behar da, errazagoa eta intuitiboagoa izan dadin

Proiektua: Errolda eta Gizarte Segurantzarekin trukeak automatizatzea, bidegabeko kobrantzarik egin ez dadin.

2025ean, aurrerapausoak egin ziren familia-giroan zaintzeko prestazio ekonomikoari buruzko datuak Errolda eta Gizarte Segurantzarekin trukatzeko lanetan, bereziki bidegabeko kobrantzarik egin ez dadin. 2026an lanean hasi gara gurutzatze-efektuengatik automatizatu behar diren zereginak identifikatzen.

Proiektua: e-Administrazioa, Administrazio elektronikoa garatzea

Aurrerapen gehiago egin ditugu egoitza elektronikoan argitaratutako prozeduren inprimakiak hobetzeko, bai eta BFAn egiten ari diren prozeduren kudeatzaile berriak eskatutako egokitzapenak egiteko ere.

Proiektua: Elkarreragingarritasuna

Aurrera egitea beste administrazio publiko batzuekiko elkarreragingarritasunari dagokionez, bai lagatzailearen ikuspegitik, Bizkaiko elkarreragingarritasun nodoan zerbitzu berriak sortuta, bai lagapen-hartzailearenetik, espedienteak izapidetzean beste administrazio batzuei egindako kontsultak sartuta.

Proyecto: Explotación de Datos

Tras realizar un gran avance en 2025, desarrollando cuadros de mando de situación a una fecha, en 2026 se han trabajado algunos cuadros de análisis entre fechas (evolutivos), además de lo ya mencionado para el servicio etxeTIC. Durante 2027 se seguirá avanzando en esta línea.

También se quiere reorganizar la forma de visibilizar los distintos cuadros de mando para que sea más sencilla e intuitiva.

Proyecto: Automatización de cruces con Padrón y Seguridad Social para evitar cobros indebidos.

En 2025 se avanzó en la realización de los cruces con padrón y seguridad social de la PECEF, sobre todo con el objetivo de evitar la generación de cobros indebidos. En 2026 se han iniciado los trabajos para poder identificar las tareas a automatizar por efecto de los cruces.

Proyecto: e-Administración, Desarrollo de la Administración Electrónica

Se sigue avanzando en mejorar los formularios de los procedimientos publicados en la sede electrónica y en realizar las adaptaciones requeridas por el nuevo gestor de procedimientos que se está desarrollando a nivel de toda DFB..

Proyecto: Interoperabilidad

Avanzar en la interoperabilidad con otras administraciones públicas, tanto desde la perspectiva del cedente, generando nuevos servicios en el nodo de interoperabilidad de Bizkaia, como desde la del cesionario, incorporando las consultas realizadas a otras administraciones en la tramitación de expedientes.

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Haurrak:

2026an espedienteak irekitzeko izapidetzeak, programen kudeaketa eta harrerarako eta adopziorako prestakuntza kudeatu eta erregistratzeko tresnak landu ziren eta orain, ezohiko konpentsazioen kudeaketa-zerbitzurako 2027an proiektu gakoetako bat izango da. Izan ere, prozesu horretan egiten diren zeregin gehienak eskuz gauzatzen dira.

Hitzarmenak eta itunak kudeatzea.

2026an aurrera egin da hitzarmenak formalizatzeko prozeduretan eta formalizazio hori erregistratzeko lanetan. 2027an aurrera egingo da itunpeko deialdiak izapidetzen eta kudeatzen eta horiek formalizatzen.

Proiektua: Gaitu

2026ko lehen erdian zehar azterlan sakona egin da desgaitasunak baloratzeko atalean. Horren bitartez, zerbitzuak berriro diseinatzeko proiektu bat planteatuko da eta arreta goiztiarreko zerbitzuei, desgaitasunen balorazioari eta 3 urtetik beherakoen menpekotasunak baloratzeari eragingo zaie. Horrenbestez, hobetzeko eta garatzeko ekintzak detektatu dira eta 2026an hasi dira ezartzen eta 2027an jarraitu egingo dute.

Proiektua: dirulaguntzen kudeaketa integratzea Emonen.

2026an desgaitasun-erakundeen eta adinekoen elkarteen dirulaguntzen deialdiak kudeatzeko dirulaguntzen zeharkako plataforma (EMON) garatzen bukatu da. 2027an ordu batzuk gorde dira dirulaguntzen, baremazioen eta justifikazioen aplikazioa egokitzeko eta BTE dirulaguntzen tresna txertatzen lan egin nahi da eta haurren dirulaguntzetan, siucas-en eta izendunetan ere bai

Infancia:

Tras abordar en 2026 la tramitación de la apertura del expediente, la gestión de programas, y la herramienta de gestión y registro de la formación para el acogimiento y la adopción, se plantea la gestión de las compensaciones extraordinarias como uno de los proyectos clave para el servicio en 2027 ya que la mayor parte de las tareas que se realizan en este proceso se realizan manualmente.

Gestión de convenios y conciertos.

Durante 2026 se ha avanzado en los procedimientos de formalización de los convenios y en el registro de esa formalización. Durante 2027 se avanzará tanto en la tramitación y gestión de las convocatorias de concertación como en la formalización de estas.

Proyecto: Gaitu

Durante la primera mitad de 2026 se ha hecho un estudio profundo en la sección de valoración de la discapacidad para platear un proyecto de rediseño de servicios que afecta los servicios de atención temprana, valoración de la discapacidad y valoración de la dependencia para menores de 3 años. Como consecuencia se han detectado acciones de mejora y desarrollo que han comenzado a implantarse en 2026 y que continuarán en 2027.

Proyecto: integración de la gestión de subvenciones en Emon.

Durante 2026 se ha rematado el desarrollo en la plataforma transversal de subvenciones (EMON) de la gestión de las convocatorias de subvenciones para las entidades de discapacidad y las de asociaciones de personas mayores. En 2027 se han reservado unas horas para adaptar la aplicación de subvenciones, baremación y las justificaciones, y se quiere trabajar la incorporación a la herramienta de las subvenciones de BTE y las subvenciones de Infancia, así como en siucas o, las nominativas.

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Proiektua: Sailaren webgunea

Lan handia egin zen 2025ean eta 2026an gizarte-zerbitzuen webgunean eta espero dugu 2027an proiektua egitea. Lanean jarraitzen dugu gure webguneak modernizatzen eta mantentzen eta fokua jartzen informazioa eta herritarrentzako arreta hobetzeko bestelako kontuetan.

Proyecto: Web Departamental

Trabajado intensamente en 2025 y 2026 el espacio web de servicios sociales, esperamos materializar el proyecto en 2027. Seguimos trabajando en modernizar y mantener todas nuestras páginas web y poniendo foco en otras cuestiones de mejora en la información y atención al público.

Garraioak, Mugikortasuna eta Turismoa Sustatzeko Foru Saila

Proiektua: Zehapenen aplikazioa eta Garraio, Mugikortasun eta Hiri Agendako Ministerioarekin integratzea

Lurreko garraioaren arloko zehapen-espedienteak kudeatzeko aplikazioa ezartzen bukatzea Garraio, Mugikortasun eta Hiri Agenda Ministerioaren aplikazioarekin.

Departamento Foral de Transportes, Movilidad y Turismo

Proyecto: Aplicación de Sanciones e Integración con MITMA

Finalizar la implantación de la integración de la aplicación para la gestión de expedientes sancionadores en materia de transporte terrestre, con la aplicación del Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana.

Proiektua: Zehapenen aplikazioa - buletinak

2026an garatzen ari den salaketa-buletinak digitalizatzeko aplikazio berria ezartzen bukatzea.

Proyecto: Aplicación de Sanciones - Boletines

Finalizar la implantación de la nueva aplicación de digitalización de los boletines de denuncia que se está desarrollando en2026.

Proiektua: Prozesuak automatizatzea – RPA.

Robotizazio-prozesuekin jarraitzea RPA teknologiarekin.

Proyecto: Automatización de procesos - RPA

Continuación de los procesos de robotización con la tecnología RPA.

Proiektua: GMAO Bizkaibusen

2026an aurreikusita dago GMAO ezartzea Bizkaibusen emakidadunen autobus-zerbitzua gainbegiratzeko, ibilgailuetan SAE txertatuz. 2027an markesinetan jarriko dira.

Proyecto: GMAO en Bizkaibus

Durante 2026 está prevista la implantación de GMAO, para la supervisión del servicio de autobuses de las concesionarias de Bizkaibus, incorporando el SAE embarcado. Quedará pendiente para 2027 la incorporación de las marquesinas.

Proiektua: Bizkaibusen flota eskuratzeko izapidetzeak

Bizkaibus flota eskuratzeko prozesua digitalizatzea.

Proyecto: Tramitación de la adquisición de flota de Bizkaibus

Digitalización del proceso de adquisición de flota en Bizkaibus.

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Proiektua: Autobusak ikuskatzea Bizkaibusen

Aplikazio berria Bizkaibusen autobusen ikuskaritzak kudeatzeko eta GMAOrekin integratzea.

Proiektua: Bizkaibusen ibilbideen planifikatzailea

2026an ibilbideen planifikatzaile berria, Bizkaibusen egungo eskaintza, modelizatzen ari dira, 2027ko eskaintza eskuratzeko. 2027an zerbitzua eta emisioak eskaripean modelizatzen jarraituko da.

Proiektua: Bizkaibusen aginte-koadroa.

Bizkaibusen iturri (ticketing, SAE...) ezberdinen datuak integratzeko espazioa sortzen jarraitzea eta datu horiek Power BIn ikustea.

Proiektua: Bizkaibusen aplikazioa

Bizkaibusen aplikazioa berriz diseinatzen jarraitzea eta funtzionaltasun berriak sartzea.

Proiektua: Bizkaibusen webgunea

Webgunea hobetzea diseinuan, erabilgarritasunean eta datuen kalitatean eta webgune berria ingelesez.

Proiektua: Turismoko webgunea

Webgunean kanpaina eta produktu berriak gehitzea Eguneratuta mantentzea 2026an garatzen ari diren turismo-behatokia

Proyecto: Inspecciones de autobuses en Bizkaibus

Nueva aplicación para la gestión de inspecciones de los autobuses en Bizkaibus e integración con GMAO.

Proyecto: Planificador de rutas en Bizkaibus

Durante 2026 se está modelizando en el nuevo planificador de rutas, la oferta actual de Bizkaibus, para obtener la oferta de 2027. En 2027 se continuará modelizando el servicio a demanda y las emisiones.

Proyecto: Cuadro de mando en Bizkaibus.

Continuar con la creación de un espacio para la integración de datos de diferentes fuentes (ticketing, SAE...) de Bizkaibus y visualización de estos datos en Power BI.

Proyecto: App de Bizkaibus

Continuar con el rediseño de la app de Bizkaibus e incorporación de nuevas funcionalidades.

Proyecto: Web de Bizkaibus

Mejoras en la web respecto a diseño y usabilidad y en la calidad del dato, y nueva página en inglés

Proyecto: Web de Turismo

Incluir en la web nuevas campañas y productos. Mantener actualizado el observatorio de turismo que se está desarrollando en 2026.

Enplegua, Gizarte Kohesioa eta Berdintasuna Sustatzeko Saila

Proiektua: Emakume eta gizonen berdintasunerako 4/2018 Foru Araua

Bizkaiko Indarkeria Matxistaren Behatokia finkatzen jarraituko da eta datuak jaso eta analizatzeko tresnak hobetuko dira. Aurreikusi da, baita ere, korporazio-sistema sustatzea

Departamento Foral de Empleo, Cohesión Social e Igualdad

Proyecto: NF 4/2018 para la Igualdad de Mujeres y Hombres

Se continuará con la consolidación del Observatorio de Violencia Machista de Bizkaia mediante la mejora de los instrumentos de recogida y análisis de datos. Se prevé también el

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Berdintasunerako Foru Planaren jarraipena egiteko eta Berdintasunaren webgunea mantendu eta garatuko da.

impulso del sistema corporativo para el seguimiento del Plan Foral de Igualdad y el mantenimiento y evolución del sitio web de Igualdad.

Proiektua: Balorazio-tresna espezializatuak

Proyecto: Instrumentos de valoración especializados

Balorazio-tresnak sortu edo garatuko dira eta aurreko ekitaldietan hasitako sistema osatuko da. Tresna horri esker, esku-hartze egokituagoak emango dira gizarteratze-zerbitzuetan.

Se elaborarán o evolucionarán los instrumentos de valoración, completando el sistema iniciado en ejercicios anteriores. Esta herramienta permitirá una intervención más adaptada en los servicios de inclusión social.

Proiektua: Gizarteratze-zerbitzuetako sarreren, bukatzeen eta itxarote-zerrenden prozedurak.

Proyecto: Procedimientos de ingresos, ceses y listas de espera en servicios de inclusión social

Aurreikusita dago prozedura automatizatu berriak ezartzea sarrerak, bukatzeak, luzapenak eta itxarote-zerrendak kudeatzeko eta plangintzaren efizientzia hobetuko da eta baliabideen esleipena ere bai.

Está prevista la implantación de nuevos procedimientos automatizados para la gestión de ingresos, ceses, prórrogas y listas de espera, mejorando la eficiencia en la planificación y asignación de recursos.

Proiektua: Aginte-koadroa eta datuen analitika

Proyecto: Cuadro de mando y analítica de datos

Aurreikusi da aginte-koadro operatibo bat garatuko dela adierazleen jarraipena hobetzeko eta erabakiak hartzen laguntzeko

Se prevé el desarrollo de un cuadro de mando operativo para mejorar el seguimiento de indicadores y apoyar la toma de decisiones.

Proiektua: BAT plataformekin integratzea

Proyecto: Integración con plataformas BAT

Sailaren zerbitzuak aldundiaren korporazio-plataformekin (egoitza elektronikoa, herritarren karpeta, Ardatz, Artez eta EKUNET) gehiago integratuko dira, administrazio-efizientzia hobetuko da eta herritarren esperientzia digitala ere bai.

Se ampliará la integración de los servicios del Departamento con las plataformas corporativas de la Diputación (Sede Electrónica, Carpeta Ciudadana, Ardatz, Artez y EKUNET), mejorando la eficiencia administrativa y la experiencia digital de la ciudadanía.

Azpiegiturak eta Lurralde Garapena Sustatzeko Foru Saila

Departamento Foral de Infraestructuras y Desarrollo Territorial

Proiektua: Errepideen GIS

Proyecto: GIS de Carreteras

Errepideen GIS aplikazioan funtzionaltasun gehiago sartu nahi dira, bai bistaratzeko, bai kontsultatzeko.

Ampliación las funcionalidades de la aplicación del GIS de carreteras con nuevas funcionalidades GIS, ya sean de visualización o de consulta.

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Proiektua: Udal-mugarteak GIS migrazioa papera digitalizatu ondoren

GIS tresna garatzeko proiektua da. Horri esker, posible izango da udal-mugekin lan egitea paper guztia digitalizatzen denean eta datuak eguneratzea posible izango da.

2026an lanean jarraitu da tresna bigarren fasean garatzen.

2027an proiektua hirugarren fasean sartuko da eta bukatu egingo da.

Proiektua: Bizikleta-zirkuituen bisorearen berringeniaritza.

Bisorearen berringeniaritza osoa. Web-aplikazio progresioa, murgiltzailea, irisgarria, elkarreragingarria eta pertsonalizagarria izango da eta lerrokatuta egongo da egungo estandarrekin eta Bizkaiko Foru Aldundiaren web-arkitekturarekin.

2027an kartografia-lanak ere egingo dira, besteak beste, hegaldi berriak kargatzea eta askotariko beharrak.

Proyecto: Limites municipales migración GIS tras digitalizado papel

Proyecto para el desarrollo de la herramienta GIS que permitirá trabajar con los limites municipales una vez digitalizado todo el papel, permitiendo la actualización de datos.

Durante el 2026 se ha continuado trabajando en el desarrollo de la herramienta en una segunda fase.

Para 2027, el proyecto entrará en una última fase 3, para culminar el proyecto.

Proyecto: Reingeniería del visor de circuitos ciclables.

Reingeniería completa del visor, transformándolo en una aplicación web progresiva, inmersiva, accesible, interoperable y personalizable, alineada con los estándares actuales y la arquitectura corporativa de la Diputación Foral de Bizkaia.

Durante 2027 se abordarán también diferentes trabajos de cartografía que incluirán la carga de nuevos vuelos y diversas necesidades.

Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea (GUFE)

Proiektua: GUFEren webgune berria.

2027an aurrera egingo da funtzionalitate berriak txertatzen lan-poltsak kudeatzeko.

2026an NireGUFE sortu da. Bertan, langileek eta langile ohiek beren nominak eta enpresa-ziurtagiriak kontsultatu ahalko dituzte eta lan-poltsei buruzko informazioa emango da.

Proiektua: Ordezkapenak telematikoki kudeatzea

2026an hasi zen eta 2027an GUFEk jarraitu egin nahi du bere langileen ordezkapenen kudeaketa automatizatzen, hutsik dauden lanpostuak

Instituto Foral de Asistencia Social (IFAS)

Proyecto: Nueva web de IFAS.

En 2027 se va a avanzar con la incorporación de nuevas funcionalidades para la gestión de las bolsas de trabajo

En 2026 se ha creado NireGUFE, donde personal y ex-personal podrán consultar sus nóminas y certificados de empresa, además de proporcionar información sobre las bolsas de trabajo.

Proyecto: Gestión Telemática de Sustituciones

En 2026 se ha iniciado y en 2027 IFAS desea continuar con la automatización de la gestión de sustituciones de su personal en base a un nuevo

azkarrago eta gardenago eskaintzeko prozesu berri baten bidez.

Proiektua: Trebetu – Laguntza kudeatzeko aplikazioan hobekuntzak egitea.

2027an, ordu batzuk gordeko dira GUFEko egoitzetako laguntza-kudeaketarako aplikazioa hobetzen eta aurrera eramaten jarraitzeko.

Gaikuntza

Proiektua: Erakundea kudeatzeko Gaikuntza jarduketa-sistema.

2027rako honako hobekuntza eta zeregin hauek egitea aurreikusten da:

- Defentsa judizialen prozedurak hobetzea.
- Inbentarioko prozedura hobetzea.
- Helduei arreta ametako prozedura hobetzea.

Proiektua: Gaikuntzarako webgune berria.

2026an Gaikuntzarako webgune berrian lanean hasi gara eta 2027an bukatzea espero dugu.

Bizkaiko Batzar Nagusiak

Proiektua: Egoitza elektronikoa

Egoitza Elektronikoan ikusgai egon behar duten izapideak (Foru Arauen proiektuen alegazioak, aurrekontuen foru-arauari alegazioak, herritarren eta udalaren araudiaren ekimena, eskaeren batzordean agertzeko eskaerak…) analizatzen bukatu eta gero, webgunean zerbitzu pertsonalizatu eta pribatu bat sortzen hasiko gara, non herritarrek parte hartu duten izapideen/espedienteen izapideen egoera kontsultatu ahalko duten, baita ere jakinarazpenak jaso edo dokumentazio-eskaerei erantzun. Izapidetzea egungo legebiltzar-kudeaketako aplikazioarekin integratuko da.

proceso de ofrecimiento de vacantes más ágil y transparente.

Proyecto: Mejoras en Trebetu – Aplicación de gestión asistencial

En 2027 se estima reservar unas horas para seguir evolucionando y mejorando la aplicación de gestión asistencial de las residencias de IFAS.

Gaikuntza

Proyecto: Sistema de Actuaciones de Gaikuntza core en la gestión de la entidad.

Para 2027 se estiman realizar las siguientes mejoras/tareas:

- Mejoras en procedimiento de defensas judiciales.
- Mejoras en procedimiento de inventario.
- Mejoras en procedimiento de atención a personas adultas.

Proyecto: Nueva web de Gaikuntza.

En 2026 se ha comenzado con la nueva Web para Gaikuntza que se espera finalizar en 2027.

Juntas Generales de Bizkaia

Proyecto: Sede Electrónica

Realizado un análisis de los trámites que deben ser visibles en Sede Electrónica (Alegaciones a proyectos de Norma Foral, Alegaciones a Norma Foral de Presupuestos, Iniciativa Normativa Popular y Municipal, Solicitud de comparecencia en la Comisión de peticiones…) se comenzará a crear en la web un espacio personalizado y privado donde la ciudadanía podrá iniciar y consultar el estado de los trámites/expedientes en los que puede participar, así como recibir notificaciones o responder a requerimientos de documentación. Se integrará la tramitación con la aplicación de gestión parlamentaria actual.

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Proiektua: Legebiltzar-saioak digitalizatzea

2026an legebiltzar-saioak digitalizatzen hasi gara webgunean modu historikoan jasotzeko. 2027an prozesu horrekin jarraituko da eta aurreko legegintzaldietako saioak ere digitalizatu egingo dira.

Biscaytik fundazioa

Proiektua: Plataforma teknologikoaren bilakaera.

BiscayTIKek Bizkaiko lurralde historikoko toki-erakundeei zerbitzuak eskaintzeko erabiltzen duen plataformaren bilakaera teknologikoa.

Lantik SAMP

Proiektua: Migrazio teknologikoak

Zor teknikoari dagokionez, eragin handiena duten aplikazioak eguneratzea eta aplikazio teknologiko zaharkituak berritzea.

Proiektua: Behagarritasuna

Plataforma teknologikoaren behagarritasun-bikaintasuneko zentroa sustatzea, prebentzioaren, etengabeko hobekuntzaren, denbora errealeko behaketaren eta aurreikusteko gaitasunaren irizpideei jarraikiz, prozesuen automatizazioaren bidez arazoak konpontzera bideratuta egongo dena, Bizkaiko Foru Aldundiak erabiltzen dituen aplikazioen errendimendua hobetu ahal izateko.

Proiektua: Intranet berria

Korporazioaren intranet berria diseinatu eta ezartzea, ingurune kolaboratzailea sor dadin sustatzeko.

Proiektua: Lantik Analytics

LANTIK SAMP sozietateak “Data Driven” erakunde gisa ahalduntzeko estrategian aurrera egitea; horretarako, beharrezkoak diren tresnak jarriko

Proyecto: Digitalización de sesiones parlamentarias

En 2026 se está implantando la digitalización de las sesiones parlamentarias para mostrarse en la web a modo de histórico. Durante 2027 se continuará con este proceso, digitalizando además las sesiones ya celebradas en legislaturas anteriores.

Fundación BiscayTIK

Proyecto: Evolución de la Plataforma Tecnológica

Evolución tecnológica de la plataforma sobre la que BiscayTIK presta sus servicios a las entidades locales del territorio histórico de Bizkaia.

Lantik, S.A.M.P.

Proyecto: Migraciones Tecnológicas

Actualización de las aplicaciones que mayor impacto tienen en cuanto a la deuda técnica existente, con la renovación de las aplicaciones tecnológicas obsoletas.

Proyecto: Observabilidad

Impulsar el centro de excelencia de observabilidad de la plataforma tecnológica bajo criterios de prevención, mejora continua, observación en tiempo real y predictibilidad, orientado a resolución de problemas mediante la automatización de procesos, que posibilite una mejora del rendimiento de las aplicaciones utilizadas por la Diputación Foral de Bizkaia.

Proyecto: Nueva Intranet

Diseño e implantación de una nueva intranet corporativa, que fomente la creación de un entorno colaborativo.

Proyecto: Lantik Analytics

Avanzar en la estrategia para empoderar a LANTIK, S.A.M.P. como una entidad “Data Driven”, mediante la disposición de herramientas que

ditugu eskuragarri honako hauek ahalbidetzeko: datuak askatasunez aztertzea, analisi aurreratuak egitea, iragarpena, preskripzioa eta hiztegi korporatibo bateko datuen kalitatea kontrolatzea.

permitan el análisis libre de los datos, la realización de analítica avanzada, predicción, prescripción y el control de la calidad de los datos contenidos en un diccionario corporativo.

Proiektua: Softwarearen kalitatea.

Proyecto: Calidad del Software

LANTIK SAMP sozietateak garatutako softwarearen kalitatea kontrolatzeko egungo sistemak eboluzionatzea eta gaur egun dauden probazko prozesuak nahiz sistemak eta metodologiak optimizatzea.

Evolucionar los actuales sistemas de control de la calidad del software desarrollado por LANTIK, S.A.M.P., y optimizar tanto los sistemas y procesos de pruebas, como las metodologías existentes.

Proiektua: IT zerbitzuen eta harremanen gordailua

Proyecto: Repositorio de Servicios TI y Relaciones

Erakundearen eta harremanei buruzko informazioa dokumentatzeko tresna bat ezartzea, bai emandako IT zerbitzuei dagokienez, bai funtzionatzeko beharrezkoak diren hardware-elementuei dagokienez.

Implantar una herramienta que documente la información de la organización y relaciones, en cuanto a los servicios TI prestados, así como los elementos hardware necesarios para su funcionamiento.

Proiektua: CMDB eta egoitzen mapa

Proyecto: CMDB y Mapa de Dependencias

Proiektu honen helburua da teknologiari lotutako erabakiak modu integratuan hartzea ahalbidetzea, betiere kontuan hartuta zenbait aldaketek zerbitzuetan eragin ditzaketen kalteak; horretarako, errendimendua hobetzeko eta monitorizatzeko tresnak erabiliko dira.

Este proyecto se basa en permitir adoptar decisiones tecnológicas, con conocimiento sobre las afecciones que ciertos cambios pueden provocar en los servicios, de forma integrada; con herramientas de monitorización y mejora de rendimiento.

Proiektua: Arazoen ebazpenaren kudeaketa

Proyecto: Gestión de resolución de problemas

Proiektua: “Botoi gorria”

Proyecto: “Botón rojo”

Inguratzen gaituen perimetroan segurtasun-gorabeherak etengabe areagotzen ari direnez, “Botoi gorria” izeneko proiektua abiarazi da. Helburua da segurtasun-gorabehera bat egon daitekeenaren abisua jasotzen denean, kanpoaldearekiko konexioak ixteko sistema automatizatu bat ezartzea. Bizkaiko udalerriekiko konexioekin hasten da, eta perimetroko hainbat eremutara zabaltzen joango da.

Ante el aumento constante de los incidentes de seguridad en el perímetro que nos rodea, se lanza el proyecto “Botón rojo” consistente en establecer un sistema automatizado de cierre de conexiones con el exterior, ante un aviso de posible incidente de seguridad. Se inicia con las conexiones con los municipios de Bizkaia e irá creciendo a distintos ámbitos del perímetro.

Proiektua: Cloud estrategia

Proyecto: Estrategia Cloud

Cloud azpiegituren zerbitzu aurreratuak eta fidagarriak eskaintzeko beharrezkoak diren

Disponer de una estrategia que asegure contar con las capacidades necesarias para ofrecer servicios

gaitasunak izatea ziurtatuko duen estrategia bat izatea, cloud publiko nagusietarako sarbidea gaituta, SaaS eta PaaS zerbitzuen porfolioa erabili ahal izateko.

Proiektua: Aplikazioen *hosting*-a

Cloud publikoan hosting soluzio bat eskaintzea teknologiari edo garapen-araudiari dagokionez Lantiken estandarrak betetzen ez dituzten aplikazio edo soluzioetarako, hartara, BFAri, foru-erakundeei, udalei, beste erakunde batzuei eta herritarrei IT zerbitzuak ematen dizkieten sistemen segurtasuna arriskuan jarri gabe zerbitzua eman ahal izateko. Aplikazio horiek ez dira, inola ere, foru-azpiegiturarekin integratuko.

Proiektua: BIzkaia SAre SEgurua (BISASE)

Proiektuaren helburua da BizkaiaSareko gaur egungo komunikazio-sarea sare segurua izateko trantsizioa egitea, aintzat hartuta zibererasoak ugaritzen ari direla. Zehazki, hauxe da BizkaiaSarea: Bilboko metropoli-eremutik kanpoko BFAko askotariko egoitzak eta kanpo-hornitzaileen azpiegiturak gure *datacenter*-etara konektatzen dituen sarea. Elkar konektatuta dauden elementu guztiek ezarritako segurtasun-estandarrak betetzen dituztela eta gure azpiegituran modu seguruan txertatzen direla ziurtatu nahi da. Ahultasunak minimizatzea eta gure datuen eta sistema kritikoen babesa bermatzea da gure helburua. Zibersegurtasunaren arloko jardunbide sendoak ezartzea funtsezkoa da egungo testuinguruan gure erakundearen osotasuna eta erresilientzia mantentzeko.

Proiektua: Segurtasun-politikak berrikustea eta optimizatzea

Segurtasun-politika eraginkorrak artikulatzea eta egokitzea, eta segurtasuna kaltetu dezaketen gertakariak eragin ditzaketen mehatxuen, zibererasoen eta puntu ahulen jarraipen proaktiboa eta iraunkorra egitea egunero eta orduero.

avanzados y confiables de infraestructuras cloud, habilitando el acceso a las principales cloud públicas, para poder hacer uso de su porfolio de servicios SaaS y PaaS.

Proyecto: Hosting de aplicaciones

Ofrecer una solución de hosting en cloud pública a aquellas aplicaciones o soluciones que no cumplan los estándares de Lantik en cuanto a tecnología o normativa de desarrollo, de modo que se pueda dar servicio sin comprometer la seguridad de los sistemas que prestan servicios IT a la BFA, EEFF, Ayuntamientos, otras entidades y ciudadanía. Estas aplicaciones no se integrarán, en ningún caso, con la infraestructura foral.

Proyecto: BIzkaia SAre SEgurua (BISASE)

Proyecto que se centra en transicionar la actual red de comunicaciones BizkaiaSarea (red que conecta las diferentes sedes de la DFB externas al núcleo metropolitano de Bilbao y las infraestructuras de proveedores externos a nuestros datacenters) a una red segura en un contexto de ciberataques crecientes. Se pretende asegurar que todos los elementos interconectados cumplan con los estándares de seguridad establecidos y se integren de manera segura en nuestra infraestructura. Buscamos minimizar las vulnerabilidades y garantizar la protección de nuestros datos y sistemas críticos. La adopción de prácticas de ciberseguridad robustas es esencial para mantener la integridad y la resiliencia de nuestra organización en el contexto actual.

Proyecto: Revisión y optimización de las políticas de seguridad

Articular y adaptar políticas efectivas de seguridad y efectuar un seguimiento proactivo y permanente 24x7 de amenazas, ciberataques y puntos vulnerables que pueden desembocar en incidentes que afecten a la seguridad.

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Proiektua: Balio-proba baten bidez ebaluatzea ea egokia den erabiltzaile pribilegiatuak kudeatzeko tresnak edo zerbitzuak izatea.

Pribilegio handiak dituzten erabiltzaileak kudeatzeko irtenbide teknologiko aurreratuak inplementatzearen eraginkortasuna eta egokitasuna zehaztea da helburua. Balio-proba bat eginez, zenbait alderdi ebaluatuko dira, hala nola erabiltzeko erraztasuna, monitorizatzeko eta ikuskatzeko gaitasuna, eta eskaintzen diren babes-neurrien sendotasuna. Azken helburua da bermatzea erabiltzaile pribilegiatuen kudeaketa modu seguru eta eraginkorrean egingo dela, lotutako arriskuak minimizatuz eta erakundearen zibersegurtasun jarrera indartuz.

Proiektua: Urrutiko mahaigaineko proiektuak aurkezten dituen segurtasun-erronkak balio-proba baten bidez ebaluatzea

Urrutiko mahaigaineko soluzioak inplementatzearekin lotutako segurtasun-erronkak identifikatu eta jorratzean datza. Mehatxu zibernetikoak gero eta gehiago diren egungo testuingurua ikusita, proiektu honen helburua da eskura dauden tresna eta zerbitzuen egokitasuna ebaluatzea, lanpostu-inguruneak modu seguru eta eraginkorrean kudeatuko direla bermatzeko.

Proiektua: Protokolo kriptografikoen segurtasuna hobetzea

LANTIK SAMP sozietatean dauden komunikazio-protokoloen segurtasuna hobetzen jarraitu nahi dugu.

Proiektua: Azpiegitura korporatiboak etengabe hobetzea

BFAri eta Bizkaiko foru-sektore publikoari zerbitzuak ematen dizkieten azpiegitura teknologiko korporatiboak mantentzea, eboluzionatzea eta eguneratzea.

Proyecto: Evaluar mediante una prueba de valor, la idoneidad de contar con herramientas y/o servicios de gestión de usuarios privilegiados

Se centra en determinar la efectividad y adecuación de implementar soluciones tecnológicas avanzadas para la gestión de usuarios con privilegios elevados. A través de una prueba de valor, se evaluarán aspectos como la facilidad de uso, la capacidad de monitoreo y auditoría, y la robustez de las medidas de protección ofrecidas. El objetivo final es garantizar que la gestión de usuarios privilegiados se realice de manera segura y eficiente, minimizando los riesgos asociados y fortaleciendo la postura de ciberseguridad de la organización.

Proyecto: Evaluar mediante una prueba de valor los retos de seguridad que presenta el proyecto de escritorio remoto

Se centra en identificar y abordar los desafíos de seguridad asociados con la implementación de soluciones de escritorio remoto. En el contexto actual de crecientes amenazas cibernéticas, este proyecto busca evaluar la idoneidad de las herramientas y servicios disponibles para garantizar una gestión segura y eficiente de los entornos de puesto de trabajo.

Proyecto: Mejora en la Securización de Protocolos Criptográficos

Se persigue avanzar en la mejora de la seguridad de los protocolos de comunicación existentes en LANTIK, S.A.M.P.

Proyecto: Mejora Continua en las Infraestructuras Corporativas.

Mantenimiento, evolución y actualización de las infraestructuras tecnológicas corporativas que dan servicio a la DFB y el sector público foral de Bizkaia.

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Proiektua: Produktuen portfolioa	Proyecto: Portfolio de Productos
LANTIK SAMP sozietateak portfolio bat izatea, dauden soluzioen nahiz produktuen gaineko ezagutza korporatiboa bultzatzeko eta horien arrazionalizazioa ahalbidetzeko.	Disponer de un portfolio en LANTIK, S.A.M.P., que habilite la racionalización y fomente el conocimiento corporativo de las soluciones y productos existentes.
Proiektua: Proiektuen kudeaketa	Proyecto: Gestión de Proyectos
Proiektuak kudeatzeko plataforma zabaltzen aurrera egitea	Avanzar en el despliegue de la plataforma de gestión de proyectos.
Proiektua: Aplikazioak nabigatzaile berrietara egokitzea	Proyecto: Adaptación de las Aplicaciones a los Nuevos Navegadores
Jada garatuta dauden aplikazioak egokitzea, web-nabigatzaileen bertsio berrietan exekutatu ahal daitezen.	Adaptación de las aplicaciones ya desarrolladas para que puedan ejecutarse en las nuevas versiones de navegadores web.
Proiektua: Informazioa ustiatzea	Proyecto: Explotación de Información
Zerbitzua neurtzea eta hobetzeko ekintzak planteatzea ahalbidetzen duten aginte-taula eta txosten interaktiboak garatzea.	Desarrollo de cuadros de mando e informes interactivos que permiten medir el servicio y plantear acciones de mejora.
Proiektua: Arreta-eredu berria	Proyecto: Nuevo Modelo de Atención
Erabiltzaileentzako arreta-eredua eraldatzea, kontaktua estuagoa izan dadin; hala, honako alderdi hauek sustatu nahi dira: komunikazioa, zerbitzuaren kudeaketa, ahalduntze digitala eta gogobetetasunaren neurketa.	Transformación del modelo de atención a las personas usuarias basado en un contacto más estrecho en el que se fomente la comunicación, la gestión del servicio, el empoderamiento digital y la medición de la satisfacción.
Proiektua: Lanpostuen aktiboak kudeatzea	Proyecto: Gestión de Activos de Puesto de trabajo
Lanpostuen aktiboak eta gobernantza kudeatzeko irismena definitzea. Ibilbide-orria ezartzea aktiboen kudeaketa efikaza ezartzeko eta erabiltzaileak lanpostuan duen esperientzia ere bai.	Definición de alcance de gestión de activos de puesto de trabajo y su gobernanza. Establecimiento de hoja de ruta para implementar una agestión eficaz de los activos, así como la experiencia de persona usuaria en el puesto de trabajo.
Proiektua: Service Desk ezartzea	Proyecto: Implantación de Service Desk
Tiketak kudeatzen dituzten talde guztien analisia, diseinua eta ezarpena egitea, erabiltzaileen arretako ITILeko praktika onenenak.	Análisis, diseño e implantación en todos los grupos que gestionan tickets, de las mejores prácticas de ITIL en la atención a personas usuarias.

Lantik SAMP
Lantik SAMP

Proiektua: Ticketing kudeatzeko eredu berria.

Ticketing kudeatzeko eredu berri bat ezartzea erabiltzaileen 360 ikuspegian oinarrituta. Sarbidea izango dute jakinarazpenetara, bisitatutako ezagutza-artikuluetara edo erantzun dituzten gogobetetasun-inkestetara.

Proiektua: Zibersegurtasunean kontzientziatzeko bulegoaren zerbitzua

Segurtasun-kultura hobetzeko zibersegurtasunean kontzientziatzeko bulegoaren zerbitzua. Modu horretan, posible izango da arrisku-maila arintzea zibersegurtasuneko arazo potentzialen aurrean.

Proyecto: Nuevo Modelo de Gestión de Ticketing

Implantación de un nuevo modelo de gestión de ticketing basado en la visión 360 de la persona usuaria, con acceso a comunicaciones, artículos de conocimientos visitados o encuesta de satisfacción que se hayan contestado.

Proyecto: Servicio de oficina de concienciación en ciberseguridad

Servicio de oficina de concienciación en ciberseguridad para mejorar la cultura de seguridad, de forma que permita mitigar el nivel de riesgo frente a potenciales incidentes de ciberseguridad.

IV. LANTIK SAMPren kapital-aurrekontua

2027rako ibilgetuaren inbertsioa 7.897.429 eurokoa da, eta horietatik 2.896.000 € 2027ko kapital-dirulaguntzen bidez finantzatuko dira; gainerakoa, berriz, aurreko ekitaldiko dirulaguntzekin eta Lantiken maniobra-funtsarekin.

Hona hemen inbertsioen xedea, foru-erakunde eta sailen arabera:

IV. Presupuesto de capital de LANTIK, S.A.M.P.

Las inversiones en inmovilizado para 2027 ascienden a 7.897.429 €, de los que 2.896.000 € serán financiados mediante subvenciones de capital de 2027, y el resto con subvenciones de ejercicios anteriores, remanentes y fondo de maniobra de Lantik.

El destino de las inversiones por departamentos y entidades forales:

Lantik SAMP
Lantik SAMP

INBERTSIOEN HELBURUA / DESTINO INVERSIONES		ZENBATEKOA (€) IMPORTE (€)
LANTIK	LANTIK	6.871.429
INGURUNE NATURALA ETA NEKAZARITZA	MEDIO NATURAL Y AGRICULTURA	50.000
GIZARTE EKINTZA	ACCIÓN SOCIAL	120.000
EUSKARA, KULTURA ETA KIROLA	EUSKERA, CULTURA Y DEPORTE	60.000
OGASUN ETA FINANTZAK	HACIENDA Y FINANZAS	250.000
GARRAIOAK, MUGIKORTASUN ETA TURISMOA	TRANSPORTES, MOVILIDAD Y TURISMO	20.000
GOBERNAMENDU ONAREN, HERRITARRENGANAKO LAGUNTZAREN ETA ZERBITZU DIGITALEN ZUZENDARITZA NAGUSIA	DIRECCIÓN GENERAL DE BUEN GOBIERNO, ATENCIÓN CIUDADANA Y SERVICIOS DIGITALES	130.000
HERRI ADMINISTRAZIOA ETA ERAKUNDEEN HARREMANAK	ADMÓN PÚBLICA Y RELACIONES INSTITUCIONALES	120.000
HERRI ADMINISTRAZIOA ETA ERAKUNDEEN HARREMANAK - HAUTESKUNDEAK	ADMÓN PÚBLICA Y RELACIONES INSTITUCIONALES - ELECCIONES	30.000
AHALDUN NAGUSIAREN KABINETEA	GABINETE DE LA DIPUTADA GENERAL	20.000
EKONOMI SUSTAPENA	PROMOCIÓN ECONÓMICA	5.000
AZPIEGITURAK ETA LURRALDE GARAPENA	INFRAESTRUCTURAS Y DESARROLLO TERRITORIAL	40.000
ENPLEGUA,GIZARTE KOHESIOA ETA BERDITASUNA	EMPLEO, INCLUSIÓN SOCIAL E IGUALDAD	51.000
GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA	INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL	130.000
INBERTSIOAK GUZTIRA / TOTAL INVERSIONES		7.897.429

Ez dago aurreikusita 2027an Lantik SAMPren kapital soziala gehitzea.

No se prevé ningún incremento del capital social de Lantik, S.A.M.P. en 2027.

Merkataritzako Foru Sozietateak
Lantik, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Lantik, S.A.M.P.

