

**FORU ERAKUNDE AUTONOMIADUNA
ETA ENPRESA-SEKTORE PUBLIKOA**

***ORGANISMO AUTONOMO FORAL
Y SECTOR PUBLICO EMPRESARIAL***

Aurkibidea

Indice

Or. / Pág.

Foru Erakunde Autonomiaduna *Organismo Autónomo Foral*

Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea *Instituto Foral de Asistencia Social*

– Txostena Memoria.....	6
– Sarrereren aurrekontua Presupuesto de Ingresos.....	17
– Gastuen aurrekontua Presupuesto de Gastos.....	21

Foru Enpresa-erakunde publikoak *Entidades públicas empresariales forales*

– ELAren Bizkaiko Eskuordetza Delegación en Bizkaia del L.A.E.....	213
– Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza.....	228
– BizkaiKOA BizkaiKOA.....	248

Merkataritzako foru sozietateak *Sociedades mercantiles forales*

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea, AB Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea, S.A.	265
Azpiegiturak, ABMP Azpiegiturak, S.A.M.P.	280
Bizkaiko Basalan, ABMP Basalan, S.A.M.P.	306
Beaz, NAB Beaz, S.A.U.	323
Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM Crowdfunding Bizkaia.P.S.F.P., S.L.U.....	350
Euskalduna Jauregia, AB Palacio Euskalduna, S.A.	368
Garbiker, ABMP Garbiker, S.A.M.P.	384
Interbiak Bizkaia, ABMP Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.	406
Lantik, ABMP Lantik, S.A.M.P.	425



Aurkibidea

Indice

Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB	
<i>Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.</i>	464
Bizkaia Mikro, NAB	
<i>Bizkaia Mikro, S.A.U.</i>	485
Zugaztel, ABMP	
<i>Zugaztel, S.A.M.P.</i>	501

Foru Fundazioak

Fundaciones Forales

Azkue Fundazioa.	
<i>Fundación Azkue</i>	548
BiscayTIK Fundazioa	
<i>Fundación BiscayTIK.</i>	563
Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa.	
<i>Fundación Bizkaia-Bizkaialde</i>	582
JC Arriaga Fundazioa.	
<i>Fundación J.C. Arriaga</i>	593

Foru Erakunde Autonomiaduna
Organismo Autónomo Foral

Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea
Instituto Foral de Asistencia Social

TXOSTENA
MEMORIA

ErakundeTxostena - GASTUAK
Memoria Organismo - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea, aurrerantzean GUFÉ, izaera administratiboa duen foru erakunde autonomiadun bat da, Bizkaiko Lurralde Historikoaren Erregimen Ekonomikoari buruzko 1997ko urriaren 14ko 10/1997 Foru Arauko 4.2.b) artikuluan ezarritakoaren arabera eratua eta Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailari atxikia, baina funtzioak deszentralizatuta dituena. Sail horretako diputatuari dagokio jardueraren emaitzak modu estrategikoan zuzentzea, ebaluatzea eta kontrolatzea. Berari dagokio programa espezifikoak gauzatzea eta sustapenerako, dirulaguntzetarako edo zerbitzu publikoak kudeatzeko jarduerak aurrera eramatea, Gizarte Zerbitzuei buruzko abenduaren 5eko 12/2008 Euskal Legeak definitutako jarduera eta eskumen eremuetan, Lurralde Historikoetako erakundeentzat eta Bizkaikoek agintzen dizkietenetan. Honako hauek arautzen dute GUFÉ: bere estatutuek, Bizkaiko Lurralde Historikoaren Erregimen Ekonomikoari buruzko Foru Arauak, 2012ko abuztuaren 23ko 162. zenbakiko BAO n argitaratu zen Egitura Organikoaren Erregelamenduak (2021eko urriaren 14ko Gobernu Batzordearen Erabakiaren bidez aldatua) eta Administrazio Zuzenbideko gainerako xedapenak, bereziki toki-araubideari buruzkoak. Hala, bere eskumenen arloaren barruan, GUFÉk badu bere helburuak betetzeko beharrezko zaion administrazio-ahalmena, ezarri behar zaizkion arauetan aurrez ikusitako moduan.		El Instituto Foral de Asistencia Social, en adelante IFAS, es un Organismo Autónomo Foral de carácter administrativo, constituido con arreglo a lo establecido en el artículo 4.2.b) de la Norma Foral 10/1997, de 14 de octubre, de Régimen Económico del Territorio Histórico de Bizkaia, adscrito al Departamento de Acción Social de la Excm. Diputación Foral de Bizkaia, en régimen de descentralización funcional, correspondiendo la dirección estratégica, la evaluación y el control de los resultados de su actividad al Diputado o Diputada titular del referido departamento. Le corresponde la ejecución de los programas específicos, la realización de actividades de fomento, prestacionales o de gestión de servicios públicos, en las áreas de actuación y ámbitos de competencia definidos por la Ley Vasca 12/2008 de 5 de diciembre de Servicios Sociales, para los Órganos de los Territorios Históricos y que se le encomienden por los de Bizkaia. El IFAS se rige por lo establecido en sus Estatutos, en la Norma Foral de Régimen Económico del Territorio Histórico de Bizkaia, el Reglamento de Estructura Orgánica que fuera objeto de publicación en el BOB núm. 162 de 23 de agosto de 2012, modificado mediante Acuerdo de su Junta de Gobierno de 14 de octubre del año 2021, y demás disposiciones del Derecho administrativo, en especial, las relativas al régimen local, correspondiéndole en la esfera de sus competencias las potestades administrativas precisas para el cumplimiento de sus fines, en los términos previstos en las normas que le son de aplicación.



Erakunde Txostena - GASTUAK Memoria Organismo - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		
GUFEn helburua Gizarte Ekintza Sailak gomendatutako pertsonen arreta integrala eta pertsonalizatua eskaintzea da, eta bereziki beharizan konplexuenak dituzten pertsonen. Horretarako kalitatezko gizarte-zerbitzu eta -baliabideak eskaintzen ditu, erabiltzaileei eta beren familiei bizitza duin bat izaten laguntzeko. Pertsona horien eskubideak gauzatzeko eta gaitasunak garatzeko inguru egokia eratzen laguntzen du.		El IFAS tiene como misión ofrecer una atención integral y personalizada a todas aquellas personas que le son encomendadas por el Departamento de Acción Social y en especial a aquellas que presentan necesidades más complejas. Para ello, presta y garantiza servicios y recursos sociales especializados de calidad que ayudan, tanto a las personas usuarias como a sus familias, a tener una vida digna, apoyando un entorno favorable al ejercicio de sus derechos y desarrollo de sus potencialidades.
Modu horretara, Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundeak hiritarren bizi-kalitatea eta ongizatea hobetzen eta Bizkaiko gizartearen garapen integrala, bidezkoa, solidarioa eta iraunkorra sustatzen laguntzen du. Horiek dira, hain zuzen ere, Foru Aldundiaren oinarritzko helburuak.		De esta manera el Instituto Foral de Asistencia Social contribuye a mejorar la calidad de vida y bienestar de la ciudadanía y a promover el desarrollo integral, justo solidario y sostenible de la sociedad de Bizkaia, objetivos básicos de la Diputación Foral.
Ikuspegiari dagokionez, egungo testuinguru ekonomikoa eta etengabe aldatzen ari den araudia kontuan izanda, GUFek Gizarte Ekintza Sailaren tresna arin, eraginkor eta egokia izan nahi du, erabiltzaileei erantzun pertsonalizatu, berritzaile eta iraunkorrak eskaintzen dizkiena. Horrela, euren ongizaterako lan egiten duela eta eskubideak bermatzen dituen sentituko dute.		En cuanto a la visión, en el contexto económico actual y en un entorno normativo en continuo cambio, el IFAS quiere ser un instrumento del Departamento de Acción Social, ágil, eficaz y eficiente, capaz de ofrecer a las personas usuarias respuestas personalizadas, innovadoras y sostenibles, de manera que sientan que trabaja por su bienestar y vela por sus derechos.
Era berean, Bizkaiko hiritarrek GUFek balio erantsia ematen diela sentitzea nahi dute, erreferentziatzeko erakundea izanik. Esleitutako baldintzak modu arrazional, eraginkor eta iraunkorrean erabiltzeko konpromisoa du, ondo prestatutako profesional hurbilen bidez. Horiek sortutako ezagutza berria gizartearekin elkarbanatzen dute eta zerbitzuak hobetzen joateko lan egiten dute.		Y quiere que la ciudadanía de Bizkaia perciba que el IFAS le aporta valor añadido siendo una organización referente, comprometida con el uso racional, eficiente y sostenible de los recursos que le asigna, integrada por personas profesionales, cualificadas, próximas y accesibles, que comparte con la sociedad el conocimiento que genera y se implica en la mejora continua de sus servicios.
Ondorengoak dira bere balioak: ▪ Konpromiso etikoa. ▪ Erabiltzaileak eta beren familiei orientazioa eskaintzea.		Tiene como valores: ▪ El compromiso ético. ▪ La orientación hacia las personas usuarias y sus familias.



Erakunde Txostena - GASTUAK Memoria Organismo - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		
▪ Pertsona ororen duintasuna. ▪ Pertsonen autonomia eta parte-hartzea errespetatzea. ▪ Konfiantza eta hurbiltasuna transmititzea. ▪ Aldatzeko eta hobetzeko prest egotea.		▪ La dignidad de toda persona. ▪ El respeto a la autonomía de las personas y su participación. ▪ El transmitir confianza y cercanía. ▪ El estar abiertos al cambio y a la mejora.
Helburu estrategikoak ondorengoak dira: 1. Zerbitzu arina, eraginkorra eta iraunkorra eskaintzen direla bermatzea, erabiltzaileei eta beren familiei eskainitako arreta hobetzen joateko. 2. Erabiltzaileen eskubideak eta emakumeen eta gizonen arteko berdintasuna errespetatzea. 3. Profesionalek prestakuntza indartzea, ezagutzaren kudeaketa bultzatzea eta sortutako ezagutza elkarbanatzea. 4. Etengabe hobetzen joatea bultzatzea. 5. Eraginkortasuna hobetzea eta baliabideak modu arrazional eta iraunkorrean erabiltzea.		Los Objetivos Estratégicos son: 1. Consolidar una cartera de servicios ágil, eficaz y sostenible, que procure una mejora continua de la atención a las personas usuarias y a sus familias. 2. Impulsar el respeto a los derechos de las personas usuarias y a la igualdad efectiva de mujeres y hombres. 3. Reforzar la cualificación de las y los profesionales, impulsar la gestión del conocimiento y compartir el conocimiento generado. 4. Impulsar la mejora continua. 5. Mejorar la eficiencia y el uso racional y sostenible de los recursos.
Arestian aipatutakoa betetzeko, ondorengo zentroak kudeatzen ditu: Leioa zentroa. Eraldatzen ari den zentroa, bizikidetza-unitateak eta egoitza-unitate soziosanitario bat eskaintzeko. Uribeko gizarte-zerbitzuen sektorearen erreferentzia zentroa da eskualdean eta baliabide gisa, osasun-sistema publikoarekin lankidetzan, egituratzen da eta erantzuna hobetuko du zaintzaren, prebentzioaren, errehabilitazioaren edo berreskurapen funtzionalaren premia duten pertsonentzat, instituzionalizatuta egon ala ez, eta bertan bizi diren pertsonen emango zaizkien laguntzak bermatuko ditu.		Para el cumplimiento de lo anterior gestiona los centros: El Centro Leioa. Centro en transformación para ofertar unidades convivenciales y una unidad residencial sociosanitaria. Centro Comarcal de Referencia del sector de servicios sociales de Uribe, se articula como un recurso que, en colaboración con el sistema público de salud, mejorará la respuesta para personas, institucionalizadas o no, con necesidades de cuidados, de prevención, rehabilitación o recuperación funcional, y garantizará los apoyos a las personas que residan en él.



Erakunde Txostena - GASTUAK Memoria Organismo - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		
Elorrio zentroa. Bi bizikidetza-unitatetan eraldatzen ari den adinekoentzako zentroa. Unitate bakoitzak 25 plaza ditu.		El Centro Elorrio. Centro para personas mayores en transformación en dos unidades convivenciales de 25 plazas cada una.
Birjinetxe Eskualdeko Erreferentzia Zentroak 100 plaza ditu, bakoitza 20 plazako 5 unitatetan banatuta. Bilboko gizarte-zerbitzuen sektorearen erreferentzia, osasun-sistema publikoarekin lankidetzan, zaintza-, prebentzio-, errehabilitazio- edo berreskurapen funtzionaleko premiak dituzten pertsonentzako erantzuna hobetuko duen baliabide gisa egituratzen da, eta bertan bizi diren pertsonentzako laguntzak bermatuko ditu.		El Centro Comarcal de Referencia Birjinetxe con 100 plazas distribuidas en 5 unidades de 20 plazas cada una. Referencia del sector de servicios sociales de Bilbao, se articula como un recurso que, en colaboración con el sistema público de salud, mejorará la respuesta para personas, institucionalizadas o no, con necesidades de cuidados, de prevención, rehabilitación o recuperación funcional, y garantizará los apoyos a las personas que residan en él.
Gernika Eskualdeko Erreferentzia Zentroa. Sortu berria, 25 plaza soziosanitariorekin. Barrualdeko gizarte-zerbitzuen sektorearen erreferentzia, baliabide gisa egituratzen da, eta, osasun-sistema publikoarekin lankidetzan, erantzuna hobetuko du zaintza-, prebentzio-, errehabilitazio- edo berreskurapen funtzionaleko premiak dituzten pertsonentzat, instituzionalizatuak egon ala ez.		Centro Comarcal de Referencia Gernika. De nueva creación con 25 plazas sociosanitarias. Referencia del sector de servicios sociales de Barrualde, se articula como un recurso que, en colaboración con el sistema público de salud, mejorará la respuesta para personas, institucionalizadas o no, con necesidades de cuidados, de prevención, rehabilitación o recuperación funcional.
Itsasoko Etxeen helburua itsasoan lan egiten dutenei ostalaritzako arreta eskaintzea da, indarrean dauden hitzarmenei eta araudiari jarraikiz.		Las Casas del Mar tienen como misión prestar atención hostelera a los trabajadores y las trabajadoras del mar, conforme a los convenios y normativa en vigor.
Errekalde Laguntza Zentroaren helburua Gizarte Ekintza Sailak esandako pertsonen laguntza eskaintzea izango da. 23 plaza ditu eta autismoa, haurtzaroko psikosia edo garapenaren erabateko nahasmendua duten eta egunez arreta eskaintzeko egoitza-zerbitzua behar duten helduei eskaintzen die laguntza.		El Centro Asistencial Errekalde tendrá como misión atender a aquellas personas, cuya atención le es encomendada por el Departamento de Acción Social. Cuenta con 23 plazas y atiende a personas adultas con autismo, psicosis infantil o trastorno generalizado del desarrollo que necesiten un servicio residencial preferente con atención diurna.
Gallarta Laguntza Zentroaren helburua da desgaitasuna duten helduei arreta ematea. 42 plazako gaitasuna du.		El Centro Asistencial Gallarta tiene como misión atender a personas adultas con discapacidad. Tiene una capacidad para 42 plazas.



Erakunde Txostena - GASTUAK Memoria Organismo - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		
Mundakako Laguntza Zentroaren helburua da adimen-desgaitasun ertaina edo handia duten pertsonen arreta ematea. Arreta hori behin-behinekoa edo behin betikoa izan daiteke. 33 plaza ditu.		La misión del Centro Asistencial Mundaka es la atención a personas con discapacidad intelectual moderada-severa, pudiendo ser esta atención temporal o permanente. Cuenta con 33 plazas.
Loiu-Udaloste Laguntza Zentroak 23 plaza dituen Udaloste Unitatea eta 10 dituen Loiu Unitatea ditu, ondorengo profila duten pertsonen laguntza eskaintzeko: - Ezintasun intelektual arina edo moderatua duten helduak, ahal bada eguneko arretarik gabeko egoitza zerbitzua behar dutenak. (Udaloste U.) - Ezintasun psikofisikoa duten adin txikiko pertsonak, egoitza zerbitzu espezializatua behar dutenak. (Loiu U.)		El Centro Asistencial Loiu-Udaloste cuenta con la Unidad Udaloste de 23 plazas y la Unidad de Loiu con 10 plazas para atender a personas con perfil: - Personas adultas con discapacidad intelectual ligera o moderada que necesiten un servicio residencial preferentemente sin atención diurna. (U. Udaloste) - Personas menores de edad con discapacidad psicofísica que necesiten un servicio residencial especializado. (U. Loiu)
Zumelegi Laguntza Zentroaren helburua ezintasun intelektual moderatua edo larria duten pertsonen laguntza eskaintzea da, Gizarte Ekintza Sailak hala eskatzen duenetan. 35 plaza ditu.		El Centro Asistencial Zumelegi tiene como misión atender a aquellas personas adultas con discapacidad intelectual moderada o severa, cuya atención le es encomendada por el Departamento de Acción Social. Cuenta con 35 plazas.
Lusa Laguntza Zentroaren helburua ezintasun intelektual moderatua edo larria duten helduei laguntza eskaintzea da, Gizarte Ekintza Sailak hala eskatzen duenetan. Egoitzako 35 plaza ditu.		El Centro Asistencial Lusa tiene como misión atender a aquellas personas adultas con discapacidad intelectual moderada o severa, cuya atención le es encomendada por el Departamento de Acción Social. Dispone de 35 plazas residenciales.
Olabeko (Muxika) Laguntza Zentroaren 27 plaza ditu, helburua autismoa, haurtzaroko psikosia edo garapenaren erabateko nahasmendua duten helduei laguntza eskaintzea da, Gizarte Ekintza Sailak hala eskatzen duenetan. Zentroak egoitza zerbitzua eskainiko du eta larrialdiak eta atsedenerako kasuak biak hartu ahalko ditu.		El Centro Asistencial Olabe (Muxika) tiene 27 plazas y como misión atender a aquellas personas adultas diagnosticadas de Autismo, Psicosis Infantil o Trastornos Generalizados del Desarrollo, cuya atención le es encomendada por el Departamento de Acción Social. El centro prestará un servicio residencial, pudiendo atender casos urgentes o de respiro.



Erakunde Txostena - GASTUAK Memoria Organismo - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		
Urduñako Laguntza Zentroaren helburua mendekotasun egoeran dauden eta ezintasun intelektuala eta jokaera nahasmenduak dituzten helduei laguntza eskaintzea da, Gizarte Ekintza Sailak hala eskatzen duenetan. Zentroak unitate espezializatuak ditu, pertsonaren erabiltzailearen profilaren arabera. 37 plaza ditu.		El Centro Asistencial Urduña tiene como misión atender a aquellas personas adultas dependientes con discapacidad intelectual y trastornos de conducta cuya atención le es encomendada por el Departamento de Acción Social. El centro se estructura en unidades especializadas según el perfil de persona usuaria. Cuenta con 37 plazas.
Bekoetxe Eguneko Zentroaren helburua bat-bateko kalte zerebrala edo nerbio-sistema zentralaren gaixotasunek eragindako gainbehera kognitiboa edo funtzio intelektualen gainbehera duten pertsonen laguntza eskaintzea da, eguneko arreta zerbitzuaren bitartez eta Gizarte Ekintza Sailak hala eskatzen duenetan. 51 plaza ditu.		El Centro de Día Bekoetxe tiene como misión atender mediante un servicio de atención diurna a aquellas personas con daño cerebral sobrevenido o con enfermedades del sistema nervioso central que ocasionen deterioro cognitivo o de las funciones intelectuales, cuya atención le es encomendada por el Departamento de Acción Social. Dispone de 51 plazas.
Santurtzikoko Itsasoaren Etxea Laguntza Zentroaren xedea gaixotasun mentala duten pertsonen arreta ematea da. Arreta iraunkorra edo aldi baterakoa izan daiteke. 25 plaza ditu.		El Centro Asistencial Casa del Mar Santurtzi tiene como misión la atención a personas con enfermedad mental. La atención podrá ser permanente o temporal. Dispone de 25 plazas
Adingabeentzako egoitza-harrerako sarea kudeaketa propioa eta hitzarmen bidezko kudeaketako egoitza-baliabidez osatuta dago, eta bearen helburua da arrisku larrian edo babesik gabeko egoeran dauden haur eta nerabeak hartzea, Umeen Zerbitzutik zaintza eta babes egoeran eratorriak. Sareak arreta eta babesa eskaintzen dizkie haur eta nerabeei, beren garapenerako beharizanak asetzeko eta komunitatearekin dituzten loturak mantentzeko. Posible den kasuetan haur edo nerabe horiek familia-inguruan berriz txertatzen saiatzen dira, eta ezin denean beste testuinguru batzuetan txertatzen dituzte. Egoitzarako 1043 plaza ditu.		La Red de Acogida Residencial de personas menores de edad formada por recursos residenciales de gestión propia y gestión mediante convenio, tiene como misión la acogida a niños/as y adolescentes en situación de riesgo grave o desprotección, derivados desde el Servicio de Infancia, en situación de guarda y tutela, que pretenden proporcionar un contexto de atención y protección que satisfaga las necesidades evolutivas de los niños/as y adolescentes, que preserve sus vínculos con la comunidad, que los reintegre a su entorno familiar, cuando sea posible, o su integración en otros contextos alternativos. Cuenta con 1043 plazas residenciales
Honako hauek dira GUFEn gobernatzen duten organoak, eta hala jasotzen dira erakundearen estatutuetan:		El IFAS se rige por los siguientes órganos, recogidos en sus Estatutos:



Erakunde Txostena - GASTUAK Memoria Organismo - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		
a) Gobernu Batzordea. b) Gobernu Batzordeko presidentea. c) Gobernu Batzordeko presidenteordea. d) Gerentea. e) Arloetako zuzendariordeak, Gobernu Batzordeak beharren arabera izenda ditzakeenak.	a) La Junta de Gobierno. b) El o la Presidente de la Junta de Gobierno. c) El o la Vicepresidente de la Junta de Gobierno. d) El o la Gerente. e) Los Directores y Directoras de área que puedan ser creados por la Junta de Gobierno en función de las necesidades.	
Honela egituratzen da GUFEn, eman behar dituen zerbitzuak modu eraginkorrean kudeatzeko:	Con el fin de la eficiente gestión de los servicios a prestar, el IFAS se estructura en:	
a) Zerbitzu zentralak. Erakunde osoa hartzen duten zeharkako gaiei erantzuten dieten zerbitzuak dira, edo izaera globala dutenak. Hauexek osatzen dituzte: Gerentziak, Laguntza Zerbitzuetako Zuzendaritzak eta Zerbitzu Orokorretako Zuzendaritzak. b) Zerbitzu deszentralizatuak, erabiltzaileei arreta emateko emaitza integralak dituzten zerbitzuak, Erakundearen zentroekin bat datozenak.	a) Servicios Centrales, servicios que responden a temáticas transversales que abarcan a toda la organización o tienen un carácter globalizado, y que están conformados por Gerencia; Dirección de Servicios Asistenciales y Dirección de Servicios Generales. b) Servicios Descentralizados, servicios con resultados integrales de atención a las personas usuarias, y que se corresponden con los centros del Instituto	
GUFEn gorago aipatutako Erregelamendu Organikoan jasotako zuzendaritza- eta aginte-egitura du.	El IFAS cuenta con la estructura de dirección y mando contenida en su Reglamento Orgánico citado ut supra.	
GUFEn gerenteak Bizkaiko Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundearen estatutuak aldatzen dituen 2001eko maiatzaren 30eko 4/2001 Foru Arauak ematen dizkion eskudantziak erabiltzen ditu, bere eskumeneko gaitan.	El Gerente o la Gerenta del IFAS ejerce en relación con las materias propias de su competencia, las atribuciones encomendadas en la NORMA FORAL 4/2001, de 30 de mayo, relativa a la modificación de los Estatutos del Instituto Foral de Asistencia Social de Bizkaia.	
GUFEn gerenteari honako eginkizun hauek dagozkio:	Al Gerente o a la Gerenta del IFAS le corresponde:	
1. GUFEn zuzendu eta administratzea. Horretan, presidenteari eta Gobernu Batzordearen mendean jardungo du, haietako bakoitzaren eskumenen esparruan.	1. La dirección y administración del IFAS, bajo la dependencia del Presidente y de la Junta de Gobierno en el ámbito de sus respectivas competencias.	



Erakunde Txostena - GASTUAK Memoria Organismo - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		
2. Gobernu Batzordeak eta presidentek ezartzen dituzten ildo estrategikoak eta hartzen dituzten erabakiak betearaztea.	2. La ejecución de las líneas estratégicas y demás acuerdos adoptados por la Junta de Gobierno y por el Presidente.	
3. GUFEn txertatuta dauden zentro eta zerbitzuen zuzendaritza exekutiboa bere gain izatea eta horren arabera jardutea.	3. Ostentar y ejercer la dirección ejecutiva de los Centros y Servicios integrados en el IFAS.	
4. GUFEn aurrekontuen aurreproiektua egitea eta Gobernu Batzordeari aurkeztea.	4. Elaborar y someter a la Junta de Gobierno el anteproyecto de presupuestos del IFAS.	
5. GUFEn aurrekontu-ekitaldi bakoitzean zehazten diren mugen barruan, gastuak xedatzea eta ordainketak agintzea, bai eta diru-sarrerak formalizatzea dakarten agiriak baimentzea ere.	5. Disponer gastos y ordenar pagos dentro de los límites que determinen cada ejercicio los Presupuestos del IFAS, autorizando los documentos que impliquen la formalización de ingresos.	
6. GUFeko zentroek eta zerbitzuek era guztietako erakunde ofizialekin dituzten harremanak koordinatu eta haiez arduratzea.	6. Coordinar y asumir las relaciones de los Centros y Servicios del IFAS con organismos oficiales de todo orden.	
7. Aldian behin, presidenteari GUFEn jardunaren berri ematea.	7. Informar periódicamente al Presidente sobre la marcha del IFAS.	
8. Presidenteak eta Gobernu Batzordeak eskuordetzen dizkioten eginkizun guztiak.	8. Todas aquellas que le sean delegadas por el Presidente y la Junta de Gobierno.	
9. Era berean, eskumena izango du gainerako organoei beren-beregi eman ez zaizkien eskudantzia eta eskumen guztiak erabiltzeko.	9. Asimismo, será competente para ejercer todas las atribuciones y competencias que no se hayan atribuido expresamente al resto de órganos.	
Zerbitzu Orokorretako eta Laguntzako Zuzendaritzek, hurrenez hurren, zuzendaritza- eta aginte-postuak betetzen dituzte, gerentziaren zuzeneko mende. Beste organo batzuei esleitutako eskumenei kalterik egin gabe, eta GUFEn Estatutuen, hori garatzeko Erregelamenduaren eta Gobernu Batzarrak emandako jarraibideen esparruan, honako eskumen hauek ere badituzte:	Las Direcciones de Servicios Generales y Asistenciales, respectivamente, ocupan puestos directivos y de mando bajo la dependencia directa de la Gerencia. Sin perjuicio de las competencias atribuidas a otros órganos y en el marco de los Estatutos del IFAS, de su Reglamento de desarrollo y de las directrices emanadas de la Junta de Gobierno, cuentan también con las siguientes competencias	



Erakunde Txostena - GASTUAK
Memoria Organismo - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		
A. Zuzentze-lanari dagokionez:	A. En materia de dirección:	
a. GUFEn gerentea ez dagoenean, haren ordezkariak, gerenteak berak ematen dizkion eginkizun guztietan, edo, bestela, Presidentetzak zein Gobernu Batzordeak ematen dizkietenetan.	a. Sustituir a la Gerencia del IFAS en caso de ausencia, en todas aquellas funciones que le sean asignadas por aquélla, por la Presidencia o por la Junta de Gobierno, en su caso.	
b. Bere eskumeneko zentro, programa eta zerbitzuetarako helburuak proposatzea.	b. Proponer los objetivos de los centros, programas y servicios de su competencia.	
B. Antolatze-lanari dagokionez, proposamenak egitea, bere eskumeneko zentroak, programak edo zerbitzuak sortzeko, kentzeko edo aldatzeko.	B. En materia de organización, proponer la necesidad de creación, extinción o modificación de centros, programas o servicios de su competencia.	
C. Pertsonen arloari dagokionez:	C. En materia de personas:	
a. Bere ardura-pekto dibisio eta zentroetan erantzukizuna duten karguak izan behar dituztenen izendapenak edo izendapenon baliogabetzea proposatzea.	a. Proponer, en su caso, el nombramiento y revocación de las personas que deban ocupar cargos de responsabilidad en las divisiones y centros a su cargo.	
b. Bere ardura-pekto dibisio eta zentroetarako kontratuak proposatzea.	b. Proponer la contratación de personas en las divisiones y centros a su cargo.	
c. Diziplinazko espedienteak abiarazteko proposamena egitea, hala dagokionean.	c. Proponer, si hubiera lugar, la apertura de expedientes disciplinarios.	
D. Baliabideei dagokienez:	D. En materia de recursos:	
a. Bere eskumeneko arloan, aurrekontuaren aurreproiektua, memoria ekonomikoa eta jardueren memoria egitea, Zerbitzu Orokorren Departamenduak arlo horretan duen eskumenaren kalterik gabe.	a. Elaborar el anteproyecto de presupuesto, la memoria económica y la memoria de actividades en su área competencial, sin perjuicio de la competencia que en tal materia tiene atribuida el Departamento de Servicios Generales.	
b. Gastuak proposatzea, indarreko araudiaren arabera.	b. Proponer gastos conforme a la normativa vigente.	
c. Bere ardura-pekto arloan, kontratazio administratiborako espedienteak proposatzea.	c. Proponer los expedientes de contratación administrativa en el área de su incumbencia.	



Erakunde Txostena - GASTUAK
Memoria Organismo - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		
E. Bere ardurapeko gaietan, egoki irizten zaizkion ekintza guztiak proposatzea gerenteari, ekintzok izapidetzea bere Zuzendaritzari dagokionean.	E.	Proponer al o la Gerente cuantas acciones estime procedentes en temas de su incumbencia y cuya tramitación concierna a su Dirección.
F. Gerenteak eta goragoko organoek ematen dizkioten eginkizun guztiak, edo indarreko xedapenen bitartez izendatzen zaizkionak.	F.	Todas aquellas que le sean encomendadas por el o la Gerente y órganos superiores o le vengan atribuidas por las disposiciones vigentes.
Gainerako postuek edo buruzagitzako, zentroko zuzendaritzako edo agintaritzako organoek beren eskumenak, eginkizunak eta erantzukizunak egokitzen dituzte aplikatu beharreko arauen ondoriozko zehaztapenetara, bereziki erakundearen egitura organikoaren erregelamenduan adierazitakoetara.		Los restantes puestos u órganos de jefatura, dirección de centro o mando respectivo ajustan sus competencias, funciones y responsabilidades a las determinaciones emanadas de las normas de aplicación, singularmente expresadas en el precitado Reglamento de Estructura Orgánica del Instituto.

SARREREN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE INGRESOS

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Aurrekontuen Erkaketa Kapitulu - SARRERAK
Comparación Presupuestos porCapítulos - INGRESOS

Kapitulua / Capítulo (Euroak / Euros)

Kodea Código	Deskribapena Descripción	2026 Aurreikusia Previsión 2026 (1)	2025 Aurreikusia Previsión 2025 (2)	Aldaketa Variación % (1:2)
3	TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTE BALIABIDE BATZUK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS	350.000	350.000	0,00
4	TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	158.025.000	147.396.000	7,21
5	ONDARE SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	9.000	9.000	0,00
7	KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	10.985.000	14.604.000	-24,78
8	FINANTZA-AKTIBOEN ALDAKUNTZA VARIACION DE ACTIVOSFINANCIEROS	350.000	350.000	0,00
GUZTIRA /TOTAL		169.719.000	162.709.000	4,31

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Laburpena Kapitulu, Artikuluka, Talde, Kontz. eta Azpikontz. - SARRERAK

Resumen por Capítulo, Artículo, Grupo, Concepto y Subconcepto- INGRESOS

Kapit., Artik., Talde, Kont. eta Subkon. / Capítulo, Artículo, Grupo, Concepto y Subconcepto

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Has. Aurreik / Prev.Inicial
3	TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTE BALIABIDE BATZUK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS	350.000
32	TASAK TASAS	15.000
321	ZERBITZUAK EGITEAGATIKOA POR PRESTACION DE SERVICIOS	15.000
32106	HAUTAKETA PROBAK EGITEKO TASA PARA LA REALIZACION DE PRUEBAS SELECTIVAS	15.000
3210601	HAUTAKETA PROBAK EGITEKO TASA PARA LA REALIZACION DE PRUEBAS SELECTIVAS	15.000
33	PREZIO PUBLIKOAK PRECIOS PUBLICOS	50.000
334	ERKIDEGO ZERB. ETA GIZARTE ZERB. EGITEAGATIKO PREZ POR PRESTACION DE SERV. COMUNIT. Y SOCIALES	50.000
33403	GIZ. MAILAKO ZERBITZUGINTZA ETA EGUNEKO ZENTR. SERV. SOCIALES Y CENTROS DIA	50.000
3340301	PERTSONA EZINDUEN EGONALDIAK ESTANCIAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD	50.000
38	ITZULKETAK REINTEGROS	270.000
381	ARIBIDEKO EPEALDIAN ITXITA DAUDENAK DE EJERCICIOS CERRADOS EN PERIODO CORRIENTE	270.000
38101	ARIBIDEKO EPEALDIAN ITXITA DAUDENAK DE EJERCICIOS CERRADOS EN PERIODO CORRIENTE	270.000
3810101	ARIBIDEKO EPEALDIAN ITXITA DAUDENAK DE EJERCICIOS CERRADOS EN PERIODO CORRIENTE	270.000
39	BESTE SARRERA BATZUK OTROS INGRESOS	15.000
393	ARLO GUZTIETAKO BEHIN-BEHINEKO BALIABIDEAK RECURSOS EVENTUALES DE TODOS LOS RAMOS	5.000
39301	ARLO GUZTIETAKO BEHIN-BEHINEKO BALIABIDEAK RECURSOS EVENTUALES DE TODOS LOS RAMOS	5.000
3930101	ARLO GUZTIETAKO BEHIN-BEHINEKO BALIABIDEAK RECURSOS EVENTUALES DE TODOS LOS RAMOS	5.000
399	BESTE SARRERA BATZUK OTROS INGRESOS	10.000
39999	BESTE SARRERA BATZUK OTROS INGRESOS	10.000
3999901	BESTE SARRERAK OTROS INGRESOS	10.000
4	TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	158.025.000
43	TRANSFERENTZIA BIZKAIKO LURRALDE HISTORIKOTIK TRANSFERENCIAS DEL TERRITORIO HISTORICO DE BIZKAIA	158.025.000
431	FORU ERAKUNDEENAK DE LAS INSTITUCIONES FORALES	158.025.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Laburpena Kapitulu, Artikuluka, Talde, Kontz. eta Azpikontz. - SARRERAK

Resumen por Capítulo, Artículo, Grupo, Concepto y Subconcepto- INGRESOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Has. Aurreik / Prev. Inicial
43102	BIZKAIKO FORU ALDUNDIARENAK DE LA DIPUTACION FORAL DE BIZKAIA	158.025.000
4310201	BIZKAIKO FORU ALDUNDIARENAK DE LA DIPUTACION FORAL DE BIZKAIA	158.025.000
5	ONDARE SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	9.000
53	GORDAILUEN KORRITUAK INTERESES DE DEPOSITOS	6.000
531	BANKU ETA AURREZKI KUTXETAKO KONTUEN KORRIT. INTERESES CTAS. EN BANCOS Y CAJAS DE AHORROS	6.000
53101	BANKU ETA AURREZKI KUTXETAKO KONTUEN KORRIT. INTERESES CTAS. EN BANCOS Y CAJAS DE AHORROS	6.000
5310101	KONTU OROKORREN KORRITUAK INTERESES DE CUENTAS GENERALES	6.000
55	EMAKIDEN, APROBETXA. ETA USTIAPENENA DE CONCESIONES, APROV. Y EXPLOTACIONES	3.000
551	EMAKIDEN, APROBETXA. ETA USTIAPENENA DE CONCESIONES, APROV. Y EXPLOTACIONES	3.000
55101	EMAKIDEN, APROBETXA. ETA USTIAPENENA DE CONCESIONES, APROV. Y EXPLOTACIONES	3.000
5510101	EMAKIDEN, APROBETXA. ETA USTIAPENENA DE CONCESIONES, APROV. Y EXPLOTACIONES	3.000
7	KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	10.985.000
73	BIZKAIKO LURRALDE HISTORIKOAREN TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DEL TERRITORIO HISTORICO DE BIZKAIA	10.985.000
731	FORU ERAKUNDEENAK DE LAS INSTITUCIONES FORALES	10.985.000
73102	BIZKAIKO FORU ALDUNDIARENAK DE LA DIPUTACION FORAL DE BIZKAIA	10.985.000
7310201	BIZKAIKO FORU ALDUNDIARENAK DE LA DIPUTACION FORAL DE BIZKAIA	10.985.000
8	FINANTZA-AKTIBOEN ALDAKUNTZA VARIACION DE ACTIVOS FINANCIEROS	350.000
83	EPE LABURRERA EMANDAKO MAILEGUEN ITZULKETA REINTEGRO DE PRESTAMOS CONCEDIDOS A C. P.	350.000
836	FAMILIENAK DE FAMILIAS	350.000
83601	LANGILEENTZAKO AURRERAKINEN ITZULKETA REINTEGRO DE ANTICIPOS AL PERSONAL	350.000
8360101	LANGILEENTZAKO AURRERAKINEN ITZULKETA REINTEGRO DE ANTICIPOS AL PERSONAL	350.000
GUZTIRA / TOTAL		169.719.000

GASTUEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE GASTOS

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Gastuen Sailkapen Organikoa - EGITURAK

Clasificación Orgánica deGastos - ESTRUCTURAS

Sailkapen Organikoa / Clasificación Orgánica

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción
50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL
5001	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES
5003	ZEREGINETAKO EGOITZEN SAREA RED HOGARES
5005	ORDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ORDUÑA
5009	MUNDAKA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA
5010	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA
5011	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE
5012	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA
5013	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO
5014	ZUMELEGUI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGUI
5016	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTRO CENTRO ASITENCIAL LOIU-UDALOSTE
5017	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA
5018	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE
5021	ITXAS ETXEAK CENTROS DEL MAR
5022	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE
5026	ADINGABEENTZAKO LAGUNTZA ZERBITZUAREN ZE CENTRO SERVICIO ASISTENCIAL DE MENORES
5027	GIZATEK GIZATEK
5028	DESGAITASUNAREN LAGUNTZA-ZERBITZUA SERVICIO ASISTENCIAL DISCAPACIDAD
5029	OLABE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE
5030	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTRO CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Programen araberaiko gastu-sailkapena - EGITURAK

Clasificación Programática deGastos - ESTRUCTURAS

Programen Arabera / Clasificación Programática

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción
2	GIZARTE BABES ETA SUSTAPENERAKO JARDUERAK ACTUACIONES DE PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL
23	GIZARTE-ZERBITZUAK ETA GIZARTE-SUSTAPENA SERVICIOS SOCIALES Y PROMOCION SOCIAL
231	GIZARTE EKINTZA ACCION SOCIAL
231105	UMEAK INFANCIA
231106	MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD
232	GIZARTE SUSTAPENA PROMOCION SOCIAL
232112	EGOITZEN SAREA ETA ITXAS ETXEA RED DE HOGARES Y CASAS DEL MAR
9	JARDUKETA OROKORRAK ACTUACIONES DE CARACTER GENERAL
92	IZAERA OROKORREKO ZERBITZUA SERVICIOS DE CARACTER GENERAL
920	ADMINISTRAZIOA OROKORRA ADMINISTRACION GENERAL
920106	ADMINISTRAZIO OROKORRA ADMINISTRACION GENERAL
920110	FORU PLAN INFORMATIKOA PLAN INFORMATICO FORAL

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Aurrekontuen Erkaketa Kapitulu - GASTUAK

Comparación Presupuestos por Capítulos - GASTOS

Kapitulua / Capítulo

(Euroak / Euros)

Kodea Código	Deskribapena Descripción	2026 Aurrekontua Presupuesto 2026 (1)	2025 Aurrekontua Presupuesto 2025 (2)	Aldaketa Variación % (1:2)
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	83.200.000	80.773.000	3,00
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	74.998.000	66.796.000	12,28
4	TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	186.000	186.000	0,00
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	10.855.000	14.473.000	-25,00
7	KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	130.000	131.000	-0,76
8	FINANTZA-AKTIBOEN ALDAKUNTZA VARIACION DE ACTIVOS FINANCIEROS	350.000	350.000	0,00
GUZTIRA / TOTAL		169.719.000	162.709.000	4,31

Aurrekontuen Erkaketa Ekonomi Garapena - GASTUAK

Comparación Presupuestos Desarrollo Económico - GASTOS

Kapitulua, Artik., Kont. eta Subkon. / Capítulo, Artículo, Concepto y Subconcepto

(Euroak / Euros)

Kodea Código	Deskribapena Descripción	2026 Aurrekontua Presupuesto 2026 (1)	2025 Aurrekontua Presupuesto 2025 (2)	Aldaketa Variación % (1:2)
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	83.200.000	80.773.000	3,00
11	OINARRIZKO ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES BASICAS	13.897	13.703	1,42
111	OINARRIZKO ORDAINSARIAK (ALOKAIRUA, HIRURTEKOA...) RETRIBUCIONES BASICAS (SUELDO, TRIENIO...)	13.897	13.703	1,42
11100	OINARRIZKO ORDAINSARIAK (ALOKAIRUA, HIRURTEKOA...) RETRIBUCIONES BASICAS (SUELDO, GRADO, TRIENIO...)	13.897	13.703	1,42
12	ORDAINSARI OSAGARRIAK RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS	33.591	33.469	0,36
121	ORDAINSARI OSAGARRIAK RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS	33.591	33.469	0,36
12101	ORDAINSARI OSAGARRIAK RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS	31.057	30.946	0,36
12103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCIÓN POR EXPERIENCIA	2.534	2.523	0,44
16	LAN-ARAU BIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO	63.685.216	61.995.043	2,73
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL	63.685.216	61.995.043	2,73
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	62.330.650	60.656.832	2,76
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	1.354.566	1.338.211	1,22
18	GIZARTE KUOTAK CUOTAS SOCIALES	19.467.295	18.730.784	3,93
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	18.911.363	18.174.852	4,05
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	18.911.363	18.174.852	4,05
185	ELKARKIDETZAKO KUOTAK CUOTAS A ELKARKIDETZA	555.932	555.932	0,00
18500	ELKARKIDETZAKO KUOTAK CUOTAS A ELKARKIDETZA	555.932	555.932	0,00
19	GIZARTE PRESTAZIOAK PRESTACIONES SOCIALES	1	1	0,00
198	JUBILAZIOGATIKO SARIAK PREMIOS DE JUBILACION	1	1	0,00
19800	JULIBAZIOAGATIKO SARIAK PREMIOS DE JUBILACION	1	1	0,00
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	74.998.000	66.796.000	12,28
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK ARRENDAMIENTOS Y CANONES	610.000	557.000	9,52



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Aurrekontuen Erkaketa Ekonomi Garapena - GASTUAK

Comparación Presupuestos Desarrollo Económico - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea Código	Deskribapena Descripción	2026 Aurrekontua Presupuesto 2026 (1)	2025 Aurrekontua Presupuesto 2025 (2)	Aldaketa Variación % (1:2)
213	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	366.000	342.000	7,02
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	366.000	342.000	7,02
214	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	35.000	17.000	105,88
21400	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	35.000	17.000	105,88
215	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	161.000	150.000	7,33
21500	GARRAIORATAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	161.000	150.000	7,33
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	27.000	27.000	0,00
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	27.000	27.000	0,00
219	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK OTROS ARRENDAMIENTOS	21.000	21.000	0,00
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK OTROS ARRENDAMIENTOS	21.000	21.000	0,00
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	1.419.000	1.089.000	30,30
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	1.239.000	928.000	33,51
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	1.239.000	928.000	33,51
224	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	4.000	4.000	0,00
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	4.000	4.000	0,00
225	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	23.000	21.000	9,52
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	23.000	21.000	9,52
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	136.000	119.000	14,29
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	136.000	119.000	14,29
229	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	17.000	17.000	0,00
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	17.000	17.000	0,00
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	72.924.000	65.106.000	12,01
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	254.000	236.000	7,63



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Aurrekontuen Erkaketa Ekonomi Garapena - GASTUAK

Comparación Presupuestos Desarrollo Económico - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea Código	Deskribapena Descripción	2026 Aurrekontua Presupuesto 2026 (1)	2025 Aurrekontua Presupuesto 2025 (2)	Aldaketa Variación % (1:2)
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	79.000	76.000	3,95
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	61.000	51.000	19,61
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	114.000	109.000	4,59
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	8.384.000	8.218.000	2,02
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	1.901.000	1.889.000	0,64
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	343.000	327.000	4,89
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	3.259.000	3.259.000	0,00
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	791.000	791.000	0,00
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	253.000	247.000	2,43
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	495.000	495.000	0,00
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	24.000	22.000	9,09
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	1.318.000	1.188.000	10,94
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	234.000	175.000	33,71
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	151.000	111.000	36,04
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	83.000	64.000	29,69
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	767.000	766.000	0,13
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	767.000	766.000	0,13
236	ZERGAK TRIBUTOS	85.000	63.000	34,92
23601	TOKIKOAK LOCALES	79.000	57.000	38,60
23604	ESTATUKOAK ESTATALES	6.000	6.000	0,00
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	62.441.000	54.958.000	13,62
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS	147.000	127.000	15,75



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Aurrekontuen Erkaketa Ekonomi Garapena - GASTUAK

Comparación Presupuestos Desarrollo Económico - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea Código	Deskribapena Descripción	2026 Aurrekontua Presupuesto 2026 (1)	2025 Aurrekontua Presupuesto 2025 (2)	Aldaketa Variación % (1:2)
23704	INFORMATIKAKO ZERBITZUAK SERVICIOS INFORMATICOS	1.474.000	1.306.000	12,86
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	3.458.000	3.334.000	3,72
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	2.204.000	2.205.000	-0,05
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	71.000	71.000	0,00
23708	LAGUNTZA ZERBITZUAK EGITEA PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES	51.453.000	44.784.000	14,89
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	3.634.000	3.131.000	16,07
239	HAINBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	759.000	690.000	10,00
23901	PROTOKOLO ETA ORDEZKARITZAKO BEHARRIZANAK ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y REPRESENTATIVAS	1.000	1.000	0,00
23902	PUBLIZITATEA ETA PROPAGANDA PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	15.000	15.000	0,00
23903	JURIDIKOAK ETA AUZIBIDEZKOAK JURIDICOS Y CONTENCIOSOS	99.000	99.000	0,00
23904	BILERA,HITZALDIK ETA IKASTAROAK REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS	328.000	293.000	11,95
23906	IZEN-EMATEAK UDAKO KANPAMENTUETAN INSCRIPCIONES EN CAMPAMENTOS DE VERANO	29.000	29.000	0,00
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	287.000	253.000	13,44
24	ZERBITZUAGATIKO KALTEORDAINAK INDEMNIZACIONES POR RAZON DE SERVICIO	45.000	44.000	2,27
241	SARIAK, EGONALDIAK, TOKIALDAKETAK ETA LEKUALDAKETA DIETAS, ESTANCIA, LOCOMOCION Y TRASLADOS	45.000	44.000	2,27
24100	SARIAK, EGONALDIAK, TOKIALDAKETAK ETA LEKUALDAKETA DIETAS, ESTANCIA, LOCOMOCION Y TRASLADOS	45.000	44.000	2,27
4	TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	186.000	186.000	0,00
42	TRANSFERENTZIAK EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOARENTZAT TRANSFERENCIAS A LA COMUNIDAD AUTONOMA DE EUSKADI	10.000	10.000	0,00
421	ADMINISTRAZIO OROKORRENTZAT TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS A LA ADMINISTRACION GENERAL	10.000	10.000	0,00
42199	BESTE TRANSFERENTZIA BATZUK OTRAS TRANSFERENCIAS	10.000	10.000	0,00
46	FAMILIENTZAT TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES A FAMILIAS	176.000	176.000	0,00
469	BESTE TRANSFERENTZIA BATZUK OTRAS TRANSFERENCIAS	176.000	176.000	0,00
46901	LAGUNTZEN BATZA JUNTA DE AYUDAS	131.000	131.000	0,00



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Aurrekontuen Erkaketa Ekonomi Garapena - GASTUAK

Comparación Presupuestos Desarrollo Económico - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea Código	Deskribapena Descripción	2026 Aurrekontua Presupuesto 2026 (1)	2025 Aurrekontua Presupuesto 2025 (2)	Aldaketa Variación % (1:2)
46902	URTE BAINO GUTXIAGO DITUZTEN SEME-ALABENTZAKO FAMI AYUDA FAMILIAR PARA HIJOS MENORES DE 2 AÑOS	45.000	45.000	0,00
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	10.855.000	14.473.000	-25,00
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	8.979.000	12.790.000	-29,80
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK EDIFICIOS ACCION SOCIAL	8.979.000	12.790.000	-29,80
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	150.000	238.000	-36,97
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	8.823.000	12.528.000	-29,57
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL	6.000	24.000	-75,00
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	1.042.000	859.000	21,30
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	925.000	710.000	30,28
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	925.000	710.000	30,28
663	ELEKTRATRESNAK ELECTRODOMESTICOS	96.000	116.000	-17,24
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	96.000	116.000	-17,24
664	TRESNERIA MENAJE	1.000	5.000	-80,00
66401	TRESNERIA ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MENAJE	1.000	5.000	-80,00
669	BESTE TRESNA BATZUK OTROS ENSERES	20.000	28.000	-28,57
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES	20.000	28.000	-28,57
67	INFORMAZIO PROZESUETARAKO ELEMENTUAK ELEMENTOS DE PROCESOS DE INFORMACION	715.000	715.000	0,00
672	PROGRAMA INFORMATIKOAK PROGRAMAS INFORMATICOS	715.000	715.000	0,00
67201	PROGRAMA INFORMATIKOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE PROGRAMAS INFORMATICOS	715.000	715.000	0,00
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	42.000	72.000	-41,67
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS	42.000	72.000	-41,67
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	42.000	72.000	-41,67



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Aurrekontuen Erkaketa Ekonomi Garapena - GASTUAK

Comparación PresupuestosDesarrollo Económico - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea Código	Deskribapena Descripción	2026 Aurrekontua Presupuesto 2026 (1)	2025 Aurrekontua Presupuesto 2025 (2)	Aldaketa Variación % (1:2)
69	BESTE IBILGETU BATZUK OTRO INMOVILIZADO	77.000	37.000	108,11
691	ALOKATUTAKO BESTEREN ERAIK. INSTALAZIOAK ETA OBRAK INSTALACIONES Y OBRAS EDIFICIOS AJENOS ARRENDADOS	77.000	37.000	108,11
69103	ALOKATU BESTE ERAIK. INSTALAZ INBERTSIO PROIEK PROYECTOS INVERSION INSTAL OBRAS EDIF AJENOS ARREN	2.000	2.000	0,00
69106	ALOKATU ERAIK. INSTALAZIO ONDASUN ETA ZERB HOBEEK MEJORA E INCORP BIENES, SERV INSTAL, OBRAS EDIF AJ	75.000	35.000	114,29
7	KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	130.000	131.000	-0,76
74	KAPITAL-TRANSFERENTZIAK ENPRESEI ETA BESTE ERAKUND TRANSFERENCIAS DE CAPITAL A EMPRESAS Y OTROS ENTES	130.000	131.000	-0,76
741	KAPITAL-TRANSFERENTZIAK MERKATARITZAKO FORU SOZIET TRANSF DE CAPITAL A SOCIEDADES MERCANTILES FORALES	130.000	131.000	-0,76
74103	KAPITAL TRANSFERENTZIAK LANTIK, ABMP TRANSFERENCIAS DE CAPITAL LANTIK, S.A.M.P.	130.000	131.000	-0,76
8	FINANTZA-AKTIBOEN ALDAKUNTZA VARIACION DE ACTIVOS FINANCIEROS	350.000	350.000	0,00
83	EPE LABURREKO MAILEGUAK EMATEA CONCESION DE PRESTAMOS A CORTO PLAZO	350.000	350.000	0,00
836	FAMILIENTZAT A FAMILIAS	350.000	350.000	0,00
83601	LANGILEEI AUERRERAKINAK ANTICIPOS AL PERSONAL	350.000	350.000	0,00
GUZTIRA /TOTAL		169.719.000	162.709.000	4,31

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Gastu-Arloa, Politika, Talde eta Egit. Laburpena - GASTUAK
Resumen por Área de gasto, Política, Grupo y Programa -GASTOS

Gastu-Arloa, Gastu-Politika, Talde eta Egit. / Área de gasto, Política de gasto, Grupo y Programa

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial	%
2	GIZARTE BABES ETA SUSTAPENERAKO JARDUERAK ACTUACIONES DE PROTECCION Y PROMOCION SOCIAL	155.972.749	91,90
23	GIZARTE-ZERBITZUAK ETA GIZARTE-SUSTAPENA SERVICIOS SOCIALES Y PROMOCION SOCIAL	155.972.749	91,90
231	GIZARTE EKINTZA ACCION SOCIAL	153.004.577	90,15
231105	UMEAK INFANCIA	66.215.388	39,01
231106	MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA	48.760.376	28,73
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	38.028.813	22,41
232	GIZARTE SUSTAPENA PROMOCION SOCIAL	2.968.172	1,75
232112	EGOITZEN SAREA ETA ITXAS ETXEA RED DE HOGARES Y CASAS DEL MAR	2.968.172	1,75
9	JARDUKETA OROKORRAK ACTUACIONES DE CARACTER GENERAL	13.746.251	8,10
92	IZAERA OROKORREKO ZERBITZUA SERVICIOS DE CARACTER GENERAL	13.746.251	8,10
920	ADMINISTRAZIOA OROKORRA ADMINISTRACION GENERAL	13.746.251	8,10
920106	ADMINISTRAZIO OROKORRA ADMINISTRACION GENERAL	11.447.251	6,74
920110	FORU PLAN INFORMATIKOA PLAN INFORMATICO FORAL	2.299.000	1,35
GUZTIRA / TOTAL		169.719.000	100,00

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Laburpena Kapitulu, Artikulu, Kontzeptuka eta Azpikontz. - GASTUAK

Resumen por Capítulo, Artículo, Concepto y Subconcepto -GASTOS

Kapitulua, Artik., Kont. eta Subkon. / Capítulo, Artículo, Concepto y Subconcepto

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	83.200.000
11	OINARRIZKO ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES BASICAS	13.897
111	OINARRIZKO ORDAINSARIAK (ALOKAIRUA, HIRURTEKOA...) RETRIBUCIONES BASICAS (SUELDO, TRIENIO...)	13.897
11100	OINARRIZKO ORDAINSARIAK (ALOKAIRUA, HIRURTEKOA...) RETRIBUCIONES BASICAS (SUELDO, GRADO, TRIENIO...)	13.897
12	ORDAINSARI OSAGARRIAK RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS	33.591
121	ORDAINSARI OSAGARRIAK RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS	33.591
12101	ORDAINSARI OSAGARRIAK RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS	31.057
12103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCIÓN POR EXPERIENCIA	2.534
16	LAN-ARABIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO	63.685.216
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL	63.685.216
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	62.330.650
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	1.354.566
18	GIZARTE KUOTAK CUOTAS SOCIALES	19.467.295
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARABIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	18.911.363
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARABIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	18.911.363
185	ELKARKIDETZAKO KUOTAK CUOTAS A ELKARKIDETZA	555.932
18500	ELKARKIDETZAKO KUOTAK CUOTAS A ELKARKIDETZA	555.932
19	GIZARTE PRESTAZIOAK PRESTACIONES SOCIALES	1
198	JUBILAZIOGATIKO SARIAK PREMIOS DE JUBILACION	1
19800	JULIBAZIOAGATIKO SARIAK PREMIOS DE JUBILACION	1
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	74.998.000
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK ARRENDAMIENTOS Y CANONES	610.000
213	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	366.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Laburpena Kapitulu, Artikulu, Kontzeptuka eta Azpikontz. - GASTUAK

Resumen por Capítulo, Artículo, Concepto y Subconcepto -GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	366.000
214	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	35.000
21400	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	35.000
215	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	161.000
21500	GARRAIORATAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	161.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	27.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	27.000
219	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK OTROS ARRENDAMIENTOS	21.000
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK OTROS ARRENDAMIENTOS	21.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	1.419.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	1.239.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	1.239.000
224	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	4.000
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	4.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	23.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	23.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	136.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	136.000
229	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	17.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	17.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	72.924.000
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	254.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	79.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE Prensa, revistas, libros y otras publicaciones	61.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Laburpena Kapitulua, Artikulu, Kontzeptuka eta Azpikontz. - GASTUAK

Resumen por Capítulo, Artículo, Concepto y Subconcepto -GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	114.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	8.384.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	1.901.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	343.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	3.259.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	791.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	253.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	495.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	24.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	1.318.000
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	234.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	151.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	83.000
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	767.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	767.000
236	ZERGAK TRIBUTOS	85.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	79.000
23604	ESTATUKOAK ESTATALES	6.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	62.441.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS	147.000
23704	INFORMATIKAKO ZERBITZUAK SERVICIOS INFORMATICOS	1.474.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	3.458.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	2.204.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Laburpena Kapitulu, Artikulu, Kontzeptuka eta Azpikontz. - GASTUAK

Resumen por Capítulo, Artículo, Concepto y Subconcepto -GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	71.000
23708	LAGUNTZA ZERBITZUAK EGITEA PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES	51.453.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	3.634.000
239	HAINBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	759.000
23901	PROTOKOLO ETA ORDEZKARITZAKO BEHARRIZANAK ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y REPRESENTATIVAS	1.000
23902	PUBLIZITATEA ETA PROPAGANDA PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	15.000
23903	JURIDIKOAK ETA AUZIBIDEZKOAK JURIDICOS Y CONTENCIOSOS	99.000
23904	BILERA, HITZALDIK ETA IKASTAROK REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS	328.000
23906	IZEN-EMATEAK UDAKO KANPAMENTUETAN INSCRIPCIONES EN CAMPAMENTOS DE VERANO	29.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	287.000
24	ZERBITZUAGATIKO KALTEORDAINAK INDEMNIZACIONES POR RAZON DE SERVICIO	45.000
241	SARIAK, EGONALDIK, TOKIALDAKETAK ETA LEKUALDAKETA DIETAS, ESTANCIA, LOCOMOCION Y TRASLADOS	45.000
24100	SARIAK, EGONALDIK, TOKIALDAKETAK ETA LEKUALDAKETA DIETAS, ESTANCIA, LOCOMOCION Y TRASLADOS	45.000
4	TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	186.000
42	TRANSFERENTZIAK EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOARENTZAT TRANSFERENCIAS A LA COMUNIDAD AUTONOMA DE EUSKADI	10.000
421	ADMINISTRAZIO OROKORRENTZAT TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS A LA ADMINISTRACION GENERAL	10.000
42199	BESTE TRANSFERENTZIA BATZUK OTRAS TRANSFERENCIAS	10.000
46	FAMILIENTZAT TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES A FAMILIAS	176.000
469	BESTE TRANSFERENTZIA BATZUK OTRAS TRANSFERENCIAS	176.000
46901	LAGUNTZEN BATZA JUNTA DE AYUDAS	131.000
46902	URTE BAINO GUTXIAGO DITUZTEN SEME-ALABENTZAKO FAMI AYUDA FAMILIAR PARA HIJOS MENORES DE 2 AÑOS	45.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	10.855.000
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	8.979.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK EDIFICIOS ACCION SOCIAL	8.979.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Laburpena Kapitulu, Artikulu, Kontzeptuka eta Azpikontz. - GASTUAK

Resumen por Capítulo, Artículo, Concepto y Subconcepto -GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	150.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	8.823.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL	6.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	1.042.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	925.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	925.000
663	ELEKTRATRESNAK ELECTRODOMESTICOS	96.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	96.000
664	TRESNERIA MENAJE	1.000
66401	TRESNERIA ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MENAJE	1.000
669	BESTE TRESNA BATZUK OTROS ENSERES	20.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES	20.000
67	INFORMAZIO PROZESUETARAKO ELEMENTUAK ELEMENTOS DE PROCESOS DE INFORMACION	715.000
672	PROGRAMA INFORMATIKOAK PROGRAMAS INFORMATICOS	715.000
67201	PROGRAMA INFORMATIKOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE PROGRAMAS INFORMATICOS	715.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	42.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS	42.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	42.000
69	BESTE IBILGETU BATZUK OTRO INMOVILIZADO	77.000
691	ALOKATUTAKO BESTEREN ERAIK. INSTALAZIOAK ETA OBRAK INSTALACIONES Y OBRAS EDIFICIOS AJENOS ARRENDADOS	77.000
69103	ALOKATU BESTE ERAIK. INSTALAZ INBERTSIO PROIEK PROYECTOS INVERSION INSTAL OBRAS EDIF AJENOS ARREN	2.000
69106	ALOKATU ERAIK. INSTALAZIO ONDASUN ETA ZERB HOBEEK MEJORA E INCORP BIENES, SERV INSTAL, OBRAS EDIF AJ	75.000
7	KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	130.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Laburpena Kapitulu, Artikulu, Kontzeptuka eta Azpikontz. - GASTUAK

Resumen por Capítulo, Artículo, Concepto y Subconcepto -GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
74	KAPITAL-TRANSFERENTZIAK ENPRESEI ETA BESTE ERAKUND TRANSFERENCIAS DE CAPITAL A EMPRESAS Y OTROS ENTES	130.000
741	KAPITAL-TRANSFERENTZIAK MERKATARITZAKO FORU SOZIET TRANSF DE CAPITAL A SOCIEDADES MERCANTILES FORALES	130.000
74103	KAPITAL TRANSFERENTZIAK LANTIK, ABMP TRANSFERENCIAS DE CAPITAL LANTIK, S.A.M.P.	130.000
8	FINANTZA-AKTIBOEN ALDAKUNTZA VARIACION DE ACTIVOS FINANCIEROS	350.000
83	EPE LABURREKO MAILEGUAK EMATEA CONCESION DE PRESTAMOS A CORTO PLAZO	350.000
836	FAMILIENTZAT A FAMILIAS	350.000
83601	LANGILEEI AURRERAKINAK ANTICIPOS AL PERSONAL	350.000
GUZTIRA / TOTAL		169.719.000

Garapena egitarauen arabera
Desarrollo por Programas

Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social	01. Zerbitzu Nagusiak 01. Servicios Centrales	920.106 Administrazio Orokorra 920.106 Administración General

Erakundearen egitekoa da araudiaren aldaketetara egokitzea eta horretarako berriz planteatu dira 2026ko ekitaldian bete beharreko helburuak.

“Administrazio Orokorra” aurrekontu programak GUFEn laguntzeko egiten duen guztia eusten du eta programa bakoitzeak planteatutako aldaketak errespetatzu jardungo da.

Modu horretara GUFEn zerbitzu zentralek, eta zerbitzu deszentralizatuentzat ezartzen diren mendekotasunak, honela egituratuko dira:

1. Gerentzia
2. Zerbitzu Orokorren Zuzendaritza
3. Aholkularitza juridikoa
4. Antolakuntza eta Hobekuntza
5. Bulego teknikoa

Helburu estrategikoei zeharkako izaera badute ere, sail bakoitzak ondoren adierazten den bezala jardungo du:

1. Zerbitzuak hobetzearen aldeko apustuaren barnean, Gerentziak honako helburu hauek proposatzen ditu, besteak beste:
 - Gizarte Ekintza Sailak planteatzen dizkion behar sozialei erantzutea.
 - GUFeko laguntza politika prestatzea. Horretarako, Gobernu Batzarraren bilerak egingo ditu.
 - GUFerentzat ezarritako ildo estrategikoak gauzatzea.

Está en el ánimo del Instituto adaptarse a los cambios normativos y para ello se replantean los objetivos y metas a alcanzar en el ejercicio 2026.

Mediante el Programa presupuestario “Administración General” que da soporte a toda la acción asistencial del I.F.A.S se actuará en concordancia con las modificaciones planteadas en cada uno de los programas.

De esta manera los Servicios Centrales del Instituto, y las dependencias que se establecen para los Servicios Descentralizados, se van a estructurar de la siguiente forma:

1. Gerencia
2. Dirección de Servicios Generales
3. Asesoría jurídica.
4. Organización y Mejora
5. Oficina técnica

Si bien los objetivos estratégicos son de carácter transversal cada departamento actuará de la siguiente manera:

1. La Gerencia en su apuesta por la mejora de los servicios se plantea entre otros los siguientes objetivos:
 - Responder a las necesidades sociales planteadas por el Departamento de Acción Social.
 - Formular la política asistencial del instituto para lo que celebrará reuniones de la Junta de Gobierno.
 - Ejecutar las líneas estratégicas establecidas para el IFAS.



Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social	01. Zerbitzu Nagusiak 01. Servicios Centrales	920.106 Administrazio Orokorra 920.106 Administración General
- Arreta eskaintzeko eredu aurreratuak, eraginkorrak eta berritzaileak erabiltzen dituzten zentro eta zerbitzuak indartzea, erabiltzaileen bizi-kalitatea hobetzeko arreta integral eta pertsonalizatuaren bitartez. - Eman beharreko zerbitzurako gaitasun handia duten langileak izatea. - Eman behar den zerbitzurako beharrezkoak diren baliabide ekonomiko, material eta teknologikoak antolatzea. - Erakundeari balioa emango dioten itunak egitea.	- Potenciar centros y servicios de modelos de atención avanzados eficientes e innovadores que promuevan la calidad de la vida de las personas usuarias desde una concepción integral y personalizada. - Apostar por personas altamente cualificadas para el servicio a prestar. - Planificar los recursos económicos, materiales y tecnológicos necesarios para el servicio a prestar. - Establecer alianzas que aporten valor a la organización.	
2. Zerbitzu Orokorretako Zuzendaritzak, bere helburuak lortzeko, besteak beste, honako hau planteatzen du: Pertsonen esparruan: - Langileei, araubide juridikoari eta ordainsariei dagozkien politikak eraginkortasunarekin betearaztea, indarreko xedapenekin eta arauekin bat etorritik, langileen ordezkariekin behar beste bilera eginda. - Erakundeak zerbitzua emateko behar dituen profesionalak lortzea. - Pertsonen kudeaketaren inguruko administrazio lanak eraginkortasunarekin egitea: kontratuak, nominak, gizarte segurantzak, gizarte onurak, agiriak gorde eta zaindu... - Lan osasunaren arloko araudia betetzea, eta prebentzio zerbitzua ezartzea. - Langileen prestakuntza beharrianak planifikatzea, barne prestakuntzaren bidez lanpostuak teknikoki eguneratuta.	2. La Dirección de Servicios Generales para la consecución de sus objetivos se plantea a su vez y entre otros: En el ámbito de las personas: - Ejecutará eficaz y eficientemente las políticas de personal, régimen jurídico y retributivo, conforme a las disposiciones y normativa en vigor, manteniendo el número de reuniones oportunas con representantes de personal. - Proveerá al Instituto de los profesionales adecuados para la prestación del servicio. - Gestionará con eficiencia las tareas administrativas relativas a la gestión de personas: contratos, nóminas, seguridad social, beneficios sociales, archivo y custodia de documentos... - Cumplirá la normativa en materia de salud laboral, implantará servicio de prevención. - Planificará las necesidades de formación de personal llevando a cabo actualización técnica de los puestos de trabajo mediante formación interna.	



Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social	01. Zerbitzu Nagusiak 01. Servicios Centrales	920.106 Administrazio Orokorra 920.106 Administración General
Eta ekonomia-aurrekontuaren esparruan.	Y en el ámbito económico presupuestario	
- GUFEn urteko aurrekontuaren zirriborroa prestatzea (gero onar dezaten), Laguntza Zerbitzuen Zuzendaritzarekin. - Aurrekontua indarreko legediaren eta horretarako helburuen arabera betetzea, gastu aurrekontua kudeatzeko eginkizunak gidatuta. - Kanpoko hornidura eta zerbitzuak jasotzeko lehiaketa publikoak kudeatzea. - GUFek ezartzen dituen lankidetzak hitzarmenen eta itunen kudeaketa administratiboaz arduratzea. - GUFEn eraikinak zaindu, mantendu eta horiek egoki erabiltzea. - GUFEn ekipamendu informatikoa hornitzen jarraitzea. - Egungo azpiegiturak eta ekipamenduak laguntza ereduera egokitzea. - Langileen prestakuntza beharizanak planifikatzea, eta lanpostuak teknikoki eguneratzea mikroinformatikaren arloan.	- Elaboración del borrador del presupuesto anual del IFAS, en coordinación con la Dirección de Servicios Asistenciales. - Ejecución del presupuesto según la legislación vigente y objetivos para ello dirigiendo funciones de gestión del presupuesto de gasto. - Gestión de los concursos públicos para la provisión de suministros y servicios exteriores. - Gestión administrativa de los convenios y acuerdos de colaboración que establezca el Instituto. - Conservación, mantenimiento y uso adecuado de los edificios del Instituto. - Continuación con el equipamiento informático del instituto. - Adaptación de las infraestructuras y equipamientos actuales a los modelos asistenciales. - Planificación de las necesidades de formación del personal y actualización técnica de los puestos de trabajo en microinformática.	
3. Azkenik, Lege Aholkularitzaren misioa da, legegari aholkulariaren arduraean, GUFek Zuzenbidearen arloan duen aholku-organo eta kontseilari lana egitea, eta laguntza eskainiko du ondorengo arloetan:	3. La Asesoría Jurídica, bajo la responsabilidad del Letrado Asesor o Letrada Asesora, como órgano consultivo y asesor, de carácter general, del IFAS en materia de Derecho prestará apoyo en las siguientes materias:	
Legeen arloko aholkularitza ematea, ahoz eta idatziz, GUFeko organo, departamendu eta zentro guztiei.	El asesoramiento jurídico, verbal y por escrito, de todos los Órganos, Departamentos y Centros del IFAS.	



Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social	01. Zerbitzu Nagusiak 01. Servicios Centrales	920.106 Administrazio Orokorra 920.106 Administración General
- Zuzenbidearen araberrako txostenak ematea, bai indarreko arauak beren-bereri hala egin behar dela xedatzen duten gaitan, bai Gerentziak eskatu edo egoki ikusten duen gainerako kasuetan ere. - Izaera juridikoko irizpenak eta ebazpen proposamenak egitea. - GUFEn arloen eta zentroen irizpide juridikoak bateratzea. - GUFEn Gobernu Batzordeak erabaki behar dituen gaiak prestatu, kudeatu eta haiei buruzko txostenak prestatzea. - GUFEn presidentearen, presidenteordearen eta gerentearen eskumeneko espedienteak eta ebazpen-proposamenak aztertu eta funtsatzea. - GUFEn arautzeko duen ahalmenak erabiltzean ematen dituen xedapenen legezketasunaz barneko kontrola egitea. - GUFEn departamenduen izapidetzen dituzten administrazio-errekurtsoetan eta ondare erantzukizunari buruzko espedienteetan, ebazpen-proposamenetarako txostenak prestatzea. - Justizia auzitegien aurrean, haien instantzia guztietan, GUFEn zuzendaritza juridikoaz arduratzea, nahiz eta, hala xedatzen denean, posible izan abokatu eta auzitegiarako prokuradoreen zerbitzuak erabiltzea. - Espedienteak funtsatzea honako kasu hauetan: partikularrek jarritako demandei amore emateko, Administrazioak sustatutako ekintza eta errekurtsoei uko egiteko, eta errekurtsoa ipini zaien egintza eta xedapenen eragina eteteko. - La emisión de informes en derecho de todos aquellos asuntos en que sea preceptivo por disposición expresa de las normas vigentes, así como en los demás casos en que la Gerencia lo solicite o tenga por conveniente. - La formulación de dictámenes y propuestas de resolución de carácter jurídico. - La unificación de los criterios jurídicos de las distintas áreas y centros del IFAS. - Preparar, gestionar e informar de cuantos asuntos deban someterse a la consideración de la Junta de Gobierno del IFAS. - Conocer y sustanciar los expedientes y propuestas de resolución de la competencia del/la Sr./Sra. Presidente, Vicepresidente y Gerente del IFAS. - Ejercer el control interno de la legalidad de las disposiciones que dicte el IFAS en el ejercicio de sus facultades reglamentarias. - Informar las propuestas de resolución de recursos administrativos y expedientes de responsabilidad patrimonial tramitados por los distintos Departamentos del IFAS. - Ejercer la dirección jurídica del Instituto ante los Tribunales de Justicia, en todas sus instancias, sin perjuicio de la utilización de los servicios de Abogados y de Procuradores de los Tribunales cuando así se disponga. - La sustanciación de expedientes relativos al allanamiento de las demandas interpuestas por particulares, desistimiento de acciones o recursos promovidos por la Administración y suspensión de efectos de los actos y disposiciones recurridos.		



Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social	01. Zerbitzu Nagusiak 01. Servicios Centrales	920.106 Administrazio Orokorra 920.106 Administración General
▪ Era guztietako ekintzei (judizialei eta epaiz kanpokoei) dagozkien erabakiak eta ebazpenak hartzeko proposamenak izapidetzea, auzibidera agertzeko: auzi zibiletan, auzi kriminaletan, administrazioarekiko auzietan eta lan arlokoetan. ▪ GUFEn eskubideen defentsa juridikoaz arduratzea, beste herri administrazio batzuetako organoen aurrean. ▪ Agindu dizkieten gainerako zeregin guztiak.		
4. Antolakuntzako eta Hobekuntzako burutzak eta Erakundeko Bulego Teknikoa, zeharkakoak badira ere, Erakundeko gerentziaren mende daude zuzenean, eta haien eskumenak, eginkizunak eta erantzukizunak, beren lanbide-kategoriari dagozkienez gain, Erregelamendu Organikoan zehaztutakoak dira. Erregelamendu organiko hori 2012ko abuztuaren 23ko 162. zenbakiko BAO n argitaratu zen, eta aldatu da, Gobernu Batzordearen 2021eko urriaren 14ko Erabakiaren bidez.		▪ La tramitación de las propuestas para la adopción de acuerdos y resoluciones relativas al ejercicio de acciones de toda clase, judiciales y extrajudiciales, para personarse en asuntos civiles, criminales, contencioso-administrativos, laborales y administrativos. ▪ Ejercer la defensa jurídica de los derechos e intereses del IFAS ante los distintos organismos de las otras Administraciones Públicas. ▪ Todo aquello que pueda encomendársele.
		4. Las jefaturas de Organización y Mejora y la Oficina Técnica del Instituto, no obstante su carácter transversal, se hallan bajo la dependencia directa de la Gerencia del Instituto siendo sus competencias, funciones y responsabilidades, amén de las propias que correspondan a su categoría profesional, las que figuran tasadas en el Reglamento Orgánico que fuera objeto de publicación en el BOB núm. 162 de 23 de agosto de 2012 y modificado mediante Acuerdo de su Junta de Gobierno de 14 de octubre del año 2021.

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK

Objetivos y Acciones por Departamento y Programa -GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50 GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA
INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL
5001 ZERBITZU NAGUSIAK
SERVICIOS CENTRALES
920106 ADMINISTRAZIO OROKORRA
ADMINISTRACION GENERAL

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Actividad e Indicador

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Aurreikusia / Previsión
1	ERAKUNDEAREN LAGUNTZA POLITIKA AZALTZEA FORMULAR LA POLITICAASISTENCIAL DEL INSTITUTO	
1	GOBERNU BATZAREN BILERAK REUNIONES DE LA JUNTA DE GOBIERNO	
1	Bileren kopurua. Número de Reuniones	4
2	ERAKUNDEKO LANGILEAK KUDEATZEA, EZARRI BEHAR DEN LEGERIA BETEZ GESTIONAR EL PERSONAL DE INSTITUTO CUMPLIENDO LA LEGISLACION APLICABLE	
1	HARREMANAK IZATEA LANGILEEN ORDEZKARIEKIN. MANTENER RELACIONES CON REPRESENTANTES DEL PERSONAL	
1	Bileren kopurua. Número de reuniones	5
3	EPE LABUR ETA ERTAINGO EGITARAUAK EZARTZEA. ESTABLECER PROGRAMAS A CORTO Y MEDIO PLAZO	
1	ZUZENDARITZA TALDEAREN BILERAK REUNIONES DEL EQUIPO DIRECTIVO	
1	Bilera kopurua Número de reuniones	20
4	AURREKONTUA BETEARAZTEA, INNDARREKO LEGERIAREN ETA HELBURUEN ARABERA EJECUTAR PRESUPUESTO SEGUN LA LEGISLACION VIGENTE Y OBJETIVOS	
1	GASTU-AURREKONTUAREN KUDEAKETA-FUNTZIOAK ZUZENDU DIRIGIR FUNCIONES DE GESTIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTO	
1	Kreditu aldaketan kopurua (gehikuntzak, zabaltzeak, sortzeak eta transferentziak) Nº Modificaciones de crédito (incorporaciones, ampliaciones, generaciones y transferencias)	4
2	Aurrekontutik gauzatutako %, II. kapitulua % Presupuesto ejecutado Capítulo II	100
3	Aurrekontutik gauzatutako %, IV. kapitulua % Presupuesto ejecutado Capítulo IV	100
4	Aurrekontutik gauzatutako %, VI. kapitulua % Presupuesto ejecutado Capítulo VI	100
5	Aurrekontutik gauzatutako %, VII. kapitulua % Presupuesto ejecutado Capítulo VII	100
6	Aurrekontutik gauzatutako %, VIII. kapitulua % Presupuesto ejecutado Capítulo VIII	100
5	LANEKO OSASUNAREN ARLOAN ARAUDIA BETETZEA CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA EN MATERIA DE SALUD LABORAL	



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK

Objetivos y Acciones por Departamento y Programa -GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Aurreikusia / Previsión
1	PREBENTZIO ZERBITZUA EZARTZEA IMPLEMENTAR SERVICIO DE PREVENCIÓN	
1	Langileen arriskuen ebaluazioaren fitxak. Fichas de evaluación de riesgos del personal	1
6	ERAKUNDEAREN EKIPAMENDU INFORMATIKOA EQUIPAMIENTO INFORMATICO DEL INSTITUTO.	
1	EKIPAMENDU INFORMATIKOAREKIN JARRAITZEA CONTINUAR CON EL EQUIPAMIENTO INFORMÁTICO.	
1	Ekipo informatikoen zuzkidura Dotación de equipos informáticos.	
7	GAUR EGUNGO AZPIEGITURAK ETA EKIPAMENDUAK LAGUNTZA-EREDUETARA EGOKITZEA ADAPTAR LAS INFRAESTRUCTURAS Y EQUIPAMIENTOS ACTUALES A LOS MODELOS ASISTENCIALES	
1	EGOERA AZTERTZEA ANALIZAR LA SITUACIÓN	
1	Jarduteko plan bat zehaztea Establecer un plan de actuación	1
8	LANGILEEN PRESTAKUNTZA-BEHARRIZANAK PLANIFIKATU PLANIFICAR LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN DEL PERSONAL	
1	LANPOSTUEN EGUNERATZE TEKNIKO BARRUKO PRESTAKUNTZAREN BITARTEZ ACTUALIZACIÓN TÉCNICA DE LOS PUESTOS DE TRABAJO MEDIANTE FORMACIÓN INTERNA	
1	Bertaratutako emakumeen ehunekoa porcentaje de mujeres asistentes	77
2	Bertaratutako gizonezkoen ehunekoa porcentaje de hombres asistentes	23
3	Egindako ordu kopurua número de horas dedicadas	6.143
4	Ikastaro kopurua número de cursos	55
5	Prestakuntza lehenengoz edo berriro jaso duen emakume kopurua número de mujeres distintas formadas	265
6	Prestakuntza lehenengoz edo berriro jaso duen gizon kopurua número de hombres distintos formados	90
2	MIKROINFORMATIKAKO LANPOSTUEN EGUNERATZE TEKNIKO ACTUALIZACIÓN TÉCNICA DE LOS PUESTOS DE TRABAJO EN MICROINFORMÁTICA	
1	Bertaratutako emakume kopurua porcentaje de mujeres asistentes	75
2	Bertaratutako gizon kopurua porcentaje de hombres asistentes	25
3	Egindako ordu kopurua número de horas dedicadas	400
4	Ikastaro kopurua número de cursos	6
5	Lehenengoz edo berriro bertaratu den emakume kopurua número de mujeres distintas asistentes	45
6	Lehenengoz edo berriro bertaratu den gizon kopurua número de hombres distintos asistentes	15

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5001	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	13.746.251
920106	ADMINISTRATIO OROKORRA ADMINISTRACION GENERAL	11.447.251

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	9.077.251
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO	6.780.761
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL	6.780.761
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	6.666.194
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	6.666.194
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	114.567
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	114.567
18	GIZARTE KUOTAK CUOTAS SOCIALES	2.296.489
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	1.740.557
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	1.740.557
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	1.740.557
185	ELKARKIDETZAKO KUOTAK CUOTAS A ELKARKIDETZA	555.932
18500	ELKARKIDETZAKO KUOTAK CUOTAS A ELKARKIDETZA	555.932
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	555.932
19	GIZARTE PRESTAZIOAK PRESTACIONES SOCIALES	1
198	JUBILAZIOGATIKO SARIAK PREMIOS DE JUBILACION	1
19800	JULIBAZIOGATIKO SARIAK PREMIOS DE JUBILACION	1
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	1



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	1.824.000
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK ARRENDAMIENTOS Y CANONES	313.000
213	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	143.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	143.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	143.000
215	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	150.000
21500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	150.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	150.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	20.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	20.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	20.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	43.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	23.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	23.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	23.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	11.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	11.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS	11.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	9.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	9.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	9.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	1.423.000
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	58.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	13.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	9.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE MATERIAL DE OFICINA IFAS	4.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	13.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	13.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	32.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	32.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	373.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	14.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	14.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	1.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	1.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	13.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	13.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	125.000
2020/0051	JANTZIEN ETA UNIFORMEEN KONTRATAZIOA CONTRATACIÓN VESTUARIO Y UNIFORMES	125.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	50.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	50.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	4.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	4.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	166.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	166.000
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	107.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	59.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	59.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	48.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	44.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERIA IFAS	4.000
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	2.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	2.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	2.000
236	ZERGAK TRIBUTOS	32.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	28.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	28.000
23604	ESTATUKOAK ESTATALES	4.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	4.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	424.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS	85.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	85.000
23704	INFORMATIKAKO ZERBITZUAK SERVICIOS INFORMATICOS	35.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	35.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	4.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	4.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	300.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	300.000
239	HAINBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	427.000
23901	PROTOKOLO ETA ORDEZKARITZAKO BEHARRIZANAK ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y REPRESENTATIVAS	1.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	1.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23902	PUBLIZITATEA ETA PROPAGANDA PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	15.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	15.000
23903	JURIDIKOAK ETA AUZIBIDEZKOAK JURIDICOS Y CONTENCIOSOS	99.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	99.000
23904	BILERA, HITZALDIAK ETA IKASTAROAK REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS	302.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	302.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	10.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	10.000
24	ZERBITZUAGATIKO KALTEORDAINAK INDEMNIZACIONES POR RAZON DE SERVICIO	45.000
241	SARIAK, EGONALDIAK, TOKIALDAKETAK ETA LEKUALDAKETA DIETAS, ESTANCIA, LOCOMOCION Y TRASLADOS	45.000
24100	SARIAK, EGONALDIAK, TOKIALDAKETAK ETA LEKUALDAKETA DIETAS, ESTANCIA, LOCOMOCION Y TRASLADOS	45.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	45.000
4	TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	186.000
42	TRANSFERENTZIAK EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOARENTZAT TRANSFERENCIAS A LA COMUNIDAD AUTONOMA DE EUSKADI	10.000
421	ADMINISTRAZIO OROKORRENTZAT TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS A LA ADMINISTRACION GENERAL	10.000
42199	BESTE TRANSFERENTZIA BATZUK OTRAS TRANSFERENCIAS	10.000
2010/0006	OROKORRA GUFE GENERICO IFAS	10.000
46	FAMILIENTZAT TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES A FAMILIAS	176.000
469	BESTE TRANSFERENTZIA BATZUK OTRAS TRANSFERENCIAS	176.000
46901	LAGUNTZEN BATZA JUNTA DE AYUDAS	131.000
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	131.000
46902	URTE BAINO GUTXIAGO DITUZTEN SEME-ALABENTZAKO FAMI AYUDA FAMILIAR PARA HIJOS MENORES DE 2 AÑOS	45.000
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	45.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	10.000
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	5.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK EDIFICIOS ACCION SOCIAL	5.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	5.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	5.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	5.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	5.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	5.000
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	5.000
8	FINANTZA-AKTIBOEN ALDAKUNTZA VARIACION DE ACTIVOS FINANCIEROS	350.000
83	EPE LABURREKO MAILEGUAK EMATEA CONCESION DE PRESTAMOS A CORTO PLAZO	350.000
836	FAMILIENTZAT A FAMILIAS	350.000
83601	LANGILEEI AURRERAKINAK ANTICIPOSAL PERSONAL	350.000
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	350.000
GUZTIRA / TOTAL		11.447.251

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5001	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	13.746.251
920106	ADMINISTRAZIO OROKORRA ADMINISTRACION GENERAL	11.447.251

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	9.077.251
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	1.824.000
4	TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	
42	TRANSFERENTZIAK EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOARENTZAT TRANSFERENCIAS A LA COMUNIDAD AUTONOMA DE EUSKADI	
421	ADMINISTRAZIO OROKORRARENTZAT TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS A LA ADMINISTRACION GENERAL	10.000
46	FAMILIENTZAT TRANSFERENTZIA ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES A FAMILIAS	
469	BESTE TRANSFERENTZIA BATZUK OTRAS TRANSFERENCIAS	176.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	5.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	5.000
8	FINANTZA-AKTIBOEN ALDAKUNTZA VARIACION DE ACTIVOS FINANCIEROS	
83	EPE LABURREKO MAILEGUAK EMATEA CONCESION DE PRESTAMOS A CORTO PLAZO	
836	FAMILIENTZAT A FAMILIAS	350.000
GUZTIRA / TOTAL		11.447.251

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK

Objetivos y Acciones por Departamento y Programa -GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL
5001	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES
920110	FORU PLAN INFORMATIKOA PLAN INFORMATICO FORAL

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Actividad e Indicador

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Aurreikusia / Previsión
1	INSTITUTUAREN KUDEAKETA HOBETUEUSKARRI INFORMATIKOEN BITARTEZ MEJORAR LA GESTION DEL INSTITUTO MEDIANTE SOPORTES INFORMATICOS	
1	INFORMATIKAKO GAI DESBERDINETAN APLIKAZIOAK GARATU, MANTENTZEA EGIN ETA LAGUNTZA EMAN DESARROLLO DE APLICACIONES, MANTENIMIENTO Y ASISTENCIA EN INFORMATICA EN DIFERENTES MATERIAS	
1	Aplikazioetan egindako mantentze eta egokitze orduak Horas de mantenimiento y adaptaciones al ejercicio de aplicaciones	5.420
2	Aplikazioetan egindako mantentze eta egokitze orduak Horas de desarrollo de nuevas aplicaciones	3.613
3	Honako hauetan egindako orduak: antolaketa, aholkularitza, kalitatea, Web orrien argitalpena, eta politika teknologikoak egitea Horas de organización, consultoría, calidad, publicación páginas Web y elaboración de políticas tecnológicas	100
2	EKIPOAK BERRITZEA RENOVACION DE EQUIPOS	
1	Erositako ekipoen kopurua Nº de equipos adquiridos	30
2	APLIKAZIO INFORMATIKOAK ERABILTZERAKOAN ERABILTZAILEARI ARRETA EGOKIA BERMATU GARANTIZAR LA ADECUADA ATENCIONAL USUARIO EN EL USO DE LAS APLICACIONES INFORMATICAS	
1	BARRUKO EAZ-RI EGINDAKO KONTSULTEN JARRAIPENA SEGUIMIENTO DE CONSULTAS AL CAU INTERNO	
1	Berriztatu beharreko ekipoen %ekipo guzkiak Nº incidencias resueltas por el CAU interno	5.500
2	KANPOKO ERABILTZAILEEK EAZ-RI EGINDAKO KONTSULTEN JARRAIPENA (LAGUNTZAK ESKATU DITUZTENAK...) SEGUIMIENTO DE CONSULTAS AL CAU DE USUARIOS EXTERNOS (SOLICITANTES DE AYUDAS, ...)	
1	Kanpoko EAZ-k konpondutako gorabehera kopurua Nº incidencias resueltas por el CAU externo	

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5001	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	13.746.251
920110	FORU PLAN INFORMATIKOA PLAN INFORMATICO FORAL	2.299.000

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	1.454.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	1.454.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	1.439.000
23704	INFORMATIKAKO ZERBITZUAK SERVICIOS INFORMATICOS	1.439.000
2007/0052	LANTIK, S.A. - GUFÉ LANTIK, S.A. - IFAS	1.439.000
239	HAINBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	15.000
23904	BILERA, HITZALDIAK ETA IKASTAROAK REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS	15.000
2007/0052	LANTIK, S.A. - GUFÉ LANTIK, S.A. - IFAS	15.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	715.000
67	INFORMAZIO PROZESUETARAKO ELEMENTUAK ELEMENTOS DE PROCESOS DE INFORMACION	715.000
672	PROGRAMA INFORMATIKOAK PROGRAMAS INFORMATICOS	715.000
67201	PROGRAMA INFORMATIKOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE PROGRAMAS INFORMATICOS	715.000
2007/0052	LANTIK, S.A. - GUFÉ LANTIK, S.A. - IFAS	715.000
7	KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	130.000
74	KAPITAL-TRANSFERENTZIAK ENPRESEI ETA BESTE ERAKUND TRANSFERENCIAS DE CAPITAL A EMPRESAS Y OTROS ENTES	130.000
741	KAPITAL-TRANSFERENTZIAK MERKATARITZAKO FORU SOZIET TRANSF DE CAPITAL A SOCIEDADES MERCANTILES FORALES	130.000
74103	KAPITAL TRANSFERENTZIAK LANTIK, ABMP TRANSFERENCIAS DE CAPITAL LANTIK, S.A.M.P.	130.000
2007/0052	LANTIK, S.A. - GUFÉ LANTIK, S.A. - IFAS	130.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

GUZTIRA / TOTAL	2.299.000
-----------------	-----------

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa (Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5001	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	13.746.251
920110	FORU PLAN INFORMATIKOA PLAN INFORMATICO FORAL	2.299.000

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	1.454.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
67	INFORMAZIO PROZESUETARAKO ELEMENTUAK ELEMENTOS DE PROCESOS DE INFORMACION	715.000
7	KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	
74	KAPITAL-TRANSFERENTZIAK ENPRESEI ETA BESTE ERAKUND TRANSFERENCIAS DE CAPITAL A EMPRESAS Y OTROS ENTES	
741	KAPITAL-TRANSFERENTZIAK MERKATARITZAKO FORU SOZIET TRANSF DE CAPITAL A SOCIEDADES MERCANTILES FORALES	130.000
GUZTIRA / TOTAL		2.299.000

Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		231.105 Umeak 231.105 Infancia

Egoitzetako Harrera adin txikiko pertsonak zaintzeko beste irtenbide bat da, administratiboa edo judiziala. Haurrek beren familiek estali ezineko beharrian materialak edo afektibitate- edo hezkuntza-beharrianak dituztenean, egoera horrek aldi bat irauten badu ere, bizikidetzatza-inguru baten arreta integrala izatea bermatzen du irtenbide honek. Horrenbestez, familiaren etxean egon ezin diren adin txikikoei zuzendutako babes-neurria da. Elkarbizitzarako egoitza bat eskaintzen zaie, eguneko 24 orduetan etengabeko arreta duena, beren beharrianak behar bezala asetzeko.

Egoitzetako Harrerak bi ezaugarri nagusi ditu: instrumentu-izaera, helburu egonkor eta normalizatua duen banakako babes-plan baten zerbitzura dagoelako, eta denborazkotasuna, denboraldi mugagabe edo luze baterako beste etxe baten bizitzeko beharrianak duten adin txikikoentzako irtenbidea baitira familia-harrera edo adopzioa, posible denean, bereziki 6 urtetik beherako umeei dagokienez.

Egoitzetako harrera haurrak eta nerabeak babesteko sistemaren barruko zaintzara bideratutako babes-neurrietako bat da eta sistema horren oinarri, helburu eta funtzio berdinak ditu. Egoitzetako Harrerak helburu zehatz hauek ditu:

- I. Haurrentzako segurtasuna eta babesa bermatzen dituen ingurua izatea, erantzukizuna eta harreman positiboa sustatzeko hezkuntza-eredu egokietatik ikas dezaten.

El Acogimiento Residencial es la medida alternativa de guarda de personas menores de edad, de carácter administrativo o judicial, cuya finalidad es ofrecer una atención integral en un entorno residencial a aquellos niños, niñas y adolescentes cuyas necesidades materiales, afectivas y educativas no pueden ser cubiertas, al menos temporalmente, en su propia familia. Es, por tanto, una medida de protección destinada a aquellas personas menores de edad que no pueden permanecer en sus hogares familiares, y mediante la cual se les proporciona un lugar de residencia y convivencia con atención permanente las 24 horas del día que cumpla con el cometido de una adecuada satisfacción de sus necesidades.

La medida de Acogimiento Residencial se basa en dos características fundamentales: su carácter instrumental, ya que está al servicio de un Plan Individualizado de Protección que contemple una finalidad estable y normalizada; y la temporalidad, en cuanto que las personas menores de edad que requieran un hogar de sustitución por tiempo indefinido o muy larga estancia deberían orientarse hacia el acogimiento familiar o la adopción cuando sea posible, especialmente en lo referido a niños y niñas menores de 6 años.

El Acogimiento Residencial es una de las medidas de protección destinada al ejercicio de la guarda dentro del sistema de protección a la infancia y la adolescencia, compartiendo sus principios, objetivos últimos y funciones. Se consideran objetivos específicos del Acogimiento Residencial los siguientes:

- I. Constituir un entorno de seguridad y protección para los niños y niñas donde puedan generarse experiencias de aprendizaje basadas en adecuados modelos educativos de responsabilidad y relación positiva.



Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		231.105 Umeak 231.105 Infancia
II. Garapena eta hazte pertsonala indartzea, adimenari, afektibitateari, gizarteari eta osasunari dagokienez. Horrela etxe edo egoitza baten egoteak familiarteko egoera desagokia ekiditeaz gain, egoera latz horrek haurrari eragin ahal izan dizkion nahasmendu edo atzerapenak gainditu nahi dira.	II. Potenciar el máximo desarrollo y crecimiento personal en las principales dimensiones intelectual, afectiva, social y de salud, de forma que la permanencia en un hogar o residencia no solamente evite el deterioro propio de una inadecuada situación familiar, sino que contribuya a superar los posibles trastornos o retrasos que el niño pueda presentar.	
III. Haurrak gizarteratzeko inguru nagusietan integratzea: ikastetxea, erkidegoa edota lana ere bai. Normalizatutako gizarte-baliabideen erabilera indartuko litzateke modu honetara.	III. Integrar a los niños y niñas en los principales contextos de socialización como la escuela, la comunidad o, en su caso, el trabajo, intensificando la utilización de los recursos sociales normalizados.	
IV. Haurrak ingurune seguru, hazkurritsu eta terapeutikoan haztea, nortasun kulturala eta etnikoa sustatzen dituen heinean, haur bakoitzak dituen hezkuntza- eta gizarte-, garapen-, osasun-, jarrera- eta emozio-beharrianak asetzeko.	IV. Proveer a los niños y niñas con un ambiente seguro, nutritivo, y terapéutico que respete y promueva la identidad cultural y étnica, a la vez que cubre sus necesidades únicas educativas, sociales, de desarrollo, salud, conductuales y emocionales.	
V. Hurrei eguneroko elkarbizitza-ingurune bat eskaintzea, harreman, babes eta afektibitatean oinarritutako esperientzia positiboak izan eta ikasten joateko. Horrek autonomia eta heldutasuna garatzen lagunduko die.	V. Proveer a los niños y niñas de un ambiente cotidiano de convivencia que facilite experiencias positivas de vinculación, apoyo, afecto y oportunidades de nuevos aprendizajes para desarrollar su autonomía y su madurez.	
VI. Haurrak eta familiak adoretzea, ongizatean oinarritutako familia-inguruneari trabak jarri dizkioten baldintzei aurre egiteko.	VI. Ayudar a los niños y niñas y familias a trabajar sus fortalezas para afrontar las condiciones que han sido un obstáculo para un contexto familiar de bienestar.	
VII. Hurrei eta familiei familiarteko harremanak hobetzen laguntzea eta posible izanez gero, familia berriz batzea.	VII. Ayudar a los niños y niñas y las familias a mejorar sus relaciones familiares y, donde sea posible, la reunificación familiar.	
VIII. Hurrei eta familiei kideen adimen gaixotasunek edo mendekotasun egoerak haiengan duten eraginari aurre egiten laguntzea.	VIII. Ayudar a niños y niñas y familias a enfrentarse efectivamente con el impacto de los problemas de salud mental o dependencia de sustancias de sus miembros.	
IX. Familiakideak elkartu ezin direnean, haurrak eta gurasoak irtenbide bat bilatzeko prestatzea.	IX. Preparar a los niños y niñas y familias para alternativas a la reunificación cuando ésta no sea posible.	



Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		231.105 Umeak 231.105 Infancia
X. Nerabe nagusiei gaitasunekin, baliabideetarako sarbideekin laguntzeaz gain, behar duen laguntza ekonomiko, emozional, sozial eta erkidegokoa ematea, heldutasunera modu egokian pasa dadin. XI. Epe luzerako erkidego-laguntza ematea eta gizartearekiko loturak indartzea, egoitzako esperientziaren ostean ondo gizarteratu dadin. GUFEn haurrei, nerabeei eta familiei laguntza eskaintzeko zerbitzuak arduratzen dira egoitza-arreta hau eskaintzeaz. Bizkaian babesgabetasun-egoeran dauden haur eta nerabeentzako egoitza-baliabideak kudeatzen dituzte, kudeaketa propioaren edota hitzartuaren bitartez. Jarduketarako irizpide nagusi gisa hartzen dira pertsonalizazioa, integrazioa eta normalizazioa. Egokitzen zaizkien erabiltzaile guztien bizitzaren alderdi guztietan bultzatzen dituzte. Oinarri horiek Zerbitzu honek burutzen duen kudeaketa mugatzen eta garatzen dute, zerbitzua osatzen duten zentro guztien hezkuntza eta laguntzarako ekintzen ardatza dira eta gizarte-mailan ondo irabazitako maila eta ospea duten erakundeek Gizarte Zerbitzuen alorrean ematen dituzten aholkuen arabera eguneratzen dira. Gure autonomia-erkidegoan oinarri edo gidalerro horien goi-adierazpena Gizarte Zerbitzuei buruzko Legea da, eta, gure erakundeari dagokionez, Gizarte Ekintza Sailak onetsitako “Babesik gabe dauden haurrei laguntzeko planean” mamitzen dira. Hortaz, gure etxe eta zentroetara heltzen diren ume edo gazte bakoitzari honako gauza hauek eskaintzen zaizkie:	X. Ayudar a los adolescentes mayores con habilidades, acceso a recursos y los apoyos económicos, emocionales, sociales y comunitarios necesarios para conseguir una transición a la vida adulta exitosa. XI. Ayudar en el establecimiento de apoyos comunitarios a largo plazo y vínculos sociales que se necesitan para la integración social exitosa después de la experiencia residencial. Los Servicios Asistenciales para la Infancia, Juventud y Familia del I.F.A.S. son los encargados de proporcionar esta atención residencial gestionando todos los recursos residenciales para la Infancia y la Juventud en situación de desprotección de Bizkaia, tanto mediante gestión propia como gestión convenida. Se asumen como Principios Generales de Actuación los conceptos de Personalización, Integración y Normalización, abarcando en ellos todos los aspectos de la vida de los usuarios que le son encomendados. Estos principios delimitan y orientan la Gestión desarrollada desde este Servicio, constituyéndose en el referente desde el que se lleva a cabo la acción educativa y asistencial de los diferentes hogares y centros que la conforman, permaneciendo plenamente actualizados de acuerdo con la política de gestión de los Servicios Sociales recomendada por los diferentes Organismos e Instituciones con prestigio y autoridad reconocidos, y que en nuestra Comunidad Autónoma tiene su máxima expresión en la Ley de Servicios Sociales, y que se concretan en nuestra institución en los Planes de Atención a la Infancia en situación de desprotección aprobados por el Departamento de Acción Social-Gizartekintza. Por tanto, a cada niño, niña o adolescente que llega a uno de nuestros hogares o centros se le ofrece:	



Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		231.105 Umeak 231.105 Infancia
– Etxebizitza duina, hots, intimitatea, begirunea eta segurtasuna izateko eskubideak bermatuko dituen. – Elikadura orekatua eta nahikoa. – Tratu pertsonala, atsegintasun eta begirunean oinarritzen dena, beren-beregi tratu txar fisikoak edo psikikoak baztertuz. – Sor daitezkeen gabezia guztiak gainditzeko eta erabiltzailea bere inguruan gizarteratzeko laguntza ematea. – Laguntzak ahalik eta integratzaileenak eta normalizatzaileenak izan daitezela zentrotik irteten denerako. – Osasun-laguntza normalizatua eta beharizanen araberakoa ematea. – Hezkuntza- eta laguntza-egitarau norbanakotua, erakundeen arteko koordinazio eza, behin-behinekotasuna edo eraginkortasunik ez duten ekintzak gainditzeko. – Askatasunari erabateko begirunea eskaintzea, askatasuntzat norberaren etorkizuna behin betiko bideratuko duten erabakiak hartzea jotzen dugularik. – Bere familiari arreta eskaintzea, posible denean elkarbizitza naturala berriz sustatzeko.	– Una vivienda digna en la que queda garantizado el derecho a la intimidad, al respeto y a la seguridad. – Una alimentación suficiente y equilibrada. – Un trato personal marcado por la afabilidad y el respeto, con eliminación expresa de cualquier tipo de maltrato físico o psíquico. – Una ayuda orientada a la superación de cuantas carencias surja y una integración en su ambiente. – Un apoyo orientado a propiciar salidas del centro lo más integradoras y normalizadoras posibles. – Una asistencia sanitaria normalizada y acorde a sus necesidades. – Un programa educativo-asistencial personalizado que evite toda descoordinación institucional, improvisaciones o acciones ineficaces. – Un respeto escrupuloso a su libertad, entendiendo ésta como la capacidad de tomar decisiones que van a orientar definitivamente su devenir personal. – Una atención a su familia que posibilite, cuando sea posible, su reinserción al núcleo natural de convivencia.	
Haurrak, Gazteak eta Familia.		Infancia, Juventud y Familia.

Egitarau hau, betiere Memorian adierazi diren xede eta parametroak abiaburutzat hartuta, bai kudeaketa propioko etxebizitzek, erakunde desberdinekin hitzarmenaren bidez kudeatutako zentroek eta etxebizitzek garatzen dute.

Este Programa, y a partir de los objetivos y parámetros señalados en la Memoria, es desarrollado tanto por hogares de gestión propia como por centros y hogares gestionados mediante convenios con entidades diferentes.



Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		231.105 Umeak 231.105 Infancia
Adingabeentzako Harrera Egoitzen Sareak 1043 egoitza-plaza biltzen ditu gaur egun, 64 egoitzaren artean banatuak. Gainera, baditu hitzarmenak lurralde historikotik kanpoko 3 baliabiderekin. Berariazko lau programatan antolatuta dago:	La Red de Acogida Residencial de Menores cuenta actualmente con 1043-plazas residenciales distribuidas en 64 dispositivos residenciales, además de convenios con 3 recursos fuera de Bizkaia. Se ordena en cuatro Programas específicos:	
1.- Babesteko Oinarrizko Sarea 32 egoitza-baliabidek osatua (10 berezko kudeaketakoak eta gainerakoak hitzarmen bidez kudeatutakoak). Gainera, etxebizitza erdiautonomo bat du, 4 plazakoa. Eskainitako plazen kopurua 387 da, guztira:	1.- Red Básica de Protección Formada por 32 recursos residenciales (10 de gestión propia y el resto de gestión mediante convenio) gestionados mediante convenio. Además, se cuenta con un Hogar semiautónomo de 4 plazas. El número total de plazas ofertadas es de 387	
2.- Nerabeei arreta eskaintzeko Sare Espezializatua. 10 zentro daude sarean, eta denak kudeatzen dira hitzarmen bidez. Gainera, Bizkaitik kanpoko beste bi zentroan 12 plaza daude itunduta. Guztira 132 plaza daude.	2.- Red Especializada destinada a la atención de adolescentes. Está formada por 10 hogares, todos ellos gestionados mediante convenio, además de 12 plazas convenidas en otros dos centros fuera del Territorio. El número total de plazas disponibles es de 132.	
3.- Urritasun larriak dituzten adin txikikoei arreta eskaintzeko Sare Espezializatua. 3 zentrok osatzen dute. Bat bere erara kudeatzen da eta bertan 10 plaza daude; beste biak, berriz, hitzarmen bidez kudeatzen dira (16 plaza), eta Bizkaitik kanpoko zentro batean 10 plaza daude itunduta. Guztira 36 plaza eskuragarri daude.	3.- Red Especializada destinada a la atención de menores con graves discapacidades. Está formada por 3 centros, uno de gestión propia de 10 plazas y otros dos mediante convenio, con 16 plazas, además de otras 10 plazas convenidas en otro centro fuera del Territorio. El número total de plazas disponibles es de 36.	
4.- Lagundu gabeko adin txikiko migratzaileei arreta eskaintzeko sare espezializatua. Hitzarmen bidez kudeatutako 18 egoitzak osatzen dute. Guztira 488 plaza daude. Hala ere, egoitzako plazen eskuragarritasuna egungo premietara egokitu behar da, eta doikuntza horrek garrantzi berezia du inoren kargura ez dauden adingabe migratzaileei dagokienez.	4.- Red especializada destinada a la atención de menores migrantes no acompañados. Está formada por 18 dispositivos residenciales gestionados mediante convenio. El número de plazas total disponible es de 488. No obstante, es necesario ir ajustando la disponibilidad de plazas residenciales a las necesidades existentes, ajuste que tiene especial relevancia en relación con los menores migrantes no acompañados	

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK

Objetivos y Acciones por Departamento y Programa -GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50 GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA
INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL
5003 ZEREGINETAKO EGOITZEN SAREA
RED HOGARES
231105 UMEAK
INFANCIA

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Actividad e Indicador

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Aurreikusia / Previsión
1	INSTITUTUAREN KARGUPEKO UME ETA NERABEEI BABESA ESKAINTZEA, ETA HAIEN INTEGRAZIO ETA NORMALIZAZIOA SUSTATZEA OFRECER PROTECCION Y PROMOVERLA INTEGRACION Y NORMALIZACION DE LOS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES ENCOMENDADOS AL INSTITUTO.	
1	UME ETA NERABEEI ARRETA EMATEA OINARRIZKO BABES SAREAREN BITARTEZ ATENDER A NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES EN LA RED BASICA DE PROTECCION	
1	Arreta jaso duen pertsona kopurua Total de atendidos	555
2	Mutil kopurua Número de chicos	333
3	Arreta jaso duen neska kopurua Número de chicas atendidas	222
2	NERABEEI ARRETA EMATEA PORTAERA ARAZOETARAKO PROGRAMA ESPEZIFIKOAREN BITARTEZ ATENDER A ADOLESCENTES EN EL PROGRAMA ESPECIFICO DE DIFICULTADES DE COMPORTAMIENTO	
1	Arreta jaso duen pertsona kopurua Número de atendidos	162
2	Mutil kopurua Número de chicos	113
3	Neska kopurua Número de chicas	49
3	NERABEEI ARRETA EMATEA EMANTZIPAZIORAKO PRESTATZEKO PROGRAMA ESPEZIFIKOEN BITARTEZ ATENDER A ADOLESCENTES EN PROGRAMAS ESPECIFICOS DE PREPARACION A LA EMANCIPACION	
1	Arreta jaso duen pertsona kopurua Número de atendidos	863
2	Mutil kopurua Número de chicos	848
3	Neska kopurua Número de chicas	15
4	UME ETA NERABEEI ARRETA EMATEA DESGAITASUN LARRIA DUTEN PERTSONEI ARRETA EMATEKO PROGRAMEN BITARTEZ ATENDER A NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES EN PROGRAMAS DE ATENCION A GRAVES DISCAPACIDADES.	
1	Arreta jaso duen pertsona kopurua Número de atendidos	53
2	Mutil kopurua Número de chicos	26
3	Neska kopurua Número de chicas	27

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5003	ZEREGINETAKO EGOITZEN SAREA RED HOGARES	12.753.388
231105	UMEAK INFANCIA	12.753.388

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	11.264.388
16	LAN-ARAU BIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO	8.765.731
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL	8.765.731
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	8.632.533
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	8.632.533
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	133.198
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	133.198
18	GIZARTE KUOTAK CUOTAS SOCIALES	2.498.657
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	2.498.657
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	2.498.657
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	2.498.657
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	1.459.000
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK ARRENDAMIENTOS Y CANONES	12.000
213	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	10.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	10.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	10.000
215	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
21500	GARRAIORATAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	1.000
219	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK OTROS ARRENDAMIENTOS	1.000
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK OTROS ARRENDAMIENTOS	1.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	1.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	154.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	137.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	137.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	137.000
224	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	1.000
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	1.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	1.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	10.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	10.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	10.000
229	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	6.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	6.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	6.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	1.293.000
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	31.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	9.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	6.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE MATERIAL DE OFICINA IFAS	3.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	9.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	9.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	13.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	13.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	869.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	83.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	83.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	14.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	14.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	561.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	561.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	72.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	72.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	68.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	68.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	16.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	16.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	1.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	54.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	45.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	9.000
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	15.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	14.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	14.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	1.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	1.000
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	42.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	42.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	42.000
236	ZERGAK TRIBUTOS	2.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	1.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	1.000
23604	ESTATUKOAK ESTATALES	1.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	1.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	106.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	1.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	1.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	40.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	40.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	65.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	65.000
239	HAINBAT GASTU GASTOS DIVERSOS	228.000
23906	IZEN-EMATEAK UDAKO KANPAMENTUETAN INSCRIPCIONES EN CAMPAMENTOS DE VERANO	25.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	25.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	203.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	203.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	30.000
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	20.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK EDIFICIOS ACCION SOCIAL	20.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	20.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	20.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	10.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	5.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	5.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	5.000
663	ELEKTRATRESNAK ELECTRODOMESTICOS	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	5.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	5.000
GUZTIRA / TOTAL		12.753.388

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5026	ADINGABEENTZAKO LAGUNTZA ZERBITZUAREN ZE CENTRO SERVICIO ASISTENCIAL DE MENORES	53.462.000
231105	UMEAK INFANCIA	53.462.000

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek. / Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	53.189.000
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK ARRENDAMIENTOS Y CANONES	149.000
213	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	105.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	105.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	105.000
214	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	35.000
21400	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	35.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	35.000
219	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK OTROS ARRENDAMIENTOS	9.000
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK OTROS ARRENDAMIENTOS	9.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	9.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	409.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	392.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	392.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	392.000
224	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	1.000
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	1.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	1.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
225	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS	1.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	15.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	15.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	15.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	52.631.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	611.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	339.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	339.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	81.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	81.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	3.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	3.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	188.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	188.000
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	2.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	2.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	2.000
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	1.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	1.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	1.000
236	ZERGAK TRIBUTOS	3.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	3.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	3.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	52.014.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS	22.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	22.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	12.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	12.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	434.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	434.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	6.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	6.000
23708	LAGUNTZA ZERBITZUAK EGITEA PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES	51.453.000
2010/0025	NERABEEI HARRERA EGITEKO SARE BEREZIA RED ESPECIALIZADA DE ACOGIDA DE ADOLESCENTES	10.691.000
2010/0026	DESGAITASUN HANDIA DUTEN ADINGABEEI HARRERA EGITEKO SARE BEREZIA RED ESPECIALIZADA DE ACOGIDA DE MENORES CON GRAN DISCAPACIDAD	1.949.000
2010/0027	EGOITZA HARRERA EGITEKO OINARRIZKO SAREA RED BASICA DE ACOGIDA RESIDENCIAL	18.908.000
2010/0028	LAGUNTZARIK GABEKO ADINGABE ATZERRITARREI HARRERA EGITEKO SARE BEREZIA RED ESPECIALIZADA DE ACOGIDA DE MENORES EXTRANJEROS NO ACOMPAÑADOS	19.905.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	87.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	87.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	273.000
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	266.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK EDIFICIOS ACCION SOCIAL	266.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	5.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	5.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	260.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	260.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	1.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	7.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	5.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	5.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	5.000
663	ELEKTRATRESNAK ELECTRODOMESTICOS	2.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	2.000
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	2.000
GUZTIRA / TOTAL		53.462.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa (Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5003	ZEREGINETAKO EGOITZEN SAREA RED HOGARES	12.753.388
231105	UMEAK INFANCIA	12.753.388

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	11.264.388
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	1.459.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	20.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	10.000
GUZTIRA / TOTAL		12.753.388

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa (Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5026	ADINGABEENTZAKO LAGUNTZA ZERBITZUAREN ZE CENTRO SERVICIO ASISTENCIAL DE MENORES	53.462.000
231105	UMEAK INFANCIA	53.462.000

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	53.189.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	266.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	7.000
GUZTIRA / TOTAL		53.462.000

Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		231.106 Mendekotasun-egoeran dauden pertsonak 231.106 <i>Personas en situación de dependencia.</i>
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundearen (GUFE) laguntza zerbitzuek eta adinekoentzako zerbitzuek zentro eta zerbitzuen eskaintza Bizkaiko Lurralde Historikoko erabiltzaileen eskura jartzen dute eta haiei egiten zaizkien eskaintza guztiak biltzen dituzte.	Los Servicios Sociosanitarios y para las Personas Mayores del Instituto Foral de Asistencia Social de Bizkaia (IFAS), agrupan la oferta de Centros y Servicios que el Instituto pone a disposición de las personas del Territorio Histórico de Bizkaia y cuyo ingreso ha sido resuelto por el Departamento de Acción Social.	
Helburu orokorra pertsonen beren eskubideak gauzatzen laguntzea da, beren bizi-proiektuak lagunduz, haien beharrei erantzunez eta gaitasunak sustatuz, haien bizi-kalitatea hobetzeko.	El objetivo general es apoyar a las personas en el ejercicio de sus derechos, acompañando sus proyectos de vida mediante la atención a sus necesidades, y fomentando sus capacidades, para mejorar su calidad de vida	
Helburu horretatik abiatuta, hau da, ematen den edozein motatako zerbitzutik abiatuta, egikaritze-ezaugarriak aldatu egiten dira, bai zerbitzuaren arabera, bai zentroaren berezitasunen arabera. Hala ere, laguntza-premia duten pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko esku-hartze eredu orokorra jaso daiteke, pertsonarengan oinarritutako arretatik abiatuta, haien autonomia eta duintasuna lehenetsiz eta asistentzia-jardunbide egokien garapena bermatuz.	Partiendo de este objetivo, común a cualquier tipología de servicio prestado, las características de ejecución varían en función, tanto del servicio, como de las peculiaridades del centro. No obstante, se puede contemplar un modelo general de intervención tendente a mejorar la calidad de vida de las personas con necesidad de apoyos, desde la atención centrada en la persona, priorizando su autonomía y dignidad, y garantizando el desarrollo de buenas prácticas asistenciales.	
Aipaturiko ereduak ondoko hauek hartzen ditu jardunaren zutabetzat:	El modelo referido define como pilares fundamentales de actuación:	
1. Pertsonen laguntzea beren bizi-historiako trantsizioetan, beren bizi-proiektua garatzeko babesa emanda. 2. Erabiltzaileen beharrak antzematea, batez ere modu autonomoan ase ezin dituztenak eta, beraz, laguntza beharko dutenak. 3. Bizitza eta Laguntza Plana osatuko duten esku-hartze eta jarduera pertsonalizatuen bidez eskatutako laguntzak ematea, kontuan hartuta beren bizi-historia eta beharrianak zein laguntza-sareak.	1. Acompañar a las personas a lo largo de las transiciones de su historia vital apoyándoles en el desarrollo de su proyecto de vida. 2. Detectar las necesidades de las personas usuarias, fundamentalmente aquellas que no pueden satisfacer de forma autónoma y que, por lo tanto, van a requerir de apoyos. 3. Proveer los apoyos requeridos mediante intervenciones y actuaciones personalizadas que conformarán su Plan de Atención y Vida Vida y Apoyos, a partir de una valoración e historia de vida teniendo en cuenta su historia de vida y la valoración integral de sus necesidades y redes de apoyos.	



Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		231.106 Mendekotasun-egoeran dauden pertsonak 231.106 <i>Personas en situación de dependencia.</i>
4. Helburuak ebaluatzea eta horien ondorioak balioestea bizi-kalitateari edo ongizateari dagokionez, Gizarte Ekintza Sailarekin koordinatuta. 5. Erakundearen jarduera-printzipioak betetzea, eskumen- eta gizarte-antolamenduaren esparruaren barruan.	4. Evaluar los objetivos y valorar sus efectos en términos de calidad de vida o bienestar en coordinación con el Departamento de Acción Social. 5. Observar los principios de actuación del Instituto, dentro del marco competencial y de organización social.	
GUFEk pertsonen ematen dien erantzunaren helburua haien beharrak betetzea da, honako hauen bidez: - "Bizitza eta Laguntza" Arreta eta Bizitza Planean erabiltzaile bakoitzarentzat jasotako jarduera espezifikoak. - Parte-hartzea, komunikazioa eta harremanak bultzatzen dituzten talde-ekintzen bitartez, jarduera sozialak, kulturalak edota josteta jarduerak garatuz. - Berrikuntza teknologikoko eta sozialeko proiektuak.	La respuesta que desde el IFAS se ofrece a las personas pretende cubrir sus necesidades a través de: - Actuaciones específicas para cada persona usuaria contempladas en el Plan de Atención y Vida "Vida y Apoyos". - Acciones grupales tendentes a propiciar la participación, comunicación e interrelación, desarrollando actividades sociales, culturales, recreativas... - Proyectos de innovación social y, en su caso, tecnológica.	
Adinekoentzako arreta-programak Euskal Autonomia Erkidegoko adinekoentzako egoitza-zentroei buruzko uztailaren 30eko 126/2019 Dekretuan aurreikusitako bi unitate-motaren bidez egituratuko dira: - Bizikidetzak-unitateak, Euskal Autonomia Erkidegoko adinekoentzako egoitza-zentroei buruzko uztailaren 30eko 126/2019 Dekretuaren 24. artikulua araberak. - Unitate soziosanitarioak, Euskal Autonomia Erkidegoko adineko pertsonentzako egoitza-zentroei buruzko uztailaren 30eko 126/2019 Dekretuaren 23. artikuluan zehaztutakoaren arabera.	Los programas de atención de personas mayores se articularán a través de dos tipologías de unidades previstas en el Decreto 126/2019, de 30 de julio, de centros residenciales para personas mayores en el ámbito de la Comunidad Autónoma de Euskadi: - Unidades Convivenciales, con arreglo al artículo 24 del Decreto 126/2019, de 30 de julio, de centros residenciales para personas mayores en el ámbito de la Comunidad Autónoma del País Vasco. - Unidades Sociosanitarias, según lo definido en el artículo 23 del Decreto 126/2019, de 30 de julio, de centros residenciales para personas mayores en el ámbito de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	
Laguntza Zerbitzuen Sailaren menpekoak dira zentro hauek:	Dependen de la División de Servicios Asistenciales los siguientes centros:	



Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		231.106 Mendekotasun-egoeran dauden pertsonak 231.106 <i>Personas en situación de dependencia.</i>
Birjinetxe Erreferentziako Eskualde Zentroa Birjinetxe Eskualde Zentroak honako hauek edukiko ditu: - 100 plazako erantzun soziosanitarioa, 20 plazako 5 unitatetan banatuta. - o Autonomia funtzionala galtzen duten pertsonen laguntza soziosanitarioa emateko aldi baterako laguntza-erantzuna da, gaitasun funtzionalak hobetzeko, eta bizitzaren azken fasean dauden pertsonen kasuan, haien bizi-kalitatea ahal den neurrian hobetzeko. - o Era berean, mendekotasun-egoeran dauden pertsonentzako etxeetan edo egoitzetan mantentzeko zailak diren kasuetan arreta emateko baliabidea da, arreta soziosanitario handiko premiak dituztenean baina ez dutenean ospitaleratzetik behar. - Laguntza-talde espezializatu bat Bizkaiko egoitza-zentro guztietarako. Talde horiek honako eginkizun hauek izango dituzte, besteak beste: - o Egoiliarren eskubide guztien erabilera erraztuko duten prozesuak ezartzeko orientazioa, aholkularitza eta laguntza ematea, eta, bereziki, beren bizitza-proiektuarekin eta zainketekin zerikusia duten erabakietan autonomia eta parte-hartzea baliatzea. - o Osasun-sistemeekin lehentasunez koordinatzea, aurrera egiteko osasun-sistema horrekiko ibilbideen lankidetzak hobetzeko, eta kanal berriak antolatzeke, ibilbide horiek sakonki ezagututa, bai eta elkarriketarako erreferenteak diren pertsonak ere.	Centro Comarcal de Referencia Birjinetxe: El Centro Comarcal de Referencia Birjinetxe contará con: - Una respuesta sociosanitaria de 100 plazas distribuidas en 5 unidades de 20 plazas cada una. - o Se trata de una respuesta asistencial de carácter temporal para prestar asistencia sociosanitaria a personas en situación de pérdida de autonomía funcional con la finalidad de mejorar las capacidades funcionales y en el caso de las personas en fase final de la vida, mejorar en lo posible su calidad de vida. - o Así mismo, es el recurso para la atención en casos de difícil mantenimiento en el domicilio o en las residencias para personas en situación de dependencia por confluir en ellos necesidades de atención sociosanitaria intensa que, sin embargo, no requieren hospitalización. - Un equipo especializado de apoyo para el conjunto de los centros residenciales ubicados en Bizkaia. Dichos equipos tendrán entre sus funciones: - o Orientación, asesoramiento y acompañamiento en la implantación de procesos que favorezcan el ejercicio de todos los derechos de las personas residentes, y en particular el ejercicio de la autonomía y participación en las decisiones que tienen que ver con su proyecto de vida y los cuidados. - o Interlocución preferente con el sistema de salud para avanzar en la mejora de la coordinación en los diferentes itinerarios con dicho sistema de salud, y en la articulación de nuevos canales, desde el conocimiento en profundidad de dichos itinerarios, así como de las personas referentes para una interlocución fluida.	



Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		231.106 Mendekotasun-egoeran dauden pertsonak 231.106 <i>Personas en situación de dependencia.</i>
	- o Etengabeko koordinazioa Osakidetzako asistentzia-maila guztiekin, zainketen jarraitutasuna ziurtatzeko. - o Etengabeko prestakuntza espezializatua eta gizarte- eta osasun-arloko profesionalekin koordinatua. - o Oro har, Birjinetxe, Bizkaiko erreferentziako eskualde-zentroa den aldetik, osasun-sistema publikoarekin lankidetzan, zaintza-, prebentzio-, errehabilitazio- edo berreskurapen funtzionaleko premiak dituzten pertsonentzako erantzuna hobetuko duen baliabide gisa egituratzen da.	- o Coordinación permanente con diferentes niveles asistenciales de Osakidetza para asegurar la continuidad de cuidados. - o Formación continua especializada y coordinada con profesionales del ámbito social y sanitario. - o En su conjunto, Birjinetxe como Centro Comarcal de Referencia en Bizkaia se articula como un recurso que, en colaboración con el sistema público de salud, mejorará la respuesta para personas, institucionalizadas o no, con necesidades de cuidados, de prevención, rehabilitación o recuperación funcional.
Leioa Erreferentziako Eskualde Zentroa		
Leioa Eskualde Zentroak honako hauek edukiko ditu:		
- Sei bizikidetzak-unitate (eraldaketa-prozesuan), Euskal Autonomia Erkidegoko adinekoentzako egoitza-zentroei buruzko uztailaren 30eko 126/2019 Dekretuaren 24. artikuluan zehaztutakoaren arabera eta, aldi berean, Bizkaiko Foru Aldundiaren abuztuaren 24ko 119/2021 Foru Dekretuaren arabera, mendekotasun-egoeran dauden adinekoentzako egoitza-zerbitzu forala emateko bizikidetzak-unitateen antolaketa arautzen duena. - 25 plazako Unitate Soziosanitario bat, Birjinetxen definitutako helburu berberetara zuzendua, Euskal Autonomia Erkidegoko adinekoentzako egoitza-zentroei buruzko uztailaren 30eko 126/2019 Dekretuaren 23. artikuluan xedatutakoaren arabera.	Centro Comarcal de Referencia Leioa:	El Centro Comarcal de Referencia Leioa contará con:
		- Seis Unidades Convivenciales (en proceso de transformación) según lo definido en el artículo 24 del Decreto 126/2019, de 30 de julio, de centros residenciales para personas mayores en el ámbito de la Comunidad Autónoma del País Vasco, y con arreglo al Decreto Foral 119/2021, de 24 de agosto, de la Diputación foral de Bizkaia, por el que se regula la articulación de unidades convivenciales en la provisión del servicio foral residencial para personas mayores en situación de dependencia. - Una Unidad Sociosanitaria de 25 plazas dirigida a los mismos objetivos definidos en Birjinetxe, de acuerdo a lo dispuesto en el artículo 23 del Decreto 126/2019, de 30 de julio, de centros residenciales para personas mayores en el ámbito de la Comunidad Autónoma del País Vasco.



Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		231.106 Mendekotasun-egoeran dauden pertsonak 231.106 <i>Personas en situación de dependencia.</i>
Leioa, oro har, Uribeko gizarte-zerbitzuen sektoreko erreferentziazko eskualde-zentro gisa egituratzen da, eta osasun-sistema publikoarekin lankidetzan, zaintza-, prebentzio-, errehabilitazio- edo berreskurapen funtzionaleko premiak dituzten pertsonentzako erantzuna hobetuko du, instituzionalizatuta egon ala ez, eta bertan bizi diren pertsonentzako laguntzak bermatuko ditu. 2026. urtean zehar, zentroa eraldatzen jarraituko dugu, bizikidetza-unitateak eta lehen unitate soziosanitario bat eratzeke. Elorrio Egoitza-zentroa Elorrio egoitza-zentroak 25 plazako bi bizikidetza-unitate izango ditu, Euskal Autonomia Erkidegoko adinekoentzako egoitza-zentroei buruzko uztailaren 30eko 126/2019 Dekretuaren 24. artikuluan zehaztutakoaren arabera eta, aldi berean, Bizkaiko Foru Aldundiaren abuztuaren 24ko 119/2021 Foru Dekretuaren arabera, mendekotasun-egoeran dauden adinekoentzako egoitza-zerbitzu forala emateko bizikidetza-unitateen antolaketa arautzen duena. Loturarik gabeko zentroaren egiaztapena dauka. Erabiltzaileentzako zerbitzuak: - Laguntza Zerbitzuetako Unitate Teknikoa Unitate honek prestakuntza handiko laguntza teknikoa ematen die Laguntza Zerbitzuen Zuzendaritzari eta zentroei, hain zuzen eman beharreko arreta-ereduari, zerbitzuei eta programei dagokienez. Era berean, ikerketa- eta berrikuntza-proiektuak sustatu eta koordinatu behar ditu, baita zatiketaren ebaluazioa ere, bizi-kalitateari eta ongizateari dagokienez.	En su conjunto, Leioa como Centro Comarcal de Referencia del sector de servicios sociales de Uribe se articula como un recurso que, en colaboración con el sistema público de salud, mejorará la respuesta para personas, institucionalizadas o no, con necesidades de cuidados, de prevención, rehabilitación o recuperación funcional, y garantizará los apoyos a las personas que residan en él. Durante el año 2026 se continuará con la transformación del centro en unidades convivenciales y en una primera unidad sociosanitaria. Centro Residencial Elorrio El centro residencial Elorrio contará con dos unidades convivenciales de 25 plazas cada una según lo definido en el artículo 24 del Decreto 126/2019, de 30 de julio, de centros residenciales para personas mayores en el ámbito de la Comunidad Autónoma del País Vasco, y con arreglo al Decreto Foral 119/2021, de 24 de agosto, de la Diputación foral de Bizkaia, por el que se regula la articulación de unidades convivenciales en la provisión del servicio foral residencial para personas mayores en situación de dependencia. Cuenta con la acreditación de Centro no sujeciones. Servicios para las personas usuarias: - Unidad Técnica de Servicios Asistenciales Esta Unidad aporta a la Dirección de Servicios Asistenciales y a los centros, el apoyo técnico altamente cualificado respecto al modelo de atención y servicios y programas a prestar. Asimismo, ha de promover y coordinar proyectos de investigación e innovación y la evaluación de la división en términos de calidad de vida y bienestar.	



Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea <i>Instituto Foral de Asistencia Social</i>		231.106 Mendekotasun-egoeran dauden pertsonak 231.106 <i>Personas en situación de dependencia.</i>
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundearen (GUFE) Laguntza Zerbitzu Soziosanitarioek eta adineko pertsonentzako laguntza zerbitzuek lehentasun hauek dituzte ekitaldi honetan: - Pertsonarengan finkatzen den laguntza ereduaren ezarpenarekin jarraitzea. - Zentroetan loturarik ezaren kultura zabaltzea. - Kudeaketa aurreratuaren garapenaren barruan laguntzaren kudeaketaren aplikazio berria ezartzea. - Zentroen eredu kontzeptual berria garatzea, antolaketa funtzionala, esparru arkitektonikoa eta ekipamenduak bizikidetza-unitateak sortzera bideratuz. - Berrikuntza teknologikoa eta soziala sustatzea.	Los Servicios Asistenciales Sociosanitarios y para las Personas Mayores del Instituto Foral de Asistencia Social de Bizkaia (IFAS), tienen como prioridad en el presente ejercicio: - Continuar la implantación del modelo de Atención Centrada en la Persona. - Extender la cultura de la no sujeción en los centros. - Dentro del desarrollo de la gestión avanzada, implantar la nueva aplicación de gestión asistencial. - Desarrollo del nuevo modelo conceptual de los centros, orientando la organización funcional, el ámbito arquitectónico y los equipamientos a la creación de unidades convivenciales. - Promover la innovación tecnológica y social.	

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK

Objetivos y Acciones por Departamento y Programa -GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL
5010	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA
231106	MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDENPERTSONAK PERSONAS EN SITUACIÓN DEDEPENDENCIA

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Actividad e Indicador

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Aurreikusia / Previsión
1	ZENTROEN KUDEAKETA GESTION DE CENTROS	
1	BITARTEKOAK KUDEATZEA GESTIONAR RECURSOS	
1	Laguntza-zentroen okupazio % % Ocupación centros asistenciales	97
2	Artatutako emakumeen % % Mujeres atendidas	50
3	Artatutako gizonen % % Hombres atendidos	50
2	BIZIKIDETZA-UNITATEAK HEDATZEA DESPLEGAR UNIDADES CONVIVENCIALES	
1	Bizikidetza-unitateen kopurua Número de unidades convivenciales	2
2	Jarraipen-bilerak Reuniones de seguimiento	6
2	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROAREN LAGUNTZAREN KUDEAKETA GESTIÓN ASISTENCIAL DEL CENTROASISTENCIAL BIRJINETXE	
1	PROGRAMAN JARRAIPENA SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS	
1	Artatutako pertsonen kopurua Número de personas atendidas	350
2	Artatutako emakumeen ehunekoa Porcentaje de mujeres atendidas	50
3	Artatutako pertsonen ehunekoa Porcentaje de hombres atendidos	50
3	LEIOA LAGUNTZA ZENTROAREN LAGUNTZA-KUDEAKETA GESTIÓN ASISTENCIAL DEL CENTROASISTENCIAL LEIOA	
1	ETENGABEKO ARRETA EMATEA MENDEKOTASUN EGOERAN DAUDEN ADINEKOEI DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS MAYORES EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA	
1	Artatutako pertsonen kopurua Número de personas atendidas	165
2	Artatutako emakumeen ehunekoa Porcentaje de mujeres atendidas	50
3	Artatutako gizonen ehunekoa Porcentaje de hombres atendidos	50



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK

Objetivos y Acciones por Departamento y Programa -GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Aurreikusia / Previsión
4	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROAREN LAGUNTZA-KUDEAKETA GESTIÓN ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	
1	ETENGABEKO ARRETA EMATEA MENDE TASUN EGOERAN DAUDEN ADINEKOEI DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS MAYORES EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA	
1	Artatutako pertsonen kopurua Número de personas atendidas	50
2	Artatutako emakumeen ehunekoa Porcentaje de mujeres atendidas	50
3	Artatutako pertsonen ehunekoa Porcentaje de hombres atendidos	50

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5010	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	25.636.159
231106	MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDENPERTSONAK PERSONAS EN SITUACIÓN DEDEPENDENCIA	25.636.159

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	17.117.159
16	LAN-ARAU BIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO	13.154.536
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL	13.154.536
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	12.853.596
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	12.853.596
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	300.940
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	300.940
18	GIZARTE KUOTAK CUOTAS SOCIALES	3.962.623
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	3.962.623
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	3.962.623
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	3.962.623
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	2.407.000
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK ARRENDAMIENTOS Y CANONES	3.000
219	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK OTROS ARRENDAMIENTOS	3.000
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK OTROS ARRENDAMIENTOS	3.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	3.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	101.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	79.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	79.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	79.000
224	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	2.000
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	2.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	2.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS	1.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	16.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	16.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	16.000
229	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	3.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	3.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	3.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	2.303.000
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	24.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	7.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	4.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE MATERIAL DE OFICINA IFAS	3.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	7.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	7.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	10.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	10.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	2.089.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	379.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	379.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	60.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	60.000
23203	ELIKAGAIAK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	1.012.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	1.012.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	260.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	260.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	10.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	10.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	172.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	172.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	2.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	2.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	194.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	164.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	30.000
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	11.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	9.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	9.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS	2.000
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	5.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	5.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	5.000
236	ZERGAK TRIBUTOS	4.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	4.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	4.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	157.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	126.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	126.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	4.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	4.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	27.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	27.000
239	HAINBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	13.000
23904	BILERA, HITZALDIK ETA IKASTAROAK REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS	1.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	12.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	12.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	6.112.000
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	5.723.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK EDIFICIOS ACCION SOCIAL	5.723.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	62.000
2022/0045	LEIOAKO LAGUNTZA-ZENTROA BIZIKIDETZA-UNITATEAK ETA EGOITZA-UNITATE SOZIOSANITARIOA CENTRO ASISTENCIA LEIOA UNIDADES CONVIVENCIALES Y URSS	62.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	5.660.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	5.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2022/0045	LEIOAKO LAGUNTZA-ZENTROA BIZIKIDETZA-UNITATEAK ETA EGOITZA-UNITATE SOZIOSANITARIOA CENTRO ASISTENCIA LEIOA UNIDADES CONVIVENCIALES Y URSS	5.655.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	1.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	388.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	386.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	386.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	1.000
2022/0045	LEIOAKO LAGUNTZA-ZENTROA BIZIKIDETZA-UNITATEAK ETA EGOITZA-UNITATE SOZIOSANITARIOA CENTRO ASISTENCIA LEIOA UNIDADES CONVIVENCIALES Y URSS	385.000
663	ELEKTRATRESNAK ELECTRODOMESTICOS	1.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	1.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	1.000
669	BESTE TRESNA BATZUK OTROS ENSERES	1.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES	1.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	1.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	1.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	1.000
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	1.000
GUZTIRA / TOTAL		25.636.159

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5011	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	13.097.380
231106	MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDENPERTSONAK PERSONAS EN SITUACIÓN DEDEPENDENCIA	13.097.380

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	10.441.380
16	LAN-ARAU BIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO	8.065.130
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL	8.065.130
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	7.904.283
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	7.904.283
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	160.847
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	160.847
18	GIZARTE KUOTAK CUOTAS SOCIALES	2.376.250
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	2.376.250
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	2.376.250
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	2.376.250
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	2.544.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	82.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	68.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	68.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	68.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	12.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	12.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	12.000
229	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	2.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	2.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	2.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	2.462.000
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	22.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	9.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	5.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFÉ MATERIAL DE OFICINA IFAS	4.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	13.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	13.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	1.056.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	246.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	246.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	23.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	23.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	514.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	514.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	88.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	88.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	5.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	5.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	111.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	111.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	1.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	68.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	38.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	30.000
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	12.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	10.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	10.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERIA IFAS	2.000
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	39.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	39.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	39.000
236	ZERGAK TRIBUTOS	2.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	2.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	2.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	1.326.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	1.145.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	1.145.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	161.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	161.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	1.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	1.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	19.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	19.000
239	HAINBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	5.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	5.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	5.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	112.000
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	52.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK EDIFICIOS ACCION SOCIAL	52.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	3.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	3.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	48.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	48.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	1.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	50.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	16.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	16.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	16.000
663	ELEKTRATRESNAK ELECTRODOMESTICOS	22.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	22.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	22.000
669	BESTE TRESNA BATZUK OTROS ENSERES	12.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES	12.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	12.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	10.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS	10.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	10.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	10.000
GUZTIRA / TOTAL		13.097.380

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5013	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	6.768.837
231106	MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDENPERTSONAK PERSONAS EN SITUACIÓN DEDEPENDENCIA	6.768.837

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	5.909.837
16	LAN-ARAU BIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO	4.539.416
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL	4.539.416
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	4.449.475
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	4.449.475
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	89.941
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	89.941
18	GIZARTE KUOTAK CUOTAS SOCIALES	1.370.421
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	1.370.421
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	1.370.421
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	1.370.421
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	788.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	74.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	60.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	60.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	60.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	12.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	12.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	12.000
229	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	2.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	2.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	2.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS	714.000
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	16.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	3.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	1.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUF MATERIAL DE OFICINA IFAS	2.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	8.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	8.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	5.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	5.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	629.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	111.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	111.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	29.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	29.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	275.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	275.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	66.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	66.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	7.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	7.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23207	FARMAZI GAIAK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	20.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	20.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	121.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	100.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	21.000
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	10.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	8.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	8.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERIA IFAS	2.000
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	3.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	3.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	3.000
236	ZERGA TRIBUTOS	7.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	7.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	7.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	42.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS	19.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	19.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	4.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	4.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	3.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	3.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	16.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	16.000
239	HAINBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	7.000
23904	BILERA, HITZALDIAK ETA IKASTAROAK REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS	4.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	4.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	3.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	3.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	71.000
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	5.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK EDIFICIOS ACCION SOCIAL	5.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	5.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	5.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	60.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	55.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	55.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	5.000
2022/0046	ELORRIOKO LAGUNTZA ZENTROA BIZIKIDETZA UNITATEAK CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO UNIDADES COVIVENCIALES	50.000
663	ELEKTRATRESNAK ELECTRODOMESTICOS	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	5.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	5.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	6.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS	6.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	6.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	6.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

GUZTIRA / TOTAL	6.768.837
-----------------	-----------

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5030	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTRO CENTRO COMARCAL DE REFERENCIAGERNIKA	3.258.000
231106	MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDENPERTSONAK PERSONAS EN SITUACIÓN DEDEPENDENCIA	3.258.000

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES YSERVICIOS	400.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL,SUMINISTROS Y OTROS	400.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	400.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	400.000
2024/0037	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTROA CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA	400.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	2.858.000
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	2.458.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK EDIFICIOS ACCION SOCIAL	2.458.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	54.000
2023/0022	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTROA - NEXT FUNTSAK CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA - FONDOS NEXT	54.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTE MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	2.404.000
2023/0022	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTROA - NEXT FUNTSAK CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA - FONDOS NEXT	2.404.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	400.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	400.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	400.000
2023/0022	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTROA - NEXT FUNTSAK CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA - FONDOS NEXT	400.000
GUZTIRA /TOTAL		3.258.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5010	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	25.636.159
231106	MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDENPERTSONAK PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA	25.636.159

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	17.117.159
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	2.407.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	5.723.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	388.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	1.000
GUZTIRA / TOTAL		25.636.159

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5011	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	13.097.380
231106	MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDENPERTSONAK PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA	13.097.380

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	10.441.380
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	2.544.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	52.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	50.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	10.000
GUZTIRA / TOTAL		13.097.380

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5013	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	6.768.837
231106	MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDENPERTSONAK PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA	6.768.837

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	5.909.837
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	788.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	5.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	60.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	6.000
GUZTIRA / TOTAL		6.768.837

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa (Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5030	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTRO CENTRO COMARCAL DE REFERENCIAGERNIKA	3.258.000
231106	MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDENPERTSONAK PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA	3.258.000

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	400.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	2.458.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	400.000
GUZTIRA / TOTAL		3.258.000

Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		231.107 Pertsona Ezgaituak 231.107 <i>Personas con Discapacidad</i>
Bizkaiko Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundeak (GUFE) desgaitasuna duten pertsonentzako zerbitzuek Erakundeak Bizkaiko Lurralde Historikoko pertsonen eskura jartzen dituen zentroen eta zerbitzuen eskaintza biltzen dute; horietan ingresatzea Gizarte Ekintza Sailak ebazpenaren bidez burutzen da. Zerbitzu honen jarduketaren oinarria egoitzetako eta eguneko zentroetako egitarauak garatzean datza, zertarako-eta jaramon hori jasotzen duten pertsonen bizitza kalitatea hobetzeko eta, aldi berean, gizarte mailako partaidetzarik altuena bilatuz. Helburu horretarako, laguntza helburuak eta proiektuak diseinatu dira, Zerbitzuaren lan planaren garapenaren barnean. Zerbitzu honetako zentroek baterako helburu komun batzuk dituzte: 1. Bizkaiko Lurralde Historikoan desgaitasunen bat duten pertsonen arreta ematea, hain zuzen ere haien inguruabar pertsonalak, familiarak eta gizartekoak direla eta egoitzan bizi behar badira edo eguneko zentrora joan behar badira. 2. Erabiltzaileen bizitza integratua eta normalizatua, bai eta erabiltzaileen arteko bizikidetzaren ona ere, erraztuko dituen egoitza edo eguneko zentroaren eredu bat prestatzea. 3. Arreta integrala eta pertsonalizatua bermatzea, pertsonaren duintasuna eta intimitatea errespetatuko dituen, haren eskubideak sustatuko dituen, autonomia errespetatuko duena eta segurtasuna emango diona. 4. Erabiltzaileen integritate fisikoa eta psikikoa bermatzea, lehentasuna duten beharrianak antzeman, gure bitartekoen neurrian estali eta, baldin eta egoerak horrela egitea eskatzen badu, horiek asetuz.	Los Servicios y para las personas con discapacidad Instituto Foral de Asistencia Social de Bizkaia (IFAS), agrupan la oferta de Centros y Servicios que el Instituto pone a disposición de las personas del Territorio Histórico de Bizkaia y cuyo ingreso ha sido resuelto por el Departamento de Acción Social. El Servicio basa su actuación en el desarrollo de una serie de programas residenciales y de centro de día, que pretenden mejorar la calidad de vida de las personas a las que atiende, buscando a la vez la máxima participación en el ámbito social. Con tal fin se diseñarán objetivos y proyectos asistenciales dentro del desarrollo del plan de trabajo del Servicio. Los Centros pertenecientes a este Servicio presentan una serie de objetivos comunes: 1. Atender a personas del Territorio Histórico de Bizkaia, que presentando algún tipo de discapacidad, sus circunstancias personales, familiares y sociales aconsejan una vida en residencia o su atención en centro de día. 2. Desarrollar un modelo residencial o de centro de día que facilite una vida integrada y normalizada, así como la convivencia entre las personas que lo utilicen. 3. Garantizar una atención integral y personalizada que respete la dignidad e intimidad de la persona, promueva sus derechos, respete su autonomía y le aporte seguridad. 4. Velar por la integridad física y psíquica de la persona, detectando las necesidades prioritarias, cubriéndolas en la medida de nuestros recursos y utilizando los recursos normalizados si la situación lo requiere.	



Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		231.107 Pertsona Ezgaituak 231.107 Personas con Discapacidad
5. Pertsonaren autonomia eta funtzionalitate gradua zaintzea, hala gizarte esparruari dagokionean nola norbanakoari, zertarako-eta lokabetasun maila handienak eskuratzeko.	5. Preservar y/o mejorar la autonomía y grado de funcionalidad de la persona, tanto en el ámbito social como en el personal, con el fin de que alcance mayores cotas de independencia.	
6. Pertsonaren eta bere familiaren eta gizartearen inguruaren arteko erlazioa bideratzea eta erraztea.	6. Facilitar y favorecer la relación de la persona con su entorno socio-familiar.	
7. Pertsonen eta euren familien partaidetza aktiboa sustatzea zentroaren jardueretan.	7. Fomentar la participación activa de las personas y sus familiares en las actividades de los centros.	
8. Zentroetako profesionalak GUFEn eta Gizarte Ekintza Sailaren filosofiarekin eta helburuekin identifika daitezten sustatzea.	8. Promover la identificación de los profesionales de los centros con la filosofía y objetivos del IFAS y del Departamento de Acción Social.	
9. Profesional horiei euren gaitasun teknikoan aurrera egiteko aukerak eskaintzea. Horretarako, etengabeko prestakuntzako programak diseinatu dira.	9. Proporcionar a dichos profesionales la posibilidad de mejora de su competencia técnica para lo que se diseñarán programas de formación continuada.	
10. Kudeaketa integraleko eredu bat ezartzea, BFAren erantzukizun publikoko sarearen beharretara egokitua, desgaitasuna duten pertsonen eta haien familien sustapen eta arretarako (binklusion).	10. Implantar un modelo de gestión integral, adaptado a las necesidades de la red de responsabilidad pública de la DFB para la atención y promoción de las personas con discapacidad y sus familias (binklusion).	
Parte-hartzearen eta bizi-kalitatearen eredua da helburu horiek garatzeko esparrua, betiere etika, gardentasuna, berdintasuna, elebitasuna eta gizarte-balioa sustatuz.	El modelo participación y calidad de vida es el marco en el que desarrollar dichos objetivos, potenciando la ética, la transparencia, la igualdad, el bilingüismo y el valor social.	
Zentroak Ezintasunen bat duten pertsonentzako programaren bidez GUFEn sei egoitza, eguneko 9 zentro eta autonomia pertsonala sustatzeko zentro bat kudeatzen ditu.	Centros A través del Programa para Personas con Discapacidad, el IFAS gestiona 9 residencias y un centro de día.	
Zentro hauek Laguntza Zerbitzuen Zuzendaritzaren mende daude:	Dependen de la Dirección de Servicios Asistenciales los siguientes Centros:	



Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		231.107 Pertsona Ezgaituak 231.107 Personas con Discapacidad
ZUMELEGiko LAG. ZENTROA: 35 plaza. Adimen-desgaitasun ertaina edo handia duten helduei etengabeko arreta eskaintzen die.	C.A. ZUMELEGI: 35 plazas. Centro destinado a dar atención permanente a personas adultas con discapacidad intelectual moderada-severa.	
ERREKALDEko LAG. ZENTROA: 23 plaza. Autismoa eta/edo haur psikosia duten helduei etengabeko arreta eskaintzen die.	C.A. ERREKALDE: 23 plazas. Presta atención permanente a personas adultas con autismo y/o psicosis infantil.	
UDALOSTE-LOIU LAG. ZENTROA Zentroa bi unitatetan dago banatuta:	C.A. LOIU-UDALOSTE Se trata de un centro distribuido en dos unidades:	
- UDALOSTEko UNITATEA: 23 plaza. Adimen-desgaitasun txikia edo ertaina duten helduei etengabeko arreta eskaintzen die.	- UNIDAD UDALOSTE: 23 plazas. Da atención permanente a personas adultas con discapacidad intelectual leve-moderada.	
- LOIUko UNITATEA: 10 plaza. Desgaitasun psikofisiko larria dituzten umeei etengabeko arreta eskaintzen die.	- UNIDAD LOIU: 10 plazas. Da atención permanente a niños/as con grave discapacidad psicofísica.	
LUSAko LAG. ZENTROA: egoitzako 35 plaza. Adimen-desgaitasun ertaina edo handia duten helduei arreta eskaintzen die etengabe.	C.A. LUSA: 35 plazas residenciales. Atiende de manera permanente a personas adultas con discapacidad moderada-severa.	
ORDUÑAko LAG. ZENTROA: 37 plaza. Adimen-desgaitasuna eta horri lotutako jokabide nahasmenduak dituzten pertsonen etengabeko arreta eskaintzen die.	C.A. ORDUÑA: 37 Plazas Da atención permanente a personas con discapacidad intelectual y trastornos de conducta asociados.	
OLABEko LAG. ZENTROA: 27 plaza. Autismoa eta haur psikosia dituzten helduei arreta eskaintzen die etengabe. Horrez gain, aldi baterako arretarako programak eskaintzen ditu.	C.A. OLABE: 27 plazas. Atiende de forma permanente a personas adultas con autismo y psicosis infantil, además ofrece programas de atención temporal.	
BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA: 51 plaza. Hartutako kalte zerebrala duten pertsonen ematen die arreta.	CENTRO DE DIA BEKOETXE: 51 plazas. Presta atención a personas con daño cerebral adquirido.	



Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social		231.107 Pertsona Ezgaituak 231.107 <i>Personas con Discapacidad</i>
GALLARTA LAG. ZENTROA: 42 plaza.	C.A. GALLARTA: 42 plazas.	
Pertsona heldu ezinduei arreta ematea.	Atención a personas adultas con discapacidad	
MUNDAKA LAG. ZENTROA: 33 plaza.	C.A. MUNDAKA: 33 plazas.	
Adimen-desgaitasun ertaina edo handia duten pertsonentzako arreta. Arreta behin-behinekoa edo behin betikoa izan daiteke.	Atención a personas con discapacidad intelectual moderada-severa. La atención podrá ser permanente o temporal.	
SANTZURTZIKO ITSASOKO ETXEAREN L.Z.: 25 plaza	C.A. CASA DEL MAR SANTURZI: 25 plazas.	
Gaixotasun mentala duten pertsonentzako arreta. Arreta iraunkorra edo aldi baterakoa izan daiteke.	Atención a personas con enfermedad mental. La atención podrá ser permanente o temporal.	

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK

Objetivos y Acciones por Departamento y Programa -GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL
5005	ORDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ORDUÑA
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Actividad e Indicador

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Aurreikusia / Previsión
1	ZENTROEN KUDEAKETA. GESTION DE CENTROS.	
1	BITARTEKOAK KUDEATZEA GESTIONAR RECURSOS	
1	Laguntza-zentroen okupazio % % ocupación centros asistenciales	97
2	Eguneko zentroen okupazio % % Ocupación centro de día	97
3	Artatutako emakumeen % % Mujeres atendidas	50
4	Artatutako gizonen % % Hombres atendidos	50
2	BINKLUSION PROGRAMA EZARTZEA IMPLANTAR PROGRAMA BINKLUSION	
1	Autodiagnostikoa duten zentroen % % Centros con autodiagnóstico	100
2	Ezarpen-plana duten zentroen % % Centros con plan de implantación	70
3	Jarraipen-bilerak Reuniones de seguimiento	3
2	ZUMELEGI LAGUNTZA-ZENTROAREAN LAGUNTZAREN KUDEAKETA GESTIÓN ASISTENCIAL DEL CENTROASISTENCIAL ZUMELEGI	
1	PROGRAMEN JARRAIPENA SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS	
1	Artatutako pertsonen kopurua Número de personas atendidas	35
2	Artatutako emakumeen ehunekoa Porcentaje de mujeres atendidas	40
3	Artatutako gizonen ehunekoa Porcentaje de hombres atendidos	60
3	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROAREN LAGUNTZA KUDEATZEA GESTION ASISTENCIAL DEL CENTROASISTENCIAL ERREKALDE	
1	AUTISMOA ETA/EDO HAUR-PSIKOSIA DUTEN PERTSONA HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON AUTISMO Y/O PSICOSIS INFANTIL.	
1	Artatutako pertsonen kopurua Número de personas atendidas	23



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK

Objetivos y Acciones por Departamento y Programa -GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Aurreikusia / Previsión
2	Artatutako emakumeen ehunekoa Porcentaje de mujeres atendidas	18
3	Artatutako gizonen ehunekoa Porcentaje de hombres atendidos	82
4	LOIU-UDALOSTE LAGUNTZAZENTROAREN LAGUNTZAREN KUDEAKETA GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL LOIU-UDALOSTE	
1	BURU ETA GORPUTZEAN AKASTASUN ASKO DUTEN UMEEI LAGUNTZA ETENGABEEMATEA. DAR ATENCIÓN PERMANENTE A NIÑOS/AS CON PLURIDEFICIENCIAS PSICOFÍSICAS.	
1	Artatutako pertsonen kopurua Número de personas atendidas.	10
2	Arreta jaso duen emakumeen ehunekoa Porcentaje de mujeres atendidas	30
3	Arreta jaso duen gizonen ehunekoa Porcentaje de hombres atendidos	70
2	ADIMEN DESGAITASUN ARINA-MODERATUTA DUTEN PERTSONA HELDUEI UDALOSTE ZENTROAN ARRETA IRAUNKORRA EMATEA DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON DISCAPACIDAD INTELECTUAL LEVE-MODERADA EN LA UNIDAD UDALOSTE	
1	Artatutako pertsonen kopurua Número de personas atendidas	23
2	Zentroan artatutako emakumeen ehunekoa Porcentaje de mujeres atendidas en el Centro	20
3	Zentroan artatutako gizonen ehunekoa Porcentaje de hombres atendidos en el Centro	80
5	LUSA LAGUNTZA-ZENTROAREN LAGUNTZAREN KUDEAKETA GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL LUSA	
1	ADIMEN DESGAITASUN ARINA-MODERATUTA DUTEN PERTSONA HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON DISCAPACIDAD INTELECTUAL MODERADA-SEVERA	
1	Artatutako pertsonen kopurua Número de personas atendidas	35
2	Artatutako emakumeen ehunekoa Porcentaje de mujeres atendidas	20
3	Artatutako gizonen ehunekoa Porcentaje de hombres atendidos	80
6	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROAREN LAGUNTZAREN KUDEAKETA GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO DE DIA BEKOETXE	
1	HARTUTAKO KALTE ZEREBRALA DUTEN ERABILTZAILEEI ETA HAIEN FAMILIEI ARRETA EMATEA. DAR ATENCIÓN A USUARIOS CON DAÑO CEREBRAL ADQUIRIDO Y ATENCIÓN A LA FAMILIA.	
1	Artatutako pertsonen kopurua Número de personas atendidas.	54
2	Arreta jaso duen emakumeen ehunekoa Porcentaje de mujeres atendidas	25
3	Arreta jaso duen gizonen ehunekoa Porcentaje de hombres atendidos	75
7	CASAS DEL MAR ZENTROAREN LAGUNTZA-KUDEAKETA GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO CASAS DEL MAR	
1	EMG DUTEN PERTSONA HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON EMG	



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK

Objetivos y Acciones por Departamento y Programa -GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Aurreikusia / Previsión
1	Artatutako pertsonen kopurua Número de personas atendidas	25
2	Arreta jaso duen emakumeen ehunekoa Porcentaje de mujeres atendidas	50
3	Arreta jaso duen gizonen ehunekoa Porcentaje de hombres atendidos	50
8	URDUÑAKO LAGUNTZA-ZENTROAREN LAGUNTZA KUDEATZEA GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	
1	DESGAITASUNA DUTEN PERTSONA HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON DISCAPACIDAD	
1	Artatutako pertsonen kopurua Número de personas atendidas	37
2	Artatutako emakumeen ehunekoa Porcentaje de mujeres atendidas	35
3	Artatutako gizonen ehunekoa Porcentaje de hombres atendidos	65
9	MUNDAKA LAGUNTZA-ZENTROAREAN LAGUNTZAREN KUDEAKETA GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	
1	DESGAITASUNAK DUTEN HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON DISCAPACIDAD	
1	Arreta jaso duen pertsona kopurua Número de personas atendidas	33
2	Arreta jaso duten emakumeen ehunekoa Porcentaje de mujeres atendidas	35
3	Artatutako gizonen ehunekoa Porcentaje de hombres atendidos	65
4	Gastua genero-politikan Gasto en política de género	
10	GALLARTA LAGUNTZA-ZENTROAREN LAGUNTZA-KUDEAKETA GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	
1	DESGAITASUNAK DUTEN HELDUEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON DISCAPACIDAD	
1	Arreta jaso duen pertsona kopurua Número de personas atendidas	42
2	Arreta jaso duten emakumeen ehunekoa Porcentaje de mujeres atendidas	40
3	Artatutako gizonen ehunekoa Porcentaje de hombres atendidos	60
11	OLABE LAGUNTZA-ZENTROAREAN LAGUNTZAREN KUDEAKETA GESTION ASISTENCIAL DEL CENTRO ASISTENCIAL OLABE	
1	AUTISMOA ETA HAUR PSIKOSIA DUTEN PERTSONEI ARRETA IRAUNKORRA EMATEA DAR ATENCIÓN PERMANENTE A PERSONAS ADULTAS CON AUTISMO Y PSICOSIS INFANTIL	
1	Arreta jaso duen pertsona kopurua Número de personas atendidas	27
2	Arreta jaso duten emakumeen ehunekoa Porcentaje de mujeres atendidas	20
3	Artatutako gizonen ehunekoa Porcentaje de hombres atendidos	80

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5005	ORDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ORDUÑA	5.437.221
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	5.437.221

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	3.670.221
16	LAN-ARAU BIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO	2.799.534
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL	2.799.534
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	2.742.163
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	2.742.163
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	57.371
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	57.371
18	GIZARTE KUOTAK CUOTAS SOCIALES	870.687
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	870.687
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	870.687
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	870.687
2	ONDASUN ARRUNT ETASERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	1.731.000
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK ARRENDAMIENTOS Y CANONES	1.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	1.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	1.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	1.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	50.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	44.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	44.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	44.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	3.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	3.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS	3.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	3.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	3.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	3.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	1.680.000
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	12.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	3.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	1.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE MATERIAL DE OFICINA IFAS	2.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE Prensa, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	1.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	1.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	8.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	8.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	205.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	92.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	92.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	13.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	13.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	1.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	1.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23204	GARBIKETARAKO GAIAK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	10.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	10.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	6.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	6.000
23207	FARMAZI GAIAK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	10.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	10.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	3.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	3.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	70.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	60.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	10.000
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	7.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	5.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	5.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS	2.000
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	1.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	1.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	1.000
236	ZERGAK TRIBUTOS	2.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	2.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	2.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	1.450.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	2.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	2.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	276.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	276.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	4.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	4.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	1.168.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	1.117.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN CONVENIOS DISCAPIDAD AITA MENNI	51.000
239	HAINBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	3.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	3.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	3.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	36.000
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	25.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK EDIFICIOS ACCION SOCIAL	25.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	15.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	15.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	10.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	10.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	10.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	5.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	5.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	5.000
663	ELEKTRATRESNAK ELECTRODOMESTICOS	5.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	5.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	5.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	1.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	1.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	1.000
GUZTIRA / TOTAL		5.437.221

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5009	MUNDAKA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	3.671.389
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	3.671.389

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	2.199.389
16	LAN-ARAU BIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO	1.679.216
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL	1.679.216
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	1.636.296
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	1.636.296
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	42.920
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	42.920
18	GIZARTE KUOTAK CUOTAS SOCIALES	520.173
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	520.173
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	520.173
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	520.173
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	1.435.000
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK ARRENDAMIENTOS Y CANONES	47.000
213	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	47.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	47.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	47.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	32.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	28.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	28.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	28.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	4.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	4.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	4.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	1.356.000
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	12.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	6.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFU MATERIAL DE OFICINA IFAS	3.200
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	2.800
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	1.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	1.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	5.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	5.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	194.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	68.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	68.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	19.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	19.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	3.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	3.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	18.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	18.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	5.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	5.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	12.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	12.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	1.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	68.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	60.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	8.000
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	6.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	4.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	4.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS	2.000
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	128.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	128.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	128.000
236	ZERGAK TRIBUTOS	4.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	4.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	4.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	1.007.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	365.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	365.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	276.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	276.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	1.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	1.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	365.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	348.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN CONVENIOS DISCAPACIDAD AITA MENNI	17.000
239	HAINBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	5.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	5.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	5.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	37.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	11.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	10.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	10.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	10.000
663	ELEKTRATRESNAK ELECTRODOMESTICOS	1.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	1.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	1.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	10.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS	10.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	10.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	10.000
69	BESTE IBILGETU BATZUK OTRO INMOVILIZADO	16.000
691	ALOKATUTAKO BESTEREN ERAIK. INSTALAZIOAK ETA OBRAK INSTALACIONES Y OBRAS EDIFICIOS AJENOS ARRENDADOS	16.000
69103	ALOKATU BESTE ERAIK. INSTALAZ INBERTSIO PROIEK PROYECTOS INVERSION INSTAL OBRAS EDIF AJENOS ARREN	1.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	1.000
69106	ALOKATU ERAIK. INSTALAZIO ONDASUN ETA ZERB HOBET MEJORA E INCORP BIENES, SERV INSTAL, OBRAS EDIF AJ	15.000
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	15.000
GUZTIRA / TOTAL		3.671.389

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5012	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	5.930.021
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	5.930.021

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	4.830.021
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO	3.673.577
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL	3.673.577
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	3.596.783
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	3.596.783
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	76.794
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	76.794
18	GIZARTE KUOTAK CUOTAS SOCIALES	1.156.444
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	1.156.444
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	1.156.444
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	1.156.444
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	956.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	72.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	62.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	62.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	62.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS	1.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	7.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	7.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	7.000
229	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	2.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	2.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	2.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	884.000
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	16.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	7.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	4.800
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE MATERIAL DE OFICINA IFAS	2.200
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	5.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	5.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	4.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	4.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	555.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	143.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	143.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	17.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	17.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	228.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	228.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	75.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	75.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	3.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	3.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	31.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	31.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	2.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	2.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	56.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	46.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	10.000
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	14.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	8.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	8.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	6.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS	6.000
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	4.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	4.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	4.000
236	ZERGAK TRIBUTOS	7.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	7.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	7.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	281.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	94.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	94.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	116.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	116.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	3.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	3.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	68.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	13.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN CONVENIOS DISCAPIDAD AITA MENNI	55.000
239	HAINBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	7.000
23904	BILERA, HITZALDIK ETA IKASTAROAK REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS	2.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	2.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	5.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	5.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	144.000
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	119.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK EDIFICIOS ACCION SOCIAL	119.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	117.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	117.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	1.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	20.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	10.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	10.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	10.000
663	ELEKTRATRESNAK ELECTRODOMESTICOS	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	5.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	5.000
669	BESTE TRESNA BATZUK OTROS ENSERES	5.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES	5.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	5.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	5.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS	5.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	5.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	5.000
GUZTIRA / TOTAL		5.930.021

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5014	ZUMELEGUI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGUI	3.809.748
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	3.809.748

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	3.046.748
16	LAN-ARAUBIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO	2.329.819
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL	2.329.819
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	2.264.030
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	2.264.030
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	65.789
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	65.789
18	GIZARTE KUOTAK CUOTAS SOCIALES	716.929
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	716.929
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	716.929
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	716.929
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	709.000
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK ARRENDAMIENTOS Y CANONES	5.000
213	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	4.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	4.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	4.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	1.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	1.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	1.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	27.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	18.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	18.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	18.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS	1.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	8.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	8.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	8.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	677.000
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	9.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	3.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	1.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE MATERIAL DE OFICINA IFAS	2.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	2.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	2.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	4.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	4.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	312.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	67.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	67.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	17.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	17.000
23203	ELIKAGAIAK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	151.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	151.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	45.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	45.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	2.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	2.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	10.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	10.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	2.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	2.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	18.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	10.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	8.000
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	7.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	5.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	5.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS	2.000
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	47.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	47.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	47.000
236	ZERGAK TRIBUTOS	1.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23601	TOKIKOAK LOCALES	1.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	1.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	298.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	262.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	262.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	2.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	2.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	34.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	14.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN CONVENIOS DISCAPACIDAD AITA MENNI	20.000
239	HAINBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	3.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	3.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	3.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	54.000
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	12.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK EDIFICIOS ACCION SOCIAL	12.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	10.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	10.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	1.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	37.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	5.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	5.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	5.000
663	ELEKTRATRESNAK ELECTRODOMESTICOS	32.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	32.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	32.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	5.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS	5.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	5.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	5.000
GUZTIRA /TOTAL		3.809.748

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5016	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTRO CENTRO ASITENCIAL LOIU-UDALOSTE	4.249.295
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	4.249.295

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	3.297.295
16	LAN-ARAU BIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO	2.534.136
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL	2.534.136
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	2.469.944
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	2.469.944
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	64.192
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	64.192
18	GIZARTE KUOTAK CUOTAS SOCIALES	763.159
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	763.159
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	763.159
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	763.159
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	848.000
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK ARRENDAMIENTOS Y CANONES	8.000
219	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK OTROS ARRENDAMIENTOS	8.000
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK OTROS ARRENDAMIENTOS	8.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	8.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	48.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	42.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	42.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	42.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	5.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	5.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	5.000
229	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	1.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	1.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	792.000
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	9.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	3.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	1.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUF MATERIAL DE OFICINA IFAS	2.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE Prensa, revistas, libros y otras publicaciones	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	1.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	5.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	5.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	371.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	86.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	86.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	13.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	13.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	120.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	120.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23204	GARBIKETARAKO GAIAK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	31.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	31.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	5.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	5.000
23207	FARMAZI GAIAK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	9.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	9.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	107.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	97.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	10.000
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	8.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	6.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	6.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS	2.000
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	11.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	11.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	11.000
236	ZERGAK TRIBUTOS	2.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	1.000
23604	ESTATUKOAK ESTATALES	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	1.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	376.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	219.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	219.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	116.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	116.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	3.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	3.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	38.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	21.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN CONVENIOS DISCAPACIDAD AITA MENNI	17.000
239	HAINBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	15.000
23906	IZEN-EMATEAK UDAKO KANPAMENTUETAN INSCRIPCIONES EN CAMPAMENTOS DE VERANO	4.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	4.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	11.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	11.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	104.000
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	90.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK EDIFICIOS ACCION SOCIAL	90.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	89.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	89.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	13.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	10.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	10.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	10.000
663	ELEKTRATRESNAK ELECTRODOMESTICOS	1.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	1.000
664	TRESNERIA MENAJE	1.000
66401	TRESNERIA ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MENAJE	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	1.000
669	BESTE TRESNA BATZUK OTROS ENSERES	1.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	1.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	1.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	1.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	1.000
GUZTIRA / TOTAL		4.249.295

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5017	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	3.987.813
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	3.987.813

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	2.868.813
16	LAN-ARAU BIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO	2.211.120
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL	2.211.120
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	2.159.530
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	2.159.530
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	51.590
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	51.590
18	GIZARTE KUOTAK CUOTAS SOCIALES	657.693
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	657.693
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	657.693
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	657.693
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	997.000
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK ARRENDAMIENTOS Y CANONES	1.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	1.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	1.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	1.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	45.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	34.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	34.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	34.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	2.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	2.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS	2.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	9.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	9.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	9.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	951.000
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	8.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	3.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	800
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE MATERIAL DE OFICINA IFAS	2.200
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE Prensa, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	2.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	2.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	3.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	3.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	347.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	68.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	68.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	10.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	10.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	177.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	177.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23204	GARBIKETARAKO GAIAK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	30.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	30.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	5.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	5.000
23207	FARMAZI GAIAK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	10.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	10.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	2.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	2.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	45.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	35.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	10.000
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	7.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	5.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	5.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS	2.000
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	2.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	2.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	2.000
236	ZERGAK TRIBUTOS	1.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	1.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	1.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	582.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	543.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	543.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	2.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	2.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	37.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	7.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN CONVENIOS DISCAPACIDAD AITA MENNI	30.000
239	HAINBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	4.000
23904	BILERA, HITZALDIK ETA IKASTAROK REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS	1.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	3.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	3.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	122.000
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	105.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK EDIFICIOS ACCION SOCIAL	105.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	5.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	5.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTE MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	100.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	100.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	16.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	5.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	5.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	5.000
663	ELEKTRATRESNAK ELECTRODOMESTICOS	10.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	10.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	10.000
669	BESTE TRESNA BATZUK OTROS ENSERES	1.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES	1.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	1.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	1.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	1.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	1.000
GUZTIRA / TOTAL		3.987.813

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5018	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	3.963.050
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	3.963.050

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	3.120.050
16	LAN-ARAU BIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO	2.373.746
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL	2.373.746
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	2.301.568
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	2.301.568
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	72.178
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	72.178
18	GIZARTE KUOTAK CUOTAS SOCIALES	746.304
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	746.304
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	746.304
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	746.304
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	779.000
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK ARRENDAMIENTOS Y CANONES	58.000
213	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	57.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	57.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	57.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	1.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	1.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	1.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	89.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	76.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	76.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	76.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS	1.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	11.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	11.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	11.000
229	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	1.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	1.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	1.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	632.000
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	7.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	3.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	800
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE MATERIAL DE OFICINA IFAS	2.200
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	1.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	1.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	3.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	3.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	279.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	59.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	59.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	19.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	19.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	109.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	109.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	35.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	35.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	4.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	4.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	12.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	12.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	2.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	2.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	39.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	29.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	10.000
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	11.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	4.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	4.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	7.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS	7.000
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	3.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	3.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	3.000
236	ZERGAK TRIBUTOS	2.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	2.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	2.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	326.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	176.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	176.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	116.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	116.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	2.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	2.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	32.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	6.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN CONVENIOS DISCAPACIDAD AITA MENNI	26.000
239	HAINBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	4.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	4.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	4.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	64.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	2.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	1.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	1.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	1.000
663	ELEKTRATRESNAK ELECTRODOMESTICOS	1.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	1.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	1.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	1.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	1.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	1.000
69	BESTE IBILGETU BATZUK OTRO INMOVILIZADO	61.000
691	ALOKATUTAKO BESTEREN ERAIK. INSTALAZIOAK ETA OBRAK INSTALACIONES Y OBRAS EDIFICIOS AJENOS ARRENDADOS	61.000
69103	ALOKATU BESTE ERAIK. INSTALAZ INBERTSIO PROIEK PROYECTOS INVERSION INSTAL OBRAS EDIF AJENOS ARREN	1.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	1.000
69106	ALOKATU ERAIK. INSTALAZIO ONDASUN ETA ZERB HOBEEK MEJORA E INCORP BIENES, SERV INSTAL, OBRAS EDIF AJ	60.000
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	60.000
GUZTIRA /TOTAL		3.963.050

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5022	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	2.287.739
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	2.287.739

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	1.371.739
16	LAN-ARAU BIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO	1.034.995
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL	1.034.995
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	1.004.567
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	1.004.567
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	30.428
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	30.428
18	GIZARTE KUOTAK CUOTAS SOCIALES	336.744
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	336.744
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	336.744
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	336.744
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	907.000
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK ARRENDAMIENTOS Y CANONES	1.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	1.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	1.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	1.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	14.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	11.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	11.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	11.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	3.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	3.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	3.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	892.000
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	11.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	2.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	1.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFÉ MATERIAL DE OFICINA IFAS	1.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	7.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	7.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	2.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	2.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	32.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	1.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	1.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	6.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	6.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	7.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	7.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	1.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	1.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	6.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	6.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	11.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	6.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	5.000
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	4.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	3.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	3.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	1.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS	1.000
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	413.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	413.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	413.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	427.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS	6.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	6.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	188.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	188.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	65.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	65.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	168.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN CONVENIOS DISCAPACIDAD AITA MENNI	168.000
239	HAINBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	5.000
23904	BILERA, HITZALDIK ETA IKASTAROAK REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS	1.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	4.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	4.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	9.000
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	7.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK EDIFICIOS ACCION SOCIAL	7.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	5.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	5.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	1.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	1.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	1.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	1.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	1.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	1.000
682	SEGURTASUN, SALBAMENDU ETA OSASUN EKIPOAK EQUIPOS DE SEGURIDAD, SALVAMENTO Y SANITARIOS	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	1.000
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	1.000
GUZTIRA / TOTAL		2.287.739

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5027	GIZATEK	7.000
231107	GIZATEK PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	7.000

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	7.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	1.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
2008/0230	GIZATEK - LAGUNTZARAKO PRODUKTUEN ORIENTAZIO ETA MAILEGU ZERBITZUA GIZATEK - SERVICIO DE ORIENTACION Y PRESTAMO PRODUCTOS DE APOYO	1.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	6.000
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	1.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	1.000
2008/0230	GIZATEK - LAGUNTZARAKO PRODUKTUEN ORIENTAZIO ETA MAILEGU ZERBITZUA GIZATEK - SERVICIO DE ORIENTACION Y PRESTAMO PRODUCTOS DE APOYO	1.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	1.000
2008/0230	GIZATEK - LAGUNTZARAKO PRODUKTUEN ORIENTAZIO ETA MAILEGU ZERBITZUA GIZATEK - SERVICIO DE ORIENTACION Y PRESTAMO PRODUCTOS DE APOYO	1.000
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	1.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	1.000
2008/0230	GIZATEK - LAGUNTZARAKO PRODUKTUEN ORIENTAZIO ETA MAILEGU ZERBITZUA GIZATEK - SERVICIO DE ORIENTACION Y PRESTAMO PRODUCTOS DE APOYO	1.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	2.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	1.000
2008/0230	GIZATEK - LAGUNTZARAKO PRODUKTUEN ORIENTAZIO ETA MAILEGU ZERBITZUA GIZATEK - SERVICIO DE ORIENTACION Y PRESTAMO PRODUCTOS DE APOYO	1.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	1.000
2008/0230	GIZATEK - LAGUNTZARAKO PRODUKTUEN ORIENTAZIO ETA MAILEGU ZERBITZUA GIZATEK - SERVICIO DE ORIENTACION Y PRESTAMO PRODUCTOS DE APOYO	1.000
239	HAINBAT GASTU GASTOS DIVERSOS	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	1.000
2008/0230	GIZATEK - LAGUNTZARAKO PRODUKTUEN ORIENTAZIO ETA MAILEGU ZERBITZUA GIZATEK - SERVICIO DE ORIENTACION Y PRESTAMO PRODUCTOS DE APOYO	1.000
GUZTIRA / TOTAL		7.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5028	DESGAITASUNAREN LAGUNTZA-ZERBITZUA SERVICIO ASISTENCIAL DISCAPACIDAD	9.000
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	9.000

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek. / Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	9.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	9.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	6.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	2.000
2021/0074	AITA PATXI LAGUNTZA ZENTROA C.A. AITA PATXI	2.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	1.000
2021/0074	AITA PATXI LAGUNTZA ZENTROA C.A. AITA PATXI	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	3.000
2021/0074	AITA PATXI LAGUNTZA ZENTROA C.A. AITA PATXI	3.000
236	ZERGAK TRIBUTOS	3.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	3.000
2021/0074	AITA PATXI LAGUNTZA ZENTROA C.A. AITA PATXI	3.000
GUZTIRA / TOTAL		9.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5029	OLABE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	4.676.537
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	4.676.537

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	3.161.537
16	LAN-ARAU BIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO	2.401.380
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL	2.401.380
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	2.344.965
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	2.344.965
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	56.415
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	56.415
18	GIZARTE KUOTAK CUOTAS SOCIALES	760.157
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	760.157
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	760.157
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFÉ GASTOS PERSONAL IFAS	760.157
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	1.442.000
21	ERRENTAMENDUAK ETA KANONAK ARRENDAMIENTOS Y CANONES	12.000
215	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	10.000
21500	GARRAIORATAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	10.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	10.000
216	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	2.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	2.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	2.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	110.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	101.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	101.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	101.000
225	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	1.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	8.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	8.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	8.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	1.320.000
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	9.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	4.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE MATERIAL DE OFICINA IFAS	2.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	2.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	2.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	2.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	3.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	3.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	279.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	47.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	47.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	8.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	8.000
23203	ELIKAGAIAK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	99.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	99.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	29.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	29.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	5.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	5.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	14.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	14.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	1.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	76.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	36.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	40.000
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	7.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	5.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	5.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS	1.500
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	500
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	20.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	20.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	20.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
236	ZERGAK TRIBUTOS	3.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	3.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	3.000
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	995.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS	6.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	6.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	52.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	52.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	251.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	251.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	686.000
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN CONVENIOS DISCAPACIDAD AITA MENNI	30.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	656.000
239	HAINBAT GASTU GASTOS DIVERSOS	7.000
23904	BILERA, HITZALDIK ETA IKASTAROAK REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS	2.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	2.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	5.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	5.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	73.000
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	71.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK EDIFICIOS ACCION SOCIAL	71.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EKIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	70.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	70.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	2.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	1.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	1.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	1.000
663	ELEKTRATRESNAK ELECTRODOMESTICOS	1.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	1.000
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	1.000
GUZTIRA /TOTAL		4.676.537

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5005	ORDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ORDUÑA	5.437.221
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	5.437.221

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	3.670.221
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	1.731.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	25.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	10.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	1.000
GUZTIRA / TOTAL		5.437.221

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa (Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5009	MUNDAKA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	3.671.389
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	3.671.389

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	2.199.389
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	1.435.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	11.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	10.000
69	BESTE IBILGETU BATZUK OTRO INMOVILIZADO	16.000
GUZTIRA / TOTAL		3.671.389

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5012	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	5.930.021
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	5.930.021

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	4.830.021
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	956.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	119.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	20.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	5.000
GUZTIRA / TOTAL		5.930.021

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5014	ZUMELEGUI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGUI	3.809.748
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	3.809.748

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	3.046.748
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	709.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	12.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	37.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	5.000
GUZTIRA / TOTAL		3.809.748

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5016	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTRO CENTRO ASITENCIAL LOIU-UDALOSTE	4.249.295
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	4.249.295

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	3.297.295
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	848.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	90.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	13.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	1.000
GUZTIRA / TOTAL		4.249.295

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5017	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	3.987.813
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	3.987.813

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	2.868.813
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	997.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	105.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	16.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	1.000
GUZTIRA / TOTAL		3.987.813

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5018	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	3.963.050
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	3.963.050

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	3.120.050
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	779.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	2.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	1.000
69	BESTE IBILGETU BATZUK OTRO INMOVILIZADO	61.000
GUZTIRA / TOTAL		3.963.050

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5022	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	2.287.739
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	2.287.739

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	1.371.739
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	907.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	7.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	1.000
68	EKIPO ZEHATZAK EQUIPOS ESPECIFICOS	1.000
GUZTIRA / TOTAL		2.287.739

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa (Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5027	GIZATEK GIZATEK	7.000
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	7.000

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	7.000
GUZTIRA /TOTAL		7.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa (Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5028	DESGAITASUNAREN LAGUNTZA-ZERBITZUA SERVICIO ASISTENCIAL DISCAPACIDAD	9.000
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	9.000

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	9.000
GUZTIRA / TOTAL		9.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa (Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5029	OLABE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	4.676.537
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	4.676.537

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	3.161.537
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	1.442.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	71.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	2.000
GUZTIRA / TOTAL		4.676.537

Erakunde Egitarau Txostena - GASTUAK
Memoria Organismo Programa - GASTOS

FORU ERAK.AUTON. / ORG.AUTON. FORAL	ATALA / SECCION	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea Instituto Foral de Asistencia Social	21. Itsas Etxeak 21. Centros del Mar	232.112 Egoitzen Sarea eta Itsas Etxeak 232.112 Red de Hogares y Casas del Mar

Abenduaren 19ko 176/2000 Foru Dekretuaren bitartez, Itsasoko Gizarte Institutuak (IGI) gizarte-zerbitzuen arloan bere gain zituen eginkizun eta zerbitzuak Euskadiko Autonomia Erkidegoaren eskumenetik Bizkaiko Lurralde Historikoaren eskumenera igaro ziren. Dekretu horren ondorioz, IGIren zentro eta zerbitzuak GUFEn ondareari batu zaizkio eta haren langileak GUFeri atxikita daude 2001eko otsailaren 1etik.

Hauek dira GUFEn ondareari batu zaizkion zentro eta zerbitzuak:

- Itsas Etxea, Ondarroan.
- Itsas Etxea, Santurtzin.

Gainera, goian aipatutako zentroetako lan-itunpeko langileak eta funtzionarioak GUFeri atxiki zaizkio.

Zentro eta zerbitzu hauek:

- Jubilatuen Etxea, Bermeon.
- Itsas Etxea, Elantxoben.
- Probintziako Zuzendaritza Poliklinikoa, Bilbon. (bulegoa)

Desafektatuta daude.

Egoitzen sarea eta Itsas etxeetan klub- eta kafetegi-zerbitzuak eskaintzen dira. Ondarroako eta Santurtziko itsas etxeak, horrez gainera, ostatu-etxe ere badira, batik bat marinelentzat. Marinelek egonaldi mugatua egin dezakete itsas etxeetan, baina egonaldia luzatu egin daiteke.

En virtud del Decreto Foral 176/2000, de 19 de diciembre, por el que se aprueba el traspaso de funciones y servicios en materia de Servicios Sociales, encomendado al Instituto Social de la Marina (I.S.M.) desde la Comunidad Autónoma del País Vasco al Territorio Histórico de Bizkaia, se integran los centros y servicios del I.S.M. al patrimonio del I.F.A.S., y se adscribe al Instituto el personal del mismo con efectos a partir del 1 de febrero de 2001.

Los Centros y Servicios integrados en el Patrimonio del I.F.A.S. son:

- Casa del Mar sita en Ondarroa.
- Casa del Mar sita en Santurtzi.

Asimismo, se adscribe al I.F.A.S. el personal laboral y funcionario de los centros descritos.

Los Centros y Servicios siguientes:

- Hogar del Pensionista sito en Bermeo.
- Casa del Mar sita en Elantxobe.
- Dirección Provincial Policlínica sita en Bilbao (despacho).

Se encuentran desafectados

La Red de Hogares y Casas del Mar prestan funciones de club, con servicios de cafetería y en los casos concretos de las Casas del Mar de Ondarroa y de Santurtzi, funcionan con servicio de hospedaje, fundamentalmente para trabajadores del mar con un límite de estancia prorrogable en el centro.

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Helburu eta Ekintzen Sail eta Egitarauka - GASTUAK

Objetivos y Acciones por Departamento y Programa -GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL
5021	ITXAS ETXEAK CENTROS DEL MAR
232112	EGOITZEN SAREA ETA ITXAS ETXEA RED DE HOGARES Y CASAS DEL MAR

Helburua, Ekintza eta Adierazlea / Objetivo, Actividad e Indicador

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Aurreikusia / Previsión
1	ETXEBIZITZA ETA EGOITZA-SAREKO ZENTRO ETA ZERBITZUAK KUDEATZEA.; GESTIONAR LOS CENTROS Y SERVICIOS DE LA RED DE HOGARES Y CASAS DEL MAR	
1	ZENTROAK ETA ZERBITZUAK KUDEATZEA. GESTIONAR LOS CENTROS Y SERVICIOS	
1	Bermioko pentsiodunen egoitza. Hogar del pensionista en Bermeo	1
2	Ondarroako itxas etxea. Casa del mar en Ondarroa	1
3	Santurtziko itsas etxea. Casa del mar en Santurtzi	1
2	SANTURTZIKO CASA DEL MAR ZENTROAREN LAGUNTZA-KUDEAKETA GESTIÓN ASISTENCIAL DE LA CASA DEL MAR DE SANTURTZI	
1	OSTATU EMATEA IRAGAITZAZKO MARINELEI PRESTAR ALOJAMIENTO MARINERÍA EN TRÁNSITO	
1	Egon daitezkeen erabiltzaileen kopurua. Número de usuarios posibles	10
2	Erabiltzaileen ehunekoa-emakumeak porcentaje de usuarias mujeres	2
3	Erabiltzaileen ehunekoa-gizonak porcentaje de usuarios hombres	98
3	ONDARROAO CASA DEL MAR ZENTROAREN LAGUNTZA-KUDEAKETA GESTIÓN ASISTENCIAL DE LA CASA DEL MAR DE ONDARROA	
1	OSTATU EMATEA IRAGAITZAZKO MARINELEI PRESTAR ALOJAMIENTO MARINERÍA EN TRÁNSITO	
1	Erabiltzaile posible guztien kopurua Número de usuarios posibles	14
2	Emakume erabiltzaileen ehunekoa porcentaje de usuarias mujeres	2
3	Gizon erabiltzaileen ehunekoa porcentaje de usuarios hombres	98

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK
Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa

(Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5021	ITXAS ETXEAK CENTROS DEL MAR	2.968.172
232112	EGOITZEN SAREA ETA ITXAS ETXEA RED DE HOGARES Y CASAS DEL MAR	2.968.172

Kapit., Artik. Kont., Subkon. eta Proiek./ Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Proyecto

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	1.824.172
11	OINARRIZKO ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES BASICAS	13.897
111	OINARRIZKO ORDAINSARIAK (ALOKAIRUA, HIRURTEKOA...) RETRIBUCIONES BASICAS (SUELDO, TRIENIO...)	13.897
11100	OINARRIZKO ORDAINSARIAK (ALOKAIRUA, HIRURTEKOA...) RETRIBUCIONES BASICAS (SUELDO, GRADO, TRIENIO...)	13.897
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	13.897
12	ORDAINSARI OSAGARRIAK RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS	33.591
121	ORDAINSARI OSAGARRIAK RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS	33.591
12101	ORDAINSARI OSAGARRIAK RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS	31.057
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	31.057
12103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCIÓN POR EXPERIENCIA	2.534
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	2.534
16	LAN-ARAU BIDE IRAUNKORREAN DAGOEN LANGILERIA PERSONAL EN REGIMEN LABORAL INDEFINIDO	1.342.119
161	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL	1.342.119
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	1.304.723
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	1.304.723
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	37.396
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	37.396
18	GIZARTE KUOTAK CUOTAS SOCIALES	434.565



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
181	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	434.565
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	434.565
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	434.565
2	ONDASUN ARRUNT ETAZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	1.113.000
22	KONPONKETAK, MANTENIMENDUA ETA ARTAPENA REPARACIONES, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	68.000
223	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	64.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	64.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	64.000
226	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	4.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	4.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	4.000
23	MATERIALA, ZUZKIDURAK ETA BESTE MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS	1.045.000
231	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	9.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	3.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	1.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE MATERIAL DE OFICINA IFAS	2.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	2.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	2.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	4.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	4.000
232	ZUZKIDURAK SUMINISTROS	176.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	97.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	97.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	18.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	18.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	2.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	2.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	12.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	12.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	2.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	2.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	12.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	12.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	33.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	28.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	5.000
233	KOMUNIKAZIOAK COMUNICACIONES	6.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	4.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	4.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS	2.000
234	GARRAIOAK TRANSPORTES	45.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	45.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	45.000
236	ZERGA TRIBUTOS	10.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	10.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	10.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
237	BESTE ENPRESA ETA PROFESIONAL BATZUEK EGIN DITUZTE TRAB. REALIZADOS POR OTR. EMPRESAS Y PROFESIONALES	789.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS	9.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	9.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	264.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	264.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	393.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	393.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	123.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	123.000
239	HAINBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	10.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	10.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	10.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	31.000
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	21.000
636	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK EDIFICIOS ACCION SOCIAL	21.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	20.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	20.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	10.000
661	ALTZARIAK MOBILIARIO	5.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	5.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	5.000
663	ELEKTRATRESNAK ELECTRODOMESTICOS	5.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Azpikontzeptuka - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa, Subconcepto y Proyecto - GASTOS

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	5.000
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	5.000
GUZTIRA / TOTAL		2.968.172

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Loturen garapen organikoa programaz - GASTUAK
Desarrollo orgánico vinculaciones por programa - GASTOS

Saila , Zentru Kudeat. eta Programa / Departamento, Centro Gestor y Programa (Euroak / Euros)

50	GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL	169.719.000
5021	ITXAS ETXEAK CENTROS DEL MAR	2.968.172
232112	EGOITZEN SAREA ETA ITXAS ETXEA RED DE HOGARES Y CASAS DEL MAR	2.968.172

Loturak / Vinculaciones

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
1	OINARRIZKO ORDAINSARIAK REMUNERACIONES DE PERSONAL	1.824.172
2	ONDASUN ARRUNT ETA ZERBITZUETAKO GASTUAK GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	1.113.000
6	BENETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES REALES	
63	ERAIKINAK EDIFICIOS	21.000
66	ALTZARIAK, BULEGOKO EKIPOAK ETA BESTELAKO TRESNAK MOBILIARIO, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS ENSERES	10.000
GUZTIRA / TOTAL		2.968.172

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

Egitar., Proiek eta Subkont. / Programa, Proyecto y Subconcepto

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
231105	UMEAK INFANCIA	66.215.388
2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	2.005.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	105.000
21400	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	35.000
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK OTROS ARRENDAMIENTOS	9.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	392.000
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	1.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	15.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	339.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	81.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	188.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	2.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	1.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	3.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS	22.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	12.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	434.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	6.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	87.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	5.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	260.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	5.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	2.000
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	11.264.388
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	8.632.533
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	133.198
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	2.498.657
2010/0025	NERABEEI HARRERA EGITEKO SARE BEREZIA RED ESPECIALIZADA DE ACOGIDA DE ADOLESCENTES	10.691.000
23708	LAGUNTZA ZERBITZUAK EGITEA PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES	10.691.000
2010/0026	DESGAITASUN HANDIA DUTEN ADINGABEEI HARRERA EGITEKO SARE BEREZIA RED ESPECIALIZADA DE ACOGIDA DE MENORES CON GRAN DISCAPACIDAD	1.949.000
23708	LAGUNTZA ZERBITZUAK EGITEA PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES	1.949.000
2010/0027	EGOITZA HARRERA EGITEKO OINARRIZKO SAREA RED BASICA DE ACOGIDA RESIDENCIAL	18.908.000
23708	LAGUNTZA ZERBITZUAK EGITEA PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES	18.908.000
2010/0028	LAGUNTZARIK GABEKO ADINGABE ATZERRITARREI HARRERA EGITEKO SARE BEREZIA RED ESPECIALIZADA DE ACOGIDA DE MENORES EXTRANJEROS NO ACOMPAÑADOS	19.905.000
23708	LAGUNTZA ZERBITZUAK EGITEA PRESTACION DE SERVICIOS ASISTENCIALES	19.905.000
2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	1.477.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	10.000
21500	GARRAIORATAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK OTROS ARRENDAMIENTOS	1.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	137.000
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	1.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	10.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	6.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	6.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	9.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	13.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	83.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	14.000
23203	ELIKAGAIAK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	561.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	72.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	68.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	16.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	45.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	14.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	1.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	42.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	1.000
23604	ESTATUKOAK ESTATALES	1.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	1.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	40.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	65.000
23906	IZEN-EMATEAK UDAKO KANPAMENTUETAN INSCRIPCIONES EN CAMPAMENTOS DE VERANO	25.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	203.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	20.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	5.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	3.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	3.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	9.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	9.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE MATERIAL DE OFICINA IFAS	3.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	3.000
231106	MENDEKOTASUN-EGOERAN DAUDEN PERTSONAK PERSONAS EN SITUACIÓN DE DEPENDENCIA	48.760.376
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	33.468.376
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	25.207.354
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	551.728
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	7.709.294
2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	2.379.000
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK OTROS ARRENDAMIENTOS	3.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	79.000
22400	MAKINERIA ETA TRESNERIA MAQUINARIA Y UTILLAJE	2.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	16.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	3.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	4.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	7.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	10.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	379.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	60.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	1.012.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	260.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	10.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	172.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	164.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	9.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	5.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	4.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	126.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	4.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	27.000
23904	BILERA, HITZALDIAK ETA IKASTAROAK REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	12.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	5.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	1.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	1.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	1.000
2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	784.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	60.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	12.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	2.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	1.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	8.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	5.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	111.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	29.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	275.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	66.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	7.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	20.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	100.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	8.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	3.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	7.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS	19.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	4.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	3.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	16.000
23904	BILERA, HITZALDIK ETA IKASTAROAK REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS	4.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	3.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTE MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	5.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	5.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	6.000
2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	2.620.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	68.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	12.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	2.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	5.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	13.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	246.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	23.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	514.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	88.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	5.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	111.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	38.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	10.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	39.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	2.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	1.145.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	161.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	1.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	19.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	5.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	3.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTE MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	48.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	16.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	22.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES	12.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	10.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	2.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	2.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS	1.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	81.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	81.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE MATERIAL DE OFICINA IFAS	9.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	9.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS	6.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	6.000
2022/0045	LEIOAKO LAGUNTZA-ZENTROA BIZIKIDETZA-UNITATEAK ETA EGOITZA-UNITATE SOZIOSANITARIOA CENTRO ASISTENCIA LEIOA UNIDADES CONVIVENCIALES Y URSS	6.102.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	62.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	5.655.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	385.000
2022/0046	ELORRIOKO LAGUNTZA ZENTROA BIZIKIDETZA UNITATEAK CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO UNIDADES COVIVENCIALES	50.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	50.000
2023/0022	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTROA - NEXT FUNTSAK CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA - FONDOS NEXT	2.858.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	54.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	2.404.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	400.000
2024/0037	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTROA CENTRO COMARCAL DE REFERENCIA GERNIKA	400.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	400.000
231107	PERTSONA EZGAITUAK PERSONAS CON DISCAPACIDAD	38.028.813
2008/0230	GIZATEK - LAGUNTZARAKO PRODUKTUEN ORIENTAZIO ETA MAILEGU ZERBITZUA GIZATEK - SERVICIO DE ORIENTACION Y PRESTAMO PRODUCTOS DE APOYO	7.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	1.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	1.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	1.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	1.000
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	27.565.813
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	20.519.846
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	517.677
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	6.528.290
2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	794.800
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	57.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	1.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	76.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	11.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	1.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	800
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	1.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	3.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	59.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	19.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	109.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	35.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	4.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	12.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	29.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	4.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	3.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	2.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	176.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	116.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	2.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	6.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	4.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	1.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	1.000
69103	ALOKATU BESTE ERAIK. INSTALAZ INBERTSIO PROIEK PROYECTOS INVERSION INSTAL OBRAS EDIF AJENOS ARREN	1.000
69106	ALOKATU ERAIK. INSTALAZIO ONDASUN ETA ZERB HOBEBE MEJORA E INCORP BIENES, SERV INSTAL, OBRAS EDIF AJ	60.000
2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL UDALOSTE-LOIU	921.000
21900	BESTE ERRENTAMENDU BATZUK OTROS ARRENDAMIENTOS	8.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	42.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	5.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	1.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	1.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	1.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	5.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	86.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	13.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	120.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	31.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	5.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	9.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	97.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	6.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	11.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	1.000
23604	ESTATUKOAK ESTATALES	1.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	219.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	116.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	3.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	21.000
23906	IZEN-EMATEAK UDAKO KANPAMENTUETAN INSCRIPCIONES EN CAMPAMENTOS DE VERANO	4.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	11.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEEKUN HASTE MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	89.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	10.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	1.000
66401	TRESNERIA ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MENAJE	1.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	1.000
2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	1.023.800
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	62.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	7.000
22900	BESTE KONPONKETA BATZUK OTRAS REPARACIONES	2.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	4.800
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	5.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	4.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	143.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	17.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	228.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	75.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	3.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	31.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	46.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	8.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	4.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	7.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	94.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	116.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	3.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	13.000
23904	BILERA,HITZALDIK ETA IKASTAROAK REUNIONES,CONFERENCIAS Y CURSOS	2.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	5.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTE MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	117.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	10.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	5.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES	5.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	5.000
2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	1.696.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	1.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	44.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	3.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	1.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI,LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA,REVISTAS,LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	1.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	8.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	92.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA,BASURAS Y ALCANTARILLADO	13.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	1.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	10.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	6.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23207	FARMAZI GAIAK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	10.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	60.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	5.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	1.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	2.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	2.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	276.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	4.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	1.117.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	3.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	15.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	10.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	5.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	1.000
2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	728.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	4.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	1.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	18.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	8.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	1.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	2.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	4.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	67.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	17.000
23203	ELIKAGAIAK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	151.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	45.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	2.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	10.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	10.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	5.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	47.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	1.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	262.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	2.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	14.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	3.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	10.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	32.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	5.000
2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	1.070.800
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	1.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	34.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	9.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	800
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	2.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	3.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	68.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	10.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	177.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	30.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	5.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	10.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	35.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	5.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	2.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	1.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	543.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	2.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	7.000
23904	BILERA, HITZALDIAK ETA IKASTAROAK REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	3.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	5.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTE MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	100.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	10.000
66901	BESTE TRESNA BATZUK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE OTROS ENSERES	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	1.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	741.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	1.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	11.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	3.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	1.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	7.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	2.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	1.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	6.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	7.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	1.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	6.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	6.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	3.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	413.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS	6.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	188.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	65.000
23904	BILERA, HITZALDIAK ETA IKASTAROAK REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS	1.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	4.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	5.000
63607	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INSTALAZIOAK INSTALACIONES EN EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	1.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	11.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	11.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS	8.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	8.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	159.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	159.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE MATERIAL DE OFICINA IFAS	18.800
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	18.800
2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	1.389.800
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	47.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	28.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	4.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	2.800
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	1.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	5.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	68.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	19.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	3.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	18.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	5.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	12.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	1.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	8.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	4.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	128.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	4.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	365.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	276.000
23707	OSASUN ZERBITZUGINTZA PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS	1.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	348.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	5.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	10.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	1.000
68201	SEGURTASUN, SALBAM ETA OSASUN EKIPOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES EQUIPOS SEGURIDAD, SALVAM Y SANITARI	10.000
69103	ALOKATU BESTE ERAIK. INSTALAZ INBERTSIO PROIEK PROYECTOS INVERSION INSTAL OBRAS EDIF AJENOS ARREN	1.000
69106	ALOKATU ERAIK. INSTALAZIO ONDASUN ETA ZERB HOBEBE MEJORA E INCORP BIENES, SERV INSTAL, OBRAS EDIF AJ	15.000
2021/0017	GUFU-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS	25.500
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	25.500
2021/0026	DESGAITASUNA HITZARMENAK AITA MENNI-REKIN CONVENIOS DISCAPACIDAD AITA MENNI	414.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	414.000
2021/0074	AITA PATXI LAGUNTZA ZENTROA C.A. AITA PATXI	9.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	2.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	3.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	3.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	1.445,500
21500	GARRAIORATAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	10.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	2.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	101.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	1.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	8.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	2.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	2.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	3.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	47.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	8.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	99.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	29.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	5.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	14.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	1.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	40.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	5.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	500
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	20.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	3.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS	6.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	52.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	251.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	656.000
23904	BILERA, HITZALDIK ETA IKASTAROAK REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS	2.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	5.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTEA MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	70.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	1.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	1.000
232112	EGOITZEN SAREA ETA ITXAS ETXEA RED DE HOGARES Y CASAS DEL MAR	2.968.172
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFU GASTOS PERSONAL IFAS	1.824.172
11100	OINARRIZKO ORDAINSARIAK (ALOKAIRUA, HIRURTEKOA...) RETRIBUCIONES BASICAS (SUELDO, GRADO, TRIENIO...)	13.897
12101	ORDAINSARI OSAGARRIAK RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS	31.057
12103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCIÓN POR EXPERIENCIA	2.534
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	1.304.723
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	37.396
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	434.565
2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	1.135.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	64.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	4.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	1.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	2.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	4.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	97.000
23202	URA, ZARAMA ETA ESTOLDAK AGUA, BASURAS Y ALCANTARILLADO	18.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23203	ELIKAGAIAK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	2.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	12.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	2.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	12.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	28.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	4.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	45.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	10.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS	9.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	264.000
23706	SEGURTASUNA SEGURIDAD	393.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	123.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	10.000
63603	GIZARTE-EKINTZAKO ERAIKINAK INBERTSIO PROIEKTUAK PROYECTOS DE INVERSION EDIFICIOS ACCION SOCIAL	1.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEEKUN HASTEAK MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	20.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	5.000
66301	ELEKTRATRESNAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE ELECTRODOMESTICOS	5.000
2019/0064	GUFE-N MATERIAL ELEKTRIKO, ELEKTRONIKO ETA ETXETRESNA ELEKTRIKOEN HORNIDURA ADQUISICIÓN MAT ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y ELECTRODOMÉSTICOS	5.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	5.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE MATERIAL DE OFICINA IFAS	2.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	2.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS	2.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	2.000
920106	ADMINISTRATIO OROKORRA ADMINISTRACION GENERAL	11.447.251



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	1.686.000
21300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	143.000
21500	GARRAIORATAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	150.000
21600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	20.000
22300	ERAIKINAK ETA BESTE ERAIKUNTZA BATZUK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	23.000
22600	ALTZARIAK ETA TRESNAK MOBILIARIO Y ENSERES	9.000
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	9.000
23102	EGUNKARI, ALDIZKARI, LIBURU ETA BESTELAKO ARGITALPE PRENSA, REVISTAS, LIBROS Y OTRAS PUBLICACIONES	13.000
23103	INBENTARIOETAN SARTU EZIN DEN INFORMATIKAKO MATERI MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE	32.000
23201	ELEKTRAENERGIA ETA BEROKUNTZA ENERGIA ELECTRICA Y CALEFACCION	14.000
23203	ELIKAGAIK PRODUCTOS DE ALIMENTACION	1.000
23204	GARBIKETARAKO GAIK PRODUCTOS DE LIMPIEZA	13.000
23207	FARMAZI GAIK PRODUCTOS FARMACEUTICOS	50.000
23299	BESTE ZUZKIDURA ETA ONDASUN BATZUK OTROS SUMINISTROS Y BIENES	166.000
23301	TELEFONIKOAK ETA TELEFAXA TELEFONICAS Y TELEFAX	59.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	44.000
23400	KANPOKO KONTRATUAK CONTRATOS EXTERIORES	2.000
23601	TOKIKOAK LOCALES	28.000
23604	ESTATUKOAK ESTATALES	4.000
23701	AZTERLANAK ETA LAN TEKNIKOAK ESTUDIOS Y TRABAJOS TECNICOS	85.000
23704	INFORMATIKAKO ZERBITZUAK SERVICIOS INFORMATICOS	35.000
23705	GARBIKETA LIMPIEZA	4.000
23799	KANPOKO BESTE LAN BATZUK OTROS TRABAJOS EXTERIORES	300.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23901	PROTOKOLO ETA ORDEZKARITZAKO BEHARRIZANAK ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y REPRESENTATIVAS	1.000
23902	PUBLIZITATEA ETA PROPAGANDA PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	15.000
23903	JURIDIKOAK ETA AUZIBIDEZKOAK JURIDICOS Y CONTENCIOSOS	99.000
23904	BILERA, HITZALDIK ETA IKASTAROAK REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS	302.000
23999	BESTE HAINBAT GASTU OTROS GASTOS DIVERSOS	10.000
24100	SARIAK, EGONALDIK, TOKIALDAKETAK ETA LEKUALDAKETA DIETAS, ESTANCIA, LOCOMOCION Y TRASLADOS	45.000
63606	GIZARTE-EKINTZAKO EGIN ONDASUN ZERB HOBEKUN HASTE MEJORA E INCORP DE BIENES Y SERV EDIF ACCION SOCIA	5.000
66101	ALTZARIAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE MOBILIARIO	5.000
2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUFE GASTOS PERSONAL IFAS	9.603.251
16101	LAN-KONTRATUKO LANGILERIAREN ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES PERSONAL LABORAL INDEFINIDO	6.666.194
16103	ESPERIENTZIAGATIKO ORDAINSARIA RETRIBUCION POR EXPERIENCIA	114.567
18100	GIZARTE SEGURANTZAREN ARAUBIDE OROKORRA REGIMEN GENERAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL	1.740.557
18500	ELKARKIDETZAKO KUOTAK CUOTAS A ELKARKIDETZA	555.932
19800	JULIBAZIOAGATIKO SARIAK PREMIOS DE JUBILACION	1
46901	LAGUNTZEN BATZA JUNTA DE AYUDAS	131.000
46902	URTE BAINO GUTXIAGO DITUZTEN SEME-ALABENTZAKO FAMI AYUDA FAMILIAR PARA HIJOS MENORES DE 2 AÑOS	45.000
83601	LANGILEEI AURRERAKINAK ANTICIPOSAL PERSONAL	350.000
2010/0006	OROKORRA GUFE GENERICO IFAS	10.000
42199	BESTE TRANSFERENTZIA BATZUK OTRAS TRANSFERENCIAS	10.000
2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	4.000
23209	ERREGAIA COMBUSTIBLE	4.000
2019/0056	GUFE-REN IBILGAILUEN MANTENTZEA MANTENIMIENTO FLOTA VEHÍCULOS IFAS	11.000
22500	GARRAIORAKO MATERIALA MATERIAL DE TRANSPORTE	11.000
2019/0112	BULEGOKO MATERIALA GUFE MATERIAL DE OFICINA IFAS	4.000



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIA SOCIAL

Ekonomi Garapena Sail, Egitarau eta Proiektuak - GASTUAK

Desarrollo Económico por Dpto, Programa y Proyecto - GASTOS

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Hasi. Kred / Cred. Inicial
23101	INBENTARIDETAN SARTU EZINEKO ARRUNTA ORDINARIO NO INVENTARIABLE	4.000
2020/0051	JANTZIEN ETA UNIFORMEEN KONTRATAZIOA CONTRATACIÓN VESTUARIO Y UNIFORMES	125.000
23206	SOINEKOAK ETA UNIFORMEAK VESTUARIO Y UNIFORMES	125.000
2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIO MENSAJERÍA IFAS	4.000
23302	POSTA, TELEGRAFIKOAK, TELEXA ETA MEZULARITZA POSTALES, TELEGRAFICAS, TELEX Y MENSAJERIA	4.000
920110	FORU PLAN INFORMATIKOA PLAN INFORMATICO FORAL	2.299.000
2007/0052	LANTIK, S.A. - GUFE LANTIK, S.A. - IFAS	2.299.000
23704	INFORMATIKAKO ZERBITZUAK SERVICIOS INFORMATICOS	1.439.000
23904	BILERA, HITZALDIK ETA IKASTAROAK REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS	15.000
67201	PROGRAMA INFORMATIKOAK ESKURATZEA ADQUISICIONES DE PROGRAMAS INFORMATICOS	715.000
74103	KAPITAL TRANSFERENTZIAK LANTIK, ABMP TRANSFERENCIAS DE CAPITAL LANTIK, S.A.M.P.	130.000
GUZTIRA / TOTAL		169.719.000

Transferentzia Arruntak - GASTUAK

Transferencias Corrientes -GASTOS

Transferentziak / Transferencias

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	Guztira / Total
5001 920106 42199 2010/0006	OROKORRA GUF GENERICO IFAS	10.000
5001 920106 46901 2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUF GASTOS PERSONAL IFAS	131.000
5001 920106 46902 2010/0004	LANGILERI GASTUAK GUF GASTOS PERSONAL IFAS	45.000
GUZTIRA /TOTAL		186.000

GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua
Presupuesto de GastosPlurianuales

Partida / Partida

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	2026	2027	2028	2029	Besteak / Resto
5001 920106 23101 2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	9.000				
5001 920106 23103 2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	32.000				
5001 920106 23209 2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	4.000				
5001 920106 23301 2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	59.000	58.804			
5001 920106 23302 2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	44.000				
5001 920106 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIOMENSAJERÍA IFAS	4.000	1.500	1.500		
5001 920106 23705 2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES	4.000				
5001 920106 23904 2007/0259	ZERBITZU NAGUSIAK SERVICIOS CENTRALES		57.437			
5003 231105 23101 2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	6.000				
5003 231105 23103 2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	13.000				
5003 231105 23201 2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	83.000	54.347			
5003 231105 23203 2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	561.000				
5003 231105 23301 2012/0030	ETXEEN SAREA RED DE HOGARES	14.000	13.213			



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de GastosPlurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	2026	2027	2028	2029	Besteak / Resto
5005 231107 23101 2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	1.000				
5005 231107 23103 2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	8.000				
5005 231107 23201 2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	92.000	57.121			
5005 231107 23207 2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA		6.765			
5005 231107 23209 2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	3.000				
5005 231107 23301 2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	5.000	4.531			
5005 231107 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIOMENSAJERÍA IFAS	2.000	1.500	1.500		
5005 231107 23705 2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	2.000				
5005 231107 23706 2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	276.000				
5005 231107 23799 2012/0034	URDUÑA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL URDUÑA	1.117.000				
5009 231107 21300 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	47.000	43.560	43.560	43.560	10.890
5009 231107 23101 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	2.800				
5009 231107 23103 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	5.000				
5009 231107 23201 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	68.000	36.789			



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de GastosPlurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	2026	2027	2028	2029	Besteak / Resto
5009 231107 23207 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA		9.935			
5009 231107 23301 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	4.000	3.441			
5009 231107 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIOMENSAJERÍA IFAS	2.000	1.500	1.500		
5009 231107 23705 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	365.000				
5009 231107 23706 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	276.000				
5009 231107 23799 2020/0038	MUNDAKAKO LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL MUNDAKA	348.000				
5010 231106 23101 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	4.000				
5010 231106 23103 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	10.000				
5010 231106 23201 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	379.000	211.892			
5010 231106 23203 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	1.012.000				
5010 231106 23207 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA		127.996			
5010 231106 23209 2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	2.000				
5010 231106 23301 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	9.000	8.515			
5010 231106 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIOMENSAJERÍA IFAS	2.000	1.500	1.500		



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de GastosPlurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	2026	2027	2028	2029	Besteak / Resto
5010 231106 23705 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA	126.000				
5010 231106 23799 2012/0031	LEIOA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LEIOA		2.115			
5010 231106 63603 2022/0045	LEIOAKO LAGUNTZA-ZENTROA BIZIKIDETZA-UNITATEAK ETA EGOITZA-UNITATE SOZIOSANITARIOA CENTRO ASISTENCIA LEIOAUNIDADES CONVIVENCIALES Y URSS	62.000				
5010 231106 63606 2022/0045	LEIOAKO LAGUNTZA-ZENTROA BIZIKIDETZA-UNITATEAK ETA EGOITZA-UNITATE SOZIOSANITARIOA CENTRO ASISTENCIA LEIOAUNIDADES CONVIVENCIALES Y URSS	5.655.000				
5010 231106 66101 2022/0045	LEIOAKO LAGUNTZA-ZENTROA BIZIKIDETZA-UNITATEAK ETA EGOITZA-UNITATE SOZIOSANITARIOA CENTRO ASISTENCIA LEIOAUNIDADES CONVIVENCIALES Y URSS	385.000				
5011 231106 23101 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	5.000				
5011 231106 23103 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	13.000				
5011 231106 23201 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	246.000	164.236			
5011 231106 23203 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	514.000				
5011 231106 23207 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE		82.070			
5011 231106 23301 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	10.000	9.003			



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de GastosPlurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	2026	2027	2028	2029	Besteak / Resto
5011 231106 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIOMENSAJERÍA IFAS	2.000	1.500	1.500		
5011 231106 23705 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	1.145.000				
5011 231106 23706 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE	161.000				
5011 231106 23799 2012/0042	BIRJINETXE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL BIRJINETXE		5.271			
5012 231107 23101 2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	4.800				
5012 231107 23103 2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	4.000				
5012 231107 23201 2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	143.000	61.349			
5012 231107 23203 2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	228.000				
5012 231107 23207 2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA		21.140			
5012 231107 23209 2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	2.000				
5012 231107 23301 2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	8.000	7.278			
5012 231107 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIOMENSAJERÍA IFAS	6.000	1.500	1.500		
5012 231107 23705 2012/0032	GALLARTA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL GALLARTA	94.000				
5013 231106 23101 2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	1.000				



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de Gastos Plurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	2026	2027	2028	2029	Besteak / Resto
5013 231106 23103 2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	5.000				
5013 231106 23201 2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	111.000	71.146			
5013 231106 23203 2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	275.000				
5013 231106 23207 2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO		15.874			
5013 231106 23301 2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	8.000	7.165			
5013 231106 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIOMENSAJERÍA IFAS	2.000	1.500	1.500		
5013 231106 23705 2012/0033	ELORRIO LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ELORRIO	4.000				
5014 231107 23101 2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	1.000				
5014 231107 23103 2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	4.000				
5014 231107 23201 2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	67.000	49.849			
5014 231107 23203 2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	151.000				
5014 231107 23207 2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI		9.341			
5014 231107 23209 2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	2.000				
5014 231107 23301 2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	5.000	4.496			



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de GastosPlurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	2026	2027	2028	2029	Besteak / Resto
5014 231107 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIOMENSAJERÍA IFAS	2.000	1.500	1.500		
5014 231107 23705 2012/0035	ZUMELEGI LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ZUMELEGI	262.000				
5016 231107 23101 2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIALUDALOSTE-LOIU	1.000				
5016 231107 23103 2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIALUDALOSTE-LOIU	5.000				
5016 231107 23201 2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIALUDALOSTE-LOIU	86.000	54.459			
5016 231107 23203 2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIALUDALOSTE-LOIU	120.000				
5016 231107 23207 2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIALUDALOSTE-LOIU		5.897			
5016 231107 23301 2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIALUDALOSTE-LOIU	6.000	5.708			
5016 231107 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIOMENSAJERÍA IFAS	2.000	1.500	1.500		
5016 231107 23705 2012/0028	UDALOSTE-LOIU LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIALUDALOSTE-LOIU	219.000				
5017 231107 23101 2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	800				
5017 231107 23103 2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	3.000				
5017 231107 23201 2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	68.000	29.102			



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua
Presupuesto de Gastos Plurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	2026	2027	2028	2029	Besteak / Resto
5017 231107 23203 2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	177.000				
5017 231107 23207 2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA		9.834			
5017 231107 23301 2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	5.000	4.609			
5017 231107 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIOMENSAJERÍA IFAS	2.000	1.500	1.500		
5017 231107 23705 2012/0036	LUSA LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL LUSA	543.000				
5018 231107 21300 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	57.000				
5018 231107 23101 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	800				
5018 231107 23103 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	3.000				
5018 231107 23201 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	59.000	35.057			
5018 231107 23203 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	109.000				
5018 231107 23207 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE		11.557			
5018 231107 23209 2019/0055	GUFE-N ERREGAIEN HORNIDURA SUMINISTRO DE CARBURANTES IFAS	2.000				
5018 231107 23301 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	4.000	3.355			
5018 231107 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIOMENSAJERÍA IFAS	7.000	1.500	1.500		



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de Gastos Plurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	2026	2027	2028	2029	Besteak / Resto
5018 231107 23705 2011/0042	ERREKALDE LAGUNTZA ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL ERREKALDE	176.000				
5021 232112 23101 2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	1.000				
5021 232112 23103 2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	4.000				
5021 232112 23201 2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	97.000	74.189			
5021 232112 23207 2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR		9.225			
5021 232112 23301 2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	4.000	3.441			
5021 232112 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIOMENSAJERÍA IFAS	2.000	1.500	1.500		
5021 232112 23705 2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	264.000				
5021 232112 23706 2012/0039	ITSAS ETXEAK CASAS DEL MAR	393.000				
5022 231107 23101 2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	1.000				
5022 231107 23103 2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	2.000				
5022 231107 23207 2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE		3.299			
5022 231107 23301 2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	3.000	2.636			



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua

Presupuesto de Gastos Plurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	2026	2027	2028	2029	Besteak / Resto
5022 231107 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIOMENSAJERÍA IFAS	1.000	500	500		
5022 231107 23705 2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	188.000				
5022 231107 23706 2012/0037	BEKOETXE EGUNEKO ZENTROA CENTRO DE DIA BEKOETXE	65.000				
5026 231105 23201 2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	339.000	208.084			
5026 231105 23706 2008/0153	LAGUNTZARAKO ZERBITZUAK EDO BESTE BATZUK SERVICIOS ASISTENCIALES DIVERSOS	434.000				
5029 231107 23101 2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	2.000				
5029 231107 23103 2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	3.000				
5029 231107 23201 2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	47.000	35.493			
5029 231107 23203 2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	99.000				
5029 231107 23207 2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE		6.821			
5029 231107 23301 2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	5.000	3.441			
5029 231107 23302 2021/0017	GUFE-REN MEZULARITZA ZERBITZUAREN ONDORIOZKO KONTRATUA CTO DERIVADO SERVICIOMENSAJERÍA IFAS	1.500	1.500	1.500		
5029 231107 23705 2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	52.000				
5029 231107 23706 2023/0029	OLABE LAGUNTZA-ZENTROA CENTRO ASISTENCIAL OLABE	251.000				



GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA / INSTITUTO FORAL DE ASISTENCIASOCIAL

Urte anitzeko Gastuen Aurrekontua
Presupuesto de GastosPlurianuales

(Euroak / Euros)

Kodea / Código	Deskribapena / Descripción	2026	2027	2028	2029	Besteak / Resto
5030 231106 63603 2023/0022	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTROA - NEXT FUNTSAK CENTRO COMARCAL DE REFERENCIAGERNIKA - FONDOS NEXT	54.000				
5030 231106 63606 2023/0022	GERNIKA ERREFERENTZIAZKO ESKUALDE ZENTROA - NEXT FUNTSAK CENTRO COMARCAL DE REFERENCIAGERNIKA - FONDOS NEXT	2.404.000				
GUZTIRA / TOTAL		20.960.700	1.730.887	63.560	43.560	10.890

Foru enpresa-erakunde publikoak
Entidades públicas empresariales forales

ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

Foru Aldundiko Ogasun eta Finantza Sailari atxikitako Foru Enpresa Erakunde Publikoa den Estatuko Loterien eta Apustuen Bizkaiko Merkataritzako Ordezkaritzak (ELA) Estatuko Loterien eta Apustuen Estatu Sozietateak (ELAES) Foru Aldundiari agindutako funtzio eta ekintza guztiak gauzatzeko ardura du, bera baita ELAESen ordezkaria gure Lurralde Historikoan.