2027ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	3.272.530
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*	750.282	Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	
		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.*	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*	7.147.147	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*		Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	2.896.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	2.896.000
Akzio propioak eskuratzea *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
		Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*		Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	3.311.625
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*	1.582.726	Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	
Guztira *Total*	9.480.155	Guztira *Total*	9.480.155

2027ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	112.207.422
Hornidurak *Aprovisionamientos*	54.240.600	Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*	27.822.106	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	5.456.860	Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	26.872.186	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	26.822.186	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	
Bestelako gastuak *Otros gastos*	50.000	Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	
Finantza-gastuak *Gastos financieros*		Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	2.184.330
Zergak *Impuestos*		Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*		Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	0
Guztira *Total*	114.391.752	Guztira *Total*	114.391.752

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Lantik, ABMP / *Lantik, S.A.M.P.*

	Aktiboa / *Activo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**AKTIBO EZ-KORRIENTEA / *ACTIVO NO CORRIENTE***	**21.664.015,28**	**19.223.446,31**
I.	**Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible***	**913.442,51**	**1.344.824,96**
	1.Ikerketa eta garapena / *Investigación y desarrollo*		
	2. Emakidak / *Concesiones*		
	3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / *Patentes, licencias,marcas y simil.*		
	4. Merkataritza-funtsa / *Fondo de comercio*		
	5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*	913.442,51	1.344.824,96
	6. Bestelako ibilgetu ukiezina / *Otro inmovilizado intangible*		
II.	**Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material***	**20.449.372,77**	**17.577.421,34**
	1. Lursailak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*		
	2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk *Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material*	20.449.372,77	17.577.421,34
	3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / *Inmovilizaciones en curso y anticipos*		
III.	**Ondasun higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias***		
	1. Lursailak / *Terrenos*		
	2. Eraikuntzak / *Construcciones*		
IV.	**E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P***	**301.200,00**	**301.200,00**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	301.200,00	301.200,00
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	***E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
VI.	**Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido***		
B)	**AKTIBO KORRIENTE / *ACTIVO CORRIENTE***	**47.762.334,44**	**51.073.959,48**
I.	**Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / *Activos no corrientes manten. para la vta.***		
II.	***Izakinak / Existencias***	**17.113,50**	**17.113,50**
	1. Merkataritzakoak / *Comerciales*		
	2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / *Materias primas y otros aprovisionamientos*	17.113,50	17.113,50
	3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / *Productos en curso*		
	4. Produktu bukatuak / *Productos terminados*		
	5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / *Subproductos, residuos y mat. recuperables*		
	6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / *Anticipos a proveedores*		
III.	**Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar***	**9.619.185,95**	**23.988.600,08**
	1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / *Clientes ventas y prestacion de servicios*		
	2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Clientes, empresas del grupo y asociadas*	9.350.618,52	23.153.605,12
	3. Hainbat zordun / *Deudores varios*		586,60
	4. Langileak / *Personal*	27.234,09	27.234,09
	5. Zerga korrientearen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*		
	6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / *Otros créditos con las Admin. Públicas*	241.333,33	807.174,27
	7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako ordainketak / *Accionistas (socios) desembolsos exigidos*		
IV.	**Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	**Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo***	**13.042.842,37**	**13.042.842,37**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	13.042.842,37	13.042.842,37
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
VI.	**Periodifikatzeak epe motzera / *Periodificaciones a corto plazo***	**6.706.540,21**	**6.706.540,21**
VII.	**Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes***	**18.376.652,41**	**7.318.863,32**
	1. Diruzaintza / *Tesorería*	18.376.652,41	7.318.863,32
	2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos líquidos equivalentes*		
	AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A+ B)*	**69.426.350**	**70.297.406**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Lantik, ABMP / *Lantik, S.A.M.P.*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ONDARE GARBIA / *PATRIMONIO NETO***	**34.978.358,81**	**34.266.688,92**
A-1)	**Funts propioak / *Fondos propios***	**26.688.318,35**	**26.688.318,35**
I.	**Kapitala / *Capital***	**24.553.981,21**	**24.553.981,21**
	1. Eskrituratutako kapitala / *Capital escriturado*	24.553.981,21	24.553.981,21
	2. (Exijitzen ez den kapitala) / *(Capital no exigido)*		
II.	**Jaulkipen prima / *Prima de emisión***		
III.	**Erreserbak / *Reservas***	**2.134.337,14**	**2.134.337,14**
	1. Lege- eta estatutu-erreserbak / *Legal y estatutarias*	20.818,87	20.818,87
	2. Beste erreserba batzuk / *Otras reservas*	2.113.518,27	2.113.518,27
IV.	**(Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / *(Acciones/participaciones patrimonio ppio)***		
V.	**Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados Ejercicios Anteriores***		
	1. Gerakina / *Remanente*		
	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejerc. anteriores)*		
VI.	**Bazkideen beste ekarpen batzuk / *Otras aportaciones de socios***		
VII.	**Ekitaldiko emaitza / *Resultado del ejercicio***		
VIII.	**(Konturako dibidendua) / *(Dividendo a Cuenta)***		
IX.	**Ondare garbiko beste baliabide batzuk / *Otros instrumentos de patrimonio neto***		
A-2)	**Balio-aldaketen doikuntzak / *Ajustes por cambio de valor***		
I.	**Saltzeko dauden finantza-tresnak / *Instrumentos financieros dispon. para venta***		
II.	**Estaldura-eragiketak / *Operaciones de cobertura***		
III.	**Beste batzuk / *Otros***		
A-3)	**Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / *Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**8.290.040,46**	**7.578.370,57**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Lantik, ABMP / *Lantik, S.A.M.P.*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B)	**PASIBO EZ-KORRIENTEA / *PASIVO NO CORRIENTE***	**849.161,89**	**849.161,89**
I.	**Epe luzeko hornidurak / *Provisiones a largo plazo***		
	1. Langileei emandako E/L prestazioengatiko betebeharrak / *Obligaciones por prestaciones a L/P al personal*		
	2. Ingurumen-jarduerak / *Actuaciones medioambientales*		
	3. Berregituraketagatiko hornidurak / *Provisiones por reestructuración*		
	4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*		
II.	**Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo***	**849.161,89**	**849.161,89**
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	849.161,89	849.161,89
III.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P***		
IV.	**Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido***		
V.	**Epe luzeko periodifikatzeak / *Periodificaciones a largo plazo***		
C)	**PASIBO KORRIENTEA / *PASIVO CORRIENTE***	**33.598.829,01**	**35.181.554,98**
I.	**Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / *Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta***		
II.	**Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo***		
III.	**Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo***	**26.002.923,45**	**25.761.590,12**
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	26.002.923,45	25.761.590,12
IV.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P***		
V.	**Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar***	**7.595.905,56**	**9.419.964,86**
	1. Hornitzaileak / *Proveedores*	6.759.398,85	8.583.458,16
	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*		
	3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*		
	4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / *Personal (remuneraciones pdtes.de pago)*		
	5. Zerga korrientearen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*		
	6. Admin. Publ. bestelako zorrak / *Otras deudas con las Admin. Públicas*	836.506,71	836.506,71
	7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*		
VI.	**Periodifikatzeak / *Periodificaciones***		
	GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)*	**69.426.350**	**70.297.406**

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Lantik, ABMP / *Lantik, S.A.M.P.*

		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ERAGIKETA JARRAITUAK / *OPERACIONES CONTINUADAS***		
1.	**Negozio-zifraren zenbateko garbia / *Importe neto de la cifra de negocios***	**112.207.422,30**	**111.027.008,31**
	a) Salmentak / *Ventas*		
	b) Zerbitzuak ematea / *Prestaciones de servicios*	112.207.422,30	111.027.008,31
2.	**Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / *Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación***		
3.	**Enpresak bere aktiborako egindako lanak / *Trabajos realizados por la empresa para su activo***		
4.	**Hornidurak / *Aprovisionamientos***	**(54.240.600,18)**	**(65.747.520,43)**
	a) Salgaien kontsumoa / *Consumo de mercaderías*		
	b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / *Consumo materias primas y mat.consumibles*	(165.012,31)	(115.896,47)
	c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / *Trabajos realizados por otras empresas*	(54.075.587,87)	(65.631.623,96)
	d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / *Deterioro mercaderías, mat.primas y otros*		
5.	**Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / *Otros ingresos de explotación***		
	a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / *Ingresos accesorios y gestión corriente*		
	b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / *Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer*		
6.	**Langile-gastuak / *Gastos de personal***	**(27.822.105,87)**	**(23.876.135,15)**
	a) Soldatak, lansariak eta antzekoak / *Sueldos, salarios y asimilados*	(21.315.176,90)	(18.782.782,14)
	b) Karga sozialak / *Cargas sociales*	(6.506.928,97)	(5.093.353,01)
	c) Hornidurak / *Provisiones*		
7.	**Ustiapeneko bestelako gastuak / *Otros gastos de explotación***	**(26.872.186,01)**	**(19.589.783,10)**
	a) Kanpoko zerbitzuak / *Servicios exteriores*	(26.822.186,01)	(19.561.333,78)
	b) Tributuak / *Tributos*	(50.000,00)	(28.449,32)
	c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / *Pérdidas,deterioro operaciones comerciales*		
	d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / *Otros gastos de gestión corriente*		
8.	**Ibilgetuaren amortizazioa / *Amortización del inmovilizado***	**(5.456.860,36)**	**(17.770.691,78)**
9.	**Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egoztea / *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras***	**2.184.330,11**	**15.812.878,08**
10.	**Hornidura-soberakinak / *Excesos de provisiones***		
11.	**Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado***		**1.596,31**
	a) Narriadura eta galerak / *Deterioro y pérdidas*		
	b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / *Resultados por enajenaciones y otras*		1.596,31
12.	**Beste emaitza batzuk / *Otros resultados***		
	A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) *RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)*	**(0,00)**	**(142.647,77)**
13.	**Diru-sarrera finantzarioak / *Ingresos financieros***		**142.648,24**
	a) Ondare-tresnetan parte hartzekoak / *De particip. en instrumentos de patrimonio*		
	a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
	a2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
	b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuena/ *De valores negociables y otros inst. financ.*		142.648,24
	b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
	b2) Hirugarrenengan / *En terceros*		142.648,24
14.	**Gastu finantzarioak / *Gastos financieros***		
	a) Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / *Por deudas con empresas grupo y asociadas*		
	b) Hirugarrenekiko zorrengatik / *Por deudas con terceros*		
	c) Hornidurak eguneratzeagatik / *Por actualización de provisiones*		
15.	**Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / *Variación de valor razonable en instrumentos***		
	a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / *Cartera de negociación y otros*		
	b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egoztea / *Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta*		
16.	**Aldaketa aldeak / *Diferencias de cambio***		
17.	**Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros***		
	A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) *RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)*		**142.648,24**
	A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) *RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)*	**(0,00)**	**0,47**
18.	**Mozkinen gaineko zergak / *Impuestos sobre beneficios***		
	A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) *RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)*	**(0,00)**	**0,47**
B)	**ETENDAKO ERAGIKETAK / *OPERACIONES INTERRUMPIDAS***		
19.	**Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / *Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos***		
	A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) *RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)*	**(0,00)**	**0,47**

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Lantik, ABMP

Sociedad Pública:
Lantik, S.A.M.P.

	Kapitala *Capital*		Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	Erreserbak *Reservas*	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) *(Acciones y participaciones en patrimonio*	Aurreko ekitaldietako emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	Bazkideen beste ekarpen batzuk *Otras aportaciones de socios*	Ekitaldiko emaitza *Resultado del ejercicio*	(Konturako dibidendua) *(Dividendo a cuenta)*	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	Balio-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de valor*	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvenciones donaciones y legados recibidos*	GUZTIRA *TOTAL*
	Eskrituratua *Escriturado*	Ez eskatua *No exigido*											
A. 2025. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL DEL AÑO 2025	**24.553.981**			**2.134.337**								**8.153.392**	**34.841.710**
I 2025eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2025 y anteriores													
II Akatsengatiko 2025eko eta aurreko doikuntzak													
Ajustes por errores 2025 y anteriores													
B. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	**24.553.981**			**2.134.337**								**8.153.392**	**34.841.710**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								0					**0**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios												-575.021	**-575.021**
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios												-575.021	**-575.021**
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto													
C. 2026. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2026	**24.553.981**			**2.134.337**				**0**				**7.578.371**	**34.266.689**
I 2026ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2026													
II Akatsengatiko 2026ko doikuntzak													
Ajustes por errores 2026													
D. 2027. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2027	**24.553.981**			**2.134.337**				**0**				**7.578.371**	**34.266.689**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos													
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios												711.670	**711.670**
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios												711.670	**711.670**
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto						0		(0)					
E. 2027. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2027	**24.553.981**			**2.134.337**		**0**						**8.290.040**	**34.978.359**

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Lantik, ABMP

Sociedades Mercantiles Forales

Lantik, S.A.M.P.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	---	---
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonablecon cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.896.000,00	15.237.856,65
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuengatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)		
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**2.896.000,00**	**15.237.856,65**
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(2.184.330,11)	(15.812.878,08)
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)		
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**(2.184.330,11)**	**(15.812.878,08)**
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	**711.669,89**	**(575.021,43)**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Lantik, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Lantik, S.A.M.P.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	**(0)**	**0**
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado	**3.272.530**	**1.813.569**
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	5.456.860	17.770.692
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(2.184.330)	(15.812.878)
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		(1.596)
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros		(142.648)
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros		
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	**12.786.688**	**(3.527.382)**
a) Izakinak		
Existencias		6.139
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	14.369.414	16.460.764
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes		(2.961.152)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	(1.824.059)	(17.310.520)
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes	241.333	
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes		277.387
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		**142.648**
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses		
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses		142.648
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**16.059.218**	**(1.571.164)**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	**(7.897.429)**	**(16.212.796)**
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible	(750.282)	(12.998.852)
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material	(7.147.147)	(3.213.944)
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Lantik, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Lantik, S.A.M.P.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones		1.596
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		1.596
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**(7.897.429)**	**(16.211.200)**
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	**2.896.000**	**15.237.857**
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio		
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.896.000	15.237.857
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Jaulkipena		
Emisión		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**2.896.000**	**15.237.857**
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**11.057.789**	**(2.544.507)**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	7.318.863	9.863.372
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	18.376.652	7.318.863

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / *SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Lantik, S.A. M.P. / *Lantik, S.A. M.P.*

Plazak / *Plazas* 2026	**Plaza zb./ *Nº plazas***			**Aurreik. zenbat. guzt.** *Importe total prev.*	**Plaza zb./ *Nº plazas* Efektiboak / *Efectivas***			**Itx. aurreik. zenbat.** *Importe* **Prev. Cierre**
	G/*H*	**E/*M***	**Guzt./*Tot.***		**G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	
Kudeatzailea eta zuzendariorde nagusia / *Gerente y Subdirector General*	1,00	1,00	2,00	209.862,64	1,00	1,00	2,00	206.261,02
Zuzendariak, Arloko burutzak, Departamentuko burutzak / *Directores/as, Jefaturas de Área, Jefaturas de Departamento*	9,00	6,00	15,00	1.638.718,58	8,00	4,00	12,00	1.323.705,46
Zuzendaritzako idazkariak / *Secretarios/as de Dirección*	-	1,00	1,00	79.236,61	-	1,00	1,00	78.033,62
Taldeburuak / Arduradunak / *Jefaturas equipo / Responsables*	9,00	7,00	16,00	1.564.950,28	9,00	5,00	14,00	1.390.873,23
A, B, C Prima, C eta D Teknikaria / Aholkularia / *Técnico/a A, B, C Prima, C y D / Consultor/a*	98,00	94,00	192,00	13.416.775,11	90,58	73,37	163,95	11.750.378,65
Administrativos/as / *Administrariak*	1,00	7,00	8,00	610.547,30	2,00	9,00	11,00	661.628,56
Delin. / Almac./ Técn Form, Exp, CAU, Puest Trab/ Técn Dpto. / *Delin. / Bilt. / Form. Tekn., Esp., EAZ, Lang. Post./ Saileko Tekn.*	12,00	2,00	14,00	1.245.044,47	15,00	3,00	18,00	1.360.213,93
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*	**130,00**	**118,00**	**248,00**	**18.765.135,00**	**125,58**	**96,37**	**221,95**	**16.771.094,47**

Plazak / *Plazas* 2027	**Plaza berriak** *Plazas nuevas*			**Plaza zb./ *Nº plazas***			**Plaza zb./ *Nº plazas* *Efektiboak / Efectivas***			**Aurreik. zenbat.** *Importe total prev.*
	G/*H*	**E/*M***	**Guzt./*Tot.***	**G/*H***	**E/*M***	**Guzt./*Tot.***	**G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	
Kudeatzailea eta zuzendariorde nagusia / *Gerente y Subdirector General*				1,00	1,00	2,00				217.414,34
Zuzendariak, Arloko burutzak, Departamentuko burutzak / *Directores/as, Jefaturas de Área, Jefaturas de Departamento*				9,00	6,00	15,00				1.681.322,87
Zuzendaritzako idazkariak / *Secretarios/as de Dirección*				-	1,00	1,00				82.926,66
Taldeburuak / Arduradunak / *Jefaturas equipo / Responsables*	-1,00		-1,00	8,00	7,00	15,00				1.511.502,55
A, B, C Prima, C eta D Teknikaria / Aholkularia / *Técnico/a A, B, C Prima, C y D / Consultor/a*	2,00	4,00	6,00	100,00	98,00	198,00				13.768.802,08
Administrativos/as / *Administrariak*		-3,00	-3,00	1,00	4,00	5,00				398.731,23
Delin. / Almac./ Técn Form, Exp, CAU, Puest Trab/ Técn Dpto. / *Delin. / Bilt. / Form. Tekn., Esp., EAZ, Lang. Post./ Saileko Tekn.*	-2,00		-2,00	10,00	2,00	12,00				981.794,12
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*				**129,00**	**119,00**	**248,00**				**18.642.493,85**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* 2026	**Behin-behin. zb.** *Nº de temporales*			**Aurreik. zenbat. guzt.** *Importe total prev.*	**Behin-behin. zb.** *Nº de Temporales* **(31/12/2026)**			**Itx. aurreik. zenbat.** *Importe* *Prev. Cierre*
	G/*H*	**E/*M***	**Guzt./*Tot.***		**G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	
Zuzendariak, Arloko burutzak, Departamentuko burutzak / *Directores/as, Jefaturas de Área, Jefaturas de Departamento*	0,52	0,74	1,26	138.620,07	0,25	0,25	0,50	120.698,48
Funtzio-burutzak / *Jefaturas de Función*	0,54		0,54	41.564,41	0,71		0,71	56.871,08
Taldeburuak / Arduradunak / *Jefaturas equipo / Responsables*	0,88	1,25	2,13	226.901,81	0,25	1,58	1,83	237.399,43
A, B, C Prima, C eta D Teknikaria / Aholkularia / *Técnico/a A, B, C Prima, C y D / Consultor/a*	3,76	6,58	10,34	963.533,56	2,75	10,78	13,53	1.414.798,95
Administrativos/as / *Administrariak*	0,09	0,48	0,57	34.571,38	-			-
Delin. / Almac./ Técn Form, Exp, CAU, Puest Trab/ Técn Dpto. / *Delin. / Bilt. / Form. Tekn., Esp., EAZ, Lang. Post./ Saileko Tekn.*	2,03	0,49	2,52	201.820,76	1,89		1,89	181.919,74
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**7,82**	**9,54**	**17,36**	**1.607.011,99**	**5,85**	**12,60**	**18,45**	**2.011.687,67**

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2027	**Behin-behin. zb.** *Nº de temporales*			**Aurreik. zenbat. guzt.** *Importe total prev.*
	G/*H*	**E/*M***	**Guzt./*Tot.***	
Zuzendariak, Arloko burutzak, Departamentuko burutzak / *Directores/as, Jefaturas de Área, Jefaturas de Departamento*	1,22	1,11	2,33	281.316,93
Funtzio-burutzak / *Jefaturas de Función*	0,41		0,41	32.943,24
Taldeburuak / Arduradunak / *Jefaturas equipo / Responsables*	2,06	1,77	3,83	428.403,83
A, B, C Prima, C eta D Teknikaria / Aholkularia / *Técnico/a A, B, C Prima, C y D / Consultor/a*	5,75	9,31	15,06	1.471.813,56
Administrativos/as / *Administrariak*	0,38	1,97	2,35	150.557,31
Delin. / Almac./ Técn Form, Exp, CAU, Puest Trab/ Técn Dpto. / *Delin. / Bilt. / Form. Tekn., Esp., EAZ, Lang. Post./ Saileko Tekn.*	3,76	0,03	3,79	307.648,18
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**13,57**	**14,19**	**27,76**	**2.672.683,04**

Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

Seed Capital de Bizkaia S.G.E.I.C. SA Europan Seed Capital Funtsak Sustatzeko Erkidegoko Programaren barruan dago. Programa hori garai hartan Europako Erkidegoa zeritzonak garatu zuen, enpresa-proiektu berritzaileen garapena finantzatzeko helburuarekin, abian jartzeko fasean.

Enpresa berri batek sozietatearen kapital erako finantzaketa aurkitzeko izaten dituen zailtasunak direla-eta, batez ere hasieratik sendotu arte, Europako Batasunak ereduzko proiektu hau jarri zuen abian sozietateetan hasierako kapitala sustatzeko, “seed capital”, hau da, sustapena egiten den fasetik hasi eta ohiko kapital-arriskua ekartzeko erabakia hartu arte edo finantzatzeko beste formula bat hautatu arte.

Helburua

Bizkaiko Seed Capital-en helburua, enpresak berriak zein martxan daudenak, sustatu eta garatzea da; proiektu berritzaileak, produktu, merkatu edo ekoizpen prozesu berriak garatzeko asmoa dutenak, kudeaketa hobekuntzak, egonkortasuna edo jarraipena, etorkizunerako proiekzioa, lanpostu egonkorren eta aberastasunaren eraketa nahi duten enpresak.

Irudi Juridikoa

Bizkaiko Seed Capitalaren antolaketa, honakoa da:

Sozietate Kudeatzailea, “SEED CAPITAL DE BIZKAIA, SOCIEDAD GESTORA DE ENTIDADES DE INVERSIÓN DE TIPO CERRADO, S. A”. ko izenekoa, 1989. urtean eratu zen. Bizkaiko Foru Aldundiaren Ekonomia Sustatzeko Sailari atxikitako foru-sozietate publikoa da, eta honako erakunde hauek kudeatu eta administratzen ditu:

Seed Capital de Bizkaia S.G.E.I.C., S.A. forma parte del Programa Comunitario de Promoción de Fondos de Seed Capital en Europa, desarrollado por la entonces denominada Comunidad Europea, con el fin de financiar el desarrollo de proyectos empresariales innovadores, en su fase de puesta en marcha.

Las dificultades que encuentra una nueva empresa para conseguir financiación en forma de capital social, desde sus comienzos hasta la etapa de consolidación, llevó a la Unión Europea a poner en marcha este programa piloto con el fin de impulsar la aportación de capital inicial “seed capital” a las nuevas sociedades, desde la fase de promoción hasta el momento de tomar la decisión de aportar capital riesgo tradicional u otra fórmula de financiación.

Objetivo

El objetivo de Seed Capital de Bizkaia es la promoción y desarrollo de empresas de nueva creación o existentes, que pretendan el desarrollo de proyectos innovadores, nuevos productos, mercados o procesos productivos, mejoras en la gestión, organización, estabilidad o continuidad, proyección de futuro, creación de empleo estable y generación de riqueza.

Figura Jurídica

Seed Capital de Bizkaia se organiza de la siguiente manera:

Una Sociedad Gestora, denominada SEED CAPITAL DE BIZKAIA, SOCIEDAD GESTORA DE ENTIDADES DE INVERSIÓN DE TIPO CERRADO, S.A., constituida en el año 1989. Se trata de una sociedad pública foral adscrita al Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia, destinada a la gestión y administración de las siguientes entidades:

Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

– "SEED CAPITAL DE BIZKAIA, FONDO DE CAPITAL RIESGO PYME" izeneko fondoa, enpresak sustatu eta garatzeko. Helburu horretarako, enpresen kapitalean parte hartuko du behin behinean. 1991. urtean eratu zen eta 1,8 milloi euroko zuzkidura zuen hasiera batean.

  Gaur egun, funts horren kapital soziala 20,3 milioi eurokoa da.

– 2006ko abenduaren 28an, notario aurrean sinatu zen "SEED CAPITAL DE BIZKAIA BI, F.C.R. PYME" delakoaren eraketa, 2.050.000 euroko hasierako kapitalarekin, bokazio berritzailea duten enpresa-ekimenak sendotzen laguntzeko, baita kapitalean aldi baterako parte hartuz ere.

  Gaur egun aipatu den funts horren kapital soziala zabaldu egin da 14,7 milioi euroko zenbatekora iritsi arte.

– FONDO DE EMPRENDIMIENTO E IMPACTO SOCIAL, FONDO DE CAPITAL RIESGO PYME, 2014ko urtarrilean eratua, enpresa-mailako proiektu sozialak finantzatzeko helburua dauka.

  Funts hori Bizkaiko Foru Aldundiak emandako 1.650.000 euroko hasierako ondarearekin eratu zen. 2021eko ekitaldia amaitu baino lehen, partaide pribatuengandik milioi bat euro gehiago jaso ziren, guztira 3.650.000 €-ko ondarera iritsiz.

– BISCAY ANCHOR FUND, FCR: Arrisku Kapitalaren Funtsa, sozietateak 2022ko otsailaren 1ean eratua, Bizkaiko enpresa-inbertsioan eragina duten ekimenak bultzatzeko eta finkatzeko.

  Sozietate horren kapital soziala 10.416.000 €-koa da, % 100ean Bizkaiko Foru Aldundiak emanda.

– Un Fondo, denominado SEED CAPITAL DE BIZKAIA, FONDO DE CAPITAL RIESGO PYME constituido en el año 1991 y dotado inicialmente con 1,8 millones de euros, para la promoción y desarrollo de empresas mediante la participación temporal en su capital.

  Actualmente, el capital social de dicho fondo asciende a la cifra de 20,3 millones de euros.

– El día 28 de diciembre de 2006 se firma ante notario la constitución de "SEED CAPITAL DE BIZKAIA BI, F.C.R. PYME" con un capital inicial de 2.050.000 euros para el apoyo a la consolidación de iniciativas empresariales con vocación innovadora, también mediante la participación temporal en su capital.

  Actualmente el capital social de dicho Fondo ha sido ampliado hasta la cifra de 14,7 millones de euros.

– FONDO DE EMPRENDIMIENTO E IMPACTO SOCIAL, FONDO DE CAPITAL RIESGO PYME , constituido en enero 2014, dirigido a la financiación de Proyectos de carácter social de rango empresarial.

  Dicho Fondo se constituyó con un patrimonio inicial de 1.650.000 € aportados por Diputación Foral de Bizkaia. Antes de fin de ejercicio 2021 se amplió en 1.000.000 euros más, procedentes de partícipes privados, alcanzándose así la cifra de 3.650.000 € de patrimonio total.

– BISCAY ANCHOR FUND, FCR: Fondo de Capital Riesgo constituido por la Sociedad el 1 de febrero de 2022 con el objetivo de impulsar y consolidar iniciativas con impacto en la inversión empresarial en Bizkaia.

  El capital social de dicha sociedad es de 10.416.000 € aportados al 100% por Diputación Foral de Bizkaia.

– START BIZKAIA, FCR-PYME: 2022ko irailaren 23an Sozietateak eratutako Arrisku Kapitaleko Funtsa.

  Funtsaren kapital sozial 2.077.000 €-koa da, Bizkaiko Foru Aldundiak % 100ean ekarriak.

– KONFEKOOP SEED BIZKAIA FCR-PYME: 2023ko Urriaren 6an Sozietateak eratutako Arrisku Kapitala Funtsa.

  Funts hori 2.000.000 euroko hasierako ondarearekin eratu zen; % 75 Euskadiko Kooperatiben Konfederazioak-Konfekoopek jarri zuen, eta % 25 Bizkaiko Foru Aldundiak. 2025eko ekitaldian, funtsaren ondarea 500.000 eurotan handitu zen, Euskadiko Kooperatiben Konfederazioak-Konfekoopek egindako ekarpenaren bidez, eta 2.500.000 eurora iritsi zen.

– START BIZKAIA, FCR-PYME: Fondo de Capital Riesgo constituido por la Sociedad el 23 de septiembre de 2022.

  El capital social del Fondo es de 2.077.000 €, aportados al 100% por Diputación Foral de Bizkaia.

– KONFEKOOP SEED BIZKAIA FCR-PYME: Fondo de Capital Riesgo constituido por la Sociedad el 6 de octubre de 2023.

  Dicho Fondo se constituyó con un patrimonio inicial de 2.000.000 de euros, aportado en un 75 % por la Confederación de Cooperativas de Euskadi-Konfekoop y en un 25 % por la Diputación Foral de Bizkaia. En el ejercicio 2025, el patrimonio del Fondo se amplió en 500.000 euros, aportados por la Confederación de Cooperativas de Euskadi-Konfekoop, hasta alcanzar un total de 2.500.000 euros.

Akziodunak

2026ko abenduaren 31n, kapital soziala 718.339,24 eurokoa izatea aurreikusten da, eta 6,01 euroko balio nominala duten 119.524 akzio izendunek ordezkatuko dute; akzio guztiak erabat harpidetuta eta ordainduta egongo dira.

Jarraian ageri den taulan Sozietate Kudeatzailearen akziodunak eta Seed Capital de Bizkaiak kudeatutako funts desberdinetan parte hartzen duten erakundeak jasotzen dira:

Accionistas

A 31 de diciembre de 2026, se prevé que el capital social ascienda a 718.339,24 euros y esté representado por 119.524 acciones nominativas de 6,01 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

En el cuadro siguiente se muestran los accionistas de la Sociedad Gestora y las entidades participantes en los distintos fondos gestionados por Seed Capital de Bizkaia:

Bizkaiko Foru Aldundia/ Diputación Foral de Bizkaia	Petroleos del Norte, S.A.
Beaz, S.A.U.	Laboral Kutxa
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A.	Banca Popolare Etica SCPA
Kutxabank S.A.	El Corte Inglés, S.A.
Iberdrola, S.A.	Confederacion de Cooperativas de Euskadi-Konfekoop
Banco Sabadell S.A.	Banco Santander S.A.

Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

Sozietatearen Jarduera

Indarrean dagoen legerian ezarri denarekin bat eta sozietatearen izenean bertan adierazi dena betetzeko, Bizkaiko Seed Capital, Kapital-arriskuko Erakundeak Kudeatzeko Sozietatea, AB enpresaren helburua kapital-arriskuko funtsak kudeatzea da eta dagozkion jarduerak ondoko hauek dira:

- Erakunde publiko eta pribatuen inbertsio-konpromisoak erakartzea, Sozietateak kudeatutako funts eta inbertsio-ibilgailuen bidez inbertitzeko.
- Funtsen eraketa, eraldaketa edo likidazioaren eskritura publikoa egitea eta Balore Merkatuko Batzorde Nazionalaren administrazio erregistroetan inskribatzea
- Bizkaiko Seed Capital funtsen inbertsioak bilatzea eta aukeratzea, funtsen inbertsioak egiteko politika eta araudiarekin bat etorriz; halaber, inbertsioak egiteko erak erabakitzea, parte hartu zaien enpresen kudeaketan aritzea eta bidezko deritzonean inbertitu den hori kentzea.
- Bidezkoa bada, ekitaldiko emaitzak banatzea, funtsen araudiarekin bat etorriz.
- Funtsen ondarea osatzen duten tituluen ondorio diren eskubideak baliatzea.
- Funtsen kontabilitatea egitea, sozietate kudeatzailearen kontabilitatetik behar bezala bereizita.

Sozietate kudeatzaileak bere barne-prozeduretan eta funts administratuak kudeatzeko erregelamenduetan aurreikusitako kide anitzeko organoak ditu, inbertsio- eta desinbertsio-eragiketak aztertu, ebaluatu eta onartzeaz arduratzen direnak.

Actividad de la Sociedad

Según establece la legislación vigente y tal y como indica el propio nombre de la sociedad, el objetivo de Seed Capital de Bizkaia, Sociedad Gestora de Entidades de Inversión de Tipo Cerrado, S.A. consiste en la gestión de Fondos y Sociedades de Capital Riesgo y sus actividades son las siguientes:

- Captación de compromisos de inversión de instituciones públicas y privadas para su inversión a través de los fondos y vehículos gestionados por la Sociedad.
- Elevar a escritura pública la constitución, modificación o liquidación de los fondos y su inscripción en los Registros Administrativos de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.
- Buscar, captar y seleccionar las inversiones de los fondos Seed Capital de Bizkaia de acuerdo con la política de inversiones y normativa de éste, realizar las inversiones, participar en la gestión de las participadas y desinvertir cuando lo considere oportuno.
- Adoptar, si procede, la distribución de los resultados del ejercicio, de acuerdo con las normas del Reglamento de los Fondos.
- Ejercer los derechos derivados de los títulos que integran el patrimonio de los Fondos.
- Llevar la contabilidad de los Fondos debidamente diferenciada de la Sociedad Gestora.

La Sociedad Gestora dispone de los órganos colegiados previstos en sus procedimientos internos y en los reglamentos de gestión de los fondos administrados, encargados del análisis, evaluación y aprobación de las operaciones de inversión y desinversión.

Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

Organo horiek araudi aplikagarriaren, funtsak kudeatzeko erregelamenduen eta sozietatearen barne-politiken arabera jarduten dute, inbertsio-aukeren balorazio egokia, lotutako arriskuen kudeaketa eta kudeatutako funtsen eta horien partaideen interesen babesa zainduz.

Inbertsioari eta desinbertsioari buruzko erabakiak funts bakoitzerako ezarritako irizpideen arabera hartzen dira, haien helburuak, inbertsio-estrategia eta aplikatu beharreko arau-esparrua kontuan hartuta.

Inbertsioak egiteko politika

Bizkaiko Seed Capitalek erabat lagunduko ditu enpresa txiki eta ertainak edo sorkuntzarako egitasmoak, betiere bere irizpideak eta estrategiak kontuan hartuta; laguntzarako kapitala zuzkituko die eta funts propio handiagoak izateko aukerak areagotu; eskura dituen neurri guztiak erabiliko ditu ahalik eta arrakastarik handiena eskuratzeko balioko duen partaidetza sustatzeko.

Bizkaiko Seed Capitalek ondoko irizpide nagusi hauei jarraiki egingo ditu inbertsioak:

* Arloak bereiztea. Arloak bereiztuko ditu, batez ere jarduera garatzeko duen aldearen ezaugarriak kontuan hartuta. Hau jarduteko funtsezko irizpidea da, arlo berean dena pilatzeak arriskuak metatzea ekarriko lukeelako.

  Egun gure inbertsioak ondoko arlo hauetan biltzen dira: komunikazioak, informatika aplikatua, ingeniaritzak, makina-tresna, elektronika, argitalpenak, aisia, energia eta bizitza eta osasuneko zientziak (bioteknologia).

Estos órganos actúan de conformidad con la normativa aplicable, los reglamentos de gestión de los fondos y las políticas internas de la Sociedad, velando por la adecuada valoración de las oportunidades de inversión, la gestión de los riesgos asociados y la protección de los intereses de los fondos gestionados y de sus partícipes.

Las decisiones de inversión y desinversión se adoptan de acuerdo con los criterios establecidos para cada fondo, atendiendo a sus objetivos, estrategia de inversión y marco regulatorio aplicable.

Política de Inversiones

Seed Capital de Bizkaia apoyará decididamente a aquellas PYMES o Proyectos de creación de acuerdo con sus criterios y estrategia, proporcionándoles capital de apoyo, dotando de mayores fondos propios y poniendo todas las medidas a su alcance para potenciar a sus participadas para que puedan alcanzar el mayor éxito posible.

Seed Capital de Bizkaia realizará sus inversiones conforme a los siguientes criterios básicos:

* Diversificación de sectores. La diversificación sectorial, debido fundamentalmente a las características de la zona en que su actividad ha de desarrollarse, es un criterio básico de actuación, ya que la excesiva concentración en un mismo sector, llevaría una alta concentración de los riesgos.

  En la actualidad, nuestras inversiones se centran en los sectores de: comunicaciones, informática aplicada, ingenierías, máquina herramienta, electrónica, editorial, ocio, energía y ciencias de la vida y de la salud (biotecnología).

* Inbertsio gehienak enbrioi-egoeran dauden enpresetan eta enpresa sortu berrietan egingo dira. Beraz, "seed financing" eta "start up financing" etapetan dauden enpresa txiki eta ertainetan inbertitzen da.

  Hala ere, lehendik dauden enpresa txiki eta ertainetan ere inbertitzen da, garatzen, sendotzen eta zabaltzen laguntzeko.

* Partaidetza eta inbertsio-mugak aplikatu beharreko araudira eta funts bakoitzaren kudeaketa-erregelamenduan eta inbertsio-politikan ezarritakora egokituko dira.

Inbertsioak hautatzeko irizpideak

Kontuan hartu behar dugu, lehenengo eta behin, inbertsiorik gehienak enpresaren unerik arriskuenetan egiten dituzten funts batzuen aurrean gaudela, hau da, beren beregi kapital-arriskuko sozietate klasikoetan saihesten dena, eta, ondorioz, inbertsioak egiteko irizpideak ondoko hauek izango dira:

* Irizpide orokor modura, inbertsioak proiektu berritzaileetan egingo dira, edota etorkizun ona duten edo enplegua sortzen duten proiektuetan.

* Arlo tekniko, finantzario eta ekonomikoak kontutan hartzen duen Bideragarritasun Plana aurkeztu beharko da ahalik eta zorroztasunik handienarekin.

* Kokalekua: enpresak, nahitaez, Bizkaian egon behar du.

* La mayor parte de las inversiones se realizarán en empresas embrionarias y de nueva creación. Se invierte, por tanto, principalmente en PYMES que se encuentran en etapas denominadas “seed financing” y “start up financing”.

  Pero también se invierte en PYMES ya existentes, para contribuir a su desarrollo, consolidación y expansión.

* La participación y los límites de inversión se ajustarán a la normativa aplicable y a lo establecido en el reglamento de gestión y la política de inversión de cada fondo.

Criterios de Selección de las Inversiones

Hemos de tener en cuenta que estamos ante unos Fondos, en que la mayoría de sus inversiones las realizan en los momentos de más alto riesgo de la empresa, contrariamente a lo que ocurre en las clásicas Sociedades de Capital-Riesgo, por lo tanto, los criterios de selección de inversiones serán los siguientes:

* Como criterio general las inversiones se realizarán en proyectos con carácter innovador, con proyección de futuro o generadores de empleo.

* Plan de Negocio con coherencia y credibilidad, que demuestre su viabilidad técnica, económica y financiera.

* Lugar de localización: el lugar donde la empresa debe ser ubicada, es Bizkaia.

* Sustatzailea eta zuzendaritza-taldea (ekarpena): sustatzaileak proiektuaren sustapenaren kostuan parte hartu behar du, eta "start up" fasera iritsiz gero, sozietate berriaren kapitalean ere bai. Proiektua aurreratuta badago, izango duen edo duen zuzendaritza-taldea aurkeztuko du, talde hori funtsezkotzat hartzen baita edozein enpresa-proiektu garatzeko.

* Sektore aniztasuna

* Enpresa proiektu edo enpresa berrietan inbertituko da, jarduera abian jarri eta bultzatzeko, baita lehendik dauden enpresetan ere, gara eta zabal daitezen.

Proiektuak hautatzeko prozesuan bost etapa bereizten dira:

1) Kontaktua: Sustatzaileekin lehenengo elkarrizketa.

2) Aurre- Analisia: proiektuaren aurkezpena; horretan kudeatzailetzako espezialistek eskatutako gutxieneko datuak azalduko dira.

3) Analisia: sozietate kudeatzaileak proposamena onetsi ondoren, sustapen edo bideragarritasun plana aurkeztuko da, ezarritako eredu jarraituz.

4) Inbertsio potentziala: kudeatzailetzak proiektua bideragarria eta interesgarria dela iritziz gero, inbertsioaren egitura zehatza negoziatuko da.

5) Organo eskuduna: proiektua dagokion erabaki-organoari aurkezten zaio, aztertu eta, hala badagokio, onar dezan.

Kapital-arriskuko inbertsioak gauzatzeko tresnarik garrantzitsuenak ondoko hauek dira:

* El promotor/a y equipo directivo (aportación): El promotor/a debe participar tanto en el costo de promoción del proyecto, como si llega a la fase de Start-up en el capital de la nueva sociedad. Si el proyecto está en fase suficientemente avanzada, presentará a su futuro o actual equipo directivo, ya que éste se considera primordial en cualquier desarrollo empresarial.

* Diversificación de sectores.

* Se invertirá en proyectos empresariales o empresas de nueva creación, para su puesta en marcha y lanzamiento de la actividad, y en empresas ya existentes, para su desarrollo y expansión.

Se distinguen cinco etapas en el proceso de selección de proyectos:

1) Contacto: Entrevista con el equipo promotor.

2) Preanálisis: Presentación del Proyecto, con unos datos mínimos requeridos por los especialistas de la Gestora.

3) Análisis: Aceptada la propuesta por la Sociedad Gestora se presenta el Plan de Negocio o de viabilidad según los criterios establecidos.

4) Inversión Potencial: Una vez que se considera por la Gestora que el proyecto es viable e interesante, se negocia la estructura concreta de la inversión.

5) Órgano competente: el proyecto se presenta al órgano de decisión correspondiente para su análisis y, en su caso, aprobación.

Los principales instrumentos en los que se materializarán las inversiones de Capital-Riesgo serán:

- Akzio arruntak: akzio edo partaidetza sozialak, arruntak edo bestelakoak, harpidetzea edo eskuratzea, eragiketa bakoitzerako ezarritako baldintzetan.

- Partaidetza maileguak: epe luzerako finantzaketa-tresnak; horien ordainsariak enpresaren bilakaerari lotutako osagai aldakor bat izan dezake, eta aplikatu beharreko araudian ezarritako baldintzen eta araubide juridikoaren arabera arautzen dira.

Sozietateak parte hartzen dien enpresei laguntza ematea

Funtsak enpresa baten sozietatearen kapitalean parte hartzen duen unetik aurrera, sustatzaileei laguntza emango dio:

- Hala dagokionean, partaidetutako sozietateen administrazio- edo jarraipen-organoetan parte hartuz.

- Enpresarioarekin lankidetzan proiektuaren arrakastatsua izateko, enpresaren kudeaketan laguntzen.

- Negozio Planean aurreikusitako helburuak betetzen direla bultzatuz eta haren bilakaeraren jarraipena eginez.

Desinbertsio-estrategia

Seed Capital de Bizkaiak egindako inbertsioek aldi baterako izaera dute, eta partaidetutako enpresen hazkundea eta sendotzea bultzatzera bideratzen dira. Funtsek sozietateen kapitalean izango duten iraupena proiektu bakoitzaren ezaugarrien, haren bilakaeraren, merkatuaren baldintzen eta funts bakoitzerako definitutako estrategiaren arabera zehaztuko da.

- Acciones ordinarias: suscripción o adquisición de acciones o participaciones sociales, ordinarias o de otra clase, en los términos establecidos para cada operación.

- Préstamos participativos: instrumentos de financiación a largo plazo cuya remuneración puede incluir un componente variable vinculado a la evolución de la empresa y que se rigen por las condiciones y el régimen jurídico establecidos en la normativa aplicable.

Asistencia a participadas.

Desde el momento en que el Fondo participe en el capital social de una empresa se apoyará al equipo promotor:

- Participando, cuando proceda, en los órganos de administración o seguimiento de las sociedades participadas.

- Colaborando con el empresario en el buen éxito del Proyecto ayudándole en la gestión empresarial.

- Impulsando el cumplimiento de los objetivos previstos en el Plan de Negocio y realizando el seguimiento de su evolución.

Estrategia de desinversión

La inversión realizada por Seed Capital de Bizkaia tiene carácter temporal y se orienta al apoyo del crecimiento y consolidación de las empresas participadas. La permanencia de los fondos en el capital de las sociedades se determinará en función de las características de cada proyecto, de su evolución, de las condiciones de mercado y de la estrategia definida para cada fondo.

Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

Sozietate Kudeatzaileak inbertsioen etengabeko jarraipena egingo du, partaidetutako enpresen garapena sustatzeko eta une bakoitzean desinbertsiorako egokienak diren aukerak baloratzeko.

Desinbertsio-erabakiak kudeatutako funtsen eta haien partaideen interesak kontuan hartuta hartuko dira, egindako inbertsioen balioaren berreskuratze egokia bilatuz eta, hala komeni denean, enpresaren etorkizuneko hazkundea sustatuko duten inbertitzaile berrien sarrera erraztuz.

Desinbertsiorako aukera nagusien artean honako hauek egon daitezke:

1. Sustatzaile bazkideek edo partaidetutako sozietateak berak partaidetza eskuratzea.
2. Partaidetza industria- edo finantza-inbertitzaileei eskualdatzea.
3. Arrisku-kapitalean edo inbertsio pribatuan espezializatutako beste erakunde batzuei saltzea.
4. Arrisku-kapitalean edo inbertsio pribatuan espezializatutako beste erakunde batzuei saltzea.
5. Partaidetza eragiketa korporatiboen edo enpresen integrazio-prozesuen esparruan eskualdatzea.
6. Partaidetza merkatu antolatuetan negoziatzeko onartzea, enpresaren ezaugarriek eta merkatuaren baldintzek horretarako aukera ematen dutenean.
7. Aplikatzekoa den araudiarekin eta funts bakoitzaren estrategiarekin bat datorren beste edozein desinbertsio-formula erabiltzea.

La Sociedad Gestora realizará un seguimiento continuado de las inversiones con el objetivo de favorecer el desarrollo de las empresas participadas y valorar, en cada momento, las alternativas más adecuadas para la desinversión.

Las decisiones de desinversión se adoptarán atendiendo a los intereses de los fondos gestionados y de sus partícipes, procurando una adecuada recuperación del valor de las inversiones realizadas y facilitando, cuando resulte conveniente, la incorporación de nuevos inversores que contribuyan al crecimiento futuro de la empresa.

Las principales alternativas de desinversión podrán incluir:

1. La adquisición de la participación por parte de los socios promotores o de la propia sociedad participada.
2. La transmisión de la participación a inversores industriales o financieros.
3. La venta a otras entidades especializadas en capital riesgo o inversión privada.
4. La venta a otras entidades especializadas en capital riesgo o inversión privada.
5. La transmisión de la participación en el marco de operaciones corporativas o procesos de integración empresarial.
6. La admisión a negociación en mercados organizados, cuando las características de la empresa y las condiciones del mercado así lo permitan.
7. Cualquier otra fórmula de desinversión que resulte adecuada de acuerdo con la normativa aplicable y con la estrategia de cada fondo.

Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

Azken batean, Sozietate Kudeatzaileak desinbertsioa sustatuko du, partaidetzak hasieran ezarritako helburuak bete dituela irizten duenean edo enpresaren garapena eta funtsen baliabideen kudeaketa egokia optimizatzea ahalbidetzen duten alternatibak daudenean.

Seed Capital Funtsen Europako Sarea

Seed Capital de Bizkaia, S.G.E.I.C., S.A.k Europako arrisku-kapitalaren, ekintzailetzaren eta berrikuntzaren ekosistemarekiko etengabeko orientazioa mantentzen du, enpresen hasierako eta hazkunde-faseetako finantzaketarekin lotutako joerak, ekimenak eta jardunbide egokiak etengabe aztertuz eta jarraituz.

Sortu zenetik, Sozietateak enpresa-proiektu berritzaileen sustapenean eta garapenean lagundu du, enpresek beren garapen-etapa desberdinetarako finantzaketa-tresna egokiak eskuratzea erraztuz eta haien hazkundea, sendotzea eta nazioartekotzea bultzatuz.

Europako arrisku-kapitalaren ekosistemaren bilakaeraren jarraipenak aukera ematen dio Seed Capital de Bizkaiari honako hauek egiteko:

- Arrisku-kapitalaren eta enpresa-finantzaketaren sektorearen bilakaera eta joerak ezagutzeko.
- Inbertsio-jardueran eta partaidetzen kudeaketan aplika daitezkeen jardunbide egokiak identifikatzeko.
- Ekintzailetzan eta inbertsioan espezializatutako erakunde eta eragileekin ezagutza-trukea sustatzeko.
- Partaidetutako enpresentzat lankidetza-, inbertsio- eta hazkunde-aukerak identifikatzen laguntzeko.

En definitiva, la Sociedad Gestora promoverá la desinversión cuando considere que la participación ha cumplido los objetivos para los que fue realizada o cuando existan alternativas que permitan optimizar el desarrollo de la empresa y la adecuada gestión de los recursos de los fondos.

Red Europea de Fondos de Seed Capital

Seed Capital de Bizkaia, S.G.E.I.C., S.A. mantiene una orientación permanente hacia el ecosistema europeo de capital riesgo, emprendimiento e innovación, realizando un seguimiento continuado de las tendencias, iniciativas y buenas prácticas relacionadas con la financiación empresarial en las etapas iniciales y de crecimiento.

Desde su creación, la Sociedad ha contribuido al impulso y desarrollo de proyectos empresariales innovadores, favoreciendo el acceso de las empresas a instrumentos de financiación adecuados para sus distintas fases de desarrollo y facilitando su crecimiento, consolidación e internacionalización.

El seguimiento de la evolución del ecosistema europeo de capital riesgo permite a Seed Capital de Bizkaia:

- Conocer la evolución y las tendencias del sector del capital riesgo y de la financiación empresarial.
- Identificar buenas prácticas aplicables a la actividad de inversión y gestión de participadas.
- Fomentar el intercambio de conocimiento con entidades y agentes especializados en emprendimiento e inversión.
- Facilitar la identificación de oportunidades de colaboración, inversión y crecimiento para las empresas participadas.

- Bizkaiko enpresa-sarearen lehiakortasuna eta berrikuntza indartzen laguntzeko.

Era berean, Seed Capital de Bizkaiak Europako erakundeek eta kapital pribatuaren, arrisku-kapitalaren eta enpresa-finantzaketaren arloko sektore-erakunde nagusiek sustatutako ekimenen jarraipena egiten du, bere jardueraren garapenerako interesgarriak izan daitezkeen joerak eta jardunbideak identifikatzeko eta txertatzeko helburuarekin.

- Contribuir al fortalecimiento de la competitividad e innovación del tejido empresarial de Bizkaia.

Asimismo, Seed Capital de Bizkaia realiza un seguimiento de las iniciativas promovidas por las instituciones europeas y por las principales organizaciones sectoriales relacionadas con el capital privado, el capital riesgo y la financiación empresarial, con el objetivo de incorporar aquellas prácticas y tendencias que puedan resultar de interés para el desarrollo de su actividad.

Merkataritzako Foru Sozietateak

Seed Capital de Bizkaia, AB

Sociedades Mercantiles Forales

Seed Capital de Bizkaia, S.A.