ELAren Ordezkaritzak ELAESen menpe dagoen Estatu Jokoa kudeatzeko ardura du Bizkaian eta eginkizun horren bidez, Bizkaian izaten diren salmenten araberako komisioa jasotzen du. Komisio hori ustiapeneko diru-sarrera nagusia da aipatu erakundearen Galdu Irabazien kontuan.

ELAren Ordezkaritzaren eginkizun nagusiak honako hauek dira: Bizkaiko Lurralde Historikoan Estatuko Loterien eta Apustuen Estatu Sozietatearen menpe dauden Joko mota desberdinetako loteriak, jokoak eta apustuak (gaur egunekoak edota etorkizunekoak) kudeatzea, ustatzea eta komertzializatzea.

Eta, oro har, SELAEn eta Bizkaian dagoen Salmenta Puntuen Sare Komertzial osoaren arteko bitartekaritza, Estatuko Loteria eta Apustuen produktuen kudeaketa eta merkaturatzeak behar bezala funtziona dezan.

LAEren Bizkaiko Ordezkaritzak ustiapen-kontuan duen diru-sarrera nagusia SELAEk salmenta-puntuei emandako zerbitzuengatik utzitako komisioa da. Komisio hori formula matematiko batetik dator. Formula horretan, azken zenbatekoan esku hartzen duten funtsezko aldagaiak hauek dira: alde batetik, Bizkaiko salmenta-puntuen kopurua, eta, bestetik, lurralde historiko honek, oro har, duen salmenta-bolumena.

La Entidad Pública Empresarial Foral "Delegación en Bizkaia de Loterías y Apuestas del Estado", (LAE), adscrita al Departamento Foral de Hacienda y Finanzas, está configurada como una entidad de naturaleza pública, cuya gestión consiste en la realización de todas las funciones y actividades encomendadas por la Sociedad Estatal Loterías y Apuestas del Estado, S.A. (SELAE) a la Diputación, en su calidad de delegada en nuestro Territorio Histórico.

La Delegación de LAE constituye un ente gestor del Juego estatal en Bizkaia, cuya competencia tiene atribuida SELAE, y por cuya tarea en función de las ventas que se generan en Bizkaia, percibe una comisión que supone el principal ingreso de explotación, en la cuenta de Pérdidas y Ganancias de la mencionada Entidad.

Con carácter genérico se podrían señalar que las funciones de la Delegación de LAE son la gestión, explotación y comercialización de la actividad del juego en sus distintas modalidades de loterías, juegos, apuestas, presentes y/o futuros, sobre las que tenga atribuida la competencia la Sociedad Estatal de Loterías y Apuestas del Estado, S.A., en el territorio Histórico de Bizkaia.

Y, en general, la intermediación entre SELAE y toda la Red Comercial de Puntos de Venta existente en Bizkaia para el adecuado y buen funcionamiento de la gestión y comercialización de los productos de Loterías y Apuestas del Estado.

El principal ingreso que la Delegación en Bizkaia de LAE tiene en su cuenta de explotación es la comisión que SELAE deja por los servicios prestados a los Puntos de Venta. Esta comisión proviene de una fórmula matemática donde las variables fundamentales que intervienen en la cuantía final son por un lado el número de Puntos de Venta en Bizkaia y por otro el volumen de ventas que en su conjunto tiene este Territorio Histórico.



ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

SELAEk 2020tik aurrera merkataritza-kontratuaren formula aplikatzeak komisiok % 30 inguru murriztea ekarri zion Ordezkaritza honi (lehengo formularekin alderatuta), eta hori urtez urte errepikatzen da.

Bizkaiko Lurralde Historikoan dauden salmenta-puntuei dagokienez, gaur egun 276 dira, eta beraien salmentekin sortzen da erakunde honek jaso beharreko urteko komisiok edo ordainsaria. Urteik urtera, salmenta-puntu horietako batzuk galtzen ari dira; batez ere, kudeatzaileek edo titularrek erretiroa hartu dutelako edo merkataritza-kontratuak borondatez uko egin dietelako, hirugarren bati eskualdatzeko aukera izan arren. Adibide gisa, 2022aren amaieran 280 salmenta-puntu genituen, 2023aren amaieran 279 ziren, 2024an 277 salmenta-puntutara jaitsi zen zenbatekoa, eta, aurren, 2025ean, beste misto-gune bat (paper-denda / liburu-denda) galdu dugu Urduñan, 276 salmenta-puntutan geratuz. Hona hemen, beraz, Bizkaiko salmenta-puntuen egungo banakapena: 142 loteria-administrazio eta 134 administrazio misto (jarduera nagusia – taberna, estankoa, liburu-denda, etab. – ELAren joko-salmentekin partekatzen duten establezimenduak).

Bizkaian ELAren joko-salmenten bolumena dela eta, 2025. urtean, egungo data erreferentziatzat hartuta, ikusi ahal izan da, 2024. urtearekin alderatuta, salmenten kopurua pixka bat igo dela, % 1,98an kokatzen baita ehunekoa, eta, Estatu mailan, % 2,37an.

Aipatutakoa ikusita, uste dugu urte amaierarako salmenta-aurreikuspenak 2024koak baino zertxobait altuagoak izango direla, eta are gehiago kontuan hartuta Gabonetako Loteriaren salmentak egun unerik gorenean daudela. Hala ere, salmenten hazkundea ez da bereziki nabarmena izango (% 3 eta % 6 artekoa izan daitekeela aurreikusten da). Nabarmendu beharrekoa da, aurreko ekitaldian, % 3,10 gehitu zirela Bizkaiko salmentak 2023ko salmentekin alderatuta.

La aplicación de la fórmula del contrato mercantil a partir de 2020 por parte de SELAE supuso a esta Delegación una reducción de las comisiones (frente a la fórmula antigua) en torno al 30%, cuestión que se arrastra año tras año.

En relación con los Puntos de Venta existentes en el Territorio Histórico de Bizkaia que, actualmente, son 276, y que generan con sus ventas la comisión o retribución anual a percibir por esta Entidad, año tras año se está padeciendo la pérdida de alguno de dichos Puntos de Venta, fundamentalmente bien por la jubilación del Gestor o titular o por la renuncia voluntaria al contrato mercantil, pese a tener la posibilidad de poder transmitirlo a un tercero. Como ejemplo tenemos que a final de 2022 teníamos 280 Puntos de Venta, a final del año 2023 eran 279, en 2024 ya solo 277 Puntos de Venta, y en 2025 se ha perdido otro Mixto (Papelería-Librería) en Orduña, quedándonos en 276 Puntos de Venta. El desglose actual de los Puntos de Venta de Bizkaia es el siguiente: 142 Administraciones de Loterías y 134 Mixtos (establecimientos que comparten una actividad principal – bar, estanco, librería, etc. – con la venta de juegos de SELAE).

En cuanto al volumen de ventas de los juegos de SELAE en Bizkaia durante el año 2025 tomando como referencia la fecha actual, se observa un ligerísimo incremento de éstas que se sitúa en el 1,98% en relación con el 2024, y que en el Estado está en el 2,37%.

A la vista de ello, consideramos que las perspectivas de ventas para finales de año serán algo superiores a las de 2024, y más teniendo en cuenta que las ventas de la Lotería de Navidad están en fecha actual en pleno apogeo. A mayor abundamiento, el incremento en las ventas no va a ser especialmente notorio (intuimos que puede estar entre un 3% y un 6%). Cabe señalar que en el ejercicio anterior las ventas en Bizkaia aumentaron un 3,10% frente a 2023.



ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

Haatik, salmentak pixka bat handituko direla aurreikusi arren, Bizkaiko salmenta-puntuen beherakadak (eragin handia duenak ELAK aplikatutako formulak), ordezkariak honen urteko komisia azken urteetakoaren oso antzekoa izatea eragin lezake.

Hortaz, ordezkariak honen bidez ELAren urteko komisiari buruz jasoko diren diru-sarrerak ez direla batere esanguratsuak izango aurreikusten da.

Bestalde, gastuei dagokienez, azpimarratzekoa da langile-gastuen igoera, bai soldatetan, bai karga sozialetan. 2023ko urtariletik urtez urte igotzen joan dira gastuak, une horretan igaro baitziren erakundeko langile guztiak lanaldi osoan lan egitera.

Langileak direla eta, adierazi beharrekoa da, Bizkaiko Foru Aldundiaren martxoaren 28ko 31/2023 Foru Dekretua, Giza Baliabideen eta Ezagutzaren Transferentziarekin Planifikatutako Belaunaldi Erreleboen Plan Estrategikoari buruzkoa onartua izanak, eta plantillako langileen adin aurreratuak, mugimenduak eragin dituela azken urteotan erakundean. Beraz, gaia hobeto ulertua izateko, jarraian labur azaldua izango da.

2023an, hiru banako murgildu ziren aipatutako planean; hortaz, urte horretan bertan utzi zioten lan egiteari, eta, 2024an, erretiroagatik, hiru baja horiek eragin zituzten erakundean (bik abuztuan utzi zioten lan egiteari, eta, besteak, abenduan).

2024ko hiru erretiroak ikusita, erakundeak hiru langile berri kontratatu zituen 2024ko urrian.

Hala ere, 2024an, beste lau pertsona murgildu ziren planean, irteera-datak ezarriak zituztelarik; hau da, horietako hiruk 2024an utzi zioten lan egiteari eta laugarrenak 2025eko otsailean. 2025eko bukaera eta 2026ko erdialde artean hartuko dute lauek erretiroa.

No obstante, la disminución de los Puntos de Venta en Bizkaia (que tiene mucha incidencia en la fórmula aplicada por SELAE) y, a pesar del previsible y ligero aumento de las ventas, la comisión anual de esta Delegación va a ser muy similar a la de los últimos años.

En definitiva, los ingresos a percibir por esta Delegación sobre la comisión anual de SELAE no van a ser nada significativos.

Por otra parte, en cuanto a los gastos, cabe destacar el aumento de los gastos de Personal, tanto en sueldos y salarios como en cargas sociales, que se arrastra año tras año desde enero de 2023, momento en el que todos los empleados de esta Entidad pasaron a trabajar a jornada completa.

En cuanto al personal, debemos señalar que la aprobación del Decreto Foral 31/2023, de 28 de marzo, de la Diputación Foral de Bizkaia sobre el Plan Estratégico de Recursos Humanos y Relevamiento Generacional Planificado con Transferencia del Conocimiento y la avanzada edad de la plantilla, ha generado movimientos en los últimos años, que, para una mejor comprensión, vamos a relacionar a continuación.

Así en 2023 tres personas se acogieron al citado Plan, dejando de trabajar ese mismo año y causando baja en la Entidad por jubilación en el año 2024 (dos de ellas en agosto y la otra en diciembre).

A la vista de las tres jubilaciones de 2024, esta Entidad procedió en octubre de 2024 a la contratación de tres nuevas personas.

En 2024 otras cuatro personas se acogieron al Plan, teniendo como fecha planificada de salida, es decir dejando de trabajar tres de ellas en 2024 y la otra en febrero de 2025, y jubilándose todas ellas entre finales de 2025 y mediados de 2026.



ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

2026. eta 2027. urteetarako egindako aurreikuspenen arabera, planera atxikituko diren beste lau langiletako lehenak 2026ko urtarrilean utziko dio lan egiteari, eta erretiroagatik baja 2027ko otsailean hartuko du; beste hirurek, berriz, 2027ko lehen hilabeteetan utziko diote lan egiteari, eta 2028a izango da azken horien erretiro-data.

Arestian adierazitakoa kontuan hartuta, erakundea lanpostu hutsak langileen kontratazio berriekin betetzen joango da.

Aipatzekoa da, baita ere, kanpo-zerbitzuetako gastuek nabarmen murriztuko direla.

Hala ere, apustularien jokoaren joerak, jokoetako berrikuntzak (dagoeneko ezarrita daudenak eta aztertzen ari direnak) finkatzeak ala ez, eta gure inguruko egoera sozioekonomikoak markatuko dute Loteria eta Apustuen bilakaera 2026eko ekitaldian.

Para los años 2026 y 2027 la previsión es que, de las cuatro personas acogidas al Plan, una dejará de trabajar en enero de 2026 y causará baja por jubilación en febrero de 2027, y las otras tres ya no acudirán a trabajar en los primeros meses de 2027 y tendrán fecha efectiva de jubilación en 2028.

Teniendo en cuenta lo indicado anteriormente, esta Entidad irá cubriendo las plazas vacantes con nuevas contrataciones de personal.

También cabe destacar en cuanto a los gastos de servicios exteriores que éstos disminuirán notablemente.

No obstante, serán las tendencias del juego de los apostantes, la consolidación o no de las novedades en los juegos (implementadas ya y las que están en estudio), y la situación socioeconómica de nuestro entorno las que marcarán la evolución de Loterías y Apuestas durante el ejercicio 2026.

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
ELaren Bizkaiko Eskuordetza
Entidades Públicas Empresariales Forales
Delegación en Bizkaia del L.A.E.**2026ko Kapitalaren aurrekontua**
Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>	453.586	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzekak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akzionunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	450.000
Ibilgetu materialaren eskuratzekak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>		F.A.P.H.S.en akzionunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	450.000
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzekak <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko akzionunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzekak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Akzio propioak eskuratzekak <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>	9.185	Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	12.771
		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	462.771	Guztira <i>Total</i>	462.771

2026ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negoio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	725.000
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	1.052.055	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	46.791	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	136.458	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	136.458	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>		Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	10.000
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulaguntzak egotea <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	44.784
Zergak <i>Impuestos</i>	153	Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	80
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	455.593
Guztira <i>Total</i>	1.235.457	Guztira <i>Total</i>	1.235.457

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PÚBLICAS EMPRESARIALES FORALES

ELAren Bizkaiko Eskuordetza / Delegación en Bizkaia del L.A.E.

Aktiboa / Activo		2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA / ACTIVO NO CORRIENTE		1.377.428,50	1.424.219,00
I. Ibilgetu ukiezina / Inmovilizado intangible			
1. Ikerketa eta garapena / Investigación y desarrollo			
2. Emakidak / Concesiones			
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / Patentes, licencias, marcas y simil.			
4. Merkataritza-funtsa / Fondo de comercio			
5. Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas			
6. Bestelako ibilgetu ukiezina / Otro inmovilizado intangible			
II. Ibilgetu materiala / Inmovilizado material		1.375.828,50	1.422.619,00
1. Lursailak eta eraikuntzak / Terrenos y construcciones		1.309.152,59	1.353.936,00
2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk			
Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material		66.675,91	68.683,00
3. Arribideko ibigetuak eta aurrerakinak / Inmovilizaciones en curso y anticipos			
III. Ondasun higiezinak inbertsioak / Inversiones inmobiliarias			
1. Lursailak / Terrenos			
2. Eraikuntzak / Construcciones			
IV. E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P			
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros			
V. E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P		1.600,00	1.600,00
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		1.600,00	1.600,00
VI. Zerga geroratuak aktiboak / Activos por impuesto diferido			
B) AKTIBO KORRIENTE / ACTIVO CORRIENTE		303.060,00	315.831,00
I. Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / Activos no corrientes manten. para la vta.			
II. Izakinak / Existencias			
1. Merkataritzakoak / Comerciales			
2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / Materias primas y otros aprovisionamientos			
3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / Productos en curso			
4. Produktu bukatuak / Productos terminados			
5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskirtza. / Subproductos, residuos y mat. recuperables			
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / Anticipos a proveedores			
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		73.705,00	75.000,00
1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / Clientes ventas y prestación de servicios			
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / Clientes, empresas del grupo y asociadas		71.205,00	70.500,00
3. Hainbat zordun / Deudores varios			
4. Langileak / Personal		2.500,00	4.500,00
5. Zerga korrientearen aktiboak / Activos por impuesto corriente			
6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / Otros créditos con las Admin. Públicas			
7. Akziodunak (barkideak), galdututako ordainketak / Accionistas (socios) desembolsos exigidos			
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P			
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros			
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a corto plazo			
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros			
VI. Periodifikatzeak epe motzera / Periodificaciones a corto plazo			
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		229.355,00	240.831,00
1. Diruzaintza / Tesorería		229.355,00	240.831,00
2. Bestelako aktibo likido baliokideak / Otros activos líquidos equivalentes			
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)		1.680.489	1.740.050

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PÚBLICAS EMPRESARIALES FORALES

ELAren Bizkaiko Eskuordetza / Delegación en Bizkaia del L.A.E.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ONDARE GARBIA / PATRIMONIO NETO	1.487.144,00	1.537.521,00
A-1) Funts propioak / Fondos propios	869,00	6.462,00
I. Kapitala / Capital	300.506,00	300.506,00
1. Eskrituratutako kapitala / Capital escriturado	300.506,00	300.506,00
2. (Exijitzen ez den kapitala) / (Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima / Prima de emisión		
III. Erreserbak / Reservas	52.383,00	52.383,00
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / Legal y estatutarias		
2. Beste erreserba batzuk / Otras reservas	52.383,00	52.383,00
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / (Acciones/participaciones patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / Resultados Ejercicios Anteriores	(196.427,00)	(142.834,00)
1. Gerakina / Remanente		
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / (Resultados negativos de ejerc. anteriores)	(196.427,00)	(142.834,00)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / Otras aportaciones de socios	300.000,00	370.000,00
VII. Ekitaldiko emaitza / Resultado del ejercicio	(455.593,00)	(573.593,00)
VIII. (Konturako dibidendua) / (Dividendo a Cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste balibide batzuk / Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Balio-aldaketan doikuntzak / Ajustes por cambio de valor		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / Instrumentos financieros dispon. para venta		
II. Estaldura-eragiketak / Operaciones de cobertura		
III. Beste batzuk / Otros		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.486.275,00	1.531.059,00

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PÚBLICAS EMPRESARIALES FORALES

ELAren Bizkaiko Eskuordetza / Delegación en Bizkaia del L.A.E.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / PASIVO NO CORRIENTE		
I. Epe luzeko hornidurak / Provisiones a largo plazo		
1. Langileei emandako E/L prestazioengatik betebeharrak / Obligaciones por prestaciones a L/P al personal		
2. Ingurumen-jarduerak / Actuaciones medioambientales		
3. Berregituraketagatik hornidurak / Provisiones por reestructuración		
4. Bestelako hornidurak / Otras provisiones		
II. Epe luzeko zorrak / Deudas a largo plazo		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		
III. Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak E/L / Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P		
IV. Zerga geroratuen pasiboak / Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak / Periodificaciones a largo plazo		
C) PASIBO KORRIENTEA / PASIVO CORRIENTE	193.345,00	202.529,00
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta		
II. Epe motzeko hornidurak / Provisiones a corto plazo		
III. Epe motzeko zorrak / Deudas a corto plazo	5.410,00	5.350,00
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros	5.410,00	5.350,00
IV. Taldeko enprekin eta elkartuekin E/L zorrak / Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P	891,00	710,00
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	187.044,00	196.469,00
1. Hornitzaileak / Proveedores	187.044,00	196.469,00
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / Proveedores, empresas del grupo y asociadas		
3. Hainbat hartzekodun / Acreedores varios		
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / Personal (remuneraciones pdtes.de pago)		
5. Zerga korrientearen pasiboak / Pasivos por impuesto corriente		
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / Otras deudas con las Admin. Públicas		
7. Bezeroen aurrerakinak / Anticipos de clientes		
VI. Periodifikatzeak / Periodificaciones		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.680.489	1.740.050

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y GananciasFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

ELAren Bizkaiko Eskuordetza / Delegación en Bizkaia del L.A.E.

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifaren zenbateko garbia / <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	725.000,00	722.000,00
a) Salmentak / <i>Ventas</i>	725.000,00	722.000,00
b) Zerbitzuak ematea / <i>Prestaciones de servicios</i>		
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak / <i>Aprovisionamientos</i>		
a) Salgaien kontsumoa / <i>Consumo de mercaderías</i>		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / <i>Consumo materias primas y mat.consumibles</i>		
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		
d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / <i>Deterioro mercaderías, mat.primas y otros</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / <i>Otros ingresos de explotación</i>		
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / <i>Ingresos accesorios y gestión corriente</i>		
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / <i>Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer</i>		
6. Langile-gastuak / <i>Gastos de personal</i>	(1.052.055,00)	(1.076.437,00)
a) Soldatak, lantariak eta antzekoak / <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(809.273,00)	(836.437,00)
b) Karga sozialak / <i>Cargas sociales</i>	(242.782,00)	(240.000,00)
c) Hornidurak / <i>Provisiones</i>		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / <i>Otros gastos de explotación</i>	(136.611,00)	(225.424,00)
a) Kanpoko zerbitzuak / <i>Servicios exteriores</i>	(136.458,00)	(225.271,00)
b) Tributuak / <i>Tributos</i>	(153,00)	(153,00)
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / <i>Pérdidas,deterioro operaciones comerciales</i>		
d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / <i>Otros gastos de gestión corriente</i>		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / <i>Amortización del inmovilizado</i>	(46.791,00)	(46.791,00)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozte / <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	44.784,00	44.784,00
10. Hornidura-soberakinak / <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	80,00	75,00
a) Narriadura eta galerak / <i>Deterioro y pérdidas</i>		
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>	80,00	75,00
12. Beste emaitza batzuk / <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)		
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	(465.593,00)	(581.793,00)
13. Diru-sarrera finantzarioak / <i>Ingresos financieros</i>	10.000,00	8.200,00
a) Ondare-tresnetan parte hartzekoak / <i>De particip. en instrumentos de patrimonio</i>	10.000,00	8.200,00
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>	10.000,00	8.200,00
a2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuen / <i>De valores negociables y otros inst. financ.</i>		
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
b2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		
14. Gastu finantzarioak / <i>Gastos financieros</i>		
a) Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / <i>Por deudas con empresas grupo y asociadas</i>		
b) Hirugarrenekiko zorreragatik / <i>Por deudas con terceros</i>		
c) Hornidurak eguneratzeagatik / <i>Por actualización de provisiones</i>		
15. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / <i>Cartera de negociación y otros</i>		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egozte / <i>Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta</i>		
16. Aldaketa aldeak / <i>Diferencias de cambio</i>		
17. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17)		
RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)	10.000,00	8.200,00
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)		
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(455.593,00)	(573.593,00)
18. Mozkinen gaineko zergak / <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18)		
RDTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)	(455.593,00)	(573.593,00)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19)		
RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)	(455.593,00)	(573.593,00)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak:
ELAren Bizkaiko Eskuordetza

Entidades públicas empresariales forales:
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

	Kapitala Capital		Jaulkipen-prim Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propio akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldieto emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatiko dokuntzak Ajustes por cambios de valor	-guztira- dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskruturatu Escruturado	Ez eskatu No exigido											
A. 2024. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL DEL AÑO 2024	300.506			52.383		(121.565)	455.000	(626.269)				1.575.843	1.635.898
I 2024ko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2024 y anteriores													
II Akatsengatiko 2024ko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2024 y anteriores													
B. 2025. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2025	300.506			52.383		(121.565)	455.000	(626.269)				1.575.843	1.635.898
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(573.593)				-44.784	(618.377)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios						605.000	-85.000						520.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios						605.000	(85.000)						520.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(626.269)		626.269					
C. 2025. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2025	300.506			52.383		(142.834)	370.000	(573.593)				1.531.059	1.537.521
I 2025eko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2025													
II Akatsengatiko 2025eko doikuntzak Ajustes por errores 2025													
D. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	300.506			52.383		(142.834)	370.000	(573.593)				1.531.059	1.537.521
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(455.593)				-44.784	(500.377)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios						520.000	-70.000						450.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios						520.000	-70.000						450.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(573.593)		573.593					
E. 2026. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2026	300.506			52.383		(196.427)	300.000	(455.593)				1.486.275	1.487.144

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak

ELAren Bizkaiko Eskuordetza

Entidades Publicas Empresariales Forales

Delegación en Bizkaia del L.A.E.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza <i>Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias</i> Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak <i>Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</i> I. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración instrumentos financieros</i> 1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i> 2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i> II. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i> III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i> IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuegatik <i>Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes</i> V. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i> B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V) <i>Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)</i> Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak <i>Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias</i> VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración de instrumentos financieros</i> 1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i> 2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i> VII. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i> VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i> IX. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i> C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX) <i>Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)</i>	(455.593,00)	(573.593,00)

	(44.784,00)	(44.784,00)
	(44.784,00)	(44.784,00)
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C) TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	(500.377,00)	(618.377,00)

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
ELaren Bizkaiko Eskuordetza
Entidades Publicas Empresariales Forales
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(455.593)	(573.593)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	(7.993)	(6.193)
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	46.791	46.791
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Homiduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(44.784)	(44.784)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	(10.000)	(8.200)
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	(7.889)	21.277
a) Izakinak <i>Existencias</i>		21
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	1.295	2.172
c) Bestelako aktibo korrientek <i>Otros activos corrientes</i>		1.590
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	(9.184)	17.494
e) Bestelako pasibo korrientek <i>Otros pasivos corrientes</i>		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientek <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	10.000	8.200
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>	10.000	8.200
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(461.475)	(550.309)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoForu Enpresa-Erakunde Publikoak
ELAren Bizkaiko Eskuordetza
Entidades Publicas Empresariales Forales
Delegación en Bizkaia del L.A.E.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		(1.000)
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión		(1.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN 9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaukipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i> 10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaukipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> 11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i> 12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	450.000 450.000	520.000 520.000
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio	450.000	520.000
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(11.476)	(31.309)
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	240.831	272.139
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	229.355	240.831

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MEREKATARITZAKO FORU SOZIEZATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

ELAren Bizkaiko Eskuordetza / Delegación en Bizkaia de L.A.E.

Plazak / Plazas 2025	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari Gerentea / Director Gerente	1,00		1,00	95.067,00	1,00		1,00	54.524,00
Zuzendari nagusiaren albokoa / Adjunto al Director General	1,00		1,00	68.927,00	1,00		1,00	69.983,00
Kontabilitateko burua / Jefe de Contabilidad		2,00	2,00	74.000,00		1,00	1,00	100.671,00
Idazkaria / Secretaria		1,00	1,00	57.532,00		1,00	1,00	57.809,00
Administrari laguntzailea / Auxiliar Administrativo	7,00	6,00	13,00	520.911,00	7,00	6,00	13,00	553.450,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	9,00	9,00	18,00	816.437,00	9,00	8,00	17,00	836.437,00

Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas			Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari Gerentea / Director Gerente				1,00		1,00				96.485,00
Zuzendari nagusiaren albokoa / Adjunto al Director General				1,00		1,00				70.683,00
Kontabilitateko burua / Jefe de Contabilidad					1,00	1,00				49.756,00
Idazkaria / Secretaria					1,00	1,00				33.364,00
Administrari laguntzailea / Auxiliar Administrativo				7,00	6,00	13,00				558.985,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				9,00	8,00	17,00				809.273,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES								

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES				

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

Gaikuntza 2023ko otsailaren 15eko 2/2023 Foru Arauaren bidez eratu zen, Bizkaiko Tutoretza Erakundea sortzeko urriaren 31ko 9/2000 Foru Arauak ezarritako arau-esparrua ordeztuz.

Gaikuntza erakunde publikoa izanda, Bizkaiko Foru Aldundiaren aurrekontu orokorretan esleitzen zaizkigun partidak, transferentziak eta diru-laguntzak jasotzen ditugu funtsean, baina bestelako finantzaketa-iturriak izan ditzakegu, hala nola, borondatezko ekarpenak, ondasun-etekinak, legatuak... Nolanahi ere, Bizkaiko Foru Aldundiaren azken finantza kontrolaren eta esku-harmenaren pean egon beharko du beti.

- a) Adin nagusikoak diren baina jarduteko gaitasuna ebazpen judizial bidez aldatuta daukaten pertsonen gaineko tutoretza eta kuradoretza eginkizun saihestezinak, horiek Bizkaiko Lurralde Historikoan biziz gero, Kode Zibilean ezarritakoaren arabera, epai agintari eskudunak behin betiko ebazpen irmoaren bidez ezartzen duenean, baldin eta epaileak onarturiko bazterketa badago, Lege Testu horretan ezarritako lehentasun ordenaren arabera aipaturiko erakundeen barruan sartzen ez diren pertsona fisikoei edo juridikoei dagokienez.

Eginkizun horiek agindu judizialak ezarritako prerrogatiben esparruan garatuko dira, eta, betiere, zuhurtzia-, kontserbazio-, arreta eta, ahal bada, hobekuntzako irizpideen arabera, desgaitasuna duten pertsonen borondatea, nahiak eta lehentasunak kontuan hartuta, eta erabakiak hartzeko eta adostasuna emateko prozesua ulertzen laguntzen saiatuz objektiboki eta zentzuz, edozein egintza eta/edo negozio juridiko eta/edo ekonomiko gauzatzeko, interes pertsonaleko beste edozein erabaki-esparrutan bezala.

Gaikuntza se constituyó por Norma Foral 2/2023 de 15 de febrero de 2023, sustituyendo el marco regulatorio establecido por la Norma Foral 9/2000, de 31 de octubre, de creación del Instituto Tutelar de Bizkaia.

Gaikuntza, en la actualidad entidad pública empresarial foral adscrito al Departamento de Acción Social, sin ánimo de lucro y con personalidad jurídica propia y plena capacidad pública y privada para prestar las medidas de apoyo a las personas con discapacidad para el ejercicio de su capacidad jurídica, asume las siguientes competencias (artículo 4 de la NF):

- a) El ejercicio inexcusable de la provisión de medidas de apoyo a las personas mayores de edad y menores emancipadas, para el ejercicio de capacidad jurídica, residentes en el Territorio Histórico de Bizkaia, en los términos fijados por el Código Civil, cuando así lo determine y le sea conferida dicha encomienda por la autoridad judicial competente por resolución de carácter provisional o firme y definitiva, así como las medidas cautelares que se adoptaren en su causa.

Tales funciones se desarrollarán en el marco de las prerrogativas impuestas por mandato judicial, y siempre bajo criterios de prudencia, conservación, diligencia debida y mejora si fuere posible, atendiendo a la voluntad, deseos y preferencias de las personas con discapacidad y procurando de manera objetiva y razonable la ayuda en la comprensión del proceso de toma de decisiones y consentimiento para llevar a cabo cualquier acto y/o negocio jurídico y/o económico, al igual que en cualquier otro marco decisorio de interés personal.



Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

Gainera, eginbehar hori azkendu edo azkenduko da, agintaritza judizial eskudunak hala dekretatzen duenean, edo Kode Zibilean ezarritako azkentze-arrazoiak gertatzen direnean.

- b) Kuradoretzaren figura betetzea, asistentzia-zein ordezkaritza-izaerakoa, ebazpen judizialean, indarrean dagoen Kode Zibilean eta Estatuko araudian aitortutako baldintzetan, bai eta Bizkaiko Lurralde Historikoko Autonomia Erkidegoko edo Foru Erkidegoko garapen-xedapenetan aitortutako baldintzetan ere, desgaitasuna duen pertsonak etengabeko laguntza-neurriak behar dituztenean eta dagokion ebazpen judizialean hala zehaztu denean.
- c) Bizkaiko Lurralde Historikoan bizi diren adin nagusiko pertsonen defentsa judiziala bere gain hartzea, hala badagokio, laguntzak emateko prozesu bat hasi denean eta, arazoiren batengatik, pertsona horiek ordezkaritza prozesalik izendatu ez dutenean.
- d) Ordezkaritza egiaztatzea eskatzen duen edozein egintza egiteko baimen judizialak betetzea, borondatezko jurisdikzioko espedientearen bidez, hala baimendu den baldintzetan. Era berean, baimen judizialak betetzea pertsonaren bizitza, osotasun fisikoa edo askatasuna arriskuan jartzen duten egintzak gauzatzeko, baldin eta pertsonak ezin badu baimena eman, bai eta garrantzi ekonomiko eta pertsonal edo familiar berezia duten egintza juridikoak eta/edo ekonomikoak egiteko ere, epaitegiek eta auzitegiek emandako ebazpenak zorrotz betez.

Además, se extinguirá o expirará dicho cometido cuando así fuese decretado, de igual manera, por la autoridad judicial competente, o por concurrir las causas de extinción establecidas en el Código Civil.

- b) El desempeño de la figura de la Curatela, tanto de naturaleza asistencial como de representación, en los términos reconocidos en la resolución judicial, en el vigente Código Civil y normativa estatal, así como en las disposiciones de la Comunidad Autónoma o Foral del Territorio Histórico de Bizkaia concordantes en su desarrollo, cuando la persona con discapacidad precise de medidas de apoyo continuadas y así haya sido determinado en la correspondiente resolución judicial.
- c) La asunción, en su caso, de la defensa judicial de las personas mayores de edad residentes en el Territorio Histórico de Bizkaia, cuando se haya iniciado un proceso de provisión de apoyos y, que por algún motivo, éstas no hayan designado representación procesal.
- d) El cumplimiento de las correspondientes autorizaciones judiciales para la realización de cualquier acto que requiera la acreditación de la representación, a través del correspondiente expediente de jurisdicción voluntaria, en los términos en los que así haya sido autorizada. Igualmente, el cumplimiento de las autorizaciones judiciales para la prestación del consentimiento de los actos que impliquen riesgo para la vida, la integridad física o la libertad de la persona, cuando ésta no pueda prestarlo, así como cuando tuviere lugar la realización de actos jurídicos y/o económicos que alberguen especial relevancia económica y significado personal o familiar, dando estricto cumplimiento a las resoluciones dictadas por los juzgados y tribunales.



Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

- e) Senitartekoei, hurbilekoei edo laguntza-erakunderen bat garatzera datozen beste pertsona fisiko edo juridiko batzuei informazioa, orientazioa, aholkularitza eta laguntza ematea.

Gaikuntza erakunde publikoa denez, Bizkaiko Foru Aldundiaren aurrekontu orokorretan horretarako esleitzen zaizkion partidetatik (transferentziak eta dirulaguntzak) elikatzen da funtsean, eta ez die uko egiten beste finantzaketa-iturri batzuei, hala nola borondatezko ekarpenak, ondasunen errendimenduak, legatuak... eta, nolabehar ere, Bizkaiko Foru Aldundiaren esku-hartzearen azken finantza-kontrolaren pean.

Erakundearen Egitura

Presidentea

Administrazio Kontseilua

Presidenteordea

Zuzendari-Kudeatzailea

Arlo Juridikoa – Legelari-aholkularia

Gizarte Arloa – Gizarte-langilea

Ekonomi eta Administrazio Arloa-Administrazio-arduraduna eta administrariak.

Espedienteen bilakaera, 2024-2025

2024ko abenduaren 31n espedienteen banaketa honako hau zen:

- 1.- Kargua egoitza judizialean onartuta duten Tutoretza eta Kuratela espedienteak: 1.730
- 2.- Defentsa Judizialeko espedienteak: 186
- 3.- Adin txikikoen Ondasunen Administrazio-arduraduna eta administrariak: 90

- e) La provisión de información, orientación, asesoramiento y asistencia a familiares, personas allegadas u otras personas físicas y/o jurídicas que vinieren a desarrollar alguna de las instituciones de apoyo.

En base al carácter de ente público de Gaikuntza, éste se nutre fundamentalmente de las partidas que a tal fin se le asignen en los presupuestos generales de la Diputación Foral de Bizkaia, transferencias y subvenciones, no renunciando por otro lado a otras posibles fuentes de financiación como aportaciones voluntarias, rendimientos de bienes, legados... y en cualquier caso bajo control financiero último de la intervención de la Diputación Foral de Bizkaia.

Estructura Organizativa

Presidente/a

Consejo de Administración.

Vicepresidente/a.

Director/a Gerente.

Area Jurídica – Letrada/o Asesor/a.

Area Social – Trabajadora/or Sociales.

Area Económico Administrativa-Responsable de Administración y Personal de Administración.

Evolución de los expedientes 2024-2025

A 31 de diciembre de 2024 la distribución de expedientes era la siguiente:

- 1.- Expedientes de tutela y curatela con aceptación del cargo en sede judicial: 1.730
- 2.- Expedientes de defensa judicial : 186
- 3.- Expedientes de administración de bienes de menores: 90



Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

4.- Ondasunen administraziorako zuhurtasun-
espedienteak edo edo Behin-
Behineko Tutoretza: 85

2025eko irailean aktibo egon diren espedienteak
hauek dira:

1.- Kargua egoitza judizialean onartuta duten
Tutoretza eta Kuratela espedienteak: 1.814

2.- Defentsa Judizialeko espedienteak: 186

3.- Adin txikikoen Ondasunen Administrazio-
espedienteak: 90

4.- Ondasunen administraziorako zuhurtasun-
espedienteak edo behin-behineko tutoretza-
espedienteak: 102

2026. urterako aurreikuspenak

Datozen urteetarako aurreikuspenen arabera,
Gaikuntzak laguntza neurriak ezartzeko
prozeduretatik eratorritako laguntza neurri figura
gero eta gehiago bereganatuko dituela
nabarmendu behar da. Horrez gainera, orain arte
egon direnak baino gehiago egongo direla uste da.

Defentsa Judizialen Espedienteen eta kautela-
neurrien kasuan, igoera moderatua espero da,
2025. urteko zenbatekoekin alderatuta.

Hornidura gastuak

Hornidura gastuen barruan, Gaikuntza sortu duen
Foru Arauak ezarritako helburuak betetzeko
partidak jasotzen dira; esate baterako, laguntza
zerbitzuak, premia-laguntzako kanpoko
zerbitzuak, tutoretzaren gizarte-laguntzako
programak, etab.

4.- Expedientes de medida cautelar de
administrador de bienes o tutela provisional:
85

El número de expedientes activos a 30 de
septiembre de 2025 son :

1.- Expedientes de tutela y curatela con
aceptación del cargo en sede judicial: 1.814

2.- Expedientes de defensa judicial : 186

3.- Expedientes de administración de bienes de
menores: 90

4.- Expedientes de medida cautelar de
administración de bienes o Tutela provisional:
102

Previsiones año 2026

Destacar que las previsiones para los próximos
años vaticinan un incremento constante en la
asunción de las instituciones de las medidas de
apoyo derivados de procedimientos de prestación
de medidas de apoyo por parte de Gaikuntza,
estimándose que los mismos serán mayores que
los habidos hasta la fecha.

En el caso de los expedientes de defensas
judiciales y medidas cautelares se estima que el
incremento será moderado con respecto a las
cifras del año 2025.

Gastos de Aprovisionamiento

Dentro de los gastos de aprovisionamiento se
incluyen partidas encaminadas a atender las
finalidades que marca la Norma Foral de creación
de Gaikuntza tales como, servicios de
acompañamiento, servicios externos de atención
de urgencia, y programas de apoyo social a
tutelados, etc.



Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

Kanpoko zerbitzuak

Kanpoko zerbitzuen kapituluan, funtsean, honako gastu hauek sartzen dira:

- Abokatuen eta prokuradoreen Zerbitzu Juridikoaren gastuak, egindako kuradoretzen eta Gaikuntzari esleituriko Defentsa Judizialeko laguntzaren beharrezko lege-laguntza eskaintzeko.
- Alokairu, seguritate-zaintza eta mezulari gastuak.
- Langileen bidaia-gastuak, Gaikuntzari esleituriko kasuen laguntzarako eta jarraipenerako egiten dituzten irteeretan.

Erakundearen egoera eta bilakaera

Gaikuntzaren bilakaerari eta etorkizunari buruzko hausnarketa egiteko, sozietatearen azterketa egin behar da Bizkaiko Lurralde Historikoaren eremuan; maila honetan, demografia, osasun eta gizarte mailako aldaketak egon dira, eta horiek zenbait egoeratan islatu dira; aipagarria da bizi-itxaropenak izandako gorakada ikusgarria; izan ere, biztanleriaren zahartzea gizarte mailako arrakasta handia da, baina batzuetan, horrekin batera, pertsona batzuen gaitasun fisikoak eta psikikoak murriztu egiten dira, eta horrela, handitu egiten da mendekotasun egoeran dauden pertsonen kopurua; beraz, horien beharrianak betetzeko laguntza-neurri gehiago behar da.

Pertsona bakarreko etxe gero eta gehiago dagoela, familiak kide gutxiagokoak direla, familia-ereduan aldaketak egon direla eta horien barriadura geografikoa handiagoa dela aintzat hartuta, pertsonen beren gaitasun juridikoa baliatzen laguntzeko neurriak emateaz arduratzen garen erakunde guztiok gero eta laguntza-instituzio gehiago hartu behar ditugu.

Servicios Exteriores

Dentro del capítulo de Servicios Exteriores se incluyen como gastos principales los siguientes :

- Gastos de servicio jurídico de abogados y procuradores para la cobertura de la necesaria asistencia legal tanto de las curatelas ejercidas así como de la asistencia en defensas judiciales asignadas a Gaikuntza.
- Gastos de alquileres, vigilancia y seguridad, mensajería.
- Gastos de desplazamiento de los y las trabajadores/as en las distintas salidas para atención y seguimiento de los diferentes casos asignados a Gaikuntza.

Situación y Evolución de la entidad

Para realizar una reflexión acerca de la evolución y el futuro de Gaikuntza, hay que realizar un análisis de la Sociedad en el ámbito del Territorio histórico de Bizkaia, a este nivel se han producido una serie de cambios demográficos, médicos y sociales que tienen su reflejo en una serie de situaciones que se vienen produciendo, destacando el aumento espectacular de la esperanza de vida, el envejecimiento de la población representa un éxito social, pero esto a veces, lleva aparejado que muchas personas vean mermadas sus facultades tanto físicas como psíquicas, haciendo aumentar el número de personas en situación de dependencia, requiriendo mayores apoyos para satisfacer sus necesidades.

Teniendo en cuenta también la existencia de cada vez más hogares unipersonales, menos familias extensas, cambios en el modelo de familia y la mayor dispersión geográfica de las mismas, nos aboca a todas las instituciones que nos dedicamos a prestar apoyos a personas en el ejercicio de su capacidad jurídica a asumir cada vez mayor número de instituciones de apoyo.



Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

Zorrotz jokatzuz, eskatu behar dugu Kode Zibilak markaturiko lehentasun ordena betetzeko eta geure lanak gaitasun juridikoa baliatzen laguntzeko neurriak emateko sistemaren bermea izateko, hau da, salbuespena izan behar dugu eta ez araua; izan ere, bestela, gure panorama gehiegi dimentsionaturiko Erakunde batena izan daiteke eta horrek kalte egingo lioke laguntza-instituzioen garapenari; hori, gainera, aipatutako laguntza neurrien behar dituztenen kalterako izango litzateke.

Hurrengo urteotarako, eta Bizkaiko Lurralde Historikoan bizi diren eta gaitasun juridikoa baliatzen laguntzeko neurriak behar dituzten pertsonen onean, honako jarduketa lerro hauek ezarri ditugu.

- Epaileak eta fiskalak jabearazi egin behar dira, Kode Zibilak ezarritako lehentasun ordenari dagokionez, gaitasun juridikoa baliatzeko laguntza-instituzioak onartzearen aldetik; ordena hori betearazita, erantzuna emango zaio Gaikuntza sortzean egon zen bokazioari, eta bokazio hori, izatez ere, jarduketa osagarria da, familia inguruko beste pertsona fisiko batzuei dagozkien jarduketan arloan, aipatutako laguntza neurrien sistema bermatzeko, bertara jo behar baita Kode Zibilaren arabera halako jarduketa garatu behar duten pertsonak ez daudelako edo inhibiturik daudelako.
- Gizarte osoari horren inguruko informazioa eman behar zaio, batez ere, Oinarritzko Gizarte Zerbitzuei, Buruko Osasun Zentroei eta ustez beren gaitasun juridikoa baliatzeko laguntza neurriak behar dituzten pertsonekin lan egiten duten Organismoei, baita horien familiakoei ere; izan ere jakitera eman behar zaie geure jarduketa subsidiarioa dela familiako batzuek

Deberemos ser estrictos en la exigencia de que el orden de prelación que marca el Código Civil se cumpla y que nuestra labor sea la garantía última del sistema de prestación de medidas de apoyo para el ejercicio de la capacidad jurídica, que seamos la excepción no la norma; ya que si no es así, nuestro panorama puede ser el de una Institución sobredimensionada, con lo cual se resentiría la calidad en el ejercicio de las instituciones de apoyo, y esto iría en detrimento de la persona que precisa de dichas medidas de apoyo.

Para los próximos años, y en beneficio de las personas que precisen de medidas de apoyo para el ejercicio de su capacidad jurídica residentes en el Territorio Histórico de Bizkaia, hemos establecido las siguientes líneas de actuación:

- Concienciación a Jueces y Fiscales de que se cumpla estrictamente el orden de prelación que establece el Código Civil en cuanto a la asunción de las instituciones de apoyo en el ejercicio de la capacidad jurídica; consiguiendo que se cumpla este orden se podrá responder a la vocación con la que se creó Gaikuntza, que no es otra, que actuar complementariamente respecto a las actuaciones que corresponden en primer lugar a otras personas físicas del entorno familiar y como garantía última del sistema de prestación de las medidas de apoyo mencionadas a las que acudir ante la inexistencia o inhibición de aquellas personas que conforme al Código Civil estarían obligadas a actuar en consecuencia.
- Informar en el mismo sentido a toda la Sociedad, especialmente a los Servicios Sociales de Base, Centros de Salud Mental, y Organismos que trabajan con personas que presuntamente precisen de medidas de apoyo para el ejercicio de su capacidad jurídica, así como a los familiares de éstos, que nuestra actuación es subsidiaria respecto a las obligaciones que deben de



Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

berenganatu behar dituzten betebeharrei dagokienez, azken bermea izan arren ez baikara lehenengo aukera.

- Epaile eta fiskalekin elkarlanerako bideak bideratu, laguntza-instituzioen azken helburua bermearekin betetzeko, hau da, beren gaitasun juridikoa osotasunean baliatzea laguntza neurriekin.
- Herri administrazioak sentsibilizatu egin behar dira, baita gizarte-organizazioak eta gizarte osoa ere, beren gaitasun juridikoa egikaritzeko laguntza neurriak behar dituzten adineko pertsonen arazoei eta beharrezkoen buruz, horiek hobeto gizarteratzeko.
- Osasunarekiko koordinazioan jardun behar dugu; denok dakigu lotura estua dagoela beren gaitasun juridikoa egikaritzeko laguntza neurriak behar dituzten artean, batik bat buruko gaixotasuna duten eta laguntza espezializatua (psikologikoa edo psikiatrikoa) behar duten pertsonen dagokienez; gure iritzian, beharrezko prozedurak ezarri behar dira laguntza neurriak ematen dizkiegun pertsonen laguntza egokia bermatzeko.
- Ezintasuna edo Buruko Gaixotasuna duten pertsonen arloan lan egiten duten elkarte eta Erakundeekiko koordinazio eta lankidetzak bideak ezartzen jarraitu behar dugu.
- Bizkaiko Lurralde Historikoan gaitasun-juridikoa baliatzeko laguntza-instituzioak zabaltzea eta hedaraztea eta beste pertsona juridiko batzuen artean sustatzea.

asumir determinados familiares, que somos la garantía última, pero jamás la primera opción.

- Crear cauces de colaboración con los jueces y fiscales en el ejercicio de las instituciones de apoyo, para cumplir con garantía el fin último de la misma, que es la prestación de apoyos para que pueda ejercer en plenitud su capacidad jurídica.
- Sensibilizar a las administraciones públicas, a las distintas organizaciones sociales y a la sociedad en general sobre la problemática y necesidades de las personas mayores de edad que precisan de medidas de apoyo para el ejercicio de su capacidad jurídica, en orden a lograr una mayor integración en la sociedad.
- Coordinación con Sanidad, a nadie se le escapa la estrecha relación existente entre las personas que precisan de medidas de apoyo para el ejercicio de su capacidad jurídica, especialmente referido a las personas con enfermedad mental y la necesidad de atención especializada tanto psicológica como psiquiátrica; entendemos que es necesario establecer aquellos procedimientos que garanticen una atención adecuada hacia las personas a las que prestamos los apoyos.
- Seguir estableciendo cauces de coordinación y de colaboración con Asociaciones y Entidades que trabajan en el ámbito de las Personas con Discapacidad o con Enfermedad Mental.
- Diversificar en el Territorio Histórico de Bizkaia el ejercicio de las instituciones de apoyo para el ejercicio de la capacidad jurídica fomentándola en otras personas jurídicas.



Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

Gaikuntzak mezu hau igorri nahi dio gizarteari: denon lana da gaitasun juridikoa egikaritzeko laguntza neurriak behar dituzten pertsonen bizitza duina eta erabatekoa garatu ahal izatea, eta gure erakundeak bermatu egingo du aipatutako laguntza neurriak behar dituzten pertsonen gainerako hiritarren eskubide eta berme berberak dituen bizitza-proiektuak garatu ahal izatea.

Desgaitasunak dituzten Pertsonen Eskubideei buruzko Nazio Batuen Konbentzioa Nueva Yorken onetsi zen 2006ko abenduaren 13an eta Estatu espainiarrak 2007ko azaroaren 23an berretsi zuen eta, ondorioz, 2008an bere antolamendu juridikokoa bihurtu zen ondore guztiekin.

2021eko irailaren 3an indarrean sartu zen ekainaren 2ko 8/2021 Legea, desgaitasuna duten pertsonen beren gaitasun juridikoa baliatzen laguntzeko neurriak ezartzeko legedi zibila eta prozesala aldatzen duena.

Erabakiak hartzerakoan amaiera ematen zaio eskuordetzaren edo ordezenaren ereduari, eta ordezen erabakiak hartzerakoan laguntzea ezarriko da.

Hau da, euren ahalmen juridikoa betearazterakoan laguntzeko neurriak eskainiko zaizkie desgaitasunak dituzten pertsonen zuzenak izango diren inguruabarrekin bat, aldi berean autonomia eta burujabetasun-eskubidea sustatzeko balioko dutenak.

Laguntza-neurriak emateko laguntza zerbitzua

2021eko apirilean martxan ipini zen laguntza-neurriak emateko aholkularitza eta laguntza emateko zerbitzua.

Desde Gaikuntza pretendemos transmitir a la sociedad el mensaje de que es labor de todos y todas lograr que las personas que precisan de medidas de apoyo para ejercer su capacidad jurídica puedan desarrollar una vida digna y plena, velando nuestra institución para que dichas personas puedan llevar adelante su proyecto de vida con los mismos derechos y garantías que el resto de la ciudadanía.

La Convención de Naciones Unidas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad aprobada en Nueva York el 13 de diciembre de 2006 fue ratificada por el estado español el 23 de noviembre de 2007, por lo que en el año 2008 pasó a formar parte a todos los efectos de su ordenamiento jurídico.

El 3 de septiembre de 2021 entró en vigor la Ley 8/2021, de 2 de junio, por la que se reforma la legislación civil y procesal para el apoyo a las personas con discapacidad en el ejercicio de su capacidad jurídica.

Se le da fin al modelo de representación o sustitución en la toma de decisiones por el modelo de apoyo en la toma de decisiones.

Es decir, se quiere proporcionar a la persona con discapacidad las medidas de apoyo que de acuerdo con sus circunstancias concretas, pueda necesitar para el ejercicio de su capacidad jurídica y potenciar su autonomía y el derecho de autodeterminación.

Servicio de apoyo en el ejercicio de medidas de apoyos

En abril de 2021 se puso en marcha el servicio de asesoramiento y apoyo en el ejercicio de la medida de apoyo.



Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

Ezgaitasuna duen pertsonari gaitasun juridikoa baliatzeko eman beharreko laguntza neurriak bere inguru hurbiletik eman daitezen bermatzeko laguntza zerbitzua da, inguru honek bere borondatea hobeto ulertu eta erabakiak hartzerakoan hobeto lagundu dezakeela ulertzeagatik.

Zerbitzu honek tutoretzan aritzeko informazioa eta aholkularitza eskaintzen ditu, baita kuradoretzan aritzetik eratorritako betebeharrak betetzeko laguntza-tresnak ere. Zehazki, zerbitzu hauek eskaintzen dira:

- Bizkaian erroldatutako adin nagusiko pertsona orori informazioa, orientazioa eta aholkularitza ematea, doan, laguntza-neurriak emateko prozedurari buruz, laguntza-erakundeei buruz (kuradoretza, defentsa judiziala, izatezko zaintza) eta borondatezko neurriei buruz (ahalordeak eta prebentzio-aginduak).
- Kargu horrek eskatzen dituen betebeharrak betetzeko laguntza-neurria gauzatzen laguntzea, ebazpen judizialak ezartzen duen beste edozeinez gain (inbentarioa egitea, kontu-emateak egitea, baimen judizialak eta beste edozein aholkularitza juridiko eskatzea, epaia argitzea, etab.).

Bizkaian erroldatutako adin nagusiko pertsonak eskatu ahal izango dute zerbitzu hori, baldin eta laguntza-neurrien hornidurari buruzko informazioa, orientazioa eta aholkularitza jaso nahi badute, eta, zehazki, senideren baten laguntza-neurriren bat gauzatzen duten senideek edo hurbilekoek.

Zerbitzua Gaikuntzaren bulegoetan emango da (Rekalde Zumarkalea 18, 3. solairua, 48009 Bilbo), aurretik hitzordua eskatuta.

Un servicio de apoyo para preservar que las medidas de apoyo a prestar en el ejercicio de la capacidad jurídica se hagan desde el entorno más cercano de la persona con discapacidad, por entender que ese entorno puede interpretar mejor su voluntad y acompañar mejor en las decisiones.

Este servicio ofrece información y asesoramiento para el ejercicio de la curatela y herramientas de apoyo para cumplir las obligaciones derivadas de la misma. En concreto, se ofrecen los siguientes servicios:

- Información, orientación y asesoramiento gratuito de carácter básico a toda aquella persona mayor de edad empadronada en Bizkaia acerca del procedimiento de provisión de las medidas de apoyo, de las instituciones de apoyo (curatela, defensa judicial, guarda de hecho) y de las medidas voluntarias (poderes y mandatos preventivos).
- Apoyo en el ejercicio de la medida de apoyo para cumplir con las obligaciones que dicho cargo exige, además de cualquier otra que establezca la resolución judicial (realización de inventario, realización de rendiciones de cuentas, solicitud de autorizaciones judiciales y cualquier otro asesoramiento jurídico; aclaración de sentencia, etc.).

Podrán solicitar este servicio las personas mayores de edad empadronadas en Bizkaia que estén interesadas en recibir información, orientación y asesoramiento sobre el ejercicio de la provisión de medidas de apoyo y, en concreto, familiares o allegados que ejercen cualquier medida de apoyo de algún familiar.

El servicio se ofrece, previa solicitud de cita, en las oficinas de Gaikuntza en Alameda Rekalde 18, 3º de Bilbao (48009) Bizkaia.

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza

Entidades Públicas Empresariales Forales

Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

2026ko Kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado	3.660.000	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak Adquisiciones inmovilizado intangible	65.000	Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	3.660.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak Adquisiciones inmovilizado material		F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	3.660.000
		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea Adquisición de inversiones inmobiliarias		Kapitaleko dirulaguntzak Subvenciones de capital	65.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak Adquisiciones inmovilizado financiero		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	65.000
Akzio propioak eskuratzea Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kapital-murrizketak Reducciones de capital		Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) Dividendos (aplicación de resultados)		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea Cancelación o traspaso a c/p de deudas		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
a L/p		Ibilgetua besterentzea Enajenación de inmovilizado	
Epe luzerako horniduren aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo	
Aktibo korrientearen gehikuntza Aumento de activo corriente	155.486	Aktibo korrientearre murrizketa Disminución de activo corriente	
Pasibo korrientearen murrizketa Disminución de pasivo corriente		Pasibo korrientearre gehikuntza Aumento de pasivo corriente	155.487
Guztira Total	3.880.486	Guztira Total	3.880.486

2026ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakin murrizketa Reducción de existencias		Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	
Hornidurak Aprovisionamientos	714.500	Izakinak gehitzea Aumento de existencias	
Langile-gastuak Gastos de personal	2.110.000	Enpresak bere aktiborako egindako lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	5.155	Ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	835.500	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	835.500	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arruntko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos		Diru-sarrera finantzarioak Ingresos financieros	
Finantza-gastuak Gastos financieros		Kapitaleko dirulaguntzak egozteak Imputación de subvenciones de capital	5.155
Zergak Impuestos		Hornidura-soberakinak Exceso de provisiones	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	3.660.000
Guztira Total	3.665.155	Guztira Total	3.665.155

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PÚBLICAS EMPRESARIALES FORALES

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza / Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

Aktiboa / Activo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA / ACTIVO NO CORRIENTE	1.482.468,30	1.422.623,61
I. Ibilgetu ukiezina / Inmovilizado intangible	1.461.044,03	1.396.044,03
1. Ikerketa eta garapena / Investigación y desarrollo		
2. Emakidak / Concesiones		
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / Patentes, licencias, marcas y simil.		
4. Merkataritza-funtsa / Fondo de comercio		
5. Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas		
6. Bestelako ibilgetu ukiezina / Otro inmovilizado intangible	1.461.044,03	1.396.044,03
II. Ibilgetu materiala / Inmovilizado material	21.424,27	26.579,58
1. Lursailak eta eraikuntzak / Terrenos y construcciones		
2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	21.424,27	26.579,58
3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / Inmovilizaciones en curso y anticipos		
III. Ondasun higiezinak inbertsioak / Inversiones inmobiliarias		
1. Lursailak / Terrenos		
2. Eraikuntzak / Construcciones		
IV. E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P		
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
V. E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P		
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
VI. Zerga geroratuak aktiboak / Activos por impuesto diferido		
B) AKTIBO KORRIENTE / ACTIVO CORRIENTE	48.458,58	203.944,85
I. Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / Activos no corrientes manten. para la vta.		
II. Izakinak / Existencias		
1. Merkataritzakoak / Comerciales		
2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / Materias primas y otros aprovisionamientos		
3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / Productos en curso		
4. Produktu bukatuak / Productos terminados		
5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskuragarriak / Subproductos, residuos y mat. recuperables		
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / Anticipos a proveedores		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		152.208,61
1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / Clientes ventas y prestación de servicios		
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / Clientes, empresas del grupo y asociadas		
3. Hainbat zordun / Deudores varios		152.208,61
4. Langileak / Personal		
5. Zerga korrientearen aktiboak / Activos por impuesto corriente		
6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / Otros créditos con las Admin. Públicas		
7. Akziodunak (bazkideak), galdututako ordainketak / Accionistas (socios) desembolsos exigidos		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P		
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a corto plazo		
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
VI. Periodifikatzeak epe motzera / Periodificaciones a corto plazo		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	48.458,58	51.736,24
1. Diruzaintza / Tesorería	48.458,58	51.736,24
2. Bestelako aktibo likido baliokideak / Otros activos líquidos equivalentes		
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	1.530.926	1.626.568

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza / Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ONDARE GARBIA / PATRIMONIO NETO	1.012.348,46	952.503,77
A-1) Funtz propioak / Fondos propios		
I. Kapitala / Capital		
1. Eskrituraturako kapitala / Capital escriturado		
2. (Exijitzen ez den kapitala) / (Capital no exigido)		
II. Jaulkiden prima / Prima de emisión		
III. Erreserbak / Reservas		
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / Legal y estatutarias		
2. Beste erreserba batzuk / Otras reservas		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / (Acciones/participaciones patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / Resultados Ejercicios Anteriores		
1. Gerakina / Remanente		
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / (Resultados negativos de ejerc. anteriores)		
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / Otras aportaciones de socios	3.660.000,00	3.698.050,60
VII. Ekitaldiko emaitza / Resultado del ejercicio	(3.660.000,00)	(3.698.050,60)
VIII (Konturako dibidendua) / (Dividendo a Cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste balibide batzuk / Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2 Balio-aldaketen doikuntzak / Ajustes por cambio de valor		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / Instrumentos financieros dispon. para venta		
II. Estaldura-eragiketak / Operaciones de cobertura		
III. Beste batzuk / Otros		
A-3 Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.012.348,46	952.503,77

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PÚBLICAS EMPRESARIALES FORALES

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza / Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / PASIVO NO CORRIENTE		
I. Epe luzeko hornidurak / Provisiones a largo plazo		
1. Langileei emandako E/L prestazioengatik betebeharrak / Obligaciones por prestaciones a L/P al personal		
2. Ingurumen-jarduerak / Actuaciones medioambientales		
3. Berregituraketagatik hornidurak / Provisiones por reestructuración		
4. Bestelako hornidurak / Otras provisiones		
II. Epe luzeko zorrak / Deudas a largo plazo		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		
III. Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak E/L / Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P		
IV. Zerga geroratu pasiboak / Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak / Periodificaciones a largo plazo		
C) PASIBO KORRIENTEA / PASIVO CORRIENTE	518.577,92	674.064,69
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta		
II. Epe motzeko hornidurak / Provisiones a corto plazo		
III. Epe motzeko zorrak / Deudas a corto plazo		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		
IV. Taldeko enprekin eta elkartuekin E/L zorrak / Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	518.577,92	674.064,69
1. Hornitzaileak / Proveedores		216.238,86
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / Proveedores, empresas del grupo y asociadas	59.541,17	
3. Hainbat hartzekodun / Acreedores varios		7.417,00
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / Personal (remuneraciones pdtes.de pago)	69.625,00	
5. Zerga korrientearen pasiboak / Pasivos por impuesto corriente		
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / Otras deudas con las Admin. Públicas	389.411,75	450.408,83
7. Bezeroen aurrerakinak / Anticipos de clientes		
VI. Periodifikatzeak / Periodificaciones		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.530.926	1.626.568

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y GananciasFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza / Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia / Importe neto de la cifra de negocios		
a) Salmentak / Ventas		
b) Zerbitzuak ematea / Prestaciones de servicios		
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / Trabajos realizados por la empresa para su activo		
4. Hornidurak / Aprovisionamientos	(714.500,00)	(768.363,00)
a) Salgaien kontsumoa / Consumo de mercaderías		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / Consumo materias primas y mat.consumibles		
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / Trabajos realizados por otras empresas	(714.500,00)	(768.363,00)
d) Salgaien, lehengaien eta bestelako enpresen hornidura / Deterioro mercaderías, mat.primas y otros		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / Otros ingresos de explotación		
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / Ingresos accesorios y gestión corriente		
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer		
6. Langile-gastuak / Gastos de personal	(2.110.000,00)	(2.113.332,00)
a) Soldadak, lantziak eta antzekoak / Sueldos, salarios y asimilados	(1.603.600,00)	(1.606.132,32)
b) Karga sozialak / Cargas sociales	(506.400,00)	(507.199,68)
c) Hornidurak / Provisiones		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / Otros gastos de explotación	(835.500,00)	(820.969,00)
a) Kanpoko zerbitzuak / Servicios exteriores	(835.500,00)	(820.969,00)
b) Tributuak / Tributos		
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta hornidura / Pérdidas,deterioro operaciones comerciales		
d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / Otros gastos de gestión corriente		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / Amortización del inmovilizado	(5.155,31)	(7.832,00)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egotea / Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	5.155,31	7.832,00
10. Hornidura-soberakinak / Excesos de provisiones		
11. Ibilgetuaren hornidura eta besterentzeen emaitza / Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		
a) Hornidura eta galerak / Deterioro y pérdidas		
b) Besterentzeen eta bestelako enpresen emaitzak / Resultados por enajenaciones y otras		
12. Beste emaitza batzuk / Otros resultados		
A.1) USTIAPENEN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	(3.660.000,00)	(3.702.664,00)
13. Diru-sarrera finantzarioak / Ingresos financieros		4.613,40
a) Ondare-tresnetan parte hartzeak / De particip. en instrumentos de patrimonio		
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / En empresas del grupo y asociadas		
a2) Hirugarrenengan / En terceros		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuen/ De valores negociables y otros inst. financ.		4.613,40
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / En empresas del grupo y asociadas		
b2) Hirugarrenengan / En terceros		4.613,40
14. Gastu finantzarioak / Gastos financieros		
a) Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / Por deudas con empresas grupo y asociadas		
b) Hirugarrenen zorrerengatik / Por deudas con terceros		
c) Hornidurak eguneratzeagatik / Por actualización de provisiones		
15. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
a) Negozio-zorroa eta bestelakoak / Cartera de negociación y otros		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egotea / Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta		
16. Aldaketa aldeak / Diferencias de cambio		
17. Finantza-tresnak besterentzearen hornidura eta emaitza / Deterioro y resultado por enajenaciones de		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)		4.613,40
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(3.660.000,00)	(3.698.050,60)
18. Mozkinen gaineko zergak / Impuestos sobre beneficios		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) Rtdo. del ej. procedente de operac. continuadas (A.3+18)	(3.660.000,00)	(3.698.050,60)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)	(3.660.000,00)	(3.698.050,60)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak:
Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza

Entidades públicas empresariales forales:
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

	Kapitala Capital		Jaulkipen-prim Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propio akzioak eta partaidetza) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldi emaitza Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldi emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbi bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Guztira TOTAL
	Eskrutatua Escrutado	Ez eskatua No exigido										
A. 2024. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2024							3.339.745	(3.339.745)			895.336	895.336
I 2024ko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2024 y anteriores												
II Akatsengatik 2024ko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2024 y anteriores												
B. 2025. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2025							3.339.745	(3.339.745)			895.336	895.336
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(3.698.051)			57.168	(3.640.883)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							3.698.051					3.698.051
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital												
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital												
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)												
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos												
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)												
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios												
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							3.698.051					3.698.051
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto							(3.339.745)	3.339.745				
C. 2025. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2025							3.698.051	(3.698.051)			952.504	952.504
I 2025eko irizpide-aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2025												
II Akatsengatik 2025eko doikuntzak Ajustes por errores 2025												
D. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026							3.698.051	(3.698.051)			952.504	952.504
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(3.660.000)			59.845	(3.600.155)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							3.660.000					3.660.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital												
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital												
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)												
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos												
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)												
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios												
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							3.660.000					3.660.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto							(3.698.051)	3.698.051				
E. 2026. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2026							3.660.000	(3.660.000)			1.012.348	1.012.348

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza

Entidades Publicas Empresariales Forales

Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza <i>Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias</i>		
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak <i>Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</i>	(3.660.000,00)	(3.698.050,60)
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración instrumentos financieros</i>		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i>		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i>		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i>		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	65.000,00	65.000,00
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuegatik <i>Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes</i>		
V. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i>		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V) <i>Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)</i>	65.000,00	65.000,00
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak <i>Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias</i>		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración de instrumentos financieros</i>		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i>		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i>		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i>		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	(5.155,31)	(7.832,00)
IX. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i>		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX) <i>Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)</i>	(5.155,31)	(7.832,00)
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C) <i>TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)</i>	(3.600.155,31)	(3.640.882,60)

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza
Entidades Publicas Empresariales Forales
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(3.660.000)	(3.698.051)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	(0)	(4.613)
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	5.155	7.832
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(5.155)	(7.832)
e) Ibilgetuaren baje eta basterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta basterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		(4.613)
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	(3.278)	36.514
a) Izakinak <i>Existencias</i>		2.350
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	152.209	42.890
c) Bestelako aktibo korrienteak <i>Otros activos corrientes</i>		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	(155.487)	6.791
e) Bestelako pasibo korrienteak <i>Otros pasivos corrientes</i>		(7.916)
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		(7.600)
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>		4.613
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		4.613
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(3.663.278)	(3.661.536)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(65.000)	(166.967)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	(65.000)	(166.967)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza
Entidades Publicas Empresariales Forales
Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(65.000)	(166.967)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	3.725.000 3.660.000	3.763.051 3.698.051
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>	65.000	65.000
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	3.725.000	3.763.051
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(3.278)	(65.452)
Eskudirua edo balioideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	51.736	117.189
Eskudirua edo balioideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	48.459	51.736

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Babes Neurrien Hornidurarako Institutua, Gaikuntza / Instituto para la Provisión de Medidas de Apoyo, Gaikuntza

Plazak / Plazas 2025	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari Nagusia / Director General	1,00		1,00	103.036,55	1,00		1,00	105.036,55
Letradua / Letrada		1,00	1,00					
Gizarte-langileak / Trabajadoras Sociales	1,00	10,00	11,00	731.387,87		8,00	8,00	751.385,60
Administrazioko arduraduna / Responsable de Administración		1,00	1,00	53.539,92				
Administrari laguntzailea / Auxiliar Administrativo	1,00	10,00	11,00	432.779,09		7,00	7,00	412.585,54
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	3,00	22,00	25,00	1.320.743,43	1,00	15,00	16,00	1.269.007,69
Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas Guzt./Tot.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas G/H E/M Guzt./Tot.			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari Nagusia / Director General	1,00		1,00		1,00		1,00	114.445,00
Letradua / Letrada		1,00	1,00					
Gizarte-langileak / Trabajadoras Sociales	1,00	10,00	11,00			8,00	8,00	777.684,10
Administrazioko arduraduna / Responsable de Administración		1,00	1,00					
Administrari laguntzailea / Auxiliar Administrativo	1,00	10,00	11,00			7,00	7,00	427.026,03
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	3,00	22,00	25,00		1,00	15,00	16,00	1.319.155,13
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Letradua / Letrada		1,00	1,00	78.918,00		1,00	1,00	80.618,00
Administrazioko arduraduna / Responsable de Administración		1,00	1,00	53.539,91		1,00	1,00	55.539,91
Administraria / Administrativo	1,00	1,00	2,00	102.923,74	1,00	3,00	4,00	200.966,40
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00	3,00	4,00	235.381,65	1,00	5,00	6,00	337.124,31
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.				
	G/H	E/M	Guzt./Tot.					
Letradua / Letrada		1,00	1,00	85.820,13				
Administrazioko arduraduna / Responsable de Administración		1,00	1,00	57.483,81				
Administraria / Administrativo	1,00	1,00	2,00	141.140,93				
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00	3,00	4,00	284.444,87				

BizkaiKOA FEED
BizkaiKOA EPEF

BizkaiKOA FEED
BizkaiKOA EPEF

**I.- Erakunde publikoaren lanaren
deskribapena.**

Erakundea Bizkaiko Batzar Nagusiek Osoko Bilkuran hartutako erabakiaren bidez sortu zen, 2010eko abenduaren 22an; abenduaren 22ko 5/2010 Foru Araua, 248 zenbakiko Bizkaiko Aldizkari Ofizialean argitaratua, 2010eko abenduaren 28koan.

BizkaiKOA foru enpresa- erakunde publikoa Euskal Autonomia Erkidegoko Lurralde Historikoetako foru organoei «Lurralde historikoarentzat interesgarriak diren organismo kulturalen sorkuntza eta mantenua» deritzon arloan aintzatesten zaizkien berariazko eskumenak erabiliz eratu da. Eskumen horiek Euskal Autonomia Erkidegoko Erakunde Erkideen eta bere Lurralde Historikoetako foru organoen arteko harremanei buruzko azaroaren 25eko 27/1983 Euskal Legearen 7a).13) artikuluan eraentzen da, eta baita herri administrazio bakoitzak auto-antolakuntzari dagokionez duen eskumenaren eta indarreko Aurrekontuei buruzko abenduaren 29ko 5/2006 Foru Arauaren 4. artikulua ere. Organismoa honako estatutuak honetan, aurrekontuei buruzko legerian eta aplikagarriak izango diren gainerako arauetan ezarri denaren arabera eraentzen da. Arau horien ezean antolamendu juridiko pribatua aplikatuko zaio.

BIZKAIKOA, FEED (Foru Enpresa-Erakunde Publikoa), zuzenbide pribatuak araututako izaera publikoko erakunde gisa, berezko nortasun juridikoa duena; bere xedeak lortzeko gaitasun publiko eta pribatu osoa du, irabaziak lortzeko asmorik gabe, Bizkaian kultura ondarea zabaltzeko zerbitzua kudeatzeko. Foru enpresa-erakunde publiko baten izaera juridikoa du.

Erakundearen egoitza soziala eta legezko ordezkaritza Bilbon dago, Maria Díaz de Haro, 11an.

**I.- Descripción de la actividad de la entidad
pública.**

La Entidad fue creada en virtud del acuerdo adoptado en Sesión Plenaria de las Juntas Generales de Bizkaia, con fecha 22 de diciembre de 2010, Norma Foral 5/2010, de 22 de diciembre, publicada en el Boletín Oficial de Bizkaia, número 248 de 28 de diciembre de 2010.

La Entidad, que tiene la consideración de Entidad Pública Empresarial Foral, se constituye en ejercicio de la competencia exclusiva reconocida a los Órganos Forales de los Territorios Históricos de Euskadi en materia de creación y mantenimiento de organismos culturales de interés del Territorio Histórico a tenor de del artículo 7º.a).13 de la vigente Ley Vasca 27/1983, de 25 de noviembre, de Relaciones entre las Instituciones Comunes de la Comunidad Autónoma y los Órganos Forales de sus Territorios Históricos, así como de la competencia de auto organización propia de cada Administración Pública y en aplicación del artículo 4 de la vigente Norma Foral 5/2006, de 29 de diciembre, General Presupuestaria. Este organismo se rige por lo establecido en los estatutos y en la legislación presupuestaria y demás normas que le sean de aplicación. En defecto de estas normas, se le aplicará el ordenamiento jurídico privado.

BizkaiKOA, EPEF (Entidad Pública Empresarial Foral), tiene naturaleza pública regida por el derecho privado, con personalidad jurídica propia y plena capacidad pública y privada para el cumplimiento de sus fines, sin ánimo de lucro, en aras a la gestión del servicio de la difusión del patrimonio cultural de Bizkaia, adscrita al Departamento de Cultura de la Diputación Foral de Bizkaia.

Su domicilio social está ubicado en Bilbao, C/ María Díaz de Haro 11, en donde radica la representación legal de la misma.



**BizkaiKOA FEED
BizkaiKOA EPEF**

BizkaiKOA erakundearen helburuak dira zati baten zein osorik Bizkaiko Foru Aldundiaren titulartasunekoak diren Bizkaiko ondare kulturalaren zabalkuntzarako egitura hauen plangintza estrategikoa, kudeaketa koordinatua, jarraipena, kontrola eta ikuskapen eragingarriak. Halaber, bere helburuak dira Bizkaian kokatuta dauden era horretako gainerako azpiegituren jarraipen eta kontrol eragingarria egitea.

II.- Iraganeko helburuak eta gaur egun duten bete egoera

2025ean BizkaiKOAk Bizkaiko Foru Aldundiaren museo-politikaren arloan foru titulartasuneko museoetan buruzagi izateko eta kudeatzeko helburu bikoitza gauzatzen jarraitu du, horrela aurreko ekitaldian zehaztutako helburua betetzen dela. 2025ean erakundeak, Foru Aldundiarenak diren azpiegitura guztien kudeaketarekin jarraitu du. Beraz, gaur egun erakundeak kudeatzen dituen proiektuak honela geratzen dira: 5 museo (Arrantzaleen Museoa, Bizkaiko Arkeologia Museoa, Euskal Herria Museoa, Txakolin Museoa-Txakolingunea eta La Encartada Fabrika-Museoa), 9 ondare-elementu: El Pobaleko burdinola, Muñatoneseko gaztelua, Omako Basoa, Arrolako oppiduma, Ereñozarreko Erdi Aroko gaztelua, Foruko erromatar herrixka, Europako Herrien Parkea eta Tribisburuko Erromatar Hilerria, eta 2 erakusgela (Ondare eta Rekalde).

BizkaiKOAk agindutako hedapen lanarekin jarraitu du aurreko ere, horretarako ekintza mota ezberdin antolatuta, besteak beste aldi baterako erakusketak, bisita gidatuak, tailerrak, aldiroko bisita gidatuak, argitalpenak, hitzaldiak eta erakusketa ibiltarien zerbitzuak. Bereziki azpimarratzeko dugu, Ondarearen Europako Jardunaldien egitarauaren barruan, maila handiko 160 ekintza baino gehiagoz osaturiko egitaraua koordinatu dugu. Honekin batera beste ekintza berezi batzuk mantendu dira, besteak beste, Bizkaiko museoan argibidea eta ekintzen berri

Se configuran como objetivos de BizkaiKOA, EPEF la planificación estratégica, gestión coordinada, seguimiento, control e inspección eficiente de las infraestructuras de difusión del patrimonio cultural de Bizkaia en los que exista titularidad, total o parcial, de Diputación Foral de Bizkaia, así como el seguimiento y control eficiente del resto de infraestructuras de este tipo ubicadas en Bizkaia.

II.- Objetivos perseguidos en el pasado y evolución de su cumplimiento.

BizkaiKOA ha continuado durante el año 2025 con su doble misión de liderar y gestionar la política museística de la Diputación de Bizkaia en los museos de titularidad foral, cumpliéndose de este modo con el objetivo marcado en el ejercicio anterior. Durante 2025, se ha mantenido la atención, difusión y gestión de todos los equipamientos de titularidad foral. Así, la entidad gestiona en su totalidad y organiza visitas a: 5 museos (Arrantzaleen Museoa, Bizkaiko Arkeologia Museoa, Euskal Herria Museoa, Museo del txakoli-Txakolingunea y La Encartada Fabrika-Museoa), 9 elementos patrimoniales (Ferrería de El Pobal, Castillo de Muñatones, Bosque de Oma, Castro de Arrola, Castillo Medieval de Ereñozar, Poblado Romano de Forua, Parque de los Pueblos de Europa, Necrópolis Romana de Tribisburu y Conjunto Megalítico de Katilotxu), y 2 salas de exposiciones (Ondare y Rekalde).

BizkaiKOA ha continuado con la labor de difusión encomendada, a través de la articulación de diversas actividades en sus centros, resumidas en la organización de exposiciones temporales, visitas guiadas, talleres, visitas estacionales, publicaciones, conferencias y el servicio de exposiciones itinerantes. Especial relevancia ha tenido, la conformación del programa de actividades con motivo de la celebración de la Jornadas Europeas de Patrimonio con más de 160 actividades de alto nivel y calidad. Junto a ello, se han mantenido otras actividades de carácter



**BizkaiKOA FEED
BizkaiKOA EPEF**

batzen duen web orrialdearen kudeaketa, museoen Nazioarteko Egunaren antolaketa edo Durangoko Liburu eta Disko azokan antolatutako Bizkaiko Museoen txosna, aurten berriro ere, ohiko eran. Tartean Bizkaiko museoek eman beharreko laguntza eta zerbitzu eskaintza ere indarrean mantendu dugu.

2025ean, programazioak normaltasun osoz osatu dira, bai prestaketari dagokionez, bai programazioen antolatetari dagokionez. Garrantzi berezia izan du Ondarearen Europar Jardunaldien 25. Urteurrenaren ospakizunak. Gure espazio eta jardueretarako bisitarien kopuruaren igoera ere nabarmendu beharreko ezaugarria izan da.

Langileen egiturari dagokionez, plantillan betirako sartu den bakarra eduki-teknikari bat izan da. Era berean, kontratazio-teknikari bat behin-behinean sartu da aurreko teknikariaren nahitaezko eszedentzia betetzeko.

La Encartada Fabrika Museoko teilatuaren birmoldaketa izan da aurten egin den lanik garrantzitsuenak. Berdin ere, erdigune horretako kaperan aldarmioak jartzeari ekin zaio, eta Euskal Herria museoaren atzealdea birmoldatzeko lanari ekin zaio.

III.- Lortu beharreko helburuak eta beraien kopurua

2026an BizkaiKOAk Foru Aldundiarenak diren museoek kudeaketaz arduratzen jarraituko du eta Bizkaian diren beste museoekin harremanak estutuko ditu, bai ekintzak antolatuz edota zerbitzu agirian, museoek eskatutako beste hainbat zerbitzu sartuaz.

especial como la gestión de la página web de Museos de Bizkaia, la organización del Día Internacional de los Museos o la organización del stand de los museos de Bizkaia en la Feria del libro de Durango. Hemos mantenido además nuestra labor de ayuda y prestación de servicios al resto de museos de Bizkaia.

Este 2025 se han completado las programaciones con total normalidad tanto en la preparación como en la organización de las programaciones. Especial relevancia ha tenido la conmemoración del 25 aniversario de las Jornadas Europeas del Patrimonio. El ascenso en el número de visitantes a nuestros centros y actividades ha sido también una característica a destacar.

En relación con la estructura de personal, la única incorporación permanente en la plantilla ha sido la de un técnico de contenidos. También se ha incorporado de forma provisional un técnico de contratación para cubrir la excedencia forzosa de la anterior técnico.

La remodelación del tejado de La Encartada Fabrika Museoa ha sido el proyecto de mayor envergadura afrontado durante este año. Del mismo modo se ha acometido también la colocación del andamiaje en la capilla de ese mismo centro y se ha dado comienzo a la obra de remodelación de la trasera del museo Euskal Herria.

III.- Objetivos a alcanzar con su cuantificación y justificación

Durante el año 2026, BizkaiKOA continuará con la labor de gestionar los museos forales y estrechará las relaciones y la prestación de servicios respecto del resto de museos de Bizkaia a través de la realización de actividades e inserción en su carta de servicios de nuevos aspectos demandados por estos museos.



**BizkaiKOA FEED
BizkaiKOA EPEF**

2026rako gure jarduera eskaintza osatzen jarraitu nahi dugu. Langileen atalean, erretiroagatik BizkaiKOako kide izateari utziko diote proiektu estrategikoen koordinatzaileak eta Laguntza Teknikoko laguntzaileetako batek. Horien ordeztu, Erakundearen beharrek bat datozen beste profil batzuk erabiliko dira. Gure museo eta aretoetako bisitarien goranzko joerari ere eutsi nahi diogu. Aurten ere baliabide gehiago erabili nahi dira antolatutako jarduerak zabaltzeko. BizkaiKOAtik kudeatutako instalazioetan hobetu beharreko alderdiei dagokien, aurtengo jarduera nagusiak El Pobaleko ubidea hobetzeko obra gauzatzea eta El Pobaleko teilatuko obren lehen fasearen hasiera izango dira. Era berean, La Encartadan eta Euskal Herria museoan garatu beharreko NEXT funtsekin finantzatutako proiektuak amaituko ditugu.

IV.- Hainbat urtetan egin beharreko inbertsioak eta beraien finantza plangintza.

2025etik 2027ra bitarteko ekitaldietan. El Pobaleko burdinolaren estalkian egin beharreko obrei ekingo zaizkie.

Aurreikusitako finantziario egitasmoa hurrengo da:

	2026	2027
El Pobal Burdinola / Ferrería de El Pobal	9.000,00	129.651,00

Para 2026 queremos continuar completando nuestra oferta de actividades. En el apartado de personal, dejarán de pertenecer a BizkaiKOa por jubilación, la coordinadora de proyectos estratégicos y uno de los Auxiliares de Apoyo Técnico que serán sustituidos por otros perfiles más acordes a las necesidades de la Entidad. Queremos también mantener la tendencia alcista de visitantes en nuestros museos y salas. Un año más se pretende destinar mas recursos a la difusión de las actividades organizadas. En los aspectos a mejorar en las instalaciones gestionadas desde BizkaiKOA, las actuaciones principales de este año serán la ejecución de la obra de mejora del canal de El Pobal, así como, el comienzo de la primera fase de las obras del tejado de El Pobal. Igualmente concluiremos los proyectos financiados con Fondos NEXT a desarrollar en La Encartada y en el museo Euskal Herria.

IV.- Programas plurianuales de inversión y su plan financiero

Se acometerá en los ejercicios 2025 al 2027 las obras en la cubierta de la Ferrería de El Pobal

El plan financiero previsto es el siguiente:



BizkaiKOA FEED
BizkaiKOA EPEF

V.- Kapital aurrekontuan bereziki ezarritako
kopuruen erlazio zehatza

V.- Relación detallada del destino específico
de las partidas comprendidas en el
presupuesto de Capital

El Pobaleko Burdinola / Ferrería de El Pobal	9.000,00
Proyecto rehabilitación Euskal Herria Museoa (Fondos Next)	200.000,00
Proyecto rehabilitación La Encartada (Fondos Next) canal	389.374,51
Proyecto rehabilitación La Encartada (Fondos Next) Turbina	82.858,64

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak

BizkaiKOA, FEED

Entidades Públicas Empresariales Forales

BizkaiKOA, E.P.E.F.

2026ko Kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado	6.500.000	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzekak Adquisiciones inmovilizado intangible		Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	6.500.000
Ibilgetu materialaren eskuratzekak Adquisiciones inmovilizado material	681.233	F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	6.500.000
Ondasun higiezinatoko inbertsioak eskuratzekak Adquisición de inversiones inmobiliarias		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzekak Adquisiciones inmovilizado financiero		Kapitaleko dirulaguntzak Subvenciones de capital	
Akzio propioak eskuratzekak Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Kapital-murrizketak Reducciones de capital		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) Dividendos (aplicación de resultados)		Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Epe luzerako horniduren aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Aktibo korrientearen gehikuntza Aumento de activo corriente		Ibilgetua besterentzea Enajenación de inmovilizado	595.578
Pasibo korrientearen murrizketa Disminución de pasivo corriente		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras	85.655
		Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo	
		Aktibo korrientear murrizketa Disminución de activo corriente	
		Pasibo korrientear gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira Total	7.181.233	Guztira Total	7.181.233

2026ko Ustiapen aurrekontua

Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa Reducción de existencias		Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	200.000
Hornidurak Aprovisionamientos	571.050	Izakinak gehitzea Aumento de existencias	
Langile-gastuak Gastos de personal	1.620.050	Enpresak bere aktiborako egindako lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	1.177.894	Ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	4.518.900	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	4.518.900	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	40.000
Bestelako gastuak Otros gastos		Diru-sarrera finantzarioak Ingresos financieros	
Finantza-gastuak Gastos financieros		Kapitaleko dirulaguntzak egotea Imputación de subvenciones de capital	1.177.894
Zergak Impuestos	30.000	Hornidura-soberakinak Exceso de provisiones	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	6.500.000
Guztira Total	7.917.894	Guztira Total	7.917.894

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PÚBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaiaKOA, FEEP / BizkaiaKOA, E.P.E.F.

Aktiboa / Activo		2026ko AURREK/ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA / ACTIVO NO CORRIENTE		14.325.843,86	14.822.504,86
I. Ibilgetu ukiezina / Inmovilizado intangible		102.806,00	151.431,00
1. Ikerketa eta garapena / Investigación y desarrollo			
2. Enakidak / Concesiones			
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / Patentes, licencias, marcas y simil.			
4. Merkataritza-funtza / Fondo de comercio			
5. Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas		93.363,00	141.988,00
6. Bestelako ibilgetu ukiezina / Otro inmovilizado intangible		9.443,00	9.443,00
II. Ibilgetu materiala / Inmovilizado material		14.223.037,86	14.671.073,86
1. Lursailak eta eraikuntzak / Terrenos y construcciones		10.932.006,83	11.457.684,83
2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material		3.291.031,03	3.213.389,03
3. Aribideko ibilgetuak eta aurrerakinak / Inmovilizaciones en curso y anticipos			
III. Ondasun higiezinak inbertsioak / Inversiones inmobiliarias			
1. Lursailak / Terrenos			
2. Eraikuntzak / Construcciones			
IV. E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P			
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros			
V. E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P			
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros			
VI. Zerga geroratuak aktiboak / Activos por impuesto diferido			
B) AKTIBO KORRIENTE / ACTIVO CORRIENTE		425.760,00	1.021.338,00
I. Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / Activos no corrientes manten. para la vta.			
II. Izakinak / Existencias			
1. Merkataritzakoak / Comerciales			
2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / Materias primas y otros aprovisionamientos			
3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / Productos en curso			
4. Produktu bukatuak / Productos terminados			
5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskiritak. / Subproductos, residuos y mat. recuperables			
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / Anticipos a proveedores			
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		155.000,00	202.310,00
1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / Clientes ventas y prestación de servicios		5.000,00	9.812,00
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / Clientes, empresas del grupo y asociadas			
3. Hainbat zordun / Deudores varios			
4. Langileak / Personal			
5. Zerga korrientearen aktiboak / Activos por impuesto corriente			
6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / Otros créditos con las Admin. Públicas		150.000,00	192.498,00
7. Akzionistak (bazkideak), galdatutako ordainketak / Accionistas (socios) desembolsos exigidos			
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P			
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros			
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a corto plazo			
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros			
VI. Periodifikatzeak epe motzera / Periodificaciones a corto plazo			
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido balioak batzuk / Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		270.760,00	819.028,00
1. Diruzaintza / Tesorería		270.760,00	819.028,00
2. Bestelako aktibo likido balioak / Otros activos líquidos equivalentes			
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)		14.751.604	15.843.843

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PÚBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaiaKOA, FEEP / BizkaiaKOA, E.P.E.F.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ONDARE GARBIA / PATRIMONIO NETO	14.326.604,00	15.504.498,00
A-1) Funtz propioak / Fondos propios		
I. Kapitala / Capital		
1. Eskrituratutako kapitala / Capital escriturado		
2. (Exijitzen ez den kapitala) / (Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima / Prima de emisión		
III. Erreserbak / Reservas		
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / Legal y estatutarios		
2. Beste erreserba batzuk / Otras reservas		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / (Acciones/participaciones patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / Resultados Ejercicios Anteriores		
1. Gerakina / Remanente		
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / (Resultados negativos de ejerc. anteriores)		
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / Otras aportaciones de socios	6.500.000,00	6.500.000,00
VII. Ekitaldiko emaitza / Resultado del ejercicio	(6.500.000,00)	(6.500.000,00)
VIII. (Konturako dibidendua) / (Dividendo a Cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste ballabide batzuk / Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Balio-aldaketan doikuntzak / Ajustes por cambio de valor		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / Instrumentos financieros dispon. para venta		
II. Estaldura-eragiketak / Operaciones de cobertura		
III. Beste batzuk / Otros		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / Subvenciones, donaciones y legados recibidos	14.326.604,00	15.504.498,00

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PÚBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaiaKOA, FEEP / BizkaiaKOA, E.P.E.F.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / PASIVO NO CORRIENTE		
I. Epe luzeko hornidurak / Provisiones a largo plazo		
1. Langileei emandako E/L prestazioengatik betebeharrak / Obligaciones por prestaciones a L/P al personal		
2. Ingurumen-jarduerak / Actuaciones medioambientales		
3. Berregituraketagatiko hornidurak / Provisiones por reestructuración		
4. Bestelako hornidurak / Otras provisiones		
II. Epe luzeko zorrak / Deudas a largo plazo		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreeedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P		
IV. Zerga geroratuen pasiboak / Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak / Periodificaciones a largo plazo		
C) PASIBO KORRIENTEA / PASIVO CORRIENTE	425.000,00	339.345,00
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta		
II. Epe motzeko hornidurak / Provisiones a corto plazo		
III. Epe motzeko zorrak / Deudas a corto plazo		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreeedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	425.000,00	339.345,00
1. Hornitzaileak / Proveedores	350.000,00	270.258,00
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / Proveedores, empresas del grupo y asociadas		
3. Hainbat hartzekodun / Acreeedores varios		
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / Personal (remuneraciones pdtes.de pago)		
5. Zerga korrientearen pasiboak / Pasivos por impuesto corriente		
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / Otras deudas con las Admin. Públicas	75.000,00	69.087,00
7. Bezeroen aurrerakinak / Anticipos de clientes		
VI. Periodifikatzeak / Periodificaciones		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	14.751.604	15.843.843

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y GananciasFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU ENPRESA-ERAKUNDE PUBLIKOAK / ENTIDADES PUBLICAS EMPRESARIALES FORALES

BizkaiKOA, FEEP / BizkaiKOA, E.P.E.F

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifren zenbateko garbia / <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	200.000,00	180.000,00
a) Salmentak / <i>Ventas</i>	200.000,00	180.000,00
b) Zerbitzuak ematea / <i>Prestaciones de servicios</i>		
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak / <i>Aprovisionamientos</i>	(571.050,00)	(879.200,00)
a) Salgaien kontsumoa / <i>Consumo de mercaderías</i>		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / <i>Consumo materias primas y mat.consumibles</i>	(70.000,00)	(65.000,00)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>	(501.050,00)	(814.200,00)
d) Salgaien, lehengaien eta bestelako enriadura / <i>Deterioro mercaderías, mat.primas y otros</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / <i>Otros ingresos de explotación</i>	40.000,00	38.000,00
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / <i>Ingresos accesorios y gestión corriente</i>	40.000,00	38.000,00
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / <i>Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer</i>		
6. Langile-gastuak / <i>Gastos de personal</i>	(1.620.050,00)	(1.384.000,00)
a) Soldadak, lantsariak eta antzekoak / <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(1.221.500,00)	(1.046.000,00)
b) Karga sozialak / <i>Cargas sociales</i>	(398.550,00)	(338.000,00)
c) Hornidurak / <i>Provisiones</i>		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / <i>Otros gastos de explotación</i>	(4.548.900,00)	(4.516.400,00)
a) Kanpoko zerbitzuak / <i>Servicios exteriores</i>	(4.518.900,00)	(4.498.400,00)
b) Tributuak / <i>Tributos</i>	(30.000,00)	(18.000,00)
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / <i>Pérdidas,deterioro operaciones comerciales</i>		
d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / <i>Otros gastos de gestión corriente</i>		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / <i>Amortización del inmovilizado</i>	(1.177.894,00)	(1.102.765,00)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelako egozte / <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	1.177.894,00	1.102.765,00
10. Hornidura-soberakinak / <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
a) Narriadura eta galerak / <i>Deterioro y pérdidas</i>		
b) Besterentzeen eta bestelako enriatzen / <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>		(400,00)
12. Beste emaitza batzuk / <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	(6.500.000,00)	(6.562.000,00)
13. Diru-sarrera finantzarioak / <i>Ingresos financieros</i>		62.000,00
a) Ondare-tresnetan parte hartzeak / <i>De particip. en instrumentos de patrimonio</i>		
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
a2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuen / <i>De valores negociables y otros inst. financ.</i>		62.000,00
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
b2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		62.000,00
14. Gastu finantzarioak / <i>Gastos financieros</i>		
a) Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / <i>Por deudas con empresas grupo y asociadas</i>		
b) Hirugarrenetik zorrangatik / <i>Por deudas con terceros</i>		
c) Hornidurak eguneratzeagatik / <i>Por actualización de provisiones</i>		
15. Finantza-tresnen arrazoiak balioaren aldaketa / <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
a) Negoziazio-zorroa eta bestelako / <i>Cartera de negociación y otros</i>		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egozte / <i>Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta</i>		
16. Aldaketa aldeak / <i>Diferencias de cambio</i>		
17. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)		62.000,00
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(6.500.000,00)	(6.500.000,00)
18. Mozkinen gaineko zergak / <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) Rtdo. del Ej. procedente de operac. continuadas (A.3+18)	(6.500.000,00)	(6.500.000,00)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)	(6.500.000,00)	(6.500.000,00)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak:
BizkaikOA, FEEP

Entidades públicas empresariales forales:
BizkaikOA, E.P.E.F.

	Kapitala Capital		Jaulkipen-prim Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propio akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldiko emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de valor	dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatua Escrutado	Ez eskatua No exigido											
A. 2024. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2024							5.908.590	(5.908.590)				16.607.263	16.607.263
I 2024ko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2024 y anteriores													
II Akatsengatik 2024ko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2024 y anteriores													
B. 2025. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2025							5.908.590	(5.908.590)				16.607.263	16.607.263
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(6.500.000)				-1.102.765	(7.602.765)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							6.500.000						6.500.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							6.500.000						6.500.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto							(5.908.590)	5.908.590					
C. 2025. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2025							6.500.000	(6.500.000)				15.504.498	15.504.498
I 2025eko irizpide-aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2025													
II Akatsengatik 2025eko doikuntzak Ajustes por errores 2025													
D. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026							6.500.000	(6.500.000)				15.504.498	15.504.498
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(6.500.000)				(1.177.894)	(7.677.894)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							6.500.000						6.500.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							6.500.000						6.500.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto							(6.500.000)	6.500.000					
E. 2026. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2026							6.500.000	(6.500.000)				14.326.604	14.326.604

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak

Bizkaikoa, FEED

Entidades Publicas Empresariales Forales

Bizkaikoa, E.P.E.F.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza <i>Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias</i> Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak <i>Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</i>	(6.500.000,00)	(6.500.000,00)
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración instrumentos financieros</i>		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i>		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i>		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i>		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	---	0,00
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuegatik <i>Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes</i>		
V. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i>		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V) <i>Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)</i>	---	0,00
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak <i>Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias</i>		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración de instrumentos financieros</i>		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i>		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i>		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i>		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	(1.177.894,00)	(1.102.765,00)
IX. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i>		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX) <i>Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)</i>	(1.177.894,00)	(1.102.765,00)
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C) <i>TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)</i>	(7.677.894,00)	(7.602.765,00)

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
BizkaikOA, FEED
Entidades Publicas Empresariales Forales
BizkaikOA, E.P.E.F.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(6.500.000)	(6.500.000)
2 Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado		
a) Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	1.177.894	1.102.765
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak Correcciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza Variación de provisiones		
d) Dirulaguntzen egozpena Imputación de subvenciones	(1.177.894)	(1.102.765)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak Ingresos financieros		
h) Finantza-gastuak Gastos financieros		
i) Kanbio-diferentziak Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean Cambios en capital corriente	132.965	(535.657)
a) Izakinak Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores y otras cuentas a cobrar	47.310	741.078
c) Bestelako aktibo korrienteak Otros activos corrientes		11.030
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk Acreedores y otras cuentas a pagar	85.655	(1.287.765)
e) Bestelako pasibo korrienteak Otros pasivos corrientes		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
a) Interesen ordainketa Pagos de intereses		
b) Dibidenduak kobratzea Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak Cobros de intereses		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(6.367.035)	(7.035.657)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik Pagos por inversiones	(681.233)	(1.700.852)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible		(28.647)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(681.233)	(1.672.205)
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Enpresa-Erakunde Publikoak
BizkaiKOA, FEED
Entidades Publicas Empresariales Forales
BizkaiKOA, E.P.E.F.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrenteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</i>	(681.233)	(1.700.852)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	6.500.000 6.500.000	6.500.000 6.500.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrek <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrek <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrek <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrek <i>Otras Deudas</i>		(0)
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</i>	6.500.000	6.500.000
D) Kanbio-tasnen aldaketek eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(548.268)	(2.236.510)
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	819.028	3.055.538
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	270.760	819.028

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

BizkaikOA, FEFP / BizkaikOA, E.P.E.F

Plazak / Plazas 2025	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari – Gerentea / Director – Gerente	1,00		1,00	99.320,00	1,00		1,00	97.400,00
Arloko arduradunak / Responsables de Área	2,00	1,00	3,00	199.050,00	1,00	1,00	2,00	131.800,00
Proiektu estrategikoen koordinatzailea / Coordinador/a de proyectos estratégicos		1,00	1,00	75.750,00		1,00	1,00	74.400,00
Espazioetako zuzendari teknikoa / Director/a técnico de espacios	1,00	4,00	5,00	340.810,00	1,00	4,00	5,00	337.100,00
Espazioetako teknikariak / Técnicos de espacios	1,58	3,00	4,58	247.500,00		3,00	3,00	175.600,00
Zabalkunde teknikaria / Técnico de difusión		1,00	1,00	44.560,00		1,00	1,00	43.700,00
Administrazio orokorreko teknikari / Técnico/a de Administración General		1,00	1,00	46.950,00		0,65	0,65	32.000,00
Edukien teknikaria /Técnico de contenidos	1,00		1,00	44.560,00		0,73	0,73	31.550,00
Administrataria / Administrativo		1,33	1,33	55.100,00		1,00	1,00	42.700,00
Laguntza teknikoko laguntzailea / Auxiliar de apoyo técnico	1,00	1,00	2,00	81.300,00	1,00	1,00	2,00	79.750,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	7,58	13,33	20,91	1.234.900,00	4,00	13,38	17,38	1.046.000,00

Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas			Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari – Gerentea / Director – Gerente				1,00		1,00	1,00		1,00	99.710,00
Arloko arduradunak / Responsables de Área				2,00	1,00	3,00	2,00	1,00	3,00	199.850,00
Proiektu estrategikoen koordinatzailea / Coordinador/a de proyectos estratégicos		-1,00	-1,00					0,80	0,80	65.180,00
Espazioetako zuzendari teknikoa / Director/a técnico de espacios		1,00	1,00	1,00	5,00	6,00	1,00	5,00	6,00	407.750,00
Espazioetako teknikariak / Técnicos de espacios *		1,00	1,00		4,00	4,00		3,50	3,50	202.940,00
Zabalkunde teknikaria / Técnico de difusión					1,00	1,00		1,00	1,00	45.100,00
Administrazio orokorreko teknikari / Técnico/a de Administración General					1,00	1,00		1,00	1,00	44.350,00
Edukien teknikaria /Técnico de contenidos					1,00	1,00		1,00	1,00	44.350,00
Administrataria / Administrativo **		1,00	1,00	1,00	1,00	2,00	0,20	1,00	1,20	51.950,00
Laguntza teknikoko laguntzailea / Auxiliar de apoyo técnico		-1,00	-1,00		1,00	1,00	0,50	1,00	1,50	60.320,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO		1,00	1,00	5,00	15,00	20,00	4,70	15,30	20,00	1.221.500,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES								

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.			
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES						

* Lanpostu iragankor bat sartu da, langile bat giza baliabideen planari atxiki zaiolako, 2025eko ekaineko irteera-datarekin.

** Se incluye 1 puesto transitorio consecuencia de la adhesión de 1 trabajador/a al plan de RRHH con fecha de salida junio 2025

* Lanpostu iragankor bat sartu da, langile bat giza baliabideen planari atxiki zaiolako, 2025eko irailako irteera-datarekin.

** Se incluye 1 puesto transitorio consecuencia de la adhesión de 1 trabajador/a al plan de RRHH con fecha de salida septiembre 2025

Merkataritzako foru sozietateak
Sociedades mercantiles forales

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea, AB
Aparkabisa Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

APARKABISA

Bizkaiko Garraio Gunea, AB

Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

APARKABISA merkataritzako foru sozietatearen helburua Bizkaiko Lurralde Historikoan ibilgailu astunentzat merkatugaien zentral integralak eta aparkalekuak sustatzea, gertutzea eta ustiatzea da. Sozietatearen jardueraren ardatza ondoko zerbitzu hauek ematean datza.

Zerbitzuak

- **Aduana**

Datorren ekitaldian aduana-zerbitzua eskaintzen jarraituko da, nahiz eta bulego kopurua nabarmen jaitsi den erkidego barruko mugak desagertu direlako.

- **Biltegi publikoa**

Egin diren kalkuluen arabera gure bezeroen kargen manipulazioa ere sartzen duen zerbitzu honek, 2026ko ekitaldian, berreskuratu egingo du aurreko urteetan bezala era iraunkorrean hazteko joera hori.

- **Biltegiak eta bulegoak alokatzea**

Biltegi eta bulegoen erabileraren lagapenari ekiteko APARKABISAk ondoko azpiegitura hauek ditu:

- 1. nabea. Horren azalera 10.000 m²–koa da biltegi modularretan eta beste 1.419 m² bulegoetan
- 2. nabea. Horren azalera 5.094 m²–koa da biltegi modularretan eta beste 954 m² bulegoetan.
- 3. nabea. Horren azalera 7.200 m²–koa da biltegi modularretan eta beste 952 m² bulegoetan.
- 4. nabea. Horren azalera de 5.260 m²–koa da.

La sociedad mercantil foral APARKABISA tiene por objeto la promoción, preparación y explotación de centrales integrales de mercancías y aparcamiento para vehículos pesados en el Territorio Histórico de Bizkaia, centrando su actividad, fundamentalmente, en la prestación de los siguientes

Servicios

- **Aduana**

Durante el próximo ejercicio se continuará prestando el servicio aduanero, a pesar de que el número de despachos ha descendido notablemente como consecuencia de la desaparición de las fronteras intracomunitarias.

- **Almacén público**

Es previsible que durante 2026 este servicio, que incluye el manipulado de cargas de nuestros clientes, recupere la pauta de crecimiento sostenido constatado en años precedentes.

- **Alquiler de almacenes y oficinas**

Para la cesión de uso de almacenes y oficinas APARKABISA dispone de la siguiente infraestructura:

- Nave 1 con una superficie de 10.000 m² de almacenes modulares y 1.419 m² de oficinas
- Nave 2 de 5.094 m² de almacenes modulares y 954 m² de oficinas.
- Nave 3 con una superficie de 7.200 m² de almacenes modulares y 952 m² de oficinas.
- Nave 4 de 5.260 m².



APARKABISA

Bizkaiko Garraio Gunea, AB
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> – SCASAGA - Konponketarako-tailerrak, Estalitako azaleradunak, 1.138 m²
Konponketarako-hondartza 2.980 m². – Jatetxe-Kafetegia 1.128 m². – Hiru solairu dituen eraikina Trapagarango Garraiogunean. Azalera, guztira, 2.485 m²-koa da. – Bulegoko Eraikina Bilboko Portu lurretan kokatuta, Zierbenan, honen azalera 1.140 m²koa da. Eraikina hau ibilgailu zaulirako 400 plazakoa eta kafetegi bat dauka. – 972 m²-eko azalera-eskubidea, Gas Natural likidotu eta konprimatuaren eta ibilgailuen elektrizitatearen hornidura-azpiegitura zerbitzua emateko. | <ul style="list-style-type: none"> – SCASAGA – Edificio Taller de Reparación. Talleres cubiertos 1.138 m²
Playa reparación 2.980 m² – Cafetería Aparkabisa 1.128 m² – Edificio de tres plantas de oficinas en el Centro de Transportes de Trapagaran con una superficie total de 2.485 m² – Edificio de Oficinas situado en terrenos del Puerto de Bilbao, en Zierbena, con una superficie de 1.140 m². Este edificio dispone además de un aparcamiento para 400 vehículos ligeros y una cafetería. – Derecho de superficie de 972 m² para servicio de infraestructura de repostaje de Gas Natural licuado y comprimido y de electricidad de vehículos. |
|---|--|

• Kamioien parkinga

Kapitulu honi dagokionez, 2026ko ekitaldiko okupazioa % 99koa izango da.

Gaur egun APARKABISA sozietateak dituen aparkalekuen zuzkidura ondokoa da:

- 1 znk. aparkalekua. Kokapena: Trapaga-Trapagarán. 235 plaza ditu. Ibilgailu astun elektrikoak kargatzeko puntu bat sartu nahi da
- 2 znk. aparkalekua. Kokapena: Valle de Trapaga-Trapagaran. 398 plaza ditu (8 plaza ditu kamioi-hozkailuentzat).
- 2 znk. aparkalekua (aparkalekua ingurumenerako merkatugai arriskutsuko espaziorako handiketa da): Bere kokaera: Valle de Trapaga-Trapagaran. 16 plaza ditu
- 6 znk. aparkalekua. Kokapena: Zierbena. 387 plaza ditu. Trailer kamioientzat, eta horien barruan 7 plaza kamioi-hozkailuentzat.

• Parking de camiones

En este capítulo, se prevé que la ocupación alcance en el 2026 99%.

En la actualidad la dotación de aparcamientos de APARKABISA es la siguiente:

- Aparcamiento nº 1: situado en el Valle de Trapaga-Trapagarán, con 235 plazas. Se pretende incluir un punto de recarga para vehículos pesados
- Aparcamiento nº2: situado en el Valle de Trapaga-Trapagaran, con 398 plazas (dispone de 8 plazas para camiones frigoríficos).
- Aparcamiento nº2 (ampliación parking 2 para espacio de mercancías peligrosas para el medio ambiente): situado en el Valle de Trapaga-Trapagaran, con 16 plazas.
- Aparcamiento nº 6: situado en Zierbena, con 387 plazas para camiones trailers, incluidas 7 plazas para camiones frigoríficos.



APARKABISA

Bizkaiko Garraio Gunea, AB
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

- 7znk. aparkalekua. Kokapena: Zierbena. Salgai arriskutsuetarako. 230 plaza ditu.

2026ko aurrekontua

APARKABISA sozietatearen 2025ko ekitaldirako aurrekontuan negozioaren lau adar horiek sendotzen saiatu gara eta aurreko bi ekitaldietako ildo berak hartu ditugu: herstura, gastuari eustea eta enplegu mailari eustea.

2026ko aurrekontuak bi dirulaguntza ematen dizkie bazkideei (BFA eta Eusko Jaurlaritza), bata gutxieneko errentagarritasuna bermatzeko, prezio politikoaren ezarpena konpentsatzeko eta Zierbenako portuan jarduera sustatzeko (433.000 euro) eta bestea makinak erosteko, eraikinak eta instalazioak eraberritzeko (40.030 euro). Guztira, 473.030 euro dira bi dirulaguntzak.

Datorren ekitaldirako, jarduteko dinamikak neurritzko zorpetze-maila dakarkigu, gure bezeroei baldintzarik gabeko efikazia egitea oinarritzat hartuta eta sektoreak gaur egun eskatzen duen zerbitzuarekin.

Kapital aurrekontuaren garapena

- APARKABISA sortu zeneko irizpidea kudeaketa arloan laguntzarik behar ez izatea izan zen.

2026ko aurrekontuan jasotako inbertsioen zenbatekoa berrehun eta laurogeita bost mila ehun eta berrogeita hamar eurokoa da (285.150 €). Zenbateko hori, batez ere, hurrengo helburu-puntuan 2026ko ekitaldirako adierazitako lanak estaltzera bideratuta dago.

- Aparcamiento nº 7: situado en Zierbena, para Mercancías Peligrosas, con 230 plazas.

Presupuesto 2026

El presupuesto de APARKABISA para el ejercicio 2025 se dirige a consolidar las citadas cuatro líneas de servicio, manteniendo las pautas de austeridad, contención del gasto y sostenimiento del nivel de empleo.

El presupuesto 2026 plantea dos subvenciones por parte de los Socios (DFB y Gobierno Vasco), una de ellas para garantizar una rentabilidad mínima, compensar el establecimiento de precios políticos y fomentar la realización de actividad en el puerto de Zierbana que asciende a 433.000 euros y otra para la compra de maquinaria, reforma en edificios e instalaciones que asciende a 40.030 euros. En total las dos subvenciones suman 473.030 euros.

Para el próximo ejercicio, la dinámica de actuación lleva a la sociedad a un endeudamiento asumible en base a un servicio incondicional con los clientes y con la eficacia que hoy demanda el sector.

Desarrollo del Presupuesto de Capital.

- Los criterios fundacionales de APARKABISA fueron los de autosuficiencia en la gestión.

El importe de las inversiones reflejado en el presupuesto de 2026 es de doscientos ochenta y cinco mil ciento cincuenta euros (285.150 €). Este importe está destinado a cubrir principalmente los trabajos reseñados en el siguiente punto de objetivos para el ejercicio 2026.



APARKABISA

Bizkaiko Garraio Gunea, AB

Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

2026. ekitaldirako helburuak:

- Eraginkortasun energetikoa (25.158 €)
- Kotxetegiak elektrifikatzeko obra (209.992 €)
- Bulegoak eta nabeak birgaitzea (50.000 €)

Objetivos para el ejercicio 2026:

- Eficiencia energetica (25.158 €)
- Obra de electrificación de cocheras (209.992 €)
- Rehabilitación de oficinas y naves (50.000 €)

Merkataritzako Foru Sozietateak

Aparkabisa, AB

Sociedades Mercantiles Forales

Aparkabisa, S.A.**2026ko Kapitalaren aurrekontua****Presupuesto de capital 2026**

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>	1.162.600	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akzionunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	
		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	235.150	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>	50.000	Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	40.030
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Akzio propioak eskuratzea <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	40.030
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	557.720
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	850.000
Guztira <i>Total</i>	1.447.750	Guztira <i>Total</i>	1.447.750

2026ko Ustiapen aurrekontua**Presupuesto de explotación 2026**

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negoio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	4.825.000
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	3.220.600	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	1.500.000	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	433.000
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	173.000
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	3.275.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	260.000
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	2.375.000	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	20.000
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>	900.000	Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	80.000
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	25.000	Kapitaleko dirulaguntzak egotea <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	600.000
Zergak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerrak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	2.062.600
Guztira <i>Total</i>	8.020.600	Guztira <i>Total</i>	8.020.600

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea, AB / Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Aktiboa / Activo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA / ACTIVO NO CORRIENTE	19.544.195,00	20.759.045,00
I. Ibilgetu ukiezina / Inmovilizado intangible	88.070,00	118.070,00
1. Ikerketa eta garapena / Investigación y desarrollo		
2. Enakidak / Concesiones		
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / Patentes, licencias, marcas y simil.		
4. Merkataritza-funtza / Fondo de comercio		
5. Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas	88.070,00	118.070,00
6. Bestelako ibilgetu ukiezina / Otro inmovilizado intangible		
II. Ibilgetu materiala / Inmovilizado material	2.781.099,00	2.915.949,00
1. Lursailak eta eraikuntzak / Terrenos y construcciones		
2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	2.781.099,00	2.915.949,00
3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / Inmovilizaciones en curso y anticipos		
III. Ondasun higiezinak inbertsioak / Inversiones inmobiliarias	16.674.906,00	17.724.906,00
1. Lursailak / Terrenos	3.614.701,00	3.614.701,00
2. Eraikuntzak / Construcciones	13.060.205,00	14.110.205,00
IV. E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P		
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
V. E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P	120,00	120,00
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros	120,00	120,00
VI. Zerga geroratuen aktiboak / Activos por impuesto diferido		
B) AKTIBO KORRIENTE / ACTIVO CORRIENTE	3.789.602,00	4.347.322,00
I. Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / Activos no corrientes manten. para la vta.		
II. Izakinak / Existencias		
1. Merkataritza-koak / Comerciales		
2. Lehenagailak eta bestelako hornidurak / Materias primas y otros aprovisionamientos		
3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / Productos en curso		
4. Produktu bukatuak / Productos terminados		
5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskiriaga. / Subproductos, residuos y mat. recuperables		
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / Anticipos a proveedores		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	95.000,00	105.000,00
1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / Clientes ventas y prestación de servicios	80.000,00	80.000,00
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / Clientes, empresas del grupo y asociadas		
3. Hainbat zordun / Deudores varios		
4. Langileak / Personal		
5. Zerga korrientearen aktiboak / Activos por impuesto corriente		
6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / Otros créditos con las Admin. Públicas	15.000,00	25.000,00
7. Akzionistak (bazkideak), galdututako ordainketak / Accionistas (socios) desembolsos exigidos		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P		
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a corto plazo		
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
VI. Periodifikatzeak epe motzera / Periodificaciones a corto plazo	28.500,00	28.000,00
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	3.666.102,00	4.214.322,00
1. Diruzaintza / Tesorería	3.666.102,00	4.214.322,00
2. Bestelako aktibo likido baliokideak / Otros activos líquidos equivalentes		
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	23.333.797,00	25.106.367,00

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea, AB / Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK / PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK / PREV. CIERRE 2025
A) ONDARE GARBIA / PATRIMONIO NETO	20.658.363,00	23.280.933,00
A-1) Funts propioak / Fondos propios	11.513.566,00	13.576.166,00
I. Kapitala / Capital	17.208.707,00	17.208.707,00
1. Eskrituratutako kapitala / Capital escriturado	17.208.707,00	17.208.707,00
2. (Exijitzen ez den kapitala) / (Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima / Prima de emisión		
III. Erreserbak / Reservas		
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / Legal y estatutarias		
2. Beste erreserba batzuk / Otras reservas		
IV. (Bereko akzioak eta partaidetza onduaren) / (Acciones/participaciones patrimonio ppio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / Resultados Ejercicios Anteriores	(3.632.541,00)	(2.346.445,00)
1. Gerakina / Remanente		
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / (Resultados negativos de ejerc. anteriores)	(3.632.541,00)	(2.346.445,00)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / Otras aportaciones de socios		
VII. Ekitaldiko emaitza / Resultado del ejercicio	(2.062.600,00)	(1.286.096,00)
VIII. (Konturako dibidendua) / (Dividendo a Cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk / Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Balio-aldaketan doikuntzak / Ajustes por cambio de valor		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / Instrumentos financieros dispon. para venta		
II. Estaldura-eragiketak / Operaciones de cobertura		
III. Beste batzuk / Otros		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / Subvenciones, donaciones y legados recibidos	9.144.797,00	9.704.767,00

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea, AB / Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / PASIVO NO CORRIENTE	274.934,00	274.934,00
I. Epe luzeko hornidurak / Provisiones a largo plazo	52.000,00	52.000,00
1. Langileei emandako E/L prestazioengatik betebeharrak / Obligaciones por prestaciones a L/P al personal	52.000,00	52.000,00
2. Ingurumen-jarduerak / Actuaciones medioambientales		
3. Berregituraketagatiko hornidurak / Provisiones por reestructuración		
4. Bestelako hornidurak / Otras provisiones		
II. Epe luzeko zorrak / Deudas a largo plazo	222.934,00	222.934,00
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreeedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros	222.934,00	222.934,00
III. Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak E/L / Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P		
IV. Zerga geroratu pasiboak / Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak / Periodificaciones a largo plazo		
C) PASIBO KORRIENTEA / PASIVO CORRIENTE	2.400.500,00	1.550.500,00
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta		
II. Epe motzeko hornidurak / Provisiones a corto plazo		
III. Epe motzeko zorrak / Deudas a corto plazo	1.000.000,00	500.000,00
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito	1.000.000,00	
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreeedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		500.000,00
IV. Taldeko enprekin eta elkartuekin E/L zorrak / Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.400.500,00	1.050.500,00
1. Hornitzaileak / Proveedores	500,00	500,00
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / Proveedores, empresas del grupo y asociadas		
3. Hainbat hartzekodun / Acreeedores varios	1.100.000,00	900.000,00
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / Personal (remuneraciones pdtes.de pago)		
5. Zerga korrientearen pasiboak / Pasivos por impuesto corriente		
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / Otras deudas con las Admin. Públicas	300.000,00	150.000,00
7. Bezeroen aurrerakinak / Anticipos de clientes		
VI. Periodifikatzeak / Periodificaciones		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	23.333.797,00	25.106.367,00

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Aparakabisa Bizkaiko Garraio Gunea, AB / Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia / <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	4.825.000,00	4.050.000,00
a) Salmentak / <i>Ventas</i>		
b) Zerbitzuak ematea / <i>Prestaciones de servicios</i>	4.825.000,00	4.050.000,00
2. Amañitako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		5.000,00
4. Hornidurak / <i>Aprovisionamientos</i>		
a) Salgaien kontsumoa / <i>Consumo de mercaderías</i>		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / <i>Consumo materias primas y mat.consumibles</i>		
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		
d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / <i>Deterioro mercaderías, mat.primas y otros</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / <i>Otros ingresos de explotación</i>	433.000,00	1.299.516,00
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / <i>Ingresos accesorios y gestión corriente</i>		
b) Ekitaldia-aren amaieran sartutako ustiapen dirul. / <i>Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer</i>	433.000,00	1.299.516,00
6. Langile-gastuak / <i>Gastos de personal</i>	(3.220.600,00)	(2.950.000,00)
a) Soldadak, lantariak eta antzekoak / <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(2.375.600,00)	(2.200.000,00)
b) Karga sozialak / <i>Cargas sociales</i>	(845.000,00)	(750.000,00)
c) Hornidurak / <i>Provisiones</i>		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / <i>Otros gastos de explotación</i>	(3.275.000,00)	(2.550.000,00)
a) Kanpoko zerbitzuak / <i>Servicios exteriores</i>	(2.375.000,00)	(1.700.000,00)
b) Tributuak / <i>Tributos</i>	(900.000,00)	(850.000,00)
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / <i>Pérdidas,deterioro operaciones comerciales</i>		
d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / <i>Otros gastos de gestión corriente</i>		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / <i>Amortización del inmovilizado</i>	(1.500.000,00)	(1.300.000,00)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozte / <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	600.000,00	350.000,00
10. Hornidura-soberakinak / <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
a) Narriadura eta galerak / <i>Deterioro y pérdidas</i>		
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>		
12. Beste emaitza batzuk / <i>Otros resultados</i>	20.000,00	(315.612,00)
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)		
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	(2.117.600,00)	(1.411.096,00)
13. Diru-sarrera finantzarioak / <i>Ingresos financieros</i>	80.000,00	150.000,00
a) Ondare-tresnetan parte hartzeak / <i>De particip. en instrumentos de patrimonio</i>		
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
a2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuen / <i>De valores negociables y otros inst. financ.</i>	80.000,00	150.000,00
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
b2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>	80.000,00	150.000,00
14. Gastu finantzarioak / <i>Gastos financieros</i>	(25.000,00)	(25.000,00)
a) Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / <i>Por deudas con empresas grupo y asociadas</i>		
b) Hirugarrenen zorrak / <i>Por deudas con terceros</i>	(25.000,00)	(25.000,00)
c) Hornidurak eguneratzeagatik / <i>Por actualización de provisiones</i>		
15. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
a) Negozio-zorroa eta bestelakoak / <i>Cartera de negociación y otros</i>		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egozte / <i>Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta</i>		
16. Aldaketa aldeak / <i>Diferencias de cambio</i>		
17. Finantza-tresnen besterentzearen narriadura eta emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17)		
RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)	55.000,00	125.000,00
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)		
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(2.062.600,00)	(1.286.096,00)
18. Mozkinen gaineko zergak / <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18)		
RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)	(2.062.600,00)	(1.286.096,00)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19)		
RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)	(2.062.600,00)	(1.286.096,00)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Aparkabisa, AB

Sociedad Mercantil Foral:
Aparkabisa, S.A.

	Kapitala Capital		Jaulkipen-prim Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioa akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eschrifturata Escriturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2024. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2024	17.208.707					(1.785.800)		(560.645)				9.854.617	24.716.879
I 2024ko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2024 y anteriores													
II Akatsengatik 2024ko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2024 y anteriores													
B. 2025. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2025	17.208.707					(1.785.800)		(560.645)				9.854.617	24.716.879
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(1.286.096)					(1.286.096)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios						-560.645		560.645				-149.850	-149.850
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(560.645)		560.645				-149.850	(149.850)
C. 2025. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2025	17.208.707					(2.346.445)		(1.286.096)				9.704.767	23.280.933
I 2025eko irizpide-aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2025													
II Akatsengatik 2025eko doikuntzak Ajustes por errores 2025													
D. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	17.208.707					(2.346.445)		(1.286.096)				9.704.767	23.280.933
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(2.062.600)					(2.062.600)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios						-1.286.096		1.286.096				-559.970	(559.970)
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(1.286.096)		1.286.096				(559.970)	(559.970)
E. 2026. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2026	17.208.707					(3.632.541)		(2.062.600)				9.144.797	20.658.363

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Aparkabisa, AB

Sociedades Mercantiles Forales

Aparkabisa, S.A.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza <i>Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias</i> Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak <i>Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</i>	(2.062.600,00)	(1.286.096,00)
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración instrumentos financieros</i>		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i>		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i>		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i>		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	473.030,00	1.500.150,00
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuegatik <i>Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes</i>		
V. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i>		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V) <i>Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)</i>	473.030,00	1.500.150,00
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak <i>Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias</i>		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración de instrumentos financieros</i>		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i>		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i>		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i>		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	(1.033.000,00)	(1.649.516,00)
IX. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i>		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX) <i>Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)</i>	(1.033.000,00)	(1.649.516,00)
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C) <i>TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)</i>	(2.622.570,00)	(1.435.462,00)

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoMerkataritzako Foru Sozietateak
Aparkabisa, ABSociedades Mercantiles Forales
Aparkabisa, S.A.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(2.062.600)	(1.286.096)
2 Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	412.000	(474.308)
a) Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	1.500.000	1.300.000
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak Correcciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza Variación de provisiones		208
d) Dirulaguntzen egozpena Imputación de subvenciones	(1.033.000)	(1.649.516)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak Ingresos financieros	(80.000)	(150.000)
h) Finantza-gastuak Gastos financieros	25.000	25.000
i) Kanbio-diferentziak Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntan Cambios en capital corriente	(140.500)	382.104
a) Izakinak Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores y otras cuentas a cobrar	10.000	40.680
c) Bestelako aktibo korrientek Otros activos corrientes	(500)	(334)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk Acreedores y otras cuentas a pagar	(150.000)	341.758
e) Bestelako pasibo korrientek Otros pasivos corrientes		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientek Otros activos y pasivos no corrientes		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	55.000	125.000
a) Interesen ordainketa Pagos de intereses	(25.000)	(25.000)
b) Dibidenduak kobratzea Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak Cobros de intereses	80.000	150.000
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(1.736.100)	(1.253.300)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik Pagos por inversiones	(285.150)	(2.255.000)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezia Inmovilizado intangible		(60.000)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(235.150)	(2.145.000)
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	(50.000)	(50.000)
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoMerkataritzako Foru Sozietateak
Aparkabisa, ABSociedades Mercantiles Forales
Aparkabisa, S.A.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(285.150)	(2.255.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	473.030	1.499.666
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>	473.030 1.000.000 1.000.000 1.000.000	1.499.666 905 905 905
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	1.473.030	1.500.571
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(548.220)	(2.007.729)
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	4.214.322	6.222.051
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	3.666.102	4.214.322

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa, AB / Aparkabisa, S.A.

Plazak / Plazas 2025	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari nagusia / Director General		1,00	1,00	99.000,00		1,00	1,00	97.000,00
Zuzendari nagusiaren ondokoa / Adjunto al Director General	1,00		1,00	98.500,00	1,00		1,00	96.000,00
Kontabilitateko burua / Jefe de Contabilidad	1,00		1,00	60.000,00				-
Kalitate- eta segurtsun-kontrolleko arduraduna/ Encargado de Control de Calidad y Seguridad	1,00		1,00	57.200,00	1,00		1,00	56.000,00
Mantentze-lanetako burua / Jefe de Mantenimiento	1,00		1,00	72.200,00	1,00		1,00	70.000,00
Mantentze-lanetako arduraduna / Encargado de Mantenimiento	1,00		1,00	-				-
Aparkalekuko arduraduna / Encargado de Parking	1,00		1,00	59.000,00	1,00		1,00	58.500,00
Mantentze-lanetako ofiziala / Oficial de Mantenimiento	1,00		1,00	57.000,00	1,00		1,00	53.500,00
Biltegiko arduraduna / Encargado de Almacén	1,00		1,00	62.200,00	1,00		1,00	60.500,00
Zuzendaritzako idazkaria / Secretaria de Dirección		1,00	1,00	68.300,00		1,00	1,00	66.500,00
Zuzendaritzako idazkari albokoa / Secretaria Adjunta de Dirección		1,00	1,00	62.000,00		1,00	1,00	60.000,00
Administrazioiko idazkaria / Secretaria de Administración		1,00	1,00	-				-
Kontabilitateko administraria / Administrativo Contable	1,00		1,00	43.100,00	1,00		1,00	41.000,00
Administraria / Administrativo	2,00	3,00	5,00	250.000,00	2,00	3,00	5,00	236.000,00
Administrari laguntzailea / Auxiliar Administrativo				-				-
Morroi espezialista / Mozo especialista	3,00		3,00	110.000,00	3,00		3,00	85.500,00
Kabina-kontrolatzailea / Controlador de Cabina				-				-
Aparkalekuko/instalazio kontrolatzailea / Controlador de Parking /instalaciones	25,00	1,00	26,00	1.080.000,00	22,00	1,00	23,00	950.000,00
Mantentze-lanetako langilea / Operario/a de mantenimiento	1,00		1,00	39.000,00	1,00		1,00	38.000,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	40,00	8,00	48,00	2.217.500,00	35,00	7,00	42,00	1.968.500,00

Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas			Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari nagusia / Director General					1,00	1,00				100.000,00
Zuzendari nagusiaren ondokoa / Adjunto al Director General				1,00		1,00				98.900,00
Kontabilitateko burua / Jefe de Contabilidad				1,00		1,00				60.000,00
Kalitate- eta segurtsun-kontrolleko arduraduna/ Encargado de Control de Calidad y Seguridad				1,00		1,00				57.700,00
Mantentze-lanetako burua / Jefe de Mantenimiento				1,00		1,00				72.300,00
Mantentze-lanetako arduraduna / Encargado de Mantenimiento				1,00		1,00				-
Aparkalekuko arduraduna / Encargado de Parking				1,00		1,00				60.500,00
Mantentze-lanetako ofiziala / Oficial de Mantenimiento				1,00		1,00				55.200,00
Biltegiko arduraduna / Encargado de Almacén				1,00		1,00				16.000,00
Zuzendaritzako idazkaria / Secretaria de Dirección					1,00	1,00				68.500,00
Zuzendaritzako idazkari albokoa / Secretaria Adjunta de Dirección					1,00	1,00				62.000,00
Administrazioiko idazkaria / Secretaria de Administración					1,00	1,00				-
Kontabilitateko administraria / Administrativo Contable				1,00		1,00				43.300,00
Administraria / Administrativo				2,00	3,00	5,00				250.000,00
Administrari laguntzailea / Auxiliar Administrativo										-
Morroi espezialista / Mozo especialista				3,00		3,00				80.000,00
Kabina-kontrolatzailea / Controlador de Cabina										-
Aparkalekuko/instalazio kontrolatzailea / Controlador de Parking /instalaciones				25,00	1,00	26,00				1.050.000,00
Mantentze-lanetako langilea / Operario/a de mantenimiento				1,00		1,00				39.200,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				40,00	8,00	48,00				2.113.600,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de temporales (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Aparkalekuko kontrolatzailea / Controlador de Parking	8,00		8,00	248.000,00	7,00	1,00	8,00	223.000,00
Administraria / Administrativo	0,05		0,05	3.000,00				2.400,00
Morroi / Mozo								
Administrazioko idazkaria / Secretaria de Administración		0,11	0,11	7.000,00				6.100,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	8,05	0,11	8,16	258.000,00	7,00	1,00	8,00	231.500,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.			
	G/H	E/M	Guzt./Tot.				
Aparkalekuko kontrolatzailea / Controlador de Parking	7,00	1,00	8,00	250.000,00			
Biltegiko arduraduna / Encargado de Almacén	0,25		0,25	12.000,00			
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	7,25	1,00	8,25	262.000,00			

Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.

Azpiegiturak, ABMP Azpiegituretarako eta Lurralde Garapenerako Sailera atxikitako foru-sozietate publikoa da eta bere sozietate-xedean honako jarduketa hauek sartzen dira:

- Bizkaiko Foru Aldundiaren jarduketa-eremuarekin lotutako azpiegitura- eta ekipamendu-obrak proiektatu, eraiki, kontserbatu eta ustiatzea.
- Negozio-zentroak sortu eta kudeatzea, enpresa-instalazioak urbanizatu eta egokitzea, eta azpiegitura eta ekipamendu publikoak hornitzea enplegua sortzen duten jarduketak garatzeko.
- Lurzorua erosi eta haren sustapen publikoa egitea, interes publikoko jarduketa ekonomikoetarako, industria eta zerbitzuen sektoreetarako; eta enpresak bilatzea, sozietateak sustatuko jarduketetan kokatzeko.
- Bizkaiko Lurralde Historikorako edo, hala badagokio, eskualde espezifikoetarako proiektu estrategikoak sustatzea, edozein eratako jarduketak garatuz eta era guztietako finantza-tresnak erabiliz.

Sozietatearen jarduketa-arlo nagusiak honela defini daitezke, laburbilduta:

- Enpresa-azpiegiturak kudeatzea, Bizkaiko lurraldean enpresen sorrera eta finkapena errazteko asmoz. Jarduketa hori bi jarduketa-mota nagusitan banatzen da:
 1. Pertsona ekintzaileentzako azpiegiturak sortzea.
 2. Industriaren sektorerako lurzorua erosi eta sustatzea, finkatutako enpresak bertan kokatzeko azpiegiturak hornitu ahal izateko.

Azpiegiturak, S.A.M.P. es una Sociedad Pública Foral adscrita al Departamento de Infraestructuras y Desarrollo Territorial, cuyo objeto social contempla las siguientes actividades:

- Proyectar, construir, conservar y explotar las obras de infraestructuras y equipamientos relacionados con el ámbito de actuación de la Diputación Foral de Bizkaia.
- Crear y gestionar centros de negocio, urbanizar y adecuar instalaciones empresariales y dotar de infraestructuras y equipamientos públicos para el desarrollo de actividades generadoras de empleo.
- Adquirir y realizar la promoción pública de suelo para actividades económicas de interés público para los sectores industrial y servicios, captación de empresas para su ubicación en las actuaciones promovidas por la sociedad.
- La promoción de proyectos estratégicos para el Territorio Histórico de Bizkaia o para comarcas específicas, mediante el desarrollo de cualquier tipo de actuación y la utilización de todo tipo de instrumentos financieros.

Las áreas principales de actividad de la sociedad pueden definirse de forma resumida de la siguiente manera:

- Gestión de infraestructuras empresariales, con el objeto de facilitar el asentamiento y creación de empresas en el territorio de Bizkaia. Esta actividad se divide en dos tipos principales de actividad:
 1. Creación de infraestructuras para personas emprendedoras.
 2. Promoción y adquisición de suelo para el sector industrial, dirigido a dotarlo de infraestructuras para el asentamiento de empresas ya consolidadas.



Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

- Pertsona nagusientzako edo ezintasun-mota desberdinak dituzten pertsona-taldeentzako gizarte-ekipamenduak eraiki eta ustiatzea, Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailak aginduta.
- Foru-titulartasuneko kirol-azpiegiturak kudeatzea eta mantentzea.
- Etxebizitzara bideratutako aktibo higiezin kudeaketa, Bizkaiko lurralde historikoko herritarren eskura etxebizitzak prezio eskuragarrietan jartzea sustatuz.
- Gainera, Azpiegiturak ABMPek, Bizkaiko Foru Aldundiaren berezko baliabide pertsonifikatua den aldetik, bere esku utzitako lanak egin beharko ditu dagokion enkarguaren bidez, enkargua ematen dion erakundeak finkatutako jarraibideen arabera.
- Construcción y explotación de equipamientos sociales, destinados a personas mayores o a colectivos de personas con distintos tipos de discapacidades, y por encargos del Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia.
- Gestión y mantenimiento de infraestructuras deportivas de titularidad foral.
- Gestión de activos inmobiliarios destinados a vivienda, promoviendo la puesta a disposición de la ciudadanía del Territorio Histórico de Bizkaia de vivienda a precios adecuados.
- Además, Azpiegiturak S.A.M.P., como medio propio personificado de la Diputación Foral de Bizkaia, vendrá obligada a realizar los trabajos que ésta le confíe por medio del correspondiente encargo, de acuerdo a las instrucciones fijadas por la entidad que le confiere el encargo.

Jarduketa-ildo nagusiak

1. Enpresa-azpiegiturak kudeatzea

1.a) Ekintzailetzarako azpiegiturak

Jarduketa-arlo honetan pertsona ekintzaile, enpresa, zentro eta erakundeentzat pentsatutako azpiegiturak sortzen dira, baldin eta horiek Bizkaia-aren garapen iraunkor eta orekatuan lagunduko duen enpresa-proiektua badaukate. Hori horrela, sozietate berrien sorrera babestuko da eta lehentasuna emango zaie kudeaketan eduki berritzaile altua (bai teknologia-aldeak, bai kudeaketa-sistemetan) dutenei. Ardatz horietan eutsiko da Bizkaiko Lurralde Historikoko garapen ekonomikoa, geroz eta globalizatuagoa eta lehiakorragoa den mundu honetan.

Líneas generales de actuación

1. Gestión de infraestructuras empresariales

1.a) Infraestructuras para el emprendimiento

Esta rama de la actividad se encarga de la creación de infraestructuras pensadas para personas emprendedoras, empresas, centros o entidades que tengan un proyecto empresarial que contribuya al desarrollo sostenible y equilibrado de Bizkaia, apoyando la creación de nuevas Sociedades, primando aquellas que en su gestión posean alto contenido innovador, tanto en lo tecnológico como en sus sistemas de gestión. Ejes estos en los que, en un mundo cada vez más globalizado y competitivo, se sustente el desarrollo económico del Territorio Histórico de Bizkaia.



**Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.**

Gainera, elkartegietan kokatutako espazioak ematen dizkie ekimen eta ideiekin beren lehen urratsak ematen dituzten sustatzaileei. Hori horrela, beren bideragarritasuna aztertzen da, beren proiektuak garatzen dira eta gure lurraldeko enpresa-sarea hedatuko duten enpresak sortzea helburu duen ekimenak garatu gabe gelditzea saihesten da.

Elkartegiak programa, 1985ean sortu zenetik, eratu berri diren enpresa-ekimenen eta lehendik zeuden azpiegiturak diseinatu, eraiki eta mantentzeaz arduratu da. Horretarako, enpresok beren jatorrian iraun eta garatzeko bultzada eman du eta administrazio ezberdinekin aritu da lankidetzan, enpresak beren kabuz bilatzeko gai ez diren eskualdeei laguntza ematen dieten azpiegiturak aztertu eta kokatzeko orduan.

Azpiegiturak, ABMP sozietateak moduluak eskaintzen ditu Elkartegiak sarearen bidez. Sare honek erreferentea izan nahi du enpresa-sarean, bere jarduketa gure instalazioetan garatzen duen pertsona orori balio erantsia emanez. Horretarako, tamaina ezberdinetako moduluak eskaintzen dizkiegu industria eta zerbitzuetako enpresei, baldintza ekonomiko onenetan, Programaren Dekretu arautzailean ezarritako baldintzak betetzen dituzten enpresentzat. Gaur egun eraikin modernoak eta teknologikoki aurreratuak eraikitzen ditu, bilera-aretoak, wifi, etab. dituztenak.

Elkartegien egungo okupazioa gutxi gorabehera %77 da bai industria-moduluetan, bai bulego-moduluetan.

También facilita espacios ubicados en los elkartegis a todo aquel promotor o promotora que, con iniciativa e ideas, den sus primeros pasos, explorando la viabilidad y desarrollando su proyecto, tratando de conseguir que ninguna iniciativa, encaminada a la creación de empresas que amplíen el tejido empresarial de nuestro Territorio, quede sin desarrollar.

El programa Elkartegiak desde su creación en 1985, se ha dedicado al diseño, construcción y mantenimiento de infraestructuras, que albergan tanto a las iniciativas empresariales de nueva creación, como a las ya existentes consolidando de esta forma su permanencia y desarrollo en su lugar de origen, colaborando, además, con las distintas administraciones en el estudio y ubicación de infraestructuras que favorezcan aquellas comarcas que por sí mismas no sean ellas solas capaces de ser tractoras en la captación de empresas.

Azpiegiturak, S.A.M.P. ofrece módulos a través de la Red Elkartegiak, que pretende ser un referente en el tejido empresarial, constituyendo un valor añadido para toda aquella actividad que se desarrolle en nuestras instalaciones, para lo que ofrecemos módulos de diferentes tamaños a empresas, tanto industriales, como de servicios, en las mejores condiciones económicas, para las empresas que cumplen con los requisitos establecidos en el Decreto regulador del Programa. En la actualidad construye edificios modernos y avanzados tecnológicamente, con salas de reuniones, wifi, etc.

La ocupación actual en el conjunto de los elkartegis es aproximadamente de un 77% de los módulos, tanto industriales como de oficinas.



**Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.**

Elkartegiak sarea handitzeko eta hobetzeko proiektuen barruan, Azpiegiturak, ABMPek, SPRILURen lankidetzarekin batera, Zallan Elkartegi berri bat eraikitzeo obrak burutu ditu 2025ean, Enkarterri inguruan enpresa-idea bat sustatu nahi duten ekintzaileei gune egokiak eskaintzeko. Enpresa-zentro horrek 7.400 m² ditu bi industria-nabe modulagarritan banatuta. Horiei esker, gehienez ere 14 modulu egin daitezke, eta bulego-eraikin bat ere badago, kristalezko fatxada duena. Eraikin horrek sei bulego-modulu, eremu komunak, bilera-gela bat eta erabilera mistoko bi modulu ditu. Pabiloiek 172 m²-tik 2.400 m²-ra bitarteko moduluak eratzea ahalbidetzen dute, enpresa bakoitzaren beharretara egokituz. Moduluak okupatzeko eskaerak izapidetzen ari dira, eta horiek eskaintza erabilgarria gainditzen dute; beraz, 2026aren hasieran erabat okupatuta egotea espero da.

2025ean, Sondikako elkartegia modernizatzeko eta hobetzeko obrak hasi dira. Elkartegiak sarea berritzeko plan baten barruan sartzen dira, egungo eskakizunetara erabat egokitutako espazio-eskaintza mantentzeko. Jarduera hori 2026an amaitzea aurreikusten da, 3.000.000 euroko inbertsioarekin.

Azkenik, beste elkartegi berri bat eraikitzea aurreikusten da Ispasterreko udalerrian. Inbertsioa 8.000.000 eurotakoa izango da. Obrak 2026ko lehen hiruhilekoan hasiko dira, eta 2028ko lehen seihilekoan amaitzea aurreikusten da. 2026an 1.800.000 euroko inbertsioa egitea aurreikusten da.

Dentro de los proyectos para la ampliación y mejora de la red Elkartegiak, Azpiegiturak ha finalizado durante 2025 la construcción, en colaboración con SPRILUR, de un nuevo Elkartegi en Zalla, que viene a ofrecer espacios adecuados a las personas y empresas que deseen promover o emprender una idea empresarial en la zona de Enkarterri. El elkartegi ofrece 7.400 m² distribuidos en dos naves industriales modulares que permiten configurar hasta 14 módulos y un edificio de oficinas con fachada acristalada que alberga seis módulos de oficina, zonas comunes, una sala de reuniones y dos módulos de uso mixto. Las naves permiten configurar módulos desde 172 m² hasta 2.400 m², adaptándose a las necesidades de cada empresa. Se están tramitando las solicitudes de ocupación de los módulos, que superan la oferta disponible, por lo que se espera que al inicio de 2026 esté ocupado plenamente.

En 2025 se han iniciado las obras de modernización y mejora en el elkartegi de Sondika, que se encuadran dentro de un plan de renovación de la red elkartegiak, cuyo objetivo de mantener una oferta de espacios plenamente adaptada a las exigencias más actuales. Se prevé que esta actuación finalice en 2026 con una inversión total de 3.000.000 euros.

Por último, se prevé la construcción un elkartegi en el término municipal de Ispaster, con una inversión prevista de 8.000.000. Las obras comenzarán en el primer trimestre de 2026 y se prevé su finalización en el primer semestre de 2028. Durante 2026 se prevé materializar una inversión de 1.800.000 euros.



**Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.**

Azpiegiturak ABMPek, Bizkaiko Foru Aldundiaren enkarguz, energiaren eremuan TRL garaietan laguntzeko I+G+b Zentro bat (Energy Intelligence Center) eraikitzeke eta ekipatzeko ekintzetan parte hartzen du, Abanto Udalerrian. Aipatutako Zentroa Euskadiko energia alorreko enpresen lehiakortasuna sustatzeko zentroa da, adimen lehiakorrean, garapen teknologikoan, ezagutzaren sorkuntzan eta merkatu aurreragotuen sarbidean oinarrituta; hori guztia, lankidetzan, konpromiso publiko-pribatuan eta Euskadiko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren ekosistemarekiko elkarlanean oinarrituta. Eraikina 2023an gauzatzeko lanak amaitu ondoren, eraikina martxan dago, Full-Scalerako makinak fabrikatzen eta hornitzen ari diren bitartean. Aurreikusita dago 2026. urtearen erdialdean entregatzea.

Bestalde, Sozietateak Bilbon Ekintzailetzari Laguntzeko Nazioarteko Zentroa ezartzen parte hartzen du, ekintzailetzaren euskal ekosistema indartzeko, baita Bizkaiko *startupe*i zerbitzu berriak emateko ere, horrela nazioarte mailako finantziazioa, bizkortzea, kideak eta kontaktuak eskuratzen lagunduz. Sozietateak honela parte hartuko du: ekimen honen garapenerako beharrezkoak diren espazioak (Bizkaia Dorrean daudenak) egokituz, eta gunek horiek alokairu-erregimenean eskuragarri jarritz.

6., 7., 8. eta 9. solairuen egokitzapena 2022an egin zen, eta 2024an amaitu da II. faseari eta III. faseari dagokiona, 10-16 solairuei dagokiena. Gaur egun, 6-14 solairuak martxan daude, eta 15 eta 16 solairuak 2026an zehar sartuko dira, altzari-hornikuntza amaitutakoan.

Azpiegiturak participa, por encargo de Diputación Foral de Bizkaia, en las actuaciones para la construcción y equipamiento de un Centro de I+D+i colaborativa en TRLs altos en el ámbito de la Energía (Energy Intelligence Center), en el municipio de Abanto, que se conforma como un centro para el impulso de la competitividad de las empresas del sector de la energía de Euskadi basado en la inteligencia competitiva, el desarrollo tecnológico, la generación de conocimiento y el acceso a los mercados más avanzados, todo ello apoyado en la cooperación, el compromiso público-privado y la colaboración con el ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación de Euskadi. Una vez finalizadas las obras de ejecución del edificio en 2023, este se encuentra en funcionamiento, mientras avanza la fabricación y suministro de las máquinas para el Full-Scale, cuya entrega está prevista a mediados del 2026.

Por otro lado, la Sociedad participa en la implantación en Bilbao de un Centro Internacional de Apoyo al Emprendimiento, destinado a potenciar el ecosistema vasco de emprendimiento y a prestar nuevos servicios a las startups vizcaínas, facilitando su acceso a la financiación, aceleración, partners y contactos a nivel internacional. Esta participación se concreta en la adecuación de los espacios requeridos para el desarrollo de esta actuación, situados en la Torre Bizkaia, así como la puesta a disposición de dichos espacios en régimen de arrendamiento.

El acondicionamiento de las plantas 6, 7, 8 y 9 se realizó en 2022 y en 2024 concluyó el correspondiente a la Fase II y Fase III que abarcan las plantas 10 a 16. Actualmente las plantas 6 a 14 se encuentran en funcionamiento, mientras que la 15 y 16 se incorporarán a lo largo de 2026, una vez se finalice el amueblamiento.



Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

2026an eraikineko goiko solairuetako batzuetan egokitze- eta ekipamendu-lanak egingo dira, eta 2026rako 3.060.000 euroko inbertsioa aurreikusi da.

Aipatutako elkartegiez gain, sozietateak beste eraikin batzuk ditu: "Centro de Tecnologías Aeronáuticas" izenekoa, Zamudioko Teknologia Parkean. Bilbon, Arana 8 eraikinean, BEAZ merkataritzako foru-sozietatea kokatzen da, eta Getxon, Biscaytik proiektuaren egoitza. Azken eraikin horretan dago izen bereko fundazioa, eta horren asmoa da Bizkaia erreferente bihurtzea, Administrazioan informazio arloko teknologien aplikazioari dagokionez.

1.b) Industriaren sektorerako lurzorua erosi eta sustatzea

Lursailak erostea.-

Industriaren sektorerako lurzorua sustatu eta erostea, industria-poligonoak urbanizatu eta kudeatzea, eta jarduketak eta enpresak identifikatu eta aurkitzea gero kokatzeko, Sozietatearen xedean sartzen diren jarduketak dira.

Industria-sustapenak.-

Toki-erakundeekin lankidetzan, enplegua sortu eta eragiten duten jarduketak garatzen ditugu eta horiek industria-sektoreen garapena bultzatzen dute.

Azpiegiturak, ABMPek, halaber, jarduera ekonomikoko guneen tokiko kudeaketa eta garapena helburu soziala duten izaera publikoko bestelako sozietateetan parte hartzen du.

Durante 2026 se realizarán trabajos de adecuación y equipamiento en parte de las plantas superiores del edificio, con una inversión prevista para 2026 de 3.060.000 euros.

La Sociedad también cuenta con otros inmuebles que albergan: el Centro de Tecnologías Aeronáuticas en el Parque Tecnológico de Zamudio; en Bilbao, en el Edificio Arana 8, se ubican las Sociedades Mercantiles Forales B.E.A.Z y Seed Capital; y en Getxo la sede del proyecto Biscaytik. Este último edificio, en el que se localiza la fundación del mismo nombre, pretende convertir a Bizkaia en referente de la aplicación de las tecnologías de la información en la Administración.

1.b) Promoción y adquisición de suelo para sector industrial

Adquisición de terrenos. -

La promoción y adquisición de suelo para el sector industrial, urbanización y gestión de polígonos industriales, y la identificación y localización de actuaciones y empresas para su ubicación, son actividades dimanantes del propio objeto social de la Sociedad.

Promociones industriales. -

En colaboración con las entidades locales, desarrollamos actuaciones tractoras y generadoras de empleo que culminan con el desarrollo de sectores industriales.

Azpiegiturak, S.A.M.P. participa además en otras sociedades de carácter público, cuyo objeto social es la gestión y desarrollo local de zonas de actividad económica.



2. Gizarte-ekipamenduak eraiki eta kudeatzea

Bizkaiko Foru Aldundiak Bizkaiko Lurralde Historikoko gizarte-behar geroz eta ugariagoei erantzuna emateko ardura etengabea du eta, ondorioz, jarduketa-bolumena nabarmen igo da pertsona nagusiei arreta emateko eremuan. Eskari horri erantzuteko, AZPIEGITURAK-ek 1047 eguneko zentroko plaza eta 1.669 egoitza-plaza ditu gaur egun, guztira 28 eguneko zentro eta 15 egoitzatan banatuta, batez besteko okupazioa %87 eta %90 ingurukoa da, hurrenez hurren.

Horrez gain, etxean geratzeko laguntza-zerbitzua eskaintzen ari diren 11 zentroetan (etxeTIC) 2223 etxe aktibo daude gaur egun, eta horietan laguntzak ematen dira, aurrez aurre zein telematikoki.

Halaber, Bizkaiko Foru Aldundia aurrera egiten ari da egoitza-zentroetan gehienez 25 pertsonako bizikidetzak unitateak garatzeko bultzada irmoan, arreta pertsonalizatuagoa izan dadin, etxekoen unitatearen antzekoena izan dadin, komunitateari irekita egon daitezen, eta bizi-proiektua garatzeko laguntza behar duten pertsonen premia, nahi eta itxaropenei erantzuna eman diezaieten.

Era berean, gizarte-azpiegituren eraikuntzaren arloan, aipatutako adinekoentzako plazak hartzen dituzten azpiegituren proiektua, eraikuntza eta ekipamendua kudeatzeaz gain, AZPIEGITURAK-ek desgaitasuna duten pertsonentzako eta beste kolektibo batzuentzako hainbat egoitza eta eguneko zentroen proiektua prestatu, eraikinak egin eta horien ekipamendua egin du.

Sozietatean datorren ekitaldietarako aurreikusitako jarduketak hainbat kategoriatan sailka daitezke. Hona hemen horien laburpena:

2. Construcción y gestión de equipamientos sociales

La constante preocupación de la Diputación Foral de Bizkaia por dar respuesta a las crecientes necesidades sociales del Territorio Histórico de Bizkaia exige un volumen de actividad importante en el ámbito de la atención a Personas Mayores. Atendiendo a esta demanda, AZPIEGITURAK dispone en la actualidad de 1047 plazas de centro de día y 1.669 plazas residenciales distribuidas en 28 centros de día y 15 residencias, con un nivel de ocupación medio en torno al 87% y 90%, respectivamente.

Adicionalmente, en los 11 centros en los que se está ofreciendo el servicio de apoyo a la permanencia en el hogar (etxeTIC) hay actualmente 2223 hogares activos, en los que se prestan apoyos tanto de forma presencial como telemática.

Además, la Diputación Foral de Bizkaia está avanzando en el impulso decidido al desarrollo de unidades convivenciales en los centros residenciales, que favorezcan una atención más personalizada, que sean lo más parecido al hogar, abiertas a la comunidad, y que den respuesta a las diversas necesidades, deseos y expectativas de las personas que requieren de apoyos para desarrollar su proyecto de vida.

Asimismo, en el campo de la edificación de infraestructuras sociales, además de gestionar el proyecto, construcción y equipamiento de las infraestructuras que albergan las plazas para personas mayores señaladas, AZPIEGITURAK ha realizado el proyecto, construcción y equipamiento de varias residencias y centros de día para personas con discapacidad y otros colectivos.

La actividad prevista de la Sociedad para los próximos ejercicios puede clasificarse en diferentes categorías, que se resumen como sigue:



**Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.**

**A.- Gizarte-azpiegituretarako proiektuak
idatzi, eraikinak egin eta ekipamenduz
betetzea**

Sozietateak Gizarte Ekintza Sailaren aginduak jasotzen ditu, gizarte-azpiegiturak eraiki edo/eta egokitzeko, bai pertsona nagusientzat, bai Sailaren jarduketa-eremuan sartzen diren beste talde batzuentzat.

A.1- Pertsona nagusientzako azpiegiturak

Baliabideak pertsona nagusientzako arreta eskariari egokitzeko AZPIEGITURAKek mendekotasun egoeran dauden pertsona nagusiei zuzendutako ekipamenduak eraikitzeke aginduak jasotzen ditu.

- Egunekeo hainbat zentrotan egokitzapen-lanak hasi dira, etxeTIC zerbitzua emateko egokituz. 1.000.000 euroko inbertsioa aurreikusten da, eta 2025erako amaitzea aurreikusten da.
- Azpiegiturak Markina-Xemeingo udalerrian izaera sozialeko ekipamendu publiko misto bat eraikitzea aurreikusi du (etxeTIC egunekeo zentroa eta desgaitasuna duten pertsonentzako egoitza-zentroa). 4.500.000 euroko inbertsioa aurreikusi da. 2024an hirigintza-aldaketak egiteko izapideak hasi dira.
- Azpiegiturak jarduerak hasi ditu Zorrozoiti (Bilbo) eta Truiuondo (Zamudio) egoitzetan, bizikidetza-unitateen eredu berri horretara egokitzeko. Zorrozoiti egoitzak bi bizikidetza-unitate izango ditu, bakoitza 22 egoiliarrekoa, eta guztira 140tan mantenduko da plaza-kopurua. Truiuondo egoitzan, berriz, plaza guztiak 6 bizikidetza-unitatetan sartuko dira, eta guztira 122 egoiliar egongo dira. Bizikidetza-unitateak 2025a amaitu baino lehen eta 2026an zehar jarriko dira martxan, hurrenez hurren.

**A.- Encargos para proyectar, construir y
equipar infraestructuras sociales**

La Sociedad recibe encargos del Departamento de Acción Social para edificar y/o acondicionar infraestructuras sociales, destinadas tanto a personas mayores como a diversos colectivos dentro del ámbito de actuación del Departamento.

A.1- Infraestructuras para Personas Mayores

Con el objetivo de adecuar los recursos a la demanda de atención a personas mayores, AZPIEGITURAK recibe encargos para la construcción de equipamientos destinados a personas mayores en situación de dependencia.

- Durante el año 2025 se han realizado obras de adecuación en diversos centros de día adaptándolos para la prestación del servicio etxeTIC, con una inversión de 1.000.000 de euros.
- Azpiegiturak tiene previsto la construcción de un equipamiento público mixto de carácter social en el municipio de Markina-Xemein (centro de día etxeTIC y centro residencial para personas con discapacidad). Se prevé una inversión de 4.500.000 euros. En 2024 se han iniciado los trámites para los cambios urbanísticos.
- Azpiegiturak ha iniciado actuaciones en las residencias Zorrozoiti (Bilbao) y Truiuondo (Zamudio) para adaptarlas a este nuevo modelo de unidades convivenciales. La residencia Zorrozoiti contará con dos unidades convivenciales de 22 residentes cada una, manteniéndose en 140 el número total de plazas, mientras que en la residencia Truiuondo todas las plazas se incorporarán en 6 unidades convivenciales, con un total de 122 residentes. Las unidades convivenciales entrarán en funcionamiento antes de la finalización de 2025 y a lo largo de 2026, respectivamente.



Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

- Bizikidetza-unitate bihurtzeko obrak egoitza bakoitzaren egoerara egokitzen dira kasu guztietan, egoiliarren eguneroko bizitzan eraginik ez izatea bermatuz.
- 2021ean, belaunaldien arteko egoitza bat eraikitze jarduketak hasi ziren, Gizarte Ekintza Sailaren enkarguz eta Getxoko Udalarekin lankidetzan. Egoitza horretan, adinekoentzako 100 egoitza-plaza eta gazteentzako 40 gizarte-apartamentu egongo dira. Egoitza eraikitze aurreikusitako inbertsioa, guztira, 13.106.914 eurokoa da, eta 2026an abian jartzea aurreikusten da.
- La ejecución de las obras de transformación en unidades convivenciales se adapta en todos los casos a la situación de cada residencia, garantizando que la vida cotidiana de las personas residentes no se vea afectada por las mismas.
- En 2021 se iniciaron las actuaciones, por encargo del Departamento de Acción Social y en colaboración con el Ayuntamiento de Getxo, para la construcción de una residencia intergeneracional, en la que convivirán 100 plazas de residencia para personas mayores y 40 apartamentos sociales destinados a jóvenes. La inversión total prevista para la residencia asciende a 13.106.914 euros, y está prevista su puesta en marcha a lo largo de 2026.

B.- Ustiapena

B.1.- Besteren laguntza behar duten pertsona nagusientzako gizarte-azpiegiturak ustiatzea

Sozietateak, Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailak eskatuta, besteren laguntza behar duten pertsonen eguneko zentroetan eta egoitzetan plazak kudeatzeko zerbitzuak ematen ditu, enpresa espezializatuak zerbitzua esleitura. Egun kudeatutako plazak eta plaza berrien aurreikuspena honako hauek dira:

2022. urtean, etxeTIC eredu eguneko zentroetan hasi zen jardura. Eredu horrek mendetasun-egoeran dauden pertsonentzako eguneko zentroaren berezko arreta eta beren etxean dauden mendetasun-egoeran dauden pertsonen bolumen handiagoari ematen zaion arreta konbinatzen ditu. Pertsona horiek familia-ingurunean zaintzeko prestazio ekonomikoa (FIZPE) jasotzen dute, etxeko laguntza- eta prebentzio-teknologiaren bidez monitorizatzen dira, eta zentrori unean uneko laguntza ematen zaie. Mendekotasun-egoeran dagoen pertsonari eta haren zaintzaileari zuzenduta dago, eta zentroan bertan eta etxean bertan eskaintzen dituzten laguntzak, etxeko emandako gailu teknologikoak erabiliz.

B.- Explotación

B.1.- Explotación de infraestructuras sociales para Personas Mayores Asistidas

La Sociedad realiza, a encomienda del Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia, la prestación de servicios de gestión de plazas de centros de día y residencias para personas mayores asistidas, mediante la adjudicación del servicio a empresas especializadas.

Durante el año 2022 se inició la actividad en los centros de día del modelo etxeTIC, que combina la atención propia de centro de día a personas en situación de dependencia, con la atención a un volumen más extenso de personas en situación de dependencia que se encuentran en su domicilio, receptoras de la prestación económica de cuidados en el entorno familiar (PECEF), monitorizadas a través de tecnologías de apoyo y prevención en el hogar, y con asistencia puntual al centro. Está dirigido a la persona en situación de dependencia y a su persona cuidadora, y ofrece apoyos en el propio centro y en el propio hogar, mediante la utilización de dispositivos tecnológicos facilitados a los hogares.



Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

Egun kudeatutako mota ezberdinetako plazak eta plaza berrien aurreikuspena honako hauek dira:

- B.1.1- Pertsona nagusientzako eguneko zentroen ustiapena

2025. urtean, eguneko zentro hauek ustiatzen jarraitu nahi da:

San Adrián, Galdakao, Otxarkoaga, Isozaki Atea, Aiboa-Getxo, eta Ormabarrieta-Bermeo.

- B.1.2- Pertsona nagusientzako eguneko zentroen ustiapena, etxeTIC eredu.

2024an, etxeTIC ereduarekin ustiatzeari ekin zaio eguneko zentro hauetan:

Leioa, Sestao Berria, Ugao – Miraballes, Santutxu, Abanto-Zierbena, Ondarroa, Mungia, Basauri, Etxebarri, Etxaniz eta Zalla.

- B.1.3.- Pertsona nagusientzako egoitzen eta eguneko zentroan egoitzen ustiapena

2026. urtean, egoitza eta eguneko zentroan egoitza hauek ustiatuko dira:

- Sondikako egoitza, Muskizko egoitza, Sestaoko egoitza, Amorebieta-Etxanoko egoitza.
- Gainera, 2026an Getxoko Belaunaldien arteko Zentroa jarriko da martxan. 100 egoitza-plaza izango ditu, bizikidetzak unitateen ereduaren barruan.

Las plazas de diferentes tipos gestionadas en la actualidad y la previsión de nuevas plazas se detallan a continuación:

- B.1.1- Explotación de Centros de Día para Personas Mayores

Durante 2025 se prevé continuar la explotación de los siguientes Centros de Día:

San Adrián, Galdakao, Otxarkoaga, Bilbao-Isozaki Atea, Aiboa-Getxo y Ormabarrieta-Bermeo.

- B.1.2- Explotación de Centros de Día para Personas Mayores modelo etxeTIC

Actualmente se encuentran en funcionamiento en los siguientes Centros de Día con el modelo etxeTIC:

Leioa, Sestao Berria, Ugao – Miraballes, Santutxu, Abanto y Zierbena, Ondarroa, Mungia, Basauri, Etxebarri, Etxaniz y Zalla.

- B.1.3.- Explotación de Residencias y Residencias con Centro de Día para Personas Mayores

Durante 2026 estarán en explotación las siguientes Residencias y Residencias con Centro de Día:

- Residencia en Sondika, Residencia en Muskiz, Residencia en Sestao, Residencia en Amorebieta.
- Además, durante 2026 se pondrá en marcha el Centro Intergeneracional de Getxo, que contará con 100 plazas de residencia, dentro del modelo de unidades convivenciales.



Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

- Eguneke zentrodun egoitza Durangon, eguneke zentrodun egoitza Txurdinagan - Bilbo, eguneke zentrodun egoitza Basaurin, eguneke zentrodun egoitza Ortuellan, eguneke zentrodun egoitza Zamudion, eguneke zentrodun egoitza Rekalden, eguneke zentrodun egoitza Ermuan, eguneke zentrodun egoitza Balmasedan, eguneke zentrodun egoitza Arrigorriagan, eguneke zentrodun egoitza Bilbo Zaharrean, eta eguneke zentrodun egoitza Zorrotzan.
- Residencia con Centro de Día en Durango, Residencia con Centro de Día en Txurdinaga-Bilbao, Residencia con Centro de Día en Basauri, Residencia con Centro de Día en Ortuella, Residencia con Centro de Día en Zamudio, Residencia con Centro de Día en Rekalde, Residencia con Centro de Día en Ermua, Residencia con Centro de Día en Balmaseda, Residencia con Centro de Día en Arrigorriaga, Residencia con Centro de Día en Bilbao La Vieja, y Residencia con Centro de Día en Zorroza.

– B.1.4.- Esparru-Hitzarmenak

2014ko irailean Gizarte Ekintza Sailarekin hitzarmen markoa sinatu zen, Etxebizitzaren Arloan Jarduteko Foru Planeko etxebizitzak (Bizkaiko hainbat udalerritan) doan lagatzeko asmoz helburu sozialetarako.

Hitzarmen marko honen barruan, Azpiegiturak, ABMPek Gueñesen kokaturiko 5 etxebizitza laga zituen, minusbalotasuna duten pertsonen zuzenduta.

3. Kirol-azpiegiturak eraiki eta kudeatzea

Sozietateak, bere ondarean, bi kirol instalazio ditu eta horien kudeaketa ustiapen horietan espezializatuak diren izaki pribatuekiko kontratuen bidez egiten da. 2026ean jarduera horiekin jarraitzea aurreikusi da, ondoko xehetasun hauen arabera:

Pilotalekuen eraikina eta Kirol Etxea: Instalazio hau 2011 urtetik abian dago, eta bertan oso garrantzitsuak diren ekitaldi ezberdinak egin dira, bereziki pilotaren arloan. 2026 urterako, aurreko ekitaldietan bezala, jardueren egutegi garrantzitsua aurreikusi da, Bizkaian pilotaren arloa berpizteko balioko dutenak. Eraikinean, halaber, Bizkaiko kirol federazioetako askoren egoitzak daude.

– B.1.4.- Convenios Marco

En septiembre de 2014 fue suscrito, con el Departamento de Acción Social, un Convenio Marco por el que regula la cesión gratuita de viviendas del Plan Foral de Actuación en Vivienda, ubicadas en diferentes municipios de Bizkaia, con destino a su uso con fines sociales.

Dentro de este acuerdo marco, Azpiegiturak mantiene cedidas 5 viviendas ubicadas en Güeñes, destinadas a personas con discapacidad.

3. Construcción y gestión de infraestructuras deportivas

La Sociedad tiene en su patrimonio dos instalaciones deportivas cuya gestión realiza a través de contratos con entidades privadas especializadas en su explotación. Durante 2026 se prevé continuar dicha actividad, según se detalla a continuación:

Edificio de frontones y Kirol Etxea: Esta instalación, en funcionamiento desde 2011, ha acogido eventos de gran importancia de diversa índole, principalmente en el mundo de la pelota. Para 2026 está previsto, como en los ejercicios anteriores, un importante calendario de actividades, que revitalizarán el deporte de la pelota en Bizkaia. El edificio alberga también las sedes de un elevado número de federaciones deportivas vizcaínas.



Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

- 2025ean frontoiaren estalkia konpontzeko eta mantentzeko obrei ekitea aurreikusten da. Aurreikusitako inbertsioa 700.000 eurokoa da, eta 2026ean amaitzea aurreikusten da.
- Meaztegi Golf kirola egiteko erreferente gisa sendotu nahi da, eta gazteen artean kirol horren praktika bultzatu. Horretarako, zenbait jarduera eta inbertsio egiten ari dira, erabiltzaileek golfa egiteko baldintzak hobetzeko
- Hori lortzeko, 2026ko ekitaldian instalazioak hobetzeko eta makinak berritzeko hainbat obra egingo dira. 355.000 euroko inbertsioa aurreikusten da.
- Durante 2025 se están desarrollando las obras de reparación y mantenimiento de la cubierta del frontón. La inversión prevista es de 700.000 euros, y su finalización se prevé en 2026.
- Se pretende consolidar Meaztegi Golf como un referente en la práctica de este deporte, y potenciar la práctica del mismo entre los más jóvenes, para lo que se están realizando determinadas actuaciones e inversiones destinadas a la mejora de las condiciones para la práctica del golf por parte de las personas usuarias.
- Para ello, durante el ejercicio 2026 se llevarán a cabo diversas obras de mejora de las instalaciones, así como renovación de maquinaria, con una inversión prevista es de 350.000 euros.

4. Etxebizitza

Sozietateak etxebizitza kudeatzeko jarduera garrantzitsua du gaur egun, eta gogor jardun du iraganean etxebizitzaren sustapenean; guztira, zuzenean 880 etxebizitza saldu ditu, eta beste 343 kooperatiben bitartez. Jardun hau Bizkaiko Lurralde Historikoko Udalen lankidetzaz egin da.

Eguno egoera ekonomiko eta soziala kontuan hartuta, eta alokairuzko etxebizitzak duen eskaria ikusita, etxebizitzak erosteko aukeradun errentamendu modalitatearen bidez eskuratzeko aukera sortuko da.

Azpiegiturak, gaur egun, 169 etxebizitza ditu errentan hartzeko, zuzenean edo Alokabiderekin sinatutako hitzarmenaren bidez, eta % 95eko okupazioa du gaur egun. Gehienak erosteko aukeradun alokairu kontratuak dira eta Bizkaiko geografiako zenbait udalerritan banatuta daude. Horrela etxebizitza bila dauden pertsonen beharrei erantzuten zaie.

4. Vivienda

La Sociedad mantiene la actividad de gestión de vivienda, habiendo desarrollado en el pasado una intensa actividad en la promoción con un total de 880 viviendas vendidas de forma directa y otras 343 viviendas vendidas a través de cooperativas. Esta actividad se realiza en colaboración con los ayuntamientos del Territorio Histórico de Bizkaia.

Dada la actual realidad económica y social y a la vista de la demanda de vivienda en alquiler, se posibilita también el acceso a las viviendas mediante la modalidad de arrendamiento con opción de compra.

Azpiegiturak dispone actualmente de un total de 169 viviendas disponibles para su arrendamiento, de forma directa o a través de convenio firmado con Alokabide, con una ocupación actual del 95%. Son, en su mayor parte, arrendamientos con opción de compra, y las viviendas se hallan distribuidas en diversos municipios de la geografía vizcaína, atendiendo así las necesidades de las personas en busca de vivienda.



Azpiegiturak, ABMP

Azpiegiturak, S.A.M.P.

Bestalde, Eusko Jaurilaritzak, EUDELeK, Botere Judizialaren Kontseilu Nagusiak eta Bizkaiko Foru Aldundiak "Familia-etxebizitzetako kaleratzeak direla-eta, ahultasun egoerak hautemateari buruzko lankidetzak hitzarmena, gizarte-izaerako neurriak hartzeko" delako hitzarmena, "Etxegabetze kasuetarako jardura protokoloa" izenez ere ezaguna, sinatu zuen. Hori kontuan hartuta, Lurralde Historikoko udalerrien eskura jarri da Sozietateak egun duen etxebizitza-parkea.

Beste jarduketak batzuk.

Azpiegiturak enpresaren asmoa da bere jabetzakoak diren eta baldintza egokiak betetzen dituzten eraikinak energia-aprobetxamendua optimizatzeko ekipamenduz hornitzea, bai eta ibilgailu elektrikoa ezartzeko hornidura-puntuez hornitzea ere. Horretarako, 2024an eta 2025ean 700.000 euro inguruko inbertsioa egin du guztira, eta 2026an 300.000 euroko inbertsioarekin jarraitzea aurreikusten da.

- Sozietateak Ugaldebietako zerbitzugunea ustiatzen jarraitzen du. Zerbitzu-estazio bat du A-8 autobidearen alde banatan, Abanto udalerrian.
- Azpiegiturak Bizkaiko Foru Aldundiaren enkargua jaso du, Leioa-Erandioko Euskal Herriko Unibertsitatearen campusean dagoen Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkean dagoen María Goyri eraikinaren ondoko bi espaziotako altzariak egokitzeko eta hornitzeko. Aurreikusitako inbertsioa 1.540.000 eurokoa da, eta 2026rako amaitzea aurreikusi da.

- Kapitalaren aurrekontua

2026 ekitaldirako aurreikusitako inbertsioak, ibilgetu ukiezinean, ibilgetu materialean eta higiezinetak inbertsioetan, hurrengoak dira:

Por otro lado, y en base al "Convenio de colaboración sobre detección de supuestos de vulnerabilidad con ocasión del lanzamiento de vivienda familiar para posibilitar la adopción de medidas de carácter social", también denominado "protocolo de actuación en caso de desahucio", firmado por el Gobierno Vasco, EUDEL y el Consejo General del Poder Judicial, al que se adhirió la Diputación Foral de Bizkaia, se ha puesto a disposición de los municipios del Territorio Histórico el parque de viviendas con el que actualmente cuenta la Sociedad.

Otras Actuaciones

Azpiegiturak pretende dotar los edificios de su propiedad, que reúnan las condiciones adecuadas, de equipamientos destinados a optimizar el aprovechamiento energético, así como de puntos de suministro dirigidos a la implantación del vehículo eléctrico. Para ello, se ha realizado en los años 2024 y 2025 una inversión de aproximadamente 700.000 euros, y se prevé continuar en 2026 con una inversión de 300.000 euros.

- La Sociedad mantiene la explotación del área de servicio de Ugaldebieta, que cuenta con una estación de servicio a cada lado de la autovía A-8 en el término municipal de Abanto.
- Azpiegiturak ha recibido encargo de la Diputación Foral de Bizkaia para la adecuación y dotación de mobiliario de dos espacios adyacentes en el edificio María Goyri ubicado en el Parque Científico-Tecnológico de Bizkaia, situado en el campus de la Universidad del País Vasco de Leioa-Erandio. La inversión prevista es de 1.540.000 euros, y su finalización está prevista para mediados de 2026.

- Presupuesto de capital

Las inversiones previstas en el inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias para el ejercicio 2026 son las siguientes:



Txostena Memoria

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.

• Meaztegi Golf - Obrak: 350.000€	• Meaztegi Golf - Obras:350.000€
• Bulegoko ekipoak: 15.000€	• Equipos oficina:15.000€
• Deskontaminazioa:.....1.000.000€	• Actuaciones descontaminación: ...1.000.000€
• Bizkaia Dorrea 17-19 solairuak.....3.060.000€	• Torre Bizkaia plantas 17-19:..... 3.060.000 €
• Getxoko Belaunaldi-arteko egoitza:1.500.000€	• Centro Intergeneracional Getxo:..... 1.500.000€
• Frontoia eta federakuntzak.Estalkia 500.000€	• Frontón y Federaciones. Cubierta:...500.000€
• Egoitza Abadiñon:1.700.000€	• Residencia en Abadiño: 1.700.000 €
• Markinako gizarte-ekipamendua..... 300.000 €	• Equipamiento Social en Markina.....300.000€
• Eguneko Zentruetan inbertsioak:..450.000€	• Inversiones en Centros Día: 450.000 €
• Bizikidetza-unitateetara egokitzea.....300.000€	• Transformación Unidades Convivenciales:300.000 €
• Ingurumeneko inbertsio jasagarriak300.000€	• Inversiones sostenibles medioambientales 300.000€
• Ispasterreko elkartegiaren eraikuntza:.....1.800.000€	• Construcción Elkartegi Ispaster:..... 1.800.000 €
• Elkartegietan inbertsioak:2.375.000€	• Inversión resto elkartegis:.....2.375.000€
• Etxebizitzetan Inbertsioak:.....200.000€	• Inversión en viviendas:..... 200.000€
• Bestelako industria-jarduerak:1.000.000€	• Otras actuaciones industriales:.....1.000.000€

Inbertsio horien finantzaketa akziodun bakarraren kapital gehikuntza bidez, subentzioen bidez eta norbere ekarpenen bidez egingo da.

Taldeko enpresei egindako inbertsioei buruz, ez dira ordainketak aurreikusi.

Se ha previsto financiar dichas inversiones mediante ampliación de capital procedente del accionista único, subvenciones de capital y financiación propia.

En lo que respecta a inversiones en empresas del grupo, no se han previsto desembolsos en 2026.



Azpiegiturak, ABMP
Azpiegiturak, S.A.M.P.

2026ko abenduaren 31rako aurreikusitako epe
luzerako zorpetzearen zertarakoa honako hau da:

- Pertsona nagusien ekipamenduetarako
finantziakzioa: 1.273.077 €
- Industria azpiegituren finantziakzioa:
..... 1.260.000 €
- Epe luzerako zorrak, guztira, kreditu-
erakundeekin: 2.533.077 €

Epe laburrera birsailkatua 2026.12.31n:
..... 1.833.077 €

Epe luzera birsailkatua 2026.12.31n:
..... 700.000 €

El destino de los préstamos a largo plazo previsto
al 31 de diciembre de 2026 es el siguiente:

- Financiación Equipamientos personas
mayores: 1.273.077 €
- Financiación infraestructuras industriales:
..... 1.260.000 €
- Total Deudas largo plazo con entidades de
crédito: 2.533.077 €

Reclasificado a corto plazo el 31.12.2026:
..... 1.833.077 €

Reclasificado a largo plazo el 31.12.2026:
..... 700.000 €

Merkataritzako Foru Sozietateak
Azpiegiturak, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Azpiegiturak, S.A.M.P.

2026ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado	2.048.716	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak Adquisiciones inmovilizado intangible		Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	3.614.166
Ibilgetu materialaren eskuratzeak Adquisiciones inmovilizado material	10.475.000	F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	3.614.166
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea Adquisición de inversiones inmobiliarias	4.375.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak Adquisiciones inmovilizado financiero		Kapitaleko dirulaguntzak Subvenciones de capital	
Akzio propioak eskuratzea Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Kapital-murrizketak Reducciones de capital		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) Dividendos (aplicación de resultados)		Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p	1.833.077	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Epe luzerako horniduren aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Ibilgetua besterentzea Enajenación de inmovilizado	5.000
Aktibo korrientearen gehikuntza Aumento de activo corriente		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea	
Pasibo korrientearen murrizketa Disminución de pasivo corriente	5.708.526	Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras	165.000
		Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo	
		Aktibo korrienteare murrizketa Disminución de activo corriente	20.656.152
		Pasibo korrienteare gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira		Guztira	
Total	24.440.319	Total	24.440.319

2026ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa Reducción de existencias	500.000	Negoio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	83.696.775
Hornidurak Aprovisionamientos	72.822.377	Izakinen gehitzea Aumento de existencias	
Langile-gastuak Gastos de personal	5.424.509	Enpresak bere aktiborako egindako lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	8.269.396	Ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	6.034.654
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza Deterioro y resultado del inmovilizado	275.000	F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	6.034.654
Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	11.983.446	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	11.983.446	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos		Diru-sarrera finantzarioak Ingresos financieros	75.000
Finantza-gastuak Gastos financieros	224.812	Kapitaleko dirulaguntzak egozteak Imputación de subvenciones de capital	1.897.162
Zergak Impuestos	900.000	Hornidura-soberakinak Exceso de provisiones	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	8.695.949
Guztira		Guztira	
Total	100.399.540	Total	100.399.540

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Azpiegiturak, ABMP / Azpiegiturak, S.A.M.P.

Aktiboa / Activo		2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA / ACTIVO NO CORRIENTE		231.171.008,00	225.030.404,00
I. Ibilgetu ukiezina / Inmovilizado intangible		2.448.156,00	2.667.156,00
1. Ikerketa eta garapena / Investigación y desarrollo			
2. Emakidak / Concesiones		2.176.369,00	2.293.369,00
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / Patentes, licencias, marcas y simil.			
4. Merkataritza-funtsa / Fondo de comercio			
5. Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas		271.797,00	373.797,00
6. Bestelako ibilgetu ukiezina / Otro inmovilizado intangible			
II. Ibilgetu materiala / Inmovilizado material		109.863.279,00	102.870.925,00
1. Lursailak eta eraikuntzak / Terrenos y construcciones		68.995.112,00	69.486.086,00
2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk			
Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material		7.611.770,00	4.928.442,00
3. Aribideko ibilgetuak eta aurrerakinak / Inmovilizaciones en curso y anticipos		33.256.399,00	28.456.399,00
III. Ondasun higiezinak inbertsioak / Inversiones inmobiliarias		86.887.709,00	87.080.459,00
1. Lursailak / Terrenos		32.143.112,00	32.143.112,00
2. Eraikuntzak / Construcciones		54.744.597,00	54.937.347,00
IV. E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P		28.757.952,00	29.032.952,00
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		28.757.952,00	29.032.952,00
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros			
V. E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P		3.213.912,00	3.378.912,00
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		3.213.121,00	3.378.121,00
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			791,00
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		791,00	
VI. Zerga geroratuak aktiboak / Activos por impuesto diferido			
B) AKTIBO KORRIENTE / ACTIVO CORRIENTE		317.589.671,00	338.245.823,00
I. Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / Activos no corrientes manten. para la vta.			
II. Izakinak / Existencias		88.461.058,00	88.961.058,00
1. Merkataritzakoak / Comerciales			
2. Lehenagiak eta bestelako hornidurak / Materias primas y otros aprovisionamientos		56.369.247,00	56.369.247,00
3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / Productos en curso			
4. Produktu bukatuak / Productos terminados		30.987.680,00	31.487.680,00
5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskuragarriak / Subproductos, residuos y mat. recuperables			
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / Anticipos a proveedores		1.104.131,00	1.104.131,00
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		17.830.000,00	17.830.000,00
1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / Clientes ventas y prestación de servicios		6.000.000,00	6.000.000,00
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / Clientes, empresas del grupo y asociadas		10.000.000,00	10.000.000,00
3. Hainbat zordun / Deudores varios		800.000,00	800.000,00
4. Langileak / Personal		30.000,00	30.000,00
5. Zerga korrientearen aktiboak / Activos por impuesto corriente			
6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / Otros créditos con las Admin. Públicas		1.000.000,00	1.000.000,00
7. Akzionariak (barkideak), galdatutako ordainketak / Accionistas (socios) desembolsos exigidos			
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P			
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros			
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a corto plazo		205.360.481,00	214.444.481,00
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		481,00	481,00
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		205.000.000,00	214.094.000,00
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		360.000,00	350.000,00
VI. Periodifikatzeak epe motzera / Periodificaciones a corto plazo		2.750.000,00	2.700.000,00
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		3.188.132,00	14.310.284,00
1. Diruzaintza / Tesorería		3.188.132,00	14.310.284,00
2. Bestelako aktibo likido baliokideak / Otros activos líquidos equivalentes			
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)		548.760.679,00	563.276.227,00

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Azpiegiturak, ABMP / Azpiegiturak, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ONDARE GARBIA / PATRIMONIO NETO	502.027.601,00	508.976.546,00
A-1) Funtz propioak / Fondos propios	324.633.848,00	329.685.631,00
I. Kapitala / Capital	444.553.167,00	440.939.000,00
1. Eskrituratutako kapitala / Capital escriturado	444.553.167,00	440.939.000,00
2. (Exijitzen ez den kapitala) / (Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima / Prima de emisión	906,00	906,00
III. Erreserbak / Reservas		
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / Legal y estatutarios		
2. Beste erreserba batzuk / Otras reservas		
IV. (Bereko akzioak eta partaidetzak ondarean) / (Acciones/participaciones patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / Resultados Ejercicios Anteriores	(111.154.275,00)	(109.926.601,00)
1. Gerakina / Remanente		
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / (Resultados negativos de ejerc. anteriores)	(111.154.275,00)	(109.926.601,00)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / Otras aportaciones de socios		
VII. Ekitaldiko emaitza / Resultado del ejercicio	(8.695.950,00)	(1.227.674,00)
VIII. (Konturako dibidendua) / (Dividendo a Cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste balibide batzuk / Otros instrumentos de patrimonio neto	(70.000,00)	(100.000,00)
A-2) Balio-aldaketan doikuntzak / Ajustes por cambio de valor		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / Instrumentos financieros dispon. para venta		
II. Estaldura-eragiketak / Operaciones de cobertura		
III. Beste batzuk / Otros		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / Subvenciones, donaciones y legados recibidos	177.393.753,00	179.290.915,00

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Azpiegiturak, ABMP / Azpiegiturak, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / PASIVO NO CORRIENTE	9.750.000,00	11.608.077,00
I. Epe luzeko hornidurak / Provisiones a largo plazo		
1. Langileei emandako E/L prestazioengatik betebeharrak / Obligaciones por prestaciones a L/P al personal		
2. Ingurumen-jarduerak / Actuaciones medioambientales		
3. Berregituraketagatik hornidurak / Provisiones por reestructuración		
4. Bestelako hornidurak / Otras provisiones		
II. Epe luzeko zorrak / Deudas a largo plazo	9.750.000,00	11.608.077,00
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito	700.000,00	2.533.077,00
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados	50.000,00	75.000,00
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros	9.000.000,00	9.000.000,00
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P		
IV. Zerga geroratuen pasiboak / Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak / Periodificaciones a largo plazo		
C) PASIBO KORRIENTEA / PASIVO CORRIENTE	36.983.077,00	42.691.603,00
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta		
II. Epe motzeko hornidurak / Provisiones a corto plazo	1.000.000,00	1.000.000,00
III. Epe motzeko zorrak / Deudas a corto plazo	13.853.077,00	17.761.603,00
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito	1.833.077,00	5.736.603,00
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados	20.000,00	25.000,00
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros	12.000.000,00	12.000.000,00
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	22.130.000,00	23.930.000,00
1. Hornitzaileak / Proveedores	16.500.000,00	16.500.000,00
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / Proveedores, empresas del grupo y asociadas	1.000.000,00	800.000,00
3. Hainbat hartzekodun / Acreedores varios	1.200.000,00	1.200.000,00
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / Personal (remuneraciones pdtes.de pago)	230.000,00	230.000,00
5. Zerga korrientearen pasiboak / Pasivos por impuesto corriente		
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / Otras deudas con las Admin. Públicas	200.000,00	200.000,00
7. Bezeroen aurrerakinak / Anticipos de clientes	3.000.000,00	5.000.000,00
VI. Periodifikatzeak / Periodificaciones		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	548.760.679,00	563.276.227,00

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Azpiegiturak, ABMP / Azpiegiturak, S.A.M.P.

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia / <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	83.696.775,00	80.658.628,00
a) Salmentak / <i>Ventas</i>	250.000,00	205.300,00
b) Zerbitzuak ematea / <i>Prestaciones de servicios</i>	83.446.775,00	80.453.328,00
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>	(500.000,00)	665.000,00
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak / <i>Aprovisionamientos</i>	(72.822.377,00)	(70.957.474,00)
a) Salgaien kontsumoa / <i>Consumo de mercaderías</i>		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / <i>Consumo materias primas y mat.consumibles</i>		(915.000,00)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>	(72.822.377,00)	(70.042.474,00)
d) Salgaien, lehengaien eta bestelako enpresen hornidura / <i>Deterioro mercaderías, mat.primas y otros</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / <i>Otros ingresos de explotación</i>	6.034.653,00	2.400.005,00
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / <i>Ingresos accesorios y gestión corriente</i>		
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / <i>Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer</i>	6.034.653,00	2.400.005,00
6. Langile-gastuak / <i>Gastos de personal</i>	(5.424.509,00)	(4.611.000,00)
a) Soldadak, lantariak eta antzekoak / <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(4.147.100,00)	(3.481.000,00)
b) Karga sozialak / <i>Cargas sociales</i>	(1.277.409,00)	(1.130.000,00)
c) Hornidurak / <i>Provisiones</i>		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / <i>Otros gastos de explotación</i>	(12.883.446,00)	(10.238.962,00)
a) Kanpoko zerbitzuak / <i>Servicios exteriores</i>	(11.983.446,00)	(9.338.962,00)
b) Tributuak / <i>Tributos</i>	(900.000,00)	(900.000,00)
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta hornidura / <i>Pérdidas,deterioro operaciones comerciales</i>		
d) Kudeaketa aurreteko beste gastu batzuk / <i>Otros gastos de gestión corriente</i>		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / <i>Amortización del inmovilizado</i>	(8.269.396,00)	(8.153.646,00)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egotea / <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	1.897.162,00	8.501.175,00
10. Hornidura-soberakinak / <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren hornidura eta besterentzearen emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		1.078.000,00
a) Hornidura eta galerak / <i>Deterioro y pérdidas</i>		
b) Besterentzearen eta bestelako enpresen emaitzak / <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>		1.078.000,00
12. Beste emaitza batzuk / <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENEKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	(8.271.138,00)	(658.274,00)
13. Diru-sarrera finantzarioak / <i>Ingresos financieros</i>	75.000,00	200.000,00
a) Ondare-tresnetan parte hartzeak / <i>De particip. en instrumentos de patrimonio</i>		
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
a2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuenak / <i>De valores negociables y otros inst. financ.</i>	75.000,00	200.000,00
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
b2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>	75.000,00	200.000,00
14. Gastu finantzarioak / <i>Gastos financieros</i>	(224.812,00)	(519.400,00)
a) Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / <i>Por deudas con empresas grupo y asociadas</i>		
b) Hirugarrenekiko zorrerengatik / <i>Por deudas con terceros</i>	(224.812,00)	(519.400,00)
c) Hornidurak eguneratzeagatik / <i>Por actualización de provisiones</i>		
15. Finantza-tresnen arrazotzko balioaren aldaketa / <i>Variación de valor razonable en instrumentos</i>		
a) Negozio-zorroa eta bestelakoak / <i>Cartera de negociación y otros</i>		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egotea / <i>Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta</i>		
16. Aldaketa aldeak / <i>Diferencias de cambio</i>		
17. Finantza-tresnak besterentzearen hornidura eta emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>	(275.000,00)	(250.000,00)
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)	(424.812,00)	(569.400,00)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(8.695.950,00)	(1.227.674,00)
18. Mozkinen gaineko zergak / <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) Rtdo. del ej. procedente de operac. continuadas (A.3+18)	(8.695.950,00)	(1.227.674,00)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)	(8.695.950,00)	(1.227.674,00)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Azpiegiturak, ABMP

Sociedad Mercantil Foral:
Azpiegiturak, S.A.M.P.

	Kapitala Capital		Jaulkipen-prima Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioa akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskruturata Escruturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2024. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2024	439.454.000		906			(117.750.677)	9.550.000	(1.725.924)			(135.632)	181.188.076	510.580.749
I 2024ko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de criterio 2024 y anteriores</i>													
II Akatsengatiko 2024ko eta aurreko doikuntzak <i>Ajustes por errores 2024 y anteriores</i>													
B. 2025. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2025	439.454.000		906			(117.750.677)	9.550.000	(1.725.924)			(135.632)	181.188.076	510.580.749
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak <i>Total ingresos y gastos reconocidos</i>								(1.227.674)			35.632	-1.897.161	(3.089.203)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak <i>Operaciones con socios o propietarios</i>	1.485.000												1.485.000
1 Kapital-gehikuntzak <i>Aumentos de capital</i>	1.485.000		0										1.485.000
2 (-) Kapital-murrizketak <i>(-) Reducciones de capital</i>													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) <i>Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)</i>													
4 (-) Dibidenduen banaketa <i>(-) Distribución de dividendos</i>													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) <i>Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)</i>													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) <i>Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios</i>													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk <i>Otras operaciones con socios o propietarios</i>													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak <i>Otras variaciones del patrimonio neto</i>						(1.725.924)	(9.550.000)	1.725.924					(9.550.000)
C. 2025. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2025	440.939.000		906			(109.926.601)		(1.227.674)			(100.000)	179.290.915	508.976.546
I 2025eko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak <i>Ajustes por cambios de criterio 2025</i>													
II Akatsengatiko 2025eko doikuntzak <i>Ajustes por errores 2025</i>													
D. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	440.939.000		906			(109.926.601)		(1.227.674)			(100.000)	179.290.915	508.976.546
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak <i>Total ingresos y gastos reconocidos</i>								(8.695.950)			30.000	(1.897.162)	(10.563.112)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak <i>Operaciones con socios o propietarios</i>	3.614.167												3.614.167
1 Kapital-gehikuntzak <i>Aumentos de capital</i>	3.614.167												3.614.167
2 (-) Kapital-murrizketak <i>(-) Reducciones de capital</i>													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) <i>Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)</i>													
4 (-) Dibidenduen banaketa <i>(-) Distribución de dividendos</i>													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) <i>Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)</i>													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) <i>Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios</i>													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk <i>Otras operaciones con socios o propietarios</i>													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak <i>Otras variaciones del patrimonio neto</i>						(1.227.674)		1.227.674					
E. 2026. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2026	444.553.167		906			(111.154.275)		(8.695.950)			(70.000)	177.393.753	502.027.601

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Azpiegiturak, ABMP

Sociedades Mercantiles Forales

Azpiegiturak, S.A.M.P.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	(8.695.950,00)	(1.227.674,00)
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo	30.000,00	35.632,00
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		6.604.014,00
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuegatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)	30.000,00	6.639.646,00
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	30.000,00	6.639.646,00
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(1.897.162,44)	(8.501.175,00)
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)	(1.897.162,44)	(8.501.175,00)
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	(1.897.162,44)	(8.501.175,00)
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	(10.563.112,44)	(3.089.203,00)

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Azpiegiturak, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Azpiegiturak, S.A.M.P.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(8.695.950)	(1.227.674)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	6.797.046	(570.799)
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	8.269.396	8.153.646
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>	275.000	250.000
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		285.330
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(1.897.162)	(8.501.175)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		(1.078.000)
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	(75.000)	(200.000)
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	224.812	519.400
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	7.734.000	(1.544.541)
a) Izakinak <i>Existencias</i>	500.000	(1.606.515)
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>		1.963.881
c) Bestelako aktibo korrienteak <i>Otros activos corrientes</i>	9.034.000	6.105.089
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	(1.800.000)	(8.354.416)
e) Bestelako pasibo korrienteak <i>Otros pasivos corrientes</i>		284.765
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		62.655
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(149.812)	(319.400)
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>	(224.812)	(519.400)
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>	75.000	200.000
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen- jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	5.685.284	(3.662.413)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(14.850.000)	(9.239.237)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		(214.236)
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		(0)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(10.475.000)	(7.625.001)
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	(4.375.000)	(1.400.000)
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Azpiegiturak, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Azpiegiturak, S.A.M.P.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones	165.000	1.572.057
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		1.403.000
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	165.000	169.057
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(14.685.000)	(7.667.180)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	3.614.167	8.089.014
a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i>	3.614.167	1.485.000
b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i>		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i>		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i>		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>		6.604.014
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(5.736.603)	(12.421.179)
a) Jaulkipena <i>Emisión</i>		(6.684.576)
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i>		
2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		(6.684.576)
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i>		
4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i>	(5.736.603)	(5.736.603)
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i>		
2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>	(5.736.603)	(5.736.603)
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i>		
4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak <i>Dividendos</i>		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	(2.122.436)	(4.332.165)
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(11.122.152)	(15.661.758)
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	14.310.284	29.972.042
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	3.188.132	14.310.284

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Azpiegiturak, ABMP / Azpiegiturak, S.A.M.P.

Plazak / Plazas 2025	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendaritza Nagusia / Dirección General		1,00	1,00	97.000,00		1,00	1,00	97.000,00
Proiektu-kudeatzaileak / Gestores de Proyecto	1,00		1,00	92.500,00	1,00		1,00	92.500,00
Arloko zuzendariak / Directores de Área	6,00	1,00	7,00	562.500,00	6,00	1,00	7,00	562.500,00
Goi-mailako teknikariak / Técnicos Superiores	10,00	8,00	18,00	769.000,00	4,60	7,60	12,20	769.000,00
Erdi-mailako teknikariak / Técnicos Medios	6,00	3,00	9,00	543.000,00	6,00	3,00	9,00	543.000,00
Zuzendaritza-idazkariak / Secretarías de Dirección		2,00	2,00	108.000,00		2,00	2,00	108.000,00
Administrariak / Administrativos	6,00	16,00	22,00	1.021.000,00	5,00	17,00	22,00	1.021.000,00
Mantentze-lanen arduraduna/ Responsable de mantenimiento	1,00		1,00	56.000,00	1,00		1,00	56.000,00
1. mailako ofizialak / Oficiales de 1ª	3,00		3,00	107.000,00	3,00		3,00	107.000,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	33,00	31,00	64,00	3.356.000,00	26,60	31,60	58,20	3.356.000,00

Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendaritza Nagusia / Dirección General				1,00	1,00		1,00	97.500,00
Proiektu-kudeatzaileak / Gestores de Proyecto				1,00	1,00		1,00	93.000,00
Arloko zuzendariak / Directores de Área				6,00	1,00	7,00		640.000,00
Goi-mailako teknikariak / Técnicos Superiores				10,00	8,00	18,00		1.154.000,00
Erdi-mailako teknikariak / Técnicos Medios				6,00	3,00	9,00		622.000,00
Zuzendaritza-idazkariak / Secretarías de Dirección					2,00	2,00		123.100,00
Administrariak / Administrativos				6,00	16,00	22,00		1.164.000,00
Mantentze-lanen arduraduna/ Responsable de mantenimiento				1,00		1,00		56.500,00
1. mailako ofizialak / Oficiales de 1ª				3,00		3,00		133.000,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				33,00	31,00	64,00	33,00 31,00 64,00	4.083.100,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de temporales (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Goi-mailako teknikariak / Técnicos Superiores	2,00		2,00	64.000,00	3,00		3,00	86.000,00
Erdi-mailako teknikariak / Técnicos Medios							0,00	
Administrariak / Administrativos	1,00		1,00	39.000,00	1,00	1,00	2,00	39.000,00
1. mailako ofizialak / Oficiales de 1ª	1,00		1,00	19.000,00	0,00		0,00	
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	4,00	0,00	4,00	122.000,00	4,00	1,00	5,00	125.000,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.				
	G/H	E/M	Guzt./Tot.					
Goi-mailako teknikariak / Técnicos Superiores	1,00		1,00	64.000,00				
Erdi-mailako teknikariak / Técnicos Medios								
Administrariak / Administrativos								
1. mailako ofizialak / Oficiales de 1ª								
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00		1,00	64.000,00				

Bizkaiko Basalan, ABMP
Bizkaiko Basalan, S.A.M.P.

Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, ABMP
Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, S.A.M.P.

BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-k ondorengo jarduerak hartu ditu helburutzat bere estatutuetan:

1. Basoetako lan guztien plana egin, beraien proiektua egin eta lanok burutzea, bai eta izadia artatzea; horren helburua, berriz, basoaren ekoizgarritasuna indartzea da; eta, horretarako, basoen hobekuntza genetikoaren lanak egingo dira, baso mintegiak kudeatuko dira, eta lugintza eta oihangintzako tratamenduak egokituko dira, bai eta baso aprobetxamenduak egin ere, plan tekniko egokiak oinarri harturik, eta bertan behera utzitako basoak edota iristeko ezineko modukoak berriro landatuko dira; horrezaz gainera, baso azpiegitura egingo da, basobideak eraiki eta konponduaz; horrezaz gainera, beste lan batzuk egingo dira, eta basalandare eta basanimaliak babesteko jarduerak egingo dira.
2. Xede horietarako zuhaitzak hartuko dituzten basoak kudeatu eta antolatzeke planak idatzi eta burutuko dira. Jagotza egingo da, baso-suteak gertatu aurretik beraien aurka neurriak hartzeko, eta laguntza ematea suak amatatzen.
3. Arloaren teknika, gizarte eta ekoizpenaren aldeko baldintzak hobetzea; horretarako, baso azalerak elkartzera jotzen duten ekintzak egingo dira, baso aprobetxamenduak modu errentagarrian egin ahal izateko; azpiegitura egokiak lortzea; baso ustiategiaren izaria plangintza zuzenaren arabera izan dadin erdiestea; zuraren kalitatea handitzea, bai eta arloak eratortzen dituen ekoizkinen balio erantsia ematea, modu horretara, erabilera berriak bilatu ahal izateko industrian; jarduerak egingo dira, arloaren desorekak zuzentzeko, eta basozaintzara biltzen diren alderdiak zabalduko dira.

BIZKAIKO BASALAN, AB, S.A., M.P. estatutariamente, tiene por objeto social el desarrollo de las actividades siguientes:

1. Planificación, proyecto y ejecución de toda clase de trabajos forestales y de Conservación de la Naturaleza con el fin de potenciar la productividad del bosque mediante trabajos de mejora genética forestal, la gestión de viveros forestales y adecuación de tratamientos culturales y selvícolas, la realización de aprovechamientos forestales en base a planes técnicos adecuados, la repoblación de montes abandonados o inaccesibles, la infraestructura forestal mediante la construcción y reparación de caminos forestales y otras obras, y la realización de actividades de protección de la flora y fauna silvestres.
2. Redacción y ejecución de Planes de Gestión y Planes de Ordenación de montes arbolados a estos fines. Vigilancia en prevención de incendios forestales y colaboración en la extinción de los mismos.
3. Mejora de las condiciones técnicas, sociales y productivas del sector mediante la realización de acciones tendentes a la agrupación de superficies forestales que permita llevar a cabo unos aprovechamientos forestales en forma rentable, la consecución de infraestructuras adecuadas, el alcance de una dimensión en la explotación forestal acorde con una planificación correcta, el aumento de la calidad de la madera y del valor añadido a los productos derivados del sector que permitan la búsqueda de nuevas aplicaciones industriales, la ejecución de actividades correctoras de los desequilibrios del sector y la divulgación de los diversos aspectos que concurren en el sector forestal.



Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, ABMP
Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, S.A.M.P.

- | | |
|---|--|
| <p>4. Profesionalak prestatu eta hobetzeko jarduerak planifikatu, ezarri eta garatuko dira, basoetako lanetan bereizteko, bai eta izadiaren artapenean, eta lan horietan guztietan osasun eta segurtasun baldintzen hobekuntzan.</p> <p>5. Aisialdigune eta zerbitzuguneak sortu eta zaintzea, edota landagunea, parkeak eta antzekoak gozatzea; horrezaz gainera, esku hartuko da basoek eta basoaldeek jostetarako duten alderdian.</p> <p>6. Aholkularitza, azterlan, txosten, ikerketa, prestakuntza eta koordinazioa burutuko dira, aurreko idatz-zatietan adierazi diren zerbitzuak direnaz bezainbatean, hala Bizkaiko Foru Aldundiarekin batera jardunaz, nola beste herri erakunde batzuekin, eta erakunde pribatu eta norbanakoekin batera ibiliaz</p> <p>7. Nekazaritza, abeltzaintza eta landa-garapeneko era guztietako jarduerak, obrak eta lanak egitea eta zerbitzuak ematea.</p> <p>8. Nekazaritza eta abeltzaintza jarduerak; finkak, mendiak eta nekazaritza, basogintza, ingurumenen edo natura zaintzeko zentroak kudeatzea, baita natur baliabideen guneak eta Herri Administrazioen beste ondare ondasun batzuk ere.</p> <p>9. Larrialdietako jarduketak, basoko suteak, uholdeak, haizeteak, izurriteak, tratamenduak, basoko gaixotasunak, negu prozesua, ekaitzak, elurra, izotza, ibaien kutsadura eta premiazko jarduketak.</p> | <p>4. Planificación, establecimiento y desarrollo de actividades de formación y perfeccionamiento de profesionales especializados en trabajos forestales y de conservación de la naturaleza y de mejora de las condiciones de higiene y seguridad en dichos trabajos.</p> <p>5. Creación, adecuación, mantenimiento de áreas de esparcimiento y lugares de servicio y/o disfrute del medio natural, parques y similares e intervención en la faceta recreativa que poseen los montes y áreas forestales.</p> <p>6. El asesoramiento, estudio, informe, investigación, formación y coordinación en relación con las actividades y servicios señalados en los apartados anteriores, tanto a la Diputación Foral de Bizkaia y otras Entidades Públicas como Privadas y Particulares.</p> <p>7. La realización de todo tipo de actuaciones, obras, trabajos y prestaciones de servicios agrícolas, ganaderos y de desarrollo rural.</p> <p>8. La actividad agrícola, ganadera, la administración y la gestión de fincas, montes, centros agrarios, forestales, medioambientales o de conservación de la naturaleza, así como de espacios de recursos naturales y otros bienes patrimoniales de las Administraciones Públicas.</p> <p>9. Actuaciones de emergencia, incendios forestales, inundaciones, vientos, plagas, tratamientos, enfermedades forestales, proceso invernal, temporales, nieve, hielo, contaminación fluvial y aquellas de carácter urgente.</p> |
|---|--|



Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, ABMP
Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, S.A.M.P.

Jarduerak eta Zerbitzuak

BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-k asmoan dituen jarduketa gehienak sei atal nagusi hauetariko batean sartzen dira:

- Basoak
- Ibaiak
- Baso flora kontrolatzea eta kudeatzea
- Aisialdiguneak, Parke Naturalak eta Natura 2000 Sarearen beste eremu batzuk
- Neguko bide lanak
- Beste lan batzuk

• Basoak

Baso-suteak direla eta, BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-k hainbat fase dituen lan plan bat burutu behar du, Ingurune Naturala eta Nekazaritza Sustatzeko Saileko Baso Zerbitzuak jarri dituen jarraibideak jarraituz eta, halaber, suteen ondorioak jasan dituzten udalerriekin eta baso-jabeekin elkarlanean. Plan horren helburua suak basoetan eragindako hondamenak konpontzea da, eta horretarako lan hauek egin behar dira:

- Baso-suteak detektatzeko, prebenitzeko eta itzaltzeko plana.
- Baso-pistak eta basoetarako sarbideak gertatu eta atontzea.
- Hondatutako egurra moztu eta ateratzea.
- Egur biltegiak sortzea.
- Lurzorua garbitu eta lehengoratzeko lanak.
- Birlandaketak, bertoko espezieak lehenesten direla.

Actividades y Servicios

Dentro del marco de actividades previsto, las actuaciones de BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. se encuadran principalmente dentro de estos grupos:

- Montes
- Ríos
- Control y gestión de fauna silvestre
- Areas de esparcimiento, parques naturales y otros espacios de la Red Natura 2000
- Vialidad invernal
- Otros

• Montes

Como consecuencia de los incendios forestales y siguiendo las pautas marcadas al respecto por el Servicio de Montes del Departamento de Medio Natural y Agricultura, en colaboración asimismo con los municipios y particulares afectados, BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. desarrolla un plan de trabajo en sus variadas fases, conducente a prevenir la acción devastadora del fuego, mediante la ejecución de las tareas siguientes:

- Plan de detección, prevención y extinción de incendios forestales.
- Preparación y acondicionamiento de pistas y accesos.
- Tala y saca de la madera dañada.
- Creación de parques de almacenamiento de madera.
- Labores de limpieza y recuperación del suelo.
- Repoblaciones, prioritariamente, con especies autóctonas.



Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, ABMP
Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, S.A.M.P.

- Markatze eta meazketa lanak.
- Martintxuneko mintegia kudeatzea, baso landareak ekoizteko eta haien hobekuntza genetikoa lortzeko.

- Ibaiak

Beste alde batetik, ingurune honetan egiten dituzten lanek uretako habitata berreskuratzeko eta hobetzeko helburua dute, eta ibaietako ertzetan egokitzapena, babesa eta birpopulaketa, eta isurien garbiketa dira.

- Baso flora kontrolatzea eta kudeatzea

Basoberritzetan eta lursailetan kalteen kontrol lanak. Espezie desberdinen kontrol ekintzak.

- Aisialdeguneak, Parke Naturalak eta Natura 2000 Sarearen beste eremu batzuk

Gero eta gehiago gure txoko eta inguru naturaletara jotzen dugu aisialdia patxadaz emateko. BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-k, gizarte eta kultur eskari hori asetzeko asmoz, lankidetzaren harreman estuak egin ditu Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala eta Nekazaritza Sustatzeko Saila eta Azpiegiturarako eta Lurralde Garapeneko Sailarekin. Horrela, jolasaldirako eta atsedenerako gune horien mantenimendu osoaz arduratzen da eta, bide batez, ingurune ekologikoa mantentzen eta hobetzen laguntzen du.

Urkiolako, Gorbeiko eta Armañongo parke naturaletan zaintza eta paisaia-egokitzapenaren lanak bere aisialdeguneak, zuhaitz landaketak, itxiturak, eta abar mantentzeko eta garbitzeko.

BIZKAIKO BASALAN, AB, ABM.P-ren ardurapean dago herri titulartasuneko zenbait parke eta finkaren mantenimendua eta bertako paisaiaren antolamendua.

- Labores de señalamiento y entresaca.
- Gestión de vivero de Martintxune para la producción y mejora genética de planta forestal.

- Ríos

Por otro lado, los trabajos que se desarrollan en este medio son tendentes a la recuperación y mejora de hábitats acuáticos, y se corresponden con el acondicionamiento, protección y repoblación en los márgenes de ríos y limpieza de posibles vertidos.

- Control y gestión de fauna silvestre

Labores de control de daños en repoblaciones y fincas. Actuaciones de control de especies diversas.

- Areas de esparcimiento, parques naturales y otros espacios de la red Natura 2000.

Existe una demanda social y cultural creciente hacia el disfrute del tiempo de ocio en nuestros parajes naturales, para lo cual, BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. colabora muy estrechamente con los Departamentos de Medio Natural y Agricultura y Infraestructuras y Desarrollo Territorial responsabilizándose del mantenimiento integral de estas zonas de expansión y recreo, contribuyendo al mismo tiempo a mantener y mejorar su entorno ecológico.

Tareas de vigilancia y adecuación paisajística en los parques naturales de Urkiola, Gorbea y Armañón con el mantenimiento y limpieza de sus espacios de ocio, plantaciones arbóreas, cerramientos etc.

BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. tiene asimismo encomendado el mantenimiento y ordenación paisajística de determinados parques y fincas de titularidad pública.



Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, ABMP
Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, S.A.M.P.

- **Neguko bide lanak**

BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP neguko bide lanaz arduratzen da, Arabako lautada mendateen bidez zeharkatzen dituzten errepideetan. Halaber, jabetza publikoko errepideetako ertzetan baso-mozketak egiten ditu, zuhaitzen erortzeko arriskua dela-eta, jendeak eta ibilgailuen segurtasuna bermatzeko.

Basalanek, halaber, errepideetako ertzeetako espezie inbaditzaileak kontrolatzen ditu (*Cortaderia Selloana*, *Budleia Davidii*, *Fallopia Japonica* edo *Arundo Donax*).

- **Beste lan batzuk**

Talde honek BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-ri agindutako proiektuak barne hartzen ditu, exekuzio puntual eta zehatzagoak direlako:

- *Vespa Velutinaren* neutralizatzea.
- Prestakuntza ikastaroak eta langileentzako praktikak basozaintzan, birlandaketa eta basoko mekanizazioan, basoko erabileran, lan osasun eta segurtasunean, etabar.

- **Etorkizuna**

2024ko hurrengo ekitaldirako, BIZKAIKO BASALAN, AB, ABMP-ren jarduerak jarraian azalduko dira.