2027ko Kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*	1.775.000	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*		Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	1.775.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.* F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	1.775.000
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*		Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Akzio propioak eskuratzea *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		*Deudas a largo plazo*	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.* Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*		Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*		Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	
Guztira *Total*	1.775.000	Guztira *Total*	1.775.000

2027ko Ustiapen aurrekontua

Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	402.000
Hornidurak *Aprovisionamientos*		Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*	1.390.480	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*		Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	791.570	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	788.570	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	
Bestelako gastuak *Otros gastos*	3.000	Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	5.050
Finantza-gastuak *Gastos financieros*		Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	
Zergak *Impuestos*		Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*		Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	1.775.000
Guztira *Total*	2.182.050	Guztira *Total*	2.182.050

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Seed Capital de Bizkaia, AB / *Seed Capital de Bizkaia, S.A.*

	Aktiboa / *Activo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**AKTIBO EZ-KORRIENTEA / *ACTIVO NO CORRIENTE***		
I.	**Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible***		
	1.Ikerketa eta garapena / *Investigación y desarrollo*		
	2. Emakidak / *Concesiones*		
	3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / *Patentes, licencias,marcas y simil.*		
	4. Merkataritza-funtsa / *Fondo de comercio*		
	5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*		
	6. Bestelako ibilgetu ukiezina / *Otro inmovilizado intangible*		
II.	**Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material***		
	1. Lursailak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*		
	2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk *Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material*		
	3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / *Inmovilizaciones en curso y anticipos*		
III.	**Ondasun higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias***		
	1. Lursailak / *Terrenos*		
	2. Eraikuntzak / *Construcciones*		
IV.	**E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	***E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
VI.	**Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido***		
B)	**AKTIBO KORRIENTE / *ACTIVO CORRIENTE***	**800.233,00**	**800.233,00**
I.	**Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / *Activos no corrientes manten. para la vta.***		
II.	***Izakinak / Existencias***		
	1. Merkataritzakoak / *Comerciales*		
	2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / *Materias primas y otros aprovisionamientos*		
	3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / *Productos en curso*		
	4. Produktu bukatuak / *Productos terminados*		
	5. Azpiprodukuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / *Subproductos, residuos y mat. recuperables*		
	6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / *Anticipos a proveedores*		
III.	**Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar***	**402.000,00**	**402.000,00**
	1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / *Clientes ventas y prestacion de servicios*	402.000,00	402.000,00
	2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Clientes, empresas del grupo y asociadas*		
	3. Hainbat zordun / *Deudores varios*		
	4. Langileak / *Personal*		
	5. Zerga korrientearen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*		
	6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / *Otros créditos con las Admin. Públicas*		
	7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako ordainketak / *Accionistas (socios) desembolsos exigidos*		
IV.	**Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	**Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
VI.	**Periodifikatzeak epe motzera / *Periodificaciones a corto plazo***		
VII.	**Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes***	**398.233,00**	**398.233,00**
	1. Diruzaintza / *Tesorería*	398.233,00	398.233,00
	2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos líquidos equivalentes*		
	AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A+ B)*	**800.233,00**	**800.233,00**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Seed Capital de Bizkaia, AB / *Seed Capital de Bizkaia, S.A.*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) ONDARE GARBIA / *PATRIMONIO NETO*	**650.233,00**	**650.233,00**
A-1) Funts propioak / *Fondos propios*	**650.233,00**	**650.233,00**
I. Kapitala / *Capital*	**718.339,00**	**718.339,00**
1. Eskrituratutako kapitala / *Capital escriturado*	718.339,00	718.339,00
2. (Exijitzen ez den kapitala) / *(Capital no exigido)*		
II. Jaulkipen prima / *Prima de emisión*		
III. Erreserbak / *Reservas*	**7,00**	**7,00**
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / *Legal y estatutarias*		
2. Beste erreserba batzuk / *Otras reservas*	7,00	7,00
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / *(Acciones/participaciones patrimonio ppio)*		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados Ejercicios Anteriores*	**(68.113,00)**	**(68.113,00)**
1. Gerakina / *Remanente*	124.030,00	124.030,00
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejerc. anteriores)*	(192.143,00)	(192.143,00)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / *Otras aportaciones de socios*	**1.775.000,00**	**1.675.000,00**
VII. Ekitaldiko emaitza / *Resultado del ejercicio*	**(1.775.000,00)**	**(1.675.000,00)**
VIII. (Konturako dibidendua) / *(Dividendo a Cuenta)*		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk / *Otros instrumentos de patrimonio neto*		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak / *Ajustes por cambio de valor*		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / *Instrumentos financieros dispon. para venta*		
II. Estaldura-eragiketak / *Operaciones de cobertura*		
III. Beste batzuk / *Otros*		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / *Subvenciones, donaciones y legados recibidos*		

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Seed Capital de Bizkaia, AB / *Seed Capital de Bizkaia, S.A.*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / *PASIVO NO CORRIENTE*		
I. Epe luzeko hornidurak / *Provisiones a largo plazo*		
1. Langileei emandako E/L prestazioengatiko betebeharrak / *Obligaciones por prestaciones a L/P al personal*		
2. Ingurumen-jarduerak / *Actuaciones medioambientales*		
3. Berregituraketagatiko hornidurak / *Provisiones por reestructuración*		
4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*		
II. Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo*		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*		
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P*		
IV. Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido*		
V. Epe luzeko periodifikatzeak / *Periodificaciones a largo plazo*		
C) PASIBO KORRIENTEA / *PASIVO CORRIENTE*	**150.000,00**	**150.000,00**
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / *Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta*		
II. Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo*		
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*		
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P*		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	**150.000,00**	**150.000,00**
1. Hornitzaileak / *Proveedores*		
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	10.000,00	10.000,00
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	50.000,00	50.000,00
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / *Personal (remuneraciones pdtes.de pago)*		
5. Zerga korrientearen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*		
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / *Otras deudas con las Admin. Públicas*	90.000,00	90.000,00
7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*		
VI. Periodifikatzeak / *Periodificaciones*		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)*	**800.233,00**	**800.233,00**

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Seed Capital de Bizkaia, AB / *Seed Capital de Bizkaia, S.A.*

	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / *OPERACIONES CONTINUADAS*		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia / *Importe neto de la cifra de negocios*	**402.000,00**	**402.000,00**
a) Salmentak / *Ventas*		
b) Zerbitzuak ematea / *Prestaciones de servicios*	402.000,00	402.000,00
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / *Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación*		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / *Trabajos realizados por la empresa para su activo*		
4. Hornidurak / *Aprovisionamientos*		
a) Salgaien kontsumoa / *Consumo de mercaderías*		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / *Consumo materias primas y mat.consumibles*		
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / *Trabajos realizados por otras empresas*		
d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / *Deterioro mercaderías, mat.primas y otros*		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / *Otros ingresos de explotación*		
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / *Ingresos accesorios y gestión corriente*		
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / *Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer*		
6. Langile-gastuak / *Gastos de personal*	**(1.390.480,00)**	**(1.337.000,00)**
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak / *Sueldos, salarios y asimilados*	(1.106.560,00)	(1.064.000,00)
b) Karga sozialak / *Cargas sociales*	(283.920,00)	(273.000,00)
c) Hornidurak / *Provisiones*		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / *Otros gastos de explotación*	**(791.570,00)**	**(745.050,00)**
a) Kanpoko zerbitzuak / *Servicios exteriores*	(788.570,00)	(742.050,00)
b) Tributuak / *Tributos*	(3.000,00)	(3.000,00)
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / *Pérdidas,deterioro operaciones comerciales*		
d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / *Otros gastos de gestión corriente*		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / *Amortización del inmovilizado*		
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egoztea / *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*		
10. Hornidura-soberakinak / *Excesos de provisiones*		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*		
a) Narriadura eta galerak / *Deterioro y pérdidas*		
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / *Resultados por enajenaciones y otras*		
12. Beste emaitza batzuk / *Otros resultados*		
A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) *RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)*	**(1.780.050,00)**	**(1.680.050,00)**
13. Diru-sarrera finantzarioak / *Ingresos financieros*	**5.050,00**	5.050,00
a) Ondare-tresnetan parte hartzekoak / *De particip. en instrumentos de patrimonio*		
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
a2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuena/ *De valores negociables y otros inst. financ.*	5.050,00	5.050,00
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
b2) Hirugarrenengan / *En terceros*	5.050,00	5.050,00
14. Gastu finantzarioak / *Gastos financieros*		
a) Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / *Por deudas con empresas grupo y asociadas*		
b) Hirugarrenekiko zorrengatik / *Por deudas con terceros*		
c) Hornidurak eguneratzeagatik / *Por actualización de provisiones*		
15. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / *Variación de valor razonable en instrumentos financieros*		
a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / *Cartera de negociación y otros*		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egoztea / *Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta*		
16. Aldaketa aldeak / *Diferencias de cambio*		
17. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros*		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) *RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)*	**5.050,00**	**5.050,00**
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) *RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)*	**(1.775.000,00)**	**(1.675.000,00)**
18. Mozkinen gaineko zergak / *Impuestos sobre beneficios*		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) *RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)*	**(1.775.000,00)**	**(1.675.000,00)**
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / *OPERACIONES INTERRUMPIDAS*		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / *Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos*		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) *RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)*	**(1.775.000,00)**	**(1.675.000,00)**

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Seed Capital de Bizkaia, AB

Sociedad Mercantil Foral:
Seed Capital de Bizkaia, S.A.

	Kapitala *Capital*		Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	Erreserbak *Reservas*	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) *(Acciones y participaciones en patrimonio*	Aurreko ekitaldietako emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	Bazkideen beste ekarpen batzuk *Otras aportaciones de socios*	Ekitaldiko emaitza *Resultado del ejercicio*	(Konturako dibidendua) *(Dividendo a cuenta)*	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	Balio-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de valor*	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvencciones donaciones y legados recibidos*	GUZTIRA *TOTAL*
	Eskrituratua *Escriturado*	Ez eskatua *No exigido*											
A. 2025. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL DEL AÑO 2025	**718.339**			**7**		**(68.113)**	**1.651.734**	**(1.651.734)**					**650.233**
I 2025eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2025 y anteriores													
II Akatsengatiko 2025eko eta aurreko doikuntzak													
Ajustes por errores 2025 y anteriores													
B. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	**718.339**			**7**		**(68.113)**	**1.651.734**	**(1.651.734)**					**650.233**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(1.675.000)					**(1.675.000)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios	0						1.675.000						**1.675.000**
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital	0												**0**
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios							1.675.000						**1.675.000**
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto				0			(1.651.734)	1.651.734					**0**
C. 2026. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2026	**718.339**			**7**		**(68.113)**	**1.675.000**	**(1.675.000)**					**650.233**
I 2026ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2026													
II Akatsengatiko 2026ko doikuntzak													
Ajustes por errores 2026													
D. 2027. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2027	**718.339**			**7**		**(68.113)**	**1.675.000**	**(1.675.000)**					**650.233**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(1.775.000)					**(1.775.000)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios							1.775.000						**1.775.000**
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios							1.775.000						**1.775.000**
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto							(1.675.000)	1.675.000					
E. 2027. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2027	**718.339**			**7**		**(68.113)**	**1.775.000**	**(1.775.000)**					**650.233**

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Seed Capital de Bizkaia, AB

Sociedades Mercantiles Forales

Seed Capital de Bizkaia, S.A.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**(1.775.000,00)**	**(1.675.000,00)**
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonablecon cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	---	
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuengatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)		
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	---	---
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)		
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	---	---
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	**(1.775.000,00)**	**(1.675.000,00)**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Seed Capital de Bizkaia, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Seed Capital de Bizkaia, S.A.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	**(1.775.000)**	**(1.675.000)**
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado	**(5.050)**	**(5.050)**
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado		
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones		
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros	(5.050)	(5.050)
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros		
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente		**(219.430)**
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar		(97.906)
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes		26.040
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar		(146.154)
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes		(1.410)
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	**5.050**	**5.050**
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses		
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses	5.050	5.050
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**(1.775.000)**	**(1.894.430)**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Seed Capital de Bizkaia, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Seed Capital de Bizkaia, S.A.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	**1.775.000**	**1.675.000**
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio		
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.775.000	1.675.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Jaulkipena		
Emisión		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**1.775.000**	**1.675.000**
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES		**(219.430)**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	398.233	617.662
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	398.233	398.233

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / *SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Seed Capital de Bizkaia, AB / *Seed Capital de Bizkaia, S.A.*

Plazak / *Plazas* **2026**	**Zb.Plazak / *Nº Plazas*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Plaza zb./ *Nº plazas*** **Efektiboak / *Efectivas*** **(31/12/2026)** **G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe*** ***Prev. Cierre***
Gerentea / *Gerente*	1,00		1,00	101.275,00	1,00		1,00	101.275,00
Koordinatzailea / *Coordinador*	1,00		1,00	88.105,00	1,00		1,00	88.105,00
Teknikariak / *Técnicos*	3,00	6,00	9,00	730.990,00	3,00	6,00	9,00	730.990,00
Erdi-mailako teknikaria / *Técnico Medio*		1,00	1,00	43.390,00		1,00	1,00	43.390,00
Administraria / *Administrativo*		1,00	1,00	40.365,00		1,00	1,00	40.365,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*	**5,00**	**8,00**	**13,00**	**1.004.125,00**	**5,00**	**8,00**	**13,00**	**1.004.125,00**

Plazak / *Plazas* **2027**	**Plaza berriak** ***Plazas nuevas*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**Plaza zb./** ***Nº plazas*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**Plaza zb./ *Nº plazas*** ***Efektiboak / Efectivas*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**Aurreik. zenbat.** ***Importe total prev.***
Gerentea / *Gerente*				1,00		1,00				105.326,00
Koordinatzailea / *Coordinador*				1,00		1,00				91.629,20
Teknikariak / *Técnicos*				3,00	6,00	9,00				760.229,60
Erdi-mailako teknikaria / *Técnico Medio*					1,00	1,00				45.125,60
Administraria / *Administrativo*					1,00	1,00				41.979,60
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*				**5,00**	**8,00**	**13,00**				**1.044.290,00**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* **2026**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de Temporales*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Behin-behin. zb.** ***Nº de Temporales*** **(31/12/2026)** **G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe*** ***Prev. Cierre***
Erdi-mailako teknikaria / *Técnico Medio*	1,00		1,00	59.875,00	1,00		1,00	59.875,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**1,00**		**1,00**	**59.875,00**	**1,00**		**1,00**	**59.875,00**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* **2027**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de temporales*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***				
Erdi-mailako teknikaria / *Técnico Medio*	1,00		1,00	62.270,00	1,00		1,00	62.270,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**1,00**		**1,00**	**62.270,00**	**1,00**		**1,00**	

Bizkaia Mikro, NAB
Bizkaia Mikro, S.A.U.

Bizkaia Mikro, NAB
Bizkaia Mikro, S.A.U.

Sarrera

2014an, bide horri jarraiki, eta funtsak jarduten duen gizartearen ongizate eta hobekuntzari laguntzeko helburuari eutsiz, Seed Capital Bizkaia funtsak gizartearentzat gero eta larriagoa den arazoa hauteman, identifikatu eta aztertzen du, hots, familiak nahiz enpresak pairatzen ari diren kreditu-eskasia. Aldi berean, Euskal Autonomia Erkidegoan, biztanleria osoaren langabezia tasa kezkagarriak zen, bereziki, 25 urtetik beherako gazteena.

Testuinguru horretan, Seed Capital Bizkaia funtsak, proiektu berria sor dadila sustatu zuen, gaur egungo errealitatearen ezaugarriak leuntzeko konponbidea izan dadin eta ekintzailetzari eta, oro har, enpresa-ehunari baliabideak eman diezazkien: mikrofinantzaketa. Horrela sortu zen SEED CAPITAL BIZKAIA MIKRO, Sociedad de Capital Riesgo PYME, S.A.

2024an, Seed Capital Bizkaia, aldi berean BIZKAIA MIKRO, S.A.U. (aurrerantzean “Bizkaia Mikro”) izena hartu zuen Seed Capital Bizkaia Mikro Sociedad de Capital Riesgo PYME, S.A.ren akziodunetatik kanpo geratu zen. Baltzuaren izena eta forma juridikoa aldatuta, Bizkaia Mikrok arrisku-kapitalaren araubidea uzten du, eta horrekin, haren xede soziala eta helburuak jarraian laburbiltzen dira

Helburua

Bizkaia Mikro sozietate anonimoa da, eta bere xede sozial nagusia mikrofinantzaketa gauzatzea zen, hauen bidez:

Pertsona juridikoei zein pertsona fisikoei mikrofinantzaketa ematea, finantza jasotzen zuten pertsonek enpresa-proiektuak edo autoenplegu-proiektuak gauza ditzaten.

Introducción

En 2014, Seed Capital Bizkaia siguiendo con el objetivo de contribuir al bienestar y mejora de la sociedad donde opera, percibe, identifica y analiza una problemática cada vez más acuciante para la sociedad, que es la escasez de crédito tanto para las familias como para las empresas, así como unas tasas de desempleo, entonces, alarmantes de la población en general, y de jóvenes menores de 25 años en particular, en la Comunidad Autonoma del País Vasco.

En este contexto, Seed Capital de Bizkaia promovió la creación de un nuevo proyecto, la microfinanciación, como una posible solución para paliar las características de la realidad actual y como experiencia para dotar de recursos al emprendimiento en particular y al tejido empresarial en general. Así, se creó SEED CAPITAL BIZKAIA MIKRO, Sociedad de Capital Riesgo PYME, S.A..

En 2024, Seed Capital Bizkaia sale del accionariado de Seed Capital Bizkaia Mikro Sociedad de Capital Riesgo PYME, S.A. que a su vez pasa a denominarse BIZKAIA MIKRO, S.A.U. (en adelante “Bizkaia Mikro”). Con el cambio de denominación social y de forma jurídica, Bizkaia Mikro deja el régimen de capital riesgo, y con lo que su objeto social y fines se resumen a continuación

Objetivo

Bizkaia Mikro es una sociedad anónima cuyo objeto social principal consistía en el desarrollo de la microfinanciación, a través de:

El otorgamiento de microfinanciación, tanto a personas jurídicas como a personas físicas, para el desarrollo por las personas financiadas de proyectos empresariales o de autoempleo.

Bizkaia Mikro, NAB

Bizkaia Mikro, S.A.U.

Baltzuaren xedetik kanpo geratzen dira legeak eskatzen duen eta Sozietateak ez duen edozein motatako administrazio-baimena behar duten jarduerak.

Baltzuaren bilakaera

BIZKAIA MIKRO, AB 2014ko irailaren 23an eratu zen, 1.200.000,00 €-ko kapital sozialarekin. Erdi bana eman zuten Bizkaiko Foru Aldundiak eta araubide erkideko Seed Capital de Bizkaia, FCR PYME.

2015eko ekitaldian, Bizkaiko Foru Aldundiak 600.000,00 €-tan gehitu zuen SCR baltzuaren kapitala. Hortaz, SCR baltzuaren kapitala 1.800.000 €-koa da.

2019eko ekitaldian, Bizkaiko Foru Aldundiak 370.000,00 €-tan gehitu zuen SCR baltzuaren kapitala. Hortaz, SCR baltzuaren kapitala 2.170.000 €-koa da.

2020ko ekitaldian, bereziki Covid19 pandemia egoeran Bizkaia Aurrera Mikromaileguak sustatzeko, Bizkaiko Foru Aldundiak 9.600.000,00 €-tan gehitu zuen SCR baltzuaren kapitala. Hortaz, SCR baltzuaren kapitala 11.770.000 €-koa da.

2021eko ekitaldian, Bizkaia Aurrera Mikromaileguak sustatzen jarraitzeko, Bizkaiko Foru Aldundiak guztira 2.000.000 €-ko bi kapital gehikuntza egin zituen, SCRren baltzuaren kapitala 13.770.000 €-koa izanik.

2023ko ekitaldian, sozietatearen partaidetzak berrantolatu ziren, Enplegu, Gizarte Kohesio eta Berdintasun Sailaren barruko inteazioaren arabera.

Quedan excluidas del objeto social aquellas actividades para cuyo ejercicio la ley exija cualquier clase de autorización administrativa de la que no disponga la Sociedad

Evolución de la Sociedad

BIZKAIA MIKRO, S.A. se constituyó el 23 de septiembre de 2014 con un capital social de 1.200.000 € aportados al 50% por Diputación Foral de Bizkaia y Seed Capital de Bizkaia, FCR PYME.

En el ejercicio 2015, hubo una ampliación de capital de la SCR suscrita íntegramente por Diputación Foral de Bizkaia por importe de 600.000 €, situándose el capital de la SCR en 1.800.000 €.

En el ejercicio 2019, hubo una ampliación de capital de la SCR suscrita íntegramente por Diputación Foral de Bizkaia por importe de 370.000 €, situándose el capital de la SCR en 2.170.000€.

En el ejercicio 2020, principalmente para promover la concesión de los Micropréstamos Bizkaia Aurrera en un escenario de pandemia Covid19, hubo una ampliación de capital de la SCR suscrita íntegramente por Diputación Foral de Bizkaia por importe de 9.600.000 €, situándose el capital de la SCR en 11.770.000 €.

En el ejercicio 2021, para seguir promoviendo los Micropréstamos Bizkaia Aurrera, la Diputación Foral de Bizkaia realizó dos ampliaciones de capital por un importe total de 2.000.000€, situandose el capital de la SCR en 13.770.000€.

Durante el ejercicio 2023, se hizo una reordenación de las participaciones de la Sociedad, a tenor de la integración dentro del Departamento Empleo, Cohesión Social e Igualdad.

2024ko ekitaldian, eta 2023an egindako berrantolaketaren ildotik, Seed Capital Bizkaia, 600.000 €-ko balioa duten akzioak amortizatu dituen Seed Capital Bizkaia Mikroren akziodunetatik kanpo geratu da. Horrela, kapitala 13.170.000 €-koa da, eta akziodun bakarra Bizkaiko Foru Aldundia da.

Era berean, baltzuaren izena eta forma juridikoa aldatu dira, eta BIZKAIA MIKRO, S.A.U. (aurrerantzean, "Bizkaia Mikro") izena hartu du, eta Arrisku Kapitaleko Sozietate izateari utzi dio. Bizkaia Mikrok CNMVren kontrolpean egoteari utzi dio, eta Seed Capital Bizkaiak konpainiaren kudeatzaile izateari utzi dio.

2026ko ekitaldian, eta autonomoentzako mikromaileguen ildo berri bat abian jartzeko helburuarekin, Bizkaiko Foru Aldundiak 1.000.000 euroko kapital-zabalkuntza egin zuen, eta, horren ondorioz, sozietatearen kapitala 14.170.000 eurokoa izatera iritsi zen.

Inbertsio helburua eta hautaketa irizpideak

Bizkaia Mikroren helburu nagusia, bere xede sozialaren barruan, mikromaileguak emanez gauzatzen den enpresen mikrofinantzaketarako programa sortzea eta gauzatzea da.

Maileguak jasoko dituzten mikroenpresak hautatzeko irizpideak Bizkaia Mikroko Administrazio Kontseiluak finkatzen ditu.

Inbertsioak egiteko politika

Baltzuaren inbertsio-politika honako hau da:

- Inbertsioak zein enpresa-sektoretarantz bideratuko diren: sektore guztietarantz, finantza-sektorerantz eta higiezin-sektorerantz izan ezik.

En el ejercicio 2024, y a raiz de la reordenacion realizada en 2023, Seed Capital Bizkaia sale del acconariado de Seed Capital Bizkaia Mikro que amortiza acciones por valor de 600.000€, situandose el capital en 13.170.000€, dejando como único accionista a la Diputacion Foral de Bizkaia.

Así mismo, se modifica la denominación social y forma jurídica de la sociedad pasando a denominarse BIZKAIA MIKRO, S.A.U. (en adelante, "Bizkaia Mikro") que deja de ser Sociedad de Capital Riesgo. Bizkaia Mikro deja de ser una sociedad bajo el control de la CNMV y Seed Capital Bizkaia deja de ser gestora de la compañía.

En el ejercicio 2026, y con el objetivo de abrir una nueva línea de Micropréstamos para Autónomos, la Diputación Foral de Bizkaia realizó una ampliación de capital por un importe de 1.000.000€, situandose el capital de la Sociedad en 14.170.000€..

Objetivo de inversión y criterios de selección

Como fin principal de Bizkaia Mikro, dentro de su objeto social, se señala la creación y desarrollo de un programa de microfinanciación empresarial que se instrumentaliza a través de la concesión de micropréstamos.

Los criterios de selección de las microempresas a quienes conceder los préstamos son fijados por el Consejo de Administración de Bizkaia Mikro.

Política de inversiones

La política de inversiones de la Sociedad es la siguiente:

- Sectores empresariales hacia los que se orientarán las inversiones: todos los sectores, exceptuando el sector financiero y el sector inmobiliario.

- Inbertsioak zein eremu geografikotarantz bideratuko diren: batez ere, helbide soziala eta instalazio edo bulego bat Bizkaiko Lurralde Historikoan duten enpresetan egingo dira inbertsioak.

- Instrumentazioa. Enpresen Mikrofinantzaketarako Programa ezaugarri nagusi hauek izango dituzten mikromaileguen bidez bideratuko da:

    - Zenbatekoa: proiektuaren kostu osoaren % 95 finantzatuko da gehienez, 50.000 euroko mugarekin enpresa bakoitzeko.

    - Kontzeptu finantzagarriak: inbertsioak aktibo finkoetan, lizentziak eskuratzea eta negozioa martxan jartzeko beste gastu batzuk barne, eta zirkulatzailearen ehuneko bat, enpresaren jardueraren araberakoa izango dena.

- Beste alde garrantzitsu batzuk: enpresak egunean egon beharra dauka ogasunarekin bere zerga betebeharretan eta baita gizarte segurantzari dagozkion ordainketetan ere, eta dagokion erregistroan inskribatuta egotea.

Proiektu pilotua Autonomoak

2025eko ekitaldian, sozietateak autonomoei maileguak emateko proiektu pilotu bat jarri zuen martxan. Ekimenaren arrazoi nagusia da biztanleria okupatuaren % 16 autonomoak direla.

Pilotu proiektuaren ondorioz, 73.500 euroko 7 mailegu eman dira guztira, eta asmoa da 2026an autonomoen lerro bat martxan jartzea.

- Áreas geográficas hacia las que se orientarán las inversiones: las inversiones se realizarán preferentemente en empresas con domicilio social y una planta u oficina en el Territorio Histórico de Bizkaia.

- Instrumentación. El Programa de Microfinanciación Empresarial se instrumentalizará mediante micropréstamos con los siguientes atributos principales:

    - Importe: el porcentaje máximo estimado de financiación será del 95% del coste total del proyecto, con un límite de 50.000 euros por empresa.

    - Conceptos financiables: inversiones en activos fijos, incluyendo la adquisición de licencias y otros gastos de puesta en marcha del negocio, y un % de circulante que dependerá de la actividad de la empresa.

- Otros aspectos importante: la empresa debe estar al corriente del pago de sus obligaciones tributarias y frente a la seguridad social, y debe de estar inscrita en el registro correspondiente.

Proyecto piloto Autónomos

Durante el ejercicio 2025 la Sociedad puso en marcha un proyecto pilotu de concesión de préstamos a Autónomos. El motivo principal de la iniciativa es que el 16% de la población ocupada son autónomos.

Fruto del proyecto pilotu se han concedido 7 préstamos por un importe total de 73.500 euros, siendo la intención, poner en marcha una línea de autónomos en 2026.

Autonomoen ildoa

2026ko ekitaldian, eta Autonomoen Proiektu Pilotutik eratorrita, Sozietateak kolektibo horri zuzendutako berariazko ildo berri bat jarri du abian. Hona hemen haren ezaugarri nagusiak:

- Gutxienez 3 urtez autonomoen erregimenean alta emanda egon diren eta mailegua eskatzen duten jardueraren titular diren pertsona autonomoei zuzendua.
- Zenbatekoa: 50.000 euro autonomoko inbertsioetarako, eta gehienez 15.000 euro zirkulatzaile-beharretarako.

Línea Autónomos

Durante el ejercicio 2026, y fruto del Proyecto Piloto de Autónomos, la Sociedad ha abierto una nueva línea específica para este colectivo cuyas principales características son:

- Dirigido a personas autónomas con al menos 3 años de alta en el régimen de autónomos con el negocio solicitan.
- Importe: 50.000 euros por autónomo para inversiones, 15.000 euros máximo para circulante.

Europako Inbertsio Funtsa (EIF)

2022ko ekitaldian, Europar Batasunean mikrokredituak emateko Jokabide Kodea betetzen duela aitortu zion Europako Batzordeak Sozietateari, bere klausula gehienak betez.

Aitorpen honek Sozietateari baimendu dio Europako Inbertsio Funtsari Bizkaia Mikroren mikrokredituen programari babesa eskatzeko.

2026ko ekitaldian, Bizkaia Mikrok aitortza hori berritu du, horretarako dagokion kanpo-auditoria gainditu ondoren.

Fondo Europeo de Inversiones (FEI)

La Sociedad obtuvo durante el ejercicio 2022 por parte de la Comisión Europea el reconocimiento de cumplimiento del Código de conducta para la provisión de microcréditos en la Unión Europea con un amplio cumplimiento de sus cláusulas.

Este reconocimiento ha habilitado a la Sociedad para solicitar al Fondo Europeo de Inversiones su apoyo al programa de microcréditos Bizkaia Mikro.

Durante el ejercicio 2026, Bizkaia Mikro ha renovado dicho reconocimiento habiendo superado la auditoría externa correspondiente.

Europako Mikrofinantzen sareari laguntzea

Bizkaia Mikro Europako mikrofinantza sareko, “European Microfinance Network (EMN)”, kide da, eta mikrofinantzak garatzeko Europako ekimenetan parte hartzen du.

Apoyo a la red europea de Microfinanzas

Bizkaia Mikro forma parte de la red europea de microfinanzas “European Microfinance Network (EMN)”, colaborando en las iniciativas europeas para el desarrollo de las microfinanzas.

Merkataritzako Foru Sozietateak

Bizkaia Mikro, NAB

Sociedades Mercantiles Forales

Bizkaia Mikro, S.A.U.

2027ko Kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*	566.611	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*		Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	660.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.* F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	660.000
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*		Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*	401.203	F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.* F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Akzio propioak eskuratzea *Adquisición acciones propias*			
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.* Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*		Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	306.458
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*		Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	1.355
Guztira *Total*	967.814	Guztira *Total*	967.814

2027ko Ustiapen aurrekontua

Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	128.228
Hornidurak *Aprovisionamientos*		Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*	390.454	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	17.743	Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*	318.323	F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	318.075	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	318.075	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	
Bestelako gastuak *Otros gastos*		Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	113.690
Finantza-gastuak *Gastos financieros*		Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	
Zergak *Impuestos*		Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*		Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	802.677
Guztira *Total*	1.044.595	Guztira *Total*	1.044.595

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Bizkaia Mikro, NAB / *Bizkaia Mikro, S.A.U.*

	Aktiboa / *Activo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**AKTIBO EZ-KORRIENTEA / *ACTIVO NO CORRIENTE***	**4.050.473,51**	**3.885.336,80**
I.	**Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible***	**71.605,20**	**87.419,57**
	1.Ikerketa eta garapena / *Investigación y desarrollo*		
	2. Emakidak / *Concesiones*		
	3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / *Patentes, licencias,marcas y simil.*		
	4. Merkataritza-funtsa / *Fondo de comercio*		
	5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*	71.605,20	87.419,57
	6. Bestelako ibilgetu ukiezina / *Otro inmovilizado intangible*		
II.	**Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material***	**12.184,72**	**14.113,73**
	1. Lursailak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*		
	2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk		
	Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	12.184,72	14.113,73
	3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / *Inmovilizaciones en curso y anticipos*		
III.	**Ondasun higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias***		
	1. Lursailak / *Terrenos*		
	2. Eraikuntzak / *Construcciones*		
IV.	**E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	***E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P***	**3.966.683,59**	**3.783.803,50**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	3.966.653,59	3.783.773,50
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	30,00	30,00
VI.	**Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido***		
B)	**AKTIBO KORRIENTE / *ACTIVO CORRIENTE***	**7.570.079,78**	**7.876.537,94**
I.	***Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / Activos no corrientes manten. para la vta.***		
II.	***Izakinak / Existencias***		
	1. Merkataritzakoak / *Comerciales*		
	2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / *Materias primas y otros aprovisionamientos*		
	3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / *Productos en curso*		
	4. Produktu bukatuak / *Productos terminados*		
	5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / *Subproductos, residuos y mat. recuperables*		
	6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / *Anticipos a proveedores*		
III.	**Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar***	**21.601,10**	**24.766,94**
	1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / *Clientes ventas y prestacion de servicios*		
	2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Clientes, empresas del grupo y asociadas*		
	3. Hainbat zordun / *Deudores varios*		
	4. Langileak / *Personal*		
	5. Zerga korrientearen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*		
	6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / *Otros créditos con las Admin. Públicas*	21.601,10	24.766,94
	7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako ordainketak / *Accionistas (socios) desembolsos exigidos*		
IV.	**Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P***		
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V.	**Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo***	**2.228.406,11**	**1.531.770,07**
	1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
	2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	2.228.406,11	1.531.770,07
	3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
VI.	**Periodifikatzeak epe motzera / *Periodificaciones a corto plazo***	**6.635,00**	**6.635,00**
VII.	**Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes***	**5.313.437,57**	**6.313.365,93**
	1. Diruzaintza / *Tesorería*	5.313.437,57	6.313.365,93
	2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos líquidos equivalentes*		
	AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A+ B)*	**11.620.553**	**11.761.875**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Bizkaia Mikro, NAB / *Bizkaia Mikro, S.A.U.*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ONDARE GARBIA / *PATRIMONIO NETO***	**11.592.090,75**	**11.734.767,53**
A-1)	**Funts propioak / *Fondos propios***	**11.592.090,75**	**11.734.767,53**
I.	**Kapitala / *Capital***	**14.170.000,00**	**14.170.000,00**
	1. Eskrituratutako kapitala / *Capital escriturado*	14.170.000,00	14.170.000,00
	2. (Exijitzen ez den kapitala) / *(Capital no exigido)*		
II.	**Jaulkipen prima / *Prima de emisión***		
III.	**Erreserbak / *Reservas***		
	1. Lege- eta estatutu-erreserbak / *Legal y estatutarias*		
	2. Beste erreserba batzuk / *Otras reservas*		
IV.	**(Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / *(Acciones/participaciones patrimonio ppio)***		
V.	**Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados Ejercicios Anteriores***	**(2.435.232,46)**	**(2.355.557,55)**
	1. Gerakina / *Remanente*		
	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejerc. anteriores)*	(2.435.232,46)	(2.355.557,55)
VI.	**Bazkideen beste ekarpen batzuk / *Otras aportaciones de socios***	**660.000,00**	**640.000,00**
VII.	**Ekitaldiko emaitza / *Resultado del ejercicio***	**(802.676,79)**	**(719.674,92)**
VIII.	**(Konturako dibidendua) / *(Dividendo a Cuenta)***		
IX.	**Ondare garbiko beste baliabide batzuk / *Otros instrumentos de patrimonio neto***		
A-2)	**Balio-aldaketen doikuntzak / *Ajustes por cambio de valor***		
I.	**Saltzeko dauden finantza-tresnak / *Instrumentos financieros dispon. para venta***		
II.	**Estaldura-eragiketak / *Operaciones de cobertura***		
III.	**Beste batzuk / *Otros***		
A-3)	**Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / *Subvenciones, donaciones y legados recibidos***		

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Bizkaia Mikro, NAB / *Bizkaia Mikro, S.A.U.*

	Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B)	**PASIBO EZ-KORRIENTEA / *PASIVO NO CORRIENTE***		
I.	**Epe luzeko hornidurak / *Provisiones a largo plazo***		
	1. Langileei emandako E/L prestazioengatiko betebeharrak / *Obligaciones por prestaciones a L/P al personal*		
	2. Ingurumen-jarduerak / *Actuaciones medioambientales*		
	3. Berregituraketagatiko hornidurak / *Provisiones por reestructuración*		
	4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*		
II.	**Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo***		
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*		
III.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P***		
IV.	**Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido***		
V.	**Epe luzeko periodifikatzeak / *Periodificaciones a largo plazo***		
C)	**PASIBO KORRIENTEA / *PASIVO CORRIENTE***	**28.462,45**	**27.107,10**
I.	**Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / *Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta***		
II.	**Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo***		
III.	**Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo***		
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
	4. Deribatuak / *Derivados*		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*		
IV.	**Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P***		
V.	**Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar***	**28.462,45**	**27.107,10**
	1. Hornitzaileak / *Proveedores*		
	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*		
	3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*		
	4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / *Personal (remuneraciones pdtes.de pago)*		
	5. Zerga korrientearen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*		
	6. Admin. Publ. bestelako zorrak / *Otras deudas con las Admin. Públicas*	28.462,45	27.107,10
	7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*		
VI.	**Periodifikatzeak / *Periodificaciones***		
	GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)*	**11.620.553**	**11.761.875**

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Bizkaia Mikro, NAB / *Bizkaia Mikro, S.A.U.*

	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / *OPERACIONES CONTINUADAS*		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia / *Importe neto de la cifra de negocios*	**128.228,45**	**115.703,35**
a) Salmentak / *Ventas*		
b) Zerbitzuak ematea / *Prestaciones de servicios*	128.228,45	115.703,35
c) Hirugarren batzuentzat emandako kredituen interesak / *Intereses de créditos concedidos a terceros*		
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / *Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación*		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / *Trabajos realizados por la empresa para su activo*		
4. Hornidurak / *Aprovisionamientos*		
a) Salgaien kontsumoa / *Consumo de mercaderías*		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / *Consumo materias primas y mat.consumibles*		
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / *Trabajos realizados por otras empresas*		
d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / *Deterioro mercaderías, mat.primas y otros*		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / *Otros ingresos de explotación*		
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / *Ingresos accesorios y gestión corriente*		
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / *Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer*	**(390.453,94)**	**(371.123,12)**
6. Langile-gastuak / *Gastos de personal*	(302.830,50)	(288.475,97)
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak / *Sueldos, salarios y asimilados*	(87.623,44)	(82.647,15)
b) Karga sozialak / *Cargas sociales*		
c) Hornidurak / *Provisiones*	**(318.075,34)**	**(313.071,86)**
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / *Otros gastos de explotación*	(318.075,34)	(313.071,86)
a) Kanpoko zerbitzuak / *Servicios exteriores*		
b) Tributuak / *Tributos*		
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / *Pérdidas,deterioro operaciones comerciales*		
d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / *Otros gastos de gestión corriente*		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / *Amortización del inmovilizado*	**(17.743,38)**	**(9.238,65)**
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egoztea / *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*		
10. Hornidura-soberakinak / *Excesos de provisiones*		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*		
a) Narriadura eta galerak / *Deterioro y pérdidas*		
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / *Resultados por enajenaciones y otras*		
12. Beste emaitza batzuk / *Otros resultados*		**482,41**
A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) *RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)*	**(598.044,21)**	**(577.247,87)**
13. Diru-sarrera finantzarioak / *Ingresos financieros*	**113.690,00**	**130.352,30**
a) Ondare-tresnetan parte hartzekoak / *De particip. en instrumentos de patrimonio*	113.690,00	130.352,30
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
a2) Hirugarrenengan / *En terceros*	113.690,00	130.352,30
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuena/ *De valores negociables y otros inst. financ.*		
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
b2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
14. Gastu finantzarioak / *Gastos financieros*		
a) Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / *Por deudas con empresas grupo y asociadas*		
b) Hirugarrenekiko zorrengatik / *Por deudas con terceros*		
c) Hornidurak eguneratzeagatik / *Por actualización de provisiones*		
15. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / *Variación de valor razonable en instrumentos financieros*		
a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / *Cartera de negociación y otros*		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egoztea / *Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta*		
16. Aldaketa aldeak / *Diferencias de cambio*		
17. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros*	**(318.322,58)**	**(272.779,35)**
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) *RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)*	**(204.632,58)**	**(142.427,05)**
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) *RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)*	**(802.676,79)**	**(719.674,92)**
18. Mozkinen gaineko zergak / *Impuestos sobre beneficios*		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) *RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)*	(802.676,79)	(719.674,92)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / *OPERACIONES INTERRUMPIDAS*		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / *Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos*		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) *RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)*	**(802.676,79)**	**(719.674,92)**

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Bizkaia Mikro, NAB

Sociedad Mercantil Foral:
Bizkaia Mikro, S.A.U.

	Kapitala *Capital*		Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	Erreserbak *Reservas*	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) *(Acciones y participaciones en patrimonio*	Aurreko ekitaldietako emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	Bazkideen beste ekarpen batzuk *Otras aportaciones de socios*	Ekitaldiko emaitza *Resultado del ejercicio*	(Konturako dibidendua) *(Dividendo a cuenta)*	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	Balio-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de valor*	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvenciones donaciones y legados recibidos*	GUZTIRA *TOTAL*
	Eskrituratua *Escriturado*	Ez eskatua *No exigido*											
A. 2025. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL DEL AÑO 2025	**14.170.000**					**(2.253.640)**	**600.000**	**(701.918)**					**11.814.442**
I 2025eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2025 y anteriores													
II Akatsengatiko 2025eko eta aurreko doikuntzak													
Ajustes por errores 2025 y anteriores													
B. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	**14.170.000**					**(2.253.640)**	**600.000**	**(701.918)**					**11.814.442**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(719.675)					**(719.675)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios							640.000						**640.000**
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios							640.000						**640.000**
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto						(101.918)	(600.000)	701.918					
C. 2026. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2026	**14.170.000**					**(2.355.558)**	**640.000**	**(719.675)**					**11.734.768**
I 2026ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2026													
II Akatsengatiko 2026ko doikuntzak													
Ajustes por errores 2026													
D. 2027. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2027	**14.170.000**					**(2.355.558)**	**640.000**	**(719.675)**					**11.734.768**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos								(802.677)					**(802.677)**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios							660.000						**660.000**
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios							660.000						**660.000**
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto						(79.675)	(640.000)	719.675					
E. 2027. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2027	**14.170.000**					**(2.435.232)**	**660.000**	**(802.677)**					**11.592.091**

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Bizkaia Mikro, NAB

Sociedades Mercantiles Forales

Bizkaia Mikro, S.A.U.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**(802.676,79)**	**(719.674,92)**
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonablecon cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	---	
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuengatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)		
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)		
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)		
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)		
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	**(802.676,79)**	**(719.674,92)**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Bizkaia Mikro, NAB
Sociedades Mercantiles Forales
Bizkaia Mikro, S.A.U.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	**(802.677)**	**(719.675)**
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado	**94.148**	**35.480**
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	17.743	9.239
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro	218.323	(78.922)
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones		
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros	100.000	351.701
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros	(241.918)	(246.056)
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros		
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		(482)
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	**4.521**	**(23.284)**
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	3.166	24.959
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	1.355	(43.676)
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes		(4.567)
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	**241.918**	**246.056**
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses		
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses	241.918	246.056
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**(462.090)**	**(461.423)**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	**(2.435.000)**	**(2.172.138)**
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible	(0)	(40.523)
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		(9.515)
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros	(2.435.000)	(2.122.100)
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Bizkaia Mikro, NAB
Sociedades Mercantiles Forales
Bizkaia Mikro, S.A.U.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones	1.237.162	1.534.381
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros	1.237.162	1.533.299
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		1.082
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**(1.197.838)**	**(637.757)**
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	**660.000**	**640.000**
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio		
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	660.000	640.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		**(445)**
a) Jaulkipena		
Emisión		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de		(445)
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		(445)
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**660.000**	**639.555**
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**(999.928)**	**(459.625)**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	6.313.366	6.772.991
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	5.313.438	6.313.366

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / *SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Bizkaia Mikro, NAB / *Bizkaia Mikro, S.A.* U.

Plazak / *Plazas* **2026**	**Plaza zb./ *Nº plazas*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Plaza zb./ *Nº plazas*** **Efektiboak / *Efectivas*** **(31/12/2026)** **G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe*** ***Prev. Cierre***
Gerentea / *Gerente*	1,00		1,00	97.294,96	1,00		1,00	95.997,18
Finantza-arduraduna / *Responsable Financiero*				-				
Goi- mailako teknikaria / *Técnico superior*		1,00	1,00	66.771,00		1,00	1,00	64.799,11
Erdi- mailako teknikaria / *Técnico medio*	1,00		1,00	48.647,00	1,00		1,00	47.998,52
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*	**2,00**	1,00	**3,00**	**212.712,96**	**2,00**	1,00	**3,00**	**208.794,81**

Plazak / *Plazas* **2027**	**Plaza berriak** ***Plazas nuevas*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**Plaza zb./** ***Nº plazas*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**Plaza zb./ *Nº plazas*** ***Efektiboak / Efectivas*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**Aurreik. zenbat.** ***Importe total prev.***
Gerentea / *Gerente*				1,00		1,00	1,00		1,00	100.598,22
Finantza-arduraduna / *Responsable Financiero*										
Goi- mailako teknikaria / *Técnico superior*					1,00	1,00		1,00	1,00	68.023,20
Erdi- mailako teknikaria / *Técnico medio*				1,00		1,00	1,00		1,00	50.561,98
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*				**2,00**	1,00	**3,00**	**2,00**	1,00	**3,00**	**219.183,40**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* **2026**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de Temporales*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Behin-behin. zb.** ***Nº de Temporales*** **(31/12/2026)** **G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe*** ***Prev. Cierre***
Finantza-arduraduna / *Responsable Financiero*		1,00	1,00	73.529,77		1,00	1,00	72.531,16
Bekaduna / *Becario*	0,50	0,5	1,00	7.577,98	1,00		1,00	7.150,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**0,50**	**1,50**	**2,00**	**81.107,75**	**1,00**	**1,00**	**2,00**	**79.681,16**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* **2027**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de temporales*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./*Tot.***	**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***
Finantza-arduraduna / *Responsable Financiero*		1,00	1,00	76.139,60
Bekaduna / *Becario*	0,50	0,50	1,00	7.507,50
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**0,50**	**1,50**	**2,00**	**83.647,10**

ERAKUNDEAREN AURREKONTUKO GASTUAREN AZTERKETA GENERO-IKUSPEGITIK

URTEA: 2027

PROGRAMAREN ETA ENTITATEAREN IDENTIFIKAZIO-FITXA

PROGRAMA
• Programaren izena: BIZKAIA MIKRO • Genero-egokitasuna: BAI, arrazoi honengatik: o Esku-hartzeak zuzenean edo zeharka eragiten die pertsonei o Esku-hartzeak arlo hauetan du eragina: emakumeek baliabide ekonomiko eta sozialak eskuratzeko aukera, emakumeek erabakiak hartzeko eremuetan parte-hartzea, edo genero-desberdintasunak bere horretan jarraitzean eta haien jatorrian eragina duten arau sozialak eta balioak.