Basozaintza sektoreari dagokionez, biomasaren erabileraren bidez baso-hondakinen kudeaketa hobetu egingo dugu. Hori guztia, hainbat abantaila lortzeko: CO2 isuriak eta kostu energetikoak murrizteko, erregaiaren bilketa basoetako garbiketa eskuratzeko.

- **Vialidad invernala**

BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. se responsabiliza de la vialidad invernala en aquellas carreteras que conectan con la meseta Alavesa a través de los puertos de montaña. También realiza trabajos de talas en los márgenes de dominio público de carreteras para velar por la seguridad de las personas y vehículos ante el riesgo de caída de árboles.

Basalan realiza también un control de especies invasoras en márgenes de carreteras (*Cortaderia Selloana*, *Budleia Davidii*, *Fallopia Japonica* o *Arundo Donax*)

- **Otros**

Se encuadran en este grupo aquellas realizaciones encomendadas a BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. caracterizadas por una ejecución más esporádica y puntual como:

- Neutralización de la *vespa velutina*.
- Cursos de formación y prácticas a trabajadores en materia de silvicultura, repoblación y mecanización forestal, aprovechamientos forestales, seguridad e higiene en el trabajo etc.

- **Perspectivas**

Para el próximo ejercicio 2025, las actividades de BIZKAIKO BASALAN, A.B., S.A.M.P. continuarán dentro de las líneas expuestas.

En lo que atañe al sector forestal potenciaremos la gestión de los residuos forestales a través del uso de la biomasa. Todo ello, para la obtención de varias ventajas como la reducción de emisiones CO2, reducción de costes energéticos, recogida de combustible procurando la limpieza de bosques.



Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, ABMP
Bizkaiko Basalan Akziozko Baltzua, S.A.M.P.

Bilakaera teknologikoa energia berriztagarriak eta bertako baliabideak aprobetxatuz.

Ibilgetuaren erosketak aurreikusten dira, gehienez 1.168.000 euroko balioaz eta era honetan banatuak:

- Makinaria: 1.043.000 euro.
- Ekipo informatikoak: 15.000 euro.
- Garraio-elementuak: 110.000 euro.

Evolución tecnológica aprovechando las energías renovables y los recursos autóctonos.

Se prevén unas adquisiciones de inmovilizado por valor máximo de 1.168.000 euros, distribuidos como sigue:

- Maquinaria: 1.043.000 euros
- Equipos informáticos: 15.000 euros.
- Elementos de transporte: 110.000 euros.

Merkataritzako Foru Sozietateak
Bizkaiko Basalan, AB, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.

2026ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	389.080
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzekak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	
		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	
Ibilgetu materialaren eskuratzekak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	1.168.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinatoko inbertsioak eskuratzekak <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzekak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>	68.000	F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Akzio propioak eskuratzekak <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	150.000
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Aktibo korrientear murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	847.385
Pasibo korrientear murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>	150.465	Pasibo korrientear gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	1.386.465	Guztira <i>Total</i>	1.386.465

2026ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negoio-zifren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	13.900.000
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	1.700.000	Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	9.000.000	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	250.000	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	2.825.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	2.800.000	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>	25.000	Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	60.000
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	2.000	Kapitaleko dirulaguntzak egotea <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	
Zergak <i>Impuestos</i>	43.920	Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>	139.080	Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	
Guztira <i>Total</i>	13.960.000	Guztira <i>Total</i>	13.960.000

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Bizkaiko Basalan, AB, ABMP / Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.

Aktiboa / Activo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA / ACTIVO NO CORRIENTE	2.277.808,00	1.291.808,00
I. Ibilgetu ukiezina / Inmovilizado intangible		
1. Ikerketa eta garapena / Investigación y desarrollo		
2. Emakidak / Concesiones		
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / Patentes, licencias, marcas y simil.		
4. Merkataritza-funtsa / Fondo de comercio		
5. Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas		
6. Bestelako ibilgetu ukiezina / Otro inmovilizado intangible		
II. Ibilgetu materiala / Inmovilizado material	2.209.808,00	1.291.808,00
1. Lursailak eta eraikuntzak / Terrenos y construcciones		
2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	2.209.808,00	1.291.808,00
3. Aribideko ibilgetuak eta aurrerakinak / Inmovilizaciones en curso y anticipos		
III. Ondasun higiezinak inbertsioak / Inversiones inmobiliarias		
1. Lursailak / Terrenos		
2. Eraikuntzak / Construcciones		
IV. E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P	68.000,00	
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas	68.000,00	
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
V. E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P		
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
VI. Zerga geroratuak aktiboak / Activos por impuesto diferido		
B) AKTIBO KORRIENTE / ACTIVO CORRIENTE	2.790.231,00	3.637.616,00
I. Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / Activos no corrientes manten. para la vta.		
II. Izakinak / Existencias	28.000,00	28.000,00
1. Merkataritzakoak / Comerciales	28.000,00	28.000,00
2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / Materias primas y otros aprovisionamientos		
3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / Productos en curso		
4. Produktu bukatuak / Productos terminados		
5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskiriaga. / Subproductos, residuos y mat. recuperables		
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / Anticipos a proveedores		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.828.000,00	2.575.000,00
1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / Clientes ventas y prestación de servicios		
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / Clientes, empresas del grupo y asociadas	1.750.000,00	2.500.000,00
3. Hainbat zordun / Deudores varios	60.000,00	75.000,00
4. Langileak / Personal	18.000,00	
5. Zerga korrientearen aktiboak / Activos por impuesto corriente		
6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / Otros créditos con las Admin. Públicas		
7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako ordainketak / Accionistas (socios) desembolsos exigidos		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P	7.200,00	5.632,00
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros	7.200,00	5.632,00
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a corto plazo		
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
VI. Periodifikatzeak epe motzera / Periodificaciones a corto plazo	21.000,00	18.603,00
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	906.031,00	1.010.381,00
1. Diruzaintza / Tesorería	906.031,00	1.010.381,00
2. Bestelako aktibo likido baliokideak / Otros activos líquidos equivalentes		
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	5.068.039	4.929.424

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Bizkaiko Basalan, AB, ABMP / Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ONDARE GARBIA / PATRIMONIO NETO	3.118.039,00	2.978.958,96
A-1) Funtz propioak / Fondos propios	3.118.039,00	2.978.958,96
I. Kapitala / Capital	950.000,00	950.000,00
1. Eskrituratutako kapitala / Capital escriturado	950.000,00	950.000,00
2. (Exiitzen ez den kapitala) / (Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima / Prima de emisión		
III. Erreserbak / Reservas	2.028.959,00	1.830.522,96
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / Legal y estatutarias	196.791,60	176.948,32
2. Beste erreserba batzuk / Otras reservas	1.832.167,40	1.653.574,64
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / (Acciones/participaciones patrimonio ppio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / Resultados Ejercicios Anteriores		
1. Gerakina / Remanente		
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / (Resultados negativos de ejerc. anteriores)		
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / Otras aportaciones de socios		
VII. Ekitaldiko emaitza / Resultado del ejercicio	139.080,00	198.436,00
VIII. (Konturako dibidendua) / (Dividendo a Cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk / Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak / Ajustes por cambio de valor		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / Instrumentos financieros dispon. para venta		
II. Estaldura-eragiketak / Operaciones de cobertura		
III. Beste batzuk / Otros		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / Subvenciones, donaciones y legados recibidos		

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Bizkaiko Basalan, AB, ABMP / Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / PASIVO NO CORRIENTE	150.000,00	
I. Epe luzeko hornidurak / Provisiones a largo plazo	150.000,00	
1. Langileei emandako E/L prestazioengatik betebeharrak / Obligaciones por prestaciones a L/P al personal	150.000,00	
2. Ingurumen-jarduerak / Actuaciones medioambientales		
3. Berregituraketagatik hornidurak / Provisiones por reestructuración		
4. Bestelako hornidurak / Otras provisiones		
II. Epe luzeko zorrak / Deudas a largo plazo		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		
III. Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak E/L / Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P		
IV. Zerga geroratu pasiboak / Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak / Periodificaciones a largo plazo		
C) PASIBO KORRIENTEA / PASIVO CORRIENTE	1.800.000,00	1.950.465,00
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta		
II. Epe motzeko hornidurak / Provisiones a corto plazo		
III. Epe motzeko zorrak / Deudas a corto plazo		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		
IV. Taldeko enprekin eta elkartuekin E/L zorrak / Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.800.000,00	1.950.465,00
1. Hornitzaileak / Proveedores	900.000,00	950.000,00
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / Proveedores, empresas del grupo y asociadas	400.000,00	450.000,00
3. Hainbat hartzekodun / Acreedores varios		
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / Personal (remuneraciones pdtes.de pago)		
5. Zerga korrientearen pasiboak / Pasivos por impuesto corriente		
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / Otras deudas con las Admin. Públicas	500.000,00	550.465,00
7. Bezeroen aurrerakinak / Anticipos de clientes		
VI. Periodifikatzeak / Periodificaciones		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	5.068.039	4.929.424

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y GananciasFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Bizkaiko Basalan, AB, ABMP/ Bizkaiko Basalan, A.B, S.A.M.P.

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifiraren zenbateko garbia / Importe neto de la cifra de negocios	13.900.000,00	13.600.000,00
a) Salmentak / Ventas		
b) Zerbitzuak ematea / Prestaciones de servicios	13.900.000,00	13.600.000,00
2. Amaitutako eta ekolizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / Trabajos realizados por la empresa para su activo		
4. Hornidurak / Aprovisionamientos	(1.700.000,00)	(1.626.900,00)
a) Salgaien kontsumoa / Consumo de mercaderías	(1.700.000,00)	(1.626.900,00)
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / Consumo materias primas y mat.consumibles		
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / Trabajos realizados por otras empresas		
d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / Deterioro mercaderías, mat.primas y otros		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / Otros ingresos de explotación		
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / Ingresos accesorios y gestión corriente		
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer		
6. Langile-gastuak / Gastos de personal	(9.000.000,00)	(8.800.000,00)
a) Soldadak, lantariak eta antzekoak / Sueldos, salarios y asimilados	(6.600.000,00)	(6.500.000,00)
b) Karga sozialak / Cargas sociales	(2.400.000,00)	(2.300.000,00)
c) Hornidurak / Provisiones		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / Otros gastos de explotación	(2.825.000,00)	(2.800.000,00)
a) Kanpoko zerbitzuak / Servicios exteriores	(2.800.000,00)	(2.775.000,00)
b) Tributuak / Tributos	(25.000,00)	(25.000,00)
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / Pérdidas,deterioro operaciones comerciales		
d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / Otros gastos de gestión corriente		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / Amortización del inmovilizado	(250.000,00)	(170.000,00)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egoztea / Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras		
10. Hornidura-soberakinak / Excesos de provisiones		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		
a) Narriadura eta galerak / Deterioro y pérdidas		
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / Resultados por enajenaciones y otras		
12. Beste emaitza batzuk / Otros resultados		
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)		
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	125.000,00	203.100,00
13. Diru-sarrera finantzarioak / Ingresos financieros	60.000,00	60.000,00
a) Ondare-tresnetan parte hartzeak / De particip. en instrumentos de patrimonio	60.000,00	60.000,00
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / En empresas del grupo y asociadas		
a2) Hirugarrenengan / En terceros	60.000,00	60.000,00
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuen / De valores negociables y otros inst. financ.		
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / En empresas del grupo y asociadas		
b2) Hirugarrenengan / En terceros		
14. Gastu finantzarioak / Gastos financieros	(2.000,00)	(2.000,00)
a) Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / Por deudas con empresas grupo y asociadas		
b) Hirugarrenekiko zorrengatik / Por deudas con terceros	(2.000,00)	(2.000,00)
c) Hornidurak eguneratzeagatik / Por actualización de provisiones		
15. Finantza-tresnen arazoizko balioaren aldaketa / Variación de valor razonable en instrumentos		
a) Neozioazio-zorroa eta bestelakoak / Cartera de negociación y otros		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egoztea / Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta		
16. Aldaketa aldeak / Diferencias de cambio		
17. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17)		
RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)	58.000,00	58.000,00
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)		
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	183.000,00	261.100,00
18. Mozkinen gaineko zergak / Impuestos sobre beneficios	(43.920,00)	(62.664,00)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18)		
RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)	139.080,00	198.436,00
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19)		
RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)	139.080,00	198.436,00

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Bizkaiko Basalan, AB, ABMP

Sociedad Mercantil Foral:

Bizkaiko Basalan, A.B, S.A.M.P.

	Kapitala Capital		Jaulkipen-prim Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioa akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatikoa doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatua Escruturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2024. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2024	950.000			1.636.934				193.589					2.780.523
I 2024ko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2024 y anteriores													
II Akatsengatikoa 2024ko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2024 y anteriores													
B. 2025. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2025	950.000			1.636.934				193.589					2.780.523
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								198.436					198.436
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios													
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto				193.589				(193.589)					
C. 2025. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2025	950.000			1.830.523				198.436					2.978.959
I 2025eko irizpide-aldaketengatikoa doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2025													
II Akatsengatikoa 2025eko doikuntzak Ajustes por errores 2025													
D. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	950.000			1.830.523				198.436					2.978.959
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								139.080					139.080
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios													
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto				198.436				(198.436)					
E. 2026. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2026	950.000			2.028.959				139.080					3.118.039

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Bizkaiko Basalan, AB, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	183.000	261.100
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	342.000	(238.000)
a) lbilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	250.000	170.000
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>	150.000	(350.000)
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>		
e) lbilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	(60.000)	(60.000)
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	2.000	2.000
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	524.570	(3.697.975)
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	747.000	1.091.961
c) Bestelako aktibo korrienteak <i>Otros activos corrientes</i>	(3.965)	3.814
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	(150.465)	921.047
e) Bestelako pasibo korrienteak <i>Otros pasivos corrientes</i>		(5.714.797)
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>	(68.000)	
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	14.080	(4.664)
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>	(2.000)	(2.000)
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>	60.000	60.000
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>	(43.920)	(62.664)
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	1.063.650	(3.679.539)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(1.168.000)	(863.167)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) lbilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
c) lbilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(1.168.000)	(863.167)
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Bizkaiko Basalan, AB, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrenteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(1.168.000)	(863.167)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>		
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>		(33.076)
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		(33.076)
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación		(33.076)
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(104.350)	(4.575.783)
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	1.010.381	5.586.164
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	906.031	1.010.381

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Bizkaiko Basalan, AB, ABMP/ Bizkaiko Basalan, A.B., S.A.M.P.

Plazak / Plazas 2025	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Zuzendari kudeatzailea / Director Gerente		1,00	1,00	96.390,00		1,00	1,00	97.855,80		
Zuzendariordea / Subdirector	1,00		1,00	88.842,00	1,00		1,00	90.227,63		
Erosketetako eta kontratazioko teknikaria / Técnico de Compras y contratación	1,00		1,00	57.834,00	1,00		1,00	58.739,94		
Prebentzioko eta ingurumeneko teknikaria / Técnico de Prevención y Medio Ambiente		1,00	1,00	57.834,00		1,00	1,00	58.739,94		
Administrazio-burua / Jefe Administrativo	1,00		1,00	61.710,00	1,00		1,00	62.739,60		
Administraria / Administrativo		3,00	3,00	121.482,00		2,00	2,00	82.328,06		
Mendi-ingeniaria / Ingeniero de Montes	1,00		1,00	57.834,00	1,00		1,00	58.739,94		
Ingeniari teknikoa -Garapen teknikaria/ Ingeniero Técnico-Tecnico de Desarrollo	4,00		4,00	210.120,00	3,00		3,00	159.997,32		
Arduraduna / Encargado	1,00		1,00	51.918,00	1,00		1,00	52.708,32		
Langileburua-Teknikaria / Capataz-Técnico	7,00		7,00	253.470,00	5,00		5,00	178.877,35		
Taldeburua / Jefe de Equipo	8,00		8,00	211.140,00	4,00		4,00	142.346,40		
Langile espezialista / Operario Especialista	2,00		2,00	66.198,00	1,00		1,00	33.594,54		
1. mailako langile gidaria / Operario de 1º conductor	96,00		96,00	3.138.524,00	53,00	1,00	54,00	2.814.105,16		
Langile / Operario	24,00	1,00	25,00	867.345,00	24,00	1,00	25,00	889.028,63		
Zerbitzu-laguntzailea / Auxiliar de Servicios	3,00	1,00	4,00	91.800,00	1,00	1,00	2,00	52.821,64		
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO (Y tres excedencias)	149,00	7,00	156,00	5.432.441,00	96,00	7,00	103,00	4.832.850,27		
Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			N° plazas			Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari kudeatzailea / Director Gerente					1,00	1,00				97.855,80
Zuzendariordea / Subdirector				1,00		1,00				90.227,63
Erosketetako eta kontratazioko teknikaria / Técnico de Compras y contratación					1,00	1,00				58.739,94
Prebentzioko eta ingurumeneko teknikaria / Técnico de Prevención y Medio Ambiente					1,00	1,00				58.739,94
Administrazio-burua / Jefe Administrativo				1,00		1,00				62.739,60
Administraria / Administrativo				1,00	3,00	4,00				164.656,12
Mendi-ingeniaria / Ingeniero de Montes				1,00		1,00				58.739,94
Ingeniari teknikoa -Garapen teknikaria/ Ingeniero Técnico-Tecnico de Desarrollo				6,00		6,00				319.994,64
Arduraduna / Encargado				1,00		1,00				52.708,32
Langileburua-Teknikaria / Capataz-Técnico				7,00		7,00				250.428,29
Taldeburua / Jefe de Equipo				8,00		8,00				284.692,80
Langile espezialista / Operario Especialista				1,00		1,00				33.594,54
1. mailako langilea gidaria / Operario de 1º conductor				99,00		99,00				3.325.859,46
Langile/Operario				24,00	1,00	25,00				889.028,63
Zerbitzu-laguntzailea / Auxiliar de Servicios				3,00	1,00	4,00				105.643,28
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO (Y tres excedencias)				153,00	8,00	161,00				5.853.648,93
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.			Behin-behin. zb. N° de temporales (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.				G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Peoia / Peón	28,00	3,00	31,00			1.067.559,00	28,00	3,00	31,00	1.667.152,73
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	28,00	3,00	31,00			1.067.559,00	28,00	3,00	31,00	1.667.152,73
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.						
	G/H	E/M	Guzt./Tot.							
Basogintzako peoia/ Langilea/ Laguntzailea /Adminstraria Peón Forestal/ Operario/ Auxiliar/	28,00	3,00	31,00	746.351,07						
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	28,00	3,00	31,00	746.351,07						

Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

Beaz, NAB.
Beaz, S.A.U.

Sozietatearen helburua da enpresen lehiakortasuna sustatzeko, garatzeko eta bultzatzeko, kalitatezko lanpostuak sortzeko eta mantentzeko eta, oro har, Bizkaia lurralde berritzaile, sortzaile, dinamiko eta ekintzailea izan dadin beharrezkoak diren jarduera guztiak egitea, lehiakortasuna eta gizarte-kohesioa Bizkaiko gizartearen egungo eta etorkizuneko ongizatearen berme izan daitezen.

Gaur egun esan daiteke BEAZ, NAB. Lurraldeko berrikuntza eta ekintzailetza ekosistemako erreferentziako antolakundea dela eta Bizkaiko enpresa-egitura hobekien ezagutzen duena eta haiekin harreman gehien duena, ETE eta enpresa sortu berriei dagokienez.

Hain zuzen ere, gure enpresengandik hurbil egoteagatik, bertatik bertara ezagutu ahal izan ditugu euren arazoak eta beharrianak, horrela, Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Sailak enpresei laguntza emateko ezartzen dituen egitarauai eta ETEei eta ekintzaileei laguntza emateko zerbitzu berriak garatzeari dagokienez egin daitezkeen ekintzak iradoki ahal izateko, beti ere haien hazkundea bultzatzeko xedeaz, gure lurraldeko jarduera ekonomikoa eta enplegua hobetuz..

Jardueren bilakaera

I. Antolaketa eta posizionamendua

Sozietatearen antolaketari dagokionez 2025rako aurreikusitako jokabide-ildo nagusiak hauexek dira:

La sociedad tiene por objeto social la realización de todas aquellas actividades necesarias para la promoción, desarrollo y fomento de la competitividad de las empresas, para la creación y mantenimiento de puestos de trabajo de calidad y, en general, para hacer de Bizkaia un territorio innovador, creativo, dinámico y emprendedor, en el que la competitividad y la cohesión social constituya la garantía del bienestar presente y futuro de la sociedad de Bizkaia.

Actualmente, se puede decir, que BEAZ, S.A.U. es la organización de referencia en el ecosistema de innovación y emprendimiento del territorio y la organización que mayor contacto y conocimiento tiene del tejido empresarial de Bizkaia, a nivel de Pymes y empresas de reciente creación.

Precisamente esa cercanía a nuestro tejido empresarial es lo que ha hecho posible conocer de primera mano su problemática y necesidades y, de esta manera, sugerir aquellas actuaciones que realmente dan respuesta a sus retos en materia de programas de impulso a las empresas del Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia o el desarrollo de nuevos servicios de apoyo a las pymes y personas emprendedoras, con el fin de potenciar el crecimiento de las mismas mejorando la actividad económica y el empleo de nuestro territorio.

Evolución de las actividades

I. Organización y posicionamiento

Desde el punto de vista de la organización, las principales actuaciones previstas para 2025 son:



Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

a) Eskualdeetako presentzia

2025an, urteko kudeaketa-planean jasotako ekintzak landu dira. Plan horren helburua da 2020aren amaieran aurkeztutako Bizkaia Orekan Sakonduz estrategiak ezarritako helburu estrategikoak ezartzea. Ildo horretan, Beaz/DFBko talde teknikoen eta eskualdeko agentzien arteko harreman-eredu berria finkatu da, 2021eko apirilean abian jarritakoa, eta sareko erreferentziazko teknikariek agentziekin dituzten konfiantzazko eta hurbiltasuneko harremanak indartzeko bidean ere aurrera egin da.

Era berean, agentzientzat interes orokorrekoak diren gaiak jorratzen dituzten saio teknikoak egiten jarraitu da (guztira 4 urtean zehar). Gainera, 2025an aurrerapen handiak egin dira estrategiaren zeharkako helburuak lortzeko, strategiaren gauzatzea eta eragina ebaluatzeko, bai eta haren hedapena eta komunikazioa ebaluatzeko ere. Zehazki, agentziekin elkarlanean Bizkaia Orekan sakonduz strategiaren barnean plateatutako proiektuen garapenenan egin da lan.

Agentziek eskualdeko lehiakortasuna bultzatzeko programan sartutako proiektuak gauzatzen eta ikuskatzen aurrera egin da, eskualdeen arteko lankidetzaz sustatuz eta hurrengo ekitaldian elkarrekin lan egiteko eremu berriak identifikatuz. Orekan Sakonduz Bizkaiko Estrategiaren helburuekin bat egiten dute beti. Estrategia horren helburua da sarearen maila anitzeko gobernantza eta haren dinamizazioa koordinatzea, lan-dinamikak antolatzea eta ezagutza-saioak eta -ekitaldiak garatzea, agentziek beren jardun-arloetan duten zeregina indartzeko.

a) Presencia comarcal

Durante 2025, se ha trabajado en las acciones contenidas en el plan de gestión anual que tiene como fin implantar los objetivos estratégicos marcados por la estrategia Bizkaia Orekan Sakonduz presentada a finales de 2020. En este sentido, se ha consolidado el nuevo modelo de relaciones entre los equipos técnicos de Beaz/DFB y las agencias comarcales puesto en marcha en abril de 2021, avanzándose también en el refuerzo de las relaciones de confianza y cercanía de los técnicos de referencia con las agencias de la red.

Asimismo, se ha continuado con la celebración de las sesiones técnicas (4 en total a lo largo de año) en las que se tratan temas de interés general para las agencias. Además, en 2025 se han producido importantes avances para la consecución de los objetivos transversales de la estrategia, enfocados a evaluar la ejecución y el impacto de esta así como su difusión y comunicación. Concretamente, se ha colaborado con las agencias en la ejecución de los proyectos planteados dentro de la estrategia Bizkaia Orekan Sakonduz.

Se ha avanzado en la ejecución y supervisión de los proyectos incluidos por las agencias en el Programa de Impulso a la competitividad comarcal, fomentando la colaboración inter-comarcal, e identificando nuevos ámbitos en los que trabajar conjuntamente en el próximo ejercicio. Siempre alineados con los objetivos de la Estrategia de Bizkaia Orekan Sakonduz, que busca coordinar la gobernanza multinivel de la red y su dinamización, organizar dinámicas de trabajo y desarrollar sesiones y eventos de conocimiento que refuercen el papel de las agencias en sus áreas de actuación.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

Azkenik, 2020an lehen aldiz argitaratutako Eskualdeko Lehiakortasunari buruzko Dekretuari jarraipena emanez, programaren bostgarren edizioa abiarazi da apirilean. Guztira, 71 ekimen onartu dira 20 garapen-agentziak. Programa honen helburua agentzia horien eskaintza eta balio-proposamena indartzea da, sustapen ekonomikoko terminoetan.

b) Nazioarteko Ekintzailtza Zentro berria

BEAZ, NAB enpresak BAT – B Accelerator Tower enpresaren zuzendaritza eta kudeaketa gainbegiratzeko ditu. Nazioarteko ekintzailtza-zentroa 2022ko irailean ireki zen, eta esleipendun batek egiten du, zerbitzuak emateko kontratuaren bidez.

2025an, BEAZ, NABk kontratuaren jarraipen-, kontrol- eta ikuskapen-rola finkatu du, eta esleipendunaren eskutik lan egin du zentroak behar bezala funtziona dezan. Aldizkako kontrol-mekanismoak eta -tresnak, esleipendunarekin koordinatzeko batzordeak eta reporting-tresna egokiak ezarri ondoren, zeregin nagusia zentroaren okupazio-tasa handitzea (gaur egun % 89), ekintzailtzari eta berrikuntzari buruzko ekitaldiak kontzentratzea (200 ekitaldi baino gehiago) eta zentroaren nazioarteko irismena handitzea izan da.

Gainera, 5 misio burutu dira, horietako 4 alderantzizkoak izan dira, eta bat aldiz zuzena. Zuzeneko misioa Amsterdamera izan da, eta han harremanak ezarri ahal izan dira hiriko eta herrialdeko ekosistema ekintzaileko hainbat eragilarekin. Alderantzizko misioei dagokienez, guztira nazioarteko 43 startup igaro dira, BAT eta Bizkaiko ekosistema ezagutzeko aukera izan dutelarik.

Por último, dando continuidad al Decreto de Competitividad Comarcal publicado por primera vez el año 2020 en el mes de abril se ha lanzado la quinta edición del programa. En total se han apoyado 71 iniciativas por parte de 20 agencias de desarrollo. El objetivo que se persigue con este programa es reforzar la oferta y propuesta de valor de estas agencias en términos de promoción económica.

**b) Nuevo Centro Internacional de
Emprendimiento**

BEAZ, S.A.U. supervisa la dirección y gestión de BAT – B Accelerator Tower, el centro internacional de emprendimiento abierto en septiembre de 2022, que se lleva a cabo por parte de un adjudicatario mediante contrato de concesión de servicios.

Durante el año 2025, BEAZ, S.A.U. ha consolidado su rol de seguimiento, control y supervisión del contrato, trabajando de la mano del adjudicatario para el correcto funcionamiento del centro. Una vez establecidos los mecanismos y herramientas de control periódicos, comités de coordinación con el adjudicatario y herramientas de reporting adecuadas, la labor principal se ha centrado en aumentar la tasa de ocupación del centro (89% actualmente), concentrar eventos sobre emprendimiento e innovación (más de 200 eventos) y aumentar el alcance internacional del centro.

Además, se han realizado 5 misiones siendo 4 de ellas inversas y una directa. La misión directa ha sido a Amsterdam donde se ha podido establecer lazos con diversos actores del ecosistema emprendedor de la ciudad y el país. En lo que respecta a las misiones inversas, en total han pasado 43 startups internacionales que han tenido la oportunidad de conocer BAT y el ecosistema de Bizkaia.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

c) Nazioarteratzea

BEAZ, NABk parte hartzen du Europako zenbait saretan (EBN- Europako Enpresa eta Berrikuntza Zentroen Sarea eta EEN-Enterprise Europe Network) eta eskaintzen dituen zerbitzuetako batzuek nazioarteko bokazioa dute, esate baterako enpresa-bizkortzea nazioarteko nodoetan, BIND 4.0... Horrez gain, proiektu estrategikoetan lanean jarraitzen dugu Bizkaia ekintzailatza eta berrikuntzaren arloan nazioarteko erakartze-gunea izan dadin.

Helburua elkarlanean aritzeko nazioarteko eragileengana heltzea da, gure ETEek ezaguera berriak eskura ditzaten eta merkataritza eta teknologia bazkide berriengana hel daitezen, horren ondorioz lankidetzak-proiektuek Bizkaian zerbitzu edo ezaguera berriak sortzeko aukera eman dezaten. Halaber, nazioarteko talentua eta inbertsioa erakartzea, Bizkaia Europako hegoaldeko ekintzailatzarako ekosistema berritzailea bihurtu dadin.

d) Berrikuntza eta ekintzailatza sistema bultzatzea.
Enpresak erakartzea

2018. urtean hasitako lan-ildo oso emaitza onak eskaintzen ari da eta hortik jarraituko dugu, hau da, Bizkaiko lurraldean eskaintzen diren zerbitzu eta laguntza-programa guztiak multzokatzea eta osorik modu proaktiboan komunikatzea.

Helburua da Estatuko edo Europako ekintzaileek gure ekosistema ezagutu dezatela, hazteko aukera handiak dituzten enpresa teknologiko berriak eta haien atzean dagoen ekintzaile eta inbertsiogileen talentua erakarriz.

c) Internacionalización

Además de las redes en las que BEAZ, S.A.U. está presente en Europa (EBN – Red Europea de Centros de Empresas e Innovación y EEN – Enterprise Europe Network) y de que algunos de los servicios ofrecidos que tienen vocación internacional, como aceleración en nodos internacionales, BIND 4.0..., se continúa trabajando en proyectos estratégicos que hagan de Bizkaia un polo de atracción internacional en emprendimiento e innovación.

El objetivo es acceder a aquellos agentes internacionales con los que se pueda colaborar, de forma que facilite el acceso a nuestras pymes a nuevo conocimiento y socios comerciales/tecnológicos y surjan proyectos de cooperación que permita la generación de nuevos servicios o conocimiento en Bizkaia. Así como la atracción de talento e inversión internacional que convierta a Bizkaia en el ecosistema de emprendimiento innovador del sur de Europa.

d) Impulsar el ecosistema de innovación y emprendimiento. Atracción de empresas

Continúa la línea de trabajo que ya se ha comenzado a trabajar en el 2018 y que está dando unos muy buenos resultados, paquetizando y comunicando de una manera integral y proactiva todos los servicios y programas de ayuda que se ofrecen en el territorio de Bizkaia.

El objetivo es que las personas emprendedoras de otras regiones estatales o europeas conozcan nuestro ecosistema, atraer a nuestro territorio la constitución de nuevas empresas tecnológicas con alto potencial de crecimiento y el talento emprendedor e inversor que hay tras ellas.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

Zeregin hau burutzeko lan koordinatua burutzen ari gara hainbat sail eta antolakunde publikorekin, eta baita Bizkaiko enpresa eragile eta erreferenteekin ere, ekintzaileek oso ontzat jotzen duten sendotasun eta trinkotasuna emanez.

e) Bertoko bezeroak indartzea

Bizkaiko enpresa-sarea ezagutzea BEAZ, NABren abantaila lehiakor nagusia da eta, horregatik, berebiziko ahalegina egin behar da jarduera honekin jarraitzen, know how horri atxikiz.

Enpresei bisitaldiak egiten jarraituko dugu, hurrengo gaitan:

- Proiektuen segimendua: 2024 eta 2025 urteetan diru-laguntza eman diegun enpresa guztiei bisitaldia egitea, bertatik bertara ezagutzeko proiektuaren egoera eta enpresaren beharrianak eta balio erantsiko beste zein zerbitzu interesatu ahal zaien ikusteko.
- Fidelizazioa: Helburua gaur egun indarrean dagoen diru-laguntzarik ez daukaten enpresei bisitaldia egitea da, izan ere haiekin harremanetan jarraitu beharra dago haien geroko proiektuak eta gaur egungo beharrianak ezagutzeko.
- Bereganatzea: BEAZ, NABrekin inoiz lan egin ez duten enpresa berriei bisitaldiak egitean datza, berrikuntza-ekosisteman sar daitezen saiatzeko.

ON Bizkaia Sarien urteroko ekitaldia ospatzen jarraituko dugu, izan ere bertan Bizkaiko enpresa-sare berritzaileko ordezkaritza esanguratsua biltzen baita. 2025. urtean 323 enpresatako 231 pertsona inguru egon ziren, Bizkaiko berrikuntza-ekosistemako beste ordezkari batzuekin batera. Ekitaldia erabat finkatuta dago eta bizkaiko enpresa-ekosistemaren barruan erreferentea da,

Esta tarea nos está implicando un trabajo coordinado con distintos departamentos y organizaciones públicas, e incluso con empresas tractoras y referentes de Bizkaia que aportan al ecosistema una consistencia y solidez muy valoradas por las personas emprendedoras.

e) Fortalecimiento con los clientes locales

El conocimiento del tejido empresarial de Bizkaia es la mayor ventaja competitiva de BEAZ, S.A.U. por lo que hay que hacer un especial énfasis en continuar con esta actividad para seguir manteniendo este know how.

Se continuará la labor de visitas a empresas en concepto de:

- Seguimiento de proyectos: Visita de todas las empresas a las que les hemos concedido subvención durante los años 2024 y 2025 para conocer de primera mano la situación del proyecto y las necesidades de la empresa y ver qué otro servicio de valor añadido les puede interesar.
- Fidelización: Se trata de visitar aquellas empresas que actualmente no tienen una subvención en vigor, pero con las que es necesario seguir manteniendo el contacto para conocer sus proyectos futuros y sus necesidades actuales.
- Captación: Consiste en visitar nuevas empresas con las que BEAZ, S.A.U. no ha trabajado nunca pero que tenemos que tratar de incorporar al ecosistema innovador.

Se va a continuar celebrando el evento anual de los Premios ON Bizkaia, en el que reunimos una representación muy importante del tejido empresarial innovador de Bizkaia. En el año 2025 acudieron alrededor de 323 personas de 231 empresas, además de otros representantes del ecosistema innovador de Bizkaia. El evento, referente dentro del ecosistema empresarial de



Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

honek auekera paregabe bate maten du enpresen erronkak eta beharrak bertatik bertara ezagutzeko eta erakunde honek enpresen esku jartzen dituen ekimenak erakusteko.

Gainera, Sozietaateak Bilbon dituen instalazioen baldintzak sendotzen jarraitzea espero da, jarduerak egin eta enpresen eta pertsona ekintzaileen topaketarako toki gisa erabiltzeko.

BEAZeko instalazioetan hamabost ekitaldi baino gehiago egin dira, eta 300 parte-hartzaile baino gehiago izan dira.

f) Programa eta zerbitzuen etengabeko hobekuntza

Aurreko ekimenei erantzuna emateko gogor bai gogor lan egiten ari gara gaur egun dauden zerbitzuak eta programak hobetzeko, horiek gure helburu den publikora bideratzeko, hau da, hazteko aukera handia daukaten ETE eta ekintzaileengana.

g) Lehiakortasunaren zaintza

2025an, aurreko urtean abian jarritako ekintzetan sakontzen jarraitu da, munduko eskualde berritzaileenak eta egiten ari diren ekintzak aztertzeke. Zehazki, ekosistema bakoitzeko funtsezko eragileak identifikatu dira, haien zerbitzu-eskaintza aztertu da eta Bizkaiko lurraldean izan dezaketen erreplikagarritasuna aztertu da. Horrek guztiak erraztu egin du proiektu eta zerbitzu berriak eguneratzeko eta/edo abian jartzeko erabakiak hartzea.

j) Zabalkundea

Ahalik eta enpresa gehienetara eta, oro har, gizartera iristeko, sozietaatearen jarduera hedatzeko lana egiten da, hainbat bitartekoren bidez; horien artean, online presentzia nabarmentzen da (webgunea eta sare sozialak).

Bizkaia está totalmente consolidado y se trata de una oportunidad sin igual para conocer de primera mano los retos y necesidades de las empresa así como de mostrar las iniciativas que desde este organismo se ponen a disposición de estas.

Además, se espera seguir consolidando la condición de las instalaciones de la Sociedad en Bilbao, como lugar de desarrollo de actividades y encuentro para empresas y personas emprendedoras.

El número de eventos celebrados en los espacios de BEAZ han superado la quincena acogiendo además a más de 300 participantes.

f) Mejora continua de los programas y servicios

Para dar respuesta a las iniciativas anteriores se está trabajando intensamente en mejorar los servicios y programas existentes en la actualidad para orientar los mismos a nuestro público objetivo, pymes y personas emprendedoras de alto potencial de crecimiento.

g) Vigilancia competitiva

Durante el año 2025 se ha seguido profundizando sobre las acciones ya lanzadas en el año anterior para analizar las regiones del mundo más innovadoras y las acciones que están llevando a cabo. En concreto, se han identificado los agentes clave de cada ecosistema, analizado su oferta de servicios y estudiando su posible replicabilidad en el territorio de Bizkaia. Todo ello, ha facilitado la toma de decisiones para la actualización y/o puesta en marcha de nuevos proyectos y servicios.

j) Difusión

Con el fin de llegar al mayor número posible de empresas y a la sociedad en general, se realiza una labor de difusión de la actividad de la Sociedad a través de varios medios entre los que destacan la presencia online (web y Redes Sociales).



Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

2025an lan honekin jarraitzeko asmoa dugu, Beaz Bizkaiko berrikuntza eta ekintzailatza ekosistemako muinaren muinean indartzen laguntzeko.

II. Jarduketa-eremuak

- a) Enpresa-proiektu berritzaile berriak sortu eta finkatzea.

Hobetzeko ohar daitezen gaiak inoiz alde batera utzi gabe, ekintzaileekin eta enpresa berritzaile sortu berriekin lanean jarraituko dugu bi jarduketa-mota garatzen:

- Enpresa proiektuak garatzeko eta enpresa berritzaileak sortzeko programa.

Ekonomia Sustatzeko Sailak zenbait urtetarako abian jarri duen Plan honen helburua Bizkaiko Lurralde Historikoan enpresen sorkuntza eta enpresa proiektu berritzaileen garapena bultzatzea da.

Sailarekin zuzenean lankidetzan arituz, sozietateko teknikariek plan horien barruko proiektuen sentibilizazioa, izapidetzea eta tutoretza bultzatuko dute, arlo horretan esperientzia zabala baitago. Urtero 250 proiektu inguru baloratzen dira eta 150 proiektu ingururen jarraipena egiten da. 2025rako antzeko zifrak mantentzea espero da.

- Ekintzaileentzako orientabidea

Proiektuen bideragarritasunaz eta ezarpenarako eta proiektuak abian jartzeko orientabide estrategiko zerbitzu sistema bat beraien eskura jarriko da.

En 2025, se pretende continuar esta labor, y de esta manera ayudar a reforzar a Beaz como el núcleo del ecosistema innovador y de emprendimiento de Bizkaia.

II. Áreas de Actuación

- a) Creación y consolidación de nuevos proyectos empresariales innovadores

Sin perder de vista aquellos aspectos de mejora que se detecten, se va a continuar trabajando con personas emprendedoras y empresas innovadoras de nueva creación, desarrollando dos tipos de actuación:

- Programa de desarrollo de proyectos empresariales y de creación de empresas innovadoras.

Este plan, de carácter plurianual, lanzado por el Departamento de Promoción Económica, tiene como objetivo impulsar la creación de empresas y el desarrollo de proyectos empresariales innovadores en el Territorio Histórico de Bizkaia.

En directa colaboración con el Departamento, el personal técnico de la Sociedad apoyará la sensibilización, tramitación y tutorización de los proyectos encuadrados en dichos Planes, materia en la que se dispone de una dilatada experiencia. Anualmente se valoran aproximadamente 250 proyectos y se realiza seguimiento a unos 150 proyectos. Para el año 2025, se espera mantener unas cifras similares.

- Orientación a personas emprendedoras

Se pondrá a su disposición un sistema de servicios de orientación estratégica sobre la viabilidad, apoyo en la implantación y puesta en marcha de los proyectos.



Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

Gainera, jarduera honek Bizkaiko Lurralde Historikoaren garapen homogeneoa bultzatuko du, bertoko eskualdeetan sor daitezkeen ideia berritzaileak arakatzeko ahaleginduz.

Helburu horiek lortzeko, horrelako proiektuen tutorizazioan esperientzia zabala duen pertsona taldea dago.

b) Enpresen hazkundera

2025an, Ekonomia Sustatzeko Sailak abiarazitako planen balorazioan eta jarraipenean laguntzen jarraitu da, aurreko urtean egiten ziren programa berberetan parte hartuz.

2026an zehar, honako programa hauen balorazioan eta jarraipenean laguntzen jarraituko da:

- Berrikuntza eta inbertsio aurreratua Sustatzeko plana
- Nazioarteratze programa
- 3I egitaraua (Berrikuntza, Nazioarteratze eta Inbertsiorako laguntza orokorra)
- Bizkaia Sortzailea programa
- Artisautza Sustatzeko programa
- Bide Azpiegituretako Berrikuntza Sustatzeko programa
- Trantsizio digitaleko programa
- Trantsizio berdeko programa

Esta acción procurará, además, un desarrollo homogéneo del Territorio Histórico de Bizkaia, buscando rastrear todas aquellas ideas innovadoras que se puedan generar en las diferentes zonas del mismo.

Para la consecución de estos fines se dispone de un equipo de personas con amplia experiencia en la tutorización de este tipo de proyectos.

b) Crecimiento empresarial

Durante 2025, se ha seguido colaborando en la valoración y seguimiento de los planes lanzados desde el Departamento de Promoción Económica se ha seguido participando en los mismos programas que ya se venía haciendo el año anterior.

A lo largo del año 2026 se va a continuar con el apoyo en la valoración y el seguimiento de los siguientes programas:

- Plan de Promoción de la innovación y la inversión avanzada
- Programa de Internacionalización
- Programa 3I (Apoyo integral a la Innovación, Internacionalización e Inversión)
- Programa Bizkaia Creativa
- Programa de Promoción de la Artesanía
- Programa de Promoción de la Innovación en Infraestructuras Viarias
- Programa de Transición digital
- Programa de Transición verde



Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

- Guzti horien helburua lehiakortasuna eta berrikuntza sustatzea da Bizkaiko enpresen arlo guztietan, nahiz eta bide-azpiegituretako berrikuntza sustatzeko programa Bizkaiko Foru Aldundiko Azpiegitura eta Lurralde Garapen Sailarekin lankidetzan garatzen den.

Sozietateko teknikarien zeregina ekimen bakoitzari aurkeztutako proiektuen balorazioarekin hasten da, eta, horren ondorioz, hautaketa-irizpideak gainditu eta onuradun izatera iristen diren proiektuak onartzen dira.

Proiektuak onartu eta gero lan-taldeak (Saileko pertsonal teknikoarekin elkarlanean) aldizkako bisitak egingo ditu enpresetara eta haien proiektu bakoitzaren bilakaeraz eta beharrezan ezarritako interesetako da, abian dauden zerbitzuekin balioa eskaintzeko, zerbitzu berriak garatu-beharra dagoela edo badauden diru-laguntza programetan egin litezkeen hobekuntzak zein diren jakiteko.

Bizkaiko ETEekin dugun elkarlanean, horiekin lankidetzan arituko gara, beren lehiakortasuna bultzatuko duen etapa-ibilbide egokia ezarri ahal izateko.

c) Laguntza zerbitzuak

2025ean enpresa eta pertsona ekintzaileentzat zenbait zerbitzu prestatzen eta finkatzen lan egin dugu, haien lehiakortasuna eta hazkundera sustatzeko.

- Mentoring: Kanpoko aditu-laguntza ematen duen zerbitzua, bere esperientzia, ezagutzak eta kontaktuak enpresa sortu berrien eskura jartzen dituen. Enpresa horiek merkaturatu berriak dira, eta posizionamendua eta hazkundera bizkortu nahi dituzte.

- Todos ellos tienen como objetivo impulsar la competitividad y la innovación en las diferentes áreas de las empresas de Bizkaia, si bien el programa de promoción de la Innovación en Infraestructuras viarias se desarrolla en colaboración con el Departamento de Infraestructuras y Desarrollo Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia.

El papel del personal técnico de la Sociedad comienza con la valoración de los proyectos presentados a cada una de las iniciativas y la consecuente aprobación de aquellos que superan los criterios de selección y acceden a la condición de beneficiario.

A partir de la estimación de los proyectos, el equipo de trabajo (en colaboración con el personal técnico del Departamento) realizará visitas periódicas a las empresas, interesándose por la evolución y necesidades de cada una de las empresas y sus respectivos proyectos, para aportar valor con los servicios de apoyo que ya están en marcha o detectar nuevas necesidades de desarrollo de servicios o mejoras en los programas de ayuda existentes.

En nuestra interacción con las pymes de Bizkaia, se colaborará con las mismas de forma que puedan establecer un adecuado itinerario de etapas a seguir que impulsen su competitividad.

c) Servicios de apoyo

A lo largo de 2025, se ha trabajado en la consolidación de una serie de servicios para empresas y personas emprendedoras con el fin de promover su competitividad y crecimiento.

- Mentoring: Servicio que proporciona acompañamiento externo experto que pone su experiencia, conocimientos y contactos a disposición de las empresas de reciente creación. Se trata de empresas que acaban de llegar a mercado y buscan acelerar su posicionamiento y crecimiento.



Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

- Berrikuntza zubiak: Helburua beste ekosistema batzuk Bizkaiarekin lotzea da, aldian-aldian proiektuak trukatzuz. Beazek bi helburu ditu: ingurune horietan negozioa sortzea Bizkaiko startupentzat, eta, aldi berean, startupak erakartzea lurraldean ezartzeko eta hedatzeko. 2025ean, Lisboan azaroan egiten den Web Summitarekin formalizatu da misio mota hori.
- Diru-laguntza mapa: Zerbitzu honen bidez enpresei aholkularitza eta orientabidea ematen diegu beste erakunde publiko/pribaturen finantzazio publikoa eskuratu ahal dezaten: CDTI, ENISA edo SPRI.
- Prestaekin: Enpresak sortzeko dirulaguntza jaso duten ekintzaileak trebatzean datza, antzemandako trebakuntza-beharrak asetzen saiatzen direnak, hala nola marketin digitala, enpresen balorazioa edo negozio-ereduaren definizioa eta garapena.
- Open innovation: Enpresa eragile edo erreferente batek erronka bat ezartzea du eta enpresa sortu berriak erantzuna ematen ahalegintzen dira, banaka nahiz elkarlanean, merkatura heltzea bizkortuko dien lehen bezeroa lortu ahal izateko. Aipaturiko erronken ebazpena lortzeko gaur egun ondoko plataformetan ari gara lanean: BIND 4.0., eta BiOK. Azken hau, BEAZ, NABk garatutako plataforma propioa da
- Puentes de Innovación: El objetivo es conectar otros ecosistemas con Bizkaia, a través de un intercambio periódico de proyectos, con el doble objetivo por parte de Beaz de generar negocio en dichos entornos para las startups de Bizkaia, a la vez que se intenta atraer startups para su implantación y expansión en el territorio. Durante el año 2025, se han formalizado este tipo de misión con el web Summit que se celebra en Lisboa durante el mes de noviembre.
- Mapa de ayudas: Es un servicio en el que tratamos de asesorar y orientar a la empresa para el acceso a la financiación pública de otros organismos público/privados como CDTI, ENISA o SPRI.
- Prestaekin: Consiste en la capacitación de las personas emprendedoras a las que se les ha concedido una subvención para la creación de empresas y que trata de cubrir las necesidades de capacitación detectadas como el marketing digital, valoración de empresas o definición y desarrollo del modelo de negocio.
- Open innovation: El objetivo es que una empresa tractora o referente plantee un reto y que empresas de reciente constitución traten de dar una respuesta al mismo, bien individualmente o en cooperación, con el objetivo de lograr un primer cliente que les va a acelerar su llegada al mercado. Las plataformas a través de las cuales se está operando en la resolución de dichos retos en la actualidad son: BIND 4.0 y BiOK. Esta última es una plataforma propia desarrollada por BEAZ S.A.U.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

- EEN Sarea. BEAZ, NAB Enterprise Europe Network-eko (60 herrialde baino gehiagoko 600 antolakundetik gora) euskal nodoko kidea da, enpresen nazioarteratzea eta lankidetzaz bultzatzeko. Gure zerbitzuen artean teknologia edota merkataritza bazkideak bilatzea, Europako diru-laguntza programak eskuratzeari buruzko informazioa ematea eta lege eta finantziario gaitan aholkularitza ematea daude.
- PAE. 2013. urtetik BEAZ, NAB PAE Sarean dago (Ekintzaileari Arreta emateko Guneak). Helburua ekintzaileei informazio eta aholkularitza zerbitzu presentzialak eskaintzea da, beren enpresa ekimenak definitzeko eta izapidetze telematikoa egin dezaten, eta baita Erantzukizun Mugatuko Sozietatearen lehen urteetan ere.
- Berrikuntza negozio-ereduetan: Bizkaiko ETEetan barne-ekintzailetza indartzen jarraitzeko helburuarekin, BEAZek enpresa-egitura ekintzaileak indartzea helburu duen zerbitzu hau ematen du, zeharkako ikuspegi batetik, enpresetan balio-proposamen berriak sortzea eta negozio-eredu berriak zehaztea ekarriko duena. 3 izan dira 2025an parte hartu duten enpresak..
- Next Generation EU ekimenetarako zaintza-eta gaikuntza-zerbitzua: Bizkaiko ekosistema berritzaileari Berreraikuntza eta Erresilientzia Planaren testuinguruan bere inbertsio-proiektuen egituraketan erabili beharreko metodologiari dagokionez prestatzen laguntzeko informazio-lana eta bultzada egiteko. Zerbitzuak berrikuntzei buruzko hileroko informazio-buletina eta banakako eta lankidetzako proiektuak egituratzeko lan-jardunaldi eta -tailerren zerrenda biltzen ditu.
- RED EEN: BEAZ, S.A.U. es miembro del Nodo Vasco de la Enterprise Europe Network (con más de 600 organizaciones de más de 60 países) para apoyar la internacionalización y la cooperación empresarial de las empresas. Entre nuestros servicios está la búsqueda e identificación de socios tecnológicos y/o comerciales, la información sobre el acceso a los programas de ayuda europeos, o la asesoría en temas legales y de financiación.
- PAE: Desde el año 2013, BEAZ, S.A.U., pertenece a la red de PAE (Puntos de Atención al Emprendedor), con la misión de prestar servicios presenciales de información y asesoramiento a las personas emprendedoras en la definición y tramitación telemática de sus iniciativas empresariales, así como durante los primeros años de actividad de la Sociedad de Responsabilidad Limitada.
- Innovación en modelos de negocio: Con el objetivo de continuar fortaleciendo el intraemprendimiento en las pymes de Bizkaia, desde BEAZ se presta este servicio que tiene como objetivo fortalecer estructuras empresariales emprendedoras, desde un enfoque transversal, que derive en la generación de nuevas propuestas de valor en las empresas y concreción de nuevos modelos de negocio. 3 han sido las empresas participantes en el año 2025.
- Servicio de vigilancia y capacitación para iniciativas Next Generation EU: Con el propósito de realizar una labor informativa y de “empuje” para ayudar al ecosistema innovador de Bizkaia a prepararse en cuanto a la metodología a emplear en la estructuración de sus proyectos de inversión en el contexto del Plan de Reconstrucción y Resiliencia. El servicio incluye un boletín informativo mensual sobre novedades “Next Generation EU” y una relación de jornadas y talleres de trabajo para estructurar proyectos individuales y colaborativos.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

- EIC Accelerator: finantzaketa lortzeko Europako EIC Accelerator programarako eskabidea aurkeztu nahi duten enpresei prestakuntza eta orientazioa ematea bilatzen duen zerbitzua. 202ko edizioan 2 enpresari lagundu zaie eskaera prestatzen.
- Egokinn: enpresa txiki eta ertainei zuzendutako prestakuntza- eta diagnostiko-programa, enpresak digitalizazioa eta trantsizio ekologikoaren barne-prozesuei ekitearen joera eta abantailak hurbiltzeko helburua duena. Helburua enpresek kontzientzia hartzea eta beren hazkundean eragina izan dezaketen ekimen zehatzei ekitea da.
- Berrikuntzaren erosketa publikoa (BEP): 2025an, BEAZ, NABk enpresentzako Erosketa Publikoaren eta BEPren arloko trebakuntza-zerbitzua ematen jarraitu du, oraingoan laguntzera bideratuago dagoen ikuspegi batekin. Bostgarren edizio honetan Erosketa Publikoaren eta BEPren inguruan sentsibilizatu da, prestakuntza-ibilbide bat eskaini zaie Bizkaiko enpresa txiki eta ertainei eta startupeei. Jarduera horiek aurrerago egingo diren topaketa teknologikoen eta enpresa txiki eta ertainei laguntza pertsonalizatua emateko saioen aurretik egingo dira. Horretaz gain, 2021ean sortutako BEP Komunitatea dinamizatzen jarraituko da, topaketa-saioen eta esperientziak trukatzeko saioen bidez.
- BEAZ Acceleration Program: startup publiko-privatuen lehen azeleragailua da Bizkaian, startup teknologiko eta berritzaileekin lan egiteko, negozio-eredu eskalagarria eta hazkunde-fasean dutenekin, proiektuaren garapenean laguntzeko.
- EIC Accelerator: Servicio que busca formar y orientar a las empresas interesadas en presentar solicitud al programa europeo EIC Accelerator para el acceso a financiación. En la edición del año 2025 se ha acompañado a 2 empresas en la preparación de su solicitud.
- Egokinn: Programa de formación y diagnóstico dirigido a pymes cuyo objetivo es acercar a las empresas las tendencias y ventajas de abordar procesos internos de digitalización y transición ecológica. El objetivo es que las empresas tomen conciencia y se decidan a abordar iniciativas concretas que puedan repercutir en su crecimiento.
- Compra pública innovadora (CPI): Durante 2025, BEAZ, S.A.U ha continuado prestando el servicio de capacitación en Compra Pública y CPI para empresas, esta vez con un enfoque más orientado al acompañamiento. En esta sexta edición se ha sensibilizado en torno a la Compra Pública y la CPI y se ha ofrecido un itinerario formativo a pymes y startups de Bizkaia. Estas actividades preceden a las posteriores sesiones de encuentros tecnológicos y acompañamientos personalizados a pymes que se han realizado a lo largo del año, continuando además, con la dinamización de la Comunidad CPI creada en 2021, a través de sesiones de encuentro e intercambio de experiencias.
- BEAZ Acceleration Program: Se trata de la primera aceleradora de startups público-privada en Bizkaia, con el objetivo de trabajar con startups tecnológicas e innovadoras, que tengan un modelo de negocio escalable y en fase de crecimiento, para acompañarlas en el desarrollo de su proyecto.

Arrakasta-tasa altuarekin, 26 startupek azelerazio-programan parte hartzeko eskatu zuten, eta horien artean 5 aukeratu dira bigarren edizio honetarako. Programak 6 hilabeteko iraupena du, beste 6 hilabetera luza

Con una alta tasa de éxito, 26 startups solicitaron la participación en el programa de aceleración, entre las cuales, 5 han sido las seleccionadas para esta segunda edición. El programa, que tiene una duración de 6 meses



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

daitekeena, eta enpresa-azelerazioko dinamika bat hedatzen du. Dinamika horren bidez, startupeei lagundu nahi izan diegu lau bertikalen bidez: gaikuntza eksklusiboa, aholkularitza aditua, neurrira egindako finantzaketa eta BATen kokapen bat, merkatura sartzea eta nazioarteko konexioa errazten dituen.

- Barne-ekintzailtza: negozio Eredu Berrietako Barne-ekintzailtza eta Berrikuntza zerbitzuaren hirugarren edizioa abiarazi da, Bizkaiko enpresa txiki eta ertainei aukera berriak identifikatzen, sortzen eta garatzen laguntzeko, beren negozio-ereduen berrikuntzaren eta korporazioaren barne-ekintzailtza bidez.

2025ean, 3 ETEk parte hartu dute zerbitzuaren lehen fasean, sentsibilizazio-tailerretan, eta enpresa parte-hartzaileei zeharkako ezagutzak helarazi zaizkie, berrikuntzarako eta ekintzailtza korporatiborako gaitasuna indartzera bideratuak. Enpresa horiek beren aukera-arloak identifikatzeko eta negozio-eredu berri bat zehazteko potentzial handiena dutenak detektatzeko aholkularitza praktikoa jasotzeko hautatu ziren. Azkenik, azken fasean, negozio-eredu berriak definitu dira, lehenetsitako aukera-eremuetatik abiatuta.

2026an, zerbitzu horiek eskaintzen jarraituko dugu, 2025. urtean hautemandako hobekuntzak aplikatuz, eta finantzaketa eskuratzeko zerbitzua sustatzen saiatuko gara, enpresei zerbitzu horiek eskuratzeko errazteko.

Bestalde, parte hartzen duten enpresek jardura ekonomiko eta enpleguari dagokionez lortutako emaitzak aztertzen jarraituko dugu, etorkizunean gure enpresa-sarean jardura ekonomikoaren inpaktu handiena lortzen duten zerbitzuak zein diren jakiteko.

prorrogables a otros 6, despliega una dinámica de aceleración empresarial con la que hemos pretendido apoyar a las startups a través de cuatro verticales: capacitación exclusiva, asesoramiento experto, financiación a medida y una ubicación en BAT, que facilita el acceso a mercado y la conexión internacional.

- Intraemprendimiento: Se ha lanzado la tercera edición del servicio de Intraemprendimiento e Innovación en nuevos Modelos de Negocio para ayudar a las pymes de Bizkaia a identificar, crear y desarrollar nuevas oportunidades a través de la innovación en sus modelos de negocio y el Intraemprendimiento corporativo.

Durante 2025, 3 pymes han participado en la primera de las fases del servicio, los talleres de sensibilización, se ha trasladado a las empresas participantes conocimientos transversales enfocados al fortalecimiento de la capacidad de innovación y emprendimiento corporativo. Estas empresas fueron seleccionadas para recibir asesoramiento práctico sobre cómo identificar sus áreas de oportunidad y detectar aquellas que cuenten con mayor potencial para concretar un nuevo modelo de negocio. Finalmente, en una última fase, se han definido sus nuevos modelos de negocio, partiendo de las áreas de oportunidad priorizadas.

Durante el año 2026 se va a continuar ofreciendo estos servicios, aplicando las mejoras detectadas este año 2025, y se va a tratar de potenciar el servicio de acceso a financiación con el objetivo de facilitar el acceso de las empresas a los mismos.

Por otro lado, se va a continuar analizando los resultados conseguidos por las empresas participantes en términos de actividad económica y empleo, para en el futuro saber cuáles son los servicios que generan un mayor impacto de actividad económica en nuestro tejido empresarial.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

d) Inkubazioa

BEAZ, NABk 2025. urtean lanean jarraitu du proiektu berritzaileak inkubatzeko zenbait guneren elkar-kudeaketan:

- Coworking gunea: BEAZen instalazioetan kokatuta dagoen Design Kabi, negozioa zehazteko eta bideragarritasuna aztertzeke fasean dauden enpresa proiektuetarako coworking gunea da. Bertan networkinga bultzatzen da, BEAZen lantalde teknikoarengana heltzeko sarbide zuzena dago eta bertako proiektuak heatzen dira..
- Inkubatzeko unibertsitate-guneak: ZITEK UPV-EHU eta Deustokabi haztegien helburua unibertsitate komunitatearen barruan ekintzailetza-kultura bultzatzea eta teknologia oinarriko enpresa berritzaileak sortzea da. 2025an lanean jarraituko dugu teknologiaren transferentzia prozesuak bizkortzen
- Inkubatzeko guneezpezializatuak:
 - o BIC Bizkaia haztegia Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkean dago kokatuta eta espezializatuta dago teknologia bio-mikro-nanoetan, manufaktura aurreratuan eta teknologia garbietan. Eusko jaurlaritzak eta Bizkaiko Foru Aldundiak sustatzen dute eta BEAZek kudeatzen du
 - o Nagusi Intelligence Center, Urduliz Dorrean kokatua, zahartzearen, osasunaren eta iraupen luzeko zainketen inguruko jarduera ekonomikoa bultzatzeko gunea da.

d) Incubación

BEAZ, S.A.U. durante este año 2025 ha continuado trabajando en la cogestión de diversos espacios de incubación de proyectos innovadores:

- Espacio de Coworking: El Design Kabi ubicado en las propias instalaciones de BEAZ, es un espacio de coworking para proyectos empresariales en fase de concreción de negocio y análisis de la viabilidad, donde se prioriza el networking, el acceso directo al equipo técnico de BEAZ y la difusión de los proyectos ubicados.
- Espacios universitarios de incubación: ZITEK UPV-EHU y Deustokabi, tienen como objetivo fomentar la cultura emprendedora y la creación de empresas innovadoras de base tecnológica entre la comunidad universitaria. Durante el 2025, se va a continuar trabajando en la aceleración de los procesos de transferencia tecnológica.
- Espacios especializados de incubación:
 - o BIC Bizkaia es una incubadora ubicada en el Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia, especializada en tecnologías bio-micro-nano, manufactura avanzada y tecnologías limpias, promovida por el Gobierno Vasco y la Diputación Foral de Bizkaia y gestionada por BEAZ.
 - o Nagusi Intelligence Center, ubicado en la Torre Urduliz, es un espacio para impulsar la actividad económica en torno al envejecimiento, la salud y los cuidados de larga duración.



Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

- 2025. urtean inkubatutako proiektu bakoitzaren banakako segimenduekin jarraitu da, bizkortzeko beharrezkoak diren gakoak zein diren jakiteko, eta berrikuntza irekia sustatu da enpresa eragileekin.

- A lo largo de este año 2025 se ha continuado con el seguimiento individual de cada proyecto incubado con el objetivo de identificar las claves necesarias para la aceleración del mismo y se ha fomentado la innovación abierta con empresas tractoras.

e) I+G+b-ren ziozko zerga kenkariak eta berrikuntza funtsa

2025ean, BEAZ NABk txosten teknikoak egiten jarraitu du, I+G, berrikuntza teknologikoa eta finantzatzaile bila ari diren I+G+b proiektuen kalifikazioa (Sozietateen gaineko Zergaren 64 bis artikuluan jaso) zerga-ondorioetarako kalifikatzeko. Azken kasu horretan, proiektua hasi aurreko kalifikazio-txostenak egiten dira, bai eta ekintzak gauzatu dituzten proiektuetarako txostenak ere.

Gainera, berrikuntza sustatzeko funts europarrak dituzten proiektuak finantzatzeko kalifikazio-txosten teknikoak egiten jarraitzen da (berrikuntza-funtsa).

2026. urtean txosten-mota hauek egiten jarraituko dugu.

f) Sormen-industriak eta Lurraldearen zabalkundea

2012. urtetik laguntza eman zaio Ekonomia Sustatzeko Sailari gure Lurraldeko sormen-industriak bultzatzeko zereginean, Bizkaia arlo honetan erreferentia izan dadin.

BEAZ, NABren zeregin nagusia BiDC-ren (Bilbao – Bizkaia Design Council) idazkaritza kudeatzea da, Lurraldeko eragileek arlo honetan egiten dituzten ekintzak koordinatzeko eta sektoreetan lan egiten duten enpresa eta pertsonak biltzeko.

e) Deducciones fiscales por I+D+i y Fondo de innovación.

Durante 2025, BEAZ, S.A.U. ha continuado la labor de emisión de informes técnicos para la calificación a efectos fiscales de la I+D y la innovación tecnológica, así como la calificación para proyectos de I+D+i que estén buscando financiador recogido en el artículo 64 BIS del Impuesto de Sociedades. En este último caso se emiten tanto informes de calificación previos al inicio del proyecto así como informes para proyectos con acciones ya ejecutadas.

Además, se mantiene también la emisión de informes técnicos de calificación para la financiación de proyectos con fondos europeos para el impulso de la innovación (Fondo de innovación).

Durante el año 2026 se va a continuar emitiendo estos tipos de informes.

f) Industrias creativas y proyección del Territorio

Desde 2012, se ha apoyado al Departamento de Promoción Económica en la labor de impulso de las industrias creativas en nuestro Territorio, con el fin de posicionar Bizkaia como referente en este campo.

La labor de BEAZ, S.A.U., se centra en la secretaría del BiDC (Bilbao – Bizkaia Design Council), que trata de coordinar las acciones de los diferentes agentes del Territorio en este campo y aglutinar a las empresas y personas que trabajan en estos sectores.



Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

2026an Industria hauek bultzatzen jarraituko dugu, sektore osoa sustatu dezaketen proiektuengan interes berezia jarritz, ahal bada nazioarteko izaera dutenak hobetsiko direlarik.

III. Inbertsioen programa

- 2026an ez dago inbertsio berririk egiteko aurreikuspenik, ez bada, beharrezkoa izango balitz, ekipamenduren bat ordeztuko.
- Egoera hori gertatuz gero, kontu-sail hori baliabide propioekin finantzaturik egongo litzateke.

En 2026 se continuará con esta labor de promoción de estas industrias, con especial interés en aquellos proyectos que puedan traccionar al sector en su conjunto, preferiblemente de carácter internacional.

III. Programa de inversiones

- No hay previsión de acometer nuevas inversiones en el año 2026, más allá de la reposición de algún equipamiento, en el caso de que resultara necesario.
- De darse la mencionada situación, dicha partida estaría financiada con recursos propios.

Merkataritzako Foru Sozietateak
BEAZ, NAB
Sociedades Mercantiles Forales
BEAZ, S.A.U.

2026ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado	4.800.000	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzekak Adquisiciones inmovilizado intangible		Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	4.800.000
Ibilgetu materialaren eskuratzekak Adquisiciones inmovilizado material		F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	4.800.000
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzekak Adquisición de inversiones inmobiliarias		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzekak Adquisiciones inmovilizado financiero		Kapitaleko dirulaguntzak Subvenciones de capital	
Akzio propioak eskuratzekak Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Kapital-murrizketak Reducciones de capital		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) Dividendos (aplicación de resultados)		Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Epe luzerako horniduren aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Aktibo korrientearen gehikuntza Aumento de activo corriente		Ibilgetua besterentzea Enajenación de inmovilizado	
Pasibo korrientearen murrizketa Disminución de pasivo corriente	4.502.314	Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo	
		Aktibo korrienteare murrizketa Disminución de activo corriente	4.502.314
		Pasibo korrienteare gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira Total	9.302.314	Guztira Total	9.302.314

2026ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa Reducción de existencias		Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	1.672.371
Hornidurak Aprovisionamientos	1.000	Izakinak gehitzea Aumento de existencias	
Langile-gastuak Gastos de personal	4.007.819	Enpresak bere aktiborako egindako lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	18.443	Ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	4.211.900
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	4.011.900
Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	7.145.452	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	200.000
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	7.145.452	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos		Diru-sarrera finantzarioak Ingresos financieros	470.000
Finantza-gastuak Gastos financieros		Kapitaleko dirulaguntzak egozteak Imputación de subvenciones de capital	18.426
Zergak Impuestos		Hornidura-soberakinak Exceso de provisiones	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	4.800.017
Guztira Total	11.172.714	Guztira Total	11.172.714

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

Merkataritzako Foru Sozietatea / Sociedad Mercantil Foral

Beaz, NAB / Beaz, S.A.U.

Aktiboa / Activo		2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA / ACTIVO NO CORRIENTE		77.560,00	96.003,00
I. Ibilgetu ukiezina / Inmovilizado intangible		3.189,00	4.374,00
1. Ikerketa eta garapena / Investigación y desarrollo			
2. Emakidak / Concesiones			
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / Patentes, licencias, marcas y simil.			
4. Merkataritza-funtsa / Fondo de comercio			
5. Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas		3.189,00	4.374,00
6. Bestelako ibilgetu ukiezina / Otro inmovilizado intangible			
II. Ibilgetu materiala / Inmovilizado material		48.336,00	65.594,00
1. Lursailak eta eraikuntzak / Terrenos y construcciones			
2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk			
Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material		48.336,00	65.594,00
3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / Inmovilizaciones en curso y anticipos			
III. Ondasun higiezinak inbertsioak / Inversiones inmobiliarias			
1. Lursailak / Terrenos			
2. Eraikuntzak / Construcciones			
IV. E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P		25.507,00	25.507,00
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		25.507,00	25.507,00
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros			
V. E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P		528,00	528,00
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		528,00	528,00
VI. Zerga geroratuak aktiboak / Activos por impuesto diferido			
B) AKTIBO KORRIENTE / ACTIVO CORRIENTE		18.909.792,00	23.412.106,00
I. Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / Activos no corrientes manten. para la vta.			
II. Izakinak / Existencias			
1. Merkataritzakoak / Comerciales			
2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / Materias primas y otros aprovisionamientos			
3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / Productos en curso			
4. Produktu bukatuak / Productos terminados			
5. Azpi produktuak, hondakinak eta mat. berreskiriaga. / Subproductos, residuos y mat. recuperables			
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / Anticipos a proveedores			
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		780.000,00	4.944.210,00
1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / Clientes ventas y prestación de servicios		200.000,00	213.314,00
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / Clientes, empresas del grupo y asociadas			
3. Hainbat zordun / Deudores varios			
4. Langileak / Personal		20.000,00	9.837,00
5. Zerga korrientearen aktiboak / Activos por impuesto corriente			
6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / Otros créditos con las Admin. Públicas		560.000,00	3.521.059,00
7. Akziodunak (barkideak), galdatutako ordainketak / Accionistas (socios) desembolsos exigidos			1.200.000,00
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P			
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros			
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a corto plazo			
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros			
VI. Periodifikatzeak epe motzera / Periodificaciones a corto plazo			
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		18.129.792,00	18.467.896,00
1. Diruzaintza / Tesorería		18.129.792,00	18.467.896,00
2. Bestelako aktibo likido baliokideak / Otros activos líquidos equivalentes			
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)		18.987.352	23.508.109

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Beaz, NAB / Beaz, S.A.U.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ONDARE GARBIA / PATRIMONIO NETO	1.842.352,00	1.860.795,00
A-1) Funtz propioak / Fondos propios	1.773.937,00	1.773.954,00
I. Kapitala / Capital	1.920.600,00	1.920.600,00
1. Eskrituratutako kapitala / Capital escriturado	1.920.600,00	1.920.600,00
2. (Exijitzen ez den kapitala) / (Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima / Prima de emisión		
III. Erreserbak / Reservas	575,00	575,00
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / Legal y estatutarias		
2. Beste erreserba batzuk / Otras reservas	575,00	575,00
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / (Acciones/participaciones patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / Resultados Ejercicios Anteriores	(147.221,00)	(146.407,00)
1. Gerakina / Remanente		
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / (Resultados negativos de ejerc. anteriores)	(147.221,00)	(146.407,00)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / Otras aportaciones de socios	4.800.000,00	4.800.000,00
VII. Ekitaldiko emaitza / Resultado del ejercicio	(4.800.017,00)	(4.800.814,00)
VIII. (Konturako dibidendua) / (Dividendo a Cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk / Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak / Ajustes por cambio de valor		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / Instrumentos financieros dispon. para venta		
II. Estaldura-eragiketak / Operaciones de cobertura		
III. Beste batzuk / Otros		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / Subvenciones, donaciones y legados recibidos	68.415,00	86.841,00

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Beaz, NAB / Beaz, S.A.U.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / PASIVO NO CORRIENTE		
I. Epe luzeko hornidurak / Provisiones a largo plazo		
1. Langileei emandako E/L prestazioengatik betebeharrak / Obligaciones por prestaciones a L/P al personal		
2. Ingurumen-jarduerak / Actuaciones medioambientales		
3. Berregituraketagatik hornidurak / Provisiones por reestructuración		
4. Bestelako hornidurak / Otras provisiones		
II. Epe luzeko zorrak / Deudas a largo plazo		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P		
IV. Zerga geroratuen pasiboak / Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak / Periodificaciones a largo plazo		
C) PASIBO KORRIENTEA / PASIVO CORRIENTE	17.145.000,00	21.647.314,00
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta		
II. Epe motzeko hornidurak / Provisiones a corto plazo		28.370,00
III. Epe motzeko zorrak / Deudas a corto plazo	15.860.000,00	19.315.297,00
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros	15.860.000,00	19.315.297,00
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.285.000,00	2.303.647,00
1. Hornitzaileak / Proveedores		
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / Proveedores, empresas del grupo y asociadas	75.000,00	74.074,00
3. Hainbat hartzekodun / Acreedores varios	950.000,00	1.971.871,00
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / Personal (remuneraciones pdtes.de pago)		162,00
5. Zerga korrientearen pasiboak / Pasivos por impuesto corriente		
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / Otras deudas con las Admin. Públicas	260.000,00	257.540,00
7. Bezeroen aurrerakinak / Anticipos de clientes		
VI. Periodifikatzeak / Periodificaciones		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	18.987.352	23.508.109

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y GananciasFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Beaz, NAB / Beaz, S.A.U.

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia / <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.672.371,00	1.228.984,72
a) Salmentak / <i>Ventas</i>		
b) Zerbitzuak ematea / <i>Prestaciones de servicios</i>	1.672.371,00	1.228.984,72
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak / <i>Aprovisionamientos</i>	(1.000,00)	(1.000,00)
a) Salgaien kontsumoa / <i>Consumo de mercaderías</i>		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / <i>Consumo materias primas y mat.consumibles</i>	(1.000,00)	(1.000,00)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		
d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / <i>Deterioro mercaderías, mat.primas y otros</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / <i>Otros ingresos de explotación</i>	4.211.900,00	3.614.784,00
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / <i>Ingresos accesorios y gestión corriente</i>		
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / <i>Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer</i>	4.211.900,00	3.614.784,00
6. Langile-gastuak / <i>Gastos de personal</i>	(4.007.819,00)	(4.245.312,00)
a) Soldadak, lantariak eta antzekoak / <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(2.978.819,00)	(3.157.923,00)
b) Karga sozialak / <i>Cargas sociales</i>	(1.029.000,00)	(1.087.389,00)
c) Hornidurak / <i>Provisiones</i>		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / <i>Otros gastos de explotación</i>	(7.145.452,00)	(5.997.456,72)
a) Kanpoko zerbitzuak / <i>Servicios exteriores</i>	(7.145.452,00)	(5.997.456,72)
b) Tributuak / <i>Tributos</i>		
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / <i>Pérdidas,deterioro operaciones comerciales</i>		
d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / <i>Otros gastos de gestión corriente</i>		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / <i>Amortización del inmovilizado</i>	(18.443,00)	(35.308,00)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egotea / <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	18.426,00	34.494,00
10. Hornidura-soberakinak / <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
a) Narriadura eta galerak / <i>Deterioro y pérdidas</i>		
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>		
12. Beste emaitza batzuk / <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	(5.270.017,00)	(5.400.814,00)
13. Diru-sarrera finantzarioak / <i>Ingresos financieros</i>	470.000,00	600.000,00
a) Ondare-tresnetan parte hartzeak / <i>De particip. en instrumentos de patrimonio</i>		
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
a2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuen / <i>De valores negociables y otros inst. financ.</i>	470.000,00	600.000,00
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
b2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>	470.000,00	600.000,00
14. Gastu finantzarioak / <i>Gastos financieros</i>		
a) Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / <i>Por deudas con empresas grupo y asociadas</i>		
b) Hirugarrenen zorreragatik / <i>Por deudas con terceros</i>		
c) Hornidurak ezuneratzeagatik / <i>Por actualización de provisiones</i>		
15. Finantza-tresnen arrazoiak balioaren aldaketa / <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
a) Negozio-zorroa eta bestelakoak / <i>Cartera de negociación y otros</i>		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egotea / <i>Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta</i>		
16. Aldaketa aldeak / <i>Diferencias de cambio</i>		
17. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)	470.000,00	600.000,00
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(4.800.017,00)	(4.800.814,00)
18. Mozkinen gaineko zergak / <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) Rtdo. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)	(4.800.017,00)	(4.800.814,00)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)	(4.800.017,00)	(4.800.814,00)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Beaz. NAB

Sociedad Mercantil Foral:
Beaz, S.A.U.

	Kapitala Capital		Jaulkipen-prim Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propio akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldiak emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbi bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatua Escripturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2024. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2024	1.920.600			575		(145.161)	4.499.482	(4.500.728)				99.336	1.874.103
I 2024ko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2024 y anteriores													
II Akatsengatik 2024ko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2024 y anteriores													
B. 2025. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2025	1.920.600			575		(145.161)	4.499.482	(4.500.728)				99.336	1.874.103
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(4.800.814)				-12.494	(4.813.308)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							4.800.000						4.800.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Neozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							4.800.000						4.800.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(1.246)	(4.499.481)	4.500.728					1
C. 2025. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2025	1.920.600			575		(146.407)	4.800.000	(4.800.814)				86.841	1.860.795
I 2025eko irizpide-aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2025													
II Akatsengatik 2025eko doikuntzak Ajustes por errores 2025													
D. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	1.920.600			575		(146.407)	4.800.000	(4.800.814)				86.841	1.860.795
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(4.800.017)				(18.426)	(4.818.443)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							4.800.000						4.800.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Neozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							4.800.000						4.800.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(814)	(4.800.000)	4.800.814					
E. 2026. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2026	1.920.600			575		(147.221)	4.800.000	(4.800.017)				68.415	1.842.352

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Beaz, NAB

Sociedades Mercantiles Forales

Beaz, S.A.U.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza <i>Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias</i> Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak <i>Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</i>	(4.800.017,00)	(4.800.814,00)
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración instrumentos financieros</i> 1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i> 2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i>		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i>		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	---	
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuegatik <i>Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes</i>		
V. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i>		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V) <i>Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)</i>	---	---
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak <i>Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias</i>		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración de instrumentos financieros</i> 1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i> 2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i>		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i>		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	(18.426,00)	(12.494,44)
IX. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i>		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX) <i>Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)</i>	(18.426,00)	(12.494,44)
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C) <i>TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)</i>	(4.818.443,00)	(4.813.308,44)

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo**Merkataritzako Foru Sozietateak**
BEAZ, NAB
Sociedades Mercantiles Forales
BEAZ, S.A.U.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(4.800.017)	(4.800.814)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	(498.353)	(599.186)
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	18.443	35.308
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>	(28.370)	(0)
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(18.426)	(34.494)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	(470.000)	(600.000)
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	(309.734)	949.482
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	4.164.210	(79.000)
c) Bestelako aktibo korrientiak <i>Otros activos corrientes</i>		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	(1.018.647)	5.002
e) Bestelako pasibo korrientiak <i>Otros pasivos corrientes</i>	(3.455.297)	1.023.480
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientiak <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	470.000	600.000
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>	470.000	600.000
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(5.138.104)	(3.850.518)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>		(22.000)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		(198)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		(21.802)
d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientiak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo**Merkataritzako Foru Sozietateak**
BEAZ, NAB
Sociedades Mercantiles Forales
BEAZ, S.A.U.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatik kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrenteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión		(22.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatik kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	4.800.000 4.800.000	4.822.000 4.800.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>		22.000
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	4.800.000	4.822.000
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(338.104)	949.483
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	18.467.896	17.518.413
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	18.129.792	18.467.896

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, NAB / Beaz, S.A.U.

Plazak / Plazas 2025	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Zuzendaritza Nagusia eta Zuzendariordetza Nagusia / Dirección general y Subdirección general	1,00	1,00	2,00	178.085		1,00	1,00	100.186,86		
Arloburutzak / Jefaturas de Áreas	3,00	2,00	5,00	316.067	3,00	1,00	4,00	273.164,83		
Goi-mailako teknikariak / Personal Técnico Superior	17,00	19,00	36,00	1.750.027	16,66	15,58	32,24	1.660.648,15		
Erdi-mailako teknikariak / Personal Técnico Medio				-						
Administrazioko langileak / Personal Administrativo	2,00	6,00	8,00	366.665	2,00	5,83	7,83	328.140,34		
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	23,00	28,00	51,00	2.610.844,06	21,66	23,41	45,07	2.362.140,18		
Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas			Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendaritza Nagusia eta Zuzendariordetza Nagusia / Dirección general y Subdirección general				1,00	1,00	2,00				182.000,00
Arloburutzak / Jefaturas de Áreas	1,00	-1,00		4,00	1,00	5,00				343.291,00
Goi-mailako teknikariak / Personal Técnico Superior				17,00	19,00	36,00				1.805.678,00
Erdi-mailako teknikariak / Personal Técnico Medio										
Administrazioko langileak / Personal Administrativo				2,00	6,00	8,00				305.181,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	1,00	-1,00		24,00	27,00	51,00				2.636.150,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.			Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Arloburutzak / Jefaturas de Áreas	1,00		1,00	71.216,00	1,00		1,00			78.031,91
Goi-mailako teknikariak / Personal Técnico Superior	6,00	3,00	9,00	442.318,00	3,00	5,00	8,00			235.285,18
Erdi-mailako teknikariak / Personal Técnico Medio										
Administrazioko langileak / Personal Administrativo		1,00	1,00	33.545,00		1,25	1,25			70.331,60
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	7,00	4,00	11,00	547.079,00	4,00	6,25	10,25			383.648,69
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.						
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.				
Arloburutzak / Jefaturas de Áreas										
Goi-mailako teknikariak / Personal Técnico Superior	2,00	3,88	5,88	258.997,00						
Administrazioko langileak / Personal Administrativo		2,00	2,00	83.672,00						
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	2,00	5,88	7,88	342.669,00						

Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM
Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.

Crowdfunding Bizkaia, PSFP, NEM.
Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U.

Sarrera

Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., NEM, 2017an sortu eta osorik Bizkaiko Foru Aldundiaren partaidetza daukan sozietateak, honako helburu soziala du: harremanetan jartzea, web orrialde baten bidez, diru-eteकिनaren truke finantzazioa eskaintzen duten mota askotako pertsona fisiko edo juridikoak, inbertitzaileak deritzotenak, beren izenean finantzazioa eskatzen duten pertsona juridikoekin, pertsona sustatzaileak deritzotenekin alegia.

Beraz, Partaidetza-Finantzazioko Plataforma bat da eta helburu bikoitza du:

- pertsona sustatzaileei proiektuak finantzatzeko alternatiba eskaintzen die banakako inbertsioak batuz.
- Inbertitzaileentzat aukera bat da beren intereseko erakundearen kapital sozialean sartzeko. Era berean, mailegu-produktua (crowdlending) merkaturatzeko irteera prestatzen ari dira 2026rako.

Hala ere, 2023ko urriaren 31ko eskritura publikoaren bidez, sozietatearen izena aldatu eta estatutuak aldatu ziren, Europako Parlamentuaren eta Kontseiluaren 2020ko urriaren 7ko 2020/1503 (EB) Erregelamenduan, enpresentzako partaidetzazko finantzaketa-zerbitzuen Europako hornitzaileei buruzkoan, aurreikusitakora egokitzeke. Erregelamendu horren bidez, 2017/1129 (EB) Erregelamendua eta 2019/1937 (EB) Zuzentaraua aldatu ziren.

Horrenbestez, egun horretatik aurrera, partaidetzazko finantzaketako zerbitzuen (PSFP) hornitzaile gisa eratu zen sozietatea, izen honekin: CROWDFUNDING BIZKAIA PROVEEDOR DE SERVICIOS DE FINANCIACIÓN PARTICIPATIVA, S.L.U., eta honako helburu sozial hau du:

Introducción

Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U., Sociedad constituida en 2017 e íntegramente participada por la Diputación Foral de Bizkaia, tiene por objeto social el poner en contacto, de manera profesional y a través de una página web, a una pluralidad de personas físicas o jurídicas que oferten financiación a cambio de un rendimiento dinerario, denominadas personas inversoras, con personas jurídicas que solicitan financiación en nombre propio para destinarlo a un proyecto de financiación participativa, denominadas personas promotoras.

Así, es una Plataforma de Financiación Participativa con una doble finalidad:

- para las personas promotoras ofrece una alternativa para financiar sus proyectos mediante la suma de inversiones individuales.
- para las inversoras es una oportunidad de entrar en el capital social de organizaciones de su interés. Así mismo, se está preparando la salida al mercado del producto préstamo (crowdlending) para 2026.

No obstante, mediante escritura pública de 31 de octubre de 2023 se produce el cambio de denominación y el cambio de estatutos de la Sociedad para adaptarlos a lo previsto en el Reglamento (UE) 2020/1503 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 7 de octubre de 2020, relativo a los proveedores europeos de servicios de financiación participativa para empresas, y por el que se modifican el Reglamento (UE) 2017/1129 y la Directiva (UE) 2019/1937.

De tal manera que a partir de dicha fecha la Sociedad se configura como un proveedor de servicios de financiación participativa (PSFP), con la siguiente denominación: CROWDFUNDING BIZKAIA PROVEEDOR DE SERVICIOS DE FINANCIACIÓN PARTICIPATIVA, S.L.U. y tiene el siguiente objeto social:



Crowdfunding Bizkaia, PSFP, NEM
Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U.

Sozietatearen xedea partaidetzazko finantzaketako zerbitzuen hornitzaile batena izango da, Europako Parlamentuaren eta Kontseiluaren 2020ko urriaren 7ko 2020/1503 (EB) Erregelamenduan aurreikusitakoaren arabera. Erregelamendu hori enpresentzako partaidetzazko finantzaketako zerbitzuen Europako hornitzaileei buruzkoa da, eta 2017/1129 (EB) Erregelamendua eta 2019/1937 (EB) Zuzentaraua aldatzen ditu; hau da, inbertitzaileen eta enpresa-finantzaketaren arloko proiektuen sustatzaileen interesak konektatzen ditu partaidetzazko finantzaketarako plataformak erabiliz, aplikatzekoa den araudian baimendutako edozein jarduera eginez.

Jardueren bilakaera

I. Partaidetza-finantzazioko proiektu motak

Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P, NEM Sozietatearen helburu nagusietako bat pertsona sustatzaile eta inbertitzaileen eskura online plataforma bat (www.crowdfundingbizkaia.com) jartzea da, lehenengoek beren proiektuak erakutsi ahal ditzaten eta bigarrenak proiektu horietan inbertitu ahal dezaten.

Plataforma honetan crowdfunding motako eragiketak sartzeari aurreikusten da. Horien artean daude: obligazioak, akzio arrunt eta pribilegiozkoak, nahiz kapitala ordezkatzeko duten beste balore edo partaidetza batzuk, dagokion Sozietate motaren arabera.

Kasu biotan, inbertitzaile fisiko edo juridikoa akreditatua nahiz akreditatu gabea izan daiteke, eta horrek inbertsio-muga ezarriko du, eragiketa bakoitzeko eta oro har.

2026an merkatuan lending-produktu bat (maileguak) izatea eta kapital-eragiketa horiek bigarren mailan uztea aurreikusten da.

Bestalde, proiektua sustatzen duenak, derrigorrez, pertsona juridikoa izan behar du.

El objeto social será el propio de un proveedor de servicios de financiación participativa conforme a lo previsto en el Reglamento (UE) 2020/1503 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 7 de octubre de 2020, relativo a los proveedores europeos de servicios de financiación participativa para empresas, y por el que se modifican el Reglamento (UE) 2017/1129 y la Directiva (UE) 2019/1937, es decir, poner en conexión los intereses de personas inversoras y promotores de proyectos en materia de financiación empresarial mediante el uso de plataformas de financiación participativa, mediante la realización de cualquiera de las actividades permitidas en la normativa aplicable.

Evolución de las actividades

I. Tipos de proyectos de financiación participativa

Una de los principales objetivos de la Sociedad Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U., es poner a disposición de los proyectos empresariales de las personas promotoras y de las personas inversoras, una plataforma online (www.crowdfundingbizkaia.com) en que las primeras puedan exponer los proyectos y las segundas invertir en los mismos.

Así, el tipo de operación de crowdfunding que se prevé incluir en esta plataforma es el de inversión, entre las que estarán incluidas la adquisición de obligaciones, acciones ordinarias y privilegiadas u otros valores o participaciones representativas del capital, según el tipo de Sociedad de que se trate.

En ambos casos, la persona inversora, física o jurídica, en el proyecto podrá ser acreditada o no acreditada, lo que determinará su límite de inversión por operación y de forma global.

En 2026 se prevé tener en el mercado un producto de lending (préstamos) y dejar en segundo plano esas operaciones de capital.

Por otra parte, la persona promotora del proyecto ha de ser, de forma obligatoria, una persona jurídica.



Crowdfunding Bizkaia, PSFP, NEM
Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U.

II. Zerbitzuen azalpen eta norainokoa

II.1. Zerbitzu nagusiak

- a) Partaidetzako finantzazio proiektuak jasotzea, aukeratzea eta argitaratzea

Sustatzaileek plataforman alta prozesua bete ondoren, dagozkien proiektu eta guzti, aukeratu eta baliozkotu egingo dira, behin betiko argitaratzeari ekiteko.

Crowdfundig Bizkaia, P.S.F.P., NEMk proiektuen azterketa egingo du aurreikusitako baldintzetan jasotzen diren beharrezkoak nola diren begiratzuz:

- Bazkideen parte-hartze eta inplikazio ekonomikoa
- Talde kudeatzailearen kalitatea eta gaitasun teknikoa
- Bizkaian lanpostuak eta aberastasuna sortzeko ahalmena
- Enpresaren berrikuntza maila eskaintako prozesu edota produktu/zerbitzuei dagokienez
- Enpresaren eskalagarritasuna edo hazteko ahalmena
- Enpresaren abantaila lehiakorrek eta negozio planaren bideragarritasuna

Proiektu bakoitzean behar den informazio guztia aurkeztu ondoren, haietako bakoitza konprometitutako epeetan argitaratzeari buruz erabakiko da, ezarritako finantzazio aldi eta helburuaren arabera plataforman jarraituz.

II. Descripción y alcance de los servicios

II.1. Servicios principales

- a) Recepción, selección y publicación de proyectos de financiación participativa

Una vez se haya cumplido el proceso de alta de las personas promotoras con sus respectivos proyectos en la plataforma, se procederá a la selección y validación de los mismos, a fin de proceder a su publicación definitiva.

Crowdfundig Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U., realizará un análisis de los proyectos en función del cumplimiento de los requisitos recogidos en las condiciones previstas:

- Participación e implicación económica de los/as socios/as
- Calidad y capacidad técnica del equipo gestor
- Potencial para la generación de empleo y riqueza en Bizkaia
- Grado de innovación empresarial, con respecto a sus procesos y/o productos/servicios ofertados y contribución a objetivos ESG.
- Escalabilidad o potencial de crecimiento de la empresa
- Ventajas competitivas de la empresa y viabilidad del plan de negocio

Una vez presentada toda la información requerida en cada proyecto, se resolverá sobre la publicación de cada uno de ellos en los plazos comprometidos, permaneciendo en la plataforma según el período y objetivo de financiación establecidos.



Crowdfunding Bizkaia, PSFP, NEM
Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U.

- b) Inbertitzaile eta sustatzaileen artean komunikatzeko kanalak garatzea, ezartzea eta ustiatzea.

Ondorio hauetarako, Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., NEMk erabiltzaileen esku jartzen du plataforma sustatzaileen proiektuak kokatzeko, inbertitzaileek haienganako interesa ote daukaten erabakitzeke aukera izan dezaten.

Horretarako, proiektuen atal publiko bat egongo da eta bertan jakinahia pizteko behar den informazioa jarriko da, eta atal pribatu bat ere egongo da eta sartzeko erregistratutako erabiltzailea izan beharko da; hor datu kopuru handiagoa eskainiko da proiektuei buruz.

Proiektu bakoitzean lekua dago ekintzaileen eta proiektuaz interesaturik dauden artean komunikazioa ezarri ahal izateko. Hala eta guztiz ere, blog hau Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., NEMk moderatuko du.

II.2. Zerbitzu osagarriak

- a) Sustatzaileentzako aholkularitza

Proiektuak aztertzeke eta argitaratzeko prozesuan badaude zenbait mugarri pertsona sustatzaileei aholkularitza emateko. Horretaz, baliozkotu baino lehen proiektuen egituraketa eta finantzatu beharreko zenbatekoa aztertzen dira. Proiektua aztertu eta baliozkotu ondoren, elkarrekin lan egiten da proiektuaren eduki eta haren argitalpenari dagozkion gaietarako.

Proiektua plataforman ikusteko eta argitaratzeko prest dagoenean, Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., NEM sustatzen duten pertsonekin harremanetan egongo da proposatutako finantziazio-helburua lortu ala ez lortu arte.

- b) Desarrollo, establecimiento y explotación de canales de comunicación entre inversores/as y promotores/as.

A estos efectos, Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U., pone a disposición de las personas usuarias la plataforma como lugar de ubicación de los proyectos de las personas promotoras, a fin de que las inversoras puedan juzgar su interés por los mismos.

Se dispondrá, en este sentido, de una parte pública de los proyectos, que contendrá la información suficiente para suscitar el interés y de una parte privada, para cuyo acceso es necesario ser usuario/a registrado/a, en la que se dispone de una mayor cantidad de datos al respecto.

En cada proyecto existe un espacio donde se puede establecer una comunicación entre el/la emprendedor/a y los/las interesados/as en el proyecto. Este blog, no obstante, contará con Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U., como moderadora del mismo.

II.2. Servicios auxiliares

- a) Asesoramiento a promotores/as

A lo largo del proceso de análisis y publicación de los proyectos, existen diferentes hitos en los que se va a realizar un asesoramiento a las personas promotoras. Así, de forma previa a la validación se contrastan la estructuración de los proyectos y el importe a financiar. Una vez que el proyecto está analizado y validado, se trabaja conjuntamente para aspectos relacionados con el contenido del proyecto y la publicación del mismo.

Una vez que el proyecto está configurado para ser visualizado y publicado en la plataforma, Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U., estará en contacto con sus personas promotoras hasta la obtención o no del objetivo de financiación propuesto.



Crowdfunding Bizkaia, PSFP, NEM
Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U.

- b) Inbertsio-proiektuak aztertzea eta arrisku maila zein beste aldagarri batzuk ezartzea

Zerbitzuok argitaratu beharreko proiektuen aztertze eta baliozkotzeko zereginen barruan daude, haien ahalmena, eskalagarritasuna eta bideragarritasuna erabakitzeak beharrezkoak diren aldagarrietan oinarrituta.

Soilik horren bidez erabaki ahalko da proiektuen egokitasuna finantzatu beharreko zenbatekoari dagokionez.

- c) Proiektuetan parte hartzeko kontratu-ereduak eskuratzea

Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., NEMk inbertitzaileen eskura jarriko ditu proiektuetan parte hartzeko eredu orokorrak, haientzat agian interesgarriak izan daitezkeelakoan.

Dokumentuon edukia eta prozeduraren xehetasunak pertsona inbertitzaileen eskura egongo dira inbertsioa egin baino lehen, jakinaren gainean egon daitezen.

- d) Diru-funtsak transferitzeko sistema

PSFPak erregistratzeko eskatzen diren baldintzak betez, eta ordaintze-zerbitzuei buruzko azaroaren 13ko 16/2009 Legearekin bat etorriz, Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., NEMk Ordaintze-erakunde bat aukeratu du plataforman argitaratutako proiektuen ondorioz inbertitzaileen finantziatutako datoen diru mugimenduak bideratzeko.

Erakunde horrek plataformako erabiltzaileen arteko funts-igorpen guztien ardura izango du eta ondo egiten direla bermatuko du, Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., NEMren plataforman bertan txertaturik egongo den aplikazioaren bidez.

- b) Análisis y determinación del nivel de riesgo y otras variables de los proyectos para la inversión

Estos servicios están comprendidos en la labor de análisis y validación de los proyectos a publicar, basado en las variables necesarias para determinar el potencial, escalabilidad y viabilidad de los mismos.

Sólo a través de ello es posible determinar la idoneidad de los proyectos con respecto al importe a financiar.

- c) Puesta a disposición de modelos de contratos de participación en los proyectos

Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U., pondrá a disposición de los/as inversores/as los modelos genéricos de participación en proyectos, por si fuera de su interés.

El contenido de estos documentos, así como los detalles del procedimiento se encontrarán a disposición de las personas inversoras con anterioridad a realizar la inversión, para su conocimiento, y puesta en común.

- d) Sistema de transferencia de fondos

En cumplimiento de los requisitos exigidos para el Registro de las PSFP. y de acuerdo a la Ley 16/2009, de 13 de noviembre, de servicios de pago, Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U., ha seleccionado una Entidad de pago para instrumentalizar los movimientos de efectivo derivados de la financiación de personas inversoras logrado por los proyectos publicados en la plataforma.

Dicha entidad, va a ser quien se responsabilizará y garantizará todas las transmisiones de fondos entre las personas usuarias de la plataforma, a través de una aplicación que estará integrada en la propia plataforma de Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U.



Crowdfunding Bizkaia, PSFP, NEM
Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U.

III. 2026ko ekitaldirako adierazleen aurreikuspena

Sozietatearen jardueretan planifikatu eta segimendua egin behar zaien adierazle nagusiak, erregistratutako erabiltzaileei, argitaratutako proiektuei eta lortutako finantziario-helburuei dagozkienak dira.

Jarraian 2026ari dagozkion aurreikuspenak aurkezten dira.

III.1. Erabiltzaileen erregistroa eta plataforman finantzatutako proiektuak

Aurreikuspenen arabera ekitaldi hau amaitu ondoren Finantziario Plataforman 1.660 inbertitzaile erregistratuta egongo dira, honela banatuta:

- Inbertitzaile akreditatuak: 160
- Akreditatu gabeko inbertitzaileak: 1.500

Enpresa sustatzaile eta proiektuen erregistroari dagokienez, hona hemen 2026. urterako aurreikuspenak:

- Aztertutako proiektuak: 80
- Plataforman argitaratutako proiektuak: 4
- Finantzatutako proiektuak: 7

III.2. Aurreikusitako finantziario eta inbertsio- aginduak

Proiektu bakoitzeko batez beste 100.000 euroko finantziarioa lortuta, aurreikuspenen arabera ekitaldi honetan guztira 700.000 euroko finantziarioa lortuko da.

III. Previsión de indicadores ejercicio 2026

Los principales indicadores a planificar y seguir en la actividad de la Sociedad son los referidos a usuarios/as registrados/as, proyectos publicados y objetivos de financiación logrados.

Se presentan a continuación las previsiones de cara al ejercicio 2026.

III.1. Registro de usuarios/as y proyectos financiados en la plataforma

El número estimado de inversores/as en la Plataforma de Financiación Participativa acumulados para el presente ejercicio es de 1.660, divididos en:

- Inversores acreditados: 160
- Inversores no acreditados: 1.500

En cuanto a la previsión del registro de empresas promotoras y proyectos, para 2026 son los siguientes:

- Proyectos analizados: 80
- Proyectos publicados en la plataforma: 4
- Proyectos financiados: 7

III.2. Financiación y órdenes de inversión previstas

Con una media de 100.000 euros de financiación lograda por proyecto, se estima un total de 700.000 euros de financiación logrados en este ejercicio.



Crowdfunding Bizkaia, PSFP, NEM
Crowdfunding Bizkaia, P.S.F.P., S.L.U.

Halaber, 50 inbertsio-agindu egingo direla aurreikusten da, akreditatuta dauden zein akreditatu gabeko inbertitzaileengandik etorrira. Batezbesteko 5.000 euro izango dira agindu bakoitzeko ticket handietan, eta batezbesteko 1.500 euro agindu bakoitzeko inbertitzaile txikientzat.

Guztira leku hartzen duten inbertitzaileak 1.660 direnez, uste dugu haietako batzuek inbertsio-aginduak zenbait proiektutan egingo dituztela.

IV. Negozio lerroen hedapena

Ekitaldian zehar, Sozietatea prozesuak eragiketa digitalei eragiten dieten erregulazio-eskakizun berrietara egokitzean ere zentratuko da.

Horrez gain, sozietateak beste produktu batzuk ere merkaturatuko ditu, finantza alternatibo ez dilutiboen esparruan. Zehazki, mailegu-produktua (crowdlending) merkaturatzeko irteera prestatzen ari dira.

V. Inbertsioen programa

2026an ez dago inbertsio gehiagorik egiteko aurreikuspenik. Egoera hori gertatuz gero, kontu-sail hori baliabide propioekin finantzaturik egongo litzateke.

Se calcula igualmente la realización de 50 órdenes de inversión, tanto de personas inversoras acreditadas como no, lo que supone que una media de 5.000 euros por orden de grandes tickets y 1.500 euros por orden de media para pequeños inversores.

Al ser un total de 1.660 las personas inversoras involucradas, entendemos que algunas de ellas realizarán órdenes de inversión en diferentes proyectos.

IV. Expansión de las líneas de negocio

Durante el ejercicio la Sociedad también se centrará en la adaptación de procesos a las nuevas exigencias de regulación que afectan a las operaciones digitales.

Asimismo, adicionalmente, la Sociedad también se centrará en la comercialización de productos adicionales en el marco de las finanzas alternativas no dilutivas. En concreto, se está preparando la salida al mercado del producto préstamo (crowdlending).

V. Programa de inversiones

No hay previsión de acometer inversiones adicionales en el año 2026. De darse la mencionada situación, dicha partida estaría financiada con recursos propios.

Merkataritzako Foru Sozietateak

Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM

Sociedades Mercantiles Forales

Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.

2026ko Kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>	350.000	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	350.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	350.000
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Akzio propioak eskuratzea <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	
		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira		Guztira	
Total	350.000	Total	350.000

2026ko Ustiapen aurrekontua

Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	4.000
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	169.500	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	184.500	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	182.700	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>	1.800	Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulaguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	
Zergak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	350.000
Guztira		Guztira	
Total	354.000	Total	354.000

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM / Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.

Aktiboa / Activo		2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREK./ PREV. CIERRE 2025
A) AKTIBO EZ-KORRIENTE / ACTIVO NO CORRIENTE			
I. Ibilgetu ukiezina / Inmovilizado intangible			
1. Ikerketa eta garapena / Investigación y desarrollo			
2. Emakidak / Concesiones			
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / Patentes, licencias, marcas y simil.			
4. Merkataritza-funtsa / Fondo de comercio			
5. Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas			
6. Bestelako ibilgetu ukiezina / Otro inmovilizado intangible			
II. Ibilgetu materiala / Inmovilizado material			
1. Lursailak eta eraikuntzak / Terrenos y construcciones			
2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material			
3. Aribideko ibilgetuak eta aurrerakinak / Inmovilizaciones en curso y anticipos			
III. Ondasun higiezinak inbertsioak / Inversiones inmobiliarias			
1. Lursailak / Terrenos			
2. Eraikuntzak / Construcciones			
IV. E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P			
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros			
V. E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P			
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros			
VI. Zerga geroratuen aktiboak / Activos por impuesto diferido			
B) AKTIBO KORRIENTE / ACTIVO CORRIENTE		66.035,26	66.035,26
I. Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / Activos no corrientes manten. para la vta.			
II. Izakinak / Existencias			
1. Merkataritzakoak / Comerciales			
2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / Materias primas y otros aprovisionamientos			
3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / Productos en curso			
4. Produktu bukatuak / Productos terminados			
5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskuragarriak / Subproductos, residuos y mat. recuperables			
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / Anticipos a proveedores			
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar			
1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / Clientes ventas y prestación de servicios			
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / Clientes, empresas del grupo y asociadas			
3. Hainbat zordun / Deudores varios			
4. Langileak / Personal			
5. Zerga korrientearen aktiboak / Activos por impuesto corriente			
6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / Otros créditos con las Admin. Públicas			
7. Akzionistak (bazkideak), galdututako ordainketak / Accionistas (socios) desembolsos exigidos			
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P			
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros			
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a corto plazo		4.000,00	4.000,00
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		4.000,00	4.000,00
VI. Periodifikatzeak epe motzera / Periodificaciones a corto plazo			
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		62.035,26	62.035,26
1. Diruzaintza / Tesorería		62.035,26	62.035,26
2. Bestelako aktibo likido baliokideak / Otros activos líquidos equivalentes			
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)		66.035,26	66.035,26

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM / Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ONDARE GARBIA / PATRIMONIO NETO	51.975,26	51.975,26
A-1) Funts propioak / Fondos propios	51.975,26	51.975,26
I. Kapitala / Capital	60.000,00	60.000,00
1. Eskrituratutako kapitala / Capital escriturado	60.000,00	60.000,00
2. (Exijitzen ez den kapitala) / (Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima / Prima de emisión		
III. Erreserbak / Reservas		
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / Legal y estatutarios		
2. Beste erreserba batzuk / Otras reservas		
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / (Acciones/participaciones patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / Resultados Ejercicios Anteriores	(8.024,74)	(8.024,74)
1. Gerakina / Remanente		
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / (Resultados negativos de ejerc. anteriores)	(8.024,74)	(8.024,74)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / Otras aportaciones de socios	350.000,00	350.000,00
VII. Ekitaldiko emaitza / Resultado del ejercicio	(350.000,00)	(350.000,00)
VIII. (Konturako dibidendua) / (Dividendo a Cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk / Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak / Ajustes por cambio de valor		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / Instrumentos financieros dispon. para venta		
II. Estaldura-eragiketak / Operaciones de cobertura		
III. Beste batzuk / Otros		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / Subvenciones, donaciones y legados recibidos		

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM / Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / PASIVO NO CORRIENTE		
I. Epe luzeko hornidurak / Provisiones a largo plazo		
1. Langileei emandako E/L prestazioengatik betebeharrak / Obligaciones por prestaciones a L/P al personal		
2. Ingurumen-jarduerak / Actuaciones medioambientales		
3. Berregituraketagatik hornidurak / Provisiones por reestructuración		
4. Bestelako hornidurak / Otras provisiones		
II. Epe luzeko zorrak / Deudas a largo plazo		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		
III. Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak E/L / Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P		
IV. Zerga geroratuen pasiboak / Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak / Periodificaciones a largo plazo		
C) PASIBO KORRIENTEA / PASIVO CORRIENTE	14.060,00	14.060,00
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta		
II. Epe motzeko hornidurak / Provisiones a corto plazo		
III. Epe motzeko zorrak / Deudas a corto plazo		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		
IV. Taldeko enprekin eta elkartuekin E/L zorrak / Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	14.060,00	14.060,00
1. Hornitzaileak / Proveedores		
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / Proveedores, empresas del grupo y asociadas		
3. Hainbat hartzekodun / Acreedores varios	14.060,00	14.060,00
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / Personal (remuneraciones pdtes.de pago)		
5. Zerga korrientearen pasiboak / Pasivos por impuesto corriente		
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / Otras deudas con las Admin. Públicas		
7. Bezeroen aurrerakinak / Anticipos de clientes		
VI. Periodifikatzeak / Periodificaciones		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	66.035,26	66.035,26

Galera eta Irabazien Kontua

 Cuenta de Pérdidas y Ganancias
FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM / Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifren zenbateko garbia / <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	4.000,00	4.000,00
a) Salmentak / <i>Ventas</i>	4.000,00	4.000,00
b) Zerbitzuak ematea / <i>Prestaciones de servicios</i>		
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak / <i>Aprovisionamientos</i>		
a) Salgaien kontsumoa / <i>Consumo de mercaderías</i>		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / <i>Consumo materias primas y mat.consumibles</i>		
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		
d) Salgaien, lehengaien eta bestelako enpresen hornidura / <i>Deterioro mercaderías, mat.primas y otros</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / <i>Otros ingresos de explotación</i>		
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / <i>Ingresos accesorios y gestión corriente</i>		
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / <i>Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer</i>		
6. Langile-gastuak / <i>Gastos de personal</i>	(169.500,00)	(169.500,00)
a) Soldadak, lantariak eta antzekoak / <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(129.000,00)	(129.000,00)
b) Karga sozialak / <i>Cargas sociales</i>	(40.500,00)	(40.500,00)
c) Hornidurak / <i>Provisiones</i>		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / <i>Otros gastos de explotación</i>	(184.500,00)	(184.500,00)
a) Kanpoko zerbitzuak / <i>Servicios exteriores</i>	(182.700,00)	(182.700,00)
b) Tributuak / <i>Tributos</i>	(1.800,00)	(1.800,00)
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta hornidura / <i>Pérdidas,deterioro operaciones comerciales</i>		
d) Kudeaketa aurreteko beste gastu batzuk / <i>Otros gastos de gestión corriente</i>		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / <i>Amortización del inmovilizado</i>		
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egozte / <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>		
10. Hornidura-soberakinak / <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren hornidura eta besterentzeen emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
a) Hornidura eta galerak / <i>Deterioro y pérdidas</i>		
b) Besterentzeen eta bestelako enpresen emaitzak / <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>		
12. Beste emaitza batzuk / <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENEN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)		
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	(350.000,00)	(350.000,00)
13. Diru-sarrera finantzarioak / <i>Ingresos financieros</i>		
a) Ondare-tresnetan parte hartzeak / <i>De particip. en instrumentos de patrimonio</i>		
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
a2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuen / <i>De valores negociables y otros inst. financ.</i>		
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
b2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		
14. Gastu finantzarioak / <i>Gastos financieros</i>		
a) Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / <i>Por deudas con empresas grupo y asociadas</i>		
b) Hirugarrenekiko zorrerengatik / <i>Por deudas con terceros</i>		
c) Hornidurak eguneratzeagatik / <i>Por actualización de provisiones</i>		
15. Finantza-tresnen arazoizko balioaren aldaketa / <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
a) Negozio-zorroa eta bestelakoak / <i>Cartera de negociación y otros</i>		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egozte / <i>Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta</i>		
16. Aldaketa aldeak / <i>Diferencias de cambio</i>		
17. Finantza-tresnak besterentzearen hornidura eta emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17)		
RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)		
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)		
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(350.000,00)	(350.000,00)
18. Mozkinen gaineko zergak / <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18)		
RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)	(350.000,00)	(350.000,00)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19)		
RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)	(350.000,00)	(350.000,00)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM

Sociedad Mercantil Foral:
Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.

	Kapitala Capital		Jaukipen-prima Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioak akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatikoa doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Esrituraturia Escriturado	Ez eskaturia No exigido											
A. 2024. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2024	60.000					(4.777)	300.000	(303.248)					51.975
I 2024ko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2024 y anteriores													
II Akatsengatikoa 2024ko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2024 y anteriores													
B. 2025. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2025	60.000					(4.777)	300.000	(303.248)					51.975
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(350.000)					(350.000)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							350.000						350.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							350.000						350.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto							(300.000)	303.248					3.248
C. 2025. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2025	60.000					(8.025)	350.000	(350.000)					51.975
I 2025eko irizpide-aldaketengatikoa doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2025													
II Akatsengatikoa 2025eko doikuntzak Ajustes por errores 2025													
D. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	60.000					(8.025)	350.000	(350.000)					51.975
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(350.000)					(350.000)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							350.000						350.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							350.000						350.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto							(350.000)	350.000					
E. 2026. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2026	60.000					(8.025)	350.000	(350.000)					51.975

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM

Sociedades Mercantiles Forales

Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza <i>Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias</i> Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak <i>Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</i> I. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración instrumentos financieros</i> 1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i> 2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i> II. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i> III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i> IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuegatik <i>Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes</i> V. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i> B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V) <i>Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)</i> Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak <i>Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias</i> VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración de instrumentos financieros</i> 1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i> 2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i> VII. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i> VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i> IX. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i> C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX) <i>Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)</i>	(350.000,00)	(350.000,00)
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C) <i>TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)</i>	(350.000,00)	(350.000,00)

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM
Sociedades Mercantiles Forales
Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(350.000)	(350.000)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>		
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		
b) Narriaduragatik egingako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>		
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>		(27.826)
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>		40.011
c) Bestelako aktibo korrientek <i>Otros activos corrientes</i>		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>		(67.838)
e) Bestelako pasibo korrientek <i>Otros pasivos corrientes</i>		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientek <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>		
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(350.000)	(377.826)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>		3.585
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		3.585
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoMerkataritzako Foru Sozietateak
Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM
Sociedades Mercantiles Forales
Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión		3.585
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	350.000	350.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>	350.000	350.000
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	350.000	350.000
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES		(24.242)
Eskudirua edo balioideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	62.035	86.277
Eskudirua edo balioideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	62.035	62.035

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZietateak / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Crowdfunding Bizkaia PSFP, NEM / Crowdfunding Bizkaia P.S.F.P., S.L.U.

Plazak / Plazas 2025	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Erdi-mailako teknikaria / Técnico Medio		1,00	1,00	66.500,00		1,00	1,00	66.500,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO		1,00	1,00	66.500,00		1,00	1,00	66.500,00
Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas	G/H	E/M	Guzt./Tot.	Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.					
Erdi-mailako teknikaria / Técnico Medio						1,00	1,00	64.500,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO						1,00	1,00	64.500,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.					
Erdi-mailako teknikaria / Técnico Medio	1,00		1,00	62.500,00	1,00		1,00	62.500,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00		1,00	62.500,00	1,00		1,00	62.500,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
	G/H	E/M	Guzt./Tot.					
Erdi-mailako teknikaria / Técnico Medio	1,00		1,00	64.500,00				
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00		1,00	64.500,00				

Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

Euskalduna Jauregia-Palacio Euskalduna AB, aurrerantzean Euskalduna Bilbao, Bilboko Musika Jauregiaren eta Kongresuen ustiapenaren titular gisa, biltzar-jarduera, ekitaldiak eta kultura- eta ikuskizun-jarduerak mantentzeko edo areagotzeko helburu estrategikoa du, bai emanaldi-kopuruari dagokionez, bai emaitza ekonomikoei dagokienez, 2026ko ekitaldirako.

2025eko ekitaldi honetan, berriz ere diru-sarrera historikoen zifrak lortu dira, diru-sarrerak 8 milioitik gora finkatuz. Gainera, nazioko eta nazioarteko kongresu asko egin dira, tamaina eta fakturazio handikoak. Prezioen igoerak zuzenean eragiten du emaitzen kontu batean, eta cash flow positiboa lortu ahal izatea zaildu du.

Publikoaren aldeko portaera horrek eta bere gain hartu beharreko gastu-maila altuak hainbat zerbitzu-prezio igo direlako: muntaketak eta desmuntaketak, garbiketa, pertsonak..., diru-sarreraren eskakizun-maila handiagoa izatera eta gastua etengabe kontrolatzera garamatza, lizitazio eta kontratu berrien bidez, KPIren igoerarekin bat etorritik.

2026ko aurrekontu honetan, zaharkitzea saihesteko eta Euskalduna Bilbaok eskaintzen dituen espazio eta zerbitzu tekniko berritzei ekiteko beharrezkoak diren inbertsioen kapituluari eusten diogu, besteak beste, abangoardian mantentzeko espazioen egokitzapenak, irisgarritasuna, segurtasuna, ingurumen-kontrola eta erosotasuna.

2026. urtean diru-sarrerak berreskuratzen hasi ginen, finantza-berrorekarako beharrik gabe eta sukaldaritzaren esparruan jarduera normaltasunaren eta zuzeneko diru-sarreraren parametro absolutuetan garatu dadila eragozten duten bestelako neurrien beharrik gabe. Sukaldaritzaren eta aparkalekuaren emakidadunak Euskalduna Bilbaorentzat ekarpen ekonomikoa egiteko bide handi eta tradizionalak bi dira.

Euskalduna Jauregia-Palacio Euskalduna S.A., en adelante Euskalduna Bilbao, como titular de la explotación del Palacio de la Música y de Congresos de Bilbao, se plantea el objetivo estratégico de mantener o incrementar la actividad congresual y los eventos, así como la actividad cultural y de espectáculos, tanto en número de representaciones como resultados económicos de cara al ejercicio 2026.

En este ejercicio 2025, se vuelve a alcanzar cifras de ingresos históricos consolidando los ingresos en más de 8 millones. Además, se han celebrado un número importante de congresos nacionales e internacionales de gran tamaño y facturación. El incremento de los precios impacta directamente en una cuenta de resultados, dificultando poder obtener un cash flow positivo..

Este comportamiento favorable del público y el elevado nivel de gastos a asumir, debido al incremento de los precios de servicios como; montajes y desmontajes, limpieza, personas..., nos lleva a un mayor nivel de exigencia de ingresos y a un control constante del gasto vía nuevas licitaciones y contratos, en consonancia con el incremento del IPC.

En este presupuesto 2026 mantenemos el capítulo de inversiones necesarias para evitar la obsolescencia y abordar las renovaciones de espacios y servicios técnicos que ofrece Euskalduna Bilbao con el objetivo de mantener en vanguardia sus impactos de adecuación de espacios, accesibilidad, seguridad, control medio ambiental y confort, entre otros.

En el año 2026 iniciamos la recuperación de ingresos sin necesidad de reequilibrios financieros ni otras medidas que impiden que la actividad se desarrolle en parámetros absolutos de normalidad y de ingreso directo del ámbito de la restauración. Tanto los concesionarios de la restauración como del parking son dos de las grandes y tradicionales vías de aportación económica para Euskalduna Bilbao.



Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

2025rako ezarritako helburuak aztertzean, nahikotasunez bete direla esan dezakegu. Euskalduna Bilbaon ezarritako kudeaketa-sistema integratua eraginkorra da eta etengabeko hobekuntzara bideratuta dago.

Aurreko ekitaldietan bezala, kudeaketa hobetzeko ziurtagiri hauen jarraipena berritu eta egin dugu, eta dokumentu-sistema osoa eguneratu dugu antolamendu- eta funtzionamendu-egituraren azken aldaketen arabera, eta hizkuntza inklusiboa txertatu dugu bertan. Ziurtagiri berriak;

- Une EN ISO 9001:2015. Kalitatea kudeatzeko ziurtagiria.
- Une EN ISO 14001:2015. Ingurumen-kudeaketako ziurtagiria.
- Une 17001-2-2007. Irisgarritasun unibertsala kudeatzeko ziurtagiria. DALCO arauak.
- Une EN ISO 45001:2018. Laneko arriskuen prebentzioaren kudeaketa-ziurtagiria.
- Antolaketa osasungarria kudeatzeko sistema.
- Q kalitate turkiarra

Nabarmentzekoa da euskararen presentzia, erabilera eta kudeaketa Euskalduna Bilbaon egiten diren jarduera guztietan. 2025ean Euskara Plan berri bat onartu dugu. Bestealde, Berdintasunaren eta Aniztasunaren eremuan egindako lana eta Compliance eta Etikaren jardura nabarmendu behar dira, kudeaketarako eta gardentasunerako tresna gisa.

En el análisis de los objetivos marcados para el año 2025, podemos considerar que los mismos se han cubierto con suficiencia. El sistema de gestión integrado implantado en Euskalduna Bilbao se muestra eficaz y enfocado a la mejora continua.

Al igual que en ejercicios anteriores, hemos renovado y realizado el seguimiento de los siguientes certificados de mejora en la gestión, habiendo actualizado todo el sistema documental a los últimos cambios de la estructura organizativa y de funcionamiento, e introducido el lenguaje inclusivo en la misma. Certificados renovados;

- UNE EN ISO 9001:2015. Certificado de gestión de la calidad.
- UNE EN ISO 14001:2015. Certificado de gestión Medioambiental.
- UNE 17001-2-2007. Certificado de gestión de la accesibilidad universal. Normas DALCO.
- UNE EN ISO 45001:2018. Certificado de gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Sistema de gestión de organización saludable.
- Q de calidad turística

Cabe destacar la presencia, uso y gestión del euskera en la totalidad de las actividades que se desarrollan en Euskalduna Bilbao. En el año 2025 hemos aprobado un nuevo plan de Euskera. Por otro lado, destacar la labor desarrollada en el ámbito de la Igualdad y Diversidad y la actividad del Compliance y la Ética como herramientas de gestión y transparencia.



**Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.**

Azkenik, aipatu behar da, baita ere, Euskalduna Bilbao Nazio Batuen Global Compact delakoari atxiki zaiola, 2030erako Europako Agendaren eta Garapen Jasangarrirako Helburuen joerei jarraiki ezagutu eta horien berri emateko.

2021ean eta 2022an, hurrenez hurren, 2021-2026 Inbertsio Plana aurkeztu da Kontseiluan. Plan horretan, Euskaldunako instalazioak mantentzeko eta modernizatzeko inbertsioak, talde-lana eta online lana erraztuko duten software-inbertsioak eta zuzeneko diru-sarrerak lortzeko lotutako inbertsioak jasotzen dira. 2025. urtean, inbertsioen planarekin jarraitu dugu, hori guztia Euskaldunaren Plan Estrategikoa betetzeko, honen instalazioak egokitu eta modernizatzeko, bere interes-taldeei jauregi digitalizatu, moderno, berritzaile eta jasangarri baten zerbitzuak eskaintzeko.

Kudeaketa-planak eta horiei dagozkien hobekuntza-jarduerak betearazita, gure bezeroen gogobetetze-maila mantendu eta handitu nahi dugu. Bestalde, behar diren metodoak ezarri nahi ditugu, langileen motibazioa eta parte-hartzea handitzeko, gure profesionalak etengabeko prestakuntzaren bidez birziklatzeko, eta gero eta zorrotzagoa den merkatuak dituen beharrei egokitutako instalazioak eskaintzeko.

1. 2025. urte amaierarako aurreikusitako egoera

Konpainiaren aktibo finkoek 2.692 mila euroko hazkunde izan dute 2025ko ekitaldian, egindako inbertsioen ondorioz.

Euskalduna Bilbaok arrakasta izan du 2025an, Global Eventex Awards sarien 15. edizioan, "Gold" sari 4.

Por ultimo, también hacer mención a la adhesión de Euskalduna Bilbao al Global Compact de Naciones Unidas al objeto de conocer y reportar en virtud de las tendencias de la Agenda Europea 2030 y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

En el año 2021 y 2022, respectivamente, se ha presentado en Consejo el Plan de Inversiones 2021-2026, que recogen inversiones de mantenimiento y modernización de las instalaciones de Euskalduna, inversiones de software que favorezcan el trabajo en equipo y online, así como inversiones vinculadas a la obtención de ingresos directos. En el año 2025, continuamos con el plan de inversiones, todo ello al objeto de dar cumplimiento al Plan Estratégico de Euskalduna adecuando y modernizando sus instalaciones para ofrecer a sus grupos de interés, los servicios de un palacio digitalizado, moderno, innovador y sostenible.

La ejecución de los planes de gestión y sus correspondientes acciones de mejora pretenden mantener e incrementar los niveles alcanzados en los índices de satisfacción de nuestros clientes; la aplicación de métodos que nos permitan aumentar la motivación e implicación del personal, el reciclaje de sus profesionales mediante la formación continua y una oferta de instalaciones acorde con las necesidades de un mercado cada vez más exigente.

1. Situación previsible a finales del año 2025

Los activos fijos de la compañía se han incrementado, durante el ejercicio 2025, en un total de 2.692 miles de € producto de las inversiones realizadas.

Euskalduna Bilbao ha triunfado en 2025 en la 15ª edición de los Global Eventex Awards obteniendo 4 galardones "Gold".



**Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.**

Eventex sariak ekitaldien munduko bikaintasunaren eta esperientzien marketinaren ikur dira. Industriako lider ospetsuen nazioarteko talde batek – Komunikazio agentzietako profesionalek, convention bureau-ko zuzendariak, ekitaldiak antolatzen dituzten agentziek – Aintzatestea suposatzen dute, beti berritzeko eta berrasmatzeko prest dauden meeting & events ekitaldi eta zentroak aintzatetsi nahi baitituzte. Errekonozimendu garrantzitsu horrek Euskalduna Bilbaori bere kultur eskaintzaren eta meetings & events-en jasagarritasunarekin, balio-aniztasunarekin eta hiri-kalitatearekin duen konpromisoa berresten dio.

2025an, aurreko ekitaldietan bezala, bezeroen kudeaketa-sistemen kudeaketari, kudeaketa-prozeduren egokitzapenari eta segurtasun-puntu "sentikorren" hobekuntzari ekin zaie, berrikuntza-planen eta dagozkien adierazleen kudeaketa-helburuak betetzen direla bermatzeko.

2. 2026. urterako aurreikusitako egoera

Euskaldunak duen berezko jarduerari dagokionez, aurreikusitako egoera ekonomikoa aztertu ondoren eta gure jarduera-sektorerara eramanda, eta honezkero itxita dauden konpromisoak kontuan izanik, biltzar-arloko jardueran izandako diru-sarrerak apur bat igoko direla uste dugu, eta kultura-arloko diru-sarrerak mantendu egingo direla.

Horretarako, asmo handiko aurrekontua egin dugu diru-sarreren eta gastuari eusteko, eta, aldi berean, ez dugu galdu negozio-ildo ez-konbentzional berriak irekitzeko aukera, diru-sarrera propioetatik eratorritako finantzaketa ekonomikoa ahalik eta denbora laburrenean hurbiltzeko helburu horretan laguntzeko.

Gure kontzesionarioetatik datozen diru-sarrerei dagokionez, aurrekontua handitu egin da, 2025. urtean goi-sukaldaritzako jabetxe berria martxan jarri zelako.

Los premios Eventex son un símbolo de la excelencia en el mundo de los eventos y el marketing de experiencias. Suponen ser reconocido por un equipo internacional de prestigiosos líderes de la industria - profesionales de agencias de comunicación, directores/as de convention bureau, agencias organizadoras de eventos...que buscan reconocer a aquellos eventos y centros de meetings & events que siempre están dispuestos a innovar y reinventarse. Este importante reconocimiento, reafirma a Euskalduna Bilbao su compromiso con la sostenibilidad, polivalencia y la calidad urbana de su oferta cultural y de meetings & events

En el año 2025, al igual que en ejercicios anteriores, se han abordado la gestión de los sistemas de gestión de clientes, la adecuación de procedimientos de gestión y la mejora en puntos "sensibles" en seguridad para garantizar el cumplimiento de los objetivos de gestión de los planes de innovación y sus correspondientes indicadores.

2. Situación prevista para el año 2026

En cuanto a la actividad propia de Euskalduna, tras el análisis de la situación económica prevista, el traslado de la misma a nuestro sector de actividad y teniendo en cuenta los compromisos ya cerrados prevemos un leve incremento en los ingresos obtenidos en el área de la actividad congresual, así como, de los provenientes del área cultural.

Para este fin, hemos realizado un presupuesto ambicioso de ingresos y de contención de gasto, no perdiendo en paralelo la oportunidad de abrir nuevas líneas de negocio no convencionales que ayuden en este objetivo de acercar en el menor tiempo posible la financiación económica derivada de ingresos propios.

En cuanto a los ingresos provenientes de nuestros concesionarios, se ha presupuestado un incremento de los mismos debido a la entrada en funcionamiento durante el año 2025 del nuevo restaurante de alta cocina.



**Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.**

Aurreikuspenen arabera, 2026ean 2021ean hasitako inbertsio-planarekin jarraituko dugu, gure instalazioak modernizatzeko. Eraikinen espazioak eguneratzen jarraituko dugu, eraikineko altzariak modernizatzen, ekipamendu mota horietan teknologia aurreratuenak sartzen, eta gizartearen berezko kudeaketa-sistemak hobetzen, enpresa digitala indartuko duten tresna teknologikoen bidez. Era berean, ekipamenduak berritzen jarraituko dugu, hala nola entzungela soinuiztatze-sistema berri bat sartzea, ikus-entzunezko ekipamendua, argiztapenekoa eta altzariena, komunikazio-sistema berritzea, etab.

Está previsto que, en el año 2026, continuemos con el plan de inversiones iniciado en el año 2021 que nos permita modernizar nuestras instalaciones. Continuaremos con la actualización de los espacios del edificio, modernización del mobiliario del edificio, introducción de las tecnologías más avanzadas en este tipo de equipamientos, y mejora de los sistemas de gestión propia de la sociedad por medio de herramientas tecnológicas integradas que fortalezcan la empresa digital. Así mismo, continuemos la renovación de equipamientos como la incorporación de un nuevo sistema de sonorización en el Auditorio, equipamiento audiovisual, de iluminación y mobiliario, renovación del sistema de comunicaciones, etc.,

**3. Aurrekontuetan jasotako inbertsioen
zenbatekoa eta xedea**

Ekipoen berezko zaharkitzea kontuan hartuta, ekipook hogeitau urte baino gehiago baitaramatzate jardunean, eta, bestalde, negozioak nahitaez jarraitu behar duela kontuan hartuta, inbertsio-plan hau aurkeztu da.

**3. Importes y destinos de las inversiones
presupuestadas**

Teniendo en cuenta la obsolescencia propia de los equipos, que tienen más de veinte años de funcionamiento, y teniendo en cuenta la necesaria continuidad del negocio, se presenta el siguiente plan de inversiones.

Ibilgetu ukiezina / <i>Inmovilizado intangible</i>	470.000,00 €
Aplikazio informatikoak / <i>Aplicaciones informáticas</i>	470.000,00 €

Ibilgetu materiala / <i>Inmovilizado material</i>	2.668.000,00 €
Euskalduna Bilbaoko instalazioak berritzea eta/edo mantentzea / Renovación y/o mantenimiento de instalaciones de Euskalduna Bilbao	941.500,00
Euskalduna Bilbaoko ekipamendua berritzea eta/edo erostea / Renovación y/o adquisición equipamiento de Euskalduna Bilbao	961.500,00
Negozio-lerro berrietarako inbertsioak/ Inversiones para nuevas líneas de Negocio	765.000,00

Merkataritzako Foru Sozietateak
Euskalduna Jauregia, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Palacio Euskalduna, S.A.

2026ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>	637.420	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>	470.000	Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	2.668.000	F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	
		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Akzio propioak eskuratzea <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Aktibo korrienteari murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	3.826.394
Pasibo korrienteari murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>	50.974	Pasibo korrienteari gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	3.826.394	Guztira <i>Total</i>	3.826.394

2026ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakin murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	7.876.640
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	2.089.280	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	2.760.000	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	400.000
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	400.000
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	7.202.930	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	6.907.040	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arruntko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	333.150
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>	295.890	Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	45.000
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulaguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	1.067.470
Zergak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	2.329.950
Guztira <i>Total</i>	12.052.210	Guztira <i>Total</i>	12.052.210

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Euskalduna Jauregia, AB / Palacio Euskalduna, S.A.

Aktiboa / Activo		2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A)	AKTIBO EZ-KORRIENTEA / ACTIVO NO CORRIENTE	53.269.089,00	52.891.089,00
I.	Ibilgetu ukiezina / Inmovilizado intangible	992.543,00	682.543,00
	1. Ikerketa eta garapena / Investigación y desarrollo		
	2. Enakidak / Concesiones		
	3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / Patentes, licencias, marcas y simil.	1.204,83	2.120,17
	4. Merkataritza-funtza / Fondo de comercio		
	5. Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas	991.338,17	680.422,83
	6. Bestelako ibilgetu ukiezina / Otro inmovilizado intangible		
II.	Ibilgetu materiala / Inmovilizado material	52.276.546,00	52.208.546,00
	1. Lursailak eta eraikuntzak / Terrenos y construcciones	45.301.216,38	46.606.572,38
	2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	6.975.329,62	5.601.973,62
	3. Aribideko ibilgetuak eta aurrerakinak / Inmovilizaciones en curso y anticipos		
III.	Ondasun higiezin etako inbertsioak / Inversiones inmobiliarias		
	1. Lursailak / Terrenos		
	2. Eraikuntzak / Construcciones		
IV.	E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P		
	1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
	2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
	4. Deribatutak / Derivados		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
V.	E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P		
	1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
	2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
	4. Deribatutak / Derivados		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
VI.	Zerga geroratuen aktiboak / Activos por impuesto diferido		
B)	AKTIBO KORRIENTEA / ACTIVO CORRIENTE	5.483.974,00	9.310.368,00
I.	Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / Activos no corrientes manten. para la vta.		
II.	Izakinak / Existencias		
	1. Merkataritza-ko / Comerciales		
	2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / Materias primas y otros aprovisionamientos		
	3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / Productos en curso		
	4. Produktu bukatuak / Productos terminados		
	5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / Subproductos, residuos y mat. recuperables		
	6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / Anticipos a proveedores		
III.	Merkataritza-ko zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.461.924,00	1.736.424,00
	1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / Clientes ventas y prestación de servicios	1.201.424,00	1.301.424,00
	2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / Clientes, empresas del grupo y asociadas	65.000,00	85.000,00
	3. Hainbat zordun / Deudores varios		
	4. Langileak / Personal		
	5. Zerga korrientearen aktiboak / Activos por impuesto corriente		
	6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / Otros créditos con las Admin. Públicas	195.500,00	350.000,00
	7. Akziodunak (barkideak), galdatutako ordainketak / Accionistas (socios) desembolsos exigidos		
IV.	Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P		49.980,00
	1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
	2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		45.000,00
	4. Deribatutak / Derivados		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		4.980,00
V.	Epe motzeko inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a corto plazo	19.980,00	
	1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
	2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda	15.000,00	
	4. Deribatutak / Derivados		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros	4.980,00	
VI.	Periodifikatzeak epe motzera / Periodificaciones a corto plazo		
VII.	Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	4.002.070,00	7.523.964,00
	1. Diruzaintza / Tesorería	4.002.070,00	7.523.964,00
	2. Bestelako aktibo likido baliokideak / Otros activos líquidos equivalentes		
	AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	58.753.063,00	62.201.457,00

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Euskalduna Jauregia, AB / Palacio Euskalduna, S.A.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ONDARE GARBIA / PATRIMONIO NETO	56.180.063,00	59.577.483,00
A-1) Funtz propioak / Fondos propios	39.886.644,00	42.216.594,00
I. Kapitala / Capital	71.983.207,00	71.983.207,00
1. Eskrituratutako kapitala / Capital escriturado	71.983.207,00	71.983.207,00
2. (Exijitzen ez den kapitala) / (Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima / Prima de emisión		
III. Erreserbak / Reservas	143.782,00	143.782,00
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / Legal y estatutarias	36.719,00	36.719,00
2. Beste erreserba batzuk / Otras reservas	107.063,00	107.063,00
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / (Acciones/participaciones patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / Resultados Ejercicios Anteriores	(40.360.395,00)	(38.610.709,00)
1. Gerakina / Remanente		
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / (Resultados negativos de ejerc. anteriores)	(40.360.395,00)	(38.610.709,00)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / Otras aportaciones de socios	10.450.000,00	10.450.000,00
VII. Ekitaldiko emaitza / Resultado del ejercicio	(2.329.950,00)	(1.749.686,00)
VIII. (Konturako dibidendua) / (Dividendo a Cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk / Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Balio-aldaketan doikuntzak / Ajustes por cambio de valor		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / Instrumentos financieros dispon. para venta		
II. Estaldura-eragiketak / Operaciones de cobertura		
III. Beste batzuk / Otros		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / Subvenciones, donaciones y legados recibidos	16.293.419,00	17.360.889,00

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Euskalduna Jauregia, AB / Palacio Euskalduna, S.A.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo		2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / PASIVO NO CORRIENTE			
I. Epe luzeko hornidurak / Provisiones a largo plazo			
1. Langileei emandako E/L prestazioengatik betebeharrak / Obligaciones por prestaciones a L/P al personal			
2. Ingurumen-jarduerak / Actuaciones medioambientales			
3. Berregituraketagatiko hornidurak / Provisiones por reestructuración			
4. Bestelako hornidurak / Otras provisiones			
II. Epe luzeko zorrak / Deudas a largo plazo			
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables			
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito			
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros			
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P			
IV. Zerga geroratuen pasiboak / Pasivos por impuesto diferido			
V. Epe luzeko periodifikatzeak / Periodificaciones a largo plazo			
C) PASIBO KORRIENTEA / PASIVO CORRIENTE		2.573.000,00	2.623.974,00
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta			
II. Epe motzeko hornidurak / Provisiones a corto plazo			
III. Epe motzeko zorrak / Deudas a corto plazo		225.000,00	640.000,00
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables			
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito			
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		225.000,00	640.000,00
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P		35.000,00	35.000,00
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		2.313.000,00	1.948.974,00
1. Hornitzaileak / Proveedores			
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / Proveedores, empresas del grupo y asociadas		1.500,00	1.250,00
3. Hainbat hartzekodun / Acreedores varios		1.244.000,00	940.000,00
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / Personal (remuneraciones pdtes.de pago)		7.500,00	65.000,00
5. Zerga korrientearen pasiboak / Pasivos por impuesto corriente			
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / Otras deudas con las Admin. Públicas		85.000,00	75.000,00
7. Bezeroen aurrerakinak / Anticipos de clientes		975.000,00	847.724,00
VI. Periodifikatzeak / Periodificaciones			
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		58.753.063,00	62.201.457,00

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y GananciasFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Euskalduna Jauregia, AB/ Palacio Euskalduna, S.A.

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia / <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	7.876.640,00	7.680.474,00
a) Salmentak / <i>Ventas</i>	(26.292,00)	(25.406,00)
b) Zerbitzuak ematea / <i>Prestaciones de servicios</i>	7.902.932,00	7.705.880,00
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak / <i>Aprovisionamientos</i>		
a) Salgaien kontsumoa / <i>Consumo de mercaderías</i>		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / <i>Consumo materias primas y mat.consumibles</i>		
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		
d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / <i>Deterioro mercaderías, mat.primas y otros</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / <i>Otros ingresos de explotación</i>	733.150,00	737.150,00
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / <i>Ingresos accesorios y gestión corriente</i>	333.150,00	336.560,00
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / <i>Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer</i>	400.000,00	400.590,00
6. Langile-gastuak / <i>Gastos de personal</i>	(2.089.280,00)	(2.014.240,00)
a) Soldatak, lantsariak eta antzekoak / <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(1.619.200,00)	(1.569.000,00)
b) Karga sozialak / <i>Cargas sociales</i>	(470.080,00)	(445.240,00)
c) Hornidurak / <i>Provisiones</i>		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / <i>Otros gastos de explotación</i>	(7.202.930,00)	(6.738.670,00)
a) Kanpoko zerbitzuak / <i>Servicios exteriores</i>	(6.907.040,00)	(6.443.690,00)
b) Tributuak / <i>Tributos</i>	(295.890,00)	(294.980,00)
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / <i>Pérdidas,deterioro operaciones comerciales</i>		
d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / <i>Otros gastos de gestión corriente</i>		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / <i>Amortización del inmovilizado</i>	(2.760.000,00)	(2.420.000,00)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egotea / <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	1.067.470,00	817.290,00
10. Hornidura-soberakinak / <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
a) Narriadura eta galerak / <i>Deterioro y pérdidas</i>		
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>		9.950,00
12. Beste emaitza batzuk / <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)		
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	(2.374.950,00)	(1.928.046,00)
13. Diru-sarrera finantzarioak / <i>Ingresos financieros</i>	45.000,00	178.360,00
a) Ondare-tresnetan parte hartzeak / <i>De particip. en instrumentos de patrimonio</i>		
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
a2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuen / <i>De valores negociables y otros inst. financ.</i>	45.000,00	178.360,00
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
b2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>	45.000,00	178.360,00
14. Gastu finantzarioak / <i>Gastos financieros</i>		
a) Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / <i>Por deudas con empresas grupo y asociadas</i>		
b) Hirugarrenen zorreragatik / <i>Por deudas con terceros</i>		
c) Hornidurak eguneratzeagatik / <i>Por actualización de provisiones</i>		
15. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / <i>Cartera de negociación y otros</i>		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egotea / <i>Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta</i>		
16. Aldaketa aldeak / <i>Diferencias de cambio</i>		
17. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17)		
RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)	45.000,00	178.360,00
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)		
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(2.329.950,00)	(1.749.686,00)
18. Mozkinen gaineko zergak / <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18)		
R.TD. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)	(2.329.950,00)	(1.749.686,00)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19)		
RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)	(2.329.950,00)	(1.749.686,00)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio netoMerkataritzako foru sozietatea:
Euskalduna Jauregia. ABSociedad Mercantil Foral:
Palacio Euskalduna, S.A.

	Kapitala Capital		Jaulkipen-primak Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioak akzioak eta partaidetza) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Esuritua Escriturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2024. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2024	71.983.207		-15.740	159.522		(37.581.835)	10.450.000	(628.874)				15.462.747	59.829.027
I 2024ko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2024 y anteriores								-1.423.660					(1.423.660)
II Akatsengatiko 2024ko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2024 y anteriores												300.061	300.061
B. 2025. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2025	71.983.207		-15.740	159.522		(37.581.835)	10.450.000	(2.052.534)				15.762.808	58.705.428
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos						-400.000		(1.749.686)				1.598.081	(551.605)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios	0												0
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital	0												0
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto				0		(628.874)		628.874					0
C. 2025. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2025	71.983.207		-15.740	159.522		(38.610.709)	10.450.000	(1.749.686)				17.360.889	59.577.483
I 2025eko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2025													
II Akatsengatiko 2025eko doikuntzak Ajustes por errores 2025													
D. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	71.983.207		-15.740	159.522		(38.610.709)	10.450.000	(1.749.686)				17.360.889	59.577.483
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(2.329.950)				(1.067.470)	(3.397.420)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios													
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(1.749.686)		1.749.686					
E. 2026. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2026	71.983.207		-15.740	159.522		(40.360.395)	10.450.000	(2.329.950)				16.293.419	56.180.063

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Euskalduna Jauregia, AB

Sociedades Mercantiles Forales

Palacio Euskalduna, S.A.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza <i>Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias</i>	(2.329.950,00)	(1.749.686,00)
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak <i>Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</i>	---	---
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración instrumentos financieros</i>		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i>		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i>		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i>		2.715.431,00
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>		(400.000,00)
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuegatik <i>Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes</i>		
V. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i>		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V) <i>Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)</i>	---	2.315.431,00
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak <i>Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias</i>		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración de instrumentos financieros</i>		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i>		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i>		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i>		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	(1.067.470,00)	(817.290,00)
IX. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i>		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX) <i>Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)</i>	(1.067.470,00)	(817.290,00)
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C) <i>TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)</i>	(3.397.420,00)	(251.545,00)

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo**Merkataritzako Foru Sozietateak**
Euskalduna Jauregia, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Palacio Euskalduna, S.A.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(2.329.950)	(1.749.686)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	1.647.530	1.424.350
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	2.760.000	2.420.000
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(1.067.470)	(817.290)
e) Ibilgetuaren baje eta beherentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta beherentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	(45.000)	(178.360)
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntan <i>Cambios en capital corriente</i>	253.526	(3.618.185)
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	274.500	(340.441)
c) Bestelako aktibo korrientek <i>Otros activos corrientes</i>	30.000	38.763
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	364.026	(1.060.182)
e) Bestelako pasibo korrientek <i>Otros pasivos corrientes</i>	(415.000)	(2.256.324)
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientek <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	45.000	178.360
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>	45.000	178.360
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(383.894)	(3.765.161)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(3.138.000)	(2.691.943)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	(470.000)	(367.236)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(2.668.000)	(2.324.706)
d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Euskalduna Jauregia, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Palacio Euskalduna, S.A.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukieztina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(3.138.000)	(2.691.943)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>		2.315.432
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrrak <i>Otras Deudas</i>		(400.000)
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		2.715.432
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación		2.315.432
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(3.521.894)	(4.141.672)
Eskudirua edo baliokildeak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	7.523.964	11.665.636
Eskudirua edo baliokildeak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	4.002.070	7.523.964

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Euskalduna Jauregia, AB / Palacio Euskalduna, S.A.

Plazak / Plazas 2025	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari nagusia / Director General		1,00	1,00	96.700,00		1,00	1,00	100.100,00
Zuzendaritzako idazkaria / Secretaria Dirección		2,00	2,00	52.300,00		1,00	1,00	52.400,00
Arloen zuzendaritza / Direccion áreas	3,00	2,00	5,00	378.900,00	2,00	2,00	4,00	364.100,00
Arloko kudeatzaileak eta arduradunak / Gestores y Responsables área		5,00	5,00	376.600,00		5,00	5,00	376.600,00
Teknikaria / Técnico	8,00	2,00	10,00	545.200,00	6,00	2,00	8,00	530.200,00
Kontabilitateko administraria / Administrativo Contable		2,00	2,00	92.100,00		3,00	3,00	125.000,00
Erakunde Harremanetarako eta Garapenerako zuzendaria / Director de Relaciones Institucionales y Desarrollo	1,00		1,00					
Subdirector Técnico Responsable Mantenimiento	2,00		2,00					
Arduradun teknikoa / Responsable Técnico								
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	14,00	14,00	28,00	1.541.800,00	8,00	14,00	22,00	1.548.400,00

Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas			Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari nagusia / Director General					1,00	1,00				103.100,00
Zuzendaritzako idazkaria / Secretaria Dirección					1,00	1,00				54.700,00
Arloen zuzendaritza / Direccion áreas				3,00	2,00	5,00				279.100,00
Arloko kudeatzaileak eta arduradunak / Gestores y Responsables área					5,00	5,00				390.400,00
Teknikaria / Técnico				8,00	2,00	10,00				594.200,00
Kontabilitateko administraria / Administrativo Contable					3,00	3,00				134.000,00
Erakunde Harremanetarako eta Garapenerako zuzendaria / Director de Relaciones Institucionales y Desarrollo				1,00		1,00				
Arduradun teknikoa / Responsable Técnico				2,00		2,00				
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				14,00	14,00	28,00				1.555.500,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Teknikaria / Técnico	1,00		1,00	41.100,00				
Administrari laguntzailea / Auxiliar administrativo		2,00	2,00	75.200,00	0,50		0,50	20.600,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00	2,00	3,00	116.300,00	0,50		0,50	20.600,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Teknikaria / Técnico	1,00		1,00	42.500,00		
Administrari laguntzailea / Auxiliar administrativo		0,50	0,50	21.200,00		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00	0,50	1,50	63.700,00		

Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

1. Sarrera.

2024ko ekitaldian munduko ekonomiaren neurrizko dezelerazioa nabarmendu zen, eta, horren ondoren, 2025eko ekitaldia AEBk ezarritako muga-zergekin sortu duten ziurgabetasuna eta Ukrainaren eta Errusiaren eta Israelen eta Palestinaren artean dauden gatazken ondorioz merkaturak dauden eraginek markatu dute.

Testuinguru horretan, toki eskumeneko hondakinekin lotutako zerbitzuen esparruan bere zereginak betetz jarraitu du Garbikerrek. Bestalde legealdi berriko ekimen nagusiak martxan jarri ditu.

Oro har, frakzioen gaikako bilketak hobera egin du berriro, nahiz eta hurrengo ekitaldiak erabakigarriak izango diren Europako erakundeek berreskurapenaren eta birziklapenaren arloan eskatutako ratioak betetzeko orduan.

Inguruabar horiek Bizkaiko Toki Eskumeneko Prebentzio eta Hondakinen Kudeaketarako Plan Integralean jasota daude. Plan hori 2/2024 Foru Arauaren bidez onartu zen, 2024ko urriaren 23an, eta Bizkaiko Aldizkari Ofizialean argitaratu zen 2024ko abenduaren 9an.

Plan horretan, erakundearen eta sektorearen esku hartzen duten eragilearen artean koordinatuta lan egitea aurreikusten da, ildo horretatik informazioaren kudeaketa egiteko, eta, horren bidez, erabakiak hartzerakoan eredu prediktiboak osatzeko aukera izateko.

Beharrezkoa izango da, baita ere, herritarrengana hurbiltzeko eta herritarrak sentsibilizatzeko ahalegin berezia egitea, eta, horretarako, herritarrak dinamika parte-hartzaileetan sarrarazteko ahalegina egingo da, gizartearen kontzientzia handiagoa lortze aldera.

Ez dira ahaztu behar, noski, gai horrekin lotutako tratamenduen azpiegiturretan egin beharreko hobekuntzak, Bizkaiko Lurralde Historikoa hiri-hondakinen kudeaketaren esparruko etorkizuneko erronken eta eskakizunen ildoan lerrotatu dadin.

1. Preámbulo.

Tras un ejercicio 2024 marcado por una desaceleración moderada de la economía mundial, el ejercicio 2025 ha estado condicionado por la incertidumbre generada por el planteamiento arancelario de EEUU y los efectos en el mercado derivados de los conflictos existentes entre Ucrania y Rusia e Israel y Palestina.

En este contexto, Garbiker ha continuado realizando la labor en lo que respecta a los servicios relacionados con los residuos de competencia local.

En términos generales se continúa con la mejora en la recogida selectiva de las diferentes fracciones, si bien los próximos ejercicios serán determinantes para dar cumplimiento a las ratios de recuperación y reciclaje exigidas por los organismos europeos.

Estas circunstancias están recogidas en el Plan Integral de Prevención y Gestión de Residuos de Competencia Local de Bizkaia (PIPGRB 2030) que fue aprobado vía Norma Foral 2/2024 el 23 de octubre de 2024 y publicada en el Boletín Oficial de Bizkaia el 9 de diciembre de 2024.

En el mismo se prevé trabajar de forma coordinada entre las diferentes instituciones y agentes implicados en el sector para poder realizar una gestión de la información que posibilite la configuración de modelos predictivos a la hora de tomar decisiones.

Será necesario igualmente un importante esfuerzo en materia de acercamiento y sensibilización a la ciudadanía, incorporándola en dinámicas participativas que logren una mayor concienciación de la sociedad.

Todo ello sin olvidar las mejoras que resultarán necesarias en las infraestructuras de tratamiento asociadas para así alinear al THB con las exigencias y retos que plantea el futuro en materia de gestión de residuos urbanos.



Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

Azpimarratu behar da, gainera, beti bezala, hondakinen kudeaketarako aukeren hierarkia komunitarioaren arabera gauzatuko dela Garbikerren lana; haren arabera, prebentzio-ekintzak gauzatu behar dira batik bat, bai eta prestakuntza-jarduketak ere, berriro erabiltzeko, birziklatzeko, baloratzeko eta, azkenik, errefusa (duen arriskugarritasuna murriztu ondoren) modu seguruan ezabatzeko eragiketak aurrera eramateko.

Antolaketari lotutako helburuen bidez, langileak ahalik eta gehien trebatu, erakundearen kudeaketa-prozesuak etengabe hobetu eta teknologiaren zeharkako erabilera hobetu nahi dira, eta, helburu horietatik harago, lehen bezala, barne- eta kanpo-komunikazioa hobetzeko dinamikak sustatzen jarraitu uko da, betiere erakundearen zerbitzuak hobeto emateko helburuarekin.

Horrez gain, zerbitzu guztietako jardueran aurreikusitako bilakaeraren xehetasunak azaltzen dira hurrengo epigrafeetan.

2. Prebentzioa. Ingurumen Hezkuntzako eta Sentsibilizaziorako jarduerak.

2026an zehar, Artigasko Ingurumen Hezkuntzako Zentroak errendimendu osoz jardungo du, Waste Lab Bizkaia – Campus Artigas izen berriarekin, Garbikerrek sustatutako sentsibilizazio-zentroak Waste Lab Bizkaia markaren azpian bateratu baitira.

Bisitak Artigasko Ingurumen Hezkuntzako Zentroko Bulego Teknikoak kudeatuko ditu. Eskolei, ikastolei, unibertsitatei, elkartei, erakundeei eta abarri zuzendutakoak dira, eta zentrori bertara nahiz GARBIKERen instalazioetara (Garbiguneak, TMB instalazioak, hondakindegia, transferentzia-plantak) edo partaidetutako enpresetara (BZB, Berziklatu) joan daiteke.

Cabe señalar que, como siempre ha sido, la labor de Garbiker se llevará a cabo siempre de acuerdo con la Jerarquía Comunitaria de opciones de gestión de los residuos, según la cual se deben desarrollar prioritariamente acciones de prevención, junto con actuaciones de preparación para la reutilización, el reciclaje, valorización y, finalmente, operaciones de eliminación segura para la fracción restante de residuos una vez reducida su peligrosidad.

Más allá de los objetivos inherentes al aspecto organizativo y que tendrán foco en continuar con la mayor capacitación del personal, la mejora continua de los procesos de gestión y la mejora en el uso de la tecnología, se continuarán potenciando dinámicas que permitan mejorar la comunicación, tanto interna como externa, buscando siempre una mejor prestación de los servicios de la entidad.

Adicionalmente, se detalla en los siguientes epígrafes la evolución prevista en la actividad de los diferentes servicios.

2. Prevención. Actividades de Sensibilización y Educación Ambiental.

A lo largo de 2026 el Centro de Educación Ambiental de Artigas continuará funcionando a pleno rendimiento, bajo una nueva denominación Waste Lab Bizkaia – Campus Artigas, y fruto de la unificación de los centros de sensibilización promovidos por Garbiker bajo la marca Waste Lab Bizkaia.

Las visitas las cuales están dirigidas a colegios, ikastolas, universidades, asociaciones e instituciones, etc., serán coordinadas desde la Oficina Técnica del Waste Lab Bizkaia – Campus Artigas y se realizarán tanto al propio centro como a las distintas instalaciones de GARBIKER (Garbigunes, TMB, vertederos, plantas de transferencia) o empresas participadas (BZB, Berziklatu).



Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

Era berean, 2024ko ekitaldiko azaroan inauguratu, eta 2025ean pixkanaka jarduera handituz joan ondoren, 2026an Waste Lab Bizkaia -Derioko Campusaren bere jarduera finkatuko du. Waste Lab Bizkaia erreferentziako zentroa eta topagunea izan nahi du hiri-hondakinen kateko kudeatzaile guztientzat, sensibilizaziorako nahiz berrikuntzarako ekintzak abian jartzeko eta, horrela, arlo horretako helburuak behar bezala bete ahal izateko. Horretarako, orientazio desberdineko hainbat gune ditu (kalea, auzoa eta plaza), eta gaur egun, besteak beste, hainbat kolektibori zuzendutako sensibilizazio-ekintzak, bai eta enpresa-topaketak eta prestakuntzako eta sektoreko enpresen proiektu berritzaileak eta erronkak garatzeko ekintzak egiten dira horietan.

Horrez gainera, sensibilizatzeko eta kontzientziazteko jarduerak egingo dira aurrerantzean ere, publiko desberdinei begira, arlo horri dagokionez BHPKPI 2030 planean jaso diren helburuekin lerrokatuta. Ildo horretan, 2025eko ekitaldian "Horia da - Ez da Horia" kanpaina egin ondoren, eta ontzi arinei arreta emanda, gaur egun frakzio organikoari buruzko prebentzio-kanpaina bat lantzen ari da, eta, aurreikuspenen arabera, 2025eko ekitaldiaren amaiera eta 2026ko ekitaldiaren hasieraren artean jarriko da abian.

3. Hondakinen bilketa.

3.1. Garbiguneak.

Garbikerrek kudeatutako 23 Garbiguneetan hondakin mota hauek biltzen dira, besteak beste: metalak, egurrak, papera eta kartoia, pilak, linea zuria, linea marroia, pneumatikoak, EEH, fluoreszenteak, karterreko olioak, etxeko olioak, inausketako hondakinak, plastikoak, tamaina handikoak, bateria-metatzailak, tonerrak, eskuko telefonoak, CD eta DVDak, kaseteak eta bideo zintak, jostailuak, kafe-kapsulak, erradiografiak, olio-iragazkiak, etab.

Del mismo modo, y tras su inauguración en noviembre del ejercicio 2024, y un 2025 en el que paulatinamente se ha ido incrementando la actividad, 2026 se presenta como el año en el que Waste Lab Bizkaia - Campus Derio, consolidará su actividad. Waste Lab Bizkaia - Campus Zamudio pretende constituirse como centro de referencia y punto de encuentro para todos los agentes de la gestión de la cadena de los residuos urbanos, de cara a poner en marcha acciones de sensibilización e innovación que permitan enfocar adecuadamente la consecución de los objetivos en esta materia. A tal efecto cuenta con diferentes espacios, (la calle, el barrio y la plaza) con diferente orientación y en el que actualmente se realizan, entre otras, tanto acciones de sensibilización dirigidas a diferentes colectivos, así como encuentros empresariales, acciones formativas, o de desarrollo de proyectos innovadores y retos de empresas del sector.

Adicionalmente, se seguirán realizando actividades de sensibilización y concienciación destinadas a diferentes públicos de forma alineada con los objetivos que se definen el PIPGRB 2030 en esta área. En este sentido y tras la campaña 'Horia da - Ez da Horia' llevada a cabo en el ejercicio 2025 y con foco en la fracción de Envases Ligeros, en la actualidad se está trabajando en una campaña de prevención de la fracción orgánica que, previsiblemente, se lanzará entre finales del ejercicio 2025 y principios del ejercicio 2026.

3. Recogida de los residuos.

3.1. Garbigunes.

En los 23 Garbigunes gestionados por Garbiker se recogen, entre otros, los siguientes tipos de residuos: metales, maderas, papel y cartón, pilas, línea blanca, línea marrón, neumáticos, RCDs, fluorescentes, aceites de cárter, aceites domésticos, restos de podas, plásticos, voluminosos, baterías- acumuladores, tóneres, teléfonos móviles, CDs- DVDs, cassettes, cintas de video, juguetes, cápsulas de café, radiografías, filtros de aceite, etc.



Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

Bederatzi Garbigunetan, gainera, hondakin arriskutsuak ere (pintura, disolbatzaile, itsasgarri, erretxinen hondakinak, etab.) biltzen dira, eta erabiltzeko moduko hondakinak biltzen jarraituko da, xede horretarako prestatutako txabola berezietan.

Basauri, Barakaldo, Durango, Erandio, Gernika, Getxo, Gueñes, Igorre eta Markinako Garbiguneak dira, eta asteko zazpi egunetan irekita egongo dira.

Fitosanitarioen bilketarekin jarraituko da Karrantza, Gueñes, Santurtzi, Derio, Mungia, Gernika, Durango, Markina eta Igorreko Garbiguneetan.

Aurreko urteetako bilakaera aintzat hartuta, kudeatuko den hondakin kopurua 36.000 tonakoa izango dela kalkulatzen da, eta erabiltzaile kopurua, berriz, 250.000koa.

Horrez gain, Garbigune mugikorraren zerbitzu ibiltariak jarraitu egingo du 2026ean, eta oraindik zerbitzu hori erabiltzen ez duten Bizkaiko Lurralde Historikoko udalerriek zerbitzuarekin bat egiteko bidea sustatuko da.

Horren bidez, herritarrei zerbitzua hurbildu nahi zaie, udalerritik irten beharrik gabe, onartutako hondakin gehienak garbigune batean utz ditzaten.

Garbikerren Garbigune mugikorrak gainera, 5 udalerritan zerbitzu hori ematen duten baliabide propioak daude: Bilbon, Zamudio, Portugaleten, Gernikan eta Getxon.

Bestalde, 2025eko ekitaldian zehar, lanean aritu gara garbigune-proiektu pilotu bat abian jartzeko gune populatuetatik hurbilagoko inguruneetan, batez ere, berrerabiltzera bideratua dagoena. Proiektu hori lau kokagune berritan jarriko da, eta azken fasean dago. Aurreikuspenen arabera, pixkanaka jarriko da martxan, 2026ko lehen hiruhilekoan.

Hay nueve garbigunes en que, además se recogerán residuos peligrosos (pinturas, disolventes, colas, resinas, etc.) y se mantendrá la recogida de residuos reutilizables en casetas especialmente preparadas para tal efecto.

Son los garbigunes de Basauri, Barakaldo, Durango, Erandio, Gernika, Getxo, Gueñes, Igorre y Markina, que estarán abiertos al público los siete días de la semana.

La recogida de fitosanitarios se mantendrá en los garbigunes de Karrantza, Gueñes, Santurtzi, Derio, Mungia, Gernika, Durango, Markina e Igorre.

La cantidad de residuos a gestionar se estima en 36.000 toneladas siguiendo la evolución de años anteriores y el número de usuarios en 250.000.

Asimismo, se continuará con la prestación del servicio itinerante de Garbigune móvil en 2026, promoviendo la adhesión de los aquellos municipios del Territorio Histórico de Bizkaia que aún no hacen uso del mismo.

Este servicio pretende acercar el servicio a la ciudadanía de tal forma que puedan depositar la inmensa mayoría de los residuos admitidos en un garbigune sin necesidad de salir de su municipio.

Adicionalmente al Garbigune móvil de Garbiker, existen 5 municipios que cuentan con un servicio propio de esta naturaleza (Bilbao, Zamudio, Portugalete, Gernika y Getxo).

Por otro lado, a lo largo del ejercicio 2025 se ha venido trabajando en la activación de un proyecto piloto de garbigune en entornos más cercanos a los núcleos poblacionales enfocado, sobre todo a la reutilización. Este proyecto que se desplegará en cuatro nuevas localizaciones y cuya concepción está en su fase final, está previsto que, paulatinamente, entre en funcionamiento a lo largo del primer trimestre del 2026.



Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

Era berean, 2026ko ekitaldian, jarraipena emango zaio garbiguneen zerbitzuaren zerbitzu-kartari, 2025ean berritu zenari.

Horren osagarri, 2025ean, zerbitzu osoaren dinamika aztertuko da berrir, balizko hobekuntzak antzemateko, herritarrei emandako zerbitzuaren hobekuntzarako konpromisoa indartzeko eta hondakinen kudeaketa areagotzeko.

3.2. Ontzi arinen gaikako bilketa.

2026ean, horrelako gaikako bilketarako edukiontziei eutsiko zaie, eta, guztira, gutxi gorabehera 690.000 biztanleri emango zaie zerbitzua. Hori dela-eta, lehendik dauden zuzkidurak gehituko dira beharrezkoa den lekuetan.

Garbiker arduratuko da edukiontzi hauetan uzten diren hondakinak biltzeaz eta ontziak sailkatzeko Amorebieta-Etxanoko plantaraino garraiatzeaz.

Bildutako hondakin kopurua 12.000 tona ingurukoa izango da.

Kontsumitzaile handien arloan, eraikin publikoetan eta industrialdeetan batik bat, edukiontzien parkea handitzeko dinamikarekin jarraituko da, kultura- eta jai-ekitaldi handietako zerbitzu osagarriekin batera.

Betiko moduan, Ecoembesekin lan egingo da ostalaritzarako eta sukaldaritzarako HORECA proiektuetan, baita lurralde historikoko zenbait udalerritan edukiontziei buruz egindako azterlanean ere. Horrez gain, enpresa-jardueretan edo sektore ekonomikoetan edukiontziak jartzeko ekimen berriak aztertuko dira Ecoembesen eskutik.

2026ean, bilketa-ibilbideak optimizatzeko eta efizienteago egiteko dinamikarekin jarraituko da, bai eta pixkanaka murrizten ere lurpeko edukiontzien ibilbideak.

Asimismo, en el ejercicio 2026 se dará continuidad y seguimiento a la carta de servicios del servicio de garbigunes y que fue renovada en el año 2025.

Complementariamente, a lo largo de 2026 se seguirá analizando la dinámica del servicio en su conjunto, para identificar posibles mejoras, reforzar el compromiso en la mejora del servicio provisto a la ciudadanía y maximizar la gestión de residuos.

3.2. Recogida selectiva de envases ligeros.

Durante 2026, se mantendrá la contenerización para este tipo de recogida selectiva dando servicio a una población total aproximada de 690.000 habitantes incrementando las dotaciones existentes en aquellos puntos en los que resulte necesario.

Garbiker será la encargada de la recogida y transporte hasta la Planta Clasificadora de Envases de Amorebieta de los residuos depositados en estos contenedores.

La cantidad de Residuos recogidos será de unas 12.000 toneladas.

Se continuará en la dinámica de incrementar el parque de contenedores en grandes consumidores, edificios públicos, polígonos industriales junto con el servicio adicional para eventos culturales y festivos.

Se continuará colaborando junto con Ecoembes en los proyectos HORECA para hostelería y restauración, así como en el estudio de contenerización realizado en diversos municipios del Territorio Histórico. Adicionalmente se analizarán de la mano de Ecoembes nuevas iniciativas de contenerización en actividades empresariales o sectores económicos.

A lo largo de 2026, se seguirá con la dinámica de optimización y eficientización de las rutas de recogida así como en la reducción paulatina de las rutas de contenedores soterrados.



Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

4. Hiri Hondakinen tratamendua.

4.1. Garbiker-en instalazioak

4.1.1. Errefusaren tratamendua.

4.1.1.1. Transferentzia Plantak.

Durango, Gernika, Zalla, Berriatua eta Igorreko Transferentzia Plantetan biltzen diren hiri hondakinen (errefusa) azken helmuga batez ere Zabalgardi izango da, eta, neurri txikiagoan, TMB. Gernikan bildutako biohondakinak Bizkaiko Konpostegira joango dira, biometanizazio-instalazioa abian jarri arte. Ordutik aurrera, instalazio horretan tratatuko dira. Eskualdeko konpostatze-instalazioen eraginpeko eremuetan sortutako biohondakinak instalazio horietan tratatuko dira. Gernika, Igorre eta Berriatuko Plantetan jasotako tamaina handiko hondakinak Berziklatu kudeatuko dira.

Gernikan jasotako inausketa-hondakinak Bizkaiko Konpostegian kudeatuko dira, eta, Igorre eta Berriatuko Transferentzia Planten eragin-eremuen kasuan, Eskualdeko Konpostatze Plantetan kudeatuko dira.

Durango Transferentzia Plantak Durango Mankomunitateari eta Durango, Berriz eta Amorebieta-Etxanoko udalerriei emango die zerbitzua, eta 18.400 tona inguru bilduko dituela aurreikusi da.

Gernikako Plantak Busturialdeko eskualdeko 16 udalerriri emango die zerbitzua, eta 12.500 tona HHS-errefus inguru bilduko ditu.

Zallako Plantak Enkarterriko mankomunitateari emango dio zerbitzua, eta 8.825 tona HHS-errefus inguru bilduko ditu.

4. Tratamiento de los Residuos.

4.1. Instalaciones de Garbiker

4.1.1. Tratamiento de la fracción resto.

4.1.1.1. Plantas de transferencia.

El destino final de los residuos municipales (fracción resto) recogidos en las Plantas de Transferencia de Durango, Gernika, Zalla, Berriatua e Igorre, será fundamentalmente Zabalgardi y en menor medida T.M.B. Los biorresiduos recogidos en Gernika tendrán como destino Bizkaiko Konpostegia hasta la puesta en marcha de la Planta de Biometanización momento en el cual, el tratamiento de los mismos se realizará en dicha instalación. Los biorresiduos generados en las zonas de influencia de las Plantas de Compostaje Comarcal, serán tratadas en las mismas. Los residuos voluminosos recogidos en las Plantas de Gernika, Igorre y Berriatua se gestionarán en Berziklatu.

Los restos de poda recogidos en Gernika se gestionarán en Bizkaiko Konpostegia y, en el caso de la zona de influencia de las Plantas de Transferencia de Igorre y Berriatua, se gestionarán en las Plantas de Compostaje Comarcal.

Utilizarán la Planta de Transferencia de Durango la Mancomunidad de Durango y los municipios de Durango, Berriz y Amorebieta, que depositarán unas 18.400 toneladas de residuos municipales-fracción resto.

La Planta de Gernika atenderá a 16 municipios de la comarca de Busturialdea, que depositarán unas 12.500 toneladas de residuos municipales-fracción resto.

La Planta de Zalla atenderá a la mancomunidad de Enkarterri, cuyos municipios depositarán unas 8.825 toneladas de residuos municipales-fracción resto.



Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

Berriatuko Plantak Markina eta Ondarroako udalerriei eta Lea-Ibarra eta Lea-Artibai mankomunitateei emango die zerbitzua, eta 5.625 tona HHS-errefus inguru bilduko ditu.

Igorreko Plantak Arratiako mankomunitateari emango dio zerbitzua, nagusiki, eta 4.200 tona HHS-errefus inguru bilduko dituela aurreikusi da.

4.1.1.2. Tratamendu Mekaniko-Biologiko planta.

2026ean, Tratamendu Mekaniko-Biologikorako Plantan 178.500 tona tratatuko direla aurreikusten da.

Arlo horretan, 2025ean hainbat lan-ildo gauzatu dira, instalazioak oro har hobetzeko eta bertako ekipoak berritzeko. Era berean, kontsulta bat egin da merkatuan, egungo egoeratik eta etorkizuneko aurreikuspenetatik abiatuta, hainbat enpresak aukera izan dezaten beren ikuspegia emateko, eta horrela jakiteko azpiegituraren ikuspegitik, haien ustez, irtenbiderik onena zein den eta frakzio horrekin zer tratamendu egin behar den.

Aurrekoaren ildotik, aurreikuspenen arabera, 2026an gauzatuko dira instalazioa berritzeko aurreproiektua idazteko lanak urtealdi amaieran planta berritze prozesuari ekiteko.

4.1.1.3. Balio energetikoa lortzeko planta (Zabalgarbi)

2026ean, Garbikerrekin hitzartutako udalerrietatik 65.000 tona Hondakin Primario balorizatzea espero da, eta, era berean, baita Tratamendu Mekaniko Biologikorako Plantatik (TMB) datozen 69.000 tona inguru Hondakin Sekundario ere.

La planta de Berriatua atenderá a los municipios de Markina, Ondarroa y a las mancomunidades de Lea-Ibarra y Lea-Artibai, que depositarán unas 5.625 toneladas de residuos municipales-fracción resto.

La Planta de Igorre dará servicio principalmente a la mancomunidad de Arratia, que se estima va a depositar unas 4.200 toneladas de RSU residuos municipales-fracción resto.

4.1.1.2. Planta de tratamiento Mecánico Biológico (TMB).

Se estima en la Planta de Tratamiento Mecánico-Biológico un tratamiento de 178.500 toneladas para el año 2026.

En este campo, a lo largo de 2025 se han materializado diferentes líneas de trabajo para la mejora general de las instalaciones y renovación de equipos de la planta. Asimismo, se ha lanzado una consulta a mercado con el fin de que, a partir de la situación actual y las previsiones futuras, diferentes empresas puedan aportar su visión sobre cuál entienden que podría ser la mejor solución desde el punto de vista de la infraestructura y el tratamiento a realizar sobre esta fracción.

En línea con lo anterior, está previsto que, a lo largo de 2026 se materialicen los trabajos de redacción del anteproyecto para el lanzamiento de su renovación de la planta a finales de dicho ejercicio.

4.1.1.3. Planta de Valorización Energética (Zabalgarbi).

En 2026, se espera valorizar unas 65.000 toneladas de Residuo Primario procedentes de municipios conveniados con Garbiker, así como alrededor de 69.000 toneladas de Residuo Secundario procedentes de la Planta de Tratamiento Mecánico Biológico (TMB).



Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

4.1.1.4. Hondakindegia aktiboak

2026an, Artigasko hondakinen zabortegi kontrolatuan tratatutako hondakinak uzten jarraituko da, aurreko ekitaldietan egin izan den bezala. Halaber, eskuineko ibarbidea partzialki zigilatze lanak amaitu ondoren, ezkerreko ibarbidean konformazio berria gauzatzeko eta zigilatze-lanak egingo dira. Bestalde, espero da zabortegiko gasak kudeatzeko eta tratatzeko sistemak hobetzeko lanak 2025eko ekitaldiaren amaieran bukatzea.

Jatako zabortegia, ziurrenik, ez da jardunean egongo, 2025eko ekitaldian bezala, eta laguntza-zabortegi gisa funtzionatuko du. Gainera, ekitaldi honen amaieran, obra bat egingo da zabortegia partzialki zigilatze lanak, eta 2026ko ekitaldian amaituko da.

Abenduaren 31ra bitartean, gutxi gorabehera 500.000 m³ lixibiatu sortuko dira Artigas eta Jatako hondakindegietan, eta Artigasen dagoen lixibiatuen Tratamendu Plantan kudeatuko dira.

4.1.1.5. Itxi diren hondakindegia.

Itxi ondorengo mantentze-lanak egingo dira Gordexola, Amoroto eta Igorreko hondakindegietan, orain arte bezala; izan ere, abenduaren 27ko 1481/2001 Errege Dekretuak agindutakoaren arabera, hondakindegia itxi badira ere, gutxienez hurrengo 30 urteetan horiek mantentzeko lanak egin behar dira.

Abenduaren 31ra arte, 2.450 tona inguru lixibiatu sortuko dira Gordexolan, 2.500 tona inguru Amoroton eta 16.800 tona inguru Igorren. Guztiak tratatuko dira Artigasko lixibiatuen Tratamendu Plantan.

4.1.1.4. Vertederos activos.

Durante 2026, se continuará depositando residuos tratados en el vertedero controlado de Residuos de Artigas, tal y como se ha venido realizando a lo largo de los ejercicios precedentes. Asimismo, y tras la finalización de las labores de sellado parcial de la vaguada derecha, se continuarán ejecutando las labores finales de nuevo conformado y sellado en la vaguada izquierda. Se espera asimismo que los trabajos de mejora de los sistemas tratamiento de gases del vertedero finalicen para finales del ejercicio 2025.

El vertedero de Jata permanecerá previsiblemente inactivo, tal y como ha sucedido en el ejercicio 2025, funcionando como vertedero de respaldo. Asimismo, a finales del presente ejercicio se abordará una obra para el sellado parcial del vertedero cuya ejecución acabará durante el ejercicio 2026.

Los lixiviados producidos en los vertederos de Jata y Artigas hasta el 31 de diciembre supondrán aproximadamente 500.000 m³ y se gestionarán en la Planta de Tratamiento de lixiviados de Artigas.

4.1.1.5. Vertederos clausurados.

Se seguirán realizando las labores de mantenimiento postclausura en los vertederos de Gordexola, Amoroto e Igorre de acuerdo al R.D. 1481/2001 de 27 de diciembre, que obliga a realizar labores de mantenimiento durante al menos los siguientes 30 años a la clausura de los vertederos.

Los lixiviados producidos hasta el 31 de diciembre, supondrán aproximadamente 2.450 m³ en Gordexola, 2.500 m³ en Amoroto y 16.800 m³ en Igorre. Todos ellos se tratarán en la Planta de Tratamiento de lixiviados de Artigas.



Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

4.1.1.6. Hondakin geldoen tratamendua.

Berriz eta Orkonera hondakindegietan mantentze-lanak egingo dira; izan ere, abenduaren 27ko 1481/2001 Errege Dekretuak agindutakoaren arabera, hondakindegia itxi badira ere, hurrengo 30 urteetan horiek mantentzeko lanak egin behar dira.

Abenduaren 31ra bitartean, 60.000 m³ inguru lixibiatu sortuko dira Berrizen, eta 3.500 m³ inguru Orkonera.

4.1.2. Hondakin organikoaren tratamendua

- Bizkaiko Konpostegia – Konposta egiteko planta.

Bizkaiko Konpostegian egindako handitze-lanen ondoren, eta Getxo, Igorre eta Berriatuko Eskualdeko Konpostaje-plantak burutu ondoren, zati organikoaren tratamendu-ahalmena hazi egin da Bizkaiko Lurralde Historikoan.

Planta horiei esker, halaber, konposta ekoizteko prozesua biohondakinak sortzen diren lekura hurbildu ahal izan da, eta gure ingurunera gas-isurketa asko murriztuko da.

Era berean, 2025eko apirilean, Metabarri SAK sustatutako biometanizazio-instalazioa eraikitzen hasi zen, eta 2026ko ekitaldirako amaitzea aurreikusten da. Instalazio horri esker, tratamendu-ahalmena urtean 50.000 tona arte handituko da lurraldean, eta era berean Bizkaiko Konpostegira, denbora laburra konpost bihurtzeko aukera emango duen material berri bat ailegatzea ahalbidetuko du.

Halaz ere, espero da, orotara eta herritarrak sensibilizatzeko dinamikan jarraituz, 2026ko abenduaren 31ra bitartean Bizkaiko Lurralde Historikoan bilduko den GBFO kantitatea 20.000 tonakoa izatea.

4.1.1.6. Tratamiento de los Residuos Inertes.

En los vertederos de Berriz y Orkonera se realizarán las labores de mantenimiento de acuerdo al R.D. 1481/2001 de 27 de diciembre, que obliga a realizar labores de mantenimiento durante los siguientes 30 años a la clausura de los vertederos.

Los lixiviados producidos, hasta el 31 de diciembre, supondrán aproximadamente 60.000 m³ en Berriz y 3.500 m³ en Orkonera.

4.1.2. Tratamiento de la Fracción Orgánica

- Planta de Compostaje y Plantas de Compostaje Comarcal.

Tras las obras de ampliación ejecutadas en Bizkaiko Konpostegia y con el despliegue final de las tres Plantas de Compostaje Comarcal en Getxo, Igorre y Berriatua, la capacidad de tratamiento de la fracción orgánica ha crecido en el THB.

Estas plantas han posibilitado asimismo el acercamiento del proceso de producción de compost al lugar de generación de los biorresiduos y derivarán en una importante reducción en la emisión de gases a nuestro entorno.

Del mismo modo, en abril de 2025 se inició la construcción de la Planta de Biometanización promovida por Metabarri S.A. cuya finalización está prevista para el ejercicio 2026. Esta planta posibilitará incrementar la capacidad de tratamiento del territorio hasta las 50.000t/año, posibilitando la llegada a Bizkaiko Konpostegia de un material que permitirá su transformación a compost en un menor período de tiempo.

Con todo, se espera que en su conjunto y continuando con la dinámica de sensibilización de la ciudadanía, la cantidad de FORS recogida en el THB hasta el 31 de diciembre de 2026, ascienda a unas 20.000 toneladas.



Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

4.2. Partaidetza duten enpresak.

4.2.1. Bizkaiko Zabor Berziklategia, Sozietate Mugatua.

Garbikerrek, Bizkaiko Zabor Berziklategia, EMko (B.Z.B.) kide den aldetik, lankidetzan jardungo du aktiboki, Ontzi Arinen Amorebieta-Etxanoko Ontzi Berziklategia garatzeko lanetan. Planta honetan sailkatuko dira Garbikerrek Bizkaiko Lurralde Historikoan udalerrietan biltzen dituen ontziak, baita Bilbo, Getxo eta Sestaoko udalek bildutakoak ere, eta Barakaldo, Portugalete, Galdakao eta Laudioko bilketa pneumatikoak.

2025aren amaieran planta berritzeko proiektua amaitu ondoren, 2026tik aurrera urtean 45.000 tona tratatzeko eta 10 ontzi-frakzio eta beste plastiko mota bereizteko ahalmena duen instalazio batean egingo da lan.

4.2.2. Berziklatu, S.A.

Sozietate honek Bizkaiko Lurralde Historikoko tamaina handiko hondakinak kudeatuko ditu, hala udalek batuko dituztenak nola 23 Garbiguneetan batuko direnak.

Planta honetan, tamaina handiko hondakinak berriz erabiltzeko eta birziklatzeko prestatzen jarraituko da; xede horretarako sortu den Sozietatea denez, ez du irabazteko inolako asmorik.

4.2.3. Metabarri, S.A.

2023an eratu eta 2024an ingeniaritza-lanak egin ondoren, 2025eko ekitaldian biometanizazio-instalazioa eraikitzen hasi da, eta 2026an amaitzea aurreikusten da. Abian jartzen denean, ahalmena izango du urtean 50.000 tona hondakin organiko tratatzeko lurraldean.

4.2. Instalaciones de Empresas participadas.

4.2.1. Bizkaiko Zabor Berziklategia, Sociedad Limitada.

Garbiker, como socio de Bizkaiko Zabor Berziklategia, S.L. (B.Z.B.), colaborará activamente en el desarrollo de la Planta Clasificadora de Envases Ligeros de Amorebieta. En esta planta se clasificarán los envases recogidos por Garbiker en los municipios del Territorio Histórico de Bizkaia, así como los recogidos por los ayuntamientos de Bilbao, Getxo y Sestao y en las recogidas neumáticas de Barakaldo, Portugalete, Galdakao y Llodio.

Una vez finalizado el proyecto de renovación de la planta a finales de 2025, desde 2026 se trabajará en una instalación con capacidad de tratamiento de hasta 45.000 toneladas/año y de separación de 10 familias de fracciones de envases y otros plásticos.

4.2.2. Berziklatu, S.A.

Esta Sociedad será la encargada de gestionar los residuos voluminosos del Territorio Histórico de Bizkaia, tanto recogidos por los ayuntamientos como recogidos en los 23 Garbigunes.

Dicha Planta continuará preparando para la reutilización o reciclando el residuo voluminoso, sin ningún tipo de ánimo de lucro al ser una Sociedad creada a tal fin.

4.2.3. Metabarri, S.A.

Tras su constitución en 2023, y los trabajos de ingeniería realizados en 2024, en el ejercicio 2025 ha iniciado la construcción de la Planta de Biometanización, la cual está prevista que se finalice durante el año 2026. Toda vez que se materialice su puesta en marcha, la capacidad de tratamiento del residuo orgánico del territorio alcanzará las 50.000t/año.



Garbiker, ABMP
Garbiker, S.A.M.P.

5. Udalerrri eta herri erakundeentzako aholkularitza.

Kontsultak argituko dira, txostenak prestatuko dira, eta bilerak eta bisitak egingo dira udaletako eta herri erakundeetako teknikariek eta langileekin, orain arte bezala.

6. 2026ko inbertsioak

2026rako 8.082.873 euroko inbertsioa aurreikusten da ibilgetu materialean. Inbertsio hauek ondoren azaldutako erara finantzatzeko dira:

- 3.033.829€ aurreko ekitaldiko kapitaleko dirulaguntzen soberakinen aurka eta 1.987.530€ UE-NEXT GENERATIONEU funtsen aurka.
- Gainerakoa funts propioen aurka.

Inbertsio hauek, hondakinak tratatzeko azpiegiturretan egokitzapen-obrak egiteko eta zorroko beste proiektu batzuk amaitzeko erabiliko dira.

5. Asesoramiento a Municipios y Organismos Públicos.

Se seguirán resolviendo consultas, redactando informes, manteniendo reuniones y realizando visitas con técnicos y demás personal de municipios y organismos públicos.

6. Inversiones 2026

La previsión de inversión para 2026 es de 8.082.873€ en inmovilizado material, que serán financiados:

- contra subvenciones de capital remanentes por un importe de 3.033.829€ y de fondos UE-NEXT GENERATIONEU por un importe de 1.987.530€).
- y contra fondos propios.

Los cuáles serán destinados a la ejecución de obras de adecuación en diferentes infraestructuras de tratamiento de residuos así como para la finalización de otros proyectos en cartera.

Merkataritzako Foru Sozietateak

Garbiker, ABMP

Sociedades Mercantiles Forales

Garbiker, S.A.M.P.

2026ko Kapitalaren aurrekontua

Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	3.800.179
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzek <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>	100.000	Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	
		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	
Ibilgetu materialaren eskuratzek <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	7.982.872	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzek <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzek <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>	50.000	F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Akzio propioak eskuratzek <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>	3.530.114	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>	802.500	Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	1.246.756
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	7.192.021
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	226.530
Guztira <i>Total</i>	12.465.486	Guztira <i>Total</i>	12.465.486

2026ko Ustiapen aurrekontua

Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negoio-zifren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	59.944.016
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	33.177.821	Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	10.625.801	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	6.040.042	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	91.918
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	6.861.724	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	91.918
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	6.861.724	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	30.002
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>		Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	160.000
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	1.517.710	Kapitaleko dirulaguntzak egotea <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	2.664.358
Zergak <i>Impuestos</i>	4.242.701	Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>	424.495	Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	
Guztira <i>Total</i>	62.890.294	Guztira <i>Total</i>	62.890.294

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZietatea / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Garbiker, ABMP / Garbiker, S.A.M.P.

Aktiboa / Activo		2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA / ACTIVO NO CORRIENTE		113.667.210,87	111.574.380,87
I. Ibilgetu ukiezina / Inmovilizado intangible		334.832,00	363.145,00
1. Ikerketa eta garapena / Investigación y desarrollo			
2. Emakidak / Concesiones			
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / Patentes, licencias, marcas y simil.			
4. Merkataritza-funtza / Fondo de comercio			
5. Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas	254.832,00		288.345,00
6. Bestelako ibilgetu ukiezina / Otro inmovilizado intangible	80.000,00		74.800,00
II. Ibilgetu materiala / Inmovilizado material		109.878.819,00	107.807.676,00
1. Lursailak eta eraikuntzak / Terrenos y construcciones	31.348.471,00		31.856.717,00
2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	74.956.990,00		67.378.927,00
3. Aribideko ibilgetuak eta aurrerakinak / Inmovilizaciones en curso y anticipos	3.573.358,00		8.572.032,00
III. Ondasun higiezinak inbertsioak / Inversiones inmobiliarias			
1. Lursailak / Terrenos			
2. Eraikuntzak / Construcciones			
IV. E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P	3.334.297,87		3.334.297,87
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio	3.334.297,87		3.334.297,87
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros			
V. E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P	119.262,00		69.262,00
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros	119.262,00		69.262,00
VI. Zerga geroratuen aktiboak / Activos por impuesto diferido			
B) AKTIBO KORRIENTE / ACTIVO CORRIENTE		34.199.678,00	41.391.699,00
I. Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek / Activos no corrientes manten. para la vta.			
II. Izakinak / Existencias			
1. Merkataritzakoak / Comerciales			
2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / Materias primas y otros aprovisionamientos			
3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / Productos en curso			
4. Produktu bukatuak / Productos terminados			
5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskuraga. / Subproductos, residuos y mat. recuperables			
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / Anticipos a proveedores			
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	12.561.764,00		13.867.382,00
1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / Clientes ventas y prestacion de servicios	9.285.529,00		9.007.302,00
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / Clientes, empresas del grupo y asociadas	2.905.751,00		2.829.359,00
3. Hainbat zordun / Deudores varios	484,00		484,00
4. Langileak / Personal	120.000,00		116.757,00
5. Zerga korrientearen aktiboak / Activos por impuesto corriente			
6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / Otros créditos con las Admin. Públicas	250.000,00		1.913.480,00
7. Akziodunak (bazkideak), galdutako ordainketak / Accionistas (socios) desembolsos exigidos			
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P	9.022.485,00		17.105.358,00
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas	9.022.485,00		17.105.358,00
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros			
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a corto plazo	7.125,00		7.600,00
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas			
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros	7.125,00		7.600,00
VI. Periodifikatzeak epe motzera / Periodificaciones a corto plazo	71.689,00		69.804,00
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	12.536.615,00		10.341.555,00
1. Diruzaintza / Tesorería	12.536.615,00		10.341.555,00
2. Bestelako aktibo likido baliokideak / Otros activos líquidos equivalentes			
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	147.866.889		152.966.080

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Garbiker, ABMP / Garbiker, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ONDARE GARBIA / PATRIMONIO NETO	82.305.891,00	83.906.308,00
A-1) Funtz propioak / Fondos propios	53.747.025,00	53.322.530,00
I. Kapitala / Capital	66.865.337,00	66.865.337,00
1. Eskrituratutako kapitala / Capital escriturado	66.865.337,00	66.865.337,00
2. (Eskijitzen ez den kapitala) / (Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima / Prima de emisión		
III. Erreserbak / Reservas	1.660.678,00	1.641.224,00
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / Legal y estatutarias	1.193.414,00	1.173.960,00
2. Beste erreserba batzuk / Otras reservas	467.264,00	467.264,00
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / (Acciones/participaciones patrimonio ppio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / Resultados Ejercicios Anteriores	(18.744.914,00)	(18.920.000,00)
1. Gerakina / Remanente		
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / (Resultados negativos de ejerc. anteriores)	(18.744.914,00)	(18.920.000,00)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / Otras aportaciones de socios	3.541.429,00	3.541.429,00
VII. Ekitaldiko emaitza / Resultado del ejercicio	424.495,00	194.540,00
VIII. (Konturako dibidendua) / (Dividendo a Cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste balialabide batzuk / Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak / Ajustes por cambio de valor		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / Instrumentos financieros dispon. para venta		
II. Estaldura-eragiketak / Operaciones de cobertura		
III. Beste batzuk / Otros		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / Subvenciones, donaciones y legados recibidos	28.558.866,00	30.583.778,00

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Garbiker, ABMP / Garbiker, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / PASIVO NO CORRIENTE	54.179.238,00	57.904.542,00
I. Epe luzeko hornidurak / Provisiones a largo plazo	41.405.267,00	40.961.010,00
1. Langileei emandako E/L prestazioengatik betebeharrak / Obligaciones por prestaciones a L/P al personal		
2. Ingurumen-jarduerak / Actuaciones medioambientales	41.405.267,00	40.961.010,00
3. Berregituraketagatik hornidurak / Provisiones por reestructuración		
4. Bestelako hornidurak / Otras provisiones		
II. Epe luzeko zorrak / Deudas a largo plazo	3.757.488,00	7.287.604,00
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros	3.757.488,00	7.287.604,00
III. Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak E/L / Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P	9.016.483,00	9.655.928,00
IV. Zerga geroratuen pasiboak / Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak / Periodificaciones a largo plazo		
C) PASIBO KORRIENTEA / PASIVO CORRIENTE	11.381.760,00	11.155.230,00
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta		
II. Epe motzeko hornidurak / Provisiones a corto plazo		
III. Epe motzeko zorrak / Deudas a corto plazo	4.030.116,00	3.925.914,00
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros	4.030.116,00	3.925.914,00
IV. Taldeko enprekin eta elkartuekin E/L zorrak / Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	7.351.644,00	7.229.316,00
1. Hornitzaileak / Proveedores		
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / Proveedores, empresas del grupo y asociadas	154.050,00	150.000,00
3. Hainbat hartzekodun / Acreedores varios	5.449.860,00	5.306.582,00
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / Personal (remuneraciones pdtes.de pago)	85.000,00	60.000,00
5. Zerga korrientearen pasiboak / Pasivos por impuesto corriente		
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / Otras deudas con las Admin. Públicas	1.662.734,00	1.712.734,00
7. Bezeroen aurrerakinak / Anticipos de clientes		
VI. Periodifikatzeak / Periodificaciones		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	147.866.889	152.966.080

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y GananciasFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Garbiker, ABMP / Garbiker, S.A.M.P.

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifren zenbateko garbia / <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	59.944.016,00	54.947.086,00
a) Salmentak / <i>Ventas</i>	855.284,00	859.750,00
b) Zerbitzuak ematea / <i>Prestaciones de servicios</i>	59.088.732,00	54.087.336,00
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak / <i>Aprovisionamientos</i>	(33.177.821,00)	(29.626.216,00)
a) Salgaien kontsumoa / <i>Consumo de mercaderías</i>		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / <i>Consumo materias primas y mat.consumibles</i>		
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>	(33.177.821,00)	(29.626.216,00)
d) Salgaien, lehengaien eta bestelako enpresen hornidura / <i>Deterioro mercaderías, mat.primas y otros</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / <i>Otros ingresos de explotación</i>	121.920,00	84.282,00
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / <i>Ingresos accesorios y gestión corriente</i>	30.002,00	29.687,00
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / <i>Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer</i>	91.918,00	54.595,00
6. Langile-gastuak / <i>Gastos de personal</i>	(10.625.801,00)	(9.990.012,00)
a) Soldatak, lantziak eta antzekoak / <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(7.626.750,00)	(7.128.564,00)
b) Karga sozialak / <i>Cargas sociales</i>	(3.209.051,00)	(3.061.448,00)
c) Hornidurak / <i>Provisiones</i>	210.000,00	200.000,00
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / <i>Otros gastos de explotación</i>	(10.970.374,00)	(10.215.418,00)
a) Kanpoko zerbitzuak / <i>Servicios exteriores</i>	(6.861.724,00)	(5.305.685,00)
b) Tributuak / <i>Tributos</i>	(4.108.650,00)	(4.909.733,00)
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta hornidura / <i>Pérdidas,deterioro operaciones comerciales</i>		
d) Kudeaketa aurreteko beste gastu batzuk / <i>Otros gastos de gestión corriente</i>		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / <i>Amortización del inmovilizado</i>	(6.040.042,00)	(5.476.446,00)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egotea / <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	2.664.358,00	1.963.229,00
10. Hornidura-soberakinak / <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren hornidura eta besterentzeen emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
a) Hornidura eta galerak / <i>Deterioro y pérdidas</i>		
b) Besterentzeen eta bestelako enpresen emaitzak / <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>		9.488,00
12. Beste emaitza batzuk / <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENEN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	1.916.256,00	1.695.993,00
13. Diru-sarrera finantzarioak / <i>Ingresos financieros</i>	160.000,00	159.263,00
a) Ondare-tresnetan parte hartzeak / <i>De particip. en instrumentos de patrimonio</i>		
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
a2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>	160.000,00	159.263,00
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuen / <i>De valores negociables y otros inst. financ.</i>		
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>	160.000,00	159.263,00
b2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		
14. Gastu finantzarioak / <i>Gastos financieros</i>	(1.517.710,00)	(1.599.282,00)
a) Taldeko enprekin eta elkarteekin zorrak izateagatik / <i>Por deudas con empresas grupo y asociadas</i>		
b) Hirugarrenen zorrak / <i>Por deudas con terceros</i>	(270.954,00)	(372.081,00)
c) Hornidurak eguneratzeagatik / <i>Por actualización de provisiones</i>	(1.246.756,00)	(1.227.201,00)
15. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
a) Negozio-zorroa eta bestelakoak / <i>Cartera de negociación y otros</i>		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egotea / <i>Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta</i>		
16. Aldaketa aldeak / <i>Diferencias de cambio</i>		
17. Finantza-tresnak besterentzearen hornidura eta emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)	(1.357.710,00)	(1.440.019,00)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	558.546,00	255.974,00
18. Mozkinen gaineko zergak / <i>Impuestos sobre beneficios</i>	(134.051,00)	(61.434,00)
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) Rtdo. del Ej. procedente de operac. continuadas (A.3+18)	424.495,00	194.540,00
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)	424.495,00	194.540,00

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Garbiker. ABMP

Sociedad Pública:
Garbiker, S.A.M.P.

	Kapitala Capital		Jaukipen-primak Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioak akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiak bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio-aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrituratuak Escriturados	Ex eskatuak No exigido											
A. 2024. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2024	66.865.337			1.641.224		(18.311.438)	3.541.429	(608.562)				30.175.832	83.303.823
I 2024ko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2024 y anteriores													
II Akatsengatik 2024ko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2024 y anteriores													
B. 2025. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2025	66.865.337			1.641.224		(18.311.438)	3.541.429	(608.562)				30.175.832	83.303.823
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								194.540				407.946	602.486
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios	0												0
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital	0												0
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (zarbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto				(0)		(608.562)		608.562					(0)
C. 2025. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2025	66.865.337			1.641.224		(18.920.000)	3.541.429	194.540				30.583.778	83.906.308
I 2025eko irizpide-aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2025													
II Akatsengatik 2025eko doikuntzak Ajustes por errores 2025													
D. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	66.865.337			1.641.224		(18.920.000)	3.541.429	194.540				30.583.778	83.906.308
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								424.495				(2.024.912)	(1.600.417)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios													
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (zarbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto				19.454		175.086		(194.540)					
E. 2026. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2026	66.865.337			1.660.678		(18.744.914)	3.541.429	424.495				28.558.866	82.305.891

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Garbiker, ABMP

Sociedades Mercantiles Forales

Garbiker, S.A.M.P.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	424.495,00	194.540,00
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	---	---
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	---	2.500.000,00
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuegatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		(600.000,00)
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)		
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	---	1.900.000,00
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(2.664.358,00)	(1.963.229,00)
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo	639.446,00	471.175,00
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)		
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	(2.024.912,00)	(1.492.054,00)
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	(1.600.417,00)	602.486,00

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Garbiker, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Garbiker, S.A.M.P.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	558.546	255.974
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	4.641.476	6.259.908
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	6.040.042	5.476.446
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>	1.246.756	2.588.468
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(2.756.276)	(2.017.824)
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	(160.000)	(159.263)
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	270.954	372.081
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	(3.134.562)	(7.476.861)
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	56.711.357	48.477.517
c) Bestelako aktibo korrientek <i>Otros activos corrientes</i>		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	(59.845.919)	(55.954.378)
e) Bestelako pasibo korrientek <i>Otros pasivos corrientes</i>		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientek <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	129.600	146.091
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>	129.600	129.003
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		7.600
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		9.488
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	2.195.060	(814.888)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(8.082.873)	(32.894.641)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	(100.000)	(80.000)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(7.982.873)	(7.814.642)
d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		(25.000.000)
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Garbiker, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Garbiker, S.A.M.P.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>	8.082.873	32.894.642
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión		(0)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN 9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>		2.500.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>		2.500.000
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación		2.500.000
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	2.195.060	1.685.112
Eskudirua edo balioekideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	10.341.555	8.656.443
Eskudirua edo balioekideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	12.536.615	10.341.555

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIJATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Garbiker, ABMP / Garbiker, S.A.M.P.

Plazak / Plazas 2025	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efectiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari kudeatzailea / Director Gerente	1,00		1,00	99.126,00	1,00		1,00	99.126,00
Zuzendariorde / Subdirector	1,00		1,00					
Arloko zuzendaria / Director/a Area	5,00		5,00	488.410,00	5,00		5,00	490.944,00
Zuzendaritza-laguntzailea / Adjunto/a Dirección	1,00		1,00	91.514,00	1,00		1,00	91.514,00
Goi-mailako teknikaria / Técnico/a Superior	4,00		4,00	289.767,00	4,00		4,00	301.235,00
Zerbitzuaren arduraduna / Responsable Servicio	2,00	2,00	4,00	294.781,00	2,00	2,00	4,00	292.099,00
Gainbegiralea / Supervisor/a	3,00		3,00	169.902,00	3,00		3,00	169.903,00
Ofizial administratiboa / Oficial Administrativo	2,00	6,00	8,00	405.974,00	2,00	5,00	7,00	341.749,00
Administratibari laguntzailea / Auxiliar Administrativo		1,00	1,00	35.840,00		1,00	1,00	35.841,00
Langileburua / Capataz								
1. mailako ofiziala / Oficial de 1*	59,31	1,00	60,31	2.738.236,00	59,86	0,43	60,29	2.212.581,00
Langilea/ Operario/a	32,61	7,66	40,27	1.688.947,00	32,64	7,56	40,20	1.584.210,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	110,92	17,66	128,58	6.302.497,00	110,50	15,99	126,49	5.619.202,00

Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas			Plaza zb./ N° plazas Efectiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari kudeatzailea / Director Gerente				1,00	0,00	1,00				101.605,00
Zuzendariorde / Subdirector				1,00	0,00	1,00				
Arloko zuzendaria / Director/a Area				5,00	0,00	5,00				506.807,00
Zuzendaritza-laguntzailea / Adjunto/a Dirección	1,00		1,00	2,00	0,00	2,00				186.808,00
Goi-mailako teknikaria / Técnico/a Superior	-1,00		-1,00	3,00	0,00	3,00				221.315,00
Zerbitzuaren arduraduna / Responsable Servicio				2,00	2,00	4,00				277.267,00
Gainbegiralea / Supervisor/a				3,00	0,00	3,00				176.999,00
Ofizial administratiboa / Oficial Administrativo	1,00	-1,00	0,00	3,00	5,00	8,00				431.021,00
Administratibari laguntzailea / Auxiliar Administrativo				0,00	1,00	1,00				36.737,00
Langileburua / Capataz										
1. mailako ofiziala / Oficial de 1*	4,00	-1,00	3,00	63,31	0,00	63,31				2.928.746,00
Langilea/ Operario/a	-0,56	0,56	0,00	32,05	8,22	40,27				1.742.090,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	4,44	-1,44	3,00	115,36	16,22	131,58				6.609.395,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zerbitzuko arduraduna / Responsable de servicio	1,00		1,00	64.269,00	1,00		1,00	58.427,00
Ofizial administratiboa / Oficial Administrativo		1,00	1,00	49.857,00		1,00	1,00	50.163,00
1. mailako ofiziala / Oficial de 1*	9,00		9,00	373.132,00	21,50	0,50	22,00	916.599,00
Langilea/ Operario/a	7,00	2,75	9,75	380.443,00	9,00	3,50	12,50	484.173,00
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	17,00	3,75	20,75	867.701,00	31,50	5,00	36,50	1.509.362,00

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Ofizial administratiboa / Oficial Administrativo		0,86	0,86	40.289,00		
Administratibari laguntzailea / Auxiliar Administrativo		0,42	0,42	13.317,00		
1. mailako ofiziala / Oficial de 1*	9,25	0,50	9,75	431.627,00		
Langilea/ Operario/a	10,00	3,75	13,75	532.122,00		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	19,25	5,53	24,78	1.017.355,00		

Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Aurrekariak

Interbiak, Bizkaia, S.A.M.P. sozietatearen helburua da "Bizkaiko Foru Aldundiak agintzen dizkion bide-azpiegiturei buruzko azterlanak egitea, proiektatzea, eraikitzea, kontserbatzea, mantentzea, finantzatzea eta ustiatzea, bere kabuz edo hirugarrenen bidez, bai eta zuzenean edo zeharka beharrezkoak diren merkataritza-jarduerak egitea ere, aurreko eginkizun horiek gauzatzeko. Dagokion EJSN 4211- Errepideak eta autobideak eraikitzea da".

Xedea da, halaber, bidesariari lotutako azpiegituren sareko zatiak ustiatzea, baldin eta Bizkaiko Foru Aldundiak zuzenean kudeatzen baditu. Ildo horretan, honako hauek nabarmendu behar dira: Basauri eta Gipuzkoako mugaren arteko zatian AP-8 autobidea erabiltzeagatik kanona aplikatzearen bidezko kudeaketa eta eragiketa, eta Metropoliaren Hegoaldeko Saihesbidea, Artxandako tunelak eta Bizkaiko Foru Aldundiak agindutako Bizkaiko irisgarritasun-sistemako beste azpiegitura batzuk eraikitzea bidesaria aplikatuz.

Bestalde, Bizkaiko Batzar Nagusiek 2003ko martxoaren 26an egindako osoko bilkuran eta 4/2003 Foru Arauaren eta zati batean 1/2005 eta 8/2010 Foru Arauek aldatu duena) onetsitako Bizkaia 2003 Irisgarritasunerako Plan Berezian ezartzen da Bizkaiko Lurralde Historikoko bide-azpiegitura publikoak burutu behar direla bertako azpiegiturak egokitzeko aukera egon dadin.

Antecedentes

Interbiak, Bizkaia, S.A.M.P. tiene por objeto social "La realización de estudios, proyección, construcción, conservación, mantenimiento, financiación y explotación, por sí misma o por terceros de las infraestructuras viarias que se le encomienden por la Diputación Foral de Bizkaia / Bizkaiko Foru Aldundia, así como el desarrollo de cuantas actividades mercantiles sean necesarias directa o indirectamente, para el ejercicio de las anteriores funciones. El CNAE que le corresponde es el 4211- Construcción de carreteras y autopistas".

El objeto incluye, asimismo, la explotación de las partes de la red de infraestructuras sujeta a peaje que sean gestionadas directamente por la Diputación Foral de Bizkaia. En ese sentido destacan: la gestión y operación mediante la aplicación de un canon por el uso de la Autopista AP-8 en el tramo comprendido entre Basauri y el límite con Gipuzkoa y la construcción y operación mediante aplicación peaje de la Variante Sur Metropolitana, los Túneles de Artxanda, así como la construcción de otras infraestructuras pertenecientes al sistema de accesibilidad del Territorio Histórico de Bizkaia, que le sean encomendadas por la Diputación Foral de Bizkaia.

Por su parte, el Plan Especial de Accesibilidad de Bizkaia 2003, aprobado por las Juntas Generales de Bizkaia en Sesión Plenaria de 26 de marzo de 2003, y por la Norma Foral 4/2003, modificada parcialmente por las Normas Forales 1/2005 y 8/2010, establece la necesidad de acometer diversas actuaciones públicas que permitan adecuar las infraestructuras públicas viarias del Territorio Histórico de Bizkaia.



Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Sozietatea Bitarteko Propio pertsonifikatua eta Zerbitzu Teknikoa da Bizkaiko Foru Aldundiarekiko eta haren mendeko botere esleitzaleekiko. Sozietatearen xedea osatzen duten jarduerak sozietateak berak emango ditu, Bizkaiko Foru Aldundiaren bitarteko propio gisa, bai eta haren mende dauden botere esleitzaleek ere, haiek egindako enkarguetan, sektore publikoko kontratuei buruzko legerian xedatutakoarekin bat etorritz.

Bizkaiko Foru Aldundiaren konpromisoa da sozietateari diru ekarpen batzuk egitea eta, aldi berean, sozietateak agindu zaizkion jarduketak egiteko bitarteko nahiko izango duela bermatzea; hori ondore horietara iristeko beharrezkoak izango diren baliabideak erabiliz egingo du, hau da, sozietatearen oreka ekonomiko-finantzarioa mantentzeko.

Aginduak garatzea

Horretarako jasotako aginduen arabera, eta aurreikusitako egutegia aintzat hartuta, Bizkaiko Foru Aldundiak PEAB 2003 delakoan agindu zituen proiektuen gehiengoa jarri du abian Interbiak (AP-8 autobidearen kudeaketa onartzea Ermua eta Basauriko tartean, hirugarren bideak handitzea azpiegitura horretan Galdakaotik Gerediagaraino, sarbide berrien eraikuntza barne, Zaldibarko tunelak zaharberitzea, Kadaguako korridorea eta Ballontiko ardatza eraikitzea). 2007. urtean hasi zen Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarraren eraikuntza; 2023an AP-68 autopistarekin lotu ondoren, amaituta geratu zen.

Arestian aipatu bezala, Interbiak sozietateak hurrengo jarduketak burutuko ditu:

La sociedad tiene la condición de Medio Propio personificado y Servicio Técnico respecto de la Diputación Foral de Bizkaia y a los poderes adjudicadores de ella dependientes. Las actividades integrantes del objeto social se prestarán por la Sociedad en su condición de Medio Propio de la Diputación Foral de Bizkaia y los poderes adjudicadores de ella dependientes en los encargos que éstos efectúen, de conformidad con lo dispuesto en la legislación sobre contratos del sector público.

La Diputación Foral de Bizkaia se compromete a diversas aportaciones dinerarias a la sociedad, así como a garantizar que la Sociedad cuente con los recursos suficientes para realizar las actuaciones encomendadas, a través de los medios que resulten necesarios para tal fin, en orden a mantener en cualquier caso el equilibrio económico-financiero de la Sociedad.

Desarrollo de Encomiendas

Conforme a las encomiendas recibidas al efecto, y al calendario previsto, Interbiak ha ido desarrollando la mayor parte de los proyectos encomendados por la Diputación Foral de Bizkaia en el PEAB 2003 (asunción de la gestión de la autopista AP-8, en su tramo de peaje entre Ermua y Basauri, ampliación de terceros carriles en esta misma infraestructura desde Galdakao hasta Gerediaga, incluida la construcción de nuevos accesos, la remodelación de los Túneles de Zaldibar, la construcción del Corredor del Kadagua y del Eje del Ballonti), habiéndose iniciado en el año 2007 la construcción de la Variante Sur Metropolitana y que, tras su conexión con la autopista AP-68, quedó finalizada en el año 2023.

Tal y como se ha señalado, las actuaciones a desarrollar por Interbiak, se engloban en:



Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

1. AP-8 autobidearen El Gallo/Urgoiti-Gipuzkoako Lurralde Historikoko tartea
2. AP-8 autobidearen Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarra tartea
3. Beste agindu batzuk.

1. AP-8 autobidearen El Gallo/Urgoiti-Gipuzkoako Lurralde Historikoko tartea

2003ko ekainaren 6an, AP-8 autobidean emakida bukatu eta azpiegitura hori herri jabaritzara itzuli zenean, sozietateak Bizkaiko Foru Aldundiaren agindua jaso zuen eta ondorioz AP-8 autobidearen kudeaketa eta ustiapenari ekin zion Gipuzkoako Lurralde Historikoko mugatik Basauriko lotuneko ekialdeko muturreraino. Tarte horren luzera, guztira, 36,16 km-koa da.

1.a. Ustiapena

Autobidea artatzeko, mantentzeko eta ustiatzeko jarduerak autobideen kudeaketan espezializatuta dagoen enpresa baten laguntzarekin burutzen dira horrela Interbiak sozietateak definitzen dituen trantsitabilitate, segurtasun eta erosotasun mailak mantenduz,

1.a.1. AP-8 autobidearen El Gallo/Urgoiti-Gipuzkoako Lurralde Historikoko tartean erabiltzaileen eskura dauden zerbitzuak

Autobideko laguntza zerbitzua urte osoko egun guztietan eta 24 orduetan ematen da eta horretarako, autobidean zuzenean ematen diren laguntza zerbitzuez gain, erabiltzaileen eskura jartzen dira informazioa eta laguntzarako telefonoak, web orria, mezuak ezartzen dira informazioa emateko paneletan bidean bertan eta aldiro bide sarean egingo diren jarduketei eta/edo horien eraginei buruzko informazioak ematen dira.

1. Autopista AP-8 Tramo: El Gallo/Urgoiti-Límite Territorio Histórico Gipuzkoa
2. Autopista AP-8 Tramo: Variante Sur Metropolitana
3. Otras Encomiendas

1. Autopista AP-8 Tramo: El Gallo/Urgoiti-Límite Territorio Histórico Gipuzkoa

El 6 de junio de 2003, tras finalizar la concesión en la AP-8, y revertir la infraestructura al dominio público, Interbiak, por encomienda de la Diputación Foral de Bizkaia asume la responsabilidad en la gestión y explotación de la autopista AP-8 en el tramo que discurre entre el límite con el Territorio Histórico de Gipuzkoa y el extremo oriental del enlace de Basauri, con una longitud total de 36,16 km.

1.a. Explotación

Las actividades propias de la conservación, mantenimiento y explotación de la autopista se llevan a cabo con la asistencia de una empresa especializada en la gestión de autopistas, al objeto de mantener los niveles de transitabilidad, seguridad, calidad y confort definidos por Interbiak.

1.a.1. Servicios disponibles para los usuarios de la AP-8 Tramo: El Gallo/Urgoiti-Límite Territorio Histórico Gipuzkoa

El servicio de asistencia en la autopista se presta a los usuarios durante las 24 horas de todos los días del año, para lo cual, además de la asistencia que se presta directamente en la infraestructura, se ponen a disposición del usuario teléfonos de información y asistencia, página web, mensajes en paneles de información en la propia vía e informaciones periódicas sobre las actuaciones en la red viaria y/o afecciones.



Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

1.a.2. Artapen- eta ustiapen-kontratua

AP-8 autobidearen Bizkaiko tartean (El Gallo/Urgoiti-Gipuzkoako Lurralde Historikoa) ustiapenari lotuta dauden eguneroko lanei ekitearen ondoreetarako Interbiak Gesti3n de Infraestructuras Viarias de Bizkaia-Bizkaiko Bide Azpiegituren Kudeaketa, AB sozietateari esleitu zion AP-8 autobidearen Bizkaiko Lurralde Historikoko tartearen kontserbazio eta ustiapenerako kontratu bat.

Kontratu hau 2026an amaituko da, eta, beraz, dagozkion jarduketak egingo dira dagokion esleipendunarekin kontratu berri bat gauzatzeko.

1.b. Azpiegitura artatzea

1.b.1. Inbertsioak eta hobekuntzak

Autobide bat artatzeko eta mantentzeko ohikoak eta beharrezkoak diren eragiketak ez ezik eta kontuan hartuta itzuli zenean azpiegiturak zuen egoera, Bizkaiko Foru Aldundiak eta Interbiak sozietateak autobidea zerbitzua emateko eta segurtasun maila egokietara ekartzeko jarduketa batzuk ezarri zituzten, eta besteak beste azpiegitura batzuetatik bertara iristeko sarbideak gitea.

1.b.2. Erreiak zabaltzea

Jarduketa honen xedea bidearen kapazitatea zabaltzea da horretarako bi galtzadetan 3,5 metroko zabalera izango duen hirugarren erreia eraikiz Basauri-Gerediaga tartean. Proiektu honek, dena dela, baditu beste helburu batzuk, adibidez ondoko hauek: autobidearen ezaugarri orokorrak hobetzea; Urgoiti/El Gallo, Galdakao, Txorierriko korridorea eta Gerediagaren lotuneak eta adarrak garatzea; trafikoa kudeatzeko sistema berria aplikatzea; eta, oro har, bidearen

1.a.2. Contrato de mantenimiento y explotaci3n

Con objeto de atender las labores diarias de explotaci3n del tramo vizca3no de la AP-8 (El Gallo/Urgoiti-L3mite Territorio Hist3rico Gipuzkoa), Interbiak tiene adjudicado a la empresa Gesti3n de Infraestructuras Viarias de Bizkaia-Bizkaiko Bide Azpiegituren Kudeaketa, S.A. un contrato para la conservaci3n y explotaci3n de la Autopista AP-8 en el tramo que discurre por el Territorio Hist3rico de Bizkaia.

Este contrato finalizar3 el pr3ximo a3o 2026, por lo que, se proceder3n a las actuaciones correspondientes a fin de materializar un nuevo contrato con el adjudicatario que corresponda.

1.b Mantenimiento de la infraestructura

1.b.1. Inversiones y mejoras

Adem3s de las operaciones normales de conservaci3n y mantenimiento en una autopista, y debido al estado de la infraestructura en el momento de la reversi3n, la Diputaci3n Foral de Bizkaia e Interbiak han ido desarrollando una serie de actuaciones necesarias para poner la autopista a un nivel de servicio y seguridad adecuados y proveerla de los accesos desde otras infraestructuras.