ERAKUNDEA
• Entitatearen izena: BIZKAIA MIKRO S.A. • Foru-entitate mota: Merkataritzako foru-sozietatea • Jarduera-sektorea: Mikrofinantza-sektorea • Entitatearen plantilla: 2 emakumezko eta 2 gizonezko
• Organikoki gainetik duen foru-saila: Enplegua, Gizarte Kohesioa eta Berdintasuna Sustatzeko Sailak: • Finantzaketa-iturriak: BFAren transferentziak • Sailaren entitate laguntzailea da? EZ • Sailaren mandatuak gauzatzen ditu? EZ
• Berdintasun-plana indarrean: EZ • Egoera: Egiten

ARDURADUNA(K)
• Programa kudeatzen du(t)en entitateko pertsona arduradun(ar)en izena(k) eta kargua (k): Zuzendari kudeatzailea

I. ATALA. PROGRAMAREN OINARRIZKO INFORMAZIOA

PROGRAMAREN DESKRIPZIO LABURRA
• Programaren xedea: Ohiko finantza-sistema eskuratzeko zailtasunak dituzten Bizkaiko mikroenpresei eta autonomoei finantzaketarako aukerak eskaintzea eta haien biziraupena, kontsolidazioa eta garapena bultzatzea. • Egiten duen jarduera: Autonomoei eta mikroenpresei 50.000 eurora arteko mikromaileguak ematea. • Zerbitzu/produktu nagusiak: o Mikro Autonomoak, autonomoentzako finantzaketa-lerroa o Mikroenpresak, mikroenpresentzako finantzaketa-lerroa

PROGRAMA HONEK BERDINTASUNAREKIN DITUEN LOTUREI BURUZKO GOGOETA
• Programak, oro har, bizi-kalitatearen zer eremutan eragiten duen nagusiki: Diru-sarrerak/finantzaketa. • Xede-publikoa: zer entitate eta/edo kolektibo nagusitara zuzentzen den: Finantza-bazterketako egoeran dauden edozein sektoretako enpresak eta pertsona autonomoak. • Genero-desberdintasun nagusiak bere eskumen-eremuan: o [Presentzia] Emakumeak azpiordezkatuta daude? BAI Euskadin, gizon ekintzaileek, batez beste, 41.000 euroko finantzaketa behar dute. Euskadin, emakume ekintzaileek, batez beste, 17.000 euroko finantzaketa behar dute, hau da % 59 gutxiago. Gainera, gizonen % 54k adierazi du finantzaketa behar duela, eta emakumeen % 38k soilik. o [Baliabideak eskuratzea eta erabiltzea] Desoreka baliabide ekonomikoak eskuratzeko eta erabiltzeko orduan Gure zorroan, aurreko erantzunean azaldutako desberdintasuna errepikatzen da. Emakumeak gure maileguen % 30-40 dira, ez mailegua gehiagotan ukatzen ukatzen zaielako (izan ere, sustapen-irizpideak aplikatzen ditugu), baizik eta emakumeen eskaera-kopurua nabarmen txikiagoa delako. o [Baliabideen ordezkaritza edo kontrola] Emakumeen ordezkaritza txikia erabaki-eremuetan? BAI o [Aitorpena]Desoreka emakumeen eta gizonen aitorpenean eta balorazioan –ekarpenak, beharrak...–? Bai. Gure zorroan, aurreko erantzunean azaldutako desberdintasuna errepikatzen da. Emakumeak gure maileguen % 30-40 dira, ez mailegua gehiagotan ukatzen zaielako (izan ere, sustapen-irizpideak aplikatzen ditugu), baizik eta emakumeen eskaera-kopurua nabarmen txikiagoa delako. • Genero-eragina: deskribatu zenbateraino den funtsezkoa genero-berdintasuna programa honetan, daukan ahalmen eraldatzaileagatik eta/edo berdintasunarekiko ezagutzagatik eta konpromisoagatik. Azaldutako arrakala eta desberdintasun guztietatik abiatuta, Bizkaia Mikrok mugimendu tektoniko bat sortzen lagundu nahi du Bizkaiko jarduera ekonomiko eta ekintzailean. Ez da bakarrik azaleran jardutea (iristen zaiguna), baizik eta narratiba eta eredu arrakastatsuak sortzea, emakumeen eskari handiagoa sortzen laguntzeko.

GENERO-IKUSPEGIA AURREKONTU-FITXAN ETA -MEMORIAN
• Aplikatzekoak diren berdintasun-aginduak identifikatzen dira: BAI • Sexuaren arabera bereizitako datuak jasotzen dira: BAI • Beste aldagai batzuen arabera bereizitako datuak jasotzen dira, sexuarekin gurutzatuta: BAI • Genero-adierazleak jasotzen dira: BAI • Hizkuntzaren erabilera inklusiboa eta ez-sexista egiten da: BAI • Berdintasunari lotutako helburuak jasotzen dira: BAI

II. ATALA GASTUAREN SAILKAPENA/ANALISIA

BERDINTASUN-ARLOKO ZUZENEKO GASTUA

Beheko taulan sartzea berdintasuneko zuzeneko gastutzat hartzen diren aurrekontu-partidak, haien helburu nagusia berdintasuna delako.

Kodea partida	partidaren izena	Zenbatekoa (€)	Azaldu zergatik den zuzeneko gastua	Adierazi entitate laguntzaile gisa edo mandatu gisa egiten den
	Berdintasun Plana	3.000,00 €		EZ

BERDINTASUN ARLOKO ZEHARKAKO GASTUA

Beheko taulan sartzea berdintasuneko zeharkako gastutzat hartzen diren aurrekontu-partidak, hau da, genero-ikuspegia kontuan hartzen duen gastu, nahiz eta berdintasuna ez izan haren helburu nagusia.

Kodea partida	partidaren izena	Zenbatekoa (€)	Azaldu zergatik den zeharkako gastua	Adierazi entitate laguntzaile gisa edo mandatu gisa egiten den
	Aparteko hornidurak eta galerak kreditu-narriaduraren ondorioz	333.066,00	Kreditu berreskuraezinen ondoriozko galerak dira, baita analisian eta ematean	EZ

			sortutakoak ere.	

GENERO-IKUSPEGIRIK GABEKO GASTUA

Genero-azterketarik eta berdintasunerako neurri espezifikorik ez duen gastua, eta ez da ebaluatzen edo ez da kontuan hartzen gastu horrek emakumeengan eta gizonengan duen eragina.

Kodea	Izena	Zenbatekoa (€)	Azaldu zergatik den genero-ikuspegirik gabeko gastua	Adierazi entitate laguntzaile gisa edo mandatu gisa egiten den
	Langile-gastuak	391.784,00	Langile-gastuak dira, ez dute genero-ikuspegirik	
	Kanpoko zerbitzuak	325.411,00	Berdintasun-plana izan ezik, denak kudeaketa-gastu arruntak dira (alokairuak, hornidurak, zerbitzu juridikoak...)	

III. ATALA. ESKU HARTZEA ALDAKETAK PROZESUAN ZEHAR

ALDAKETAK EGUNGO AURREKONTUETAN
Gure aurrekontua, gure izaerari eta tamaina txikiari lotutako ageriko arrazoiak direla eta, ia-ia inpakturik gabeko gastua da, ohiko egiturako eta funtzionamenduko gastuak direlako. Hala ere, 2026an ekitaldi bat garatu dugu Mikro Autonomoak finantzaketa-lerro berria sustatzeko. Bertan, genero-ikuspegia txertatu dugu, bai ekitaldiko parte-hartzean (ikus-entzuleak eta hizlariak hartuta), bai emakumeen eskarien fluxu handiagoa sortzeko helburu estrategikoan. Aurrekontu hori zeharkakotzat hartuko zen. Gainera, 2027. urterako, Berdintasun Plana gastu zuzenarekin egitea aurreikusi dugu.

IDENTIFIKATUTAKO HOBEKUNTZA-EREMUAK
Genero-ikuspegian oinarritutako aurrekontuak egiteko prozesu horren ondorioz: • Kostu-zentro espezifiko bat sortu dugu berdintasunerako.

- Ikusi dugu beharrezkoa dela emakumeen ekintzailetza lagundu eta sustatzen duten entitate eta erakundeekiko lankidetza-harremanak sakonagoak izatea eta haien maiztasuna areagotzea. Dagoeneko horretan lan egiten ari gara. Era berean, ikusi dugu batez besteko tiketa murriztea (onartutako batez besteko maileguaren batez besteko zenbatekoa) estrategia ona dela negozioek kredituak lortzea sustatzeko, zehazki, kapitalean hain intentsiboak ez diren eta eskulan edo zerbitzuetan intentsiboagoak diren negozioentzat; horrelakoak izaten dira emakumezkoek sustatzen dituzten negozioak.

ANÁLISIS DEL GASTO DEL PRESUPUESTO DE LA ENTIDAD DESDE UN ENFOQUE DE GÉNERO

AÑO: 2027

FICHA IDENTIFICATIVA DEL PROGRAMA Y DE LA ENTIDAD

PROGRAMA

• Nombre del programa: BIZKAIA MIKRO
• Pertinencia de género: SÍ, porque
  o La intervención afecta directamente, o indirectamente a personas
  o La intervención afecta al acceso a los recursos económicos y sociales de las mujeres, a su participación en los ámbitos de toma de decisiones o a las normas sociales y valores que influyen en el origen y mantenimiento de las desigualdades de género.

ENTIDAD
• Nombre de la entidad: BIZKAIA MIKRO S.A. • Tipo de entidad foral: Sociedad mercantil foral • Sector de actividad: Sector microfinanciero • Plantilla de entidad: 2 trabajadoras y 2 trabajadores
• Departamento foral del que depende orgánicamente: Dpto de Empleo, Cohesión Social e Igualdad • Fuentes financiación: Transferencias DFB • ¿Es Entidad Colaboradora del Departamento? NO • ¿Ejecuta Encargos del Departamento? NO
• Plan para la Igualdad vigente: NO • Estado: En elaboración

RESPONSABLE/S
• Nombre(s) y cargo(s) de la(s) persona(s) responsable(s) de la entidad que gestiona(n) el programa: Director Gerente

APARTADO I. INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROGRAMA

BREVE DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

- Misión del programa: Ofrecer oportunidades de financiación a microempresas y personas autónomas de Bizkaia con dificultades de acceso al sistema financiero convencional, impulsando su supervivencia, consolidación y crecimiento.
- Actividad que se desarrolla: Concesión de micropréstamos de hasta 50.000 euros a personas autónomas y microempresas.
- Principales servicios/productos:
  - Mikro Autonomoak, línea de financiación a personas autónomas
  - Mikro Enpresak línea de financiación a Microempresas

REFLEXIÓN SOBRE LOS VÍNCULOS DE ESTE PROGRAMA CON LA IGUALDAD

- Ámbitos de la calidad de vida en los que incide principalmente el programa en su conjunto: Ingresos/financiación.
- Público objetivo: entidades y/o colectivos principales a los que se dirigen: Empresas y personas autónomas de cualquier sector, en situación de exclusión financiera.
- Desigualdades de género principales en su ámbito de competencia:
  - [Presencia] ¿Infrarrepresentación de las mujeres? SÍ
    La mediana de financiación requerida por hombres emprendedores en Euskadi es de 41.000 euros. La mediana de financiación requerida por mujeres emprendedoras en Euskadi es de 17.000 euros, un 59% menos. Además, el 54% de los hombres declara requerir financiación, por solo el 38% de las mujeres.
  - [Acceso y uso de los recursos] Desequilibrio en el acceso y uso de dinero y recursos económicos
    En nuestra cartera, la desigualdad expuesta en la respuesta previa se reproduce. Las mujeres suelen representar entre el 30-40% de nuestros préstamos, no por denegar más (de hecho, aplicamos criterios de promoción) sino porque su peso en el número total de solicitudes es significativamente menor
  - [Representación o control de los recursos] ¿infrarrepresentación de mujeres en ámbitos de decisión? SÍ
  - [Reconocimiento] ¿Desequilibrio en el reconocimiento y valoración de mujeres y hombres -aportaciones, necesidades…-? SÍ. En nuestra cartera, la desigualdad expuesta en la respuesta previa se reproduce. Las mujeres suelen representar entre el 30-40% de nuestros préstamos, no por denegar más (de hecho, aplicamos criterios de promoción) sino porque su peso en el número total de solicitudes es significativamente menor
- Relevancia de género: describir hasta qué punto es central la igualdad de género en este programa por su poder transformador y/o por su conocimiento y compromiso con la igualdad.

  Partiendo de todas las brechas y desigualdades expuestas, Bizkaia Mikro se propone contribuir a generar un movimiento tectónico en la actividad económica y emprendedora en Bizkaia. No es solo actuar en la superficie (lo que nos llega), es generar narrativas y modelos de éxito distintos que contribuyan a generar mayor

demanda de mujeres.

ENFOQUE DE GÉNERO EN LA FICHA Y MEMORIA PRESUPUESTARIA
• Se identifican los mandatos de igualdad aplicables: SÍ • Se incluyen datos desagregados por sexo: SÍ • Se incluyen datos desagregados según otras variables, cruzados con el sexo: SÍ • Se incluyen indicadores de género: SÍ • Se hace un uso inclusivo y no sexista del lenguaje: SÍ • Se incluyen objetivos de igualdad: SÍ

APARTADO II. CLASIFICACIÓN/ANÁLISIS DEL GASTO

GASTO DIRECTO EN IGUALDAD

Incorporar en la siguiente tabla las partidas presupuestarias que se consideran gasto directo en igualdad porque su objetivo principal es la igualdad.

Código partida	Denominación partida	Importe (€)	Describir por qué es gasto directo	Indicar si se realiza como Entidad Colaboradora o Encargo
	Plan de Igualdad	3.000,00€		NO

GASTO TRANSVERSAL EN IGUALDAD

Incorporar en la siguiente tabla las partidas presupuestarias que se consideran gasto transversal en igualdad; esto es, gasto que incorpora el enfoque de género, aunque su objetivo principal no sea la igualdad.

Código partida	Denominación partida	Importe (€)	Describir por qué es gasto transversal	Indicar si se realiza como Entidad Colaboradora o Encargo
	Provisiones y pérdidas extraordinarias por deterioro de crédito	333.066,00	Son las pérdidas por los créditos irrecuperables,	NO

			y en el análisis y concesión	

GASTO SIN ENFOQUE DE GÉNERO

Gasto que no incorpora análisis de género ni medidas específicas para la igualdad, y cuyo impacto en mujeres y hombres no se evalúa o no se considera.

Código	Denominación	Importe (€)	Describir por qué es gasto sin enfoque de género	Indicar si se realiza como Entidad Colaboradora o Encargo
	Gastos de personal	391.784,00	Son gastos de personal, no tiene enfoque de género	
	Servicios exteriores	325.411,00	Todo menos el plan de Igualdad son gastos de gestión corrientes (alquileres, suministros, servicios jurídicos...)	

APARTADO III. INTERVENCIÓN. CAMBIOS DURANTE EL PROCESO

CAMBIOS EN PRESUPUESTOS ACTUALES
Nuestro presupuesto, por razones obvias derivadas de nuestra naturaleza y reducido tamaño, es casi completamente gasto sin impacto porque son gastos de estructura y funcionamiento ordinario. Sin embargo, en el 2026 hemos desarrollado un evento para la promoción de nuestra nueva línea Mikro Autonomoak donde hemos incorporado el enfoque de género tanto en la participación en el evento (considerando audiencia y speakers) como en el objetivo estratégico de generar mayor flujo de demanda de mujeres. Este presupuesto habría sido considerado transversal. Además, para el año 2027 hemos previsto elaborar el Plan de Igualdad con gasto directo.

ÁMBITOS DE MEJORA IDENTIFICADOS

A raíz de este proceso de presupuestación con perspectiva de género:

- Hemos generado un centro de coste específico de Igualdad.
- Hemos identificado la necesidad de aumentar la cadencia y profundidad de las colaboraciones con entidades y organizaciones específicamente dedicadas al apoyo y fomento del emprendimiento de mujeres. Estamos ya trabajando en ello. Del mismo modo, hemos descubierto que reducir el ticket medio (el importe medio del préstamo medio concedido) es una buena estrategia para fomentar el acceso al crédito de negocios menos intensivos en capital y más en mano de obra o servicio como habitualmente son los promovidos por mujeres.

Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

Zugaztel ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

I. Zugaztel ABMP eskainitako zerbitzuen araubide juridikoa, kudeaketa-eredua eta deskribapena.

Bizkaiko Foru Aldundiak (aurrerantzean, BFA) 2009ko urriaren 1ean Zugaztel foru sozietate publikoa (aurrerantzean, Zugaztel) eratu zuen. Sozietate horrek, bere estatutuek xedatutakoari jarraikiz, Bizkaiko Foru Aldundiari nahiz Bizkaiko Foru Aldundiaren foru erakunde publikoei eta foru enpresa publikoei, baita Bizkaiko udalei eta gainerako erakunde publikoei ere zerbitzuak eskaintzea du helburu. Zehazki, herritarrentzako arreta ez-presentzialeko jarduerak garatzea presentzialak ez diren beste bide batzuen bitartez; informazioaren teknologien bitartez datuei alta emateko eta datuak grabatzeko zerbitzuak; dokumentuak eskaneatu eta digitalizatzeko jarduerak, marketin digitaleko zerbitzuak eta aurreko zerbitzu horiekin zerikusia duen beste edozein jarduera.

Zugaztel ABMPko Akzionisten Batzar Nagusiak, 2022ko ekainaren 21eko bilkuran, sozietatearen xedea zabaltzea onartu zuen, erakundeak egiten dituen jarduera gehigarriak sar zitzan.

Horrela, sozietatearen estatutuen 2. artikuluak ezartzen du sozietatearen xedea honako jarduera hauek osatuko dutela:

1. Herritarrei arreta emateko informazio-edukien euskarri- eta sorkuntza-jarduerak garatzea, hala nola kontsulta orokorrei edo partikularrei, izapideei, kexei eta erreklamazioei edo bestelakoei buruzko arreta-, informazio- eta euskarri-zerbitzuak, erakunde, organismo eta erakunde publikoek emandako jarduerei eta zerbitzuei dagokienez aurrez aurrekoa ez den beste kanal batzuen bidez.

I. Régimen Jurídico, Modelo de Gestión y descripción de los servicios ofrecidos por Zugaztel S.A.M.P.

La Diputación Foral de Bizkaia (en adelante DFB) creó el 1 de octubre de 2009 la Sociedad Pública Foral Zugaztel (en adelante Zugaztel), encomendándole, tal y como se establece en sus estatutos, la prestación de servicios de desarrollo de actividades de atención no presencial a la ciudadanía a través de otros canales distintos al presencial, prestación de servicios de alta y grabación de datos a través de tecnologías de la información, actividades de escaneo y digitalización de documentos, servicios de marketing digital y cualesquiera otras actividades relacionadas con los anteriores servicios, a favor de la Diputación Foral de Bizkaia, Organismos Públicos Forales y Empresas Públicas Forales de la Diputación Foral de Bizkaia así como, en su caso, a favor de los Ayuntamientos de Bizkaia y demás entidades de carácter público.

La Junta General de Accionistas de Zugaztel S.A.M.P., en su sesión del 21 de junio de 2022, aprobó ampliar del objeto social de la Sociedad para que éste incluyera las actividades adicionales que la Entidad viene realizando.

De esta forma, el artículo 2 de los estatutos sociales establece que el objeto social estará integrado por las siguientes actividades:

1. El desarrollo de actividades de soporte y generación de contenidos de información para la atención a la ciudadanía, así como son los servicios de atención, información y soporte sobre consultas generales o particulares, trámites, quejas y reclamaciones u otro tipo, a través de los diferentes canales distintos al presencial habilitados por los entes, organismos e instituciones públicas, en relación a las actividades y servicios prestados por los mismos.

Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

2. Aurrez aurrekoa ez den herritarrei arreta emateko azpiegiturak diseinatzea, garatzea eta ezartzea.

3. Informazioaren teknologien bidez, alta emateko, datuak grabatzeko eta dokumentuak eta espedienteak digitalizatzeko zerbitzuak ematea, ondoren sailkatu, indexatu eta biltegiratzeko.

4. Metadatuak eta espedienteen ustiapenari balio erantsia emango dioten geolokalizazio-erreferentziak txertatuko dituzten eduki digitalak sortzea.

5. Marketin digitaleko zerbitzuak ematea, eta, besteak beste, social media eta eduki digitalak koordinatzeko, planifikatzeko, argitaratzeko, monitorizatzeko eta jarraitzeko lanak egitea.

6. Foru-erakundeak, erakundeek eta erakunde publikoek beren jarduera eta zerbitzuei dagokienez eskatzen dituzten multimedia-edukiak sortzea.

7. Bizkaiko Foru Aldundiaren eta haren mendeko edozein erakunde edo erakunderen jarduerak eta zerbitzuak ezagutzera emateko sustapen-euskarriak eta -tresnak sortzea.

8. Herritarrei inkestak egitea eta Bizkaiko Foru Aldundiak edo haren erakunde eta organismoek eskatutako azterlan soziologikoak egiteko zerbitzuak ematea, haiek emandako jarduera eta zerbitzuei lotuta.

9. Zugaztel ABMPk garatutako jarduerekin zerikusia duten gaietan aholkularitza- eta prestakuntza-zerbitzuak ematea.

10. Zerbitzu horien barruko edo horiekin lotutako beste edozein jarduera.

2. El diseño, desarrollo e implantación de infraestructuras para la atención a la ciudadanía no presencial.

3. La prestación de servicios de alta, grabación de datos y digitalización de documentos y expedientes a través de tecnologías de la información para su posterior clasificación, indexación y almacenamiento.

4. La generación de contenidos digitales que incorporen metadatos y referencias de geolocalización que aporten valor añadido a la explotación de los expedientes.

5. La prestación de servicios de marketing digital, realizando entre otras, las tareas de coordinación, planificación, publicación, monitorización y seguimiento de social media y contenidos digitales.

6. La generación de contenidos multimedia requeridos por la institución foral, entes organismos e instituciones públicas en relación con las actividades y servicios que les son propios.

7. La generación de soportes e instrumentos promocionales dirigidos a dar a conocer las actividades y los servicios prestados por la Diputación Foral de Bizkaia y cualquiera de sus entes u organismos dependientes.

8. La realización de encuestas a la ciudadanía y la prestación de servicios para la elaboración de estudios sociológicos demandados por la Diputación Foral de Bizkaia, o sus entes y organismos, vinculados a las actividades y servicios prestados por los mismos.

9. La prestación de servicios de asesoramiento y formación en materias relacionadas con las actividades desarrolladas por Zugaztel S.A.M.P.

10. Cualesquiera otras actividades comprendidas dentro o relacionadas con los referidos servicios.

Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

BFAren eta Zugaztelen arteko harremanak egituratu nahian, eskatutako zerbitzuak arautzea hitzartu zuten, esparru-akordio baten eta lankidetza-hitzarmen baten bitartez. Horrela, Zugaztel baimenduta dago BFAren titulartasuneko azpiegiturak, softwarea eta datuak erabiltzeko, beharrezkoak badira zerbitzuak egoki garatzeko; bestalde, urtero kudeaketa gomendioa sinatzen da eta bertan zehazten dira BFAk eskatzen dituen zerbitzu berariazkoak, baldintza ekonomikoak, horien finantzaketa eta gastua aplikatzea aurreikusten den kredituen berariazko aipamena, jarraipen- eta kudeaketa-sistema, eta hirugarrenak azpikontratatzeko baldintzak, segurtasun-neurriei eta datuen babesari dagokienez.

Zugaztel está autorizado para utilizar las infraestructuras, software y datos que sean titularidad de la DFB y se precisen para el mejor desarrollo de los servicios, y anualmente se firman encargos con la DFB y el resto de entidades del sector público foral donde se concretan los servicios específicos demandados, el periodo de vigencia, las condiciones económicas, su financiación y la referencia expresa de los créditos donde se prevé aplicar el gasto, el sistema de seguimiento y gestión y las condiciones de subcontratación con terceros en relación con las medidas de seguridad y protección de datos.

Sailekiko eta gainerako foru sektore publikoarekiko harremanak arautzeko, Zugaztelek zerbitzu-proposamenak eta zerbitzu-mailari buruzko akordioak sinatzen ditu, eta horietan honako hauek jasotzen dira zehatz-mehatz: ematen diren zerbitzuak, egin beharreko lanaren ezaugarriak, aurrekontua, lanen jarraipena egiteko metodologia, eta Datuen Babesari buruzko Erregelamendu Orokorraren arabera datu pertsonalen babesaren arloan indarrean dauden arau juridikoak betetzeko jarritako bermeak.

Para la regulación de las relaciones con los Departamentos y el resto del sector público foral, Zugaztel firma Propuestas de Servicio y en su caso, Acuerdos de Nivel de Servicio donde queda recogido el detalle de los servicios prestados, las características del trabajo a realizar, el presupuesto, la metodología empleada en el diseño, desarrollo y seguimiento de los trabajos y las garantías adoptadas para dar cumplimiento a las normas jurídicas vigentes en materia de protección de datos de caracter personal en aplicación del RGPD.

Zugaztelek kudeaketa-sistema integratua definitu du, ematen dituen zerbitzuen gaineko informazioaren kalitatea eta segurtasuna bermatze aldera. Sistema horri barruko zein kanpoko auditoriak egiten zaizkio aldian behin, planifikatutako maiztasunarekin, eta, urteetako eboluzioaren ondoren, sistema heldua eta eraginkorra da, UNE-EN ISO 9001:2015 eta ISO/IEC 27001:2014 arauak betetzen dituena. Zugaztelek bere azken gomendioan eskainitako zerbitzu operatibo guztiak sartzen dira ziurtagirien eremuan: herritarrentzako arreta ez-presentzialeko kanal anitzeko azpiegitura diseinatu eta garatzea; dokumentuen alta, grabazio eta digitalizazio zerbitzua; herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentzialeko zerbitzua; marketin digitaleko zerbitzua (hedabide sozialen eta eduki digitalen koordinazioa, plangintza, argitalpena, monitorizazioa eta jarraipena).

Zugaztel ha definido un Sistema Integrado de Gestión con el objetivo de asegurar la calidad y seguridad de la información de los servicios prestados por la misma. Este sistema se somete tanto a auditorías internas como externas a intervalos planificados, y tras años de evolución se trata de un sistema maduro y eficaz conforme a las Normas UNE-EN ISO 9001:2015 e ISO/IEC 27001:2014. El alcance de los certificados comprende el total de los servicios operativos ofrecidos por Zugaztel: Diseño y desarrollo de infraestructuras multicanal para la atencion no presencial a la ciudadanía; servicio de alta, grabación y digitalización de documentos; servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía; servicio de marketing digital: coordinación, planificación, publicación, monitorización y seguimiento de social media y contenidos digitales.

Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

Zugaztelek proiektu batzuk jarri ditu abian BFAk herritarrei eskaintzen dien arreta ez-presentziala sare sozialen bidez hobetzeko. Horretarako, sare sozialen kudeaketarako tresnak eta haietatik analisiak lortzeko tresnak erabiltzen ditu.

Bestalde, aginte-taula bat dago martxan Bussiness Inteligence tresna baten bidez. Tresna horri esker, erakundearen azterketa osoa egin daiteke, etengabe eboluzionatzen ari da aldaketetara egokitzeko, eta gure jarduerari buruzko informazioa BFAko gure bezero guztiei zabaldu ahal izango zaie.

Zugaztelek bere Plan Estrategikoa egiten du Kudeaketa Aurreratuaren Ereduari jarraituz eta Bizkaiko Foru Aldundiak Bizkaia Goazen 2030ean ezarritako jarraibide eta helburu estrategikoekin bat etorriz.

2021ean, Zugazteleko Zuzendaritzak bere plan estrategikoa berritzeko prozesuari ekin zion, 2030-Gaps Ikuspegia eta erronka estrategikoak gogoeta-ariketa bat eginez, Misio, Ikuspegi eta Balio berri bat identifikatuz.

Ondoren, Zugaztelek eskainitako zerbitzuak deskribatzen dira, modu orokorrean.

Agiriei alta ematea eta haiek grabatu eta digitalizatzea

Dokumentuei alta eman eta horiek grabatu nahiz digitalizatzeko zerbitzuan dokumentuak masiboki jasotzen dira, foru sailen edo erakunde eskatzaileen sistema informatikoetan alta ematen zaie, grabatu, digitalizatu eta egiaztatu egiten dira. Horrez gain, inplikatutako zerbitzuei dagokienez, erabiltzaileek eskatutako lanak egiten dira.

Además, ha puesto en marcha proyectos para la mejora de la atención no presencial a la ciudadanía de la DFB a traves del canal de redes sociales, haciendo uso de herramientas para la gestión de redes sociales y para la obtención de analítica de las mismas.

Por otro lado, está en funcionamiento un cuadro de mando a través de una herramienta de Bussiness Inteligence que permite realizar un análisis completo de la Organización, que se mantiene en continua evolución para adaptarse a los diferentes cambios, y se pueda extender la información de nuestra actividad a todos nuestros clientes de la DFB.

Zugaztel elabora su Plan Estratégico siguiendo el Modelo de Gestión Avanzada y alineado con las directrices y objetivos estratégicos marcados por la DFB en Bizkaia Goazen 2030.

En 2021 la Dirección de Zugaztel abordó el proceso de renovación de su plan estratégico realizando un ejercicio de reflexión Visión 2030-Gaps y retos estratégicos identificando una nueva Misión, Visión y Valores.

A continuación se describen, con carácter general, los servicios prestados por Zugaztel:

Alta, Grabación y Digitalización de documentos

El servicio de Alta, Grabación y Digitalización de documentos consiste en la recogida, alta en los sistemas informáticos de los Departamentos Forales o entidad solicitante, grabación, digitalización y verificación masiva de documentos, así como aquellas labores demandadas por las personas usuarias, en relación con los servicios implicados.

- Dokumentuei alta emateko, besteak beste, honako jarduera hauek egiten dira:
  - Dokumentazioa sartzea.
  - Dokumentuak esleitu edota multzokatzea.
  - Zenbakitzea.
  - Dokumentu, kaxa eta erreferentziei alta ematea.
  - Informazioa erregistratzea.
- Dokumentuak grabatzeko, besteak beste, jarduera hauek egiten dira:
  - Dokumentuak kaxatan hartzea, prestatzea eta banatzea.
  - Datu pertsonalak eta bestelakoak grabatzea.
  - Datu pertsonalak eta bestelakoak egiaztatzea.
  - Grabatutako dokumentazioa kontrolatu eta erregistratzea.
  - Datuen karga gainbegiratzea BFAren sistema informatikoetan.
- Dokumentuak digitalizatzeko, besteak beste, jarduera hauek egiten dira:
  - Dokumentuak kaxatan jasotzea, prestatzea eta banatzea.
  - Editatzea.
  - Agiriak digitalizatzea.
  - Digitalizazioaren kalitatea kontrolatzea.
  - Digitalizatutako dokumentazioa kontrolatu eta erregistratzea.

- El Alta de documentos comprende, entre otras, las siguientes actividades:
  - Entrada de documentación.
  - Asignación y/o agrupación de documentos.
  - Numeración.
  - Alta de documentos, cajas y referencias.
  - Registro de información.
- La Grabación de documentos comprende, entre otras, las siguientes actividades:
  - Recepción de la documentación en cajas, su preparación y su distribución.
  - Grabación de datos relacionados con los diferentes expedientes.
  - Verificación de los datos relacionados con los diferentes expedientes.
  - Control y registro de la documentación grabada.
  - Supervisión de la carga de los datos en los sistemas informáticos de la DFB.
- La Digitalización de documentos comprende, entre otras, las siguientes actividades:
  - Recepción de la documentación en cajas, su preparación y su distribución.
  - Edición.
  - Digitalización de los diferentes documentos.
  - Control de calidad de la Digitalización.
  - Control y registro de la documentación digitalizada.

- Dokumentazioarekin zerikusia duten datuak eta metadatuak integratzea.
- Geolokalizazio-erreferentziak txertatzea, hala badagokio.
- Biltegiratze prozesuak gainbegiratzea BFAren sistema informatikoetan.

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua

Herritarrentzako arreta ez-presentzialak etenik gabe eboluzionatzen du eta Zugazteletik hobekuntza elkarrekintzarako eta zerbitzurako bideen zabalkuntzatik abiatzen dugu, une bakoitzeko eskariekin bat.

Informazio orokorrerako, informazio berezirako, laguntzarako, izapideetarako, kexa eta iradokizunetarako kontsultei eta horiekin zerikusia duen beste edozein kontsultari jaramon egiteko hainbat kanal erabiltzen dira: telefono bidezko arreta, arreta telematikoa (webgunea), txata eta sare sozialak.

- Telefono-arreta: Zugaztelek, oro har, lehen mailako telefono-arreta eskaintzen die Bizkaiko herritarrei. Arretaren lehenengo maila honetan, organo edo erakunde eskatzaile bakoitzaren beharrak kontuan hartuta, informazio orokorra emateko galderei erantzungo zaie, baita informazio pertsonalizatua eman ere. Helburu horrekin, zerbitzuek adierazitako jarraibideak zehatz-mehatz jarraituko dira.

  - Informazio orokorra

    Herritarrek zerbitzuen erakunde edo organo eskatzaileari eskatu ostean, Zugaztelek informazio orokorrari buruzko kontsultak erantzuteko gaitasuna eta bitartekoak ditu.

- Integración de datos y metadatos asociados a la documentación.
- Inserción de referencias de geolocalización en caso de aplicación.
- Supervisión de los procesos de almacenamiento en los sistemas informáticos de la DFB.

Servicio de Atención no presencial multicanal a la ciudadanía

La Atención no presencial a la ciudadanía evoluciona de forma constante y desde Zugaztel enfocamos la mejora desde la ampliación de los canales de interacción y servicio de acuerdo con las demandas de cada momento.

La atención de consultas de información general, información particular, asistencia y soporte, trámites, quejas y sugerencias y cualquier otra consulta relacionada, se ofrece a través de diferentes canales: Atención Telefónica, Atención Telemática (Formulario Web), Redes Sociales y Videollamada.

- Atención Telefónica: Zugaztel, con carácter general, presta servicios de atención telefónica de Primer Nivel a la ciudadanía de Bizkaia. En este primer nivel de atención, y en relación a las necesidades de cada órgano o entidad peticionaria se dará respuesta a cuestiones de información general o bien de información personalizada, incluso se realizarán trámites para lo cual se seguirá con detalle las pautas indicadas por los servicios.

  - Información General

    Zugaztel dispone de la capacidad y medios para atender consultas de información general que la ciudadanía demande a la entidad u órgano solicitante de servicios.

Informazio orokorraren kontsultei arreta eskaintzeko ez dira herritarrak identifikatu behar, ez da izapiderik egiten eta, beraz, ez dira datu pertsonalak tratatzen.

Para la atención de las mencionadas consultas de información general no se requiere identificar a la ciudadanía, de modo que no se realiza ningún trámite y por lo tanto, no se tratan datos de carácter personal.

- Informazio berezia

  Herritarren telefono-kontsultei arreta eskaintzeko artxiboetan sartu behar bada eta erregistroak edo izapideak egin behar badira, Zugazteleko langileek zerbitzu-eskatzailearen organo edo erakundeetan datu pertsonalak dituzten aplikazioetara, datu-baseetara eta fitxategietara atzipen baimendua izan beharko dute.

  Halakoetan, Zugaztelek datu pertsonalak zerbitzu-eskatzailea den organo edo erakundearen kargura tratatuko ditu eta datuen arduradunak ezartzen dituen identifikazio- eta egiaztapen-bitartekoez baliatuko da.

- Información Particular

  Con el fin de atender consultas telefónicas de la ciudadanía que requieren acceso a archivos y registros o tramitación, el personal de Zugaztel requerirá acceso autorizado a las aplicaciones, bases de datos y ficheros con datos personales del órgano o entidad solicitante del servicio.

  En estos casos, Zugaztel tratará datos de carácter personal por cuenta del órgano o entidad solicitante del servicio, utilizando los medios de identificación y autenticación que estipule el responsable de los datos.

- Izapideak

  Zugaztelek edozein izapide egingo du, hala nola aurretiko hitzordua, ziurtagiriak ematea, etab. Horretarako, Zugazteleko langileek zerbitzua eskatzen duen organo edo erakundearen aplikazioetara, datu-baseetara eta datu pertsonalak dituzten fitxategietara sartzeko baimena duten langileak eskatuko dituzte.

  Kasu horietan, Zugaztelek zerbitzua eskatzen duen organo edo erakundearen kontura tratatuko ditu datu pertsonalak, datuen arduradunak ezarritako identifikazio- eta autentifikazio-bitartekoak erabiliz.

- Trámites

  Zugaztel prestará cualquier trámite como cita previa, emisión de certificados, etc para lo que el personal de Zugaztel requerirá el acceso autorizado a las aplicaciones, bases de datos y ficheros con datos personales del órgano o entidad solicitante del servicio.

  En estos casos, Zugaztel tratará datos de carácter personal por cuenta del órgano o entidad solicitante del servicio, utilizando los medios de identificación y autenticación que estipule el responsable de los datos.

- Laguntza eta euskarria

  Zugaztelek erabiltzaileari laguntza ematen dio Aldundiaren aurrean, batez ere bere egoitza elektronikoan, hainbat izapide egiteko orduan sor dakizkiokeen zalantzak edo arazoak direla-eta. Arreta mota horretarako, Zugaztel agenteak ISL bezalako tresnak erabiltzen ditu.

➢ Arreta telematikoa (webgunea): Herritarrentzako arreta telematikoaren zerbitzuak, oro har, honako irizpide hauekin bat eskainiko dira:

- Informazio orokorraren kontsultak. Bitarteko telematikoak erabiliz herritarrek bidali ondoren, informazio orokorraren kontsultei arreta eskaintzen zaie.

- Kexen eta iradokizunen arreta. Zerbitzua eskatzen duen organoak edo erakundeak eskatuz gero, Zugaztelek herritarren kexak eta iradokizunak erantzun ditzake.

➢ Sare sozialak eta web txata: BFAri informazioaren gizartearen erabilera berrietara etenik gabe moldatzea ahalbidetzen dioten tresnetariko bat izan nahi du Zugaztelek. Haren elkarrekintza eta zerbitzu kanalak handitu nahi ditugu unean uneko eskarien arabera, herritarrei modu aktiboan entzunez, zerbitzuak emanez eta elkarrekintza erraztuz, nonahi dagoela ere. Horretarako, herritarren kontsultei sare sozialen eta web txataren bidez jaramon egitea ahalbidetzen diguten prozedurak garatu dira.

- Asistencia y Soporte

  Zugaztel asiste al usuario ante las dudas o problemas de operatoria que le puedan surgir a la hora de realizar distintos trámites ante la Diputación sobre todo en su sede electrónica. Para este tipo de atención, el agente Zugaztel utiliza de herramientes como el ISL.

➢ Atención Telemática (Formulario Web): Los servicios de atención telemática a la ciudadanía se prestarán, con carácter general, de acuerdo a los siguientes criterios:

- Consultas de información general. Se atienden consultas de información general remitidas por la ciudadanía utilizando medios telemáticos.

- Atención de quejas y sugerencias. Zugaztel puede prestar a requerimiento del órgano o entidad solicitante el servicio de atención de quejas y sugerencias de la ciudadanía.

➢ Redes Sociales y Videollamada: Desde Zugaztel queremos ser el medio que facilite a la DFB la adaptación permanente a los nuevos usos de la sociedad de la información, ampliando sus canales de interacción y servicio de acuerdo con las demandas de cada momento, escuchando activamente a la ciudadanía, prestándole servicio y facilitando la interacción allí donde ésta se encuentre. Para ello, se han desarrolado procedimientos que nos permiten atender las consultas de la ciudadanía a través de redes sociales y Videollamada.

- Kontsultak grabatzea: Zugaztelek eskaini eta adostutako edozein zerbitzu-mailatan herritarrek telefonoz egindako kontsultak grabatzeko gaitasuna eta bitartekoak ditu.

    - Telefono-arretaren zerbitzua eskatzen duen erakundeak edo organoak Zugazteli berariaz aginduko dio telefono-kontsultak grabatzea.

- Deiak bidaltzeko kanpainak: Zugaztelek bidaltze-deien kanpainak egiteko gaitasuna eta bitartekoak ditu. Ildo horri eutsiz, zerbitzu-eskatzaile den organo edo erakundearen eskearekin bat, herritarrentzat bideratuta, deien kanpainak egin daitezke.

- Beste zerbitzu batzuk: Zugaztelek beste zerbitzu batzuk eskain diezazkieke herritarrei, betiere kanal anitzeko arreta ez-presentzialarekin zerikusia dutenak. Horiek, hainbat kanpaina kudeatzeko orduan, balioa ematen diote organo edo erakunde eskatzaileari. Adibidez:

    - Inkestak: organo edo erakunde eskatzaileak hala eskatuz gero, Zugaztelek herritarren inkestekin zerikusia duten zerbitzuak eskain ditzake.

Zugaztelek, 2027. urtean, sare sozialen bitartez herritarrentzako arreta zerbitzuak zabaltzen jarraituko du foru sailetan. Helburua da herritarrei arreta osoa eskaintzea, BFAk ezarri dituen Herritarrentzako Arreta Ereduan eta Estrategia Digitalean ezin hobeto egokitzen dena.

- Grabación de consultas: Zugaztel dispone de la capacidad y medios para grabar las consultas realizadas por la ciudadanía por vía telefónica en cualquier nivel de servicio prestado y acordado.

    - La entidad u órgano solicitante del servicio de atención telefónica encomendará expresamente la grabación de las consultas telefónicas a Zugaztel.

- Campañas Salientes: Zugaztel dispone de la capacidad y medios para realizar campañas de call saliente, de tal modo que, a requerimiento del órgano o entidad solicitante de servicios se podrán realizar campañas de llamadas a la ciudadanía.

- Otros Servicios: Desde Zugaztel podemos prestar otros servicios relacionados con la atención no presencial multicanal a la ciudadanía y que aportan valor al órgano o entidad solicitante en la gestión de diferentes campañas. Algunos ejemplos son:

    - Encuestas: Zugaztel puede prestar a requerimiento del órgano o entidad solicitante servicios relacionados con encuestas a la ciudadanía.

Zugaztel durante el 2027 seguirá ampliando los canales y servicios de atención a la ciudadanía en los Departamentos Forales a través de Redes Sociales y videollamada, para conseguir una atención integral a la ciudadanía, que encaje perfectamente con el Modelo de Atención a la Ciudadanía y la Estrategia Digital de la DFB.

Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea

Kanal telefonikoak eta telematikoak erabiliz herritarrei arreta eskaintzeko BFAren azpiegiturak honako hauek dira: Solidus eCare telefono-arretarako plataforma, IVR kanalizazio- eta erantzute-sistema automatikoa, NICE grabazio-sistema, eta eskaeretarako tresna. Tresnen eta prozeduren garapenek bitartekoak izan behar dituzte behar bezala funtzionatu nahiz eboluzionatzeko eta zerbitzua hobetzeko.

Zerbitzu honen barruan, besteak beste, honako jarduera hauek sartzen dira:

- Oro har, telefono-sistema eta sistema telematiko egokienak diseinatu eta parametroak ezartzea, herritarrei presentziazkoa ez den arreta eraginkorra eskaintzeko.
- Izan daitezkeen gorabeherei eta matxurei arreta eskainiz eta horiek konponduz, azpiegituren funtzionamendu zuzena mantentzea.
- Produktuek eskatzen duten bertsiora eguneratzea herritarrei arreta eskaintzeko sistemak.
- Herritarrei arreta eskaintzeko zerbitzuak eskatzen dituen tresnak eta prozedurak garatzea.
- Azpiegitura horiek erabiltzen dituzten erabiltzaileak eta zerbitzuak mantentzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak eta entitate eskatzailea).

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía

Las infraestructuras de la DFB para la atención a la ciudadanía comprende: la plataforma de atención telefónica Solidus eCare, el sistema de canalización y respuesta automática IVR, el sistema de grabación NICE y el gestor de solicitudes. Los desarrollos de herramientas y procedimientos, exigen dedicar los medios necesarios para su correcto funcionamiento, evolución y mejora del servicio.

Este servicio comprende, entre otras, las siguientes actividades:

- Diseñar y parametrizar, con carácter general, los sistemas telefónicos y telemáticos más adecuados para realizar una eficiente atención no presencial a la ciudadanía.
- Mantener un correcto funcionamiento de las infraestructuras mediante la atención y resolución de las incidencias y averías que puedan producirse.
- Actualización de los sistemas de atención a la ciudadanía a las versiones que dichos productos requieren.
- Desarrollar las herramientas y procedimientos que el servicio de atención a la ciudadanía requiere.
- Mantenimiento de los usuarios y servicios que utilizan estas infraestructuras.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos y entidad solicitante).

Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

Marketin digitaleko zerbitzua: Social Media eta eduki digitalak

Komunikazio Kabineteak sare sozialetako komunikaziorako estrategia zehaztu du eta bera garatzen ari da. 2027an, kanal horrek indarra hartuko duela eta herritarrekiko elkarrekintzen eta argitalpenen bolumena handituko duela aurreikusten da.

Zugaztelek modu bateratu eta integratuan egiten ditu kontu guztien jarraipena eta ospe-analisia.

Zerbitzu horren barruan, besteak beste, honako jarduera hauek sartzen dira:

- Sare sozialetan komunikazio digitaleko sistema integrala sortzea:
  - Social Media Customer Care: elkarrekintza eta herritarrentzako arreta.
  - Online ospea monitorizatzea: herritarren iritzi-joerak identifikatuz.
- Web edukiak:
  - Eduki digitalak sortzea (blog, web eta abarrekoak) herritarren informazio-eskariaren azterketatik abiatuta.
  - Edukien irisgarritasuna hobetzea.
  - SEO kokapenak.
  - BFAren webgunearen erabilgarritasunaren jarraipena eta hobekuntza.
- Sareetako edukiak:
  - Edukiak sortu eta dinamizatzea.

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales

Desde el Gabinete de comunicación se ha definido una estrategia de comunicación en redes sociales que está implementándose. En 2027, se prevé que este canal cobre fuerza e incremente el volumen de publicaciones e interacciones con la ciudadanía.

El seguimiento y análisis reputacional de las distintas cuentas se realiza de forma unificada e integrada por parte de Zugaztel.

Este servicio comprende, entre otras, las siguientes actividades:

- Crear un sistema integral de comunicación digital en redes sociales:
  - Social Media Customer Care: interacción y atención a la ciudadanía.
  - Monitorización de la reputación Online: identificando las tendencias de opinión de la ciudadanía.
- Contenidos web:
  - Generación de contenidos digitales (blog, web, etc…) a partir de un análisis de la demanda de información de la ciudadanía.
  - Mejora de la accesibilidad de los contenidos.
  - Posicionamientos SEO.
  - Seguimiento y mejora de la usabilidad de la web de la DFB.
- Contenidos Redes:
  - La generación y dinamización de contenidos.

- (Twitter metrikak: inpresioak) Sare sozialetan estekak bilatu eta sortzea.
- SM profilen diseinu grafikoa.
- Ildo editorialaren berrikuspena, BFAren komunikazio-estrategiara egokituz.
- Eduki estrategikoen definizioa, eta urteko edukien sareta.

➢ Datu analisia (sareak eta webgunea):

- Egoitza sozialak monitorizatzea eta aditzea.
- Kpiak prestatu eta horien jarraipena egitea.
- Kanal digitaletako datuak lortzea.
- Bizkaiko Foru Aldundiaren ospearen analisia eta jarraipena egitea hedabide sozialen bitartez.

➢ Estrategia eta koordinazioa:

- Kontu guztietako argitalpenen koordinazioa eta kalitate-kontrola.
- Komunikazioaren eta ospearen arloko estrategiaren betetzearen jarraipena.

Jarduera hori egokiro kudeatu eta ebaluatzeko, Zugaztelek zenbait tresna bereganatu ditu, honako lan hauek egiteko:

- Sare sozialetan kudeatutako argitalpena: Hootsuite.
- Sailek ingurune digitaletan duten ospea aztertzea: Digimind.

- (Métricas Twitter: Impresiones) Búsqueda y generación de vínculos en RR.SS.
- Diseño gráfico de los perfiles de SM.
- Revisión de la línea editorial adecuándolo a la estrategia de comunicación de la DFB.
- Definición de contenidos estratégicos, y parrilla de contenidos anuales.

➢ Analisis datos (Redes y Web):

- Monitorización y escucha de las Redes Sociales.
- Elaboración y seguimiento de Kpis.
- Obtención datos de los canales digitales.
- Seguimiento y analisis reputacional de la DFB a través los medios sociales.

➢ Estrategia y coordinación:

- Coordinación y control de calidad de las publicaciones de las diferentes cuentas.
- Seguimiento del cumplimiento de la estrategia en comunicación y reputación.

Para la correcta gestión y evaluación de esta actividad Zugaztel se ha dotado de diversas herramientas que le permiten:

- La publicación gestionada en redes sociales: Hootsuite.
- Analizar la reputación de los Departamentos en medios Digitales: Digimind.

II. BFAko sailei eta foru-entitateei eskainitako zerbitzuen xehetasunak.

Zugaztelek zerbitzu hauek emango dizkio foru-sektore publikoari: kanal anitzeko herritarrentzako arreta ez-presentziala; dokumentuen alta, grabazioa eta digitalizazioa; arreta-azpiegituren diseinua eta garapena eta marketin digitala, haiek planteatzen dituzten beharrizanen arabera.

Gizarte Ekintza Saila:

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Gizarte Ekintza Sailari telefono-bitartekoa eta kanal telematikoa erabiliz eskainitako zerbitzuak hauek dira:

- Desgaitasunaren ebaluaziorako izapideen ondoriozko telefono-kontsulten arreta.
- Mendekotasunaren Legeari buruzko espedienteetako izapideekin lotutako telefono bidezko kontsultei erantzutea.
- Zahartze aktiboko zerbitzuarekin zerikusia duten kontsultei erantzutea. Zerbitzu horrek adinekoentzako informazio erabilgarria eskaintzen du ekitaldiei, jarduerei, lehiaketei, kulturari eta osasunari buruz.
- Desgaitasuna duten pertsonen kolektiboarentzako dirulaguntzekin eta pertsona erretiratuen egoitza, klub edo elkarteen programetarako dirulaguntzekin zerikusia duten kontsulten arreta.
- Desgaitasuna dutenentzako zentroekin zerikusia duten kontsulten arreta.
- Mendekotasuna duten adineko pertsonen zentroekin lotutako kontsulten arreta.

II. Detalle de los servicios ofrecidos a los Departamentos de la DFB y Entidades Forales.

Zugaztel proveerá de servicios de Atención a la ciudadanía no presencial multicanal, Alta, Grabación y Digitalización de documentos, Diseño y Desarrollo de Infraestructuras de Atención y Marketing Digital al sector público foral, en base a las necesidades que éstas planteen.

Departamento de Acción Social

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Los servicios prestados para el Departarmento de Acción social a través del canal telefónico y telemático son:

- Atención a consultas telefónicas derivadas de la tramitación de la Valoración de Discapacidad.
- Atención de consultas telefónicas derivadas de la tramitación de expedientes relacionados con la Ley de la Dependencia.
- Atención a las consultas relacionadas con el servicio de envejecimiento activo que ofrece información útil para las personas mayores sobre eventos, actividades, concursos, cultura o salud.
- Atención a las consultas relacionadas con las subvenciones para el colectivo de personas con discapacidad y subvenciones de programas de hogares, clubes o asociaciones de personas ubiladas.
- Atención a las consultas relacionadas con los Centros para personas con discapacidad.
- Atención a las consultas relacionadas con los centros de personas mayores dependientes.

- Deiak Umeen Zerbitzura bideratzea.
- Familia-inguruneko zaintzarako prestazioari eta laguntza pertsonalerako prestazioari buruzko kontsulten arreta.
- Gizarte Ekintza Saileko dirulaguntza eta prestazioekin (Gizatek, KGP-LISMI, Arreta goiztiarra, zerbitzuarekin lotutako prestazioa) zerikusia duten kontsulten arreta.
- Gizarte Ekintza Sailak zuzenean nahiz zeharka kudeatzen dituen egoitza eta zentroetako erabiltzaileen erreklamazioen harrera eta tramitazioa.
- Aurreko paragrafoan deskribatu diren zerbitzuekin lotuta ez dauden baina Sailaren eskumenekoak diren deiak bideratzea (pertsona nagusiak, prestazio ekonomikoak etab.).
- Deiak bidaltzeko call-a egunero, hainbat lokaletatik ematen diren zerbitzuekin ezarritako hitzorduak gogoratzeko.
- Mendetasuna eta pertsona erredidenteen familiak baloratzeko zerbitzuari dagozkion inkesten zerbitzua.
- Bombero Etxaniz eta Etxebarri EtxeIKT zentroei eta Gizarte Zerbitzuen Foru Erregistroa eguneratzeari lotutako zerbitzuak.

- Derivación de llamadas al servicio de infancia.
- Atención a consultas y trámite de cita previa sobre la prestación de cuidados en el entorno familiar y la prestación de asistencia personal.
- Atención a consultas relacionadas con subvenciones y prestaciones del Departamento de Acción Social (Gizatek, PNC-Lismi, Atención temprana, Prestación vinculada al servicio).
- Recepción y tramitación de las reclamaciones de los usuarios de residencias y centros gestionados de forma directa o indirecta por el Departamento de Acción Social.
- Canalización de llamadas no relacionadas con los servicios descritos en los párrafos anteriores que son competencia del Departamento (personas mayores, prestaciones económicas, etc).
- Call Saliente diario recordando las citas concertadas con los diferentes servicios que se prestan desde los diferentes locales.
- Servicio de encuestas correspondientes al servicio de valoración de la dependencia y familias de personas redidentes.
- Servicios salientes vinculados a los centros EtxeTIC de Bombero Etxaniz y Etxebarri y al proceidmiento de actualización del Registro Foral de Servicios Sociales.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Bai lehenengo mailan bai bigarrenean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak betetzeko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).

- Telefono bidezko arretaren lehen mailako (Zugaztel) eta bigarren mailako (sailak) emaitzak jasotzen dituzten beharrezko estatistikak konfiguratzea eta ematea eta dagozkien txostenak egitea.

2027an Zugaztelek abian jarriko ditu Sailak onesten dituen programen ondorioz herritarrek egingo dituzten kontsultei jaramon egiteko behar diren azpiegiturak. Ildo horri eutsiz, herritarrei arreta eskaintzeko kanalak sare sozialetara zabalduko ditu, BFAren Estrategia Digitalarekin bat.

Agiriak grabatzeko zerbitzua.

Sailak ematen dituen zerbitzuei lotutako espedienteak eta agiriak grabatu eta kargatuko ditu Zugaztelek dagozkien datu-baseetan.

- Egoitzetan sartzeko eskaerak:
  - Aldi baterakoak
  - Iraunkorrak.
  - Soziosanitarioak.
- Mendekotasun eskaerak:
  - Hasierako balorazioak eta berrikuspenak.
- Desgaitasun eskaerak.
  - Hasierako balorazioak eta berrikuspenak.
- Arreta Goiztiarreko eskaerak
  - Hasierako balorazioak eta berrikuspenak.

- Configuración y mantenimiento de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).

- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).

Durante el año 2027, Zugaztel pondrá en marcha las infraestructuras necesarias para atender las consultas de la ciudadanía derivadas de los programas que el Departamento apruebe, ampliando los canales de atención a la ciudadanía a Redes Sociales, siguiendo la Estrategia Digital de la DFB.

Servicio de Grabaciónde documentos.

Zugaztel procederá a la grabación y carga en las bases de datos correspondientes, de los expedientes y documentos relacionados con los diferentes servicios que ofrece el Departamento.

- Solicitudes de Ingresos en Residencias:
  - Temporales.
  - Permanentes.
  - Socio sanitarias.
- Solicitudes de Dependencia:
  - Valoraciones iniciales y revisiones.
- Solicitudes de Discapacidad:
  - Valoraciones iniciales y revisiones.
- Solicitudes de Atención Temprana:
  - Valoraciones iniciales y revisiones.

- Egoitzetan sartutakoak

Azpiegituretarako eta Lurralde Garapenerako Saila

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Estrategikotzat jotako helburuak betetzeko Sailak diseinatutako ekintzak arautzen dituzten dekretuei lotutako eskabideen izapidetze elektronikoaren ondoriozko telefono-kontsultei erantzungo zaie.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.)
- Ahots-erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukerak aztertzea.
- Telefono bidezko kontsultak grabatzeko sistema martxan jartzea, hala eskatzen badute.
- Bai lehenengo mailan bai bigarrenean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

- Ingresados en residencias.

Departamento de Infraestructuras y Desarrollo Territorial

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Se atenderán las consultas telefónicas derivadas de la tramitación electrónica de las solicitudes relacionadas con los diferentes Decretos Reguladores de las acciones diseñadas por el Departamento para el cumplimiento de los objetivos marcados como estratégicos.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática.
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

Agiriak grabatu eta digitalizatzeko zerbitzua

Sailak eskaintzen dituen zerbitzuekin lotutako espedienteak eta dokumentuak grabatu, digitalizatu eta dagozkion datu-baseetan kargatuko ditu Zugaztelek.

Azpiegiturak

Errepideak planifikatzeko proiektuen metadatuak eta georeferentziak digitalizatzea eta sortzea.

Lurralde kohesioa

Hiri Antolamenduko Plan Orokorren metadatuak digitalizatzea eta sortzea.

Kartografiako dokumentazioaren metadatuak indexatzea eta sortzea.

Udal mugako espedienteak digitalizatzea.

Hegaldien argazki-dokumentazioaren edukiak indexatzea eta sortzea.

Ekonomia Sustatzeko Saila

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Estrategikotzat jotako helburuak betetzeko Sailak diseinatutako ekintzak arautzen dituzten dekretuei lotutako eskabideen izapidetze elektronikoaren ondoriozko telefono-kontsultei erantzungo zaie.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

Servicio de Grabación y Digitalización de documentos

Zugaztel procederá a la grabación, digitalización y carga en las bases de datos correspondientes, de los expedientes y documentos relacionados con los diferentes servicios que ofrece el Departamento.

Infraestructuras

Digitalización y generación de metadatos y georeferencias de proyectos de planeación de carreteras.

Cohesión Territorial

Digitalización y generación de metadatos de los Planes Generales de Ordenación Urbana.

Indexación y generación de metadatos de la documentación de cartografia.

Digitalización Expedientes Límites Municipales.

Indexación y generación de contenidos de la documentación fotográfica de vuelos.

Departamento de Promoción Económica

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Se atenderán las consultas telefónicas derivadas de la tramitación electrónica de las solicitudes relacionadas con los diferentes Decretos Reguladores de las acciones diseñadas por el Departamento para el cumplimiento de los objetivos marcados como estratégicos.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Bai lehenengo mailan bai bigarrenean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Enplegua, Gizarte Kohesio eta Berdintasuna Sustatzeko Saila

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Estrategikotzat jotako helburuak betetzeko Sailak diseinatutako ekintzak arautzen dituzten dekretuei lotutako eskabideen izapidetze elektronikoaren ondoriozko telefono-kontsultei erantzungo zaie.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu hau egiteko Zugaztelek honako lan hauek burutu behar ditu:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Departamento de Empleo, Cohesión Social e Igualdad

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Se atenderán las consultas telefónicas derivadas de la tramitación electrónica de las solicitudes relacionadas con los diferentes Decretos Reguladores de las acciones diseñadas por el Departamento para el cumplimiento de los objetivos marcados como estratégicos.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática

- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Telefono bidezko arretaren lehen mailako (Zugaztel) eta bigarren mailako (sailak) emaitzak jasotzen dituzten beharrezko estatistikak konfiguratzea eta ematea eta dagozkien txostenak egitea.
- Bai lehenengo mailan bai bigarrenean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Euskara, Kultura eta Kirol Saila

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

2027. urtean zehar, Udalekuak kanpainarekin erlazionatutako kontsultei arreta eskaintzeaz gain, Sailari dagozkion dekretu eta programekin zerikusia duten eskaerei ere arreta eskainiko zaie.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan la los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Departamento de Euskera, Cultura y Deporte

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

A lo largo del año 2027, además de la atención de consultas derivadas de la Campaña Udalekuak, se atenderán todas las consultas derivadas de los distintos decretos y programas relacionados con el Departamento.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).

- Bai lehenengo mailan bai bigarrenean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

- Udalekuen kanpainarako, badago telefonozko kontsultak grabatzeko sistema, behar denerako.

- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

- Para la campaña de Udalekuak se dispone del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.

Agiriak grabatu eta digitalizatzeko zerbitzua.

Foru Agiritegi Historikoko eta Bizkaiko Agiritegi Historikoko bibliografia funtsak digitalizatzeko politikarekin bat etorriz, jarraituko da funts horien zati bat digitalizatzen 2027. urtean zehar. Horrez gain, Foru Liburutegiko 1835-2009 aldiko Bizkaiko Aldizkari Ofizialak digitalizatuko dira.

Servicio de Grabación y Digitalización de documentos.

De acuerdo a la política de digitalización de los Fondos Bibliográficos del Archivo Histórico Foral y del Archivo Histórico Provincial de Bizkaia, se seguirá con la digitalización de parte de estos fondos durante el año 2027. Adicionalmente, se procederá con la digitalización de los Boletines Oficiales de Bizkaia históricos correspondientes al periodo 1835-2009 de la Biblioteca Foral.

Ahaldun Nagusiaren Kabinetea

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Deiak bidaltzeko kanpainak eta inkestak egingo dira. Horrela, zerbitzuak eskatzen dituen organo edo erakundeak eskatuz gero, herritarrei deitzeko kanpainak egin ahal izango dira.

Herritarrentzako arreta ez-presentzialeko zerbitzuek sare sozialen kontuen bidez egindako kontsultak jasoko dituzte.

Horrez gain, hilero komunikazio-newsletterrarekin jarraituko da, erakundeen jarduerari lotutako albiste estrategikoei buruzkoa.

Gabinete de la Diputada General

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Se realizarán Campañas Salientes y encuestas de tal modo que, a requerimiento del órgano o entidad solicitante de servicios se podrán realizar campañas de llamadas a la ciudadanía.

Los servicios de atención no presencial a la ciudadanía incluirán las consultas realizadas a través de las distintas cuentas de redes sociales.

Adicionalmente, mensualmente también se continuará con la newsletter de comunicación, relativo a noticias estratégicas vinculadas a la actividad institucional.

Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).

- Bai lehenengo mailan bai bigarrenean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Marketin digitaleko zerbitzua: Social Media eta eduki digitalak.

Marketin digitalaren zerbitzuak barne hartzen du web-edukiak sortzea, sareetako edukiak sortzea, datuak aztertzea (sareak eta webguneak), eta kontu guztien arteko koordinazioa eta estrategia.

Kontuak: @Bizkaia @BizkaiaGazteak @BizkaiaEmpresa, @BizkaiaEmprende, @BizkaiaSocial eta @BizkaiaKultura Twitter-en eta Facebook-en.

Edukiak eguneratzeko lanak BizkaiaGazteak atalean, www.bizkaia.eus web-orrian.

Ekitaldi instituzionaletan sortutako eduki digitalen kudeaketarekin lotutako jarduerak.

BFAren jabetzako eduki digitalen kudeaketa/katalogazioa.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).

- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales.

El servicio de Márketing Digital comprende la generación de contenidos web, contenidos en redes, análisis de datos (redes y web) así como la estrategia y coordinación entre las diferentes cuentas.

Cuentas: @Bizkaia, @BizkaiaGazteak @BizkaiaEmpresa, @BizkaiaEmprende, @BizkaiaSocial y @BizkaiaKultura en Twitter y Facebook.

Labores de actualización de contenidos en el apartado de BizkaiaGazteak en la web bizkaia.eus.

Actividades vinculadas a la gestión de contenidos digitales generados en eventos institucionales.

Gestión/catalogación de contenidos digitales propiedad de la DFB.

Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

Herri administraziorako eta erakunde harremanetarako saila.

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Herritarrentzako arreta ez-presengzialeko zerbitzuetan, SEDEri edo telefono bidez unitateko hainbat programari buruz egindako kontsultak sartuko dira.

Bizkaitarren Sareko newsletterra bidaltzen jarraituko da, hiru hilean behin herritarren parte-hartzearen gaiari buruzkoa.

Bizkaitarren Sarea datu-basea zabaltzen eta arazten jarraituko da, eta, horretarako, aipatutako deiak bidaltzeko kanpainak egingo dira.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).

Bai lehenengo mailan bai bigarrenean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Laguntzako eta telefonoguneko arreta-unitateen telefonia-azpiegituraren euskarria

Departamento de Administración Pública y Relaciones Institucionales.

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Los servicios de atención no presencial a la ciudadanía incluirán las consultas realizadas en relación con SEDE o diferentes programas de la unidad a traves del canal telefónico.

Se continuara con el envio de la newsletter de Bizkaitarren sare, relativo a tematica de participación ciudadana con carácter trimestral..

Se continuará con la ampliación y depuración de la base de datos Bizkaitarren Sarea para lo que se desarrollarán las campañas salientes ya mencionadas.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).

Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Soporte de la infraestructura telefonica de las unidades de atención de Laguntza y Centralita

Ingurune Naturala eta Nekazaritza Saila

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Ehiza-fauna eta arrantza, nekazaritza, mendi eta abeltzaintza zerbitzuekin zerikusia duten kontsultei erantzungo zaie.

Zerbitzu horien arretak atal hauek barne hartzen ditu:

- Dei eta abisuen arreta animaliak, abandonatutako edo gaizki tratatutako abereak, hildako animaliak eta abar biltzeko.
- Erreketa egiteko baimenei buruzko deiei erantzutea
- Eroritako zuhaitzei, isurketa solidoei eta baso-izurriei buruzko deiei erantzutea, besteak beste.
- Basafaunak egindako kalteekin lotutako dei eta abisuei erantzutea.
- Dei eta abisu fitosanitarioen kudeaketa.
- Oilagorraren eta debekualdi ehizarako eta ziprinido eta amuarrainak arrantzatzeko baimenen eskaerak.
- Aurretiazko hitzorduaren eskaerei erantzutea.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).

Departamento de Medio Natural y Agricultura

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Se atenderán las consultas vinculadas a los servicios de fauna cinegética y pesca, agrícola, monte y ganaderia.

La atención de estos servicios incluye los siguientes apartados:

- Atención de avisos para la recogida de animales, ganado abandonado o maltratado, animales muertos, etc.
- Atención a consultas sobre permisos de quema.
- Atención de avisos sobre árboles caídos, vertidos sólidos y plagas forestales, entre otros.
- Atención de avisos relacionados con daños realizados por la fauna silvestre.
- Gestión de avisos fitosanitarios
- Solicitudes de licencias de caza de becada y media veda y pesca de ciprinidos y truchas.
- Atención de solicitudes de cita previa.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.):

- Ehiza taldeen jarraipenerako sistema automatikoa (basurdea, oreina, mistoa, azeria, untxia, erbia, kalteengatiko itxarotea eta ez ohikoak).
- Ganadua jasotzeko abisuak hartu eta kudeatzeko sistema automatikoa.
- Erreketarako baimenak kudeatzeko sistema automatikoa.
- Landare-osasunari buruzko informazioaren gaineko automatismoa

- Bai lehenengo mailan bai bigarrenean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Telefono bidezko arretaren lehen mailako (Zugaztel) eta bigarren mailako (sailak) emaitzak jasotzen dituzten beharrezko estatistikak konfiguratzea eta ematea eta dagozkien txostenak egitea.
- Badago telefono bidezko kontsultak grabatzeko sistema, hala eskatzen badute.

Ogasun eta Finantza Saila

Zugaztelek Ogasun eta Finantza Sailari honako zerbitzu hauek eskaintzen dizkio:

Herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentziala

Herritarrentzako arreta ez-presentzialeko zerbitzuen barruan zergekin eta horien izapideekin zerikusia duten kontsultak sartuko dira, honako kanal hauek erabiliz: telefonoa, Webguneak) eta sare sozialak.

- Sistema automático de seguimiento de cuadrillas cinegéticas (jabalí, ciervo, mixto, zorro, conejo-liebre, espera por daños y extraordinarias).
- Sistema automático de recepción y gestión de avisos de recogida de ganado.
- Sistema automático de gestión de autorizaciones de quemas.
- Automatismo relativo a información de sanidad vegetal

- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Se dispone del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.

Departamento de Hacienda y Finanzas

Los servicios que Zugaztel presta al Departamento de Hacienda y Finanzas son los siguientes:

Atención no presencial multicanal a la ciudadanía

Los servicios de atención no presencial a la ciudadanía incluirán las consultas realizadas en relación a los diferentes impuestos y su tramitación a traves de los canales telefónico, formularios Web y Redes Sociales.

Zuzeneko zergak:	Impuestos Directos:
o PFEZ	o IRPF
o Ondarea	o Patrimonio
o Sozietateak	o Sociedades
o Ez-egoiliarren errenta	o Renta de no residentes
o Oinordetzak eta dohaintzak	o Sucesiones y Donaciones
o Atxikipenak eta konturako ordainketak	o Retenciones y pagos a cuenta
Zeharkako zergak:	Impuestos Indirectos:
o Ondare-eskualdaketak eta EJD	o Transmisiones patrimoniales y AJD
o BEZ	o IVA
o Zerga bereziak	o Impuestos especiales
o Zenbait hidrokarburoren txikizkako salmenta	o Venta minorista de determinados hidrocarburos
o Jokoa	o Juego
o Beste zerga batzuk	o Otros impuestos
Tokiko zergak:	Impuestos locales:
o OHZ	o IBI
o Jarduera ekonomikoak	o Actividades Económicas
o Tokiko beste zerga batzuk	o Otros impuestos locales
Zerga-betebeharrak betetzeko egin beharreko tramitazioari buruzko informazio orokorra.	Información general sobre la tramitación a realizar para el cumplimiento de obligaciones tributarias.
Bulego Birtualaren bidezko tramitaziotik eratorritako kontsulta telefonikoen arreta:	Atención de las consultas telefónicas derivadas de la tramitación a través la Oficina Virtual/SEDE.
Zergen aurkezpena eta kontsulta	Presentación y consulta de impuestos.
Ziurtagirien eskaera	Solicitud de certificados.

Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

Ordezkaritzaren kudeaketa Foru Ogasunean	Gestión de la representatividad ante la Hacienda Foral.
Zerga-zorren ordainketa eta geroratzea.	Pago y aplazamiento de deudas tributarias.
Herritarrekiko arreta LAGUNTZAILE aplikazioaren postontziaren bidez jasotako zerga kontsultei dagokionez.	Atención a la ciudadanía de las consultas tributarias recibidas a través del buzón de la aplicación LAGUNTZAILE.
2025eko PFEZ pertsona fisikoen errentari buruzko kanpainaren arreta: o Kontsulten arreta o Izapideei buruzko informazioa o Aldez aurreko hitzordua ematea o BAK eta Ordezkaritza gakoak igortzea o Proposamenak baieztatzea o Aitorpenen zatikatzea eta helbideratzea	Atención a la Campaña de la Renta de las Personas Físicas IRPF 2025: o Atención de consultas o Información sobre trámites o Dar cita previa o Emisión de claves BAK y Representación o Confirmación de propuestas o Fraccionamiento y domiciliación de declaraciones
Inkesten sistema automatikoa.	Sistema automático de encuestas.
Ezagutzaren kudeaketarako erantzundako kontsulten eskariaren analisia.	Análitica de la demanda de las diferentes consultas atendidas para la gestión del conocimiento.
Batuz/TicketBAIri buruzko kontsultei erantzutea	Atención de consultas relativas a Batuz/TicketBAI
Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea. Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu: ▪ Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.). ▪ Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.	Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía. Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel: ▪ Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.). ▪ Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática.

- Telefono bidezko kontsultak grabatzeko sistema, hala nahi den kasuetarako.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).
- Bai lehenengo mailan bai bigarrenean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Nolabaiteko izapiderako automatismoak inplementatzea:
    - Ziurtagiriak igortzea
    - Aitorpenen proposamenak baieztatzea
    - BAK eta Ordezkaritza jarduera-kodeak igortzea

Agiriei alta emateko eta haiek grabatu eta digitalizatzeko zerbitzua.

Zugaztelek alta eman, grabatu eta digitalizatuko ditu Ogasun eta Finantza Sailak kudeatzeko eskatzen dituen dokumentu fiskalak.

2027. urterako estimazioak honako zerga-agiri hauek aipatzen ditu:

Zuzeneko zergak:

- Ondarea
- PFEZ
- Sozietateak

- Sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.
- Implementación de automatismos para cierta tramitación:
    - Emisión de certificados
    - Confirmación de propuestas de declaraciones
    - Emisión códigos de actividad BAK y Representación

Servicio de Alta, Grabación y Digitalización de documentos.

Zugaztel procederá al alta, grabación y digitalización de los documentos fiscales que el Departamento de Hacienda y Finanzas requiera para su gestión.

La estimación para el año 2027 hace referencia a los siguientes documentos fiscales:

Impuestos Directos:

- Patrimonio
- IRPF
- Sociedades

o Ez-egoiliarren errenta	o Renta de no residentes
o Oinordetzak eta dohaintzak	o Sucesiones y Donaciones
o Atxikipenak eta konturako ordainketak	o Retenciones y pagos a cuenta
Zeharkako zergak:	Impuestos Indirectos:
o Ondare-eskualdaketak	o Transmisiones patrimoniales
o BEZ	o IVA
o Zerga bereziak	o Impuestos Especiales
o Aseguru-primak	o Primas de Seguro
o Zenbait hidrokarburoren txikizkako salmenta	o Venta minorista de determinados hidrocarburos
o Jokoa	o Juego
o Zenbait garraiobideren gaineko zerga berezia	o Impuesto especial sobre determinados medios de transporte
Zentsu-betebeharrak	Obligaciones Censales.
Toki zergak: jarduera ekonomikoak eta beste batzuk	Impuestos locales: actividades económicas y otros.
Hirugarrenekiko eragiketak, informazio-agiriak	Operaciones con Terceros, documentos informativos.
BGAE eta PPetako bazkideen urteko aitorpenak eta ekarpenak.	EPSV y PP Declaraciones anuales de socios y aportaciones.
Horrez gain, Ondare eta Katastro zerbitzuei dagozkien agiriak digitalizatzen jarraitu ahal izango da.	Adicionalmente, se podra continuar con la digitalización de la documentación correspondiente a los servicios de Patrimonio y Catastro.
Sailarekiko lankidetza, informazio-sistemetan hala eskatzen duten errenta-agiri grabatu eta eskaneatuak kargatzeko ezarritako helburuak betetzea ahalbidetzen duen beharrezko azpiegitura konfiguratzeko, epe barruan eta eskatutako kalitatearekin.	Colaboración con el Departamento para la configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos para la carga en los sistemas de información de los documentos de renta grabados y escaneados que lo requieran en los plazos y con la calidad requerida.

Sarrera-agiriak ZILZ eta Ogasunaren erregistroetan.

Documentación de entrada en los Registros de los SIAC y Hacienda.

Ordainketa-geroratzeak.

Aplazamientos de pago.

Unean uneko beste zerbitzu batzuk.

Otros servicios.

Marketin digitaleko zerbitzua: Social Media eta eduki digitalak

Marketin digitaleko zerbitzuak barne hartzen du web –edukiak sortzea, sareetako edukiak sortzea, datuak aztertzea (sareak eta webguneak), eta kontu guztien arteko koordinazioa eta estrategia.

Kontuak: @BizkaiaHacienda Twitter-en eta Facebook-en.

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales

El servicio de Márketing Digital comprende la generación de contenidos web, contenidos en redes, análisis de datos (redes y web) así como la estrategia y coordinación entre las diferentes cuentas.

Cuentas: @BizkaiaHacienda en Twitter y Facebook.

Garraioak, Mugikortasuna eta Turismo Saila

Departamento de Transportes, Movilidad y Turismo

Herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentziala.

Bizkaibusen Herritarrei Arreta Eskaintzeko Zerbitzuaren arreta Zugaztelek eskaintzen du honako kanal hauek erabiliz: telefonoa, telematikoa, sare sozialak.

Zerbitzuaren arretan honako atal hauek sartzen dira:

- Bizkaibusen linea, tarifa eta abarrekoei buruz, baita prozedurei dagokienez ere, informazioa eskatzean arreta ematea.
- Autobusetan izandako istripu eta beste gertaera aipagarri batzuk zerbitzuaren arduradunei berehala jakinaraztea.
- Geltokien aldaketei, ordutegiei, kexei, erreklamazioei eta txartel kolektiboak igortzeari buruzko eskaerak egitea.

Atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

El servicio de Atención a la Ciudadanía de Bizkaibus se ofrece desde Zugaztel a través de los canales telefónico, telemático y redes sociales.

La atención del servicio incluye los siguientes apartados:

- Atención de solicitudes de información sobre las líneas, tarifas, etc. de Bizkaibus y sobre los procedimientos.
- Comunicación inmediata a los responsables del servicio de accidentes y otros sucesos relevantes de los autobuses.
- Realización de peticiones sobre cambios de paradas, horarios, quejas, reclamaciones y emisión de billetes colectivos.

- Objektu galduak tratatzea eta autobusetan objektuak garraiatzea.
- Iradokizunei, kexei eta erreklamazioei arreta eskaintzea eta horiek erregistratzea.
- Web-orria, gertaerak, ordutegiak etab. eguneratzeko zereginak.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).
- Bai lehenengo mailan bai bigarrenean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

- Tratamiento de objetos perdidos y transporte de objetos en los autobuses.
- Atención y registro de sugerencias, quejas y reclamaciones.
- Tareas de actualización de la página web, avisos, horarios, etc.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

Marketin digitaleko zerbitzua: Social Media eta eduki digitalak.

Marketin digitaleko zerbitzuak barne hartzen du web –edukiak sortzea, sareetako edukiak sortzea, datuak aztertzea (sareak eta webguneak), eta kontu guztien arteko koordinazioa eta estrategia.

Kontuak: @Bizkaibus Twitter eta Facebooken eta@visitbiscay Twitter, Facebook, Youtube eta Instagramen

Visitbiscay-ren web-orrian edukiak eguneratzeko lanak.

Interbiak ABMP

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales.

El servicio de Márketing Digital comprende la generación de contenidos web, contenidos en redes, análisis de datos (redes y web) así como la estrategia y coordinación entre las diferentes cuentas.

Cuentas: @Bizkaibus en Twitter y Facebook y @visitbiscay en Twitter, Facebook, Youtube e Instagram

Labores de actualización de contenidos en la página web de visitbiscay.

Interbiak S.A.M.P.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática.
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).

- Bai lehenengo mailan bai bigarrenean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Lantik ABMP

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).
- Bai lehenengo mailan bai bigarrenean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Azkenik, eta 2027ko maiatzaren 23ko Foru eta Udal Hauteskundeak direla eta, Zugaztelek planifikatuko du hauteskundeetako emaitzen informazioaren erregistroa telefono-kanalaren bidez jaso eta berehala antolatzea

- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Lantik S.A.M.P.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.
- Por último, y con motivo de las Elecciones Forales y Municipales del 23 de mayo de 2027, Zugaztel planificará la organización del registro de la información de los resultados electorales de forma inmediata a su recepción a través del canal telefónico.

Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

Gaikuntza

Herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentziala.

Herritarrentzako arreta ez-presentzialeko zerbitzuek telefono bidez egindako kontsultak barne hartuko dituzte, honako hauei dagokienez:

- Gaitasuna aldatzeko prozedurari buruzko aholkularitza.
- Tutoretza gauzatzen laguntzea.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).
- Bai lehenengo mailan bai bigarrenean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Gaikuntza

Atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Los servicios de atención no presencial a la ciudadanía incluirán las consultas realizadas a traves del canal telefónico en relación con:

- El asesoramiento respecto del procedimiento de la modificación de la capacidad.
- El apoyo en el ejercicio de la tutela.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática.
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan la los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Garbiker ABMP

Herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentziala.

Garbikerren Herritarrentzako Arreta Zerbitzua, Garbiguneen zerbitzuari lotua, Zugaztelek eskaintzen du, telefono bidez.

Zerbitzuaren arretak atal hauek ditu:

- Garbiguneen ordutegia eta kokapena
- Garbiguneetan hondakinak biltzeko araudiari buruzko informazioa
- Hondakin jakin batzuk biltzeko bete beharreko betekizunei/dokumentazioari buruzko informazioa
- Garbiguneetara joaten diren herritarrentzat interesgarria izan daitekeen beste edozein informazio.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.

Garbiker S.A.M.P.

Atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

El servicio de Atención a la Ciudadanía de Garbiker vinculado al servicio de Garbigunes se ofrece desde Zugaztel a través del canal telefónico.

La atención del servicio incluye los siguientes apartados:

- Horario y localización de Garbigunes.
- Información relativa a normativa de recogida de residuos en garbigunes
- Información relativa a Requisitos/Documentación necesarios a cumplir para la recogida de determinados residuos
- Cualquier otra información que pueda ser de interes para la ciudadania que acude a los Garbigunes

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.

- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).

- Bai lehenengo mailan bai bigarrenean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

III. ZUGAZTEL ABMPren kapital-aurrekontua.

2027. urterako ibilgetuan eginiko inbertsioak 1.059.250 eurokoak dira, eta horietatik 1.059.250 euro 2027ko kapitaleko dirulaguntzen bidez finantzatuko dira.

Inbertsioen xedea honako hau da, motaren arabera:

- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).

- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

III. Presupuesto de capital de ZUGAZTEL S.A.M.P.

Las inversiones en inmovilizado para 2027 ascienden a 1.059.250 €, de los cuales 1.059.250 € que serán financiados mediante subvenciones de capital de 2027.

El destino de las inversiones por naturaleza es el siguiente:

INGURUNEA / ENTORNO	**ZENBATEKOA / IMPORTE €**
INVERSIONES INFRAESTRUCTURA DE ATENCIÓN NO PRESENCIAL: LICENCIAMIENTOS Y DESARROLLOS INNOVADORES	700.000 €
PROYECTO INTEGRACIÓN CRM	100.000 €
PROYECTO PROCESAMIENTO VOZ (FASE II)	159.250 €
INSTALACIONES Y EQUIPOS INFORMÁTICOS	100.000 €
INBERTSIOAK, GUZTIRA / TOTAL INVERSIONES	**1.059.250 €**

Ez da aurreikusten sozietatearen kapitala handituko denik 2027. urtean.

No se prevé ningún incremento del capital social en 2027.

Merkataritzako Foru Sozietateak
Zugaztel, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Zugaztel, S.A.M.P.

2027ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	74.242
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*	959.250	Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	
		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.*	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*	100.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*		Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	1.059.250
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	1.059.250
Akzio propioak eskuratzea *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
		Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*	74.242	Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*		Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	
Guztira *Total*	1.133.492	Guztira *Total*	1.133.492

2027ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	12.181.500
Hornidurak *Aprovisionamientos*	7.617.376	Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*	4.149.882	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	742.418	Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	380.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	360.000	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	
Bestelako gastuak *Otros gastos*	20.000	Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	40.000
Finantza-gastuak *Gastos financieros*		Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	668.176
Zergak *Impuestos*		Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*		Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	
Guztira *Total*	12.889.676	Guztira *Total*	12.889.676

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Zugaztel, ABMP / *Zugaztel, S.A.M.P.*

Aktiboa / *Activo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA / *ACTIVO NO CORRIENTE*	**2.912.172,00**	**2.595.340,00**
I. Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible*	**1.153.792,00**	**853.728,00**
1.Ikerketa eta garapena / *Investigación y desarrollo*		
2. Emakidak / *Concesiones*		
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / *Patentes, licencias,marcas y simil.*		
4. Merkataritza-funtsa / *Fondo de comercio*		
5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*	1.153.792,00	853.728,00
6. Bestelako ibilgetu ukiezina / *Otro inmovilizado intangible*		
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	**1.758.380,00**	**1.741.612,00**
1. Lursailak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	1.592.482,00	1.629.104,00
2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk *Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material*	165.898,00	112.508,00
3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / *Inmovilizaciones en curso y anticipos*		
III. Ondasun higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias*		
1. Lursailak / *Terrenos*		
2. Eraikuntzak / *Construcciones*		
IV. E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P*		
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V. *E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P*		
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
VI. Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido*		
B) AKTIBO KORRIENTE / *ACTIVO CORRIENTE*	**3.675.610,00**	**3.601.368,00**
I. Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / *Activos no corrientes manten. para la vta.*		
II. *Izakinak / Existencias*		
1. Merkataritzakoak / *Comerciales*		
2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / *Materias primas y otros aprovisionamientos*		
3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / *Productos en curso*		
4. Produktu bukatuak / *Productos terminados*		
5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / *Subproductos, residuos y mat. recuperables*		
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / *Anticipos a proveedores*		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**
1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / *Clientes ventas y prestacion de servicios*		
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Clientes, empresas del grupo y asociadas*	500.000,00	500.000,00
3. Hainbat zordun / *Deudores varios*		
4. Langileak / *Personal*		
5. Zerga korrientearen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*		
6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / *Otros créditos con las Admin. Públicas*	500.000,00	500.000,00
7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako ordainketak / *Accionistas (socios) desembolsos exigidos*		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P*		
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo*		
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*		
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*		
3. Zorra adierazten duten baloreak / *Valores representativos de deuda*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*		
VI. Periodifikatzeak epe motzera / *Periodificaciones a corto plazo*		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / *Efectivo y otros activos liquidos equivalentes*	**2.675.610,00**	**2.601.368,00**
1. Diruzaintza / *Tesoreria*	2.675.610,00	2.601.368,00
2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos liquidos equivalentes*		
AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A+ B)*	**6.587.782**	**6.196.708**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Zugaztel, ABMP / *Zugaztel, S.A.M.P.*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) ONDARE GARBIA / *PATRIMONIO NETO*	**4.062.782,00**	**3.671.708,00**
A-1 Funts propioak / *Fondos propios*	**2.707.599,00**	**2.707.599,00**
I. Kapitala / *Capital*	**2.616.225,00**	**2.616.225,00**
1. Eskrituratutako kapitala / *Capital escriturado*	2.616.225,00	2.616.225,00
2. (Exijitzen ez den kapitala) / *(Capital no exigido)*		
II. Jaulkipen prima / *Prima de emisión*		
III. Erreserbak / *Reservas*	**91.374,00**	**91.374,00**
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / *Legal y estatutarias*	11.628,00	11.628,00
2. Beste erreserba batzuk / *Otras reservas*	79.746,00	79.746,00
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / *(Acciones/participaciones patrimonio ppio)*		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados Ejercicios Anteriores*		
1. Gerakina / *Remanente*		
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejerc. anteriores)*		
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / *Otras aportaciones de socios*		
VII. Ekitaldiko emaitza / *Resultado del ejercicio*		
VIII. (Konturako dibidendua) / *(Dividendo a Cuenta)*		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk / *Otros instrumentos de patrimonio neto*		
A-2 Balio-aldaketen doikuntzak / *Ajustes por cambio de valor*		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / *Instrumentos financieros dispon. para venta*		
II. Estaldura-eragiketak / *Operaciones de cobertura*		
III. Beste batzuk / *Otros*		
A-3 Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / *Subvenciones, donaciones y legados recibidos*	**1.355.183,00**	**964.109,00**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Zugaztel, ABMP / *Zugaztel, S.A.M.P.*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / *PASIVO NO CORRIENTE*		
I. Epe luzeko hornidurak / *Provisiones a largo plazo*		
1. Langileei emandako E/L prestazioengatiko betebeharrak / *Obligaciones por prestaciones a L/P al personal*		
2. Ingurumen-jarduerak / *Actuaciones medioambientales*		
3. Berregituraketagatiko hornidurak / *Provisiones por reestructuración*		
4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*		
II. Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo*		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*		
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P*		
IV. Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido*		
V. Epe luzeko periodifikatzeak / *Periodificaciones a largo plazo*		
C) PASIBO KORRIENTEA / *PASIVO CORRIENTE*	**2.525.000,00**	**2.525.000,00**
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / *Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta*		
II. Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo*		
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	**300.000,00**	**300.000,00**
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / *Obligaciones y valores negociables*		
2. Zorrak kreditu entitateekin / *Deudas con entidades de crédito*		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / *Acreedores por arrendamiento financiero*		
4. Deribatuak / *Derivados*		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	300.000,00	300.000,00
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P*	**1.300.000,00**	**1.300.000,00**
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	**925.000,00**	**925.000,00**
1. Hornitzaileak / *Proveedores*	600.000,00	600.000,00
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*		
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*		
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / *Personal (remuneraciones pdtes.de pago)*		
5. Zerga korrientearen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*		
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / *Otras deudas con las Admin. Públicas*	325.000,00	325.000,00
7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*		
VI. Periodifikatzeak / *Periodificaciones*		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)*	**6.587.782**	**6.196.708**

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / *SOCIEDAD MERCANTIL FORAL*

Zugaztel, ABMP / *Zugaztel, S.A.M.P.*

		2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A)	**ERAGIKETA JARRAITUAK / *OPERACIONES CONTINUADAS***		
1.	**Negozio-zifraren zenbateko garbia / *Importe neto de la cifra de negocios***	**12.181.500,00**	**11.231.332,00**
	a) Salmentak / *Ventas*		
	b) Zerbitzuak ematea / *Prestaciones de servicios*	12.181.500,00	11.231.332,00
2.	**Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / *Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación***		
3.	**Enpresak bere aktiborako egindako lanak / *Trabajos realizados por la empresa para su activo***		
4.	**Hornidurak / *Aprovisionamientos***	**(7.617.376,00)**	**(7.438.685,00)**
	a) Salgaien kontsumoa / *Consumo de mercaderías*		
	b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / *Consumo materias primas y mat.consumibles*		
	c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / *Trabajos realizados por otras empresas*	(7.617.376,00)	(7.438.685,00)
	d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / *Deterioro mercaderías, mat.primas y otros*		
5.	**Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / *Otros ingresos de explotación***		
	a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / *Ingresos accesorios y gestión corriente*		
	b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / *Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer*		
6.	**Langile-gastuak / *Gastos de personal***	**(4.149.882,00)**	**(3.421.679,00)**
	a) Soldatak, lansariak eta antzekoak / *Sueldos, salarios y asimilados*	(3.096.148,00)	(2.551.535,00)
	b) Karga sozialak / *Cargas sociales*	(1.053.734,00)	(870.144,00)
	c) Hornidurak / *Provisiones*		
7.	**Ustiapeneko bestelako gastuak / *Otros gastos de explotación***	**(380.000,00)**	**(365.000,00)**
	a) Kanpoko zerbitzuak / *Servicios exteriores*	(360.000,00)	(350.000,00)
	b) Tributuak / *Tributos*	(20.000,00)	(15.000,00)
	c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / *Pérdidas,deterioro operaciones comerciales*		
	d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / *Otros gastos de gestión corriente*		
8.	**Ibilgetuaren amortizazioa / *Amortización del inmovilizado***	**(742.418,00)**	**(419.679,00)**
9.	**Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egoztea / *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras***	**668.176,00**	**377.711,00**
10.	**Hornidura-soberakinak / *Excesos de provisiones***		
11.	**Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado***		
	a) Narriadura eta galerak / *Deterioro y pérdidas*		
	b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / *Resultados por enajenaciones y otras*		
12.	**Beste emaitza batzuk / *Otros resultados***		
	A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) *RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)*	**(40.000,00)**	**(36.000,00)**
13.	**Diru-sarrera finantzarioak / *Ingresos financieros***	**40.000,00**	**36.000,00**
	a) Ondare-tresnetan parte hartzekoak / *De particip. en instrumentos de patrimonio*		
	a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
	a2) Hirugarrenengan / *En terceros*		
	b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuena/ *De valores negociables y otros inst. financ.*	40.000,00	36.000,00
	b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / *En empresas del grupo y asociadas*		
	b2) Hirugarrenengan / *En terceros*	40.000,00	36.000,00
14.	**Gastu finantzarioak / *Gastos financieros***		
	a) Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / *Por deudas con empresas grupo y asociadas*		
	b) Hirugarrenekiko zorrengatik / *Por deudas con terceros*		
	c) Hornidurak eguneratzeagatik / *Por actualización de provisiones*		
15.	**Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / *Variación de valor razonable en instrumentos financieros***		
	a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / *Cartera de negociación y otros*		
	b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egoztea / *Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta*		
16.	**Aldaketa aldeak / *Diferencias de cambio***		
17.	**Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros***		
	A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) *RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)*	**40.000,00**	**36.000,00**
	A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) *RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)*		
18.	**Mozkinen gaineko zergak / *Impuestos sobre beneficios***		
	A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) *RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)*		
B)	**ETENDAKO ERAGIKETAK / *OPERACIONES INTERRUMPIDAS***		
19.	**Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / *Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos***		
	A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) *RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)*		

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Zugaztel, ABMP

Sociedad Mercantil Foral:

Zugaztel, S.A.M.P.