1.b.2. Ampliaciones de carriles

El objetivo de la actuaci3n ha sido la de ampliar la capacidad de la v3a mediante la construcci3n de un tercer carril de 3,5 metros de anchura en ambas calzadas entre Basauri y Gerediaga. Asimismo, otro de los objetivos ha sido la de mejorar las caracter3sticas gen3ricas de la autopista, desarrollar nuevos enlaces y ramales (Urgoiti/El Gallo, Galdakao, Corredor Txorierr, Gerediaga) e implementar un nuevo sistema de gesti3n de tr3fico, todo ello enmarcado bajo la premisa de adecuar los



Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

elementu guztiak egungo arautegiaren arabera egokitzea, batez ere segurtasunari dagokionez (seinalizazioa, oztopo zurrnak, SOS paldoak).

Proiektu honek ezarri du plataforma zabalduko dela, baina autobidearen egungo taxuketa aldarazi gabe, hau da, bide honen eraikuntzaren jatorrizko proiektuaren ardatza mantenduz, unean uneko salbuespen oso gutxitan izan ezik.

1.c. Zerbitzuguneak

1.c.1 Amorebieta-Etxanoko zerbitzugunea

Interbiak-ek, besteak beste, AP-8 autobidearen Bizkaiko tartean instalatutako Zornotzako zerbitzugunea artatzeko eta ustiatzeko lana garatuko du.

Sozietate esleipenduna, REPSOL YPF, zeinaren kontratua 2004ko urrian jarri baita indarrean, datozen 20 urteetan Interbiak-ek kalitatea ikuskatu eta kontrolaturik, zerbitzu-aldeko instalazioak ustiatzeaz gain, bertako jatetxe eta dendako instalazioak berritzen eta konpontzen ari da, eta baita erregaia hornitzeko instalazioak zaharberritzen eta bide-saria ordaintzen den tokitik bertara zuzen iristeko bidea eraikitzen eta aparkalekuak berritzen ere.

2. AP-8 autobidearen Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarra tartea

AP-8 autobidearen Hegoaldeko Saihesbide Metropolitarra (HSM) tartea funtsezko atala da Bizkaiko Irigarritasuneko Plan Berezia 2003 delakoaren barruan; Plan horren arabera Interbiaki agindu zitzaion elementu hori Bizkaiko Errepideen Arlokako Lurralde Planean (ALP) integratzeko beharrezko lanak eta azterlanak egitea.

distintos elementos de la vía a la normativa vigente reforzando especialmente los aspectos de seguridad (señalización, barreras rígidas, postes SOS).

Este proyecto ha contemplado la ampliación de la plataforma sin modificación del actual trazado de la autopista, manteniendo el eje del proyecto original de construcción de esta vía, salvo excepciones muy puntuales.

1.c. Areas de Servicio

1.c.1 Area de Servicio de Amorebieta

Entre las actuaciones a desarrollar por Interbiak cabe resaltar la conservación y explotación del Area de Servicio instalada en el tramo vizcaíno de la Autopista AP-8, el Area de Servicio de Amorebieta.

La sociedad adjudicataria, Repsol YPF, cuyo contrato entró en vigor en octubre del 2004, además de explotar directamente las instalaciones del área de servicio, bajo la supervisión y control de calidad de Interbiak durante los próximos 20 años, ha procedido a la renovación de las instalaciones del restaurante y tienda, de las instalaciones del suministro de carburante, habiéndose culminado la construcción de accesos directos desde y hacia el área de peaje y a la renovación de los aparcamientos.

2. Autopista AP-8 Tramo: Variante Sur Metropolitana

El tramo Variante Sur Metropolitana (VSM) de la autopista AP-8 constituye una de las piezas fundamentales del Plan Especial de Accesibilidad de Bizkaia 2003, que encomienda a Interbiak la realización de los trabajos y estudios precisos para su inclusión del Plan Territorial Sectorial (PTS) de Carreteras de Bizkaia.



Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Bizkaiko Batzar Nagusietan 2005eko martxoan onetsi zen Errepideen Arlokako Lurralde Planaren aldarazpena eta, horren bidez, bere barruan integratu zen AP-8ko HSM tartea.

2.a. Proiektuaren deskripzioa

AP-8 ko HSM tartearen arloko jarduketa da, 17,8 kilometroko luzera duena Gallarta eta A-8 eta AP-68 autobideen arteko Buiako (Bilbo) gurutzearen artean. Horren eraikuntza, bere lehen tarteetan, 2007 urtearen erdian hasi zen; eta dagozkion lanak amaitu ondoren, zati osoa 2023ko apiriletik dago martxan.

2.b. Ustiapena

AP-8ko HSM tarteko autobidearen ustiapenaren arloko eguneroko lanei ekitearen ondoretarako Interbiak Transbisa, Gestión de Infraestructuras, AB sozietateari esleitu zion kontserbazio eta ustiapenerako kontratu bat.

Kontratu honen barruan, Artxandako Tunelen kontserbazio eta ustiapenerako lanak ere daude.

Kontratu hau 2026an amaituko da, eta, beraz, dagozkion jarduketak egingo dira dagokion esleipendunarekin kontratu berri bat gauzatzeko

2.b.1. AP-8ko HSM tarteko autobidearen eta Artxandako Tunelen erabiltzaileen eskura dauden zerbitzuak

AP-8ko HSM tartean eta Artxandako Tuneletan (2024an hauen birgaitzen eta egokitzen lanak hasi zirelarik) laguntza zerbitzua urte osoko egun guztietan eta 24 orduetan ematen da eta horretarako, autobideetan zuzenean ematen diren laguntza zerbitzuez gain, erabiltzaileen eskura jartzen dira informazioa eta laguntzarako telefonoak, web orria, mezuak ezartzen dira informazioa emateko paneletan bidean bertan eta aldiro

En marzo de 2005 se aprobó por la Juntas Generales de Bizkaia la modificación del PTS de Carreteras, por la que quedaba integrada el tramo VSM de la AP-8.

2.a. Descripción del proyecto

El tramo VSM de la AP-8 es una actuación viaria de 17,8 kilómetros entre Gallarta y la intersección de la A-8 y la AP-68 en Buia (Bilbao), habiéndose iniciado su construcción, en sus primeros tramos, a mediados del 2007, y una vez finalizas las obras correspondientes todo el tramo está en servicio desde abril de 2023.

2.b. Explotación

Con objeto de atender las labores diarias de explotación, Interbiak tiene adjudicado a la empresa Transbisa, Gestión de Infraestructuras, S.A. un contrato para la conservación y explotación de la AP-8 Tramo: Variante Sur Metropolitana.

Dentro de este contrato se desarrollan las actuaciones correspondientes a la conservación y explotación de los Túneles de Artxanda

Este contrato finalizará el próximo año 2026, por lo que, se procederán a las actuaciones correspondientes a fin de materializar un nuevo contrato con el adjudicatario que corresponda.

2.b.1. Servicios disponibles para los usuarios de la AP-8 tramo VSM y los Túneles de Artxanda

El servicio de asistencia tanto en el tramo VSM de la AP-8 como en los Túneles de Artxanda (cuya rehabilitación y acondicionamiento se inició en 2024) se presta a los usuarios durante las 24 horas de todos los días del año, para lo cual, además de la asistencia que se presta directamente en las infraestructuras, se ponen a disposición del usuario teléfonos de información y asistencia, página web, mensajes en paneles de



Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

bide sarean egingo diren jarduketei eta/edo horien eraginei buruzko informazioak ematen dira.

información en las propias vías e informaciones periódicas sobre las actuaciones en las redes viarias y/o afecciones.

3. Bestelako agindu batzuk

Interbiak kudeatzen dituen azpiegiturei edo antzeko e dituztenei lotuta (berbarako, tunelen proiektuak) dauden Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Saileko proiektu askotan Interbiak zerbitzu espezializatuak egiteko jasi dituen aginduekin bat, 2008 urtetik aurrera proiektu batzuk idatzi eta bideratu dira.

- Gerediaga-Elorrio tarteari dagokionez, joan den 2012tik, Interbiak arreta eta zaintza lanak egiteko agindua du jasota, bai eraikitze fasean bai ustiapenerakoan ere.
- 2026an zehar zenbait ekintzekin jarraituko da, proiektuen erredakzioarekin, itsasadarraren azpiko tunela eraikitzea, baita bizikleta-ibilbideen sareak eta hiriarteko bidegorriak garatzea ere, eraginkorrak izateko beharrezko baldintzak betetzen badituzte, Halaber, Bizkaiko Lurralde Historikoko errepide-sareko azpiegiturak erabiltzeagatik ordainketa-sistema ezartzeko proiektua idaztea, obra gauzatzea eta eragiketa. . Bestalde, 2026. urtearen amaieran, AP-68 autobidea itzuli eta ustatuko da, eta, beraz, urtean zehar azpiegituraren ikuskapen-, jarraipen- eta azterketa-lanekin jarraituko da, adierazitako itzulia eta ustiapena gauzatze aldera..

Illo horretan, 2026an zehar, 2023an hasitako eraikuntza-jarduketekin jarraituko da, eta horien artean nabarmentzekoak dira

3. Otras Encomiendas

Conforme a las encomiendas recibidas de prestación de los servicios especializados de Interbiak a diversos proyectos del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia, relacionados con las infraestructuras gestionadas por Interbiak o con características similares (como proyectos de túneles), desde el año 2008 se ha realizado la redacción y viabilización de diversos proyectos.

- En relación al tramo Gerediaga-Elorrio, desde el año 2012 Interbiak tiene encomendados los trabajos de inspección tanto en la fase de construcción como de su posterior explotación.
- En el año 2026 se continuará con la realización de diversas actuaciones tales como la redacción de proyectos y el desarrollo de redes de itinerarios ciclistas, bidegorris interurbanos, que reunan las condiciones necesarias para resultar eficaces, así como la redacción de proyecto, ejecución de la obra y operación de la implantación del sistema de pago por uso de infraestructuras de la red de carreteras del Territorio Histórico de Bizkaia. Por su parte, a finales del año 2026 se producirá la reversion y explotación de la autopista AP-68, por lo que durante el año se seguirá con los trabajos de inspección, seguimiento y estudio de la infraestructura de cara a la materialización de la indicada reversion e iniciación de su explotación.

En este sentido, durante el año 2026 se continuarán con las actuaciones de construcción iniciados en el año 2023, entre las que destacan la ejecución del



Interbiak Bizkaia, ABMP
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

- Itsasadarreko oinezkoentzako eta bizikletentzako ardatzaren proiektua
- Markinatik Etxebarriara doan BI-633 errepidea BI-2636 errepidearekin lotzeko bidea eraikitze proiektua
- o Beharrezkoak diren bideragarritze-ekintzen eta dagozkien lizitazio-prozesuen ondoren, 2026an itsasadarren azpiko tunelak (ibai azpikoak) 2025ean hasitako eraikitze beharrezko jarduketekin jarraituko da,.
- Proyecto del Eje peatonal y ciclable de la ría
- Proyecto de construcción del vial de conexión de la carretera BI-633 con la BI-2636 de Markina a Etxebarria
- Tras las acciones de viabilización necesarias y los correspondientes procesos de licitación, durante el año 2026 se seguirá con las actuaciones necesarias para la construcción de los túneles bajo la ría (subfluvial) iniciadas en el año 2025.

2026ko Kapital Aurrekontuaren laburpena

Aurrekonturatutako inbertsioen destinoa (BEZik gabeko zenbatekoetan) honako banakapen honi dagokio:

- Ibilgetu materiala: 88,995 milioi euro
 - Azpiegituren arloko jarduketak (88,950 milioi euro):
 - Funtzionamendurako inbertsioak:
 - Sozietatearen funtzionamendu orokorrerako hainbat ibilgetu erosketak (0,045 milioi euro).
- Ibilgetu ukiezina: 0,005 milioi euro

Kapitala zabaltzea aplikatuko da aurreko paragrafoan zehaztutako inbertsioak finantzatzeko.

Resumen de Presupuesto de Capital 2026

El destino de las inversiones presupuestadas (en importes sin IVA) se corresponde con el siguiente desglose:

- Inmovilizado material: 88,995 millones euros
 - Actuaciones en infraestructuras (88,950 millones de euros):
 - Inversiones de funcionamiento:
 - Adquisiciones de diverso inmovilizado para el funcionamiento general de la sociedad (0,045 millones euros)
- Inmovilizado intangible: 0,005 millones euros

La aplicación de las ampliaciones de capital es para financiar las inversiones detalladas en el párrafo anterior.

Merkataritzako Foru Sozietateak
Interbiak Bizkaia, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

2026ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	51.303.000
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>	5.000	Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	40.000.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	88.995.000	F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	40.000.000
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Akzio propioak eskuratzea <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	80.000.000
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>	52.207.407	F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	80.000.000
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>	28.830.593	Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>	1.265.000	Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
		Aktibo korrientear murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	
		Pasibo korrientear gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	171.303.000	Guztira <i>Total</i>	171.303.000

2026ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negozi-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	116.090.001
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	3.364.300	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	43.500.000	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	59.811.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	34.893.000	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestion corriente</i>	24.141.300
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>	24.918.000	Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	2.000.000
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	27.750.000	Kapitaleko dirulaguntzak egotea <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	3.020.000
Zergak <i>Impuestos</i>	3.000	Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>	10.823.001	Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	
Guztira <i>Total</i>	145.251.301	Guztira <i>Total</i>	145.251.301

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIEATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Interbiak Bizkaia, ABMP / Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Aktiboa / Activo		2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A)	AKTIBO EZ-KORRIENTEA / ACTIVO NO CORRIENTE	1.429.741.472,52	1.384.241.472,53
I.	Ibilgetu ukiezina / Inmovilizado intangible	5.000,00	3.199,23
	1. Ikerketa eta garapena / Investigación y desarrollo		
	2. Emakidak / Concesiones		
	3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / Patentes, licencias, marcas y simil.		
	4. Merkataritza-funtsa / Fondo de comercio	5.000,00	3.199,23
	5. Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas		
	6. Bestelako ibilgetu ukiezina / Otro inmovilizado intangible		
II.	Ibilgetu materiala / Inmovilizado material	1.429.714.528,52	1.384.216.329,30
	1. Lursailak eta eraikuntzak / Terrenos y construcciones		
	2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	1.144.733.157,58	1.188.104.958,35
	3. Aribideko ibilgetuak eta aurrerakinak / Inmovilizaciones en curso y anticipos	284.981.370,94	196.111.370,95
III.	Ondasun higiezinak inbertsioak / Inversiones inmobiliarias		
	1. Lursailak / Terrenos		
	2. Eraikuntzak / Construcciones		
IV.	E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P		
	1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
	2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
	4. Deribatuak / Derivados		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
V.	E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P	21.944,00	21.944,00
	1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
	2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
	4. Deribatuak / Derivados		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros	21.944,00	21.944,00
VI.	Zerga geroratuen aktiboak / Activos por impuesto diferido		
B)	AKTIBO KORRIENTE / ACTIVO CORRIENTE	256.894.784,54	228.064.191,93
I.	Salteko mantendutako aktibo ez-korrienteak / Activos no corrientes manten. para la vta.		
II.	Izakinak / Existencias	1.000,00	1.000,00
	1. Merkataritzakoak / Comerciales		
	2. Lehengaia eta bestelako hornidurak / Materias primas y otros aprovisionamientos		
	3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / Productos en curso		
	4. Produktu bukatuak / Productos terminados		
	5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskuragarriak / Subproductos, residuos y mat. recuperables		
	6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / Anticipos a proveedores	1.000,00	1.000,00
III.	Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	45.033.684,29	31.050.682,89
	1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / Clientes ventas y prestación de servicios	23.000.000,00	15.000.000,00
	2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / Clientes, empresas del grupo y asociadas		
	3. Hainbat zordun / Deudores varios	8.000.000,00	6.000.000,00
	4. Langileak / Personal	33.684,29	50.682,89
	5. Zerga korrientearen aktiboak / Activos por impuesto corriente		
	6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / Otros créditos con las Admin. Públicas	14.000.000,00	10.000.000,00
	7. Akziodunak (barkideak), galdutako ordainketak / Accionistas (socios) desembolsos exigidos		
IV.	Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P		
	1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
	2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
	4. Deribatuak / Derivados		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
V.	Epe motzeko inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a corto plazo		
	1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
	2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
	4. Deribatuak / Derivados		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
VI.	Periodifikatzeak epe motzera / Periodificaciones a corto plazo	18.903,61	18.903,61
VII.	Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	211.841.196,64	196.993.605,43
	1. Diruzaintza / Tesorería	211.841.196,64	196.993.605,43
	2. Bestelako aktibo likido baliokideak / Otros activos líquidos equivalentes		
	AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+B)	1.686.636.257,06	1.612.305.664,46

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Interbiak Bizkaia, ABMP / Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo		2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A)	ONDARE GARBIA / PATRIMONIO NETO	1.101.493.108,83	1.053.690.108,83
A-1)	Funts propioak / Fondos propios	927.842.167,16	877.019.167,16
I.	Kapitala / Capital	1.190.200.000,00	1.150.200.000,00
	1. Eskrituratutako kapitala / Capital escriturado	1.190.200.000,00	1.150.200.000,00
	2. (Exijitzen ez den kapitala) / (Capital no exigido)		
II.	Jaulkipen prima / Prima de emisión		
III.	Erreserbak / Reservas	126.153.559,27	117.153.559,27
	1. Lege- eta estatutu-erreserbak / Legal y estatutarias	12.303.698,25	11.403.698,25
	2. Beste erreserba batzuk / Otras reservas	113.849.861,02	105.749.861,02
IV.	(Bereko akzioak eta partaidetzak ondarean) / (Acciones/participaciones patrimonio ppio)		
V.	Aurreko ekitaldien emaitzak / Resultados Ejercicios Anteriores	(399.334.392,11)	(399.334.392,11)
	1. Gerakina / Remanente		
	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / (Resultados negativos de ejerc. anteriores)	(399.334.392,11)	(399.334.392,11)
VI.	Bazkideen beste ekarpen batzuk / Otras aportaciones de socios		
VII.	Ekitaldiko emaitza / Resultado del ejercicio	10.823.000,00	9.000.000,00
VIII.	(Konturako dibidendua) / (Dividendo a Cuenta)		
IX.	Ondare garbiko beste balabide batzuk / Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2)	Balio-aldaketan doikuntzak / Ajustes por cambio de valor		
I.	Salitzeko dauden finantza-tresnak / Instrumentos financieros dispon. para venta		
II.	Estaldura-eragileak / Operaciones de cobertura		
III.	Beste batzuk / Otros		
A-3)	Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / Subvenciones, donaciones y legados recibidos	173.650.941,67	176.670.941,67

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Interbiak Bizkaia, ABMP / Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo		2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B)	PASIBO EZ-KORRIENTEA / PASIVO NO CORRIENTE	497.659.259,30	469.866.666,70
I.	Epe luzeko hornidurak / Provisiones a largo plazo		
	1. Langileei emandako E/L prestazioengatik betebeharrak / Obligaciones por prestaciones a L/P al personal		
	2. Ingurumen-jarduerak / Actuaciones medioambientales		
	3. Berregituraketagatik hornidurak / Provisiones por reestructuración		
	4. Bestelako hornidurak / Otras provisiones		
II.	Epe luzeko zorrak / Deudas a largo plazo	497.659.259,30	469.866.666,70
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito	497.659.259,30	469.866.666,70
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreeedores por arrendamiento financiero		
	4. Deribatua / Derivados		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		
III.	Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak E/L / Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P		
IV.	Zerga geroratu pasiboak / Pasivos por impuesto diferido		
V.	Epe luzeko periodifikatzeak / Periodificaciones a largo plazo		
C)	PASIBO KORRIENTEA / PASIVO CORRIENTE	87.483.888,93	88.748.888,93
I.	Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta		
II.	Epe motzeko hornidurak / Provisiones a corto plazo	500.000,00	500.000,00
III.	Epe motzeko zorrak / Deudas a corto plazo	77.805.301,96	78.055.301,96
	1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
	2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito	64.805.301,96	63.055.301,96
	3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreeedores por arrendamiento financiero		
	4. Deribatua / Derivados		
	5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros	13.000.000,00	15.000.000,00
IV.	Taldeko enprekin eta elkartuekin E/L zorrak / Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P	135.000,00	150.000,00
V.	Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	9.043.586,97	10.043.586,97
	1. Hornitzaileak / Proveedores		
	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / Proveedores, empresas del grupo y asociadas		
	3. Hainbat hartzekodun / Acreeedores varios	8.883.586,97	9.883.586,97
	4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / Personal (remuneraciones pdtes.de pago)		
	5. Zerga korrientearen pasiboak / Pasivos por impuesto corriente		
	6. Admin. Publ. bestelako zorrak / Otras deudas con las Admin. Públicas	160.000,00	160.000,00
	7. Bezeroen aurrerakinak / Anticipos de clientes		
VI.	Periodifikatzeak / Periodificaciones		
	GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.686.636.257,06	1.612.305.664,46

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y GananciasFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Interbiak Bizkaia, ABMP/ Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifren zenbateko garbia / <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	116.090.000,77	109.944.000,00
a) Salmentak / <i>Ventas</i>	116.090.000,77	109.944.000,00
b) Zerbitzuak ematea / <i>Prestaciones de servicios</i>		
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak / <i>Aprovisionamientos</i>		1.000,00
a) Salgaien kontsumoa / <i>Consumo de mercaderías</i>		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / <i>Consumo materias primas y mat.consumibles</i>		1.000,00
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		
d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / <i>Deterioro mercaderías, mat.primas y otros</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / <i>Otros ingresos de explotación</i>	24.141.300,00	23.597.650,00
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / <i>Ingresos accesorios y gestión corriente</i>	24.141.300,00	23.550.500,00
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / <i>Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer</i>		47.150,00
6. Langile-gastuak / <i>Gastos de personal</i>	(3.364.300,00)	(2.840.400,00)
a) Soldatak, lantsariak eta antzekoak / <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(2.585.300,00)	(2.170.800,00)
b) Karga sozialak / <i>Cargas sociales</i>	(779.000,00)	(669.600,00)
c) Hornidurak / <i>Provisiones</i>		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / <i>Otros gastos de explotación</i>	(59.814.000,00)	(55.071.850,00)
a) Kanpoko zerbitzuak / <i>Servicios exteriores</i>	(34.893.000,00)	(31.963.650,00)
b) Tributuak / <i>Tributos</i>	(3.000,00)	(3.000,00)
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / <i>Pérdidas,deterioro operaciones comerciales</i>		
d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / <i>Otros gastos de gestión corriente</i>	(24.918.000,00)	(23.105.200,00)
8. Ibilgetuaren amortizazioa / <i>Amortización del inmovilizado</i>	(43.500.000,00)	(42.001.090,00)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egotea / <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	3.020.000,00	20.690,00
10. Hornidura-soberakinak / <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
a) Narriadura eta galerak / <i>Deterioro y pérdidas</i>		
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>		
12. Beste emaitza batzuk / <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	36.573.000,77	33.650.000,00
13. Diru-sarrera finantzarioak / <i>Ingresos financieros</i>	2.000.000,00	2.600.000,00
a) Ondare-tresnetan parte hartzeak / <i>De particip. en instrumentos de patrimonio</i>		
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
a2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuen/ <i>De valores negociables y otros inst. financ.</i>	2.000.000,00	2.600.000,00
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
b2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>	2.000.000,00	2.600.000,00
14. Gastu finantzarioak / <i>Gastos financieros</i>	(27.750.000,00)	(27.250.000,00)
a) Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / <i>Por deudas con empresas grupo y asociadas</i>		
b) Hirugarrenekiko zorreragatik / <i>Por deudas con terceros</i>	(27.750.000,00)	(27.250.000,00)
c) Hornidurak eguneratzeagatik / <i>Por actualización de provisiones</i>		
15. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / <i>Variación de valor razonable en instrumentos</i>		
a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / <i>Carta de negociación y otros</i>		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egotea / <i>Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta</i>		
16. Aldaketa aldeak / <i>Diferencias de cambio</i>		
17. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)	(25.750.000,00)	(24.650.000,00)
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	10.823.000,77	9.000.000,00
18. Mozkinen gaineko zergak / <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) Rtdo. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)	10.823.000,77	9.000.000,00
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)	10.823.000,77	9.000.000,00

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Interbiak Bizkaia, ABMP

Sociedad Mercantil Foral:
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

	Kapitala Capital		Jaulkipen-primak Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioak akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko bestelako tresnak Otras instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatua Escruturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2024. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL DEL AÑO 2024	1.040.200.000			116.798.817		(399.334.392)		377.374				175.554.788	933.596.587
I 2024ko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2024 y anteriores													
II Akatsengatiko 2024ko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2024 y anteriores													
B. 2025. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2025	1.040.200.000			116.798.817		(399.334.392)		377.374				175.554.788	933.596.587
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								9.000.000				1.116.154	10.116.154
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios	110.000.000												110.000.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital	110.000.000												110.000.000
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto				354.742		377.374		(377.374)					354.742
C. 2025. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2025	1.150.200.000			117.153.559		(399.334.392)		9.000.000				176.670.942	1.053.690.109
I 2025eko irizpide-aldaketengatiko doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2025													
II Akatsengatiko 2025eko doikuntzak Ajustes por errores 2025													
D. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA													
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	1.150.200.000			117.153.559		(399.334.392)		9.000.000				176.670.942	1.053.690.109
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos				9.000.000				10.823.000				(3.020.000)	16.803.000
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios	40.000.000												40.000.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital	40.000.000												40.000.000
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto								(9.000.000)					(9.000.000)
E. 2026. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA													
SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2026	1.190.200.000			126.153.559		(399.334.392)		10.823.000				173.650.942	1.101.493.109

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Interbiak Bizkaia, ABMP

Sociedades Mercantiles Forales

Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza <i>Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias</i> Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak <i>Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</i>	10.823.000,00	9.000.000,00
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración instrumentos financieros</i> 1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i> 2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i>		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i>		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>		1.136.844,10
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuegatik <i>Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes</i>		
V. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i>		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V) <i>Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)</i> Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak <i>Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias</i>		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración de instrumentos financieros</i> 1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i> 2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i>		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i>		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	(3.020.000,00)	(20.690,00)
IX. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i>		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX) <i>Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)</i>	(3.020.000,00)	(20.690,00)
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C) <i>TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)</i>	7.803.000,00	10.116.154,10

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo**Merkataritzako Foru Sozietateak**
Interbiak Bizkaia, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	10.823.001	9.000.000
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	66.230.000	66.630.400
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	43.500.000	42.001.090
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(3.020.000)	(20.690)
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	(2.000.000)	(2.600.000)
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	27.750.000	27.250.000
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	(15.248.001)	(63.674.925)
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	(13.983.001)	(17.879.453)
c) Bestelako aktibo korrienteak <i>Otros activos corrientes</i>		5.622
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	(1.000.000)	2.909.083
e) Bestelako pasibo korrienteak <i>Otros pasivos corrientes</i>	(250.000)	(48.821.164)
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>	(15.000)	110.986
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(25.750.000)	(24.650.000)
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>	(27.750.000)	(27.250.000)
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>	2.000.000	2.600.000
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	36.054.999	(12.694.525)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(89.000.000)	(80.000.000)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	(5.000)	(3.199)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(88.995.000)	(79.996.801)
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Interbiak Bizkaia, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatik kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(89.000.000)	(80.000.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatik kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	40.000.000 40.000.000	111.136.844 110.000.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>	27.792.593 80.000.000 80.000.000 (52.207.407) (52.207.407)	1.136.844 (52.207.407) (52.207.407)
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		(22.632) (22.632)
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	67.792.593	58.906.805
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	14.847.592	(33.787.721)
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	196.993.605	230.781.326
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	211.841.197	196.993.605

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Interbiak Bizkaia, ABMP / Interbiak Bizkaia, S.A.M.P.

Plazak / Plazas 2025	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari kudeatzailea / Director Gerente	1,00		1,00	100.900,00		1,00	1,00	100.000,00
Zuzendari kudeatzailearen ondokoa / Adjunto al Director Gerente								
Arloko zuzendariak / Directores de Área	3,00	3,00	6,00	542.420,00	3,00	2,22	5,22	555.000,00
Goi-mailako teknikaria / Técnico Superior	5,00	3,00	8,00	691.100,00	4,04	2,94	6,97	589.000,00
Erdi-mailako teknikaria / Técnico Medio	7,00	3,00	10,00	600.980,00	6,85	2,00	8,85	534.800,00
Zuzendaritzako idazkaria / Secretaría Dirección		1,00	1,00	52.180,00		1,00	1,00	51.100,00
Administrariak / Administrativos	2,00	6,00	8,00	307.430,00	1,00	6,00	7,00	303.000,00
Administrari laguntzaileak / Auxiliares Administrativos								
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	18,00	16,00	34,00	2.295.010,00	14,88	15,16	30,04	2.132.900,00
Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas	G/H	E/M	Guzt./Tot.	Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.					
Zuzendari kudeatzailea / Director Gerente				1,00		1,00	1,00	104.200,00
Zuzendari kudeatzailearen ondokoa / Adjunto al Director Gerente								
Arloko zuzendariak / Directores de Área				3,00	3,00	6,00	3,00	589.600,00
Goi-mailako teknikaria / Técnico Superior				5,00	3,00	8,00	4,82	767.000,00
Erdi-mailako teknikaria / Técnico Medio				7,00	3,00	10,00	7,00	616.900,00
Zuzendaritzako idazkaria / Secretaría Dirección					1,00	1,00	1,00	53.100,00
Administrariak / Administrativos				2,00	6,00	8,00	1,00	314.200,00
Administrari laguntzaileak / Auxiliares Administrativos								
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				17,00	17,00	34,00	15,82	2.445.000,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.					
Administrariak / Administrativos		1,00	1,00	38.400,00		1,00	1,00	37.900,00
Arloko zuzendaria / Director Área		1,00	1,00	98.200,00				
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES		2,00	2,00	136.600,00		1,00	1,00	37.900,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
	G/H	E/M	Guzt./Tot.					
Administrariak / Administrativos		1,00	1,00	39.200,00				
Arloko zuzendaria / Director de Área		1,00	1,00	101.100,00				
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00	1,00	2,00	140.300,00				

Lantik, ABMP
Lantik, S.A.M.P.

Lantik SAMP

Lantik SAMP

I. LANTIK, S.A. sozietatearen xedea

Lantik SAMP Bizkaiko Foru Aldundiak (aurrerantzean, BFA) sortu zuen 1981. urtean sozietate anonimo publiko gisa, eta, harrezkero, Foru Erakundearen barneko jarduera bat gauzatzen ari da, informazioaren teknologietan espezializatuak diren giza baliabideak eskainiz. Baliabide horiek hainbat gauza ahalbidetzen dizkiote, besteak beste:

Bizkaiko foru aldundiak zehazturiko Informazio Sistemen Politika planifikatzea eta betearaztea.

Foru eta Toki Administrazioarako konponbide osoak ematea, IKTen erabileran oinarrituta.

Produktu, zerbitzu eta know how teknologiko lehiakorrek izatea, bere merkatu eta bezeroentzat ezagunak eta dokumentatuak.

Lidergo posizio aktiboari eustea etorkizuneko Herri Administrazioaren antolaketa, funtzionamendu eta garapenaren arlo beharren plangintzan eta soluzioan.

Lantik, SAMP sozietateak zerbitzuak ematen dizkio Bizkaiko Foru Aldundiari erreferentziazko Esparru Agindu baten bidez. Urtero gauzatzen da Agindu hori, hedabide propio bati egindako enkargu baten bidez, eta bertan egiten diren jarduerak arautzen dira. Gaur egun, honako zerbitzu hauek ematen dira:

1. Garapena, aplikazioen mantentze-lanak eta berrikuntza.

2. Ekipamendu informatikoa.

3. Informazio-sistema ustiatzea.

4. Politika Teknologikoak prestatzea.

I. Objeto de la Sociedad LANTIK, S.A.M.P.

Lantik, S.A.M.P. fue constituida en el año 1981 por la Diputación Foral de Bizkaia (en adelante DFB) bajo la forma de sociedad anónima pública, y desde entonces desarrolla una actividad interna para la Institución Foral, a la que dota de recursos humanos especializados en tecnologías de la información, que le permitan, entre otros:

Planificar y ejecutar la Política de Sistemas de Información definida por la Diputación Foral de Bizkaia.

Proveer soluciones integrales para la Administración Foral y Local, basadas en el uso de las TIC.

Disponer de productos, servicios y know how tecnológico competitivos, y convenientemente informados y documentados para sus mercados y clientes.

Mantener una posición activa de liderazgo en el planteamiento y solución de las necesidades de organización, funcionamiento y desarrollo de la Administración Pública del Futuro.

Lantik, S.A.M.P. presta sus servicios a la Diputación Foral de Bizkaia a través de la articulación de una Encomienda Marco de referencia, que se materializa anualmente mediante un encargo a medio propio, en el que se regula la prestación de la actividad, que actualmente contempla los siguientes servicios:

1. Desarrollo, mantenimiento de aplicaciones e innovación.

2. Equipamiento informático.

3. Explotación del sistema de información.

4. Elaboración de Políticas Tecnológicas.



Lantik SAMP

Lantik SAMP

5. Azpiegiturak ezartzea, konfiguratzeta eta mantentzea.

6. Kalitatea.

7. Laguntza tekniko (lanpostua).

8. Aholkularitza.

9. Bezeroa leialtzea eta laguntzea.

10. Prestakuntza.

11. Egiatzapena eta sinadura elektronikoa.

12. Segurtasun logikoa.

13. Berrikuntza eta kanpo proiektzioa.

14. Beste zerbitzu batzuk.

LANTIK S.A.M.P. sozietatearen jardura-esparruan Foru eta Toki administrazioak daude, eta horiek Lantiken zerbitzuak eta produktuak behar dituzte.

LANTIK S.A.M.P. sozietate bat denez, Herri Administrazioarako eta Erakunde Harremanetarako Sailari atxikita dago, eta Bizkaiko Foru Aldundiko organigramako foru-sail bakoitzeko ordezkariak osatutako Administrazio Kontseiluko presidentea da titularra.

II. LANTIK S.A.M.P. sozietatearen jardueraren edukia

LANTIK SAMP sozietatearen jardura nagusia BFAri zein herritarrei eskainitako informazio-teknologiaren zerbitzuak operatiboak eta aurrez ikusitako kalitatearekin mantentzea da. Hala, bitarteko propioaren enkarguan definitutako zerbitzu mailaren akordioak beteko dira, arestian zerrendatu diren moduan.

Funtzio hori gauzatu ahal izateko, askotan ikusezinak diren azpiegiturak, pertsonak eta

5. Implantación, configuración y mantenimiento de Infraestructuras.

6. Calidad.

7. Asistencia técnica (puesto de trabajo).

8. Consultoría.

9. Fidelización y asistencia a las/los clientes.

10. Formación.

11. Certificación y firma electrónica.

12. Seguridad lógica

13. Innovación y Proyección Exterior

14. Otros servicios.

El ámbito de la actividad de LANTIK, S.A.M.P. abarca la Administración Foral y la Administración Local que requieren sus servicios y productos.

LANTIK, S.A.M.P., como sociedad pública, se encuentra adscrita al Departamento de Administración Pública y Relaciones Institucionales, cuyo titular es el presidente del Consejo de Administración compuesto por representantes de cada uno de los Departamentos Forales existentes en el organigrama de la Diputación Foral de Bizkaia.

II. Contenido de la actividad de LANTIK, S.A.M.P.

La actividad principal de LANTIK, S.A.M.P. es la de mantener operativos y con la calidad prevista los servicios de Tecnologías de la Información prestados tanto a la DFB, como a la ciudadanía, cumpliendo los Acuerdos de Nivel de Servicio definidos en el encargo a medio propio y enumerados anteriormente.

Para poder ejecutar dicha función, se dispone de infraestructuras, personas y medios, que en



Lantik SAMP

Lantik SAMP

bitartekoak daude, eta hain zuzen ere, horiek ahalbidetzen dute foru sistema eta zerbitzu teknologikoen 24 orduz, asteko 7 egunetan, urteko 365 egunetan funtzionatzea, modu seguruan eta erredundatuan, BFaren negozioak aurrera egitea bermatzeko helburuarekin.

Horrez gain, oinarritzko eta funtsezko elementuak hornitzen, koordinatzen eta mantentzen dira, hala nola zibersegurtasuna, komunikazioak, zerbitzariak eta BFaren pertsona erabiltzaileen lanpostuak. Horiei ere arreta eta euskarria eskaintzen zaie eta, horretarako kanal anitzez baliatzen da, eta behar izanez gero, prestakuntza ere ematen da.

Kanpoko proiektzioa eta berrikuntza ere LANTIK SAMP sozietatearen misio dira, izan ere, bideratuta dago konponbide berritzaileak asmatzeko eta garatzeko gaitasuna suspertzeri eta sustatzera, baita erakundetik kanpo zabaltzen den irudia optimizatzeri eta finkatzera ere.

Egiten diren jarduerak guztiak gobernatzeko kalitatezko kudeaketa sistema landu eta egonkorra erabiltzen da, eta horrek 7 ISO ziurtapen ditu. Horri lotuta, LANTIK SAMP Segurtasunaren Eskema Nazionalan (SEN) ziurtatuta dago.

III. LANTIK SAMP sozietatearen proiektu eta jarduerak lehenetsiak.

Azpiegitura teknologikoa eta zerbitzu korporatiboak emateaz gain, LANTIK SAMP sozietateak informazio teknologiekiko zerikusia duten proiektuak eta estrategiak lortzen parte hartzen du, horien buru Bizkaiko Foru Aldundia bada.

2026 urterako proiektu aipagarrienak honako hauek dira:

Ahadun Nagusiarentzako Laguntza unitatea

Proiektua: Bizkaimedia

Komunikazio-esparrua elikatzeke eduki-kudeatzaile berria Liferay-en txertatzea sare sozialen bidez.

muchas ocasiones resultan invisibles, pero que posibilitan el funcionamiento de los sistemas y servicios tecnológicos forales 24x7x365, de forma segura y redundada, con el objetivo de garantizar la continuidad del negocio de la DFB.

Además, se proveen, coordinan y mantienen elementos básicos y primordiales, como la ciberseguridad, las comunicaciones, los servidores y los puestos de trabajo de las personas usuarias de la DFB, a quienes también se presta atención y soporte por medio de diferentes canales, y formaciones en caso requerido.

La innovación y la proyección exterior son también una misión de LANTIK, S.A.M.P., dirigida a estimular e impulsar la capacidad de idear y desarrollar soluciones novedosas, así como a optimizar y consolidar la imagen que se difunde fuera de la organización.

Toda la actividad que se ejecuta está gobernada por un sistema de gestión de calidad maduro y sólido, que cuenta con 7 certificaciones ISO y que ha permitido certificar a LANTIK, S.A.M.P. en el Esquema Nacional de Seguridad (ENS).

III. Proyectos y Actividades Prioritarias de LANTIK, S.A.M.P.

Además de proporcionar infraestructuras tecnológicas y servicios corporativos, LANTIK, S.A.M.P. participa en la consecución de proyectos y estrategias relacionadas con las tecnologías de la información que lidera la Diputación Foral de Bizkaia.

De cara a 2026, los proyectos más relevantes son los siguientes:

Unidad de Apoyo a la Diputada General

Proyecto: Bizkaimedia

Integración con redes sociales del nuevo gestor de contenido en Liferay para la alimentación del área



Lantik SAMP

Lantik SAMP

Prentsa-aretoa aurkezpenetarako prestatzeko laguntza.

Proiektua: Bizkaia.eus – Landings

BFAn beharrezko kanpainentzako atari zehatzak garatzea.

Proiektua: Ekitaldiak

Euskarria eta euskarri prestaketa ekitaldien kudeaketa-aplikazioan detektatutako konfigurazio eta kasuistikei. Laguntza bereziaren kudeaketa berria eta hobekuntzak sarbideen kontrolean.

Proiektua: Komunikazioak Batzar Nagusiekin

Foru sailen izapideak abiaraztea, plantillak pertsonalizatzea eta gaiak kudeatzean aurrerapenak egitea, hala nola Batzar Nagusien erregistroa zuzenean bidaltzea.

**Gobernamendu Onaren,
Herritarrenganako Laguntzaren eta
Zerbitzu Digitalen Zuzendaritza**

Azpiegitura teknologikoaren euskarri diren aplikazioak mantentzea:

Herritarrei Laguntzeko Eredua: Herritarrekiko harremana kudeatzeko tresna (CRM), Bizkaiko Foru Aldundiarekiko premien eta harremanen ikuspegi osoa izatea ahalbidetzen duena.

Hitzorduen eta ilaren kudeatzailea:
Jendearentzako arreta kudeatzeko tresna,
hitzorduen eta ilaren sistema baten bidez.

Herritarren harremanen datu-basea: herritarrek emandako informazioa jasotzen du, modu bateratuan.

de comunicación. Asistencia para la preparación de comparecencias en sala de prensa.

Proyecto: Bizkaia.eus – Landings

Desarrollo de portales específicos para las campañas necesarias en DFB.

Proyecto: Ekitaldiak

Soporte y preparación de Soporte a la configuración y casuísticas detectadas en el aplicativo de gestión de eventos. Nueva gestión de asistentes especiales y mejoras en el control de accesos.

Proyecto: Comunicaciones con las Juntas Generales

Lanzamiento de la tramitación por parte de los departamentos forales, personalización de plantillas y progresos en la gestión de los asuntos, tales como el envío directo al registro de las Juntas Generales.

**Dirección de Buen Gobierno, Atención
Ciudadana y Servicios Digitales**

Mantenimiento de los aplicativos que dan soporte a la Infraestructura tecnológica:

Modelo de Atención Ciudadana: Herramienta para la gestión de la relación con la ciudadanía (CRM), que permita disponer de una visión completa de las necesidades e interrelaciones con la Diputación Foral de Bizkaia.

Gestor de citas y colas: Herramienta para la gestión de la atención al público mediante un sistema de citas y colas.

Base de Datos de Relaciones Ciudadanas: alberga la información aportada por las personas ciudadanas de forma consolidada.



Lantik SAMP

Lantik SAMP

Sinadura elektronikoa. Sinadura elektronikoko bitartekoak eta aplikazioak ematen ditu eta foru-erakundeetan modu estentsiboan ezartzen ditu.

Bulego birtualak egoitza elektronikora migratzea: Modu mailakatu eta integratuan BFAren egoitza elektronikoa bulego birtualak bateratzea.

Egoitza elektronikoa: Osagai guztien mantentze-lanak (Nire oharrak, Formularioak, Herritarren karpeta, Nire gogokoak, harpidetzak...).

Elkarreragingarritasuna: Bizkaiko Foru Aldundiak eskatzen dituen datuak beste administrazio batzuekin trukatzeko zerbitzuak, dagoeneko administrazioaren esku dagoen dokumentazioa herritarrek aurkeztu ez dezaten.

Prozeduren katalogoa: Administrazioaren bidez egin daitezkeen izapideen berri emateko aukera ematen duen prozeduren katalogoa mantentzea.

Sarrera eta irteeren kudeatzailea: Erregistratutako dokumentazioa barne-mailan banatzea ahalbidetzen duen tresna.

Eskuratutakoen erregistroa: ordezkaritza legala, boluntarioa, baimendua, gaitua eta pertsona juridikoaren ordezkariaren ziurtagiri kualifikatuak aurkeztea ahalbidetzen duena, eta, gainera, elkarreraginkorra izango dena.

Prozeduren kudeatzailea (Artez): Artez plataformaren hainbat moduluen mantentze-lanak (espedienteak kudeatzea, ekintzen eta jarduketan erregistroa, zeregin ontzia, izapideak eta konfigurazioak, ohar ontzia).

EMON: Dirulaguntzak kudeatzeko, dekretuak egiteko, zuzeneko laguntzak kudeatzeko, laguntza izendunak kudeatzeko, berraztertze-errekurtsoetarako, laguntzak aldatzeko azpiegitura.

Data eta AA proiektuak mantentzea:

Firma electrónica: Proporciona los medios y aplicativos de firma electrónica, así como su implantación extensiva a entidades forales.

Migración de las Oficinas Virtuales a la Sede Electrónica: Unificación de las oficinas virtuales, en la sede electrónica de la DFB de forma progresiva e integrada

Sede Electrónica: Mantenimiento de todos sus componentes (Mis avisos, Formularios, Carpeta ciudadana, Mis favoritos, suscripciones...)

Interoperabilidad: servicios para intercambios de datos requeridos por la Diputación Foral de Bizkaia con otras administraciones, para evitar que la ciudadanía presente documentación que ya obra en manos de la administración.

Catálogo de procedimientos: Mantenimiento del catálogo de procedimientos que permite informar de los trámites que se pueden realizar por la administración.

Gestor de Entradas y Salidas: Herramienta que permite la distribución interna de la documentación registrada

Registro de Apoderamientos: permite la representación legal, voluntaria, autorizada, habilitada, y certificados cualificados de representante de persona jurídica, siendo además interoperable

Gestor de Procedimientos (Artez): Mantenimiento de los diferentes módulos de la plataforma Artez (gestor de expedientes, registro de actos y actuaciones, bandeja de tareas, tramitación y configuración, bandeja de avisos).

EMON: Infraestructura para la gestión de subvenciones, elaboración de decretos, gestión de ayudas directas, gestión de ayudas nominativas, recurso de reposición, modificación de ayudas

Mantenimiento de los proyectos de Data e IA:



Lantik SAMP

Lantik SAMP

IDE Bizkaia / GeoBizkaia: Informazio geografikoari buruzko sistema korporatiboa izateko plataforma. Hainbat foru sailetatik datorren informazio geoespaziala barne hartzen du, eta horrek georreferentziazko informazioa bistaratzea, partekatzea eta aztertzea ahalbidetzen du.

Data eta analitika aurreratua: Datuaren kultura finkatzea. Datua gobernatzeko eta kalitatea bermatzeko lanak, bai eta datuen bizi zikloa kudeatzeko ere. BFAko zein kanpoko informazio iturriak aztertzeko jarduerak, erabakiak hartzea errazteko eta kudeaketaren eraginkortasun ahalbidetzeko.

AAren inbentarioa: Eredu algoritmikoak eta AAko foru-produktu komertzialak bilduko dituen AAre inbentarioa egitea, Europako Adimen Artifizialeko Araudia betetzeko.

IA sortzailea: Adimen artifizial sortzailea (AA sortzailea) erabiltzea, aztertzeko ea AA sortzailea egokia den laguntzak sortzeko eta zereginak optimizatzeko, irudi-ezagutzaren, hizkuntza naturalaren prozesamenduaren, itzulpenen, eta abarren bitartez. AAre azpiegitura kudeatzea, AAre garapenak integratzeko algoritmoak modelatzeko eta edukia sortzeko aukera ematen duten teknologiek.

AdiBAT - eAdmin zerbitzu adimendunak. Administrazio elektronikoan espezializatutako elkarrizketa-laguntzailea. Administrazio-prozeduren katalogorako fitxa-proposamenak egingo ditu, AAre azpiegituran oinarrituta, elkarrizketa batean emaitza doitzeko eta AAre inbentarioa elikatzeke.

Opendata: Funtzionalitate berriak garatzea eta datu-multzo berriak aurkeztea, zerbitzuaren beharrak asetzeko.

Webguneen mantentze-lanak.

Bizkaia.eus: Eduki berriak argitaratzea bizkaia.eus webgunean, hala nola atal berriak, agendaren edukiak, eta irisgarritasunaren kudeaketa

IDE Bizkaia / GeoBizkaia: Plataforma para disponer de un sistema de información geográfica corporativo. Incluye información geoespacial proveniente de los diferentes departamentos forales, lo que permite visualizar, compartir y analizar la información georreferenciada.

Data y analítica avanzada: Afianzamiento de la cultura del dato. Labores de gobernanza y calidad del dato, así como gestión de su ciclo de vida. Actividades analíticas tanto de fuentes de información de la DFB como externas, que faciliten la toma de decisiones y favorezcan la eficiencia de la gestión

Inventario de IA: Elaboración del inventario de IA que aglutine los modelos algorítmicos y productos comerciales de IA forales para cumplimiento con Reglamento de Inteligencia Artificial Europeo.

IA Generativa: Utilización de inteligencia artificial generativa (IA generativa) para analizar su idoneidad en la generación de ayudas y optimización de las tareas mediante el reconocimiento de imágenes, procesamiento de lenguaje natural, traducción...Gestión de la infraestructura de IA para integrar los desarrollos de IA con las tecnologías que permiten modelar algoritmos y generar contenido

AdiBAT -Servicios inteligente eAdmin. Asistente conversacional especializado en administración electrónica. Elaborará propuestas de fichas para el catálogo de procedimientos administrativos apoyándose en la infraestructura de IA permitiendo afinar el resultado en una conversación y alimentando el inventario de IA.

Opendata: Desarrollo de nuevas funcionalidades y presentación de nuevos conjuntos de datos, que cubrirán las necesidades del servicio.

Mantenimientos de páginas WEB

Bizkaia.eus: Publicación de nuevos contenidos en la web de bizkaia.eus, tales como nuevos



Lantik SAMP

Lantik SAMP

Bizkaia Gardena: Bizkaia Gardena atariko edukiak eguneratzea.

Bizkaia Partaidetza: Bizkaia Partaidetza atariko edukiak eguneratzea.

Proiektua: Biziur

Zibersegurtasun-ekosistema mantentzea, Bizkaiko Foru Aldundia arrisku ezagunak maila onargarri batzuen barruan mantentzen saiatzeko, antolaketa-neurriak, neurri operatiboak eta teknikoak ezarri. Lehenetsuna emango zaio gerta daitezkeen gorabeheren aurrean prestatzeko, eta balizko zibererasoen aurrean erantzuteko eta berreskuratzeko gaitasuna ziurtatuko da.

Proiektua: Govtech

Govtech estrategia babestea, erronkak, laborategiak eta bootcampak sortzeko lanetan parte hartuta, hartara Startup ekosistema, Scaleup eta ETE digitalak BFara hurbiltzeko, bai lurraldean, bai nazioartean, Bizkaiko sektore publikoan berrikuntza teknologikoa sustatzeko helburuarekin.

Proiektua: Berrikuntza

Teknologia hasiberrietako kontzeptu frogak eta dinamizazio ekintzak egitea, baita lurraldeko ekosistema teknologikoa sortzea ere. Aipamen berezia egin behar zaio teknologia kuantikoekin lotutako lan-esparruari.

Azpiegiturak hedatzen, talentua bultzatzen eta teknologia kuantikoen inguruko hedapen- eta dibulgazio-jarduerak egiten laguntzea.

Lurraldeko industrian teknologia kuantikoen ezarpena eta aplikazioa bultzatzeko programa.

GovTech4All Europako partzuergoan parte hartzea, SGA-2 (Single Grant Agreement) bigarren fasearen

apartados, contenidos de la agenda, gestión de la accesibilidad

Bizkaia Gardena: la actualización de contenidos en el portal de Bizkaia Gardena.

Bizkaia Partaidetza: la actualización de contenidos en el portal de Bizkaia Partaidetza

Proyecto: Biziur

Mantenimiento del ecosistema de ciberseguridad con el que la Diputación Foral de Bizkaia tratará de mantener los riesgos conocidos dentro de unos niveles aceptables, mediante la implementación de medidas organizativas, operativas y técnicas. Se priorizará la preparación ante posibles incidentes, asegurando la capacidad de respuesta y recuperación ante eventuales ciberataques.

Proyecto: Govtech

Soporte a la estrategia Govtech participando en la creación de retos, laboratorios, bootcamps que permita acercar al ecosistema Startup, Scaleup y pymes digitales a la DFB, tanto a nivel de territorio, como en el ámbito internacional, con el objetivo de fomentar la innovación tecnológica en el sector público de Bizkaia.

Proyecto: Innovación

Pruebas de concepto en tecnologías emergentes, acciones de dinamización y generación de ecosistema tecnológico del territorio. Especial mención al ámbito de trabajo relacionado con las tecnologías cuánticas.

Soporte en el despliegue de infraestructuras, impulso del talento y actividades de difusión y divulgación alrededor de las tecnologías cuánticas

Programa para el impulso en la adopción y aplicación de las tecnologías cuánticas en la industria del territorio.

Participación en el consorcio europeo GovTech4All, dentro de su segunda fase SGA-2



Lantik SAMP

Lantik SAMP

barruan, 2025-2027 aldian, bi proiektu pilotutan probatzeko SGA-1en garatutako *Security Framework*aren integrazioa, kriptografia *postkuantikoaren* (PQC) eta zifratze homomorfikoaren (FHE) funtzionaltasuna eskainiz.

(Single Grant Agreement) en el período 2025-2027, con objeto de testear en dos proyectos piloto la integración del Security Framework desarrollado en el SGA-1, ofreciendo la funcionalidad de Criptografía Post-Cuántica (PQC) y cifrado Homomórfico (FHE).

**Herri Administrazio eta Erakunde
Harremanetarako Foru Saila**

Proiektua: Lanpostuak betetzeko eskaerak izapidetzea

Bideratuz programaren bidez lanpostuak betetzeko izapideak ezartzea. Hasiera batean, bitarteko langileen eskaerak kudeatzera bideratuta dago, eta, gero, karrerako funtzionarioak betetzeko lanari ekingo zaio.

Proiektua: Erasoen erregistroa - Kanpoko indarkeria

Bizkaiko Foru Aldundiko langileen aurkako indarkeria-kasuak kudeatzeko aplikazio berria ezartzea eta garatzea

Proiektua: Ergonomia eta faktore psikosozialak

Lan-baldintzak, behar ergonomikoak, ergonomia eta arrisku psikosozialekin lotutako gaiak neurtzeko aplikazio bat garatzea.

Proiektua: Kontratazioaren arloko errekurtsio berezien kudeatzailea.

Egoitza elektronikoaren edo lizitazio-plataformaren bidez aurkezten diren kontratazio-arloko errekurtsio bereziak izapidetzea kontratazio-espedienteen kudeatzailean zentralizatuta.

Proiektua: Gobernu Kontseiluak

Gobernu Kontseiluak babesten dituzten azpiegituren euskarria eta monitarizazioa. Gaiak kudeatzeko eta izapideak hobetzeko kasuistiketara egokitzea.

**Departamento Foral de Administración
Pública y Relaciones Institucionales**

Proyecto: Tramitación de Solicitudes de coberturas de puestos

Implantación de la tramitación de las coberturas de puestos a través de Bideratuz. Inicialmente se está enfocando para la gestión de solicitudes de interinos y posteriormente se abordará para la cobertura de funcionarios de carrera.

Proyecto: Registro de Agresiones - Violencia Externa

Implantación y evolución del nuevo aplicativo de gestión de casos de violencia hacia los empleados de Diputación Foral de Bizkaia

Proyecto: Ergonomía y Riesgos psicosociales

Desarrollo de un aplicativo de mediciones de condiciones laborales, necesidades ergonómicas ergonomía y asuntos relacionados con riesgos psicosociales.

Proyecto: Gestor de recursos especiales en materia de contratación

Tramitación centralizada en el gestor de expedientes de contratación, de los recursos especiales en materia de contratación que se presenten a través de la Sede electrónica o en la plataforma de licitación.

Proyecto: Consejos de Gobierno

Monitorización y soporte a las infraestructuras que soportan los Consejos de Gobierno. Adecuaciones a casuísticas de gestión y mejora de la tramitación en la gestión de asuntos.



Lantik SAMP

Lantik SAMP

Proiektua: Erakundeen kudeatzailea

BFaren erakundeei buruzko informazioa kudeatzeko aplikazio berria, hala nola eratze-dokumentuak, izendapenak eta izen-aldaketak.

Proyecto: Gestor de entidades

Nuevo aplicativo para la gestión de la información relativa a las Entidades de la DFB, tales como los documentos de constitución, nombramientos, cambio de denominación

Proiektua: Lan Eskaintza Publikoa

Kudeaketa berregituratzea, lan-eskaintza publikotik eratorritako kontratazio-zerrenden egoitzaren bidez. Lan-deialdiak eta kontratazio-zerrendak kudeatzeko aplikazioen garapen teknologikoa.

Proyecto: Oferta Pública de Empleo

Reestructuración de la gestión de la gestión a través de sede de las listas de contratación derivadas de la oferta pública de empleo. Evolución tecnológica de los aplicativos de gestión de convocatorias de empleo y listas de contratación.

Proiektua: Udalnet egoitza elektronikora migratzea

Egoitza elektronikoan ekonomia- eta aurrekontu-informazioaren horniketa sartu ondoren, Udalkutxaren izapidetzea sartzeari aurreikusita dago.

Proyecto: Migración de Udalnet a Sede Electrónica

Tras la incorporación en la sede electrónica del suministro de información económico-presupuestaria, está prevista la incorporación de la tramitación de Udalkutxa.

Proiektua: ARGIA:

ARGIAren espedienteetan sinadura elektronikoa txertatzea. Izapideak egokitzea eta homogeneizatzea

Proyecto: ARGIA

Incorporación de la firma electrónica en los expedientes de ARGIA. Adecuaciones y homogenización de las tramitaciones

Proiektua: Ibilgailuak

Bizkaiko Foru Aldundiko ibilgailuen kudeaketarako aplikazioak zentralizatzea, ibilgailuen kudeaketa eraginkorragoa izan dadin.

Proyecto: Parque móvil

Centralización de los aplicativos de la gestión del parque móvil de Diputación Foral de Bizkaia, que permita una gestión más eficiente de los vehículos.

Proiektua: Udal-kontabilitatea

Tokiko erakundeen informazio ekonomikoa eta aurrekontuei buruzkoa bidaltzeko sistema guztiz berregituratzea. Egonkortasun, likidazio eta udal aurrekontua gauzatzeko galdetegen arauen aldaketengatiko egokitzeak. Udaldako informazio-sistemaren aldagaietan doikuntzak egitea.

Proyecto: Contabilidad Municipal

Reestructuración integral del sistema de envío de información económico-presupuestaria de entes locales. Adecuaciones por cambios normativos en los formularios de estabilidad, liquidaciones y ejecución presupuestaria municipal. Ajustes en indicadores del sistema de información de Udaldato.

Proiektua: Kontratazioen kudeatzailea

Proyecto: Gestor de Contratación



Lantik SAMP

Lantik SAMP

Kontratazio espedienteen kudeatzailea ezartzea, horien funtzionalitateak optimizatzeko eta osagarri korporatiboekin.

Proiektua: Bizkaiko Aldizkari Ofiziala birmoldatzea

Bizkaiko Aldizkari Ofizialean funtzionalitate berriak diseinatzea, hura eratzea eta erabiltzea errazteko zerbitzu berriez hornitzeko.

Proiektua: Larrialdiak kudeatzeko sistema integratua.

SOSDeiak-ekin konektatzeko pasabidearen bertsio berria. Bizkaiko suhiltzaileek larrialdiak kudeatzeko erabiltzen dituzten sistemak estandarizatzea, horien errendimendua optimizatzeko, modernizatzeko eta funtzionaltasunak handitzeko.

**Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala
Zaintzeko Foru Saila**

Proiektua: Naturaren aplikazioa

Aplikazio hori naturagune eta babestutako espezieen negozioaren muina da. 2025ean lan egin da naturagune, espezieen eta habitaten moduluen gehikuntzarako. 2026an ikasketen eta kontratuen modulua gehitzea espero da.

Proiektua: EHIZA-ARen aplikazioa

Arrantzarako eta ehizarako lizentziak kudeatzeko aplikazioaren garapena. 2026rako zenbait prozeduren bidez lortutako negozio-informazioa kudeatzea espero da.

Proiektua: Nekazaritza eta Abeltzaintzari buruzko webgunea

2025ean home atalaren diseinu berria itxita izatea da asmoa eta 2026an haren garapenean lan egitea.

Integración del gestor de expedientes de contratación con componentes corporativos y optimización de sus funcionalidades.

Proyecto: Remodelación del Boletín Oficial de Bizkaia

Diseño de nuevas funcionalidades en el Boletín Oficial de Bizkaia para dotarle de nuevos servicios que faciliten su elaboración y uso.

Proyecto: Sistema Integral de Gestión de Emergencias

Nueva versión de la pasarela de conexión con SOSDeiak. Estandarización de los sistemas de gestión de emergencias empleados por las y los Bomberos de Bizkaia, con el objetivo de optimizar su rendimiento, abordar su modernización y ampliar sus funcionalidades.

**Departamento Foral de Medio Natural y
Agricultura**

Proyecto: Aplicación de Natura

Esta aplicación es el núcleo del negocio de espacios naturales y especies protegidas. En 2025 se ha trabajado en la incorporación de los módulos de espacios naturales, especies y habitats. En 2026 se espera incluir el módulo de estudios y contratos.

Proyecto: Aplicación de EHIZA-AR

Desarrollo de la aplicación para gestionar los permisos y licencias de caza y pesca. Para 2026 se espera poder gestionar la información de negocio obtenida desde diferentes procedimientos

Proyecto: Web de Agricultura y Ganadería

En 2025 se espera tener el nuevo diseño de la home cerrado y en 2026 se espera trabajar en su desarrollo.



Lantik SAMP

Lantik SAMP

Euskara, Kultura eta Kirol Foru Saila

Proiektua: Udalekuak aplikazioa

Udalekuetan izena emateko prozesu osoa egiteko aplikazioa, BFAko egoitza elektronikoaren bidez, baita ondorengo komunikazioak eta izapideak egiteko ere.

Proiektua: Dirulaguntzak

BFAren egoitza elektronikoaren bidez dirulaguntzak izapidetu eta kudeatzea.

Proiektua: Itzulpen korporatiboko tresna

Proiektu horrek itzulpen neuronaleko sistemak eguneroko erabilerako tresnetan integratzen ditu, ofimatikan, adibidez. Ekimenak aurrera egingo du, erabilera adierazleak aztertuko dira eta funtzionalitate eta aplikazio berriak gehituko dira.

Ogasun eta Finantzen Foru Saila

Proiektua: Errenta

Errenta2025 kanpaina, 2025eko apirilean Bizkaiko Batzar Nagusietan onartutako Erreforma Fiskaletik eratorritako aldaketetan oinarrituko da, Pertsona fisikoen errentaren gaineko zergan (PFEZ) eragin handia baitute.

Proiektua: BATUZ

BATUZ iruzurraren aurka borrokatzeko zenbait urtetako proiektua da, jarduera ekonomikoak garatzen dituzten eta Bizkaiko lurralde historikoko araudiaren mende dauden pertsona guztiek zerga-betebeharrak betetzen dituztela kontrolatzeko eta laguntzeko.

2026ko ekitaldian aplikazioak lantzen jarraituko da. Sortu eta Hazi legearen osagaien bilakaera, BEZ

Departamento Foral de Euskera, Cultura y Deporte

Proyecto: Aplicación de Udalekuak

Aplicativo para realizar el proceso completo de suscripción a Udalekuak mediante la sede electrónica de DFB, así como el resto de las comunicaciones y tramitaciones posteriores.

Proyecto: Subvenciones

Tramitación y gestión de subvenciones a través de la sede electrónica de la DFB.

Proyecto: Herramienta de Traducción Corporativa.

Este proyecto se centra en integrar sistemas de traducción neuronal en herramientas de uso cotidiano como, por ejemplo, la ofimática. Se dará continuidad a la iniciativa, con el análisis de indicadores de uso y la incorporación de nuevas funcionalidades y aplicaciones.

Departamento Foral de Hacienda y Finanzas

Proyecto: Renta

La campaña Renta2025 se va a centrar en las modificaciones derivadas de la Reforma Fiscal aprobadas en las JJGG de Bizkaia, en abril del 2025, y que tienen un gran impacto en el impuesto de IRPF.

Proyecto: BATUZ

Es un proyecto plurianual enmarcado en la lucha contra el fraude, dirigido a la asistencia y control del cumplimiento de las obligaciones tributarias de todas las personas que desarrollan actividades económicas y que están sujetas a la normativa del Territorio Histórico de Bizkaia.

Durante el ejercicio 2026 se seguirá trabajando en los diferentes aplicativos. Evolución de los



Lantik SAMP

Lantik SAMP

zirriborroen hobekuntza, Sozietateen zirriborroen sorkuntza berria, bai eta beharrezko araudien egokitzea, Sozietateen Erreforma Fiskaletik eratorritako aldaketak barne.

Proiektua: Ogasuna Egoitzan

Kontuan hartuta gaur egun Ogasunaren online zerga-izapideak Egoitzatik egiten direla, 2026an zergak Egoitzan hobeto erabiltzea ahalbidetuko duten funtzionalitateak garatzeko lanean jarraituko da.

Proiektua: Sendaudit

Iruzzurraren aurkako borrokan barne hartutako proiektua. Auditoretzaren eta zerga kontrolaren lana arintzen laguntzeko aplikazio suite bat da. 2026ko ekitaldian zehar, indarrean dauden aplikazioen hobekuntzan lanean jarraituko da. Horretarako, modulu berrien sorkuntza arakatuko da, tresnaren erabilera erosoagoa egiteko. Funtzionaltasun berriak ere aztertuko dira datuaren kalitatearen hobekuntzari bideratuak.

Proiektua: Ekarpen

Ekarpen aplikazioaren garapenerako proiektua da, erakunde konpromisoei lotuta (ekarpen kupoa eta udal finantziazioa). Kupoaren kalkulurako ziklo guztia ezarri ostean, 2026an identifikatutako euskarri lineetan eta hobekuntza funtzionaltasunetan lan egingo da.

Ekonomia Sustatzeko Foru Saila

Proiektua: Hitzarmenak eta Zuzeneko Dirulaguntzak kudeatzea

Gobernu kontseiluen aplikazioa txertatzeko fasearen garapena. 2026an espero da Dirulaguntzen Plan Estrategikoarekin erabat konektatzea.

diferentes componentes a la Ley Crea y Crece, mejora de los borradores de IVA, nueva generación de borradores de Sociedades, así como las adaptaciones normativas necesarias, incluidos los cambios derivados de la Reforma Fiscal en Sociedades.

Proyecto: Hacienda en Sede

Teniendo en cuenta que actualmente los trámites tributarios online de Hacienda se realizan desde la Sede, en 2026 se seguirá trabajando en el desarrollo de funcionalidades que permitan una mejor operación de los diferentes impuestos en Sede.

Proyecto: Sendaudit

Proyecto enmarcado dentro de la lucha contra el fraude. Se trata de una suite de aplicaciones que contribuye a apoyar la labor de auditoría y control fiscal. Durante el ejercicio 2026 se continuarán mejorando las aplicaciones existentes, analizando la creación de nuevos módulos que hagan más amigable el uso de la herramienta, así como nuevas funcionalidades orientadas a la mejora en la calidad del dato.

Proyecto: Ekarpen

Proyecto de desarrollo de la aplicación de gestión Ekarpen, relacionada con los compromisos institucionales (Cupo de Aportaciones y Financiación Municipal). Implantado el ciclo completo del cálculo del cupo, en 2026 se trabajará en las líneas de soporte y funcionalidades de mejora identificadas.

Departamento Foral de Promoción Económica

Proyecto: Gestor de Convenios y Subvenciones Directas

Desarrollo de la fase de integración con la aplicación consejos de gobierno. En 2026 se espera conectar completamente con el Plan Estratégico de Subvenciones.



Lantik SAMP

Lantik SAMP

Proiektua: DPE eta UAP izapidetzea.

Dirulaguntzen Plan Estrategikoen eta Urteko Araugintza Planen izapidetzea garatzea. 2026an kontratu txikien, demanialen... familiarekin hasia aurreikusten da, eta baita aurrekontu-zikloak egiteko laguntzaileen, DPEren urteroko ebaluaketan, eta DPEen, KUPen eta UAPen diseinuetarako laguntzaileekin (sail eta korporatiboen plan estrategikoetatik abiatuta) ere.

Proiektua: Bulego birtuala egoitza elektronikora migratzea

Proiektuaren helburua herritarrei, enpresei eta aholkularitzari Bizkaiko Foru Aldundiari sarrera-telematikoa bakar bat eskaintzea da, BFaren egoitza elektronikoaren bitartez eta era progresiboan. Espedienteak herritarren karpeta gehitzea saileko espedienteen egoerari ikusgarritasun handiagoa emateko. Garapen nagusiak 2026an amaitzea espero da.

Gizarte Ekintza Foru Saila

Proiektua: Etxetic

Etxetic zerbitzuak laguntza-kudeaketa eta teknologia uztartzen ditu mendekotasuna duten pertsonen nahiz beren zaintzaileen etxebizitzetan. Zerbitzua abian jarri ostean eta Bizkaian hamaika zentro zabalik dituen une honetan, Gizarte Ekintza Sailak zerbitzua ebaluatzeko datuak eta tresnak behar ditu.

2025ean, aurrera egin dugu ikuspuntu funtzional nahiz teknologikotik homogeneizazioa zehazteari dagokionez; horretarako, tabletaren diseinu berria egin dugu: PAECH normalizatu dugu, kudeatzaileekin trukatu beharreko datuak identifikatu ditugu, eta kudeatzaileen aplikazioek izan behar dituzten funtzionaltasun komunak zehaztu ditugu. Halaber, Gizarte Ekintza Sailak kudeatzaileen esku datuak jartzeko erabiliko dituen web-zerbitzuak garatu ditugu.

Proyecto: Tramitación de los PAN y PES

Desarrollo de la tramitación de los Planes Estratégicos de Subvenciones y de los Planes Anuales Normativos. En 2026 se espera comenzar con la familia de contratos menores, demaniales, etc y con el diseño de los asistentes para elaboración de ciclo presupuestario, de evaluación de anualidades PES y asistentes para el diseño de PES, PAC, PAN a partir de los planes estratégicos departamentales y corporativos.

Proyecto: Migración de la Oficina Virtual a Sede

El proyecto tiene como objetivo ofrecer a la ciudadanía, empresas y asesorías, una única puerta de acceso telemático a la Diputación Foral de Bizkaia a través de la sede electrónica de DFB, de forma progresiva. Incorporación de Expedientes en Carpeta Ciudadana para dar una mayor visibilidad de la situación de los expedientes departamentales. Se espera que los desarrollos principales finalicen en 2026.

Departamento Foral de Acción Social

Proyecto: Etxetic

El servicio Etxetic aúna gestión asistencial y tecnología en los hogares de las personas dependientes y sus personas cuidadoras. Una vez puesto en marcha el servicio con 11 centros abiertos en Bizkaia, el Departamento de Acción Social, necesita datos y herramientas para evaluar el servicio.

En 2025 se ha avanzado en la definición de la homogenización desde el punto de vista funcional y tecnológico realizando un nuevo diseño de la Tablet, normalizando el PAECH, identificando los datos a intercambiar con las gestoras y definiendo las funcionalidades comunes que deben tener las aplicaciones de las gestoras. Se han desarrollado asimismo parte de los web-services desde los que Acción Social pondrá los datos a disposición de las gestoras.



Lantik SAMP

Lantik SAMP

2026. urteari dagokionez, jarraituko dugu web-zerbitzuak garatzen, bai eta sailaren kudeaketarako aplikazioa garatzen ere. Halaber, lanean arituko gara zerbitzuaren kudeaketa- nahiz ebaluazio-adierazleak identifikatu eta zehazteko, bai eta adierazleak PowerBI-ko aginte-tauletan bistaratu daitezen ere.

Proiektua: Bizkaiko gizarte-historiaren bisorea

2025ean, beste administrazio batzuk bisitatu ditugu, gizarte-zerbitzuetako informazioa emateko dituzten sistemak ezagutzeko asmoz.

Aurreikusitakoaren arabera, proiektua zehazteko lanetan aurrera egingo dugu eta garatzen hasiko gara 2026an, betiere 2025ean erabilgarritasunari eta benchmark-ari buruzko azterlana amaitu ostean.

Proiektua: Gizarte Ekintzaren eta Osakidetzaren arteko elkarreragingarritasuna arreta goiztiarraren esparruan.

Gizarte- nahiz osasun-esparruetan beharrezkoak diren datuak identifikatu ostean, 2025ean hasi gara beharrezkoak diren garapenak egiten Osakidetzak eta Gizarte Ekintzak, elkarreragingarritasunaz baliatuta, datu horiek elkar trukatu ditzaten; proiektuak jarraipena izango du 2026an.

Proiektua: Datuak ustiatzea

2025ean aurrerapen handia egin ostean, jarraituko dugu sailaren askotariko zerbitzuen kudeaketa- nahiz ebaluazio-datuak identifikatzen eta horiek PowerBI-ko aginte-tauletan bistaratzen. Horrez gain, askotariko aginte-taulak ikusarazteko modua berrantolatuta behar da, errazagoa eta intuitiboagoa izan dadin.

Proiektua: Errolda eta Gizarte Segurantzarekin trukeak automatizatzea, bidegabeko kobrantzarik egin ez dadin.

2025ean, aurrerapausoak egin ditugu familia-giroan zaintzeko prestazio ekonomikoari buruzko

De cara a 2026 se continuará avanzando con el desarrollo de algunos los web-services, así como con el desarrollo de la aplicación de gestión para el departamento. Se trabajará también la identificación y definición de indicadores de gestión y evaluación del servicio y su visualización en cuadros de mando en PowerBI.

Proyecto: Visor de la Historia Social de Bizkaia

Durante 2025 se han realizado algunas visitas a otras administraciones para conocer sus sistemas de información de servicios sociales. Se estima poder avanzar con la definición del proyecto y comenzar con el desarrollo en 2026, una vez en 2025 se acabe con al estudio de usabilidad y benchmark.

Proyecto: Interoperabilidad entre Acción Social y Osakidetza en Atención Temprana.

Una vez identificados los datos necesarios en los ámbitos sociales y de salud para la gestión de la atención temprana, en 2025 se ha comenzado con los desarrollos para permitir su intercambio entre Osakidetza y Acción Social a través de interoperabilidad, proyecto que continuará en 2026.

Proyecto: Explotación de Datos

Tras realizar un gran avance en 2025, se va a continuar con la identificación de datos de gestión y evaluación de los distintos servicios del del departamento y su visualización en cuadros de mando en PBI. También se quiere reorganizar la forma de visibilizar los distintos cuadros de mando para que sea más sencilla e intuitiva.

Proyecto: Automatización de cruces con Padrón y Seguridad Social para evitar cobros indebidos.

En 2025 se ha avanzado en la realización de los cruces con padrón y seguridad social de la PECEF,



Lantik SAMP

Lantik SAMP

datuak Errolda eta Gizarte Segurantzarekin trukatzeko lanetan, bereziki bidegabeko kobrantzarik egin ez dadin. 2026an, espero dugu trukeen eragina automatizatzea.

Proiektua: e-Administrazioa, Administrazio elektronikoa garatzea

Aurrerapen gehiago egin ditugu egoitza elektronikoan argitaratutako prozeduren inprimakiak hobetzeko, bai eta Aldundian egiten ari diren prozeduren kudeatzaile berriak eskatutako egokitzapenak egiteko ere.

Proiektua: Elkarreragingarritasuna

Aurrera egitea beste administrazio publiko batzuekiko elkarreragingarritasunari dagokionez, bai lagatzailearen ikuspegitik, Bizkaiko elkarreragingarritasun nodoan zerbitzu berriak sortuta, bai lagapen-hartzailearenetik, espedienteak izapidetzean beste administrazio batzuei egindako kontsultak sartuta.

Proiektua: Sailaren zerbitzuak digitalizatzea

Sailaren zerbitzuak informatizatzen edo hobetzen jarraitzea:

Ikuskapen eta Kontrol Arloa Gizarte Zerbitzuen Foru Erregistroa: zentroak baimendu, ikuskatu eta zehatzeko prozedurak

Hautzaroa: ezohiko konpentsazio ekonomikoak.

Hitzarmenak eta kontzertuak kudeatzea

Arreta goiztiarra, desgaitasuna eta mendekotasuna: prozeduretan doikuntzak eta automatizazioak egitea

Dirulaguntzak: sailean kudeatu daitezkeen beste dirulaguntza batzuk garatzea EMON-en (dirulaguntzen plataforma korporatiboa).

sobre todo con el objetivo de evitar la generación de cobros indebidos. En 2026 se espera automatizar el efecto de los cruces.

Proyecto: e-Administración, Desarrollo de la Administración Electrónica

Se sigue avanzando en mejorar los formularios de los procedimientos publicados en la sede electrónica y en realizar las adaptaciones requeridas por el nuevo gestor de procedimientos que se está desarrollando a nivel diputacional.

Proyecto: Interoperabilidad

Avanzar en la interoperabilidad con otras administraciones públicas, tanto desde la perspectiva del cedente, generando nuevos servicios en el nodo de interoperabilidad de Bizkaia, como desde la del cesionario, incorporando las consultas realizadas a otras administraciones en la tramitación de expedientes.

Proyecto: Digitalización de los servicios del departamento

Continuar con la informatización o mejora de los servicios del departamento

Área de inspección y control: Registro Foral de Servicios Sociales, procedimientos de inspección y sanción, autorización de centros.

Infancia: compensaciones económicas extraordinarias.

Gestión de convenios y conciertos.

Atención temprana, discapacidad y dependencia: ajustes y automatizaciones en los procedimientos

Subvenciones: desarrollar en EMON (plataforma corporativa de subvenciones) otras subvenciones que pudieran gestionarse en el departamento



Lantik SAMP

Lantik SAMP

Proiektua: Prozesuak automatizatzea – RPA.

RPA teknologiaz baliatuz, jarraituko dugu eskuzko edo erdi-eskuzko prozesu errazak robotizatzen.

Proiektua: Gizarte-zerbitzuen webgunea

Jarraituko dugu beharrezkoak diren garapenak egiten BFAko webgunean gizarte-zerbitzuei buruzko gune bat sortzeko, zeina erabiltzaileei, beren familiei eta zerbitzuak ematen laguntzen duten erakundeei zuzenduta egongo baita. Hori guztia, lengoaia erraza eta irisgarria erabiliz, edozein gailutan erabili ahal izateko.

**Garraioak, Mugikortasuna eta Turismoa
Sustatzeko Foru Saila**

Proiektua: Zehapenen aplikazioa eta Garraio, Mugikortasun eta Hiri Agendako Ministerioarekin integratzea

2025ean garatzen joan den Lurreko garraioaren arloko zehapen espedienteak kudeatzeko aplikazioa Garraio, Mugikortasun eta Hiri Agenda Ministerioaren aplikazioarekin batera txertatzea.

Proiektua: Zehapenen aplikazioa - Buletinak

Zehapenen aplikazioan salaketa-buletinen digitalizazioa aplikatzea.

Proiektua: Prozesuak automatizatzea – RPA.

Errobotizazio prozesuekin jarraitzea, RPA teknologiarekin.

Proyecto: Automatización de procesos – RPA.

Se continuará con la robotización de procesos sencillos manuales o semi-manuales con la tecnología RPA

Proyecto: Espacio web de servicios sociales.

Se continua con los desarrollos que permitan crear un espacio de servicios sociales en la web de DFB, orientado a las personas usuarias, sus familias y las entidades colaboradoras en la prestación de servicios. Todo ello con lenguaje claro y accesible, usable en cualquier tipo de dispositivo.

**Departamento Foral de Transportes,
Movilidad y Turismo**

Proyecto: Aplicación de Sanciones e Integración con MITMA

Implantar la integración de la aplicación para la gestión de expedientes sancionadores en materia de transporte terrestre, con la aplicación del Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, que se ha venido desarrollando en 2025.

Proyecto: Aplicación de Sanciones – Boletines

Incorporar la digitalización de los boletines de denuncia en la aplicación de sanciones.

Proyecto: Automatización de procesos – RPA

Continuación de los procesos de robotización con la tecnología RPA.



Lantik SAMP

Lantik SAMP

Proiektua: Ordenagailuz lagundutako mantentze-lanen kudeaketa Bizkaibusen.

2026ean zehar, ordenagailuz lagundutako mantentze-lanen kudeaketa ezartzea aurreikusten da, Bizkaibuseko emakidadunen autobus-zerbitzuak ikuskatzeko. 2026rako egiteke geratuko da: markesinak gehitzea eta ordenagailuz lagundutako mantentze-lanen kudeaketako autobusez SAE ibilgailuratua.

Proiektua: Bizkaibuseko flotaren erosketaren izapidetzea.

Bizkaibuseko flotaren eskurapen-prozesuaren digitalizazioa.

Proiektua: Bizkaibuseko autobusen ikuskapena.

Bizkaibuseen autobusak ikuskatzeko kudeaketaako aplikazio berria eta ordenagailuz lagundutako mantentze-lanen kudeaketaren bidez integratzea.

Proiektua: Bizkaibuseko ibilbideen planifikatzailea.

Ibilbideen planifikaziorako tresna bat ezartzea, Bizkaibuseko planifikazio-zerbitzuaren lana errazteko.

Proiektua: Bizkaibusen agente-koadroa.

Bizkaibuseko iturrien (ticketing, SAE...) datuen integraziorako espazio bat sortzen jarraitzea eta datu horiek Power BI n ikustaraztea.

Proiektua: Bizkaibus aplikazioa

2025an hasitako Bizkaibusen aplikazioaren birdiseinatzearekin jarraitzea eta funtzionaltasun berriak sartzea.

Proyecto: GMAO en Bizkaibus

Durante 2025 está prevista la implantación de GMAO, para la supervisión del servicio de autobuses de las concesionarias de Bizkaibus. Quedará pendiente para 2026 la incorporación de las marquesinas y el SAE embarcado de los autobuses en GMAO.

Proyecto: Tramitación de la adquisición de flota de Bizkaibus

Digitalización del proceso de adquisición de flota en Bizkaibus.

Proyecto: Inspecciones de autobuses en Bizkaibus

Nueva aplicación para la gestión de inspecciones de los autobuses en Bizkaibus e integración con GMAO.

Proyecto: Planificador de rutas en Bizkaibus

Implantar una herramienta de planificación de rutas, para facilitar el trabajo del servicio de planificación en Bizkaibus.

Proyecto: Cuadro de mando en Bizkaibus.

Continuar con la creación de un espacio para la integración de datos de diferentes fuentes (ticketing, SAE...) de Bizkaibus y visualización de estos datos en Power BI.

Proyecto: App de Bizkaibus

Continuar con el rediseño de la app de Bizkaibus e incorporación de nuevas funcionalidades, comenzado en 2025.



Lantik SAMP

Lantik SAMP

Proiektua: Turismoko webgunea

Egungo baliabideen mapa osatzea: baliabide berriak gehitu, mapen eta liburuxken koloreak bateratu eta elementu berriak txertatu (ekitaldiak, ekintzak, hondartzak igarobideak eta bidexkak). Kanpaina eta produktu berriak gehitzea web-orrian. Web-orriko planen funtzionaltasuna eta ekintzak zabaltzea. Eremu profesional berri bat eta erreportajeen gordailu bat gehitzea

Enplegua, Gizarte Kohesioa Eta Berdintasuna Sustatzeko Saila

Proiektua: Emakume eta gizonen berdintasunerako 4/2018 Foru Araua

Bizkaiko indarkeria matxistaren behatokiaren sendotzearekin jarraituko da eta datuak jasotzeko eta aztertzeko tresnak hobetuko dira. Sistema korporatiboari bultzada ematea aurreikusten da, berdintasunerako Foru Planaren jarraipena egiteko, bai eta berdintasunerako web-orriaren mantentze-lanerako eta bilakaerarako ere.

Proiektua: Espezializatutako balorazio-tresnak.

Gazteei eta kasu espezializatu bideratutako balorazio-tresnak egingo dira, aurreko ekitaldietan abiatutako sistema osatzeko. Gizarte-inklusio zerbitzuetan esku-hartze egokituagoa ahalbidetuko du horrek.

Proiektua: Gizarte-inklusio zerbitzuetako prozedurak: sarbideak, kargu-uzteak eta itxarote-zerrendak.

Sarbideak, kargu-uzteak, luzapenak eta itxarote-zerrendak kudeatzeko prozedura automatizatu berriak aurreikusten dira, ikastaroen planifikazioa eta baliabideen esleipena hobetzeko.

Proiektua: Webgune berriak:

Proyecto: Web de Turismo

Complementar el mapa de recursos actual: añadir nuevos recursos, unificar colores del mapa y folletos, incorporar nuevos elementos (eventos, actividades, playas, corredores y senderos). Incluir en la web nuevas campañas y productos. Ampliar la funcionalidad de planes y actividades de la web. Incluir una nueva área profesional y un repositorio de reportajes.

Departamento Foral de Empleo, Cohesión Social e Igualdad

Proyecto: NF 4/2018 para la Igualdad de Mujeres y Hombres

Se continuará con la consolidación del Observatorio de Violencia Machista de Bizkaia mediante la mejora de los instrumentos de recogida y análisis de datos. Se prevé también el impulso del sistema corporativo para el seguimiento del Plan Foral de Igualdad y el mantenimiento y evolución del sitio web de Igualdad.

Proyecto: Instrumentos de valoración especializados

Se elaborarán los instrumentos de valoración dirigidos a jóvenes y a casos especializados, completando el sistema iniciado en ejercicios anteriores. Esta herramienta permitirá una intervención más adaptada en los servicios de inclusión social.

Proyecto: Procedimientos de ingresos, ceses y listas de espera en servicios de inclusión social

Está prevista la implantación de nuevos procedimientos automatizados para la gestión de ingresos, ceses, prórrogas y listas de espera, mejorando la eficiencia en la planificación y asignación de recursos.

Proyecto: Nuevos portales web



Lantik SAMP

Lantik SAMP

Gizarte-zerbitzuak, Bizkaia Gazteak, Berdintasuna eta Lana webgune berriak garatuko dira; irisgarriagoak eta intuitiboagoak izateko, Lanerako Euskal Legearekin lerrotatuak eta bideratuak herritarrek orientazio-, formakuntza- eta lan bilaketa-zerbitzuetara jotzen dutenean bizi duten esperientzia hobetzera. Lankidetzeta eta Aniztasuna webguneak mantendu eta garatuko dira.

Proiektua: Aginte taula eta datuen-analisia.

Adierazleen jarraipena hobetzeko eta erabakiak hartzea babesteko aginte-koadro operatibo bat garatzea aurreikusten da.

Proiektua: BAT plataformen bidez integratzea.

Saileko zerbitzuen integrazioa zabalduko da Aldundiaren plataforma korporatiboen bitartez (Egoitza elektronikoa, Herritarren karpeta, Ardatza, Artez eta EKUNET), administrazio eraginkortasuna eta herritarren esperientzia digitala hobetzeko.

**Azpiegiturarako eta Lurralde
Garapenerako Saila**

Proiektua: Errepideen GIS

Errepideen GIS aplikazioan funtzionaltasun gehiago sartu nahi dira, bai bistaratzeko, bai kontsultatzeko.

Proiektua: Udal-mugak GIS migrazioa paperezko digitalizazioaren ostean

GIS tresnaren garapenerako proiektua. Horrek ahalbidetuko du udal-mugekin lan egitea behin paper guztia digitalizatu ostean eta datuen eguneratzea baimenduko du.

Proiektua: Bizikletaz egin daitezkeen zirkuituak kargatzeko eta balioztatze tresna.

Webgunerako tresna espezializatu berri bat garatzea. Horren bidez, erabiltzaile baimendunek

Se desarrollarán nuevos portales web para Servicios Sociales, Bizkaia Gazteak, Igualdad y Empleo, serán más accesibles e intuitivos, alineados con la Ley Vasca de Empleo y orientados a mejorar la experiencia de la ciudadanía en el acceso a servicios de orientación, formación y búsqueda de empleo. Se continuará con el mantenimiento y evolución de los sitios web de Cooperación y Diversidad.

Proyecto: Cuadro de mando y analítica de datos

Se prevé el desarrollo de un cuadro de mando operativo para mejorar el seguimiento de indicadores y apoyar la toma de decisiones.

Proyecto: Integración con plataformas BAT

Se ampliará la integración de los servicios del Departamento con las plataformas corporativas de la Diputación (Sede Electrónica, Carpeta Ciudadana, Ardatz, Artez y EKUNET), mejorando la eficiencia administrativa y la experiencia digital de la ciudadanía.

**Departamento Foral de Infraestructuras y
Desarrollo Territorial**

Proyecto: GIS de Carreteras

Ampliación las funcionalidades de la aplicación del GIS de carreteras con nuevas funcionalidades GIS, ya sean de visualización o de consulta.

Proyecto: Límites municipales migración GIS tras digitalizado papel

Proyecto para el desarrollo de la herramienta GIS que permitirá trabajar con los límites municipales una vez digitalizado todo el papel, permitiendo la actualización de datos.

Proyecto: Herramienta de carga y validación de Circuitos Ciclables

Desarrollo de una nueva herramienta web especializada, que permitirá a las personas usuarias



Lantik SAMP

Lantik SAMP

datuak igo ahalko dituzte era burujabea, automatikoko balioztatu eta haien baterakuntza prestatu datu-base korporatiboan.

autorizadas subir datos de forma autónoma, validarlos automáticamente y preparar su consolidación en la base de datos corporativa.

Gizarte Urgazpenerako Foru Erakundea (GUFÉ)

Instituto Foral de Asistencia Social (IFAS)

Proiektua: GUFÉren webgune berria.

Proyecto: Nueva web de IFAS.

GUFÉk webgunea berriz diseinatu nahi du BFAko irudi korporatibora egokituta, erakundearen komunikazioa eta erabiltzaileen esperientzia hobetzeko helburuarekin.

IFAS desea rediseñar la web sobre la nueva imagen corporativa de BFA con el objetivo de mejorar la comunicación de la entidad y experiencia de usuario.

Proiektua: Ordezkapenak telematikoki kudeatzea

Proyecto: Gestión Telemática de Sustituciones

GUFÉn lan egiten duten langileen ordezkapenen kudeaketa automatizatu nahi da, hutsik dauden lanpostuak azkarrago eta gardenago eskaintzeko prozesu berri baten bidez.

IFAS desea automatizar la gestión de sustituciones de su personal en base a un nuevo proceso de ofrecimiento de vacantes más ágil y transparente.

Proiektua: Nire karpeta profesionala GUFÉren webgunean

Proyecto: Mi Carpeta Profesional en la Web de IFAS

Lan-poltsei buruzko informazioa emateaz gain, proposatu dugu kontratuei buruzko informazio gehiago sartzeko, hala nola enpresaren ziurtagiriak eta nominak. Hala, webgunetik eskuratu ahal izango da aipatutako informazioa, GUFÉrekin indarrean dagoen kontratu bat izateko beharrik gabe.

Además de proporcionar información sobre bolsas de trabajo, se propone añadir más información contractual como son nóminas y certificados de empresa. Esto posibilitará poder acceder a dicha información desde la web sin tener un contrato vigente con IFAS.

Proiektua: Trebetu – Laguntza kudeatzeko aplikazioan hobekuntzak egitea.

Proyecto: Mejoras en Trebetu – Aplicación de gestión asistencial

2026an, ordu batzuk gordeko dira GUFÉko egoitzetako laguntza-kudeaketarako aplikazioa hobetzen eta aurrera eramaten jarraitzeko.

En 2026 se estima reservar unas horas para seguir evolucionando y mejorando la aplicación de gestión asistencial de las residencias de IFAS.

Gaikuntza

Gaikuntza

Proiektua: Erakundea kudeatzeko Gaikuntza jarduketa-sistema berria.

Proyecto: Nuevo Sistema de Actuaciones de Gaikuntza core en la gestión de la entidad.

2026rako honako hobekuntza eta zeregin hauek egitea aurreikusten da:

Para 2026 se estiman realizar las siguientes mejoras/tareas:

Kontu-emateen prozedura hobetzea.

Mejoras en procedimiento de rendición de cuentas.



Lantik SAMP

Lantik SAMP

Inbentarioko prozedura hobetzea: sinadura elektronikoa gaitzea eta Estatuko Avantius plataformara bidaltzea; hala, automatizatuko da gaiari dokumentuak gehitzeko modua.

Proiektua: Gaikuntzarako webgune berria.

2026an, Gaikuntzarako webgune berria sortzeko proiektua hasi nahi dugu.

Bizkaiko Batzar Nagusiak

Proiektua: Egoitza elektronikoa

2025ean zehar egoitza elektronikoa ikusgai egon behar diren izapidetzeen analisia egiten ari da: foru-arauaren proiektuei egindako alegazioak, foru-arauaren aurrekontuei egindako alegazioak, araugintzako herri- eta udal-ekimenak, eskaeren komisioren agertzeko eskaerak...

Behin analisi hori amaituta, 2026an espazio pertsonalizatu eta pribatu bat sortuko da webgunean. Bertan herritarrek parte-hartzeko aukera duten izapide/espedituentz abiatu eta horien kontsulta egin ahaliko dute, bai eta jakinarazpenak jaso edo dokumentazioaren errekerimenduetara erantzun ere. Izapidetzea egungo parlamentuaren kudeaketa-aplikazioan integratuko da.

Proiektua: Gernikako kimuak

Batzarren webgunean modulu bat txertatzea, munduan zehar landatutako Gernikako arbolaren kimuak non dauden jakiteko.

Proiektua: Parlamentu sesioen emankizuna eta historia.

2025ean, osoko bilkuren eta komisioren online-emankizun azpiztituluduna ezartzen ari da, baita sesioen digitalizazioa ere, webgunean historia moduan erakusgarri egon daitezkeen. 2026an zehar prozesu horrekin jarraituko da, azken

Mejoras en procedimiento de inventario: Firma electrónica y envío a la plataforma estatal Avantius, automatizando la incorporación de documentos al asunto.

Proyecto: Nueva web de Gaikuntza.

En 2026 se desea comenzar con el proyecto de una nueva Web para Gaikuntza.

Juntas Generales de Bizkaia

Proyecto: Sede Electrónica

Durante 2025 se está llevando a cabo el análisis de los trámites que deben ser visibles en Sede Electrónica (Alegaciones a proyectos de Norma Foral, Alegaciones a Norma Foral de Presupuestos, Iniciativa Normativa Popular y Municipal, Solicitud de comparecencia en la Comisión de peticiones...)

Una vez finalizado este análisis, en 2026 se creará en la web un espacio personalizado y privado donde la ciudadanía puede iniciar y consultar el estado de los trámites/expedientes en los que puede participar, así como recibir notificaciones o responder a requerimientos de documentación. Se integrará la tramitación con la aplicación de gestión parlamentaria actual.

Proyecto: Retoños de Gernika

Incorporación en la web de Juntas de un módulo que permita la consulta y localización de los retoños del árbol de Gernika plantados a lo largo y ancho de todo el mundo.

Proyecto: Retransmisión e histórico de sesiones parlamentarias

En 2025 se está implantando la retransmisión online subtitulada de plenos y comisiones y la digitalización de las sesiones para mostrarse en la web a modo de histórico. Durante 2026 se continuará con este proceso, digitalizando además



Lantik SAMP

Lantik SAMP

legegintzaldian egindako sesioak digitalizatzearekin batera.

Biscaytik fundazioa

Proiektua: Plataforma teknologikoaren bilakaera.

BiscayTIKek Bizkaiko lurralde historikoko tokiko erakundeei zerbitzuak eskaintzeko erabiltzen duen plataformaren bilakaera teknologikoa.

Lantik S.A.M.P.

Proiektua: Migrazio teknologikoak

Zor teknikoari dagokionez, eragin handiena duten aplikazioak eguneratzea eta aplikazio teknologiko zaharkituak berritzea.

Proiektua: Behagarritasuna

Plataforma teknologikoaren behagarritasun-bikaintasuneko zentroa sustatzea, prebentzioaren, etengabeko hobekuntzaren, denbora errealeko behaketaren eta aurreikusteko gaitasunaren irizpideei jarraikiz, prozesuen automatizazioaren bidez arazoak konpontzera bideratuta egongo dena, Bizkaiko Foru Aldundiak erabiltzen dituen aplikazioen errendimendua hobetu ahal izateko.

Proiektua: Intranet berria

Korporazioaren intranet berria diseinatu eta ezartzea, ingurune kolaboratzailea sor dadin sustatzeko.

Proiektua: Lantik Analytics

LANTIK SAMP sozietateak "Data Driven" erakunde gisa ahalduztzeko estrategian aurrera egitea; horretarako, beharrezkoak diren tresnak jarriko ditugu eskuragarri honako hauek ahalbidetzeko: datuak askatasunez aztertzea, analisi aurreratuak egitea, iragarpena, preskripzioa eta hiztegi korporatibo bateko datuen kalitatea kontrolatzea.

Proiektua: Softwarearen kalitatea.

las sesiones ya celebradas durante la última legislatura.

Fundación BiscayTIK

Proyecto: Evolución de la Plataforma Tecnológica

Evolución tecnológica de la plataforma sobre la que BiscayTIK presta sus servicios a las entidades locales del territorio histórico de Bizkaia.

Lantik, S.A.M.P.

Proyecto: Migraciones Tecnológicas

Actualización de las aplicaciones que mayor impacto tienen en cuanto a la deuda técnica existente, con la renovación de las aplicaciones tecnológicas obsoletas.

Proyecto: Observabilidad

Impulsar el centro de excelencia de observabilidad de la plataforma tecnológica bajo criterios de prevención, mejora continua, observación en tiempo real y predictibilidad, orientado a resolución de problemas mediante la automatización de procesos, que posibilite una mejora del rendimiento de las aplicaciones utilizadas por la Diputación Foral de Bizkaia.

Proyecto: Nueva Intranet

Diseño e implantación de una nueva intranet corporativa, que fomente la creación de un entorno colaborativo.

Proyecto: Lantik Analytics

Avanzar en la estrategia para empoderar a LANTIK, S.A.M.P. como una entidad "Data Driven", mediante la disposición de herramientas que permitan el análisis libre de los datos, la realización de analítica avanzada, predicción, prescripción y el control de la calidad de los datos contenidos en un diccionario corporativo.

Proyecto: Calidad del Software



Lantik SAMP

Lantik SAMP

LANTIK SAMP sozietateak garatutako softwarearen kalitatea kontrolatzeko egungo sistemak eboluzionatzea eta gaur egun dauden probazko prozesuak nahiz sistemak eta metodologiak optimizatzea.

Proiektua: IT zerbitzuen eta harremanen gordailua

Erakundearen eta harremanei buruzko informazioa dokumentatzeko tresna bat ezartzea, bai emandako IT zerbitzuei dagokienez, bai funtzionatzeko beharrezkoak diren hardware-elementuei dagokienez.

Proiektua: CMDB eta egoitzen mapa

Proiektu honen helburua da teknologiari lotutako erabakiak modu integratuan hartzea ahalbidetzea, betiere kontuan hartuta zenbait aldagetek zerbitzuetan eragin ditzaketen kalteak; horretarako, errendimendua hobetzeko eta monitorizatzeko tresnak erabiliko dira.

Proiektua: Arazoen ebazpenaren kudeaketa

Ustiapenari lotutako lantalde bat sortzea, arazoen kudeaketan arreta, kudeaketa eta lidergoa izateko.

Proiektua: "Botoi gorria"

Inguratzen gaituen perimetroan segurtasun-gorabeherak etengabe areagotzen ari direnez, "Botoi gorria" izeneko proiektua abiarazi da. Helburua da segurtasun-gorabehera bat egon daitekeelaren abisua jasotzen denean, kanpoaldearekiko konexioak ixteko sistema automatizatu bat ezartzea. Bizkaiko udalerriekiko konexioekin hasten da, eta perimetroko hainbat eremutara zabaltzen joango da.

Proiektua: Cloud estrategia

Cloud azpiegituren zerbitzu aurreratuak eta fidagarriak eskaintzeko beharrezkoak diren gaitasunak izatea ziurtatuko duen estrategia bat izatea, cloud publiko nagusietarako sarbidea

Evolucionar los actuales sistemas de control de la calidad del software desarrollado por LANTIK, S.A.M.P., y optimizar tanto los sistemas y procesos de pruebas, como las metodologías existentes.

Proyecto: Repositorio de Servicios TI y Relaciones

Implantar una herramienta que documente la información de la organización y relaciones, en cuanto a los servicios TI prestados, así como los elementos hardware necesarios para su funcionamiento.

Proyecto: CMDB y Mapa de Dependencias

Este proyecto se basa en permitir adoptar decisiones tecnológicas, con conocimiento sobre las afecciones que ciertos cambios pueden provocar en los servicios, de forma integrada; con herramientas de monitorización y mejora de rendimiento.

Proyecto: Gestión de resolución de problemas

Crear un equipo dedicado vinculado a Explotación, para la atención, gestión y liderazgo en la gestión de problemas.

Proyecto: "Botón rojo"

Ante el aumento constante de los incidentes de seguridad en el perímetro que nos rodea, se lanza el proyecto "Botón rojo" consistente en establecer un sistema automatizado de cierre de conexiones con el exterior, ante un aviso de posible incidente de seguridad. Se inicia con las conexiones con los municipios de Bizkaia e irá creciendo a distintos ámbitos del perímetro.

Proyecto: Estrategia Cloud

Disponer de una estrategia que asegure contar con las capacidades necesarias para ofrecer servicios avanzados y confiables de infraestructuras cloud, habilitando el acceso a las principales cloud



Lantik SAMP

Lantik SAMP

gaituta, SaaS eta PaaS zerbitzuen porfolioa erabili ahal izateko.

Proiektua: Aplikazioen hosting-a

Cloud publikoan hosting soluzio bat eskaintzea teknologiari edo garapen-araudiari dagokionez Lantiken estandarrak betetzen ez dituzten aplikazio edo soluzioetarako, hartara, BFari, foru-erakundeei, udalei, beste erakunde batzuei eta herritarrei IT zerbitzuak ematen dizkieten sistemen segurtasuna arriskuan jarri gabe zerbitzua eman ahal izateko. Aplikazio horiek ez dira, inola ere, foru-azpiegiturarekin integratuko.

Proiektua: Bizkaia SAre SEgurua (BISASE)

Proiektuaren helburua da BizkaiaSareko gaur egungo komunikazio-sarea sare segurua izateko trantsizioa egitea, aintzat hartuta zibererasoak ugaritzen ari direla. Zehazki, hau da BizkaiaSarea: Bilboko metropoli-eremutik kanpoko BFAko askotariko egoitzak eta kanpo-hornitzaileen azpiegiturak gure datacenter-etara konektatzen dituen sarea. Elkar konektatuta dauden elementu guztiek ezarritako segurtasun-estandarrak betetzen dituztela eta gure azpiegituran modu seguruan txertatzen direla ziurtatu nahi da. Ahultasunak minimizatzea eta gure datuen eta sistema kritikoen babesa bermatzea da gure helburua. Zibersegurtasunaren arloko jardunbide sendoak ezartzea funtsezkoa da egungo testuinguruan gure erakundearen osotasuna eta erresilientzia mantentzeko.

Proiektua: Segurtasun-politikak berrikustea eta optimizatzea

Segurtasun-politika eraginkorrak artikulatzea eta egokitzea, eta segurtasuna kaltetu dezaketen gertakariak eragin ditzaketen mehatxuen, zibererasoen eta puntu ahulen jarraipen proaktiboa eta iraunkorra egitea egunero eta orduro.

Proiektua: Balio-proba baten bidez ebaluatzea ea egokia den erabiltzaile pribilegiatuak kudeatzeko tresnak edo zerbitzuak izatea.

públicas, para poder hacer uso de su portfolio de servicios SaaS y PaaS.

Proyecto: Hosting de aplicaciones

Ofrecer una solución de hosting en cloud pública a aquellas aplicaciones o soluciones que no cumplan los estándares de Lantik en cuanto a tecnología o normativa de desarrollo, de modo que se pueda dar servicio sin comprometer la seguridad de los sistemas que prestan servicios IT a la BFA, EEFF, Ayuntamientos, otras entidades y ciudadanía. Estas aplicaciones no se integrarán, en ningún caso, con la infraestructura foral.

Proyecto: Bizkaia SAre SEgurua (BISASE)

Proyecto que se centra en transicionar la actual red de comunicaciones BizkaiaSarea (red que conecta las diferentes sedes de la DFB externas al núcleo metropolitano de Bilbao y las infraestructuras de proveedores externos a nuestros datacenters) a una red segura en un contexto de ciberataques crecientes. Se pretende asegurar que todos los elementos interconectados cumplan con los estándares de seguridad establecidos y se integren de manera segura en nuestra infraestructura. Buscamos minimizar las vulnerabilidades y garantizar la protección de nuestros datos y sistemas críticos. La adopción de prácticas de ciberseguridad robustas es esencial para mantener la integridad y la resiliencia de nuestra organización en el contexto actual.

Proyecto: Revisión y optimización de las políticas de seguridad

Articular y adaptar políticas efectivas de seguridad y efectuar un seguimiento proactivo y permanente 24x7 de amenazas, ciberataques y puntos vulnerables que pueden desembocar en incidentes que afecten a la seguridad.

Proyecto: Evaluar mediante una prueba de valor, la idoneidad de contar con herramientas y/o servicios de gestión de usuarios privilegiados



Lantik SAMP

Lantik SAMP

Pribilegio handiak dituzten erabiltzaileak kudeatzeko irtenbide teknologiko aurreratuak inplementatzearen eraginkortasuna eta egokitasuna zehaztea da helburua. Balio-proba bat eginez, zenbait alderdi ebaluatuko dira, hala nola erabiltzeko erraztasuna, monitorizatzeko eta ikuskatzeko gaitasuna, eta eskaintzen diren babes-neurrien sendotasuna. Azken helburua da bermatzea erabiltzaile pribilegiatuen kudeaketa modu seguru eta eraginkorrean egingo dela, lotutako arriskuak minimizatuz eta erakundearen zibersegurtasun jarrera indartuz.

Proiektua: Urrutiko mahaigaineko proiektuak aurkeztzen dituen segurtasun-erronkak balio-proba baten bidez ebaluatzea

Urrutiko mahaigaineko soluzioak inplementatzearekin lotutako segurtasun-erronkak identifikatu eta jorratzean datza. Mehatxu zibernetikoak gero eta gehiago diren egungo testuingurua ikusita, proiektu honen helburua da eskura dauden tresna eta zerbitzuen egokitasuna ebaluatzea, lanpostu-inguruneak modu seguru eta eraginkorrean kudeatuko direla bermatzeko.

Proiektua: Protokolo kriptografikoen segurtasuna hobetzea

LANTIK SAMP sozietatean dauden komunikazio-protokoloen segurtasuna hobetzen jarraitu nahi dugu.

Proiektua: Azpiegitura korporatiboak etengabe hobetzea

BFari eta Bizkaiko foru-sektore publikoari zerbitzuak ematen dizkieten azpiegitura teknologiko korporatiboak mantentzea, eboluzionatzea eta eguneratzea.

Proiektua: Produktuen portfolioa

LANTIK SAMP sozietateak portfolio bat izatea, dauden soluzioen nahiz produktuen gaineko ezagutza korporatiboa bultzatzeko eta horien arrazionalizazioa ahalbidetzeko.

Se centra en determinar la efectividad y adecuación de implementar soluciones tecnológicas avanzadas para la gestión de usuarios con privilegios elevados. A través de una prueba de valor, se evaluarán aspectos como la facilidad de uso, la capacidad de monitoreo y auditoría, y la robustez de las medidas de protección ofrecidas. El objetivo final es garantizar que la gestión de usuarios privilegiados se realice de manera segura y eficiente, minimizando los riesgos asociados y fortaleciendo la postura de ciberseguridad de la organización.