	Kapitala *Capital*		Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	Erreserbak *Reservas*	(Ondare propioko akzioak eta partaidetzak) *(Acciones y participaciones en patrimonio*	Aurreko ekitaldietako emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	Bazkideen beste ekarpen batzuk *Otras aportaciones de socios*	Ekitaldiko emaitza *Resultado del ejercicio*	(Konturako dibidendua) *(Dividendo a cuenta)*	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	Balio-aldaketengatiko doikuntzak *Ajustes por cambios de valor*	Jasо diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvencciones donaciones y legados recibidos*	GUZTIRA *TOTAL*
	Eskrituratua *Escriturado*	Ez eskatua *No exigido*											
A. 2025. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL DEL AÑO 2025	**2.616.225**			**91.374**								**941.820**	**3.649.419**
I 2025eko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2025 y anteriores													
II Akatsengatiko 2025eko eta aurreko doikuntzak													
Ajustes por errores 2025 y anteriores													
B. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	**2.616.225**			**91.374**								**941.820**	**3.649.419**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos												22.289	**22.289**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios													
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto													
C. 2026. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2026	**2.616.225**			**91.374**								**964.109**	**3.671.708**
I 2026ko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak													
Ajustes por cambios de criterio 2026													
II Akatsengatiko 2026ko doikuntzak													
Ajustes por errores 2026													
D. 2027. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2027	**2.616.225**			**91.374**								**964.109**	**3.671.708**
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak													
Total ingresos y gastos reconocidos												391.074	**391.074**
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak													
Operaciones con socios o propietarios													
1 Kapital-gehikuntzak													
Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak													
(-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea)													
Conversión de pasivos finacieros en patrimonio neto(conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa													
(-) Distribucion de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak)													
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa)													
Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk													
Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak													
Otras variaciones del patrimonio neto													
E. 2027. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2027	**2.616.225**			**91.374**								**1.355.183**	**4.062.782**

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Zugaztel, ABMP

Sociedades Mercantiles Forales

Zugaztel, S.A.M.P.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	---	---
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonablecon cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.059.250,00	400.000,00
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuengatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)		
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**1.059.250,00**	**400.000,00**
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(668.176,00)	(377.711,00)
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)		
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**(668.176,00)**	**(377.711,00)**
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	**391.074,00**	**22.289,00**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Zugaztel, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Zugaztel, S.A.M.P.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos		
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado	**34.242**	**5.968**
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	742.418	419.679
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(668.176)	(377.711)
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros	(40.000)	(36.000)
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros		
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente		**138.598**
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar		144.509
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar		(115.964)
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes		110.053
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	**40.000**	**36.000**
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses		
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses	40.000	36.000
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**74.242**	**180.566**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	**(1.059.250)**	**(400.000)**
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible	(959.250)	(350.000)
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material	(100.000)	(50.000)
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Zugaztel, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Zugaztel, S.A.M.P.

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**(1.059.250)**	**(400.000)**
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	**1.059.250**	**400.000**
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio		
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.059.250	400.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Jaulkipena		
Emisión		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**1.059.250**	**400.000**
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**74.242**	**180.566**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	2.601.368	2.420.802
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	2.675.610	2.601.368

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / *SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Zugaztel, MP, AB / *Zugaztel, M.P., S.A.*

Plazak / *Plazas* **2026**	**Plaza zb./ *Nº plazas*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Plaza zb./ *Nº plazas*** **Efektiboak / *Efectivas*** **(31/12/2026)** **G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe*** ***Prev. Cierre***
Zuzendari kudeatzailea eta Zuzendariordea / *Director/a Gerente y Subdirector*	1,00	1,00	2,00	201.797,00	1,00	1,00	2,00	202.781,60
Idazkaria / *Secretaria*		1,00	1,00	73.659,00		1,00	1,00	73.677,94
Arloko arduradunak / *Responsables Área*	4,00	3,00	7,00	588.443,00	3,00	2,00	5,00	421.325,24
Gainbegiraleak - Koordinatzaileak / *Supervisoras/es - Coordinadores/as*	3,00	4,00	7,00	452.568,00	1,00	5,00	6,00	386.968,40
Teknikariak / *Técnicas/os*	2,00		2,00	144.000,00	2,00		2,00	144.038,30
Administraria / *Administrativa/o*				-				
Informazio-agenteak - Grabatzaileak / *Agentes de información - Grabadores*	9,00	20,00	29,00	1.505.593,00	6,00	19,41	25,41	1.314.982,83
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*	**19,00**	**29,00**	**48,00**	**2.966.060,00**	**13,00**	**28,41**	**41,41**	**2.543.774,31**

Plazak / *Plazas* **2027**	**Plaza berriak** ***Plazas nuevas*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	**Plaza zb./** ***Nº plazas*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	**Plaza zb./ *Nº plazas*** ***Efektiboak / Efectivas*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	**Aurreik. zenbat.** ***Importe total prev.***
Zuzendari kudeatzailea eta Zuzendariordea / *Director/a Gerente y Subdirector*				1,00	1,00	2,00				212.920,68
Idazkaria / *Secretaria*					1,00	1,00				78.130,16
Arloko arduradunak / *Responsables Área*				3,00	4,00	7,00				613.728,83
Gainbegiraleak - Koordinatzaileak / *Supervisoras/es - Coordinadores/as*				3,00	4,00	7,00				472.731,72
Teknikariak / *Técnicas/os*				2,00		2,00				151.930,68
Administraria / *Administrativa/o*										
Informazio-agenteak - Grabatzaileak / *Agentes de información - Grabadores*				9,00	20,00	29,00				1.527.750,68
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*				**18,00**	**30,00**	**48,00**				**3.057.192,74**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* **2026**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de Temporales*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Behin-behin. zb.** ***Nº de Temporales*** **(31/12/2026)** **G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe*** ***Prev. Cierre***
Zuzendari kudeatzailea / *Director/a Gerente*								
Idazkaria / *Secretaria*								
Saileko burutza / *Jefatura Departamento*								
Arloko arduradunak / *Responsables Área*								
Gainbegiraleak - Koordinatzaileak / *Supervisoras/es - Coordinadores/as*								
Teknikariak / *Técnicas/os*								
Administraria / *Administrativa/o*								
Informazio-agenteak - Grabatzaileak / *Agentes de información - Grabadores*						0,21	0,21	7.760,32
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*				-		**0,21**	**0,21**	**7.760,32**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* **2027**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de temporales*** **G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***
Zuzendari kudeatzailea / *Director/a Gerente*				
Idazkaria / *Secretaria*				
Saileko burutza / *Jefatura Departamento*				
Arloko arduradunak / *Responsables Área*				
Gainbegiraleak - Koordinatzaileak / *Supervisoras/es - Coordinadores/as*				
Teknikariak / *Técnicas/os*				
Administraria / *Administrativa/o*				
Informazio-agenteak - Grabatzaileak / *Agentes de información - Grabadores*		0,67	0,67	38.954,96
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*		**0,67**	**0,67**	**38.954,96**

Foru Fundazioak
Fundaciones Forales

Azkue Fundazioa
Fundación Azkue

Txostena
Memoria

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa
Fundación Azkue

Fundazioaren, honen helburu eta aktibitatearen deskribapena

Azkue Fundazioa 2009 urteko amaieran sortu zuten Bizkaiko Foru Aldundiak (bere Kultura sailak), Bilboko Udalak, EHU/UPV-k, Deustuko Unibertsitateak eta Euskatzaindiak.

Fundazioak Euskararen Etxean dauka bere egoitza, Bilboko San Inazio auzoan, eta bere sorreratik etxe honen kudeaketa osoaz be arduratzen da.

Azkue Fundazioaren xedea da ingurune digitalean euskararen erabilera eta presentzia sustatzea; horretarako, IKT eta Interneteko sektorearen akuilu, bilgune eta erakusleiho izango da, lehentasuna emanez euskaraz eginiko eduki eta baliabideen ezagutzari, sorkuntzari eta zabalkundeari.

Azkue Fundazioak mota guztietako jarduerak antolatzen ditu hiru ardatz hauen inguruan:

- Akuilua: Fundazioak berrikuntza sustatzen du ingurune digitalean; horretarako, laborategi gisa jarduten du eta ekimen eta proiektu berritzaileak sustatzen ditu.
- Bilgunea: Fundazioak ingurune digitaleko eragile aktiboen arteko harremanak sustatzen ditu eta komunitatea indartzen du, arreta berezia eskainiz Bizkaiko erabiltzaileei.
- Erakusleihoa: Fundazioa euskarazko ingurune digitalean sortzen ari denaren bozgorailu izan nahi du eta proposamen berrien zabalkundean laguntzen du.

Descripción de la Fundación, sus objetivos y su actividad

Azkue Fundazioa nace a finales de 2009, de la mano de la Diputación Foral de Bizkaia (por medio de su departamento de Cultura) y con el apoyo del Ayuntamiento de Bilbao, las Universidades EHU/UPV y de Deusto y Euskaltzaindia.

La Fundación tiene su sede en Euskararen Etxea, en el barrio de San Ignacio de Bilbao y, desde su creación se encarga también de su gestión integral.

Azkue Fundazioa tiene como objetivo fomentar el uso y la presencia del euskera en el entorno digital; siendo estímulo, punto de encuentro y escaparate del sector de las TICs e Internet, dando prioridad al conocimiento, la creación y la difusión de contenidos y recursos en euskera.

Azkue Fundazioa organiza todo tipo de actividades alrededor de tres ejes:

- Estímulo: fomentando la innovación en el entorno digital, actuando como laboratorio y promocionando iniciativas y proyectos novedosos.
- Punto de encuentro: fomentando la relación entre los agentes activos del entorno digital y fortaleciendo la comunidad, prestando especial atención a los usuarios de Bizkaia.
- Escaparate: La fundación pretende ser altavoz de lo que se está creando en el entorno digital en euskera y contribuye a la difusión de nuevas propuestas.

Azkue Fundazioa
Fundación Azkue

Azkue Fundazioak Euskararen Etxea kudeatzen du ondoko zereginak eginez:

- Eraikinak eskaintzen dituen zerbitzu publikoak kudeatu eta mantendu: obrak, matxurak, mantentze-lanak, garbiketa, harrera, beroketa, elektrizitatea,...
- Eraikina bisitarientzako baldintza egokietan egon dadin zerbitzuak kontratatu eta erantzukizunak kudeatu: zergak, aseguruak, irisgarritasun ziurtagiria,...
- Lantik-ekin batera, jendeak erabiltzen dituen ekipamenduak (informatikoak, elektronikoak,...) erabilgarri mantendu.
- Eraikinaren ondasunak kudeatu eta beharrezko materiala erosi.
- Euskararen Etxeko programazioa bai eta publizitate eta komunikazio kanpainak sortu, ekoiztu eta kudeatu.

Eraikinean Euskararen Interpretazio Zentroa dago eta Azkue Fundazioak kudeatzen du:

- Zentrora datozen bisitariak kudeatu, antolatu eta kontrolatzen ditu.
- Zentroaren inguruko komunikazioa bere gain hartzen du, horretarako publizitatea kanpainak antolatu eta kudeatzen ditu.
- EAEko ikastetxeekin harremanetan dago bisitari kopurua handitzeko.
- Zentrora bisitan datozen ikastetxe, elkarte, turista eta abarren datu baseak kudeatzen ditu.

Desde su función gestora de la Euskararen Etxea, la fundación aborda además las siguientes tareas:

- Gestionar los servicios públicos que ofrece el edificio y su mantenimiento: obras, averías, mantenimiento, limpieza, recepción, calefacción y electricidad...
- Hacerse cargo a nivel administrativo de las responsabilidades que se derivan y contratar los servicios necesarios para que el edificio presente las condiciones necesarias para ser visitado: impuestos, seguros, certificados de accesibilidad...
- En colaboración con Lantik, velar por el buen estado de los equipos (informáticos, electrónicos, ...) a disposición del público.
- Gestionar los bienes del inmueble, así como la compra del material necesario.
- Idear, producir y gestionar la programación así como las campañas de publicidad y comunicación de la Euskararen Etxea.

El edificio cuenta con un Centro de Interpretación del Euskera, para el que Azkue Fundazioa realiza labores de gestión:

- Gestiona, organiza y controla los visitantes al Centro.
- Difunde, comunica y promociona el Centro y para ello, organiza y gestiona todas las campañas de publicidad que considere.
- Mantiene relación con los centros escolares de la CAV para fomentar las visitas al centro.
- Gestiona las BBDD de centro escolares, asociaciones, grupos, turistas etc que acuden de visita al centro.

- Zentroan erabiltzen diren ikus-entzunezko material eta aplikazio informatikoak sortzen, eguneratzen eta mantentzen ditu.

- Bisitarientzako eduki barriak asmatzen ditu, bisitarien profiletara egokituz: ikasleak, familiak, umeak, turistak,.... Sortzen diren material barriak kudeatzen ditu.

- Ikastetxeek zentroa bisitatzen dutenean, bisita osatzen duten lantegi didaktikoak prestatzen ditu.

- Zentroko bisitak, lantegi osagarriak eta kultura programa egiteko baliabideak (materialak eta pertsonak) kudeatzen ditu.

Helburuen bilakaera

Euskeraren presentzia Interneten sustatzeko, Azkue Fundazioak, ondokoa, egin eta egiten du:

- Sentiberatze-lana: euskara guztiz garatutako hizkuntza dela transmititzeko ingurune digitalean espezializatutako feria, jardunaldi, mahai inguru eta bestelako gertaerak antolatzen ditu edo horrelakoetan parte hartzen du, bai eta bere webgunean maiztasunez publikatu (www.azkuefundazioa.eus).

- Formazio eta trebakuntza: gazteentzako kultura digitala, baliabideak eta gaitasun digitalei buruzko lantegiak antolatzen ditu.

- Baliabideak: euskarazko baliabide digital barrien sorkuntza babesten du (podcastak, ikus-entzunezkoak, hiztegi digitalak,...), guzti hauek sarean euskara naturaltasun osoz erabili daitekeela erakusten du.

- Crea, actualiza y mantiene las aplicaciones informáticas y materiales audiovisuales que se utilizan en el Centro.

- Idea nuevos contenidos para visitas adaptadas a diferentes públicos: estudiantes, familias, niños, turistas... Gestiona los nuevos materiales que se creen.

- Idea los talleres didácticos que se celebran como parte de la visita al Centro por parte de los grupos escolares.

- Gestiona los materiales y recursos técnicos y humanos, tanto para la realización de las visitas al Centro, como para los talleres didácticos y la programación cultural.

Evolución de los objetivos

Para fomentar el uso del euskera en Internet, Azkue Fundazioa ha aportado y aporta:

- Sensibilización: intenta transmitir que el euskera es una lengua plenamente desarrollada organizando y participando en ferias, jornadas, mesas redondas y otros eventos especializados en el ámbito del entorno digital así como publicando periódicamente en su web (www.azkuefundazioa.eus).

- Formación: organizando talleres y programas para jóvenes sobre cultura digital, herramientas y competencias digitales.

- Recursos: colaborando en la creación de nuevos recursos digitales en euskera (podcasts, audiovisuales, diccionarios digitales, ...) mostrando así que podemos hacer un uso total de la red en euskera.

- Social-median euskara dinamizatu eta zabaldu (batez ere bere Facebook, X, Mastodon eta Instagram profilen bitartez).

Interpretazio zentroaren kudeatzailea denetik Azkue Fundazioak urteko 6.000 bisitarien gutxieneko kopurua mantentzen du 2014 urtea geroztik. COVID19aren eraginez zenbaki hauek ezin izan dira 2020 eta 2021 urteetan mantendu.

2023 urtearen hasieran Euskararen Interpretazio Zentroaren erakusketa egonkor barria inauguratu zen. Erakusketa barri honen ardatza hizkuntzaren bizi indarrean jarri da eta honek proiektu osoari abiapuntu eta helmuga barria ekarri dio. Ordutik hona bisitari kopuruak gora egin du; 2024ean 9.860 pertsona izan ziren.

Lortu beharreko helburuak

Azkue Fundazioak 2027 urterako ondoko helburuak ezarri ditu:

- Euskararen Interpretazio Zentroaren posizionamendua hobetzen jarraitu, eta horretarako Bizkaian zehar mugituko den erakusketa ibiltariaren proiektuarekin aurrera jarraituko du.

- Euskararen Interpretazio Zentroan bertsolaritza era berritzailean azaltzen duen instalazioa sortu.

- Aisialdiarekin lotutako ekintzetan euskara sustatzen jarraitu gazteak hizkuntzara ondo pasatzeko eta gozatzeko asmoaz hurbildu daitezen. 2027 urtean hamargarren urteurrena betetzen duen Bziber lehiaketaren edizio berezia antolatzea suposatzen du.

- Dinamización y difusión del euskera y la tecnología en medios sociales (fundamentalmente a través de sus perfiles de Facebook, X, Mastodon e Instagram).

Como gestor del centro de Euskararen Etxea Azkue Fundazioa mantiene desde 2014 una afluencia de visitas que supera las 6.000 anuales, exceptuando los años 2020 y 2021, afectados por el COVID19.

A comienzos del año 2023 se inauguró la nueva exposición permanente del Centro de Interpretación del Euskera. Esta exposición tiene un nuevo enfoque centrado en la vitalidad de la lengua y ha supuesto un nuevo horizonte para el proyecto global. Desde entonces la afluencia de visitas se ha incrementado llegando a las 9.860 en 2024.

Objetivos a alcanzar

De cara al año 2027 Azkue Fundazioa quiere:

- Continuar mejorando el posicionamiento del Centro de Interpretación del Euskera, y para ello seguirá con su proyecto de exposición itinerante que visitará distintos municipios de Bizkaia.

- Dotar a su Centro de Interpretación del Euskera de una instalación que aborde el versolarismo de una manera innovadora.

- Promocionar el uso del euskera a través de actividades vinculadas al ocio, haciendo que, especialmente los jóvenes, se acerquen al euskera desde la diversión y el deseo de pasarlo bien y disfrutar. Esto incluye organizar una edición especial de concurso Bziber, que celebra su décima convocatoria en 2027.

- Internet euskaraz ere erabili daitekeela ziurtatzeko plataformak garatzen jarraitu.

- Teknologia eta euskarazko teknologiaren inguruan trebatzen eta informatzen jarraitu, era berezian begirada gazteengan jarriaz. Horretarako ondoko proiektuak sustatuko ditu: “Jokoteknia”, “Xare” eta “Hala Birala!”

Urte anitzeko programak eta honen finantzazioa

Azkue Fundazioak ez du aurreikusten 2027. urtean urte anitzeko programarik martxan jarriko duenik.

Kapital aurrekontuaren helmuga

Kapital aurrekontuan ondoko proiektuak aurreikusi dira:

- Aktibo materialak: ..... 17.000,00 €
- Aktibo ukiezina: ..... 43.000,00 €

- Seguir desarrollando plataformas que contribuyan a que las personas puedan hacer un uso total de la red en euskera.

- Continuar formando e informando sobre tecnología y tecnología en euskara, poniendo especial énfasis en los jóvenes con proyectos como: “Jokoteknia”, “Xare” y “Hala Birala!”.

Programas plurianuales y su plan financiero

La Fundación Azkue no prevé ningún programa plurianual para el año 2027.

Destino específico del presupuesto de capital

El presupuesto de capital está destinado a abordar los siguientes proyectos:

- Activo material: ..... 17.000,00 €
- Activo intangible: ..... 43.000,00 €

Foru Fundazioak
Azkue Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación Azkue

2027ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*	17.000	Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	
		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.*	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*	43.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*		Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	60.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	60.000
Akzio propioen eskuraketa *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
		Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*		Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	25.000
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*	25.000	Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	
Guztira *Total*	85.000	Guztira *Total*	85.000

2027ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	
Hornidurak *Aprovisionamientos*		Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*	257.000	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	87.500	Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	947.600
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	880.000
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	690.600	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	67.600
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	690.600	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	
Bestelako gastuak *Otros gastos*		Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	
Finantza-gastuak *Gastos financieros*		Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	87.500
Zergak *Impuestos*		Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*		Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	
Guztira *Total*	1.035.100	Guztira *Total*	1.035.100

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

Azkue Fundazioa / *Fundación Azkue*

Aktiboa / *Activo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) Aktibo ez-korrientea ***Activo no corriente***	**2.121.115,21**	**2.148.615,21**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	30.350,45	23.850,45
II. Ondare historikoaren ondasunak *Bienes del Patrimonio Histórico*		
III. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	2.090.764,76	2.124.764,76
IV. Inbertsioak higiezinetan *Inversiones inmobiliarias*		
V. Epe luzeko inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan *Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo*		
VI. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*		
VII. Zerga geroratuen aktiboak *Activos por impuesto diferido*		
B) Aktibo korrientea ***Activo corriente***	**180.765,82**	**205.765,82**
I. Izakinak *Existencias*		
II. Jarduera propioaren erabiltzaileak eta beste zordun batzuk *Usuarios y otros deudores de la actividad propia*		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	60.000,00	15.000,00
IV. Inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan epe motzera *Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo*		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a corto plazo*		
VI. Periodifikatzeak epe motzera *Periodificaciones a corto plazo*		
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	120.765,82	190.765,82
AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A + B)*	**2.301.881,03**	**2.354.381,03**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

Azkue Fundazioa / *Fundación Azkue*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) Ondare garbia ***Patrimonio neto***	**2.221.881,03**	**2.249.381,03**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**100.830,00**	**100.830,00**
I. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa *Dotación fundacional / Fondo social*	8.000,00	8.000,00
1. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa *Dotación fundacional / Fondo social*	8.000,00	8.000,00
2. Eskatu gabeko sortze dotazioa / Eskatu gabeko gizarte funtsa *Dotación fundacional no exigida / Fondo social no exigido*		
II. Erreserbak *Reservas*		
III. Aurreko ekitaldietako soberakinak *Excedentes de ejercicios anteriores*	92.830,00	92.830,00
IV. Ekitaldiko soberakina *Excedente del ejercicio*		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak ***Ajustes por cambios de valor***		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	2.121.051,03	2.148.551,03

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

Azkue Fundazioa / *Fundación Azkue*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	**2027ko AURREK./ PTO. 2027**	**2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026**
B) Pasibo ez-korrientea / *Pasivo no corriente*		
I. Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*		
II. Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*		
1. Zorrak kreditu entitateekin *Deudas con entidades de crédito*		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak *Acreedores por arrendamiento financiero*		
3. Epe luzeko bestelako zorrak *Otras deudas a largo plazo*		
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin zorrak epe luzera *Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo*		
IV. Zerga geroratuen pasiboak *Pasivos por impuesto diferido*		
V. Epe luzeko periodifikatzeak *Periodificaciones a largo plazo*		
C) Pasibo korrientea / *Pasivo corriente*	**80.000,00**	**105.000,00**
I. Epe motzeko hornidurak *Provisiones a corto plazo*		
II. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*		
1. Zorrak kreditu entitateekin *Deudas con entidades de crédito*		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak *Acreedores por arrendamiento financiero*		
3. Epe motzeko bestelako zorrak *Otras deudas a corto plazo*		
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak *Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo*		
IV. Onuradunak-Hartzekodunak *Beneficiarios-Acreedores*		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	80.000,00	105.000,00
1. Hornitzaileak *Proveedores*	60.000,00	60.000,00
2. Bestelako hartzekodunak *Otros acreedores*	20.000,00	45.000,00
VI. Periodifikatzeak epe motzera *Periodificaciones a corto plazo*		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**2.301.881,03**	**2.354.381,03**

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

Azkue Fundazioa / *Fundación Azkue*

	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK *OPERACIONES CONTINUADAS*		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Ingresos de la actividad propia*	947.600	1.067.600
2. Merkataritza-jardueraren salmentak eta bestelako sarrerak *Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil*		
3. Gastuak laguntza eta bestelakoengatik *Gastos por ayudas y otros*		
4. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren izakinen aldakuntza *Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación*		
5. Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos efectuados por la empresa para su activo*		
6. Hornidurak *Aprovisionamientos*		
7. Jarduerako bestelako diru-sarrerak *Otros ingresos de la actividad*		
8. Langile-gastuak *Gastos de personal*	(257.000)	(248.000)
9. Jarduerako bestelako gastuak *Otros gastos de la actividad*	(690.600)	(819.600)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(87.500)	(82.700)
11. Ekitaldiko soberakinera eramandako kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio*	87.500	82.700
12. Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*		
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*		
14. *Bestelako emaitzak* *Otros resultados*		
A.1) JARDUEDAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14) ***EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)***		
15. Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*		
16. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*		
17. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa *Variación de valor razonable en instrumentos financieros*		
18. Aldaketa aldeak *Diferencias de cambio*		
19. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros*		
A.2) FINANTZA ERAGIKETEN SOBERAKINA (15+16+17+18+19) ***EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)***		
A.3) SOBERAKINA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) ***EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***		
20. Mozkinen gaineko zergak *Impuestos sobre beneficios*		
A.4) ERAGIKETA JARRAITUETATIK DATORREN EKITALDIKO SOBERAKINA (A.3+20) ***EXCEDENTE DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+20)***		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

Azkue Fundazioa / *Fundación Azkue*

	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B) ETENDAKO ERAGIKETAK *OPERACIONES INTERRUMPIDAS*		
21. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko gaindikina, zergak aplikatu ondoren *Excedente del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos*		
A.5) ONDARE GARBIKO ALDAKETA, EKIT. GAINDIKINEAN AINTZATETSIAK (A.4+21) *VARIACION PATRIM. NETO RECON. EN EL EXCEDENTE DEL EJERC. (A.4+21)*		
C) ONDARE GARBIAREN ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK *INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO*	**1.007.600**	**1.082.600**
C.1) ONDARE GARBI. ALDAK. ONDARE GARB. ZUZEN. AINTZAT. SARR. ETA GAST. (C) *VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. RECON. DIRECT. EN PATRIM. NETO (C)*	**1.007.600**	**1.082.600**
D) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK *RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO*	**(1.035.100)**	**(1.150.300)**
D.1) ONDARE GARBIA. ALDAK ELITALDIKO SOBERAKIN. BIRSAILKAPENENGAT (D) *VARIAC. PATRIM. NETO POR RECLASIF. AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (D)*	**(1.035.100)**	**(1.150.300)**
E) ONDARE GARBIA. ALDAK. ONDARE GARBIAN ZUZENEAN AINTZATETSITAKO (C.1+D.1) *VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. IMPUT. DIRECT. AL PATRIM. NETO (C.1+D.1)*	**(27.500)**	**(67.700)**
F) DOIKUNTZAK IRIZPIDE-ALDAKETAGATIK *AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO*		
G) DOIKUNTZAK AKATSENGATIK *AJUSTE POR ERRORES*		
H) ALDAKETAK SORTZE DOTAZIOAN EDO GIZARTE FUNTSEAN *VARIACIONES EN LA DOTACION FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL*		
I) BESTE ALDAKETA BATZUK *OTRAS VARIACIONES*		
J) EKITALDIAN ONDARE GARBIAREN ALDAK. EMAITZA, GUZTIRA (A.5+E+F+G+H+I) *RESULTADO TOTAL, VARIAC. PATRIMONIO NETO EN EL EJERC. (A.5+E+F+G+H+I)*	**(27.500)**	**(67.700)**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Fundazioak
Azkue Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación Azkue

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos		
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado	**(947.600)**	**(1.067.600)**
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	87.500	82.700
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(1.035.100)	(1.150.300)
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros		
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros		
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	**(70.000)**	**39.083**
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	(45.000)	5.852
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	(25.000)	33.231
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses		
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**(1.017.600)**	**(1.028.517)**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	**(60.000)**	**(15.000)**
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible	(17.000)	(5.000)
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material	(43.000)	(10.000)
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Fundazioak
Azkue Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación Azkue

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**(60.000)**	**(15.000)**
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	**1.007.600**	**1.082.600**
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio		
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.007.600	1.082.600
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Jaulkipena		
Emisión		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**1.007.600**	**1.082.600**
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**(70.000)**	**39.083**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	190.766	151.683
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	120.766	190.766

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

FORU FUNDAZIOAK / ***FUNDACIONES FORALES***

Azkue Fundazioa / *Fundación Azkue*

Plazak / ***Plazas*** **2026**	**Plaza zb./** ***Nº plazas***			**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Plaza zb./** ***Nº plazas*** **Efektiboak /** ***Efectivas*** **(31/12/2026)**			**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe Prev. Cierre***
	G/H	**E/M**	**Guzt./Tot.**		**G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	
Zuzendari nagusia / *Director General*		1,00	1,00	64.700,00		1,00	1,00	64.700,00
Proiektu-tenikariak / *Técnicos de Proyectos*	1,00	2,00	3,00	83.200,00	1,00	1,00	2,00	83.200,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / ***TOTAL PERSONAL FIJO***	**1,00**	**3,00**	**4,00**	**147.900,00**	**1,00**	**2,00**	**3,00**	**147.900,00**

Plazak / ***Plazas*** **2027**	**Plaza berriak** ***Plazas nuevas***			**Plaza zb./** ***Nº plazas***			**Plaza zb./** ***Nº plazas*** ***Efektiboak / Efectivas***			**Aurreik. zenbat.** ***Importe total prev.***
	G/H	**E/M**	**Guzt./Tot.**	**G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	**G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	
Zuzendari nagusia / *Director General*					1,00	1,00		1,00	1,00	66.600,00
Proiektu-tenikariak / *Técnicos de Proyectos*				1,00	2,00	3,00	1,00	1,00	2,00	87.000,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / ***TOTAL PERSONAL FIJO***				**1,00**	**3,00**	**4,00**	**1,00**	**2,00**	**3,00**	**153.600,00**

BEHIN-BEHINEKOAK / ***TEMPORALES*** **2026**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de Temporales***			**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Behin-behin. zb.** ***Nº de Temporales*** **(31/12/2026)**			**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe Prev. Cierre***
	G/H	**E/M**	**Guzt./Tot.**		**G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	
Proiektu-tenikariak / *Técnicos de Proyectos*		1,00	1,00	38.800,00		1,00	1,00	38.800,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / ***TOTAL TEMPORALES***		**1,00**	**1,00**	**38.800,00**		**1,00**	**1,00**	**38.800,00**

BEHIN-BEHINEKOAK / ***TEMPORALES*** **2027**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de temporales***			**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***
	G/H	**E/M**	**Guzt./Tot.**	
Proiektu-tenikariak / *Técnicos de Proyectos*		1,00	1,00	40.900,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / ***TOTAL TEMPORALES***		**1,00**	**1,00**	**40.900,00**

BiscayTIK Fundazioa
Fundación BiscayTIK

Txostena
Memoria

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

I. Biscaytik Fundazioaren xedea eta haren jardueraren edukia

Biscaytik Fundazioa Bizkaiko Foru Aldundiaren eskutik sortu zen 2008an eta irabazi asmorik gabeko fundazio publikoa da. Bere helburu nagusia herritarrekiko arretarekin zerikusia duten kudeaketa-praktiketan eta teknologietan ezagutza- bultzatzeko dagokion jarduerak sustatzea da, Komunikazio-Teknologien bidez, herritarrak Administraziora online hurbiltzea bultzatzeko.

Biscaytik proiektu berritzailea da, aitzindaria nazioarteko mailan, eta honako helburu nagusiak ditu:

1. Administrazioa herritarrei hurbildu.
2. Bizkaiko Udalen tresna informatikoak homogeneizatu.
3. Informazio-Teknologien aplikazioan eta Udal Administrazioaren ezagutza eremuan erreferentzia puntu bilakatu Bizkaia; Bake Eder Ezagutza espezializatua Zentroaren laguntzarekin.

Biscaytik Fundazioaren jarduera eremuan zerbitzu hauek eskatzen dituzten Bizkaiko Lurralde Historikoko udal eta mankomunitatea guztiak sartzen dira. Tokiko erakundeek borondatez erabaki dezakete zerbitzu eta produktu hauei atxikitzea.

Biscaytik Fundazioa, sozietate publikoa den aldetik, Herri Adminisraziorrako eta Erakunde Harremanetarako Sailari atxikita dago.

I. Objeto y contenido de la actividad de la Fundación Biscaytik

La Fundación Biscaytik fue creada en el año 2008 por la Excma. Diputación Foral de Bizkaia y es una fundación pública sin ánimo de lucro entre cuyos fines fundacionales está la promoción de cuantas actividades procedan para el impulso del conocimiento en las tecnologías y prácticas de gestión relacionadas con la atención a la ciudadanía a través de las tecnologías de la comunicación, a fin de potenciar el acercamiento on-line de la ciudadanía a la Administración.

Biscaytik es un proyecto innovador, pionero a nivel internacional, que tiene como objetivos principales:

1. Acercar la Administración a la ciudadanía.
2. Homogeneizar las herramientas informáticas de los ayuntamientos y mancomunidades de Bizkaia.
3. Convertir Bizkaia en referente, en la aplicación de las Tecnologías de la Información y la Comunicación en la Administración Municipal, con el apoyo del Centro de Conocimiento especializado Bake Eder.

El ámbito de la actividad de la Fundación Biscaytik abarca a todos los ayuntamientos y mancomunidades del Territorio Histórico de Bizkaia que requieran sus servicios y productos. La adhesión a estos servicios y productos es voluntaria por parte de las entidades locales.

La Fundación Biscaytik, como sociedad pública, se encuentra adscrita al Departamento de Administración Pública y Relaciones Institucionales.

BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

Biscaytik fundazioaren gobernu-organo gorena Patronatua da. Estatutuen 12. artikuluan aurreikusitakoaren arabera, patronatua kide anitzeko organoa da. Gutxienez hamabi (12) kidek eta gehienez hamabost (15) kidek osatzen dute, eta Bizkaiko Foru Aldundiak izendatutako pertsona fisiko edo juridikoek osatzen dute. Dokumentu hau egiteko datan, Patronatua honako pertsona hauek osatzen dute, guztiak Bizkaiko Foru Aldundiak proposatuak:

Ager Izagirre Loroño jauna (lehendakaria), Javier Bikandi Irazabal jauna, Maite Asensio de la Villa andrea, Maite de Iturrate Ibarra andrea, María Susana González Rómulo andrea, Joseba Mariezkurrena Cuesta jauna, Angel Anero Murga jauna, Jon Eraimunda Larrea Arrutia jauna, Begoña Ibarra Zuazo andrea, Alejandro Guillermo Pelaéz Astorkia jauna, Imanol Landa Jauregui jauna, Josu Xabier Llano Hernaiz jauna.

II. Lehentasuna eta garrantzirik gehien duten jarduerak.

Biscaytik Fundazioaren helburuen barruan, besteak beste eta 2027ko ekitaldirako, jarraian zehaztuko diren lehentasunezko jarduerak eta proiektu garrantzitsuak daude:

- @bizkaia.eu helbide elektronikoa doan bizkaitar guztientzat, 10GB-ko disko birtuala barne.

    - Zerbitzuaren mantenimendu zuzentzaile eta ebolutiboa

    - Plataformaren segurtasuna handitzeko beste funtzionaltasun batzuk.

    - Ziurtagiri elektronikoak erabiltzea, atarian identifikazioak egiteko.

El máximo órgano de gobierno de la fundación Biscaytik es el Patronato, De acuerdo con lo previsto en el artículo 12 de los estatutos el patronato es un órgano colegiado compuesto por un mínimo de doce (12) miembros y un máximo de quince (15) miembros integrado por personas físicas o jurídicas designadas por la Diputación Foral de Bizkaia / Bizkaiko Foru Aldundia. A la fecha de elaboración de este documento el Patronato está compuesto por las siguientes personas, todas ellas propuestas por la Diputación Foral de Bizkaia:

Don Ager Izagirre Loroño (Presidente), Don Javier Bikandi Irazabal, Doña Maite Asensio de la Villa, Doña Maite de Iturrate Ibarra, Doña María Susana González Rómulo, Don Joseba Mariezkurrena Cuesta, Don Angel Anero Murga, Don Jon Eraimunda Larrea Arrutia, Doña Begoña Ibarra Zuazo, Don Alejandro Guillermo Pelaéz Astorkia, Don Imanol Landa Jauregui, Don Josu Xabier Llano Hernaiz

II. Actividades prioritarias y relevantes.

Dentro de los objetivos de la Fundación Biscaytik para el ejercicio 2027 figuran, entre otros, las actividades prioritarias y proyectos relevantes que a continuación se detallan:

- Correo electrónico gratuito para todos los vizcaínos/as @bizkaia.eu, incluyendo un disco virtual de 10GB.

    - Mantenimiento correctivo y evolutivo del servicio.

    - Nuevas funcionalidades encaminadas al aumento de la seguridad de la plataforma.

    - Identificación en el portal por medio de certificados electrónicos.

- Zenbait izapide modu telematikoan egitea (udal/mankomunitate bakoitzak zehaztutakoak), kontu horretako datuak erabiliz tramitaziora sartzeko erabiltzaile gisa.

- Udal-kudeaketako sistema informatikoa:

  - Honako oinarrizko moduluen mantenamendu ebolutibo eta zuzentzailea: Bizkaiko ehunka udal eta mankomunitatetan dagoeneko ezarritako erregistro, errolda eta espedienteak.

  - Oinarrizko moduluak abian jartzea: erregistroa, errolda, espedienteak,zergakudeaketa eta diru bilketa proiektuarekin bat egin gura duten Bizkaiko udal eta mankomunitateetan.

  - Kontabilitatea, Zerga kudeaketa, Derrigorrezko Diru-bilketa, Faktura elektronikoaren plataforma, Giza Baliabideak eta Nominak, Borondatezko Diru-Bilketa, Gizarte Ekintza eta Lizitazio Elektroniko moduluen mantenamendu ebolutibo eta zuzentzailea:

  - Web atarietako edukien mantenamendu ebolutibo eta zuzentzailea, tokiko 100 administrazio baino gehiagotan.

  - Tramitazio elektronikoari dagokion konponbidea osatzen duten osagai guztien mantentze ebolutiboa, zuzentzailea eta moldagarria: egoitza elektronikoa, identifikazio eta sinadura elektronikoa, jakinarazpen elektronikoa, etab

  - Proiektuarekin bat egin gura duten udaletan/mankomunitateetan web atari berriak abian jartzea.

  - Udal gardentasun saila ekoizpenean jartzea moduluari atxikitu nahi diren udal/mankomunitateetan.

- Implementación de ciertos trámites de forma telemática (los especificados por cada ayuntamiento/mancomunidad) utilizando los datos de dicha cuenta como usuario de acceso para la tramitación.

- Sistema informático de gestión municipal:

  - Mantenimiento evolutivo y correctivo de los módulos base: Registro, Padrón y Expedientes ya implantados en más de un centenar de ayuntamientos y mancomunidades de Bizkaia.

  - Puesta en producción de los módulos base: Registro, Padrón , Expedientes , gestion tributaria y recaudacion en ayuntamientos y mancomunidades de Bizkaia que deseen adherirse al proyecto.

  - Mantenimiento evolutivo y correctivo de los módulos de Contabilidad, plataforma de factura electrónica, Gestión Tributaria, Recaudación Voluntaria, Recaudación Ejecutiva, Recursos Humanos y Nóminas, Acción Social y Licitación electrónica.

  - Mantenimiento evolutivo, correctivo y de contenidos de los Portales Web con la Administración, implantados en más de 100 administraciones locales.

  - Mantenimiento evolutivo, correctivo y adaptativo de todos los componentes que conforman la solución de tramitación electrónica: Sede electrónica, identificación y firma electrónica, notificación electrónica, etc.

  - Puesta en producción del portal web en nuevos ayuntamientos/mancomunidades que deseen adherirse al proyecto.

  - Puesta en producción del área de transparencia municipal en los

	ayuntamientos/mancomunidades que deseen adherirse al módulo.
- Datuen Babeserako Lege Organikoa: ezarpen egokiaren azterketa eta segimendua.	- Ley Orgánica de Protección de Datos: análisis y seguimiento de la correcta implantación.
- Elkarreragingarritasuna: Datuak beste herri administrazio batzuekin trukatzea.	- Interoperabilidad: Intercambio de datos con otras AAPP.
- UDALA ZABALTZEN lankidetza- eta partaidetza-plataformaren aplikazioa.	- Plataforma de colaboración y participación UDALA ZABALTZEN
- e-learning plataforma, Biscaytikek eskaintzen dituen aplikazioen ezaugarri funtzionalen eta lege-ezaugarri garrantzitsuen inguruko prestakuntza jasotzeko	- Plataforma de e-learning para la formación en aspectos funcionales de las aplicaciones que Biscaytik, así como en aspectos legales relevantes.
- Tokiko erakundeetan artxibo elektroniko bakarra ezartzea.	- Implantación en los entes locales del archivo electrónico único
- Sektore publikoaren ekonomia- eta finantza-jardueraren barne-kontrolerako aplikazioa ezarri eta zabaltzea.	- Implantacion y despliegue de la aplicación para la gestión del control interno de la actividad económica financiera del sector público
- Open Data udalen ikuspegia. Open Data soluzioari zerbitzua ematen dion plataforma Bizkaiko toki-erakundeetan ezartzea eta hedatzea.	- Open Data enfoque ayuntamientos. Implantación y despliegue en los entes locales de Bizkaia, de la plataforma que da servicio a la solución de Open Data.
- Biscaytikeko Gizarte Zerbitzuen moduluan laguntza teknikoa, mantentze zuzentzailea, moldatzailea eta ebolutiboa emateko zerbitzuak.	- Servicios de soporte técnico, mantenimiento correctivo, adaptativo y evolutivo en el módulo de Servicios Sociales de Biscaytik.
- Mantenimendu egokitzaileak udal kudeaketa administratiborako plataforman, Herri Administrazioen Administrazio Prozedura Erkideari buruzko urriaren 1eko 39/2015 Legea eta Sektore Publikoaren Araubide Juridikoari buruzko urriaren 1eko 40/2015 Legea betearazteko.	- Mantenimientos adaptativos en la plataforma de gestión administrativa municipal para acometer el cumplimiento de las leyes 39/2015, de 1 de octubre, del Procedimiento Administrativo Común de las Administraciones Públicas y 40/2015, de 1 de octubre, de Régimen Jurídico del Sector Público.
- Aginteen koadroa, Biscaytik-en eta hirugarren hornitzaileen tresna-	- Cuadro de mandos con integracion con otras soluciones del ecosistema de herramientas

ekosistemaren beste soluzio batzuekin integratuta, erabakiak hartzeko 360º-ko ikuspegia emango diena toki-erakundeetako arduradunei, adierazleen azalpenaren bidez erakundearen beraren egoeraren ikuspegia emanez honako arlo hauetan: kontabilitatea, bilketa, espedienteak, erregistroa, errolda, gizarte-zerbitzuak, etab.

de Biscaytik y de terceros proveedores que facilitará una vision 360º para la toma de decisiones a los responsables de las entidades locales dándoles mediante la exposición de indicadores una visión del estado de la propia entidad en las siguientes materias: contabilidad, recaudación, expedientes, registro, padrón, servicios sociales etc…

- Web-aplikazioa eta mugikorra(HARTU), herritarrei udal-espazioen erreserbak egiteko aukera ematen diena (frontoia, txokoa, erabilera anitzeko gelak, etab.). Aplikazio hori Biscaytik-eko hainbat modulurekin integratuta dago (Padron, Recaudación,), eta horrek aukera ematen dio udalari udal-espazioen erreserben kudeaketa integratua egiteko.

- Aplicación web y móvil (HARTU)que permite a la ciudadanía realizar reservas de espacios municipales (frontón, txoko, aulas multiuso, etc). Esta aplicación está integrada con diferentes módulos de Biscaytik(Padron,Recaudacion,), lo que permite al ayuntamiento una gestión integrada de las reservas de espacios municipales.

- Espedienteen moduluaren barruan, kide anitzeko organoen konponbidea garatu da. Horri esker, toki-erakundeen gobernu-organoak mantendu eta deialdiak kudeatu daitezke. Gure espediente-kudeatzailearekin, dokumentazio-biltegiarekin eta komunikazio-kudeatzailearekin, Azure Direktorio Aktiboaren autentifikazioarekin eta sinadura-zatirako GILTZA-Izenperekin integratuta dago.

- Dentro del módulo de expedientes se ha desarrollado la solución de Órganos Colegiados, que permite realizar el mantenimiento de los órganos de gobierno de las entidades locales y la gestión de sus convocatorias. Está integrado con nuestro Gestor de Expedientes, Repositorio de documentación y Gestor de comunicaciones ,Autenticación Azure Directorio Activo y para la parte de firma con GILTZA-Izenpe.

- Garapen eta Zerbitzu Berriak

  - Biscaytik plataformaren bilakaera funtzionala eta teknologikoa. Biscaytik Fundazioa bere aplikazioak eguneratzeko prozesuan murgilduta dago, eta, hala, plataformaren bilakaera teknologikoa egiten ari da, plataformaren egonkortasuna eta funtzionaltasuna bermatzeko.

  - Biscaytik informazio-sistemaren ENS ziurtagiria lortzea, administrazio elektronikoari zerbitzua ematen diona.

  - Herritarren arteko harreman eta partaidetza sustatzeko egungo aplikazioaren bilakaera,

- Nuevos Desarrollos y Servicios

  - Evolución funcional y tecnológica de la plataforma Biscaytik. Fundación Biscaytik se encuentra inmerso en un proceso de actualización de sus aplicativos realizando así una evolución tecnológica de la plataforma que garantice la estabilidad y funcionalidad de la misma.

  - Obtención de la certificación ENS del sistema de información Biscaytik que da servicio a la administración electrónica.

  - Evolución de la actual app de relación y participación ciudadana hacia un modelo

Herritarren Karpetan integratutako eredu bateratu baterantz, Progressive Web App (PWA) teknologian oinarritutako aplikazio baten bidez. Horri esker, ingurune bakar, irisgarri eta gailu mugikorretara egokitu batean, udal informazioa, komunikazioak eta zerbitzuak eskuratu ahal izango dira.	integrado en la Carpeta Ciudadana, mediante una aplicación web progresiva, *Progressive Web App*, que permita ofrecer desde un entorno único, accesible y adaptado a dispositivos móviles el acceso a la información, comunicaciones y servicios municipales.
- HARTU eta NIK plataformen integrazioa garatzea, herritarrek identifikatu ahal izan daitezen, beren erreserbak kudeatu ditzaten eta telefono mugikorra udal instalazioetarako sarbide-kredentzial gisa erabil dezaten. Jarduketa honen bidez, erreserba-prozesua erabat digitalizatuko da, identifikaziotik eta, hala badagokio, ordainketatik hasi eta instalazioen irekieraraino. Horrela, udalei kudeaketa eraginkorragoa, seguruagoa eta automatizatuagoa eskainiko zaie.	- Desarrollo de la integración de HARTU con NIK para que la ciudadanía pueda identificarse, gestionar sus reservas y utilizar el teléfono móvil como credencial de acceso a los espacios municipales reservados. Con esta actuación se completará digitalmente el proceso de reserva, desde la identificación y el pago, cuando proceda, hasta la apertura de las instalaciones, facilitando a los ayuntamientos una gestión más eficiente, segura y automatizada.
- Genero-ikuspegia duen aurrekontugintzaren proiektu pilotua. Biscaytik-en aplikazioetan beharrezko egokitzapenak garatzea, datuen bilketan eta ustiapenean genero-ikuspegia pixkanaka txertatzeko. Lortutako informazioa adierazle korporatiboen tresnen bidez aztertu ahal izango da, balizko genero-arrakalak identifikatzeko, zerbitzuen eragina ebaluatzeko eta etorkizuneko hobekuntza-jarduketak bideratzeko.	- Proyecto piloto de presupuestación con perspectiva de género. Desarrollo de las adaptaciones necesarias en las aplicaciones de Biscaytik para incorporar progresivamente la perspectiva de género en la recogida y explotación de datos. La información obtenida podrá ser analizada mediante las herramientas corporativas de indicadores, permitiendo identificar posibles brechas, evaluar el impacto de los servicios y orientar futuras actuaciones de mejora.
- Sinadura biometrikoko soluzio baten garapena eta ezarpena, aurrez aurreko arreta-prozeduretan integratua, sinadurak eta baimenak elektronikoki jasotzea ahalbidetuko duena. Horrela, paperezko dokumentazioa ezabatuko da eta trazabilitatea zein espediente elektronikoarekiko integrazioa bermatuko dira. Jarduketa hau gaur egun gauzatzen ari diren proiektu pilotuetan oinarritzen da.	- Desarrollo e implantación de una solución de firma biométrica integrada con los procedimientos de atención presencial que permita la captura electrónica de firmas y consentimientos, eliminando documentación en papel y garantizando la trazabilidad e integración con el expediente electrónico. Basado en proyectos piloto actualmente en ejecución.
- Funtzionarioaren Ataria, UDALKUDEA, ezartzea eta hedatzea Bizkaiko toki-erakundeetan. Atazak, jakinarazpenak eta sarbideak kudeatzeko plataforma,	- Implantación y despliegue del Portal del funcionario, UDALKUDEA, en los entes locales de Bizkaia. Plataforma para gestionar tareas,notificaciones,accesos orientado a

erabiltzailearen eraginkortasuna eta esperientzia hobetzeko.

- KIDE ANITZEKO ORGANOEN kudeaketarako konponbidearen osagarri gisa, BIDEO-AKTAK aplikatu nahi dira, kide anitzeko organo horien saioak eta akta elektronikoa kudeatu eta egin ahal izateko.

- ADITUZ ticketing-plataforma(udalen eta partikularren gorabeheren kudeaketa egiten duena) MENDIXera (low-code garapen-plataforma) migratzea.

- Errolda-kudeaketarako sistema berriaren hedapen progresiboa, lurralde-informazioa eta informazio pertsonala bereizteko ereduan oinarritua eta Estatistika Institutu Nazionalarekin (INE) informazioa trukatzeko prestatua. Jarduketa honi esker, errolda-datuen eguneratze arinagoa sustatuko da eta administrazioen arteko interoperabilitatea indartuko da.

- Udal-zerbitzuen plataforma partekatu baterantz pixkanakako bilakaera, udalerriek zerbitzu berrietara atxikitzeko, eta Biscaytik ekosistemaren barruan gaitasun komunak berrerabiltzeko aukera izan dezaten. Garapen hau ziurtagiri digitalen kudeaketa zentralizatuarekin eta bestelako zerbitzu korporatiboekin hasiko da.

mejorar la eficiencia y la experiencia del usuario.

- Como complemento de la solución para la gestion de los ORGANOS COLEGIADOS se pretende desarrollar la aplicación de VIDEOACTAS para poder gestionar y realizar las sesiones de estos órganos colegiados y su acta electrónica.

- Migración a MENDIX(plataforma de desarrollo low-code)) de la plataforma de ticketing ADITUZ(gestión de las incidencias tanto de EELL como particulares).

- Despliegue progresivo del nuevo sistema de gestión padronal, basado en la separación de la información territorial y personal y preparado para el intercambio de información con el Instituto Nacional de Estadística. Esta actuación permitirá avanzar hacia una actualización más ágil de los datos padronales y una mayor interoperabilidad entre administraciones.

- Evolución progresiva hacia una plataforma compartida de servicios municipales, que permita a los ayuntamientos adherirse a nuevos servicios, activar módulos, gestionar altas y bajas y reutilizar capacidades comunes dentro del ecosistema Biscaytik, iniciándose con la gestión centralizada de certificados digitales y otros servicios corporativos.

- Biscaytiken erabiltzaileentzako arreta

  - Udalentzako lehenengo mailako euskarria EAZ.

    Udaletako komunikazio-atea da. Zerbitzu horrek udalek aurkeztutako gorabeherak irekitzen eta ixten ditu. Biscaytikek eskaintzen dituen zerbitzuetan prestatu da, norbaitek erabiltzaileari jakinarazten dizkion gorabeheren helarazte-prozesua zuzena izan dadin.

- Atención a personas usuarias Biscaytik

  - Soporte de primer nivel medite el CAU.

    Es la puerta de comunicación de los ayuntamientos. Este servicio es el que abre y cierra las incidencias presentadas por los ayuntamientos. Formado en los servicios que ofrece Biscaytik, para que la trasmisión de la incidencia que le hace la persona usuaria sea correcta.

- Udalentzako bigarren mailako euskarria.	- Soporte de segundo nivel a los ayuntamientos.
EAZk gorabeherak erregistratutakoan, gorabehera horiek goragoko maila bati jakinaraziko zaizkio, eta, hala, zuzenean konponduko dira, edo, bestela, Garapen Atalari bidaliko zaizkio, softwarean beharrezkoak diren aldaketak egin daitezen. Euskarriaren bigarren maila hori dagoenez, posible da gorabeherak konpontzeko prozesua azkartzea, bai eta udalekin harreman zuzena izatea ere.	Tras el registro de las incidencias por el CAU, estás se elevan a un nivel superior, en el que se solucionan de forma directa, o en su caso se remiten al Área de Desarrollo para que se realicen los cambios pertinentes en el software. La existencia de este segundo nivel de soporte, agiliza la resolución de las incidencias y permite el contacto directo con los ayuntamientos.
- Udalentzako “in situ” euskarria.	- Soporte “In situ” a los ayuntamientos.
Horren xedea da erabiltzaileei prestakuntza ematea eta erabiltzaileek Biscaytiken aplikazioekin izan ditzaketen eguneroko arazoak konpontzen laguntzea.	Su función es la de formar a los usuarios y ayudar a solventar los problemas del día a día que con las aplicaciones de Biscaytik puedan tener los usuarios
- Gorabeheren jarraipena.	- Seguimiento incidencias
- Gogobetetzearen ebaluazioa eta zerbitzu karta. Udalen gogobetetzea baloratzeko, inkestak egiten dira ─zerbitzuka─, gorabeherak konpontzeari eta beste behar batzuei buruzkoak, hain zuzen ere.	- Evaluación de la satisfacción y carta de servicios. Para valorar la satisfacción de los ayuntamientos se realizarán encuestas por servicios, sobre la resolución de incidencias, así como de nuevas necesidades.
- Tokiko erakundeetako langileei zuzendutako etengabeko prestakuntza eta laguntza-eredua garatzea, aplikazio eta zerbitzu digital berrien ezarpena eta erabilera eraginkorra errazteko. Prestakuntza-ekintzak, autoikaskuntzarako edukiak eta laguntza espezializatua eskainiko dira,	- Formación y acompañamiento permanente al personal de las entidades locales para facilitar la implantación y el uso eficiente de las nuevas aplicaciones y servicios digitales, mediante acciones formativas, contenidos de autoaprendizaje y soporte especializado.
• Antolamendua	• Organización
- Udal/mankomunitate berriak modulu berriei atxikitzerakoan adostutakori buruzko dokumentuak kudeatzea.	- Gestión de la documentación para lo conveniado en adhesión de nuevos ayuntamientos/mancomunidades o nuevos módulos.
- Aplikazioen azken erabiltzaileei eskainiko den prestakuntza kudeatzea. Plataforma berriak sortzen dira, zergei eta diru-bilketari	- Gestión de las formaciones a impartir a los usuarios finales de las aplicaciones. Se generan nuevas plataformas con videos

buruzko aplikazioetarako prestakuntza-bideoekin eta Udaleko Administrazio Kudeatzailearekin (UAK) lotutako beste batzuekin.

- Biscaytiken EAZ zerbitzua kudeatzea, hala Biscaytik proiektura atxikitutako erakundetako funtzionarioei dagokionez, nola herritarrei dagokionez.

- Proiektua eta Bake Eder Zentroa dinamizatzea:

  - Biscaytik proiektua zabaltzeko ekintzak: nazioarteko lehiaketak, hitzaldiak, ekitaldieak,e.a. bezalakoetan parte hartzea, baita zentroan bertan egindako ekitaldiak koordinatzea, kudetzea eta antolatzea ere.

III. Biscaytik Fundazioaren kapital-aurrekontua

2027rako ibilgetuko inbertsioak 100.000,00€ koak izango dira, eta kapital diru-laguntzen bidez finantzatuko da.

Inbertsioen xedea honako da.

formativos para aplicaciones de tributaria y recaudacion y otros relacionados con el gestor administrativo municipal (GAM).

- Gestión del servicio de CAU Biscaytik, tanto para el funcionariado de las entidades adheridas al proyecto Biscaytik como a la ciudadanía.

- Dinamización del Proyecto y del Centro Bake Eder:

  - Actividades de difusión del proyecto Biscaytik, como participación en certámenes internacionales, charlas, eventos, etc. así como la coordinación, gestión y organización de los eventos a realizar en el Centro.

III. Presupuesto de capital de la Fundación Biscaytik

Las inversiones en inmovilizado para 2027 ascienden a 100.000,00€, de los que la totalidad serán financiados mediante subvenciones de capital.

El destino de las inversiones es el siguiente:

	Zenbatekoa € / Importe €
Fundazioari zerbitzua ematen dieten eta Sistemen Korporazio Azpiegituraren zatia diren, zerbitzarien, lizentziak informatika ekipoak, inprimagailuen ... berezko ekipamendua Equipamiento de la arquitectura propia de servidores, licencias equipos informáticos, impresoras... que dan servicio a la Fundación y que forman parte de su Infraestructura Corporativa de Sistemas	75.000
Altzariak eta Instalazioak / Mobiliario e Instalaciones	25.000
Erabateko Inbertsioak / Total Inversiones	100.000

Ez da aurreikusten Biscaytik Fundazioa sozietatearen kapitala handituko denik 2027 urtean.

No se prevé ningún incremento del capital fundacional de Fundación Biscaytik en 2027.

Foru Fundazioak

BiscayTIK Fundazioa

Fundaciones Forales

Fundación BiscayTIK

2027ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	15.181
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*		Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	
		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.*	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*	100.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*		Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	100.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	100.000
Akzio propioen eskuraketa *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*	11.501	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
		Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	4.065
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*	113.532	Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*		Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	105.785
Guztira *Total*	225.032	Guztira *Total*	225.032

2027ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	300.000
Hornidurak *Aprovisionamientos*	8.085.981	Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*	1.898.838	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	480.857	Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	10.900.000
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	10.900.000
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	1.200.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	1.200.000	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	
Bestelako gastuak *Otros gastos*		Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	
Finantza-gastuak *Gastos financieros*		Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	465.676
Zergak *Impuestos*		Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*		Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	
Guztira *Total*	11.665.676	Guztira *Total*	11.665.676

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

Biscaytik Fundazioa / *Fundación Biscaytik*

Aktiboa / *Activo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) Aktibo ez-korrientea ***Activo no corriente***	**333.007,40**	**717.929,92**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	140.865,56	564.141,53
II. Ondare historikoaren ondasunak *Bienes del Patrimonio Histórico*		
III. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	185.162,17	142.743,39
IV. Inbertsioak higiezinetan *Inversiones inmobiliarias*		
V. Epe luzeko inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan *Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo*		
VI. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*	6.979,67	11.045,00
VII. Zerga geroratuen aktiboak *Activos por impuesto diferido*		
B) Aktibo korrientea ***Activo corriente***	**3.206.218,00**	**3.092.686,45**
I. Izakinak *Existencias*		
II. Jarduera propioaren erabiltzaileak eta beste zordun batzuk *Usuarios y otros deudores de la actividad propia*		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	296.218,00	201.700,00
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatiko bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*		
2. Bazkide sortzaileak, eskatutako ordainketen arabera *Fundadores por desembolsos exigidos*		
3. Bestelako zordunak *Otros deudores*	296.218,00	201.700,00
IV. Inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan epe motzera *Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo*		144,00
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a corto plazo*		
VI. Periodifikatzeak epe motzera *Periodificaciones a corto plazo*		10.842,45
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	2.910.000,00	2.880.000,00
AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A + B)*	**3.539.225**	**3.810.616**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

Biscaytik Fundazioa / *Fundación Biscaytik*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) Ondare garbia		
Patrimonio neto	**1.199.500,20**	**1.565.175,93**
A-1) Funts propioak		
Fondos propios	**1.000.000,00**	**1.000.000,00**
I. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa		
Dotación fundacional / Fondo social	1.000.000,00	1.000.000,00
1. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa		
Dotación fundacional / Fondo social		
2. Eskatu gabeko sortze dotazioa / Eskatu gabeko gizarte funtsa		
Dotación fundacional no exigida / Fondo social no exigido	1.000.000,00	1.000.000,00
II. Erreserbak		
Reservas		
III. Aurreko ekitaldietako soberakinak		
Excedentes de ejercicios anteriores		
IV. Ekitaldiko soberakina		
Excedente del ejercicio		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak		
Ajustes por cambios de valor		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	199.500,20	565.175,93

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

Biscaytik Fundazioa / *Fundación Biscaytik*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	**2027ko AURREK./ PTO. 2027**	**2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026**
B) Pasibo ez-korrientea / *Pasivo no corriente*	**127.113,46**	**138.614,28**
I. Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*		
II. Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	127.113,46	138.614,28
1. Zorrak kreditu entitateekin *Deudas con entidades de crédito*		
2. Errentamendu finantziariogatik hartzekodunak *Acreedores por arrendamiento financiero*		
3. Epe luzeko bestelako zorrak *Otras deudas a largo plazo*	127.113,46	138.614,28
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin zorrak epe luzera *Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo*		
IV. Zerga geroratuen pasiboak *Pasivos por impuesto diferido*		
V. Epe luzeko periodifikatzeak *Periodificaciones a largo plazo*		
C) Pasibo korrientea / *Pasivo corriente*	**2.212.611,00**	**2.106.826,00**
I. Epe motzeko hornidurak *Provisiones a corto plazo*		
II. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*		
1. Zorrak kreditu entitateekin *Deudas con entidades de crédito*		
2. Errentamendu finantziariogatik hartzekodunak *Acreedores por arrendamiento financiero*		
3. Epe motzeko bestelako zorrak *Otras deudas a corto plazo*		
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak *Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo*		
IV. Onuradunak-Hartzekodunak *Beneficiarios-Acreedores*		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	2.212.611,00	2.106.826,00
1. Hornitzaileak *Proveedores*	1.860.942,00	1.745.706,00
2. Bestelako hartzekodunak *Otros acreedores*	351.669,00	361.120,00
VI. Periodifikatzeak epe motzera *Periodificaciones a corto plazo*		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**3.539.225**	**3.810.616**

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

BiscayTIK Fundazioa / *Fundación BiscayTIK*

	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK *OPERACIONES CONTINUADAS*		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Ingresos de la actividad propia*	10.900.000	10.015.788
2. Merkataritza-jardueraren salmentak eta bestelako sarrerak *Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil*	300.000	260.000
3. Gastuak laguntza eta bestelakoengatik *Gastos por ayudas y otros*		
4. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren izakinen aldakuntza *Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación*		
5. Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos efectuados por la empresa para su activo*		
6. Hornidurak *Aprovisionamientos*	(8.085.981)	(7.106.748)
7. Jarduerako bestelako diru-sarrerak *Otros ingresos de la actividad*		
8. Langile-gastuak *Gastos de personal*	(1.898.838)	(1.805.541)
9. Jarduerako bestelako gastuak *Otros gastos de la actividad*	(1.200.000)	(1.350.000)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(480.857)	(442.787)
11. Ekitaldiko soberakinera eramandako kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio*	465.676	429.289
12. Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*		
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*		
14. *Bestelako emaitzak* *Otros resultados*		
A.1) JARDUEDAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14) ***EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)***	**(0)**	**0**
15. Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*		
16. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*		
17. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa *Variación de valor razonable en instrumentos financieros*		
18. Aldaketa aldeak *Diferencias de cambio*		
19. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros*		
A.2) FINANTZA ERAGIKETEN SOBERAKINA (15+16+17+18+19) ***EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)***		
A.3) SOBERAKINA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) ***EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(0)**	**0**
20. Mozkinen gaineko zergak *Impuestos sobre beneficios*		
A.4) ERAGIKETA JARRAITUETATIK DATORREN EKITALDIKO SOBERAKINA (A.3+20) ***EXCEDENTE DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+20)***	**(0)**	**0**

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

BiscayTIK Fundazioa / *Fundación BiscayTIK*

	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B) ETENDAKO ERAGIKETAK *OPERACIONES INTERRUMPIDAS*		
21. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko gaindikina, zergak aplikatu ondoren *Excedente del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos*		
A.5) ONDARE GARBIKO ALDAKETA, EKIT. GAINDIKINEAN AINTZATETSIAK (A.4+21) *VARIACION PATRIM. NETO RECON. EN EL EXCEDENTE DEL EJERC. (A.4+21)*	**(0)**	**0**
C) ONDARE GARBIAREN ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK *INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO*	**465.676**	**429.289**
C.1) ONDARE GARBI. ALDAK. ONDARE GARB. ZUZEN. AINTZAT. SARR. ETA GAST. (C) *VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. RECON. DIRECT. EN PATRIM. NETO (C)*	**465.676**	**429.289**
D) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK *RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO*	**(831.351)**	**135.887**
D.1) ONDARE GARBIA. ALDAK ELITALDIKO SOBERAKIN. BIRSAILKAPENENGAT (D) *VARIAC. PATRIM. NETO POR RECLASIF. AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (D)*	**(831.351)**	**135.887**
E) ONDARE GARBIA. ALDAK. ONDARE GARBIAN ZUZENEAN AINTZATETSITAKO (C.1+D.1) *VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. IMPUT. DIRECT. AL PATRIM. NETO (C.1+D.1)*	**(365.676)**	**565.176**
F) DOIKUNTZAK IRIZPIDE-ALDAKETAGATIK *AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO*		
G) DOIKUNTZAK AKATSENGATIK *AJUSTE POR ERRORES*		
H) ALDAKETAK SORTZE DOTAZIOAN EDO GIZARTE FUNTSEAN *VARIACIONES EN LA DOTACION FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL*		
I) BESTE ALDAKETA BATZUK *OTRAS VARIACIONES*		
J) EKITALDIAN ONDARE GARBIAREN ALDAK. EMAITZA, GUZTIRA (A.5+E+F+G+H+I) *RESULTADO TOTAL, VARIAC. PATRIMONIO NETO EN EL EJERC. (A.5+E+F+G+H+I)*	**(365.676)**	**565.176**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Fundazioak
Biscaytik Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación Biscaytik

	2027ko AURREK. PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2026
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos		**0**
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado	**15.181**	**13.499**
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	480.857	442.787
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(465.676)	(429.289)
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros		
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros		
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	**26.320**	**35.646**
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	(94.518)	436.921
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes	10.987	81
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	105.785	(296.759)
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes		(103.462)
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes	4.065	(1.134)
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses		
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**41.501**	**49.145**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	**(100.000)**	**(250.512)**
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		(242.234)
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material	(100.000)	(8.278)
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Fundazioak
Biscaytik Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación Biscaytik

	2027ko AURREK. PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2026
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**(100.000)**	**(250.512)**
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	**100.000**	**75.000**
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio		
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	100.000	75.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	**(11.501)**	**19.498**
a) Jaulkipena		
Emisión	(11.501)	19.498
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas	(11.501)	19.498
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**88.499**	**94.498**
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**30.000**	**(106.869)**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	2.880.000	2.986.870
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	2.910.000	2.880.000

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / *SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Biscaytik Fundazioa / *Fundación Biscaytik*

Plazak / *Plazas* 2026	Plaza zb./ *Nº plazas* G/H	E/M	Guzt./*Tot.*	Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.*	Plaza zb./ *Nº plazas* Efektiboak / *Efectivas* (31/12/2026) G/H	E/M	Guzt./*Tot.*	Itx. aurreik. zenbat. *Importe Prev. Cierre*
Zuzendari nagusia / *Directora General*	1,00		1,00	96.313	1,00		1,00	96.313
Zuzendari teknikoa / *Director Técnico*	1,00		1,00	90.860	1,00		1,00	90.860
Buruzagitzak / *Jefaturas*	2,00	3,00	5,00	334.843	2,00	2,00	4,00	334.743
Arloko kontu-proiektuaren arduradunak / *Responsables de proyecto cuenta área*	3,00	3,00	6,00	337.081	3,00	2,00	5,00	337.081
Teknikariak / *Técnicos*	3,00	7,00	10,00	472.257	2,00	7,00	9,00	472.257
Zuzendaritzako laguntzailea / *Asistente a dirección*	1,00		1,00	1.000				1.000
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*	**11,00**	**13,00**	**24,00**	**1.332.354**	**9,00**	**11,00**	**20,00**	**1.332.254**

Plazak / *Plazas* 2027	Plaza berriak *Plazas nuevas* G/H	E/M	Guzt./*Tot.*	Plaza zb./ *Nº plazas* G/H	E/M	Guzt./*Tot.*	Plaza zb./ *Nº plazas* *Efektiboak / Efectivas* G/H	E/M	Guzt./*Tot.*	Aurreik. zenbat. *Importe total prev.*
Zuzendari nagusia / *Directora General*				1,00		1,00	1,00		1,00	103.284
Zuzendari teknikoa / *Director Técnico*				1,00		1,00	1,00		1,00	96.881
Buruzagitzak / *Jefaturas*				2,00	3,00	5,00	2,00	2,00	4,00	353.410
Arloko kontu-proiektuaren arduradunak / *Responsables de proyecto cuenta área*				3,00	3,00	6,00	3,00	2,00	5,00	360.900
Teknikariak / *Técnicos*				3,00	7,00	10,00	2,00	7,00	9,00	506.244
Zuzendaritzako laguntzailea / *Asistente a dirección*				1,00		1,00				1.000
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*				**11,00**	**13,00**	**24,00**	**9,00**	**11,00**	**20,00**	**1.421.719**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* 2026	Behin-behin. zb. *Nº de Temporales* G/H	E/M	Guzt./*Tot.*	Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.*	Behin-behin. zb. *Nº de Temporales* (31/12/2026) G/H	E/M	Guzt./*Tot.*	Itx. aurreik. zenbat. *Importe Prev. Cierre*
Teknikariak / *Técnicos*		1,00	1,00	28.136				28.136
								-
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*		**1,00**	**1,00**	**28.136**				**28.136**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* 2027	Behin-behin. zb. *Nº de temporales* G/H	E/M	Guzt./*Tot.*	Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.*	Behin-behin. zb. *Nº de Temporales* (31/12/2027) G/H	E/M	Guzt./*Tot.*	
Teknikariak / *Técnicos*	1,00		1,00	29.772		0,50	0,50	29.772
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**1,00**		**1,00**	**29.772**		**0,50**	**0,50**	**29.772**

ERAKUNDEAREN AURREKONTUKO GASTUAREN AZTERKETA GENERO-IKUSPEGITIK

AÑO: 2027

PROGRAMAREN ETA ENTITATEAREN IDENTIFIKAZIO-FITXA

PROGRAMA

• Programaren izena: BISCAYTIK
• Genero-egokitasuna: BAI, arrazoi honengatik:
  ○ Esku-hartzeak zuzenean edo zeharka eragiten die pertsonei
  ○ Esku-hartzeak arlo hauetan du eragina: emakumeek baliabide ekonomiko eta sozialak eskuratzeko aukera, emakumeek erabakiak hartzeko eremuetan parte-hartzea, edo genero-desberdintasunak bere horretan jarraitzean eta haien jatorrian eragina duten arau sozialak eta balioak.

ENTITATEA
• Entitatearen izena: BISCAYTIK • Foru-entitate mota: Foru-fundazioa • Jarduera-sektorea: Eraldaketa digitala/IKTak tokiko erakundeentzat eta herritarrentzat • Entitatearen plantilla: 11 emakumezko eta 9 gizonezko
• Organikoki gainetik duen foru-saila: Herri Administraziorako eta Erakunde Harremanetarako Saila • Finantzaketa-iturriak: Kudeatutako dirulaguntzak. • Sailaren entitate laguntzailea da? EZ • Sailaren mandatuak gauzatzen ditu? EZ

• Berdintasun-plana indarrean: BAI
  ○ Planaren zenbakia: I. Plana
  ○ Indarraldia: 2024-2028
  ○ Egoera: Garapenean eta jarraipena egiten

ARDURADUNA(K)
• Programa kudeatzen du(t)en entitateko pertsona arduradun(ar)en izena(k) eta kargua(k): Zuzendaritza Nagusia, Zuzendaritza Teknikoa eta atalburutzak

I. ATALA. PROGRAMAREN OINARRIZKO INFORMAZIOA

PROGRAMAREN DESKRIPZIO LABURRA
• Programaren xedea: Bizkaiko toki-erakundeen eraldaketa digitala bultzatzea, eta horretarako, administrazio eraginkorragoa, eskuragarriagoa eta herritarrei zuzendua erraztea, soluzio teknologiko partekatuak, seguruak eta jasangarriak erabiliz. • Egiten duen jarduera: - -> Udal-kudeaketarako plataformak eta aplikazioak garatzea eta ezartzea. - -> Toki-erakundeei laguntza teknikoa eta funtzionala ematea (CAU, laguntza presentziala eta espezializatua). - -> Zerbitzu digitalen integrazioa eta eragiketa (egoitza eta izapidetze elektronikoa, sinadura, espedientea, etab.). - -> Udal-ekosisteman berrikuntza publikorako laguntza, prestakuntza eta sustapena. • Zerbitzu/produktu nagusiak: - Administrazio elektronikoko plataformak (egoitza elektronikoa, erregistroa, espedientea, sinadura, etab.). - Udal-kudeaketako aplikazioak (zergak, kontabilitatea, errolda, giza baliabideak, etab.). - Udalentzako laguntza integraleko zerbitzuak (CAU, laguntza in situ eta espezializatua) - Zeharkako irtenbideak (elkarreragingarritasuna, identitate digitala, sistemen integrazioa).

PROGRAMA HONEK BERDINTASUNAREKIN DITUEN LOTUREI BURUZKO GOGOETA
• Programak, oro har, bizi-kalitatearen zer eremutan eragiten duen nagusiki: Parte-hartzea • Xede-publikoa: zer entitate eta/edo kolektibo nagusitara zuzentzen da: Toki-administrazioak • Genero-desberdintasun nagusiak bere eskumen-eremuan: o [Presentzia] Emakumeak azpiordezkatuta daude? EZ - Biscaytik (Plantilla Langileak Aurrekontuak 2026): % 55 emakumeak dira eta % 45 gizonak - Bizkaiko toki-administrazioetako langileak (Eustat, EAEko administrazio publikoetako enplegatuak 2025eko urtarrilaren 1ean): % 49 emakumeak dira eta % 51 gizonak - Bizkaiko herritarrak, oro har (Eustat, 2025eko urtarrilaren 1a): % 52 emakumeak; % 48 gizonak o [Baliabideak eskuratzea eta erabiltzea] Desoreka hezkuntza eta informazioa eskuratzeko eta erabiltzeko orduan - Espainian, espezialista digital guztien % 19,6 emakumeak dira (IKT sistemak garatzeko, erabiltzeko eta mantentzeko gai diren langileak eta lanaren zati nagusian IKTak dituztenak). Iturria: Brecha Digital de Género RED.ES Edizioa 2026-Datuak 2025.

- Informatikako ikasleak:
  o Informatikaren Ingeniaritza Eustat. 2023-24 ikasturtea % 17 emakumeak; % 83 gizonak
  o Oinarrizko LH Eustat. 2024-25 ikasturtea. Bizkaia: % 7 emakumeak; % 93 gizonak
  o Erdi mailako LH. Eustat. 2024-25 ikasturtea. Bizkaia: % 10 emakumeak; %90 gizonak
  o Goi-mailako LH. Eustat. 2024-25 ikasturtea. Bizkaia: % 14 emakumeak; % 86 gizonak

  o [Baliabideen ordezkaritza edo kontrola] Emakumeen ordezkaritza txikia erabaki-eremuetan? BAI
    - Biscaytik (Plantilla Langileak Aurrekontuak 2026): Zuz. nag.: gizon 1. Zuzendari teknikoa: gizon 1. Burutzak: 50 %-50 %. Proiektuen arduradunak: 50 %-50 %.
    - Biscaytik (Memoria Aurrekontuak 2026): Patronatua: 4 emakume - 8 gizon
    - Bizkaiko alkatetzak (Genero-inpaktuaren aurretiazko ebaluazio-txostena, Bizkaiko Foru Aldundia): % 37,2 emakumeak - % 63,8 gizonak
  o [Aitorpena]Desoreka emakumeen eta gizonen aitorpenean eta balorazioan –ekarpenak, beharrak...–? BAI
    - "Teknologikoa". Informatika, ingeniaritza eta garapen digitala soilik trebetasunekin maskulinoekin bakarrik lotzen dituen genero-estereotipoa edo eraikuntza soziokulturala.
    - Emakumeak ikusezin izatea hizkuntzan, irudietan, beharrizanen azterketetan...

- Genero-eragina: deskribatu zenbateraino den funtsezkoa genero-berdintasuna programa honetan, daukan ahalmen eraldatzaileagatik eta/edo berdintasunarekiko ezagutzagatik eta konpromisoagatik.

- -> Gaitasun instituzionala sortzea (datu-eskuratzea, adierazleak eta analitika) genero-arrakalak identifikatzeko eta zerbitzuak birdiseinatzeko.

- -> Sexu-aldagaia sistematikoki sartzea hainbat tresnatan, eta lortutako datuetan oinarritutako esku-hartzeak gaitzea.

Hizkuntzaren eta irudien erabilera ez-sexista bermatzea programa eta aplikazioetan.

- ->Genero-ikuspegitik aplikazioetarako beharrak identifikatzen direla ziurtatzea.

- -> Hainbat adin eta jatorritako emakumeek eta gizonek aplikazioak probatzea.

ENFOQUE DE GÉNERO EN LA FICHA Y MEMORIA PRESUPUESTARIA

- Aplikatzekoak diren berdintasun-aginduak identifikatzen dira: BAI
- Sexuaren arabera bereizitako datuak jasotzen dira: EZ
- Beste aldagai batzuen arabera bereizitako datuak jasotzen dira, sexuarekin gurutzatuta: EZ
- Genero-adierazleak jasotzen dira: EZ
- Hizkuntzaren erabilera inklusiboa eta ez-sexista egiten da: BAI
- Berdintasunari lotutako helburuak jasotzen dira: BAI

II. ATALA GASTUAREN SAILKAPENA/ANALISIA

BERDINTASUN-ARLOKO ZUZENEKO GASTUA

Beheko taulan sartzea berdintasuneko zuzeneko gastutzat hartzen diren aurrekontu-partidak, haien helburu nagusia berdintasuna delako.

Kodea partida	Partidaren izena	Zenbatekoa (€)	Azaldu zergatik den zuzeneko gastua	Adierazi entitate laguntzaile gisa edo mandatu gisa egiten den
	Berdintasun- eta prestakuntza-plana	10.000,00 €	Langileei prestakuntza espezifikoa ematea	
	Berdintasun-politikak bultzatzea	5.000,00 €	Langileen eta langileentzako jarduerak	

BERDINTASUN- ETA PRESTAKUNTZA-PLANA PARTIDA			
Jarduera/proiektua	Deskripzioa	Kolektibo hartzailea	Zenbatekoa
Berdintasun Plana	Laguntza teknikoa eta estrategikoa ezarpen- eta jarraipen-prozesu osoan	Barne langileak	
Prestakuntza	Planaren beraren alderdietara bideratutako prestakuntza	Barne langileak	

BERDINTASUN ARLOKO ZEHARKAKO GASTUA

Beheko taulan sartzea berdintasuneko zeharkako gastutzat hartzen diren aurrekontu-partidak, hau da, genero-ikuspegia kontuan hartzen duen gastu, nahiz eta berdintasuna ez izan haren helburu nagusia.

Kodea partida	Partidaren izena	Zenbatekoa (€)	Azaldu zergatik den zeharkako gastua (*)	Adierazi entitate laguntzaile gisa edo mandatu gisa egiten den
	Kale Zaindu			
	Datu-eskuratzea (s aldagaia)			
	Aginte-koadroaren bilakaera			

III. ATALA. ESKU HARTZEA ALDAKETAK PROZESUAN ZEHAR

ALDAKETAK EGUNGO AURREKONTUETAN

IDENTIFIKATUTAKO HOBEKUNTZA-EREMUAK
Genero-ikuspegia udal-zerbitzu eta -aplikazioetan eta analitikan (aginte-taulak) txertatzea, arrakalak identifikatzeko eta politika eta zerbitzu publikoak hobetzeko jarduerak bideratzeko: 1. KALE ZAINDU. Tresna digital berria, herritarrek genero-ikuspegian oinarrituta leku kritikoak identifikatzeko (koloreen eskala) 2. Zeharkako datu-eskuratzea, sexuaren arabera bereizita, Biscaytik aplikazioetan (GAM, prestakuntza...) 3. Aginte-koadroaren bilakaera (LEMA), generoaren araberako adierazleak ustiatzeko eta udal-kudeatzaileek egin ditzaketen ekintzak detektatzeko. Emaitzak: Herritarrek puntu kritikoen berri ematea; sexu-aldagaia duten formularioak eta/edo inkestak; ustiapen analitikoa aginte-koadroan, arrakalak eta jarduketa-proposamenak identifikatuta.

ANÁLISIS DEL GASTO DEL PRESUPUESTO DE LA ENTIDAD DESDE UN ENFOQUE DE GÉNERO

AÑO: 2027

FICHA IDENTIFICATIVA DEL PROGRAMA Y DE LA ENTIDAD

PROGRAMA

• Nombre del programa: BISCAYTIK
• Pertinencia de género: SÍ, porque:
  ○ La intervención afecta directamente, o indirectamente a personas
  ○ La intervención afecta al acceso a los recursos económicos y sociales de las mujeres, a su participación en los ámbitos de toma de decisiones o a las normas sociales y valores que influyen en el origen y mantenimiento de las desigualdades de género

ENTIDAD
• Nombre de la entidad: BISCAYTIK • Tipo de entidad foral: Fundación foral • Sector de actividad: Transformación digital/TIC para entidades locales y ciudadanía • Plantilla de entidad: 11 trabajadoras y 9 trabajadores
• Departamento foral del que depende orgánicamente: Dpto. de Admón. Pública y Relaciones Institucionales • Fuentes financiación: Subvenciones gestionadas. • ¿Es Entidad Colaboradora del Departamento? NO • ¿Ejecuta Encargos del Departamento? NO

• Plan para la Igualdad vigente: SÍ
  ○ Número de plan: I Plan
  ○ Vigencia: 2024-2028
  ○ Estado: En desarrollo y seguimiento

RESPONSABLE/S
• Nombre(s) y cargo(s) de la(s) persona(s) responsable(s) de la entidad que gestiona(n) el programa: Dirección General, Dirección Técnica y jefaturas

APARTADO I. INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROGRAMA

BREVE DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

- Misión del programa:

Impulsar la transformación digital de las entidades locales de Bizkaia, facilitando una administración más eficiente, accesible y orientada a la ciudadanía mediante el uso de soluciones tecnológicas compartidas, seguras y sostenibles.

- Actividad que se desarrolla:

-->Desarrollo e implantación de plataformas y aplicaciones para la gestión municipal.

-->Soporte técnico y funcional a entidades locales (CAU, soporte presencial y especializado).

-->Integración y operación de servicios digitales (sede y tramitación electrónica, firma, expediente, etc.).

-->Acompañamiento, formación e impulso de la innovación pública en el ecosistema municipal.

- Principales servicios/productos:

-Plataformas de administración electrónica (sede electrónica, registro, expediente, firma, etc.).

-Aplicaciones de gestión municipal (tributaria, contable, padrón, recursos humanos, etc.).

-Servicios de soporte integral a ayuntamientos (CAU, soporte in situ y especializado)

-Soluciones transversales (interoperabilidad, identidad digital, integración de sistemas).

REFLEXIÓN SOBRE LOS VÍNCULOS DE ESTE PROGRAMA CON LA IGUALDAD

- Ámbitos de la calidad de vida en los que incide principalmente el programa en su conjunto: Participación
- Público objetivo: entidades y/o colectivos principales a los que se dirigen: Administraciones locales
- Desigualdades de género principales en su ámbito de competencia:
  - [Presencia] ¿Infrarrepresentación de las mujeres? NO
    - Biscaytik (Plantilla Personal Presupuestos 2026): 55% mujeres-45%hombres
    - Personal empleado en las administraciones locales de Bizkaia (Eustat, Personas empleadas en las administraciones públicas vascas a 1 de enero de 2025): 49%mujeres-51% hombres.
    - Ciudadanía de Bizkaia en general (Eustat, 1 de enero de 2025): 52% mujeres-48% hombres
  - [Acceso y uso de los recursos] Desequilibrio en el acceso y uso de educación e información
    - España tiene un 19,6% de mujeres sobre el total de especialistas digitales (personas trabajadoras capaces de desarrollar, operar y mantener sistemas TIC y a aquellas que las TIC constituyen la parte principal de su trabajo). Fuente: Brecha Digital de Género RED.ES Edición 2026-Datos 2025.

- Estudiantes de informática:
  - o Ing. Informática. Eustat. Curso 2023/24: 17% mujeres-83% hombres.
  - o FP Básica. Eustat. Curso 2024/25. Bizkaia: 7% mujeres-93% hombres.
  - o FP Grado Medio. Eustat. Curso 2024/25. Bizkaia: 10% mujeres-90% hombres.
  - o FP Grado Superior. Eustat. Curso 2024/25. Bizkaia: 14% mujeres-86% hombres.

- o [Representación o control de los recursos] ¿infrarrepresentación de mujeres en ámbitos de decisión? SÍ
  - Biscaytik (Plantilla Personal Presupuestos 2026):: Dr. Gral: 1 hombre. Director técnico: 1 hombre. Jefaturas: 50%-50%. Responsables proyectos: 50%-50%.
  - Biscaytik (Memoria Presupuestos 2026): Patronato: 4 mujeres – 8 hombres.
  - Alcaldías Bizkaia (Informe Evaluación previa impacto de género, Diputación Foral de Bizkaia): 37,2% mujeres-63,8% hombres.
- o [Reconocimiento] ¿Desequilibrio en el reconocimiento y valoración de mujeres y hombres -aportaciones, necesidades…-? SÍ
  - "Lo tecnológico". Estereotipo de género, construcción sociocultural que asocia la informática, la ingeniería y el desarrollo digital con habilidades exclusivamente masculinas.
  - Invisibilización de mujeres en lenguaje, imágenes, estudios de necesidades…

- Relevancia de género: describir hasta qué punto es central la igualdad de género en este programa por su poder transformador y/o por su conocimiento y compromiso con la igualdad.

--> Crear capacidad institucional (captura de datos, indicadores y analítica) para identificar brechas de género y re-diseñar servicios.

--> Incorporar sistemáticamente la variable sexo en distintas herramientas y habilitar intervenciones basadas en los datos obtenidos.

-->Asegurar un uso no sexista del lenguaje y de las imágenes de los programas y aplicaciones.

-->Asegurar la identificación de necesidades para las aplicaciones desde un enfoque de género.

-->Incluir el testado de las aplicaciones por mujeres y hombres de edades y procedencias diversas.

ENFOQUE DE GÉNERO EN LA FICHA Y MEMORIA PRESUPUESTARIA

- Se identifican los mandatos de igualdad aplicables: SÍ
- Se incluyen datos desagregados por sexo: NO
- Se incluyen datos desagregados según otras variables, cruzados con el sexo: NO
- Se incluyen indicadores de género: NO
- Se hace un uso inclusivo y no sexista del lenguaje: SÍ
- Se incluyen objetivos de igualdad: SÍ

APARTADO II. CLASIFICACIÓN/ANÁLISIS DEL GASTO

GASTO DIRECTO EN IGUALDAD

Incorporar en la siguiente tabla las partidas presupuestarias que se consideran gasto directo en igualdad porque su objetivo principal es la igualdad.

Código partida	Denominación partida	Importe (€)	Describir por qué es gasto directo	Indicar si se realiza como Entidad Colaboradora o Encargo
	Plan de igualdad y formación	10.000,00 €	Formación específica al personal	
	Impulso de políticas de igualdad	5.000,00 €	Actuaciones de y para el personal	

PARTIDA PLAN DE IGUALDAD Y FORMACIÓN			
Actividad/proyecto	Descripción	Colectivo destinatario	Importe
Plan de Igualdad	Acompañamiento técnico y estratégico durante todo el proceso de implantación y seguimiento	Personal interno	
Formación	Formación destinada a aspectos propios del plan	Personal interno	

GASTO TRANSVERSAL EN IGUALDAD

Incorporar en la siguiente tabla las partidas presupuestarias que se consideran gasto transversal en igualdad; esto es, gasto que incorpora el enfoque de género, aunque su objetivo principal no sea la igualdad.

Código partida	Denominación partida	Importe (€)	Describir por qué es gasto transversal (*)	Indicar si se realiza como Entidad Colaboradora o Encargo
	Kale Zaindu			
	Captación de datos (variables)			
	Evolución cuadro de mandos			

APARTADO III. INTERVENCIÓN. CAMBIOS DURANTE EL PROCESO

CAMBIOS EN PRESUPUESTOS ACTUALES

ÁMBITOS DE MEJORA IDENTIFICADOS
Integrar la perspectiva de género en servicios y aplicaciones municipales y en la analítica (cuadros de mando) para identificar brechas y orientar acciones de mejora en políticas y servicios públicos: 1. KALE ZAINDU. nueva funcionalidad para que la ciudadanía pueda identificar puntos críticos con perspectiva de género (escala de colores) 2. Transversal de captura de datos desagregados de sexo en aplicaciones Biscaytik (GAM, formación...) 3. Evolución del cuadro de mandos (LEMA) para explotar indicadores por género y detectar acciones posibles por parte de los gestores municipales. Resultados: Reporte de la ciudadanía de puntos críticos; formularios y/o encuestas con variable de sexo; explotación analítica en cuadro de mandos con identificación de brechas y propuestas de actuación.

Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundación Bizkaia-Bizkaialde

Txostena
Memoria

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundación Bizkaia-Bizkaialde

2000. urtean eratutako "BIZKAIA-BIZKAIALDE" kirol- eta gizarte-fundazioak, izaera pribatu eta iraupen mugagabekoak, Bizkaiko Lurralde Historikoa du bere jardueretarako eremu.

Fundazioaren jardueren onuradun nagusiak Bizkaiko herritarrak dira, eta oro har, Euskal Herri osokoak.

BIZKAIA-BIZKAIALDE Fundazioa irabazi-asmorik gabeko erakunde gisa eratu da, eta azken helburu du Bizkaiko kirola sustatzea eta garatzea eta errendimendu-kirolari arreta berezia egitea, batez ere mota guztietako baliabide ekonomikoak erakarriz, gehienbat babesle publiko zein pribatuengandik. Era horretan bildutako baliabideak Bizkaiko kirolariei laguntzeko programak finantzatzeko erabiliko ditu.

Hortaz, biltzen duen jatorri publiko zein pribatuko dirua kirola sustatzen duten erakundeen ahalegin ekonomikoak koordinatzera zuzenduko du, kirolaren arloan antolakuntza egokia eta eraginkorra lortzeko eta babesleen inbertsioetatik albait atarramentu onena ateratzeko.

Administrazioaren eta ekimen pribatuaren elkarlanak, bestalde, lankidetzazko bide emankorra irekitzen du Bizkaia sustatzeari begira.

Bizkaia Bizkaialde Fundazioaren helburua da beren baliabideei esker estatu-mailako lehiaketetan toki nabarmena eskuratu duten Bizkaiko kirol-taldeak lehiaketa-maila gorenera irits daitezen eta bertan euts dezaten.

Hala izan dadin, Fundazioak lan-ildo hauetatik jardungo du, besteak beste:

Bajo la denominación de “FUNDACIÓN BIZKAIA-BIZKAIALDE” en el año 2000, se constituyó una fundación deportiva y social, que desarrolla sus funciones en el Territorio Histórico de Bizkaia.

Los y las beneficiarias de las actividades de la Fundación son principalmente los y las ciudadanas de Bizkaia y, en general del País Vasco.

La Fundación BIZKAIA-BIZKAIALDE se configura como una Entidad sin ánimo de lucro que persigue, como objetivo final, la promoción y desarrollo del deporte vizcaíno, con prioritaria atención al deporte de rendimiento, especialmente mediante la captación de recursos económicos de todo tipo, preferentemente patrocinios públicos y privados, que destinará a la financiación de los programas de apoyo a las y los deportistas de Bizkaia.

Para ello, concentra fondos públicos y privados destinados a coordinar los esfuerzos económicos de las entidades patrocinadoras del deporte, con el fin de lograr una correcta y eficaz ordenación del deporte y rentabilizar al máximo la inversión de las y los patrocinadores.

Este trabajo en común entre la administración y la iniciativa privada, permite, además, abrir una fructífera vía de colaboración, para la promoción de Bizkaia.

El objetivo de la Fundación Bizkaia Bizkaialde, es posibilitar el acceso al más alto nivel competitivo y el mantenimiento en el mismo de los equipos deportivos vizcaínos, que, por sus propios medios, han logrado una posición destacada dentro de las competiciones estatales.

Para el cumplimiento de este fin, desarrolla actuaciones tales como:

Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundación Bizkaia-Bizkaialde

- Era guztietako pertsona fisiko zein juridikoengandik, horiek publikoak nahiz pribatuak izan, baliabide ekonomikoak lortzea eta Bizkaiko kirola sustatzeko eta garatzeko egitasmoetara bideratzea, errendimendu-kirolari lehentasuna emanez.

- Bizkaiko kirola sustatu eta garatzeko baliagarri diren kirol-ekitaldiak antolatzea.

- Kirolaren babesle edo laguntzaileak lortzeko ekimenak sustatzea.

Fundazioaren laguntzen hartzaile izango dira, batez ere, profesionalak izan gabe "Bizkaiko Elitea" deitura eskuratu duten talde-kirolak. Laguntzen onuradun nagusiak dira, beraz, lehiakortasunari eusteko sostengu ekonomikoaren beharra duten Bizkaiko taldeak.

Enpresa eta erakunde babesleen kopuruari dagokionez, ohartu beharra dago oraingoa une egokiena ez izan arren Fundazioak etsi gabe diharduela horien kopurua handitzeko. 2026. ekitaldiari dagokionez guztira hogeita hamar (30) erakunde babesle egon dira, 2027. ekitaldiari dagokionez, hogeita hamar (30) zenbateko hori mantentzeko helburua dago.

Urtean laguntzak jaso dituzten Kluben zenbatekoari dagokionez, horiek hogeita hamar (30) izan dira. 2026/2027 edo 2027 denboraldiari begiratuz zenbateko hori mantenduko da, guztira hogeita hamar (30) Kirol Klub kontuan hartzen direlarik.

Laguntza emateen zenbatekoari dagokionez, Fundazioak 2027. Ekitaldian bederatziehun mila euro (900.000€) banatuko ditu. 2027.

- Captación de recursos económicos de cualesquiera personas físicas o jurídicas, públicas o privadas, para destinar tales recursos a programas de promoción y desarrollo del deporte de Bizkaia, con prioritaria atención al deporte de rendimiento.

- Organizar, eventos deportivos que contribuyan a la promoción y desarrollo del deporte vizcaíno.

- Promover las operaciones de esponsorización deportiva.

Las ayudas de la Fundación se dirigen fundamentalmente a deportes colectivos no profesionales, que hayan alcanzado la calificación de "Elite Vizcaína". Estas ayudas favorecen los clubes vizcaínos, que necesitan de un apoyo económico para poder mantener su competitividad.

En cuanto al número de empresas y entidades colaboradoras, señalar que, aunque el momento actual no es el más idóneo, la Fundación sigue trabajando para que el número de patrocinadores se vea incrementado. El número de entidades colaboradoras y patrocinadoras de la fundación para la temporada correspondiente al año 2026 ha sido de treinta (30), en el ejercicio 2027 se mantendrán unos treinta (30) entidades patrocinadoras.

El número de Clubes beneficiarios de las ayudas en el año han sido de treinta (30). Consideramos que para la temporada 2026/2027 o 2027 esta cifra se mantendrá, pudiendo llegar a los treinta (30) clubes deportivos.

La cuantía destinada a las entregas dinerarias de las Fundación en el año 2027 asciende a la cantidad de novecientos mil euros (900.000€).

Foru Fundazioak

Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa

Fundaciones Forales

Fundación Bizkaia-Bizkaialde

2027ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	37.700
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*		Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	
		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.*	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*		Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
Akzio propioen eskuraketa *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	
		Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*		Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	107.000
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*	144.700	Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	
Guztira *Total*	144.700	Guztira *Total*	144.700

2027ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	
Hornidurak *Aprovisionamientos*		Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*		Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*		Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	1.378.000
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	900.000
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	1.362.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	478.000
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	462.000	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	20.000
Bestelako gastuak *Otros gastos*	900.000	Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	1.700
Finantza-gastuak *Gastos financieros*		Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	
Zergak *Impuestos*		Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*	37.700	Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	
Guztira *Total*	1.399.700	Guztira *Total*	1.399.700

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / *Fundación Bizkaia Bizkaialde*

Aktiboa / *Activo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) Aktibo ez-korrientea ***Activo no corriente***		
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*		
II. Ondare historikoaren ondasunak *Bienes del Patrimonio Histórico*		
III. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*		
IV. Inbertsioak higiezinetan *Inversiones inmobiliarias*		
V. Epe luzeko inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan *Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo*		
VI. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*		
VII. Zerga geroratuen aktiboak *Activos por impuesto diferido*		
B) Aktibo korrientea ***Activo corriente***	**1.086.000,00**	**1.193.000,00**
I. Izakinak *Existencias*		
II. Jarduera propioaren erabiltzaileak eta beste zordun batzuk *Usuarios y otros deudores de la actividad propia*	96.000,00	93.000,00
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*		
IV. Inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan epe motzera *Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo*		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a corto plazo*		
VI. Periodifikatzeak epe motzera *Periodificaciones a corto plazo*		
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	990.000,00	1.100.000,00
AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A + B)*	**1.086.000**	**1.193.000**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / *Fundación Bizkaia Bizkaialde*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) Ondare garbia		
Patrimonio neto	**184.681,10**	**146.981,10**
A-1) Funts propioak		
Fondos propios	**184.681,10**	**146.981,10**
I. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa		
Dotación fundacional / Fondo social	30.050,61	30.050,61
1. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa		
Dotación fundacional / Fondo social	30.050,61	30.050,61
2. Eskatu gabeko sortze dotazioa / Eskatu gabeko gizarte funtsa		
Dotación fundacional no exigida / Fondo social no exigido		
II. Erreserbak		
Reservas	206.012,18	206.012,18
III. Aurreko ekitaldietako soberakinak		
Excedentes de ejercicios anteriores	(89.081,69)	(141.581,69)
IV. Ekitaldiko soberakina		
Excedente del ejercicio	37.700,00	52.500,00
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak		
Ajustes por cambios de valor		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / *Fundación Bizkaia Bizkaialde*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	**2027ko AURREK./ PTO. 2027**	**2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026**
B) Pasibo ez-korrientea / *Pasivo no corriente*		
I. Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*		
II. Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*		
1. Zorrak kreditu entitateekin *Deudas con entidades de crédito*		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak *Acreedores por arrendamiento financiero*		
3. Epe luzeko bestelako zorrak *Otras deudas a largo plazo*		
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin zorrak epe luzera *Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo*		
IV. Zerga geroratuen pasiboak *Pasivos por impuesto diferido*		
V. Epe luzeko periodifikatzeak *Periodificaciones a largo plazo*		
C) Pasibo korrientea / *Pasivo corriente*	**901.318,90**	**1.046.018,90**
I. Epe motzeko hornidurak *Provisiones a corto plazo*		
II. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*		
1. Zorrak kreditu entitateekin *Deudas con entidades de crédito*		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak *Acreedores por arrendamiento financiero*		
3. Epe motzeko bestelako zorrak *Otras deudas a corto plazo*		
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak *Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo*		
IV. Onuradunak-Hartzekodunak *Beneficiarios-Acreedores*	894.318,90	1.040.018,90
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	7.000,00	6.000,00
1. Hornitzaileak *Proveedores*	7.000,00	6.000,00
2. Bestelako hartzekodunak *Otros acreedores*		
V. Periodifikatzeak epe motzera *Periodificaciones a corto plazo*		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**1.086.000**	**1.193.000**

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / *Fundación Bizkaia Bizkaialde*

	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK *OPERACIONES CONTINUADAS*		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Ingresos de la actividad propia*	1.398.000	1.423.000
2. Merkataritza-jardueraren salmentak eta bestelako sarrerak *Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil*		
3. Gastuak laguntza eta bestelakoengatik *Gastos por ayudas y otros*	(900.000)	(910.000)
4. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren izakinen aldakuntza *Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación*		
5. Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos efectuados por la empresa para su activo*		
6. Hornidurak *Aprovisionamientos*		
7. Jarduerako bestelako diru-sarrerak *Otros ingresos de la actividad*		
8. Langile-gastuak *Gastos de personal*		
9. Jarduerako bestelako gastuak *Otros gastos de la actividad*	(462.000)	(462.000)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*		
11. Ekitaldiko soberakinera eramandako kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio*		
12. Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*		
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*		
14. *Bestelako emaitzak* *Otros resultados*		
A.1) JARDUEDAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14) ***EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)***	**36.000**	**51.000**
15. Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	1.700	1.500
16. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*		
17. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa *Variación de valor razonable en instrumentos financieros*		
18. Aldaketa aldeak *Diferencias de cambio*		
19. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros*		
A.2) FINANTZA ERAGIKETEN SOBERAKINA (15+16+17+18+19) ***EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)***	**1.700**	**1.500**
A.3) SOBERAKINA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) ***EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**37.700**	**52.500**
20. Mozkinen gaineko zergak *Impuestos sobre beneficios*		
A.4) ERAGIKETA JARRAITUETATIK DATORREN EKITALDIKO SOBERAKINA (A.3+20) ***EXCEDENTE DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+20)***	**37.700**	**52.500**

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / *Fundación Bizkaia Bizkaialde*

	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B) ETENDAKO ERAGIKETAK ***OPERACIONES INTERRUMPIDAS***		
21. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko gaindikina, zergak aplikatu ondoren *Excedente del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos*		
A.5) ONDARE GARBIKO ALDAKETA, EKIT. GAINDIKINEAN AINTZATETSIAK (A.4+21) ***VARIACION PATRIM. NETO RECON. EN EL EXCEDENTE DEL EJERC. (A.4+21)***	37.700	52.500
C) ONDARE GARBIAREN ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK ***INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO***		
C.1) ONDARE GARBI. ALDAK. ONDARE GARB. ZUZEN. AINTZAT. SARR. ETA GAST. (C) ***VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. RECON. DIRECT. EN PATRIM. NETO (C)***		
D) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK ***RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO***		
D.1) ONDARE GARBIA. ALDAK ELITALDIKO SOBERAKIN. BIRSAILKAPENENGAT (D) ***VARIAC. PATRIM. NETO POR RECLASIF. AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (D)***		
E) ONDARE GARBIA. ALDAK. ONDARE GARBIAN ZUZENEAN AINTZATETSITAKO (C.1+D.1) ***VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. IMPUT. DIRECT. AL PATRIM. NETO (C.1+D.1)***		
F) DOIKUNTZAK IRIZPIDE-ALDAKETAGATIK ***AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO***		
G) DOIKUNTZAK AKATSENGATIK ***AJUSTE POR ERRORES***		
H) ALDAKETAK SORTZE DOTAZIOAN EDO GIZARTE FUNTSEAN ***VARIACIONES EN LA DOTACION FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL***		
I) BESTE ALDAKETA BATZUK ***OTRAS VARIACIONES***		
J) EKITALDIAN ONDARE GARBIAREN ALDAK. EMAITZA, GUZTIRA (A.5+E+F+G+H+I) ***RESULTADO TOTAL, VARIAC. PATRIMONIO NETO EN EL EJERC. (A.5+E+F+G+H+I)***	37.700	52.500

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Fundazioak
Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación Bizkaia-Bizkaialde

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	**37.700**	**52.500**
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado		
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado		
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones		
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros		
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros		
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	**(147.700)**	**86.653**
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	(3.000)	1.421
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	(144.700)	88.233
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes		(3.001)
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses		
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**(110.000)**	**139.153**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Fundazioak
Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación Bizkaia-Bizkaialde

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio		
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Jaulkipena		
Emisión		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación		
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**(110.000)**	**139.153**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	1.100.000	960.847
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	990.000	1.100.000

NO EXISTEN EMPLEADOS

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / *SOCIEDADES MERCANTILES FORALES*

Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa / *Fundación Bizkaia-Bizkaialde*

Plazak / *Plazas* **2026**	**Plaza zb./ *Nº plazas*** **G/H E/M Guzt./*Tot.***	**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Plaza zb./ *Nº plazas*** **Efektiboak / *Efectivas*** **(31/12/2026)** **G/H E/M Guzt./*Tot.***	**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe*** ***Prev. Cierre***
Zuzendari nagusia / *Directora General* Zuzendari teknikoa / *Director Técnico* Buruzagitzak / *Jefaturas* Arloko kontu-proiektuaren arduradunak / *Responsables de proyecto cuenta área* Teknikariak / *Técnicos* **LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO***		-		-
Plazak / *Plazas* **2027**	**Plaza berriak** ***Plazas nuevas*** **G/H E/M Guzt./*Tot.***	**Plaza zb./** ***Nº plazas*** **G/H E/M Guzt./*Tot.***	**Plaza zb./ *Nº plazas*** ***Efektiboak / Efectivas*** **G/H E/M Guzt./*Tot.***	**Aurreik. zenbat.** ***Importe total prev.***
Zuzendari nagusia / *Directora General* Zuzendari teknikoa / *Director Técnico* Buruzagitzak / *Jefaturas* Arloko kontu-proiektuaren arduradunak / *Responsables de proyecto cuenta área* Teknikariak / *Técnicos* Zuzendaritzako laguntzailea / *Asistente a dirección* **LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO***				-
BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* **2026**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de Temporales*** **G/H E/M Guzt./*Tot.***	**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***	**Behin-behin. zb.** ***Nº de Temporales*** **(31/12/2026)** **G/H E/M Guzt./*Tot.***	**Itx. aurreik. zenbat.** ***Importe*** ***Prev. Cierre***
Teknikariak / *Técnicos* **BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES***		-		-
BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* **2027**	**Behin-behin. zb.** ***Nº de temporales*** **G/H E/M Guzt./*Tot.***	**Aurreik. zenbat. guzt.** ***Importe total prev.***		
Teknikariak / *Técnicos* **BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES***		-		

JC Arriaga Fundazioa
Fundación J.C. Arriaga

Txostena
Memoria

JC Arriaga Fundazioa
Fundación J.C. Arriaga

Fundación Juan Crisóstomo de Arriaga-Orquesta Sinfónica de Bilbao / Juan Crisóstomo de Arriaga-Bilbao Orkestra Sinfonikoa Fundazioa, euskal sektore publikoko Fundazio bat da, Bizkaiko Foru Aldundiari atxikia.

Bizkaiko Foru Aldundiak eta Bilboko Udalak eratu zuten, Bilbon, 2007ko apirilaren 20an, Jose Antonio Isusi Ezcurdi notarioaren aurrean egiletsitako eskritura publikoaren bidez (protokolo-zenbakia: 1.402).

Eskritura publiko horren osagarri, 2007ko abenduaren 28an beste eskritura publiko bat (4.477 protokolo-zk.) egiletsi zen notario beraren aurrean.

2008ko apirilaren 14an, Justizia, Lan eta Gizarte Segurantza sailburuaren 2008ko martxoaren 4ko Agindua argitaratu zen. Agindu horren bidez, Juan Crisóstomo de Arriaga- Bilboko Orkestra Sinfonikoa fundazioa Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Erregistroan inskribatu zen egun horretan, **F-223** erregistro-zenbakiarekin. Fundazioa, helburu sozialaren arabera, kultura-fundazioen epigrafearen barruan sailkatu zen, Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Erregistroan xedatutakoaren arabera.

2018ko ekainaren 18an, Patronatuak Fundazioaren Estatutuak aldatzea erabaki zuen, Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioei buruzko ekainaren 2ko 9/2016 Legera egokitzeko. 2019ko otsailaren 27an, EHAAn argitaratu zen Gobernantza Publiko eta Autogobernuko sailburuaren 2019ko urtarrilaren 25eko Agindua, Estatutuen aldaketa hori Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Erregistroan inskribatzen duena.

La Fundación Juan Crisóstomo de Arriaga-Orquesta Sinfónica de Bilbao / Juan Crisóstomo de Arriaga- Bilbao Orkestra Sinfonikoa Fundazioa, es una Fundación del sector público vasco, adscrita a la Diputación Foral de Bizkaia.

Fue constituida por la Diputación Foral de Bizkaia y el Ayuntamiento de Bilbao mediante escritura pública otorgada en Bilbao, el 20 de abril de 2007, ante el notario Don Jose Antonio Isusi Ezcurdi. (nº 1.402 de su protocolo).

Esta escritura pública fue complementada por otra escritura pública otorgada el 28 de diciembre de 2007 ante el mismo notario (nº 4.477 de su protocolo).

El 14 de abril de 2008, se publica la Orden de 4 de marzo de 2008, del Consejero de Justicia, Empleo y Seguridad Social por la que se inscribe en el Registro de Fundaciones del País Vasco la Fundación Juan Crisóstomo de Arriaga- Orquesta Sinfónica de Bilbao, con esta fecha y bajo el número de registro **F-223**. Clasificando la Fundación, en virtud del objeto social, dentro del epígrafe de fundaciones culturales, conforme a lo dispuesto en el Reglamento del Registro de Fundaciones del País Vasco.

Con fecha 18 de junio de 2018, el Patronato acordó modificar los Estatutos de la Fundación para adaptarlos a la Ley 9/2016, de 2 de junio, de Fundaciones del País Vasco. El 27 de febrero de 2019, se publicó en el BOPV la Orden de 25 de enero de 2019, del Consejero de Gobernanza Pública y Autogobierno, por la que se inscribe en el Registro de Fundaciones del País Vasco dicha modificación de Estatutos.

JC Arriaga Fundazioa
Fundación J.C. Arriaga

Fundazioa irabazi-asmorik gabeko erakundea da, izaera iraunkorrekoa eta iraupen mugagabekoa, eta helburu du Bilbao Orkestra Sinfonikoa zuzentzea, mantentzea, zaintzea eta sustatzea, haren bitartez Bizkaiko herritarrek erlazioa izan ahal dezaten, beren egunerokoan, musikarekin eta musikaren alorrarekin. Hala izan dadin, kalitate bikaineko musikan eta antolakuntzan oinarritutako esperientziak prestatuko ditu, era guztietako entzuleei egokitutako eskaintza anitza taxutuz eta eragile aktiboa izanez inguruaren garapen kulturalean eta Bilboren eta Bizkaiaren nazioarterako proiekzioan.

Jarraian, azaldutakoa betetzen lagun dezaketen hainbat helburu zerrendatzen dira:

a) Bilbao Orkestra Sinfonikoa sustatzea eta mantentzea, haren jarduera artistikoa hobetuz eta bultzatuz.

b) Beste musika-talde batzuk, ganbera-orkestrak, hari-taldeak, haizekoak eta antzerakoak sortzea eta mantentzea.

c) Kontzertu sinfonikoak, ganberakoak, didaktikoak eta beste era batzuetakoak antolatzea eta gauzatzea, instrumentuen errepertorioari helduz eta euskal konpositoreak bereziki kontuan hartuz.

d) Bizkaian dagoen musika klasikoaren eskaintza koordinatzeko jardutea.

e) Bestelako adierazpen musikalak edota lirikoak antolatzea, horrelakotzat joz hezkuntza- edota prestakuntza-jarduerak eta ikerketakoak edota zabalkuntzakoak, jarduerok iraunkorrak izan nahiz ez.

La Fundación es una organización constituida sin ánimo de lucro, de carácter permanente y duración indefinida, que tiene por objeto: la dirección, mantenimiento, conservación y promoción de la Orquesta Sinfónica de Bilbao, a fin de que esta se constituya en un espacio relacional cotidiano de la ciudadanía de Bizkaia con la música y su entorno, mediante la generación de experiencias a partir de la excelencia musical y organizativa, ofreciendo una oferta diferenciada orientada a los diversos segmentos de públicos, y tomando un papel activo en el desarrollo cultural del entorno y en la proyección internacional de Bilbao/Bizkaia.

Se establecen para ello, y a título meramente enunciativo, los siguientes objetivos:

a) Promover y mantener la Orquesta Sinfónica de Bilbao, mejorando y potenciando su actividad artística.

b) Crear y mantener otros grupos musicales, orquestas de cámara, conjuntos de cuerda y viento y otros grupos semejantes.

c) Organizar e interpretar conciertos sinfónicos, de cámara, didácticos, y de otra naturaleza, siguiendo el repertorio instrumental, con una especial atención a los/las compositores/as vascos/as.

d) Promover la coordinación de la oferta de música clásica en Bizkaia.

e) Organizar cualquier otro tipo de manifestación musical y/o lírica, incluida la realización de actividades educativas y/o formativas, de investigación y/o difusión, sean o no estas de carácter permanente.

JC Arriaga Fundazioa
Fundación J.C. Arriaga

f) Fundazioaren helburuekin zerikusia duten edo horien osagarriak diren ekitaldiak antolatzea: lehiaketak, biltzarrak, topaketak etab.

g) Grabazioak eta argitalpenak argitaratzea.

h) Bekak, laguntzak edo sariak bultzatzea konposatzaile, orkestra-zuzendari, bakarlari, interpretatzaile eta koruentzat, batez ere agertzen diren musikako balio berriei zuzenduta.

i) Bilboren eta Bizkaiaren irudia zabaltzen laguntzea.

j) Bere helburuak lortzeko, Fundazioa elkarlanean aritu ahalko da bestelako erakunde publiko zein pribatuekin, eta horretarako behar diren lankidetza- eta babes-akordioak sinatu.

k) Helburutzat antzeko kultur adierazpenak sustatzea edo gauzatzea duen beste edozein jarduera osagarri, Fundazioaren xedearekin bat baldin badator.

Urte honi begira, Fundazioaren helburu nagusia funtzionamendu-maila onari eustea da, bai bere jardueren aldetik baita kontzertuetara datozen entzuleen kopuruari dagokionez ere.

Jarduerari dagokionez, aurreko ekitaldian egindako kontzertuen kopurua gainditzea espero dugu.

Nolanahi ere, eta gure komunitatearekin konexio sendoak ezartze aldera, Bizkaiko Lurralde Historikoan kontzertuak egiten jarraituko dugu.

Publikoari dagokionez, aurreko ekitaldian izandako kopuruaren inguruan ibiliko garela uste dugu.

f) Organizar todo tipo de eventos como concursos, congresos, encuentros, etc., relacionados y/o complementarios con los fines fundacionales.

g) Edición de grabaciones y publicaciones.

h) Promoción de becas, ayudas o premios a compositores/as, directores/as de orquesta, solistas, intérpretes y coros; sobretodo a los nuevos valores musicales que puedan surgir.

i) Contribuir a la proyección de la imagen de Bilbao y Bizkaia.

j) Para el logro del fin fundacional, podrá colaborar con otras entidades públicas y privadas firmando los oportunos acuerdos de colaboración y patrocinio.

k) Cualesquiera otras actividades complementarias, que tengan como finalidad la promoción o realización de manifestaciones culturales similares y compatibles con los fines fundacionales.

Durante el presente año, la Fundación tiene como objetivo fundamental mantener unos niveles satisfactorios de actividad y de público asistente a los conciertos.

En lo que a actividad se refiere, esperamos superar el número de conciertos realizados en el ejercicio precedente.

En todo caso, y en aras establecer conexiones sólidas con nuestra comunidad , seguiremos incidiendo en la realización de conciertos por el Territorio Histórico de Bizkaia.

En cuanto al público, prevemos movernos en parámetros similares a los registrados en el pasado ejercicio.

JC Arriaga Fundazioa
Fundación J.C. Arriaga

Pertsonal-gastuen atalean soldaten dagokion igoera aurreikusi da aurreko urtekoarekin konparatuz. Bestalde, aipatu soldatak esperientzia eta antzinatasunagatik dagozkien heinean ere igoko dira.

Aldi baterako pertsonalari dagokionez, soilik beteko dira ABEren ondoriozko bajak, eta kontzertuengatik hala behar denean, langile "estrak" kontratatuko dira.

Gainerakoan, joerak hobera jarraitzen du, eta alde horretatik, espero dugu datorren ekitaldian AENORen ikuskaritzak gure kudeaketa-sistemaren kalitatea berrestea UNE/ISO 9001/2000 arauen arabera

Bukatzeko, eta inbertsioei dagokionez, ondorengoak burutzea aurreikusten dugu:

- Informatikarako ekipoak: Hainbat informatikarako ekipo berriztatuko ditugu , zaharkituta geratu direlako.
- Besteak: Bulegoko altzariak, aulkiak, euskarriak, kutxak eta musika-tresna txikiak erostea aurreikusten dugu.

Dentro del capítulo de gastos de personal, se ha presupuestado el incremento correspondiente sobre las retribuciones del año precedente; las cuales se verán además incrementadas por el lógico deslizamiento de conceptos relacionados con la experiencia y antigüedad.

En cuanto a personal temporal, se prevé la cobertura de posibles bajas por IT, así como la contratación de “extras” de plantilla en los conciertos que así lo exijan.

En otro orden, la mejora continua y el crecimiento de nuestro sistema de gestión es un objetivo importante del ejercicio, confiando en que AENOR avale, un año más, mediante la correspondiente auditoría, nuestro sistema de gestión de la calidad según normas UNE/ISO 9001/2000.

Finalmente, y en lo que a inversiones se refiere, decir que prevemos las siguientes:

- Equipos informáticos: Renovaremos parcialmente el parque de equipos informáticos, por haberse quedado obsoletos.
- Otros: Se prevé la compra de mobiliario de oficina, sillas, soportes, cajas, y pequeño instrumental musical.

Foru Fundazioak
JC Arriaga Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación J.C. Arriaga

2027ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2027

Inbertsioak / *Inversiones*	Zenbatekoa *Importe*	Finantzaketa / *Financiación*	Zenbatekoa *Importe*
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa *Resultado negativo del ejercicio ajustado*		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa *Resultado positivo del ejercicio ajustado*	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado intangible*		Akziodunen ekarpenak *Aportaciones de los accionistas*	
		F.A.P.H.S.en akziodunak *Accionistas S.P.F.*	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado material*	11.067	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak *Accionistas fuera S.P.F.*	
Ondasun higiezinetako inbertsioak eskuratzea *Adquisición de inversiones inmobiliarias*		Kapitaleko dirulaguntzak *Subvenciones de capital*	11.067
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak *Adquisiciones inmovilizado financiero*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	7.400
Akzio propioen eskuraketa *Adquisición acciones propias*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	3.667
Kapital-murrizketak *Reducciones de capital*		Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	7.449
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) *Dividendos (aplicación de resultados)*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p*		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	7.449
		Ibilgetua besterentzea *Enajenación de inmovilizado*	
Epe luzerako horniduren aplikazioa *Aplicación de provisiones a largo plazo*		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea *Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras*	
		Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	
Aktibo korrientearen gehikuntza *Aumento de activo corriente*	146.932	Aktibo korrienteare murrizketa *Disminución de activo corriente*	
Pasibo korrientearen murrizketa *Disminución de pasivo corriente*		Pasibo korrienteare gehikuntza *Aumento de pasivo corriente*	139.483
Guztira *Total*	157.999	Guztira *Total*	157.999

2027ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2027

Zuzkidurak / *Dotaciones*	Zenbatekoa *Importe*	Baliabideak / *Recursos*	Zenbatekoa *Importe*
Izakinen murrizketa *Reducción de existencias*		Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	1.099.721
Hornidurak *Aprovisionamientos*	600.000	Izakinak gehitzea *Aumento de existencias*	
Langile-gastuak *Gastos de personal*	8.500.000	Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	
Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	65.000	Ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación*	9.642.000
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado del inmovilizado*		F.A.P.H.S. diren erakundeak *Entidades S.P.F.*	6.428.000
Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	1.677.545	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak *Entidades fuera S.P.F.*	3.214.000
Kanpo zerbitzuak *Servicios exteriores*	1.677.545	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk *Ingresos accesorios y otros de gestion corriente*	
Bestelako gastuak *Otros gastos*		Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	36.124
Finantza-gastuak *Gastos financieros*	300	Kapitaleko dirulaguntzak egoztea *Imputación de subvenciones de capital*	65.000
Zergak *Impuestos*		Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza *Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado*	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) *Resultados del ejercicio (beneficios)*		Ekitaldiko emaitzak (galerak) *Resultados del ejercicio (pérdidas)*	
Guztira *Total*	10.842.845	Guztira *Total*	10.842.845

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

JC Arriaga Fundazioa / *Fundación J.C. Arriaga*

Aktiboa / *Activo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) Aktibo ez-korrientea ***Activo no corriente***	**323.401,07**	**377.334,07**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	5.439,51	8.511,01
II. Ondare historikoaren ondasunak *Bienes del Patrimonio Histórico*		
III. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	317.961,56	368.823,06
IV. Inbertsioak higiezinetan *Inversiones inmobiliarias*		
V. Epe luzeko inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan *Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo*		
VI. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*		
VII. Zerga geroratuen aktiboak *Activos por impuesto diferido*		
B) Aktibo korrientea ***Activo corriente***	**1.523.258,20**	**1.376.326,60**
I. Izakinak *Existencias*		
II. Jarduera propioaren erabiltzaileak eta beste zordun batzuk *Usuarios y otros deudores de la actividad propia*		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	421.741,82	396.741,80
IV. Inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan epe motzera *Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo*		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a corto plazo*	18.960,00	13.909,00
VI. Periodifikatzeak epe motzera *Periodificaciones a corto plazo*	62.050,00	43.074,00
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	1.020.506,38	922.601,80
AKTIBOA GUZTIRA / *TOTAL ACTIVO (A + B)*	**1.846.659,27**	**1.753.660,67**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

JC Arriaga Fundazioa / *Fundación J.C. Arriaga*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) Ondare garbia ***Patrimonio neto***	**355.712,27**	**409.645,27**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**36.000,00**	**36.000,00**
I. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa *Dotación fundacional / Fondo social*	36.000,00	36.000,00
1. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa *Dotación fundacional / Fondo social*		
2. Eskatu gabeko sortze dotazioa / Eskatu gabeko gizarte funtsa *Dotación fundacional no exigida / Fondo social no exigido*	36.000,00	36.000,00
II. Erreserbak *Reservas*		
III. Aurreko ekitaldietako soberakinak *Excedentes de ejercicios anteriores*		
IV. Ekitaldiko soberakina *Excedente del ejercicio*		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak ***Ajustes por cambios de valor***		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**319.712,27**	**373.645,27**

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

JC Arriaga Fundazioa / *Fundación J.C. Arriaga*

Ondare garbia eta pasiboa / *Patrimonio neto y pasivo*	**2027ko AURREK./ PTO. 2027**	**2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026**
B) Pasibo ez-korrientea / *Pasivo no corriente*	**22.500,00**	**15.051,40**
I. Epe luzeko hornidurak		
Provisiones a largo plazo		
II. Epe luzeko zorrak		
Deudas a largo plazo	22.500,00	15.051,40
1. Zorrak kreditu entitateekin		
Deudas con entidades de crédito		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak		
Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzeko bestelako zorrak		
Otras deudas a largo plazo	22.500,00	15.051,40
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin zorrak epe luzera		
Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Zerga geroratuen pasiboak		
Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak		
Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo korrientea / *Pasivo corriente*	**1.468.447,00**	**1.328.964,00**
I. Epe motzeko hornidurak		
Provisiones a corto plazo		
II. Epe motzeko zorrak		
Deudas a corto plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin		
Deudas con entidades de crédito		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak		
Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe motzeko bestelako zorrak		
Otras deudas a corto plazo		
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak		
Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo		
IV. Onuradunak-Hartzekodunak		
Beneficiarios-Acreedores		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk		
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.468.447,00	1.328.964,00
1. Hornitzaileak		
Proveedores	1.297,00	475,00
2. Bestelako hartzekodunak		
Otros acreedores	1.467.150,00	1.328.489,00
VI. Periodifikatzeak epe motzera		
Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**1.846.659,27**	**1.753.660,67**

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

JC Arriaga Fundazioa / *Fundación J.C. Arriaga*

	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK *OPERACIONES CONTINUADAS*		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Ingresos de la actividad propia*	10.741.721	10.442.221
2. Merkataritza-jardueraren salmentak eta bestelako sarrerak *Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil*		
3. Gastuak laguntza eta bestelakoengatik *Gastos por ayudas y otros*		
4. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren izakinen aldakuntza *Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación*		
5. Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos efectuados por la empresa para su activo*		
6. Hornidurak *Aprovisionamientos*	(600.000)	(753.900)
7. Jarduerako bestelako diru-sarrerak *Otros ingresos de la actividad*		
8. Langile-gastuak *Gastos de personal*	(8.500.000)	(8.374.010)
9. Jarduerako bestelako gastuak *Otros gastos de la actividad*	(1.677.545)	(1.346.935)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(65.000)	(65.000)
11. Ekitaldiko soberakinera eramandako kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio*	65.000	65.000
12. Hornidura-soberakinak *Exceso de provisiones*		
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*		
14. *Bestelako emaitzak* *Otros resultados*		
A.1) JARDUEDAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14) ***EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)***	**(35.824)**	**(32.624)**
15. Diru-sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	36.124	36.124
16. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(300)	(3.500)
17. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa *Variación de valor razonable en instrumentos financieros*		
18. Aldaketa aldeak *Diferencias de cambio*		
19. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros*		
A.2) FINANTZA ERAGIKETEN SOBERAKINA (15+16+17+18+19) ***EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)***	**35.824**	**32.624**
A.3) SOBERAKINA ZERGAK BAINO LEHEN (A.1+A.2) ***EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**0**	**0**
20. Mozkinen gaineko zergak *Impuestos sobre beneficios*		
A.4) ERAGIKETA JARRAITUETATIK DATORREN EKITALDIKO SOBERAKINA (A.3+20) ***EXCEDENTE DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+20)***	**0**	**0**

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / *FUNDACIONES FORALES*

JC Arriaga Fundazioa / *Fundación J.C. Arriaga*

	2027ko AURREK./ PTO. 2027	2026ko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2026
B) ETENDAKO ERAGIKETAK *OPERACIONES INTERRUMPIDAS*		
21. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko gaindikina, zergak aplikatu ondoren *Excedente del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos*		
A.5) ONDARE GARBIKO ALDAKETA, EKIT. GAINDIKINEAN AINTZATETSIAK (A.4+21) *VARIACION PATRIM. NETO RECON. EN EL EXCEDENTE DEL EJERC. (A.4+21)*	**0**	**0**
C) ONDARE GARBIAREN ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK *INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO*		
C.1) ONDARE GARBI. ALDAK. ONDARE GARB. ZUZEN. AINTZAT. SARR. ETA GAST. (C) *VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. RECON. DIRECT. EN PATRIM. NETO (C)*		
D) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK *RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO*		
D.1) ONDARE GARBIA. ALDAK ELITALDIKO SOBERAKIN. BIRSAILKAPENENGAT (D) *VARIAC. PATRIM. NETO POR RECLASIF. AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (D)*		
E) ONDARE GARBIA. ALDAK. ONDARE GARBIAN ZUZENEAN AINTZATETSITAKO (C.1+D.1) *VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. IMPUT. DIRECT. AL PATRIM. NETO (C.1+D.1)*		
F) DOIKUNTZAK IRIZPIDE-ALDAKETAGATIK *AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO*		
G) DOIKUNTZAK AKATSENGATIK *AJUSTE POR ERRORES*		
H) ALDAKETAK SORTZE DOTAZIOAN EDO GIZARTE FUNTSEAN *VARIACIONES EN LA DOTACION FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL*		
I) BESTE ALDAKETA BATZUK *OTRAS VARIACIONES*		
J) EKITALDIAN ONDARE GARBIAREN ALDAK. EMAITZA, GUZTIRA (A.5+E+F+G+H+I) *RESULTADO TOTAL, VARIAC. PATRIMONIO NETO EN EL EJERC. (A.5+E+F+G+H+I)*	**0**	**0**

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Fundazioak
JC Arriaga Fundazioaren Orkestra Sinfonikoa

Fundaciones Forales
Fundación J.C. de Arriaga Orquesta Sinfónica

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik		
Resultado del ejercicio antes de impuestos		
2 Emaitzaren doikuntzak		
Ajustes del resultado	**(35.824)**	**(32.624)**
a) Ibilgetuaren amortizazioa		
Amortización del inmovilizado	65.000	65.000
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak		
Correciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza		
Variación de provisiones		
d) Dirulaguntzen egozpena		
Imputación de subvenciones	(65.000)	(65.000)
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak		
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak		
Ingresos financieros	(36.124)	(36.124)
h) Finantza-gastuak		
Gastos financieros	300	3.500
i) Kanbio-diferentziak		
Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak		
Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean		
Cambios en capital corriente	**97.905**	**(35.600)**
a) Izakinak		
Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk		
Deudores y otras cuentas a cobrar	(25.000)	57.234
c) Bestelako aktibo korrienteak		
Otros activos corrientes	(24.027)	16.018
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk		
Acreedores y otras cuentas a pagar	139.483	(101.437)
e) Bestelako pasibo korrienteak		
Otros pasivos corrientes		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak		
Otros activos y pasivos no corrientes	7.449	(7.415)
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk		
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	**35.824**	**32.624**
a) Interesen ordainketa		
Pagos de intereses	(300)	(3.500)
b) Dibidenduak kobratzea		
Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak		
Cobros de intereses	36.124	36.124
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak)		
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk		
Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**97.905**	**(35.600)**
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik		
Pagos por inversiones	**(11.067)**	**(26.000)**
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material	(11.067)	(26.000)
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Fundazioak
JC Arriaga Fundazioaren Orkestra Sinfonikoa

Fundaciones Forales
Fundación J.C. de Arriaga Orquesta Sinfónica

	2027ko AURREK. *PTO. 2027*	2026ko ITX. AURREIK. *PREV. CIERRE 2026*
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak		
Cobros por desinversiones		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak		
Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina		
Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala		
Inmovilizado material		
d) Ondasun higiezinetako inbertsioak		
Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak		
Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak		
Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak		
Otros activos		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**(11.067)**	**(26.000)**
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	**11.067**	**26.000**
a) Ondare-tresnen jaulkipena		
Emisión de instrumentos de patrimonio		
b) Ondare-tresnen amortizazioa		
Amortización de instrumentos de patrimonio		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea		
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea		
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	11.067	26.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak		
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Jaulkipena		
Emisión		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa		
Devolución y amortización de		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak		
Obligaciones y otros valores negociables		
2 Zorrak kreditu erakundeekin		
Deudas con entidades de crédito		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak		
Deudas con empresas del grupo y asociadas		
4 Bestelako zorrak		
Otras Deudas		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak		
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak		
Dividendos		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak		
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak		
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**11.067**	**26.000**
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina		
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**97.905**	**(35.600)**
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran		
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	922.602	958.202
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran		
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	1.020.506	922.602

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

FORU FUNDAZIOAK/ FUNDACIONES FORALES

JC Arriaga Fundazioa / *Fundación J.C. Arriaga*

Plazak / *Plazas* 2026	**Plaza zb./ *Nº plazas***			**Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.***	**Plaza zb./ *Nº plazas* Efektiboak / *Efectivas* (31/12/2026)**			**Itx. aurreik. zenbat. *Importe Prev. Cierre***
	G/H	**E/M**	**Guzt./Tot.**		**G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	
Zuzendari nagusia / *Director/a general*	1,00		1,00	101.998,08	1,00		1,00	101.109,58
Zuzendari teknikoa / *Director/a técnico/a*	1,00		1,00	98.800,35	1,00		1,00	97.385,82
Teknikari legala / *Técnico/a legal*		1,00	1,00	63.711,45		1,00	1,00	63.400,95
Administrazioko burua / *Jefe/a de administración*		1,00	1,00	74.312,05		1,00	1,00	78.812,42
Ekoizpen- eta artxibo-burua / *Jefe/a de producción y archivo*	1,00		1,00	71.518,73	1,00		1,00	73.035,85
Komunikazio-arduraduna / *Responsable de comunicación*	1,00		1,00	70.432,62	1,00		1,00	78.252,05
Errejidorea / *Regidor/a*	1,00	1,00	2,00	97.708,36	1,00	1,00	2,00	97.231,95
Artxibozaina / *Archivero/a*	1,00		1,00	45.332,58	1,00		1,00	46.044,22
Zuzendaritzako idazkaria / *Secretaria/o de dirección*		1,00	1,00	49.142,90		1,00	1,00	49.681,66
Administrari laguntzailea / *Auxiliar Administrativo*	1,00	1,00	2,00	87.754,31	1,00	1,00	2,00	87.328,49
Musikariak / *Personal músico*	53,00	34,00	87,00	5.440.973,97	51,00	29,00	80,00	5.429.402,41
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*	**60,00**	**39,00**	**99,00**	**6.201.685,40**	**58,00**	**34,00**	**92,00**	**6.201.685,40**

Plazak / *Plazas* 2027	**Plaza berriak *Plazas nuevas***			**Plaza zb./ *Nº plazas***			**Plaza zb./ *Nº plazas* *Efektiboak / Efectivas***			**Aurreik. zenbat. *Importe total prev.***
	G/H	**E/M**	**Guzt./Tot.**	**G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	**G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	
Zuzendari nagusia / *Director/a general*				1,00		1,00				105.659,51
Zuzendari teknikoa / *Director/a técnico/a*				1,00		1,00				101.768,18
Teknikari legala / *Técnico/a legal*					1,00	1,00				66.253,99
Administrazioko burua / *Jefe/a de administración*					1,00	1,00				85.681,02
Ekoizpen- eta artxibo-burua / *Jefe/a de producción y archivo*				1,00		1,00				76.322,46
Komunikazio-arduraduna / *Responsable de comunicación*				1,00		1,00				75.193,05
Errejidorea / *Regidor/a*				1,00	1,00	2,00				101.607,39
Artxibozaina / *Archivero/a*				1,00		1,00				48.116,21
Zuzendaritzako idazkaria / *Secretaria/o de dirección*					1,00	1,00				51.917,33
Administrari laguntzailea / *Auxiliar Administrativo*				1,00	1,00	2,00				91.258,27
Musikariak / *Personal músico*				53,00	34,00	87,00				5.360.457,77
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / *TOTAL PERSONAL FIJO*	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**60,00**	**39,00**	**99,00**				**6.164.235,18**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* 2026	**Behin-behin. zb. *Nº de Temporales***			**Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.***	**Behin-behin. zb. *Nº de Temporales* (31/12/2026)**			**Itx. aurreik. zenbat. *Importe Prev. Cierre***
	G/H	**E/M**	**Guzt./Tot.**		**G/H**	**E/M**	**Guzt./Tot.**	
Musikariak / *Personal músico*	3,00	3,00	6,00	278.039,32	3,00	3,00	6,00	278.039,32
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**3,00**	**3,00**	**6,00**	**278.039,32**	**3,00**	**3,00**	**6,00**	**278.039,32**

BEHIN-BEHINEKOAK / *TEMPORALES* 2027	**Behin-behin. zb. *Nº de temporales***			**Aurreik. zenbat. guzt. *Importe total prev.***
	G/H	**E/M**	**Guzt./Tot.**	
Musikariak / *Personal músico*	4,00	3,00	7,00	413.064,82
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / *TOTAL TEMPORALES*	**4,00**	**3,00**	**7,00**	**413.064,82**