Proyecto: Evaluar mediante una prueba de valor los retos de seguridad que presenta el proyecto de escritorio remoto

Se centra en identificar y abordar los desafíos de seguridad asociados con la implementación de soluciones de escritorio remoto. En el contexto actual de crecientes amenazas cibernéticas, este proyecto busca evaluar la idoneidad de las herramientas y servicios disponibles para garantizar una gestión segura y eficiente de los entornos de puesto de trabajo.

Proyecto: Mejora en la Securitización de Protocolos Criptográficos

Se persigue avanzar en la mejora de la seguridad de los protocolos de comunicación existentes en LANTIK, S.A.M.P.

Proyecto: Mejora Continua en las Infraestructuras Corporativas.

Mantenimiento, evolución y actualización de las infraestructuras tecnológicas corporativas que dan servicio a la DFB y el sector público foral de Bizkaia.

Proyecto: Portfolio de Productos

Disponer de un portfolio en LANTIK, S.A.M.P., que habilite la racionalización y fomenta el conocimiento corporativo de las soluciones y productos existentes.



Lantik SAMP

Lantik SAMP

Proiektua: Proiektuen kudeaketa

Proyecto: Gestión de Proyectos

Proiektuak kudeatzeko plataforma zabaltzen aurrera egitea

Avanzar en el despliegue de la plataforma de gestión de proyectos.

Proiektua: Aplikazioak nabigatzaile berrietara egokitzea

Proyecto: Adaptación de las Aplicaciones a los Nuevos Navegadores

Jada garatuta dauden aplikazioak egokitzea, web-nabigatzaileen bertsio berrietan exekutatu ahal daitezen.

Adaptación de las aplicaciones ya desarrolladas para que puedan ejecutarse en las nuevas versiones de navegadores web.

Proiektua: Informazioa ustiatzea

Proyecto: Explotación de Información

Zerbitzua neurtzea eta hobetzeko ekintzak planteatzea ahalbidetzen duten aginte-aula eta txosten interaktiboak garatzea.

Desarrollo de cuadros de mando e informes interactivos que permiten medir el servicio y plantear acciones de mejora.

Proiektua: Arreta-eredu berria

Proyecto: Nuevo Modelo de Atención

Erabiltzaileentzako arreta-eredua eraldatzea, kontaktua estuagoa izan dadin; hala, honako alderdi hauek sustatu nahi dira: komunikazioa, zerbitzuaren kudeaketa, ahalduntze digitala eta gogobetetasunaren neurketa.

Transformación del modelo de atención a las personas usuarias basado en un contacto más estrecho en el que se fomente la comunicación, la gestión del servicio, el empoderamiento digital y la medición de la satisfacción.

Proiektua: Lanpostuen aktiboen kudeaketa.

Proyecto: Gestión de Activos de Puesto de trabajo

Lanpostuen aktiboen eta haien gobernantzaren kudeaketaren irismenaren definizioa. Aktiboen kudeaketa eraginkorra ezartzeko ibilbide-orri bat ezartzea, bai eta erabiltzailearen esperientzia lanpostuan.

Definición de alcance de gestión de activos de puesto de trabajo y su gobernanza. Establecimiento de hoja de ruta para implementar una gestión eficaz de los activos, así como la experiencia de persona usuaria en el puesto de trabajo.

Proiektua: Service Desk ezartzea

Proyecto: Implantación de Service Desk

Ticketak kudeatzen dituzten talde guztietan ITILen erabiltzaileen arretarako praktika onenen analisia, diseinua eta ezarpena.

Análisis, diseño e implantación en todos los grupos que gestionan tickets, de las mejores prácticas de ITIL en la atención a personas usuarias.

Proiektua: Ticketing-a kudeatzeko eredua berria.

Proyecto: Nuevo Modelo de Gestión de Ticketing

Ticketing-aren kudeaketa-eredu berri bat ezartzea, erabiltzailearen 360 ikuspegian oinarrituta egongo dena, zeinak komunikazioetara, bisitatutako

Implantación de un nuevo modelo de gestión de ticketing basado en la visión 360 de la persona usuaria, con acceso a comunicaciones, artículos de



Lantik SAMP

Lantik SAMP

ezagutzei buruzko artikuluetara eta erantzundako asebetetze inkestetara sarbidea izango duen.

Proiektua: Zibersegurtasunaren kontzientziatoriori buruzko bulegoa

Zibersegurtasunaren kontzientziatoriori buruzko bulegoa segurtasunaren kultura hobetzeko. Modu horretan, balizko zibersegurtasun erasoen aurrean, arrisku maila lausotuko da.

IV. LANTIK SAMPen kapitalaren aurrekontua

2026erako ibilgetuaren inbertsioa 18.799.368eurokoa da, eta horietatik 2.761.000 € finantzatzeko dira 2026eko kapital-dirulaguntzen bidez; gainerakoa, berriz, aurreko ekitaldiko dirulaguntzekin, Lantiken maniobra-funtsarekin.

Hona hemen inbertsioen xedea, foru erakunde eta sailen arabera:

conocimientos visitados o encuesta de satisfacción que se hayan contestado.

Proyecto: Servicio de oficina de concienciación en ciberseguridad

Servicio de oficina de concienciación en ciberseguridad para mejorar la cultura de seguridad, de forma que permita mitigar el nivel de riesgo frente a potenciales incidentes de ciberseguridad.

IV. Presupuesto de capital de LANTIK, S.A.M.P.

Las inversiones en inmovilizado para 2026 ascienden a 18.799.368 €, de los que 2.761.000 € serán financiados mediante subvenciones de capital de 2026, y el resto con subvenciones de ejercicios anteriores y fondo de maniobra de Lantik.

El destino de las inversiones por departamentos y entidades forales:

INBERTSIOEN HELBURUA / DESTINO INVERSIONES	ZENBATEKOA (€) / IMPORTE (€)
LANTIK	5.659.000
INGURUNE NATURALA ETA NEKAZARITZA MEDIO NATURAL Y AGRICULTURA	50.000
GIZARTE EKINTZA ACCIÓN SOCIAL	95.000
EUSKARA, KULTURA ETA KIROLA EUSKERA, CULTURA Y DEPORTE	60.000
OGASUN ETA FINANTZAK HACIENDA Y FINANZAS	2.788.360
GARRAIOAK, MUGIKORTASUN ETA TURISMOA TRANSPORTES, MOVILIDAD Y TURISMO	495.001
ESTRATEGIA DIGITAL ETA KORPORATIBOAREN KABINETEA GABINETE DE ESTRATEGIA DIGITAL Y CORPORATIVA	3.746.080
HERRI ADMINISTRAZIOA ETA ERAKUNDEEN HARREMANAK ADMÓN PÚBLICA Y RELACIONES INSTITUCIONALES	5.704.927



**Txostena
Memoria**

MERKATARITZAKO FORU SOZETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Lantik SAMP

Lantik SAMP

AHALDUN NAGUSIAREN KABINETEA GABINETE DE LA DIPUTADA GENERAL	30.000
EKONOMI SUSTAPENA PROMOCIÓN ECONÓMICA	0
AZPIEGITURAK ETA LURRALDE GARAPENA	40.000
ENPLEGUA, GIZARTE KOHESIOA ETA BERDITASUNA	1.000
GIZARTE URGAZPENERAKO FORU ERAKUNDEA	130.000
INBERTSIOAK GUZTIRA	18.799.368

Ez dago aurreikusita 2026ean Lantik SAMPen kapital soziala handitzea.

No se prevé ningún incremento del capital social de Lantik, S.A.M.P. en 2026.

Merkataritzako Foru Sozietateak
Lantik, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Lantik, S.A.M.P.

2026ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	2.775.576
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak Adquisiciones inmovilizadas intangible	12.404.368	Akzionunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak Adquisiciones inmovilizadas material	6.395.000	F.A.P.H.S.en akzionunen Accionistas S.P.F.	
Ondasun higiezinak inbertsioak eskuratzea Adquisición de inversiones inmobiliarias		F.A.P.H.S.etik kanpoko akzionunen Accionistas fuera S.P.F.	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak Adquisiciones inmovilizadas financiero		Kapitaleko dirulaguntzak Subvenciones de capital	14.910.368
Akzio propioak eskuratzea Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	14.910.368
Kapital-murrizketak Reducciones de capital		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) Dividendos (aplicación de resultados)		Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Epe luzerako horniduren aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Aktibo korrientearen gehikuntza Aumento de activo corriente		Ibilgetua besterentzea Enajenación de inmovilizado	
Pasibo korrientearen murrizketa Disminución de pasivo corriente	15.825.236	Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo	
		Aktibo korrienteare murrizketa Disminución de activo corriente	16.938.660
		Pasibo korrienteare gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira Total	34.624.604	Guztira Total	34.624.604

2026ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa Reducción de existencias		Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	102.247.217
Hornidurak Aprovisionamientos	48.833.248	Izakinak gehitzea Aumento de existencias	
Langile-gastuak Gastos de personal	26.422.870	Enpresak bere aktiborako egindako lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	17.218.853	Ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	24.215.523	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	24.165.523	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos	50.000	Diru-sarrera finantzarioak Ingresos financieros	
Finantza-gastuak Gastos financieros		Kapitaleko dirulaguntzak egozteak Imputación de subvenciones de capital	14.443.277
Zergak Impuestos		Hornidura-soberakinak Exceso de provisiones	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	0
Guztira Total	116.690.494	Guztira Total	116.690.494

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Lantik, ABMP / Lantik, S.A.M.P.

Aktiboa / Activo		2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A)	AKTIBO EZ-KORRIENTE / ACTIVO NO CORRIENTE	21.443.000,64	19.862.485,90
I.	Ibilgetu ukiezina / Inmovilizado intangible	444.002,06	1.429.158,24
	1. lkerketa eta garapena / Investigación y desarrollo		
	2. Emakidak / Concesiones		
	3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / Patentes, licencias, marcas y simil.		
	4. Merkataritza-funtsa / Fondo de comercio		
	5. Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas	444.002,06	1.429.158,24
	6. Bestelako ibilgetu ukiezina / Otro inmovilizado intangible		
II.	Ibilgetu materiala / Inmovilizado material	20.697.798,58	18.132.127,66
	1. Lursailak eta eraikuntzak / Terrenos y construcciones	13.556.945,76	13.556.945,76
	2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	7.140.852,82	4.575.181,90
III.	Ondasun higiezinak inbertsioak / Inversiones inmobiliarias		
	1. Lursailak / Terrenos		
	2. Eraikuntzak / Construcciones		
IV.	E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P	301.200,00	301.200,00
	1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio	301.200,00	301.200,00
	2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
	4. Deribatuak / Derivados		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
V.	E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P		
	1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
	2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
	4. Deribatuak / Derivados		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
VI.	Zerga geroratuak aktiboak / Activos por impuesto diferido		
B)	AKTIBO KORRIENTE / ACTIVO CORRIENTE	41.470.946,30	58.409.606,21
I.	Salutzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / Activos no corrientes manten. para la vta.		
II.	Izakinak / Existencias	30.496,50	30.496,50
	1. Merkataritza-koak / Comerciales		
	2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / Materias primas y otros aprovisionamientos	30.496,50	30.496,50
	3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / Productos en curso		
	4. Produktu bukatuak / Productos terminados		
	5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskiritak. / Subproductos, residuos y mat. recuperables		
	6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / Anticipos a proveedores		
III.	Merkataritza zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	8.787.396,80	24.112.942,71
	1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / Clientes ventas y prestación de servicios		3.021.404,59
	2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / Clientes, empresas del grupo y asociadas	8.520.601,40	20.409.246,30
	3. Hainbat zordun / Deudores varios		586,60
	4. Langileak / Personal	31.462,09	31.462,09
	5. Zerga korrientearen aktiboak / Activos por impuesto corriente		
	6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / Otros créditos con las Admin. Públicas	235.333,31	650.243,12
	7. Akziodunak (bazkideak), galdutako ordainketak / Accionistas (socios) desembolsos exigidos		
IV.	Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P		
	1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
	2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
	4. Deribatuak / Derivados		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
V.	Epe motzeko inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a corto plazo	16.505.385,38	14.933.521,42
	1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
	2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas	16.505.385,38	14.933.521,42
	3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
	4. Deribatuak / Derivados		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
VI.	Periodifikatzeak epe motzera / Periodificaciones a corto plazo	6.753.219,21	6.753.219,21
VII.	Esudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	9.394.448,40	12.579.426,37
	1. Diruzaintza / Tesorería	9.394.448,40	12.579.426,37
	2. Bestelako aktibo likido baliokideak / Otros activos líquidos equivalentes		
	AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	62.913.947	78.272.092

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Lantik, ABMP / Lantik, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ONDARE GARBIA / PATRIMONIO NETO	35.485.994,45	35.018.903,45
A-1) Funtz propioak / Fondos propios	26.688.317,94	26.688.317,94
I. Kapitala / Capital	24.553.981,21	24.553.981,21
1. Eskrituratutako kapitala / Capital escriturado	24.553.981,21	24.553.981,21
2. (Ez litzatekeen ez den kapitala) / (Capital no exigido)		
II. Jaukipen prima / Prima de emisión		
III. Erreserbak / Reservas	2.134.336,73	2.134.336,73
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / Legal y estatutarias	20.818,83	20.818,83
2. Beste erreserba batzuk / Otras reservas	2.113.517,90	2.113.517,90
IV. (Berezko akzioak eta partaidetza onak) / (Acciones/participaciones patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / Resultados Ejercicios Anteriores		
1. Gerakina / Remanente		
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / (Resultados negativos de ejerc. anteriores)		
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / Otras aportaciones de socios		
VII. Ekitaldiko emaitza / Resultado del ejercicio		
VIII. (Konturako dibidendua) / (Dividendo a Cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk / Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Balio-aldaketan doikuntzak / Ajustes por cambio de valor		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / Instrumentos financieros dispon. para venta		
II. Estaldura-eragiketak / Operaciones de cobertura		
III. Beste batzuk / Otros		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / Subvenciones, donaciones y legados recibidos	8.797.676,51	8.330.585,51

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Lantik, ABMP / Lantik, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo		2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / PASIVO NO CORRIENTE		837.100,22	837.100,22
I. Epe luzeko hornidurak / Provisiones a largo plazo			
1. Langilei emandako E/L prestazioengatik betebeharrak / Obligaciones por prestaciones a L/P al personal			
2. Ingurumen-jarduerak / Actuaciones medioambientales			
3. Berregituraketagatik hornidurak / Provisiones por reestructuración			
4. Bestelako hornidurak / Otras provisiones			
II. Epe luzeko zorrak / Deudas a largo plazo		837.100,22	837.100,22
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables			
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito			
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		837.100,22	837.100,22
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P			
IV. Zerga geroratuen pasiboak / Pasivos por impuesto diferido			
V. Epe luzeko periodifikatzeak / Periodificaciones a largo plazo			
C) PASIBO KORRIENTEA / PASIVO CORRIENTE		26.590.852,25	42.416.088,21
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta			
II. Epe motzeko hornidurak / Provisiones a corto plazo			
III. Epe motzeko zorrak / Deudas a corto plazo		18.797.092,97	29.379.846,83
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables			
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito			
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero			
4. Deribatuak / Derivados			
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		18.797.092,97	29.379.846,83
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P			
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		7.793.759,28	13.036.241,38
1. Hornitzaileak / Proveedores		6.087.397,57	11.329.879,67
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / Proveedores, empresas del grupo y asociadas			
3. Hainbat hartzekodun / Acreedores varios			
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / Personal (remuneraciones pdtes.de pago)			
5. Zerga korrientearen pasiboak / Pasivos por impuesto corriente			
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / Otras deudas con las Admin. Públicas		1.706.361,71	1.706.361,71
7. Bezeroen aurrerakinak / Anticipos de clientes			
VI. Periodifikatzeak / Periodificaciones			
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		62.913.947	78.272.092

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y GananciasFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Lantik, ABMP / Lantik, S.A.M.P.

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifren zenbateko garbia / <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	102.247.216,81	97.345.249,15
a) Salmentak / <i>Ventas</i>		
b) Zerbitzuak ematea / <i>Prestaciones de servicios</i>	102.247.216,81	97.345.249,15
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak / <i>Aprovisionamientos</i>	(48.833.247,82)	(53.356.071,51)
a) Salgaien kontsumoa / <i>Consumo de mercaderías</i>		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / <i>Consumo materias primas y mat.consumibles</i>	(165.012,31)	(103.132,03)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>	(48.668.235,51)	(53.252.939,48)
d) Salgaien, lehengaien eta bestelako enpresen hornidura / <i>Deterioro mercaderías, mat.primas y otros</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / <i>Otros ingresos de explotación</i>		483,93
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / <i>Ingresos accesorios y gestión corriente</i>		483,93
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / <i>Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer</i>		
6. Langile-gastuak / <i>Gastos de personal</i>	(26.422.870,00)	(22.702.222,00)
a) Soldadak, lantariak eta antzekoak / <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(20.372.147,00)	(18.018.439,86)
b) Karga sozialak / <i>Cargas sociales</i>	(6.050.723,00)	(4.683.782,14)
c) Hornidurak / <i>Provisiones</i>		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / <i>Otros gastos de explotación</i>	(24.215.523,00)	(19.894.774,55)
a) Kanpoko zerbitzuak / <i>Servicios exteriores</i>	(24.165.523,00)	(19.857.021,00)
b) Tributuak / <i>Tributos</i>	(50.000,00)	(37.753,55)
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta hornidura / <i>Pérdidas,deterioro operaciones comerciales</i>		
d) Kudeaketa aurreteko beste gastu batzuk / <i>Otros gastos de gestión corriente</i>		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / <i>Amortización del inmovilizado</i>	(17.218.853,00)	(10.598.458,00)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egotea / <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	14.443.277,00	8.892.260,81
10. Hornidura-soberakinak / <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren hornidura eta besterentzeen emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		1.695,83
a) Hornidura eta galerak / <i>Deterioro y pérdidas</i>		
b) Besterentzeen eta bestelako enpresen emaitzak / <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>		1.695,83
12. Beste emaitza batzuk / <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENEN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	(0,00)	(311.836,34)
13. Diru-sarrera finantzarioak / <i>Ingresos financieros</i>		311.836,30
a) Ondare-tresnetan parte hartzeak / <i>De particip. en instrumentos de patrimonio</i>		
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
a2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuen / <i>De valores negociables y otros inst. financ.</i>		311.836,30
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
b2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		311.836,30
14. Gastu finantzarioak / <i>Gastos financieros</i>		
a) Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / <i>Por deudas con empresas grupo y asociadas</i>		
b) Hirugarrenekin zorrerengatik / <i>Por deudas con terceros</i>		
c) Hornidurak eguneratzeagatik / <i>Por actualización de provisiones</i>		
15. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / <i>Variación de valor razonable en instrumentos</i>		
a) Negozio-zorroa eta bestelakoak / <i>Cartera de negociación y otros</i>		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egotea / <i>Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta</i>		
16. Aldaketa aldeak / <i>Diferencias de cambio</i>		
17. Finantza-tresnak besterentzearen hornidura eta emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)		311.836,30
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(0,00)	(0,04)
18. Mozkinen gaineko zergak / <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) Rtdo. del ej. procedente de operac. continuadas (A.3+18)	(0,00)	(0,04)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)	(0,00)	(0,04)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio netoMerkataritzako foru sozietatea:
Lantik, ABMPSociedad Pública:
Lantik, S.A.M.P.

	Kapitala Capital		Jaulkipen-prim Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propio akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak eta dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatua Escruturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2024. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2024	24.553.981			2.134.337								7.536.289	34.224.607
I 2024ko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2024 y anteriores													
II Akatsengatik 2024ko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2024 y anteriores													
B. 2025. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2025	24.553.981			2.134.337								7.536.289	34.224.607
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(0)					(0)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios												794.297	794.297
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios												794.297	794.297
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto													
C. 2025. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2025	24.553.981			2.134.337				(0)				8.330.586	35.018.904
I 2025eko irizpide-aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2025													
II Akatsengatik 2025eko doikuntzak Ajustes por errores 2025													
D. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	24.553.981			2.134.337				(0)				8.330.586	35.018.904
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos													
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios												467.091	467.091
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios												467.091	467.091
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto													
E. 2026. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2026	24.553.981			2.134.337		(0)		0				8.797.677	35.485.995

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Lantik, ABMP

Sociedades Mercantiles Forales

Lantik, S.A.M.P.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza <i>Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias</i>	---	---
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak <i>Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</i>		
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración instrumentos financieros</i>		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i>		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i>		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i>		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	14.910.368,00	5.422.841,32
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuegatik <i>Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes</i>		
V. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i>		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V) <i>Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)</i>	14.910.368,00	5.422.841,32
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak <i>Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias</i>		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración de instrumentos financieros</i>		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i>		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i>		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i>		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	(14.443.277,00)	(8.892.260,81)
IX. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i>		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX) <i>Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)</i>	(14.443.277,00)	(8.892.260,81)
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C) <i>TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)</i>	467.091,00	(3.469.419,49)

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoMerkataritzako Foru Sozietateak
Lantik, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Lantik, S.A.M.P.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(0)	(0)
2 Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	2.775.576	1.392.665
a) Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	17.218.853	10.598.458
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak Correcciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza Variación de provisiones		
d) Dirulaguntzen egozpena Imputación de subvenciones	(14.443.277)	(8.892.261)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		(1.696)
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak Ingresos financieros		(311.836)
h) Finantza-gastuak Gastos financieros		
i) Kanbio-diferentziak Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean Cambios en capital corriente	(2.071.554)	6.602.577
a) Izakinak Existencias		(3.729)
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores y otras cuentas a cobrar	15.325.546	927.534
c) Bestelako aktibo korrientek Otros activos corrientes	(1.571.864)	10.315.483
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk Acreedores y otras cuentas a pagar	(5.242.482)	(7.707.909)
e) Bestelako pasibo korrientek Otros pasivos corrientes	(10.582.754)	4.263.716
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientek Otros activos y pasivos no corrientes		(1.192.519)
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		311.836
a) Interesen ordainketa Pagos de intereses		
b) Dibidenduak kobratzea Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak Cobros de intereses		311.836
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de explotación	704.022	8.307.078
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik Pagos por inversiones	(18.799.368)	(12.168.477)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	(12.404.368)	(5.417.402)
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(6.395.000)	(6.751.075)
d) Ondasun higiezinak inbertsioak Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo**Merkataritzako Foru Sozietateak**
Lantik, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Lantik, S.A.M.P.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		(71.148)
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(18.799.368)	(12.239.625)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	14.910.368	5.422.841
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>	14.910.368	5.422.841
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	14.910.368	5.422.841
D) Kanbio-tasen aldaketaren eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(3.184.978)	1.490.294
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	12.579.426	11.089.132
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	9.394.448	12.579.426

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Lantik, ABMP / Lantik, S.A.M.P.

Plazak / Plazas 2025	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Kudeatzailea eta zuzendariorde nagusia / Gerente y Subdirector General	1,00	1,00	2,00	204.697,79	1,00	1,00	2,00	197.801,03		
Zuzendariak, Arloko burutzak, Departamentuko burutzak / Directores/as, Jefaturas de Área, Jefaturas de Departamento	9,00	6,00	15,00	1.644.159,48	10,00	3,36	13,36	1.428.351,56		
Zuzendaritzako idazkariak / Secretarios/as de Dirección		1,00	1,00	108.962,05	1,00	1,00	2,00	147.664,76		
Taldeburuak / Arduradunak / Jefaturas equipo / Responsables	9,00	7,00	16,00	1.572.518,35	8,31	7,00	15,31	1.466.000,06		
A, B, C Prima, C eta D Teknikaria / Aholkularia / Técnico/a A, B, C Prima, C y D / Consultor/a	91,00	93,00	184,00	13.075.130,49	86,82	85,52	172,34	12.389.143,94		
Administrativos/as / Administrariak	2,00	9,00	11,00	652.421,18	2,00	9,00	11,00	630.831,87		
Delin. / Almac./ Técn Form, Exp, CAU, Puest Trab/ Técn Dpto. / Delin. / Bilt. / Form. Tekn., Esp., EAZ, Lang. Post./ Saileko Tekn.	16,00	3,00	19,00	1.427.028,52	17,25	4,00	21,25	1.552.377,85		
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	128,00	120,00	248,00	18.684.917,86	126,38	110,88	237,26	17.812.171,08		
Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas			Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Kudeatzailea eta zuzendariorde nagusia / Gerente y Subdirector General				1,00	1,00	2,00				209.862,64
Zuzendariak, Arloko burutzak, Departamentuko burutzak / Directores/as, Jefaturas de Área, Jefaturas de Departamento				9,00	6,00	15,00				1.638.718,58
Zuzendaritzako idazkariak / Secretarios/as de Dirección						1,00	1,00			79.236,61
Taldeburuak / Arduradunak / Jefaturas equipo / Responsables						7,00	16,00			1.564.950,28
A, B, C Prima, C eta D Teknikaria / Aholkularia / Técnico/a A, B, C Prima, C y D / Consultor/a	7,00	1,00	8,00	98,00	94,00	192,00				13.416.775,11
Administrativos/as / Administrariak	-1,00	-2,00	-3,00	1,00	7,00	8,00				610.547,30
Delin. / Almac./ Técn Form, Exp, CAU, Puest Trab/ Técn Dpto. / Delin. / Bilt. / Form. Tekn., Esp., EAZ, Lang. Post./ Saileko Tekn.	-4,00	-1,00	-5,00	12,00	2,00	14,00				1.245.044,47
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				130,00	118,00	248,00				18.765.135,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.			Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendariak, Arloko burutzak, Departamentuko burutzak / Directores/as, Jefaturas de Área, Jefaturas de Departamento	0,56	0,21	0,77	82.601,40			0,43	0,43		46.190,09
Funtzio-burutzak / Jefaturas de Función	0,28		0,28	24.828,15						
Taldeburuak / Arduradunak / Jefaturas equipo / Responsables	0,74	0,28	1,02	110.868,60			0,56	0,56		51.138,41
A, B, C Prima, C eta D Teknikaria / Aholkularia / Técnico/a A, B, C Prima, C y D / Consultor/a	3,45	4,09	7,54	693.917,64			0,44	0,75	1,19	96.296,93
Administrativos/as / Administrariak	0,00	0,00	0,00	-						-
Delin. / Almac./ Técn Form, Exp, CAU, Puest Trab/ Técn Dpto. / Delin. / Bilt. / Form. Tekn., Esp., EAZ, Lang. Post./ Saileko Tekn.	0,71	0,87	1,58	129.305,15			0,19		0,19	12.643,35
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	5,74	5,45	11,19	1.041.520,95			1,19	1,18	2,37	206.268,78
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.						
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.				
Zuzendariak, Arloko burutzak, Departamentuko burutzak / Directores/as, Jefaturas de Área, Jefaturas de Departamento	0,52	0,74	1,26	138.620,07						
Funtzio-burutzak / Jefaturas de Función	0,54		0,54	41.564,41						
Taldeburuak / Arduradunak / Jefaturas equipo / Responsables	0,88	1,25	2,13	226.901,81						
A, B, C Prima, C eta D Teknikaria / Aholkularia / Técnico/a A, B, C Prima, C y D / Consultor/a	3,76	6,58	10,34	963.533,56						
Administrativos/as / Administrariak	0,09	0,48	0,57	34.571,38						
Delin. / Almac./ Técn Form, Exp, CAU, Puest Trab/ Técn Dpto. / Delin. / Bilt. / Form. Tekn., Esp., EAZ, Lang. Post./ Saileko Tekn.	2,03	0,49	2,52	201.820,76						
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	7,82	9,54	17,36	1.607.011,99						

Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

Seed Capital de Bizkaia S.G.E.I.C. SA European Seed Capital Funtzak Sustatzeko Erkidegoko Programaren barruan dago. Programa hori garai hartan Europako Erkidegoa zeritzonak garatu zuen, enpresa-proiektu berritzaileen garapena finantzatzeko helburuarekin, abian jartzeko fasean.

Enpresa berri batek sozietatearen kapital erako finantzaketa aurkitzeko izaten dituen zailtasunak direla-eta, batez ere hasieratik sendotu arte, Europako Batasunak ereduizko proiektu hau jarri zuen abian sozietateetan hasierako kapitala sustatzeko, "seed capital", hau da, sustapena egiten den fasetik hasi eta ohiko kapital-arriskua ekartzeko erabakia hartu arte edo finantzatzeko beste formula bat hautatu arte.

Helburua

Bizkaiko Seed Capital-en helburua, enpresak berriak zein martxan daudenak, sustatu eta garatzea da; proiektu berritzaileak, produktu, merkatu edo ekoizpen prozesu berriak garatzeko asmoa dutenak, kudeaketa hobekuntzak, egonkortasuna edo jarraipena, etorkizunerako proiektzioa, lanpostu egonkorren eta aberastasunaren eraketa nahi duten enpresak.

Irudi Juridikoa

Bizkaiko Seed Capitalaren antolaketa, honakoa da:

Sozietate Kudeatzailea, "SEED CAPITAL DE BIZKAIA, SOCIEDAD GESTORA DE ENTIDADES DE INVERSIÓN DE TIPO CERRADO, S. A". ko izenekoa, 1989. urtean eratu zen. Foru Sozietate Publikoa da, Bizkaiko Foru Aldundiaren Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailari atxikia. Sozietate honek, erakunde hauek kudeatzen eta administratzen ditu:

Seed Capital de Bizkaia S.G.E.I.C., S.A. forma parte del Programa Comunitario de Promoción de Fondos de Seed Capital en Europa, desarrollado por la entonces denominada Comunidad Europea, con el fin de financiar el desarrollo de proyectos empresariales innovadores, en su fase de puesta en marcha.

Las dificultades que encuentra una nueva empresa para conseguir financiación en forma de capital social, desde sus comienzos hasta la etapa de consolidación, llevó a la Unión Europea a poner en marcha este programa piloto con el fin de impulsar la aportación de capital inicial "seed capital" a las nuevas sociedades, desde la fase de promoción hasta el momento de tomar la decisión de aportar capital riesgo tradicional u otra fórmula de financiación.

Objetivo

El objetivo de Seed Capital de Bizkaia es la promoción y desarrollo de empresas de nueva creación o existentes, que pretendan el desarrollo de proyectos innovadores, nuevos productos, mercados o procesos productivos, mejoras en la gestión, organización, estabilidad o continuidad, proyección de futuro, creación de empleo estable y generación de riqueza.

Figura Jurídica

Seed Capital de Bizkaia se organiza de la siguiente manera:

Una Sociedad Gestora, denominada SEED CAPITAL DE BIZKAIA, SOCIEDAD GESTORA DE ENTIDADES DE INVERSIÓN DE TIPO CERRADO, S.A., constituida en el año 1989. Se trata de una Sociedad Pública Foral, adscrita al Departamento de Desarrollo Económico y Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia, destinada a la gestión y administración de las siguientes entidades:



Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

- “SEED CAPITAL DE BIZKAIA, FONDO DE CAPITAL RIESGO, PYME” izeneko fondoa, enpresak sustatu eta garatzeko. Helburu horretarako, enpresen kapitalean parte hartuko du behin behinean. 1991. urtean eratu zen eta 1,8 milioi euroko zuzkidura zuen hasiera batean.

Gaur egun, funts horren kapital soziala 19,8 milioi eurokoa da.

- 2006ko abenduaren 28an, notario aurrean sinatu zen “SEED CAPITAL DE BIZKAIA BI, F.C.R. PYME” delakoaren eraketa, 2.050.000 euroko hasierako kapitalekin, bokazio berritzailea duten enpresa-ekimenak sendotzen laguntzeko, baita kapitalean aldi baterako parte hartuz ere.

Gaur egun aipatu den funts horren kapital soziala zabaldu egin da 10,7 milioi euroko zenbatekora iritsi arte.

- FONDO DE EMPRENDIMIENTO E IMPACTO SOCIAL, FONDO DE CAPITAL RIESGO PYME, 2014ko urtarrilean eratua, enpresa-mailako proiektu sozialak finantzatzeko helburua dauka.

Funts hori Bizkaiko Foru Aldundiak emandako 1.650.000 euroko hasierako ondarearekin eratu zen. 2021eko ekitaldia amaitu baino lehen, partaide pribatuengandik milioi bat euro gehiago jaso ziren, guztira 3.650.000 €-ko ondarrera iritsiz.

- BISCAY ANCHOR FUND, FCR: Arrisku Kapitalaren Funtsa, sozietateak 2022ko otsailaren 1ean eratua, Bizkaiko enpresa-inbertsioan eragina duten ekimenak bultzatzeko eta finkatzeko.

Sozietate horren kapital soziala 6.416.000 €-koa da, % 100ean Bizkaiko Foru Aldundiak emanda.

- Un Fondo, denominado SEED CAPITAL DE BIZKAIA, FONDO DE CAPITAL RIESGO, PYME constituido en el año 1991 y dotado inicialmente con 1,8 millones de euros, para la promoción y desarrollo de empresas mediante la participación temporal en su capital.

Actualmente, el capital social de dicho fondo asciende a la cifra de 19,8 millones de euros.

- El día 28 de diciembre de 2006 se firma ante notario la constitución de “SEED CAPITAL DE BIZKAIA BI, F.C.R. PYME” con un capital inicial de 2.050.000 euros para el apoyo a la consolidación de iniciativas empresariales con vocación innovadora, también mediante la participación temporal en su capital.

Actualmente el capital social de dicho Fondo ha sido ampliado hasta la cifra de 10,7 millones de euros.

- FONDO DE EMPRENDIMIENTO E IMPACTO SOCIAL, FONDO DE CAPITAL RIESGO PYME, constituido en enero 2014, dirigido a la financiación de Proyectos de carácter social de rango empresarial.

Dicho Fondo se constituyó con un patrimonio inicial de 1.650.000 € aportados por Diputación Foral de Bizkaia. Antes de fin de ejercicio 2021 se amplió en 1.000.000 euros más, procedentes de partícipes privados, alcanzándose así la cifra de 3.650.000 € de patrimonio total.

- BISCAY ANCHOR FUND, FCR: Fondo de Capital Riesgo constituido por la Sociedad el 1 de febrero de 2022 con el objetivo de impulsar y consolidar iniciativas con impacto en la inversión empresarial en Bizkaia.

El capital social de dicha sociedad es de 6.416.000 € aportados al 100% por Diputación Foral de Bizkaia.



MERKATARITZAKO FORU SOZIEATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

- START BIZKAIA, FCR PYME: 2022ko irailaren 23an Sozietateak eratutako Arrisku Kapitala Funtza.

Funtsaren kapital sozial 2.077.000 €-koa da, Bizkaiko Foru Aldundiak % 100ean ekarriak.

- KONFEKOOP, SEED BIZKAIA FCR, PYME: 2023ko Urriaren 6an Sozietateak eratutako Arrisku Kapitala Funtza.

Funts hori 2.000.000 euroko hasierako ondarearekin eratu zen, % 75ean Euskadiko konfederazioen elkarteak eta % 25ean Bizkaiko Foru Aldundiak emanda. 2025eko ekitaldian, kapital soziala 500.000 eurotan handitu da, Euskadiko konfederazioen elkarrearen eskutik, eta, horrela, 2.500.000 eurora iritsi da.

- START BIZKAIA, FCR PYME: Fondo de Capital Riesgo constituido por la Sociedad el 23 de septiembre de 2022.

El capital social del Fondo es de 2.077.000 €, aportados al 100% por Diputación Foral de Bizkaia.

- KONFEKOOP, SEED BIZKAIA FCR, PYME: Fondo de Capital Riesgo constituido por la Sociedad el 6 de octubre de 2023. inversión empresarial en Bizkaia.

Dicho Fondo se constituyó con un patrimonio inicial de 2.000.000 € aportados al 75% por Euskadiko konfederazioen elkarteak y 25% por Diputación Foral de Bizkaia. En el ejercicio 2025 se ha procedido a ampliar el capital social en 500.000 euro, procedente de Euskadiko konfederazioen elkarteak, alcanzándose así la cifra de 2.500.000 €.

Akziodunak

2025eko abenduaren 31n, kapital sozialaren aurreikuspena 718.339,24 eurokoa da, eta 119.524 akzio izendunek ordezkatzeko dute, bakoitza 6,01 euroko balio nominalekoa, erabat harpidetuta eta ordainduta.

Hurrengo koadroan, eratzeko (hala funtsetan nola sozietate kudeatzailean) parte hartzen duten erakundeak zerrenda da.

Accionistas

Al 31 de diciembre de 2025, la previsión del capital social es de 718.339,24 euros y estará representada por 119.524 acciones nominativas de 6,01 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

En el cuadro siguiente se relacionan las entidades participantes, tanto en los Fondos como en la Sociedad Gestora.

Bizkaiko Foru Aldundia/ Diputación Foral de Bizkaia	Petroleos del Norte, S.A.
Beaz, S.A.U.	Laboral Kutxa
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A.	Banca Popolare Etica SCPA
Kutxabank S.A.	El Corte Inglés, S.A.
Iberdrola, S.A.	Confederacion de Cooperativas de Euskadi-Konfekoop
Banco Sabadell S.A.	Banco Santander S.A.



Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

Sozietatearen Jarduera

Indarrean dagoen legerian ezarri denarekin bat eta sozietatearen izenean bertan adierazi dena betetzeko, Bizkaiko Seed Capital, Kapital-arriskuko Erakundeak Kudeatzeko Sozietatea, AB enpresaren helburua kapital-arriskuko funtsak kudeatzea da eta dagozkion jarduerak ondoko hauek dira:

- Erakunde publiko zein pribatuen eta sozietateen dirua erakartzea, bi funtsen partaidetzetan inbertitzeko.
- Funtsen eraketa, eraldaketa edo likidazioaren eskritura publikoa egitea eta Balore Merkatuko Batzorde Nazionalaren administrazio erregistroetan inskribatzea
- Bizkaiko Seed Capital funtsen inbertsioak bilatzea eta aukeratzea, funtsen inbertsioak egiteko politika eta araudiarekin bat etorritik; halaber, inbertsioak egiteko erak erabakitzea, parte hartu zaien enpresen kudeaketan aritzea eta bidezko deritzon inbertitu den hori kentzea.
- Bidezkoa bada, ekitaldiko emaitzak banatzea, funtsen araudiarekin bat etorritik.
- Funtsen ondarea osatzen duten tituluen ondorio diren eskubideak baliatzea.
- Funtsen kontabilitatea egitea, sozietate kudeatzailearen kontabilitatetik behar bezala bereizita.

Sozietate Kudeatzailearen Administrazio Kontseiluak bi Batzorde Betearazle eratzea erabaki zuen; batzorde horien xedea Bizkaiko bi Seed Capital funtsen inbertsioak edo/eta desinbertsioak onartzea da, funtsen araudietan ezarritakoaren arabera.

Batzorde Betearazlearen kideak ondoko era honetara izendatzen dira:

Actividad de la Sociedad

Según establece la legislación vigente y tal y como indica el propio nombre de la sociedad, el objetivo de Seed Capital de Bizkaia, Sociedad Gestora de Entidades de Inversión de Tipo Cerrado, S.A. consiste en la gestión de Fondos y Sociedades de Capital Riesgo y sus actividades son las siguientes:

- Captación de dinero de instituciones públicas o privadas y sociedades para ser invertido en participaciones de ambos fondos.
- Elevar a escritura pública la constitución, modificación o liquidación de los fondos y su inscripción en los Registros Administrativos de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.
- Buscar, captar y seleccionar las inversiones de los fondos Seed Capital de Bizkaia de acuerdo con la política de inversiones y normativa de éste, realizar las inversiones, participar en la gestión de las participadas y desinvertir cuando lo considere oportuno.
- Adoptar, si procede, la distribución de los resultados del ejercicio, de acuerdo con las normas del Reglamento de los Fondos.
- Ejercer los derechos derivados de los títulos que integran el patrimonio de los Fondos.
- Llevar la contabilidad de los Fondos debidamente diferenciada de la Sociedad Gestora.

El Consejo de Administración de la Sociedad Gestora acordó la creación de dos Comités Ejecutivos, que tienen por objeto la aprobación de las inversiones y/o desinversiones de los dos Fondos Seed Capital de Bizkaia, establecida en sus Reglamentos.

Los miembros del Comité Ejecutivo se asignan de la siguiente manera:



Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

- * Lau kide Bizkaiko Foru Aldundiaren ordezkariak izango dira.
- * Lau kide gainerako enpresa bazkideen ordezkariak izango dira; horietariko bat finantzaz besteko erakunde bazkideetarikoa baten ordezkaria izango da.

Inbertsioak egiteko politika

Bizkaiko Seed Capitalek erabat lagunduko ditu enpresa txiki eta ertainak edo sorkuntzarako egitasmoak, betiere bere irizpideak eta estrategiak kontuan hartuta; laguntzarako kapitala zuzkituko die eta funts propio handiagoak izateko aukerak areagotu; eskura dituen neurri guztiak erabiliko ditu ahalik eta arrakastarik handiena eskuratzeko balioko duen partaidetza sustatzeko.

Bizkaiko Seed Capitalek ondoko irizpide nagusi hauei jarraiki egingo ditu inbertsioak:

- * Arloak bereiztea. Arloak bereiztuko ditu, batez ere jarduera garatzeko duen aldearen ezaugarriak kontuan hartuta. Hau jarduteko funtsezko irizpidea da, arlo berean dena pilatzeak arriskuak metatzea ekarriko lukeelako.

Egun gure inbertsioak ondoko arlo hauetan biltzen dira: komunikazioak, informatika aplikatua, ingeniariak, makina-tresna, elektronikak, argitalpenak, aisia, energia eta bizitza eta osasuneko zientziak (bioteknologia).

- * Inbertsio gehienak enbrioi-egoeran dauden enpresetan eta enpresa sortu berrietan egingo dira. Beraz, "seed financing" eta "start up financing" etapetan dauden enpresa txiki eta ertainetan inbertitzen da.

- * Los representantes de la Diputación Foral de Bizkaia constituirán cuatro miembros.
- * Los representantes del resto de las empresas socias constituirán cuatro miembros; uno de los cuales será el representante de una entidad socia no financiera.

Política de Inversiones

Seed Capital de Bizkaia apoyará decididamente a aquellas PYMES o Proyectos de creación de acuerdo con sus criterios y estrategia, proporcionándoles capital de apoyo, dotando de mayores fondos propios y poniendo todas las medidas a su alcance para potenciar a sus participadas para que puedan alcanzar el mayor éxito posible.

Seed Capital de Bizkaia realizará sus inversiones conforme a los siguientes criterios básicos:

- * Diversificación de sectores. La diversificación sectorial, debido fundamentalmente a las características de la zona en que su actividad ha de desarrollarse, es un criterio básico de actuación, ya que la excesiva concentración en un mismo sector, llevaría una alta concentración de los riesgos.

En la actualidad, nuestras inversiones se centran en los sectores de: comunicaciones, informática aplicada, ingenierías, máquina herramienta, electrónica, editorial, ocio energía, y ciencias de la vida y de la salud (biotecnología).

- * La mayor parte de las inversiones se realizarán en empresas embrionarias y de nueva creación. Se invierte, por tanto, principalmente en PYMES que se encuentran en etapas denominadas "seed financing" y "start up financing".



Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

Hala ere, lehendik dauden enpresa txiki eta ertainetan ere inbertitzen da, garatzen, sendotzen eta zabaltzen laguntzeko.

- * Partaidetza ez da sozietatearen kapitalaren % 45etik gorakoa izango.

Dena dela, funtsen inbertsioek Kapital-arriskuko Erakundeei buruzko Legean jarri diren mugak gorde beharko dituzte.

Inbertsioak hautatzeko irizpideak

Kontuan hartu behar dugu, lehenengo eta behin, inbertsiorik gehienak enpresaren unerik arriskuenetan egiten dituzten funts batzuen aurrean gaudela, hau da, beren beregi kapital-arriskuko sozietate klasikoetan saihesten dena, eta, ondorioz, inbertsioak egiteko irizpideak ondoko hauek izango dira:

- * Irizpide orokor modura, inbertsioak proiektu berritzaileetan egingo dira, edota etorkizun ona duten edo enplegua sortzen duten proiektuetan.
- * Arlo tekniko, finantzario eta ekonomikoak kontutan hartzen duen Bideragarritasun Plana aurkeztu beharko da ahalik eta zorrotzasunik handienarekin.
- * Kokalekua: enpresak, nahitaez, Bizkaian egon behar du.
- * Sustatzailea eta zuzendaritza-taldea (ekarpena): sustatzaileak proiektuaren sustapenaren kostuan parte hartu behar du, eta "start up" fasera iritsiz gero, sozietate berriaren kapitalean ere bai. Proiektua aurreratuta badago, izango duen edo duen zuzendaritza-taldea aurkeztuko du, talde hori funtsezkotzat hartzen baita edozein enpresa-proiektu garatzeko.
- * Sektore aniztasuna

Pero también se invierte en PYMES ya existentes, para contribuir a su desarrollo, consolidación y expansión.

- * La participación en una empresa no será superior al 45% de su capital social.

De todas maneras, las inversiones de los Fondos están sujetas a las limitaciones señaladas en la Ley de Entidades de Capital Riesgo.

Criterios de Selección de las Inversiones

Hemos de tener en cuenta que estamos ante unos Fondos, en que la mayoría de sus inversiones las realizan en los momentos de más alto riesgo de la empresa, contrariamente a lo que ocurre en las clásicas Sociedades de Capital-Riesgo, por lo tanto, los criterios de selección de inversiones serán los siguientes:

- * Como criterio general las inversiones se realizarán en proyectos con carácter innovador, con proyección de futuro o generadores de empleo.
- * Plan de Negocio con coherencia y credibilidad, que demuestre su viabilidad técnica, económica y financiera.
- * Lugar de localización: el lugar donde la empresa debe ser ubicada, es Bizkaia.
- * El promotor/a y equipo directivo (aportación): El promotor/a debe participar tanto en el costo de promoción del proyecto, como si llega a la fase de Start-up en el capital de la nueva sociedad. Si el proyecto está en fase suficientemente avanzada, presentará a su futuro o actual equipo directivo, ya que éste se considera primordial en cualquier desarrollo empresarial.
- * Diversificación de sectores.



Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

- * Enpresa proiektu edo enpresa berrietan inbertituko da, jarduera abian jarri eta bultzatzeko, baita lehendik dauden enpresetan ere, gara eta zabal daitezen.

Proiektuak hautatzeko prozesu honen barruan lau etapa bereiztuko ditugu:

- 1) **Kontaktua:** Sustatzaileekin lehenengo elkarrizketa.
- 2) **Aurre- Analisia:** proiektuaren aurkezpena; horretan kudeatzailetzako espezialistek eskatutako gutxieneko datuak azalduko dira.
- 3) **Analisia:** sozietate kudeatzaileak proposamena onetsi ondoren, sustapen edo bideragarritasun plana aurkeztuko da, ezarritako eredu jarraituz.
- 4) **Inbertsio potentziala:** kudeatzailetzak proiektua bideragarria eta interesgarria dela iritziz gero, inbertsioaren egitura zehatza negoziatuko da.
- 5) **Batzordea:** Sustatzaileek proiektua aurkeztuko dute Batzordean, eta honek azken erabakia hartuko du.

Kapital-arriskuko inbertsioak gauzatzeko tresnarik garrantzitsuenak ondoko hauek dira:

- **Akzio arruntak:** zeinu desberdinetako eskubideak eta abantailak ematen dituztenak dira. Horien artean urtero jasoko den gutxieneko dibidendua jasotzeko eskubidea dago, edota enpresa likidatuko balitz enpresarioaren gaineko lehentasuna.
- **Partaidetza maileguak:** epe luzerako maileguak dira, zeinetan finantza-zama emaitzen mendea baitago eta korritu finkoez gehi mozkinetako parteaz osaturik baitago. Azken lerruneko mailegua da, zeinean hartzekodunak akziodunak baino lehen bakarrik kobratzen baitu. Funts propiotzat hartzen da.

- * Se invertirá en proyectos empresariales o empresas de nueva creación, para su puesta en marcha y lanzamiento de la actividad, y en empresas ya existentes, para su desarrollo y expansión.

Distinguiremos cuatro etapas en el proceso de selección de proyectos:

- 1) **Contacto:** Entrevista con el equipo promotor.
- 2) **Preanálisis:** Presentación del Proyecto, con unos datos mínimos requeridos por los especialistas de la Gestora.
- 3) **Análisis:** Aceptada la propuesta por la Sociedad Gestora se presenta el Plan de Negocio o de viabilidad según los criterios establecidos.
- 4) **Inversión Potencial:** Una vez que se considera por la Gestora que el proyecto es viable e interesante, se negocia la estructura concreta de la inversión.
- 5) **Comisión:** Se presenta el proyecto a la Comisión que decidirá su aprobación.

Los principales instrumentos en los que se materializarán las inversiones de Capital-Riesgo serán:

- **Acciones ordinarias:** son las que conceden derechos y ventajas de distinto signo. Entre ellas la garantía de obtener un mínimo dividendo a percibir anualmente, o la prelación sobre el empresario/a, si se diera el caso de liquidación de la empresa.
- **Préstamos participativos:** Son préstamos a largo plazo, en que la carga financiera depende de resultados y se compone de interés fijo más participación en beneficios. Se trata de un préstamo de último rango en que el acreedor sólo cobra antes que los accionistas. Tiene la consideración de fondos propios.



Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

**Sozietateak parte hartzen dien enpresei
laguntza ematea**

Funtsak enpresa baten sozietatearen kapitalean parte hartzen duen unetik aurrera, sustatzaileei laguntza emango dio:

- Administrazio Kontseiluan parte hartzen.
- Enpresarioarekin lankidetzan proiektuaren arrakastatsua izateko, enpresaren kudeaketan laguntzen.
- Bideragarritasun planean aurreikusi diren helburuak betetzeko beharrezkoak diren ahaleginak egingo direla bermatzen.

Kapitala berreskuratzeko estrategiak

Bizkaiko Seed Capitalek egingo dituen inbertsioen xedea ez da finantzatu den enpresa horretan partaidetza iraunkorra izatea; beraz, kapitala berreskuratzea funtsezko betebeharra da jarduera honetan.

Bizkaiko Seed Capitalen xedea, sortzeko prozesuan dauden enpresa edo enpresa berriak finantzatzea da. Era berean, lehendik dauden enpresak ere finantza daitezke, harik eta erosle batek erosi arte funts honek enpresan egindako inbertsioa. Desinbertsio horretan gainbalio batzuk eskuratzen dira.

Beraz, sozietate kudeatzailearen xedea parte hartu zaion enpresa horretatik gainbalioa eskuratuz irtetea da, 5 eta 7 urte bitarteko batez besteko epearen barruan.

Irtete horrek aukera emango du, alde batetik, sustatzaileak Bizkaiko Seed Capitalen esku hartzearen onurak jasotzeko, eta, aldi berean, funtsak beste proiektu interesgarri batzuetan inbertitzeko.

Asistencia a participadas.

Desde el momento en que el Fondo participe en el capital social de una empresa se apoyará al equipo promotor:

- Participando en el Consejo de Administración.
- Colaborando con el empresario en el buen éxito del Proyecto ayudándole en la gestión empresarial.
- Garantizando que se llevarán a cabo los esfuerzos necesarios para el cumplimiento de los objetivos propuestos en el Plan de Viabilidad.

Estrategia de recuperación del Capital.

La inversión realizada por Seed Capital de Bizkaia no persigue una participación indefinida en la empresa financiada, por tanto la recuperación del capital constituye un factor esencial en esta actividad.

El objeto de Seed Capital de Bizkaia será la financiación de las empresas embrionarias o nuevas empresas, pudiendo hacerlo también en empresas existentes, hasta que un comprador/a adquiera la inversión que este Fondo realizó en la empresa, obteniendo en la desinversión unas plusvalías.

Por tanto, será objeto de la Sociedad Gestora, tratar de salirse de la participada obteniendo una plusvalía, en un plazo establecido por término medio entre 5 y 7 años.

Esta salida hará posible, de una parte, que el promotor/a se beneficie de la aportación e intervención de Seed Capital de Bizkaia y a la vez que esa salida permita la financiación por parte de los Fondos de otros proyectos interesantes.



Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

Desinbertsioa egiteko erarik garrantzitsuenak ondoko hauek dira:

1. Enpresarioak edo enpresak partaidetza erostea, horretarako berrerosteta ituna ezarriko dela.
2. Enpresa saltzea.
3. Aurreragoko etapetan espezialista den beste kapital-arriskuko sozietate bati saltzea.
4. Akzioen eskaintza publikoa, hala bigarren mailako burtsa-merkatuan sartuta nola araupetu gabe dauden merkatu askeetan.
5. Enpresaren egoera txarra balitz edo sarrerako kontratuan itunduta dagoenaren araberako desinbertsioa ezinezkoa balitz, enpresaren likidazioa erabakitzea inbertitu dena berreskuratzeko.

Oro har, Bizkaiko Seed Capitalek utzi egin behar du partaidetza hori, noiz-eta bere presentzia nahitaezkoa ez denean, eta hutsune hori betetzeko beste inbertitzaile batzuk bilatuko dira.

Seed Capital Funtsen Europako Sarea

Bizkaiko Seed Capital deritzona Europako Erkidegoak sortu zuen Seed Capital Funtsen Europako Sarearen barruan dago; sare horretan Europako 24 Seed Capital funts daude eta horien xedea funts hauen laguntza jasotzen dutenentzat jarduerak sustatzea da, zertarako-eta 1993an abian jarri zen Europako Merkatu Bakarria indarrean jarri zenean sortu ziren abantailak aprobetxatzeko.

Las modalidades principales de efectuarse la desinversión serán:

1. La compra de la participación por parte del empresario o de la empresa, con pacto de recompra.
2. La venta de la empresa
3. La venta a otra sociedad de Capital-Riesgo, especializada en la compra de etapas más avanzadas.
4. La oferta pública de las acciones, bien mediante la entrada en el segundo mercado bursátil o mediante la participación en los mercados libres no regulados.
5. Ante la mala marcha de la empresa o la imposibilidad de desinvertir según lo pactado en el contrato de entrada, decidir la liquidación de la empresa para recuperar lo invertido.

En definitiva, Seed Capital de Bizkaia debe desvincularse de la participada cuando su presencia ya no sea indispensable, buscando otros inversores que ocupen su lugar.

Red Europea de Fondos de Seed Capital

Seed Capital de Bizkaia pertenece a la Red Europea de Fondos Seed Capital creada por la Comunidad Europea, que une a los 24 fondos Seed Capital de Europa, con el fin de promover actividades que faciliten, a las empresas apoyadas por estos fondos, el aprovechamiento de las ventajas creadas con la entrada en vigor del Mercado Unico Europeo en 1.993.



Seed Capital Sozietate Kudeatzailea, AB
Sociedad Gestora Seed Capital, S.A.

Seed Capital Funtsen Europako Sarearen koordinazioa EVCA - Kapital-arriskuaren Europako Elkarteari agindu dio Europako Batzordeak, elkarte horrek esperientzia handia duelako kapital-arriskuko funts europarren koordinazioan eta aholkularitzan.

Sareak ondoko zerbitzu hauek eskainiko dizkie funtseko bazkideei:

- Informazioa, hilerio argitaratuko den aldizkari baten bidez.
- Informazioa, funtsen kudeatzaileentzat ikastaroak eta mintegiak antolatuz.
- Dokumentazioa, prestakuntza mintegietan erabiltzen diren lan agiri eta metodologiei buruzkoa.
- Aholkularitza, hots, funtsen esku adituak jartzea, edozein eragozpen dagoenean laguntza emateko.
- Seed Capital erako funts guztien arteko lankidetzak eta koordinazioa sustatzea.

La coordinación de la red Europea de Fondos Seed Capital ha sido encomendada por la Comisión Europea a la EVCA, Asociación Europea de Capital Riesgo, debido a su amplia experiencia en la coordinación y asesoramiento de los fondos de capital riesgo europeos.

Esta red prestará los siguientes servicios a los fondos miembros:

- Información, a través de la publicación de una revista mensual.
- Información, mediante la organización de cursos y seminarios para los gestores de los fondos.
- Documentación, sobre los documentos de trabajo y metodologías utilizadas en los seminarios de formación.
- Asesoramiento, que consistirá en poner a disposición de los fondos, expertos que les asistirán ante cualquier dificultad.
- Promover la cooperación y coordinación entre los diferentes fondos Seed Capital.

Merkataritzako Foru Sozietateak
Seed Capital de Bizkaia, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Seed Capital de Bizkaia, S.A.

2026ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>	1.675.000	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	1.675.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	1.675.000
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Akzio propioak eskuratzea <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	
		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	1.675.000	Guztira <i>Total</i>	1.675.000

2026ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakin murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	302.000
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	1.337.000	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	649.050	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	646.650	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>	2.400	Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	9.050
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulaguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	
Zergak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerrak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	1.675.000
Guztira <i>Total</i>	1.986.050	Guztira <i>Total</i>	1.986.050

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

Merkataritzako Foru Sozietatea / Sociedad Mercantil Foral

Seed Capital de Bizkaia, AB / Seed Capital de Bizkaia, S.A.

Aktiboa / Activo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) AKTIBO EZ-KORRIENTE / ACTIVO NO CORRIENTE		
I. Ibilgetu ukiezina / Inmovilizado intangible		
1. Ikerketa eta garapena / Investigación y desarrollo		
2. Emakidak / Concesiones		
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / Patentes, licencias, marcas y simil.		
4. Merkataritza-funtsa / Fondo de comercio		
5. Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas		
6. Bestelako ibilgetu ukiezina / Otro inmovilizado intangible		
II. Ibilgetu materiala / Inmovilizado material		
1. Lursailak eta eraikuntzak / Terrenos y construcciones		
2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material		
3. Aribideko ibilgetuak eta aurrerakinak / Inmovilizaciones en curso y anticipos		
III. Ondasun higiezinak inbertsioak / Inversiones inmobiliarias		
1. Lursailak / Terrenos		
2. Eraikuntzak / Construcciones		
IV. E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P		
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
V. E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P		
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
VI. Zerga geroratuak aktiboak / Activos por impuesto diferido		
B) AKTIBO KORRIENTE / ACTIVO CORRIENTE	800.232,54	800.232,54
I. Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / Activos no corrientes manten. para la vta.		
II. Izakinak / Existencias		
1. Merkataritzakoak / Comerciales		
2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / Materias primas y otros aprovisionamientos		
3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / Productos en curso		
4. Produktu bukatuak / Productos terminados		
5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / Subproductos, residuos y mat. recuperables		
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / Anticipos a proveedores		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	302.000,00	302.000,00
1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / Clientes ventas y prestación de servicios	302.000,00	302.000,00
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / Clientes, empresas del grupo y asociadas		
3. Hainbat zordun / Deudores varios		
4. Langileak / Personal		
5. Zerga korrientearen aktiboak / Activos por impuesto corriente		
6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / Otros créditos con las Admin. Públicas		
7. Akziodunak (baskideak), galdatutako ordainketak / Accionistas (socios) desembolsos exigidos		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P		
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a corto plazo		
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
VI. Periodifikatzeak epe motzera / Periodificaciones a corto plazo		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	498.232,54	498.232,54
1. Diruzaintza / Tesorería	498.232,54	498.232,54
2. Bestelako aktibo likido baliokideak / Otros activos líquidos equivalentes		
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	800.232,54	800.232,54

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Seed Capital de Bizkaia, AB / Seed Capital de Bizkaia, S.A.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ONDARE GARBIA / PATRIMONIO NETO	650.232,54	650.232,54
A-1) Funtz propioak / Fondos propios	650.232,54	650.232,54
I. Kapitala / Capital	718.339,24	718.339,24
1. Eskrituratutako kapitala / Capital escriturado	718.339,24	718.339,24
2. (Exijitzen ez den kapitala) / (Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima / Prima de emisión		
III. Erreserbak / Reservas	6,66	6,66
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / Legal y estatutarias		
2. Beste erreserba batzuk / Otras reservas	6,66	6,66
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / (Acciones/participaciones patrimonio ppio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / Resultados Ejercicios Anteriores	(68.113,36)	(68.113,36)
1. Gerakina / Remanente	124.029,81	124.029,81
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / (Resultados negativos de ejerc. anteriores)	(192.143,17)	(192.143,17)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / Otras aportaciones de socios	1.675.000,00	1.652.000,00
VII. Ekitaldiko emaitza / Resultado del ejercicio	(1.675.000,00)	(1.652.000,00)
VIII. (Konturako dibidendua) / (Dividendo a Cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste baliabide batzuk / Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak / Ajustes por cambio de valor		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / Instrumentos financieros dispon. para venta		
II. Estaldura-eragiketak / Operaciones de cobertura		
III. Beste batzuk / Otros		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / Subvenciones, donaciones y legados recibidos		

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

Merkataritzako Foru Sozietatea / Sociedad Mercantil Foral

Seed Capital de Bizkaia, AB / Seed Capital de Bizkaia, S.A.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / PASIVO NO CORRIENTE		
I. Epe luzeko hornidurak / Provisiones a largo plazo		
1. Langileei emandako E/L prestazioengatik betebeharrak / Obligaciones por prestaciones a L/P al personal		
2. Ingurumen-jarduerak / Actuaciones medioambientales		
3. Berregituraketagatik hornidurak / Provisiones por reestructuración		
4. Bestelako hornidurak / Otras provisiones		
II. Epe luzeko zorrak / Deudas a largo plazo		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatutak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		
III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak E/L / Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P		
IV. Zerga geroratuen pasiboak / Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak / Periodificaciones a largo plazo		
C) PASIBO KORRIENTEA / PASIVO CORRIENTE	150.000,00	150.000,00
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta		
II. Epe motzeko hornidurak / Provisiones a corto plazo		
III. Epe motzeko zorrak / Deudas a corto plazo		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatutak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		
IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin E/L zorrak / Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	150.000,00	150.000,00
1. Hornitzaileak / Proveedores		
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / Proveedores, empresas del grupo y asociadas	10.000,00	10.000,00
3. Hainbat hartzekodun / Acreedores varios	50.000,00	50.000,00
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / Personal (remuneraciones pdtes.de pago)		
5. Zerga korrientearen pasiboak / Pasivos por impuesto corriente		
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / Otras deudas con las Admin. Públicas	90.000,00	90.000,00
7. Bezeroen aurrerakinak / Anticipos de clientes		
VI. Periodifikatzeak / Periodificaciones		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	800.232,54	800.232,54

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y GananciasFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MEREKATARITZAKO FORU SOZIEATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Seed Capital de Bizkaia, AB / Seed Capital de Bizkaia, S.A.

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifren zenbateko garbia / <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	302.000,00	302.000,00
a) Salmentak / <i>Ventas</i>		
b) Zerbitzuak ematea / <i>Prestaciones de servicios</i>	302.000,00	302.000,00
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak / <i>Aprovisionamientos</i>		
a) Salgaien kontsumoa / <i>Consumo de mercaderías</i>		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / <i>Consumo materias primas y mat.consumibles</i>		
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		
d) Salgaien, lehengaien eta bestelako enpresen hornidura / <i>Deterioro mercaderías, mat.primas y otros</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / <i>Otros ingresos de explotación</i>		
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / <i>Ingresos accesorios y gestión corriente</i>		
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / <i>Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer</i>		
6. Langile-gastuak / <i>Gastos de personal</i>	(1.337.000,00)	(1.337.000,00)
a) Soldadak, lantziak eta antzekoak / <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(1.064.000,00)	(1.064.000,00)
b) Karga sozialak / <i>Cargas sociales</i>	(273.000,00)	(273.000,00)
c) Hornidurak / <i>Provisiones</i>		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / <i>Otros gastos de explotación</i>	(649.050,00)	(626.050,00)
a) Kanpoko zerbitzuak / <i>Servicios exteriores</i>	(646.650,00)	(623.650,00)
b) Tributuak / <i>Tributos</i>	(2.400,00)	(2.400,00)
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta hornidura / <i>Pérdidas,deterioro operaciones comerciales</i>		
d) Kudeaketa aurreteko beste gastu batzuk / <i>Otros gastos de gestión corriente</i>		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / <i>Amortización del inmovilizado</i>		
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egotea / <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>		
10. Hornidura-soberakinak / <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren hornidura eta besterentzearen emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
a) Hornidura eta galerak / <i>Deterioro y pérdidas</i>		
b) Besterentzearen eta bestelako enpresen emaitzak / <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>		
12. Beste emaitza batzuk / <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENEN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	(1.684.050,00)	(1.661.050,00)
13. Diru-sarrera finantzarioak / <i>Ingresos financieros</i>	9.050,00	9.050,00
a) Ondare-tresnetan parte hartzeak / <i>De particip. en instrumentos de patrimonio</i>		
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
a2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuen / <i>De valores negociables y otros inst. financ.</i>	9.050,00	9.050,00
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
b2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>	9.050,00	9.050,00
14. Gastu finantzarioak / <i>Gastos financieros</i>		
a) Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / <i>Por deudas con empresas grupo y asociadas</i>		
b) Hirugarrenen zorrak / <i>Por deudas con terceros</i>		
c) Hornidurak eguneratzeagatik / <i>Por actualización de provisiones</i>		
15. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
a) Negozio-zorroa eta bestelakoak / <i>Cartera de negociación y otros</i>		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egotea / <i>Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta</i>		
16. Aldaketa aldeak / <i>Diferencias de cambio</i>		
17. Finantza-tresnen besterentzearen hornidura eta emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17) RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)	9.050,00	9.050,00
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(1.675.000,00)	(1.652.000,00)
18. Mozkinen gaineko zergak / <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18) Rtdo. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)	(1.675.000,00)	(1.652.000,00)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)	(1.675.000,00)	(1.652.000,00)

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Seed Capital de Bizkaia, AB

Sociedad Mercantil Foral:

Seed Capital de Bizkaia, S.A.

	Kapitala Capital		Jaulkipen-prim Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propio akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldi emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbi bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatua Escripturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2024. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2024	718.339			7		(68.113)	1.472.494	(1.472.494)					650.233
I 2024ko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2024 y anteriores													
II Akatsengatik 2024ko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2024 y anteriores													
B. 2025. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2025	718.339			7		(68.113)	1.472.494	(1.472.494)					650.233
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(1.652.000)					(1.652.000)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							1.652.000						1.652.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin esindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							1.652.000						1.652.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto							(1.472.494)	1.472.494					
C. 2025. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2025	718.339			7		(68.113)	1.652.000	(1.652.000)					650.233
I 2025eko irizpide-aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2025													
II Akatsengatik 2025eko doikuntzak Ajustes por errores 2025													
D. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	718.339			7		(68.113)	1.652.000	(1.652.000)					650.233
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(1.675.000)					(1.675.000)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							1.675.000						1.675.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin esindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							1.675.000						1.675.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto							(1.652.000)	1.652.000					
E. 2026. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2026	718.339			7		(68.113)	1.675.000	(1.675.000)					650.233

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Seed Capital de Bizkaia, AB

Sociedades Mercantiles Forales

Seed Capital de Bizkaia, S.A.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza <i>Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias</i>	(1.675.000,00)	(1.652.000,00)
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak <i>Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</i>		
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración instrumentos financieros</i>		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i>		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i>		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i>		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	---	
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuegatik <i>Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes</i>		
V. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i>		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V) <i>Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)</i>	---	---
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak <i>Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias</i>		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik <i>Por valoración de instrumentos financieros</i>		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin. <i>Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.</i>		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak <i>Otros ingresos/gastos.</i>		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik <i>Por coberturas de flujos de efectivo</i>		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	---	
IX. Zerga-efektua <i>Efecto impositivo</i>		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX) <i>Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)</i>	---	---
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C) <i>TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)</i>	(1.675.000,00)	(1.652.000,00)

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoMerkataritzako Foru Sozietateak
Seed Capital de Bizkaia, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Seed Capital de Bizkaia, S.A.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(1.675.000)	(1.652.000)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	(9.050)	(9.050)
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>		
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	(9.050)	(9.050)
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>		107.276
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>		108.348
c) Bestelako aktibo korrienteak <i>Otros activos corrientes</i>		2.670
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>		(3.742)
e) Bestelako pasibo korrienteak <i>Otros pasivos corrientes</i>		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	9.050	9.050
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>	9.050	9.050
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(1.675.000)	(1.544.724)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoMerkataritzako Foru Sozietateak
Seed Capital de Bizkaia, AB
Sociedades Mercantiles Forales
Seed Capital de Bizkaia, S.A.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak <i>Cobros por desinversiones</i> a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</i>		
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i> a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	1.675.000	1.652.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i> a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>	1.675.000	1.652.000
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak <i>Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i> a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</i>	1.675.000	1.652.000
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina <i>Efecto de las variaciones de los tipos de cambio</i>		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES		107.276
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	498.233	390.956
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	498.233	498.233

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Seed Capital de Bizkaia, AB / Seed Capital de Bizkaia, S.A.

Plazak / Plazas 2025	Zb.Plazak / N° Plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Gerentea / Gerente	1,00		1,00	98.172,00	1,00		1,00	98.172,00		
Koordinatzailea / Coordinador	1,00		1,00	85.924,00	1,00		1,00	85.924,00		
Teknikariak / Técnicos	4,00	5,00	9,00	733.659,00	2,00	7,00	9,00	733.659,00		
Erdi-mailako teknikaria / Técnico Medio		1,00	1,00	45.287,00		1,00	1,00	45.287,00		
Administraria / Administrativo		1,00	1,00	38.688,00		1,00	1,00	38.688,00		
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	6,00	7,00	13,00	1.001.730,00	4,00	9,00	13,00	1.001.730,00		
Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Gerentea / Gerente				1,00		1,00				98.172,00
Koordinatzailea / Coordinador				1,00		1,00				85.924,00
Teknikariak / Técnicos				2,00	7,00	9,00				733.659,00
Erdi-mailako teknikaria / Técnico Medio				1,00		1,00				45.287,00
Administraria / Administrativo					1,00	1,00				38.688,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				5,00	8,00	13,00				1.001.730,00
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Erdi-mailako teknikaria / Técnico Medio	1,00		1,00	62.270,00	1,00		1,00	62.270,00		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00		1,00	62.270,00	1,00		1,00	62.270,00		
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.						
	G/H	E/M	Guzt./Tot.							
Erdi-mailako teknikaria / Técnico Medio	1,00		1,00	62.270,00	1,00		1,00	62.270,00		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00		1,00	62.270,00	1,00		1,00	62.270,00		

Bizkaia Mikro, NAB
Bizkaia Mikro, S.A.U.

Bizkaia Mikro, NAB
Bizkaia Mikro, S.A.U.

Sarrera

2014an, bide horri jarraiki, eta funtsak jarduten duen gizartearen ongizate eta hobekuntzari laguntzeko helburuari eutsiz, Seed Capital Bizkaia funtsak gizartearentzat gero eta larriagoa den arazoa hauteman, identifikatu eta aztertzen du, hots, familiak nahiz enpresak pairatzen ari diren kreditu-eskasia. Aldi berean, Euskal Autonomia Erkidegoan, biztanleria osoaren langabezia tasa kezkarriak zen, bereziki, 25 urtetik beherako gazteena.

Testuinguru horretan, Seed Capital Bizkaia funtsak, proiektu berria sor dadila sustatu zuen, gaur egungo errealitatearen ezaugarriak leuntzeko konponbidea izan dadin eta ekintzailetzari eta, oro har, enpresa-ehunari baliabideak eman diezazkien: mikrofinantzaketa. Horrela sortu zen SEED CAPITAL BIZKAIA MIKRO, Sociedad de Capital Riesgo PYME, S.A.

2024an, Seed Capital Bizkaia, aldi berean BIZKAIA MIKRO, S.A.U. (aurrerantzean “Bizkaia Mikro”) izena hartu zuen Seed Capital Bizkaia Mikro Sociedad de Capital Riesgo PYME, S.A. ren akziodunetatik kanpo geratu zen. Baltzuaren izena eta forma juridikoa aldatuta, Bizkaia Mikrok arrisku-kapitalaren araubidea uzten du, eta horrekin, haren xede soziala eta helburuak jarraian laburbiltzen dira

Helburua

Bizkaia Mikro sozietate anonimoa da, eta bere xede sozial nagusia mikrofinantzaketa gauzatzea zen, hauen bidez:

Pertsona juridikoei zein pertsona fisikoei mikrofinantzaketa ematea, finantza jasotzen zuten pertsonen enpresa-proiektuak edo autoenplegu-proiektuak gauza ditzaten.

Introducción

En 2014, Seed Capital Bizkaia siguiendo con el objetivo de contribuir al bienestar y mejora de la sociedad donde opera, percibe, identifica y analiza una problemática cada vez más acuciante para la sociedad, que es la escasez de crédito tanto para las familias como para las empresas, así como unas tasas de desempleo, entonces, alarmantes de la población en general, y de jóvenes menores de 25 años en particular, en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

En este contexto, Seed Capital de Bizkaia promovió la creación de un nuevo proyecto, la microfinanciación, como una posible solución para paliar las características de la realidad actual y como experiencia para dotar de recursos al emprendimiento en particular y al tejido empresarial en general. Así, se creó SEED CAPITAL BIZKAIA MIKRO, Sociedad de Capital Riesgo PYME, S.A..

En 2024, Seed Capital Bizkaia sale del accionariado de Seed Capital Bizkaia Mikro Sociedad de Capital Riesgo PYME, S.A. que a su vez pasa a denominarse BIZKAIA MIKRO, S.A.U. (en adelante “Bizkaia Mikro”). Con el cambio de denominación social y de forma jurídica, Bizkaia Mikro deja el régimen de capital riesgo, y con lo que su objeto social y fines se resumen a continuación

Objetivo

Bizkaia Mikro es una sociedad anónima cuyo objeto social principal consistía en el desarrollo de la microfinanciación, a través de:

El otorgamiento de microfinanciación, tanto a personas jurídicas como a personas físicas, para el desarrollo por las personas financiadas de proyectos empresariales o de autoempleo.



Bizkaia Mikro, NAB

Bizkaia Mikro, S.A.U.

Baltzuaren xedetik kanpo geratzen dira legeak eskatzen duen eta Sozietateak ez duen edozein motatako administrazio-baimena behar duten jarduerak.

Baltzuaren bilakaera

SEED CAPITAL BIZKAIA MIKRO SCR PYME AB 2014ko irailaren 23an eratu zen, 1.200.000,00 €-ko kapital sozialarekin. Erdi bana eman zuten Bizkaiko Foru Aldundiak eta araubide erkideko Seed Capital de Bizkaia, FCR PYME.

2015eko ekitaldian, Bizkaiko Foru Aldundiak 600.000,00 €-tan gehitu zuen SCR baltzuaren kapitala. Hortaz, SCR baltzuaren kapitala 1.800.000 €-koa da.

2019eko ekitaldian, Bizkaiko Foru Aldundiak 370.000,00 €-tan gehitu zuen SCR baltzuaren kapitala. Hortaz, SCR baltzuaren kapitala 2.170.000 €-koa da.

2020ko ekitaldian, bereziki Covid19 pandemia egoeran Bizkaia Aurrera Mikromaileguak sustatzeko, Bizkaiko Foru Aldundiak 9.600.000,00 €-tan gehitu zuen SCR baltzuaren kapitala. Hortaz, SCR baltzuaren kapitala 11.770.000 €-koa da.

2021eko ekitaldian, Bizkaia Aurrera Mikromaileguak sustatzen jarraitzeko, Bizkaiko Foru Aldundiak guztira 2.000.000 €-ko bi kapital gehikuntza egin ditu, SCRren baltzuaren kapitala 13.770.000 €-koa izanik.

2023ko ekitaldian, sozietatearen partaidetzak berrantolatu ziren, Enplegu, Gizarte Kohesio eta Berdintasun Sailaren barruko intezazioaren arabera.

Quedan excluidas del objeto social aquellas actividades para cuyo ejercicio la ley exija cualquier clase de autorización administrativa de la que no disponga la Sociedad

Evolución de la Sociedad

SEED CAPITAL BIZKAIA MIKRO SCR PYME, S.A. se constituyó el 23 de septiembre de 2014 con un capital social de 1.200.000 € aportados al 50% por Diputación Foral de Bizkaia y Seed Capital de Bizkaia, FCR PYME.

En el ejercicio 2015, hubo una ampliación de capital de la SCR suscrita íntegramente por Diputación Foral de Bizkaia por importe de 600.000 €, situándose el capital de la SCR en 1.800.000 €.

En el ejercicio 2019, hubo una ampliación de capital de la SCR suscrita íntegramente por Diputación Foral de Bizkaia por importe de 370.000 €, situándose el capital de la SCR en 2.170.000€.

En el ejercicio 2020, principalmente para promover la concesión de los Micropréstamos Bizkaia Aurrera en un escenario de pandemia Covid19, hubo una ampliación de capital de la SCR suscrita íntegramente por Diputación Foral de Bizkaia por importe de 9.600.000 €, situándose el capital de la SCR en 11.770.000 €.

En el ejercicio 2021, para seguir promoviendo los Micropréstamos Bizkaia Aurrera, la Diputación Foral de Bizkaia ha realizado dos ampliaciones de capital por un importe total de 2.000.000€, situándose el capital de la SCR en 13.770.000€.

Durante el ejercicio 2023, se hizo una reordenación de las participaciones de la Sociedad, a tenor de la integración dentro del Departamento Empleo, Cohesión Social e Igualdad.



Bizkaia Mikro, NAB

Bizkaia Mikro, S.A.U.

2024ko ekitaldian, eta 2023an egindako berrantolaketaren ildotik, Seed Capital Bizkaia, 600.000 €-ko balioa duten akzioak amortizatu dituen Seed Capital Bizkaia Mikroren akziodunetatik kanpo geratu da. Horrela, kapitala 13.170.000 €-koa da, eta akziodun bakarra Bizkaiko Foru Aldundia da.

Era berean, baltzuen izena eta forma juridikoa aldatu dira, eta BIZKAIA MIKRO, S.A.U. (aurrerantzean, "Bizkaia Mikro") izena hartu du, eta Arrisku Kapitaleko Sozietate izateari utzi dio. Bizkaia Mikro CNMVren kontrolpean egoteari utzi dio, eta Seed Capital Bizkaia konpainiaren kudeatzaile izateari utzi dio.

Inbertsio helburua eta hautaketa irizpideak

Bizkaia Mikroren helburu nagusia, bere xede sozialaren barruan, mikromaileguak emanaz gauzatzen den enpresen mikrofinantzaketarako programa sortzea eta gauzatzea da.

Maileguak jasoko dituzten mikroenpresak hautatzeko irizpideak Bizkaia Mikroko Administrazio Kontseiluak finkatzen ditu.

Inbertsioak egiteko politika

Baltzuen inbertsio-politika honako hau da:

- Inbertsioak zein enpresa-sektoretarantz bideratuko diren: sektore guztietarantz, finantza-sektorerantz eta higiezin-sektorerantz izan ezik.
- Inbertsioak zein eremu geografikotarantz bideratuko diren: batez ere, helbide soziala eta instalazio edo bulego bat Bizkaiko Lurralde Historikoan duten enpresetan egingo dira inbertsioak.

En el ejercicio 2024, y a raíz de la reordenación realizada en 2023, Seed Capital Bizkaia sale del acconariado de Seed Capital Bizkaia Mikro que amortiza acciones por valor de 600.000€, situándose el capital en 13.170.000€, dejando como único accionista a la Diputación Foral de Bizkaia.

Así mismo, se modifica la denominación social y forma jurídica de la sociedad pasando a denominarse BIZKAIA MIKRO, S.A.U. (en adelante, "Bizkaia Mikro") que deja de ser Sociedad de Capital Riesgo. Bizkaia Mikro deja de ser una sociedad bajo el control de la CNMV y Seed Capital Bizkaia deja de ser gestora de la compañía.

Objetivo de inversión y criterios de selección

Como fin principal de Bizkaia Mikro, dentro de su objeto social, se señala la creación y desarrollo de un programa de microfinanciación empresarial que se instrumentaliza a través de la concesión de micropréstamos.

Los criterios de selección de las microempresas a quienes conceder los préstamos son fijados por el Consejo de Administración de Bizkaia Mikro.

Política de inversiones

La política de inversiones de la Sociedad es la siguiente:

- Sectores empresariales hacia los que se orientarán las inversiones: todos los sectores, exceptuando el sector financiero y el sector inmobiliario.
- Áreas geográficas hacia las que se orientarán las inversiones: las inversiones se realizarán preferentemente en empresas con domicilio social y una planta u oficina en el Territorio Histórico de Bizkaia.



Bizkaia Mikro, NAB

Bizkaia Mikro, S.A.U.

- Instrumentazioa. Enpresen Mikrofinantzaketarako Programa ezaugarri nagusi hauek izango dituzten mikromaileguen bidez bideratuko da:
 - Zenbatekoa: proiektuaren kostu osoaren % 95 finantzatuko da gehienez, 50.000 euroko mugarekin enpresa bakoitzeko.
 - Kontzeptu finantzarriak: inbertsioak aktibo finkoetan, lizentziak eskuratzea eta negozioa martxan jartzeko beste gastu batzuk barne, eta zirkulatzailaren ehuneko bat, enpresaren jardueraren araberakoa izango dena.
- Beste alde garrantzitsu batzuk: enpresak egunean egon beharra dauka ogasunarekin bere zerga betebeharretan eta baita gizarte segurantzari dagozkion ordainketetan ere, eta dagokion erregistroan inskribatuta egotea.
- Instrumentación. El Programa de Microfinanciación Empresarial se instrumentalizará mediante micropréstamos con los siguientes atributos principales:
 - Importe: el porcentaje máximo estimado de financiación será del 95% del coste total del proyecto, con un límite de 50.000 euros por empresa.
 - Conceptos financiables: inversiones en activos fijos, incluyendo la adquisición de licencias y otros gastos de puesta en marcha del negocio, y un % de circulante que dependerá de la actividad de la empresa.
- Otros aspectos importante: la empresa debe estar al corriente del pago de sus obligaciones tributarias y frente a la seguridad social, y debe de estar inscrita en el registro correspondiente.

Proiektu pilotua Autonomoak

2025eko ekitaldian, sozietateak autonomoei maileguak emateko proiektu pilotu bat jarri zuen martxan. Ekimenaren arrazoi nagusia da biztanleria okupatuaren % 16 autonomoak direla.

Pilotu proiektuaren ondorioz, 73.500 euroko 7 mailegu eman dira.

Pilotu proiektuaren ondorioz, 73.500 euroko 7 mailegu eman dira guztira, eta asmoa da 2026an autonomoen lerro bat martxan jartzea.

Europako Inbertsio Funtza (EIF)

2022ko ekitaldian, Europar Batasunean mikrokredituak emateko Jokabide Kodea betetzen duela aitortu zion Europako Batzordeak Sozietateari, bere klausula gehienak betez.

Proyecto piloto Autónomos

Durante el ejercicio 2025 la Sociedad puso en marcha un proyecto piloto de concesión de préstamos a Autónomos. El motivo principal de la iniciativa es que el 16% de la población ocupada son autónomos.

Fruto del proyecto piloto se han concedido 7 préstamos por un importe total de 73.500 euros.

Fruto del proyecto piloto se han concedido 7 préstamos por un importe total de 73.500 euros, siendo la intención, poner en marcha una línea de autónomos en 2026.

Fondo Europeo de Inversiones (FEI)

La Sociedad obtuvo durante el ejercicio 2022 por parte de la Comisión Europea el reconocimiento de cumplimiento del Código de conducta para la provisión de microcréditos en la Unión Europea con un amplio cumplimiento de sus cláusulas.



Bizkaia Mikro, NAB

Bizkaia Mikro, S.A.U.

Aitorpen honek Sozietateari baimendu dio Europako Inbertsio Funtzari Bizkaia Mikroren mikrokredituen programari babesa eskatzeko.

Europako Mikrofinantzen sareari laguntzea

Bizkaia Mikro Europako mikrofinantza sareko, "European Microfinance Network (EMN)", kide da, eta mikrofinantzak garatzeko Europako ekimenetan parte hartzen du.

Este reconocimiento ha habilitado a la Sociedad para solicitar al Fondo Europeo de Inversiones su apoyo al programa de microcréditos Bizkaia Mikro.

Apoyo a la red europea de Microfinanzas

Bizkaia Mikro forma parte de la red europea de microfinanzas "European Microfinance Network (EMN)", colaborando en las iniciativas europeas para el desarrollo de las microfinanzas.

Merkataritzako Foru Sozietateak
Bizkaia Mikro, NAB
Sociedades Mercantiles Forales
Bizkaia Mikro, S.A.U.

2026ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado	882.049	Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak Adquisiciones inmovilizado intangible		Akzionunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	640.000
Ibilgetu materialaren eskuratzeak Adquisiciones inmovilizado material		F.A.P.H.S.en akzionunak Accionistas S.P.F.	640.000
		F.A.P.H.S.etik kanpoko akzionunak Accionistas fuera S.P.F.	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea Adquisición de inversiones inmobiliarias	3.885.000	Kapitaleko dirulaguntzak Subvenciones de capital	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak Adquisiciones inmovilizado financiero		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Akzio propioak eskuratzea Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kapital-murrizketak Reducciones de capital		Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) Dividendos (aplicación de resultados)		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Epe luzerako horniduren aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Ibilgetua besterentzea Enajenación de inmovilizado	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea	
		Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras	2.163.062
		Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo	229.287
Aktibo korrientearen gehikuntza Aumento de activo corriente		Aktibo korrienteare murrizketa Disminución de activo corriente	1.738.055
Pasibo korrientearen murrizketa Disminución de pasivo corriente	3.355	Pasibo korrienteare gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira Total	4.770.404	Guztira Total	4.770.404

2026ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa Reducción de existencias		Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	135.652
Hornidurak Aprovisionamientos		Izakinak gehitzea Aumento de existencias	
Langile-gastuak Gastos de personal	374.183	Enpresak bere aktiborako egingako lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	18.130	Ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	393.511	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	389.511	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos	4.000	Diru-sarrera finantzarioak Ingresos financieros	79.281
Finantza-gastuak Gastos financieros	329.287	Kapitaleko dirulaguntzak egozteak Imputación de subvenciones de capital	
Zergak Impuestos		Hornidura-soberakinak Exceso de provisiones	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerrak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	900.179
Guztira Total	1.115.112	Guztira Total	1.115.112

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Bizkaia Mikro, NAB / Bizkaia Mikro, S.A.U.

Aktiboa / Activo		2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREK./ PREV. CIERRE 2025
A)	AKTIBO EZ-KORRIENTEA / ACTIVO NO CORRIENTE	4.560.291,47	3.085.770,98
I.	Ibilgetu ukiezina / Inmovilizado intangible	85.763,10	102.850,00
	1. Ikerketa eta garapena / Investigación y desarrollo		
	2. Emakidak / Concesiones		
	3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / Patentes, licencias, marcas y simil.		
	4. Merkataritza-funtza / Fondo de comercio		
	5. Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas	85.763,10	102.850,00
	6. Bestelako ibilgetu ukiezina / Otro inmovilizado intangible		
II.	Ibilgetu materiala / Inmovilizado material	6.087,39	7.130,53
	1. Lursailak eta eraikuntzak / Terrenos y construcciones		
	2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk		
	Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	6.087,39	7.130,53
	3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / Inmovilizaciones en curso y anticipos		
III.	Ondasun higiezinak inbertsioak / Inversiones inmobiliarias		
	1. Lursailak / Terrenos		
	2. Eraikuntzak / Construcciones		
IV.	E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P		
	1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
	2. Enprentzako kredituak / Créditos a empresas		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
	4. Deribatutak / Derivados		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
V.	E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P	4.468.440,99	2.975.790,46
	1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
	2. Enprentzako kredituak / Créditos a empresas	4.468.440,99	2.975.790,46
	3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
	4. Deribatutak / Derivados		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
VI.	Zerga geroratuen aktiboak / Activos por impuesto diferido		
B)	AKTIBO KORRIENTE / ACTIVO CORRIENTE	6.751.074,88	8.489.129,64
I.	Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek / Activos no corrientes manten. para la vta.		
II.	Izakinak / Existencias		
	1. Merkataritzakoak / Comerciales		
	2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / Materias primas y otros aprovisionamientos		
	3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / Productos en curso		
	4. Produktu bukatuak / Productos terminados		
	5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskuragarriak / Subproductos, residuos y mat. recuperables		
	6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / Anticipos a proveedores		
III.	Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15.063,44	18.342,07
	1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / Clientes ventas y prestación de servicios		
	2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / Clientes, empresas del grupo y asociadas		
	3. Hainbat zordun / Deudores varios		
	4. Langileak / Personal		
	5. Zerga korrientearen aktiboak / Activos por impuesto corriente		
	6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / Otros créditos con las Admin. Públicas	15.063,44	18.342,07
	7. Akziodunak (barkideak), galdutako ordainketak / Accionistas (socios) desembolsos exigidos		
IV.	Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P	2.533.688,27	1.769.921,22
	1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
	2. Enprentzako kredituak / Créditos a empresas	2.533.688,27	1.769.921,22
	3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
	4. Deribatutak / Derivados		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
V.	Epe motzeko inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a corto plazo		
	1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
	2. Enprentzako kredituak / Créditos a empresas		
	3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
	4. Deribatutak / Derivados		
	5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
VI.	Periodifikatzeak epe motzera / Periodificaciones a corto plazo	77.518,82	77.518,82
VII.	Eskudirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk / Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	4.124.804,35	6.623.347,53
	1. Diruzaintza / Tesorería	4.124.804,35	6.623.347,53
	2. Bestelako aktibo likido baliokideak / Otros activos líquidos equivalentes		
	AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	11.311.366	11.574.901

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Bizkaia Mikro, NAB / Bizkaia Mikro, S.A.U.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ONDARE GARBIA / PATRIMONIO NETO	11.284.055,82	11.544.234,62
A-1) Funtz propioak / Fondos propios	11.284.055,82	11.544.234,62
I. Kapitala / Capital	14.170.000,00	14.170.000,00
1. Eskrituratutako kapitala / Capital escriturado	14.170.000,00	14.170.000,00
2. (Ezjitzten ez den kapitala) / (Capital no exigido)		
II. Jaukipen prima / Prima de emisión		
III. Erreserbak / Reservas		
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / Legal y estatutarias		
2. Beste erreserba batzuk / Otras reservas		
IV. (Bereko akzioak eta partaidetzak ondarean) / (Acciones/participaciones patrimonio ppio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / Resultados Ejercicios Anteriores	(2.625.765,38)	(2.253.639,50)
1. Gerakina / Remanente		
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / (Resultados negativos de ejerc. anteriores)	(2.625.765,38)	(2.253.639,50)
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / Otras aportaciones de socios	640.000,00	600.000,00
VII. Ekitaldiko emaitza / Resultado del ejercicio	(900.178,81)	(972.125,87)
VIII. (Konturako dibidendua) / (Dividendo a Cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste ballabide batzuk / Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak / Ajustes por cambio de valor		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / Instrumentos financieros dispon. para venta		
II. Estaldura-eragileak / Operaciones de cobertura		
III. Beste batzuk / Otros		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / Subvenciones, donaciones y legados recibidos		

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZINETEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Bizkaia Mikro, NAB / Bizkaia Mikro, S.A.U.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREK./ PREV. CIERRE 2025
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / PASIVO NO CORRIENTE		
I. Epe luzeko hornidurak / Provisiones a largo plazo		
1. Langilei emandako E/L prestazioengatik betebeharrak / Obligaciones por prestaciones a L/P al personal		
2. Ingurumen-jarduerak / Actuaciones medioambientales		
3. Berregituraketagatik hornidurak / Provisiones por reestructuración		
4. Bestelako hornidurak / Otras provisiones		
II. Epe luzeko zorrak / Deudas a largo plazo		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		
III. Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak E/L / Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P		
IV. Zerga geroratuen pasiboak / Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak / Periodificaciones a largo plazo		
C) PASIBO KORRIENTEA / PASIVO CORRIENTE	27.310,53	30.665,99
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta		
II. Epe motzeko hornidurak / Provisiones a corto plazo		
III. Epe motzeko zorrak / Deudas a corto plazo		4.566,50
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		4.566,50
IV. Taldeko enprekin eta elkartuekin E/L zorrak / Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	27.310,53	26.099,49
1. Hornitzaileak / Proveedores		
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / Proveedores, empresas del grupo y asociadas		
3. Hainbat hartzekodun / Acreedores varios		
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / Personal (remuneraciones pdtes.de pago)		
5. Zerga korrientearen pasiboak / Pasivos por impuesto corriente		
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / Otras deudas con las Admin. Públicas	27.310,53	26.099,49
7. Bezeroen aurrerakinak / Anticipos de clientes		
VI. Periodifikatzeak / Periodificaciones		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	11.311.366	11.574.901

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y GananciasFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Bizkaia Mikro, NAB / Bizkaia Mikro, S.A.U.

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifren zenbateko garbia / <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	135.651,78	102.815,60
a) Salmentak / <i>Ventas</i>		
b) Zerbitzuak ematea / <i>Prestaciones de servicios</i>	135.651,78	102.815,60
c) Hirugarren batzuentzat emandako kredituen interesak / <i>Intereses de créditos concedidos a terceros</i>		
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak / <i>Aprovisionamientos</i>		
a) Salgaien kontsumoa / <i>Consumo de mercaderías</i>		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / <i>Consumo materias primas y mat.consumibles</i>		
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		
d) Salgaien, lehengaien eta bestelakoen narriadura / <i>Deterioro mercaderías, mat.primas y otros</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / <i>Otros ingresos de explotación</i>		
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / <i>Ingresos accesorios y gestión corriente</i>		
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / <i>Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer</i>	(374.182,97)	(336.226,64)
6. Langile-gastuak / <i>Gastos de personal</i>	(293.821,25)	(262.222,87)
a) Soldatak, lantsariak eta antzekoak / <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(80.361,71)	(74.003,77)
b) Karga sozialak / <i>Cargas sociales</i>		
c) Hornidurak / <i>Provisiones</i>	(393.511,47)	(321.963,70)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / <i>Otros gastos de explotación</i>	(389.511,47)	(314.123,10)
a) Kanpoko zerbitzuak / <i>Servicios exteriores</i>	(4.000,00)	(7.840,60)
b) Tributuak / <i>Tributos</i>		
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta narriadura / <i>Pérdidas,deterioro operaciones comerciales</i>		
d) Kudeaketa aurrenteko beste gastu batzuk / <i>Otros gastos de gestión corriente</i>		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / <i>Amortización del inmovilizado</i>	(18.130,04)	(831,28)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egotea / <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>		
10. Hornidura-soberakinak / <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
a) Narriadura eta galerak / <i>Deterioro y pérdidas</i>		
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak / <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>		19.358,34
12. Beste emaitza batzuk / <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	(650.172,69)	(536.847,68)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)		
13. Diru-sarrera finantzarioak / <i>Ingresos financieros</i>	79.281,25	96.537,17
a) Ondare-tresnetan parte hartzeak / <i>De particip. en instrumentos de patrimonio</i>		
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
a2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuen / <i>De valores negociables y otros inst. financ.</i>	79.281,25	96.537,17
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>	79.281,25	96.537,17
b2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		
14. Gastu finantzarioak / <i>Gastos financieros</i>		
a) Taldeko enpresek eta elkartuekin zorrak izateagatik / <i>Por deudas con empresas grupo y asociadas</i>		
b) Hirugarrenekiko zorreragatik / <i>Por deudas con terceros</i>		
c) Hornidurak eguneratzeagatik / <i>Por actualización de provisiones</i>		
15. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
a) Negozio-zorroa eta bestelakoak / <i>Cartera de negociación y otros</i>		
b) Akitibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egotea / <i>Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta</i>		
16. Aldaketa aldeak / <i>Diferencias de cambio</i>		
17. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>	(329.287,36)	(531.815,36)
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17)	(250.006,11)	(435.278,19)
RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)		
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)	(900.178,81)	(972.125,87)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		
18. Mozkinen gaineko zergak / <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18)	(900.178,81)	(972.125,87)
RTDO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)		
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19)	(900.178,81)	(972.125,87)
RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)		

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:
Bizkaia Mikro, NAB

Sociedad Mercantil Foral:
Bizkaia Mikro, S.A.U.

	Kapitala Capital		Jaulkipen-prim Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propio akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldiko emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbi bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balio- aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Beste onur- dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrutatua Escruturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2024. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2024	13.170.000					(1.498.530)	600.000	(1.355.110)					10.916.361
I 2024ko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2024 y anteriores													
II Akatsengatik 2024ko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2024 y anteriores													
B. 2025. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2025	13.170.000					(1.498.530)	600.000	(1.355.110)					10.916.361
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(972.126)					(972.126)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios	1.000.000						600.000						1.600.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital	1.000.000												1.000.000
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							600.000						600.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(755.110)	(600.000)	1.355.110					(0)
C. 2025. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2025	14.170.000					(2.253.640)	600.000	(972.126)					11.544.235
I 2025eko irizpide-aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2025													
II Akatsengatik 2025eko doikuntzak Ajustes por errores 2025													
D. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	14.170.000					(2.253.640)	600.000	(972.126)					11.544.235
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos								(900.179)					(900.179)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios							640.000						640.000
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios							640.000						640.000
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto						(372.126)	(600.000)	972.126					
E. 2026. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2026	14.170.000					(2.625.765)	640.000	(900.179)					11.284.056

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo**Merkataritzako Foru Sozietateak**
Bizkaia Mikro, NAB
Sociedades Mercantiles Forales
Bizkaia Mikro, S.A.U.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(900.179)	(972.126)
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	132.484	313.936
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	18.130	831
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>	229.287	455.429
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>		
e) Ibilgetuaren baje eta basterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta basterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>	100.000	76.386
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	(214.933)	(199.353)
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		(19.358)
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	(77)	(3.798)
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	3.279	9.796
c) Bestelako aktibo korrientek <i>Otros activos corrientes</i>		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	1.211	(13.593)
e) Bestelako pasibo korrientek <i>Otros pasivos corrientes</i>	(4.567)	
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientek <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	214.933	199.353
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>	214.933	199.353
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(552.838)	(462.635)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(3.885.000)	(2.355.951)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		(102.850)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		(2.201)
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	(3.885.000)	(2.250.900)
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo**Merkataritzako Foru Sozietateak**
Bizkaia Mikro, NAB
Sociedades Mercantiles Forales
Bizkaia Mikro, S.A.U.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones	1.299.295	3.127.594
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	1.299.295	3.127.594
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(2.585.705)	771.643
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	640.000	1.600.000
a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i>		1.000.000
b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i>		
c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i>		
d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i>		
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	640.000	600.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		(756)
a) Jaulkipena <i>Emisión</i>		
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i>		
2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i>		
4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>		
b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i>		(756)
1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i>		
2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>		(756)
3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i>		
4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>		
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		
a) Dibidenduak <i>Dividendos</i>		
b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	640.000	1.599.244
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(2.498.543)	1.908.253
Eskudirua edo balioikideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	6.623.348	4.715.095
Eskudirua edo balioikideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	4.124.804	6.623.348

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Bizkaia Mikro, NAB / Bizkaia Mikro, S.A.U.

Plazak / Plazas 2025	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Gerentea / Gerente	1,00		1,00	94.186,80	1,00		1,00	94.186,80		
Finantza-arduraduna / Responsable Financiero										
Goi- mailako teknikaria / Técnico superior		1,00	1,00	66.368,86		1,00	1,00	43.269,87		
Erdi- mailako teknikaria / Técnico medio	1,00		1,00	47.093,40	1,00		1,00	47.093,40		
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	2,00	1,00	3,00	207.649,06	2,00	1,00	3,00	184.550,07		
Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Gerentea / Gerente				1,00		1,00	1,00		1,00	97.294,96
Finantza-arduraduna / Responsable Financiero										
Goi- mailako teknikaria / Técnico superior				1,00		1,00	1,00	1,00	1,00	66.771,00
Erdi- mailako teknikaria / Técnico medio				1,00		1,00	1,00	1,00	1,00	48.647,00
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				2,00	1,00	3,00	2,00	1,00	3,00	212.712,96
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Finantza-arduraduna / Responsable Financiero		1,00	1,00	71.180,80		1,00	1,00	71.180,80		
Bekaduna / Becario	1,00		1,00	4.668,30	1,00		1,00	6.492,00		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00	1,00	2,00	75.849,10	1,00	1,00	2,00	77.672,80		
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.						
	G/H	E/M	Guzt./Tot.							
Finantza-arduraduna / Responsable Financiero		1,00	1,00	73.529,77						
Bekaduna / Becario	1,00		1,00	7.577,98						
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00	1,00	2,00	81.107,75						

Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

Zugaztel ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

I. Zugaztel ABMP eskainitako zerbitzuen araubide juridikoa, kudeaketa-eredua eta deskribapena.

Bizkaiko Foru Aldundiak (aurrerantzean, BFA) 2009ko urriaren 1ean Zugaztel foru sozietate publikoa (aurrerantzean, Zugaztel) eratu zuen. Sozietate horrek, bere estatutuek xedatutakoari jarraikiz, Bizkaiko Foru Aldundiari nahiz Bizkaiko Foru Aldundiaren foru erakunde publikoei eta foru enpresa publikoei, baita Bizkaiko udalei eta gainerako erakunde publikoei ere zerbitzuak eskaintzea du helburu. Zehazki, herritarrentzako arreta ez-presentzialeko jarduerak garatzea presentzialak ez diren beste bide batzuen bitartez; informazioaren teknologien bitartez datuei alta emateko eta datuak grabatzeko zerbitzuak; dokumentuak eskaneatu eta digitalizatzeko jarduerak, marketin digitaleko zerbitzuak eta aurreko zerbitzu horiekin zerikusia duen beste edozein jarduera.

Zugaztel ABMPko Akzionisten Batzar Nagusiak, 2022ko ekainaren 21eko bilkuran, sozietatearen xedea zabaltzea onartu zuen, erakundeak egiten dituen jarduera gehigarriak sar zitzaizkion.

Horrela, sozietatearen estatutuen 2. artikulua ezartzen du sozietatearen xedea honako jarduera hauek osatuko dutela:

1. Herritarrei arreta emateko informazio-erakunde euskarri- eta sorkuntza-jarduerak garatzea, hala nola kontsulta orokorrei edo partikularrei, izapideei, kexei eta erreklamazioei edo bestelakoei buruzko arreta-, informazio- eta euskarri-zerbitzuak, erakunde, organismo eta erakunde publikoek emandako jarduerai eta zerbitzuei dagokienez aurrez aurrekoa ez den beste kanal batzuen bidez.

I. Régimen Jurídico, Modelo de Gestión y descripción de los servicios ofrecidos por Zugaztel S.A.M.P.

La Diputación Foral de Bizkaia (en adelante DFB) creó el 1 de octubre de 2009 la Sociedad Pública Foral Zugaztel (en adelante Zugaztel), encomendándole, tal y como se establece en sus estatutos, la prestación de servicios de desarrollo de actividades de atención no presencial a la ciudadanía a través de otros canales distintos al presencial, prestación de servicios de alta y grabación de datos a través de tecnologías de la información, actividades de escaneo y digitalización de documentos, servicios de marketing digital y cualesquiera otras actividades relacionadas con los anteriores servicios, a favor de la Diputación Foral de Bizkaia, Organismos Públicos Forales y Empresas Públicas Forales de la Diputación Foral de Bizkaia así como, en su caso, a favor de los Ayuntamientos de Bizkaia y demás entidades de carácter público.

La Junta General de Accionistas de Zugaztel S.A.M.P., en su sesión del 21 de junio de 2022, aprobó ampliar del objeto social de la Sociedad para que éste incluyera las actividades adicionales que la Entidad viene realizando.

De esta forma, el artículo 2 de los estatutos sociales establece que el objeto social estará integrado por las siguientes actividades:

1. El desarrollo de actividades de soporte y generación de contenidos de información para la atención a la ciudadanía, así como son los servicios de atención, información y soporte sobre consultas generales o particulares, trámites, quejas y reclamaciones u otro tipo, a través de los diferentes canales distintos al presencial habilitados por los entes, organismos e instituciones públicas, en relación a las actividades y servicios prestados por los mismos.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- | | |
|---|--|
| 2. Aurrez aurrekoa ez den herritarrei arreta emateko azpiegiturak diseinatzea, garatzea eta ezartzea. | 2. El diseño, desarrollo e implantación de infraestructuras para la atención a la ciudadanía no presencial. |
| 3. Informazioaren teknologien bidez, alta emateko, datuak grabatzeko eta dokumentuak eta espedienteak digitalizatzeko zerbitzuak ematea, ondoren sailkatu, indexatu eta biltegiratzeko. | 3. La prestación de servicios de alta, grabación de datos y digitalización de documentos y expedientes a través de tecnologías de la información para su posterior clasificación, indexación y almacenamiento. |
| 4. Metadatuak eta espedienteen ustiapenari balio erantsia emango dioten geolokalizazio-erreferentziak txertatuko dituzten eduki digitalak sortzea. | 4. La generación de contenidos digitales que incorporen metadatos y referencias de geolocalización que aporten valor añadido a la explotación de los expedientes. |
| 5. Marketin digitaleko zerbitzuak ematea, eta, besteak beste, social media eta eduki digitalak koordinatzeko, planifikatzeko, argitaratzeko, monitorizatzeko eta jarraitzeko lanak egitea. | 5. La prestación de servicios de marketing digital, realizando entre otras, las tareas de coordinación, planificación, publicación, monitorización y seguimiento de social media y contenidos digitales. |
| 6. Foru-erakundeak, erakundeek eta erakunde publikoek beren jarduera eta zerbitzuei dagokienez eskatzen dituzten multimedia-edukiak sortzea. | 6. La generación de contenidos multimedia requeridos por la institución foral, entes organismos e instituciones públicas en relación con las actividades y servicios que les son propios. |
| 7. Bizkaiko Foru Aldundiaren eta haren mendeko edozein erakunde edo erakunderen jarduerak eta zerbitzuak ezagutzera emateko sustapen-euskarriak eta -tresnak sortzea. | 7. La generación de soportes e instrumentos promocionales dirigidos a dar a conocer las actividades y los servicios prestados por la Diputación Foral de Bizkaia y cualquiera de sus entes u organismos dependientes. |
| 8. Herritarrei inkestak egitea eta Bizkaiko Foru Aldundiak edo haren erakunde eta organismoek eskatutako azterlan soziologikoak egiteko zerbitzuak ematea, haiek emandako jarduera eta zerbitzuei lotuta. | 8. La realización de encuestas a la ciudadanía y la prestación de servicios para la elaboración de estudios sociológicos demandados por la Diputación Foral de Bizkaia, o sus entes y organismos, vinculados a las actividades y servicios prestados por los mismos. |
| 9. Zugaztel ABMPk garatutako jarduerekin zerikusia duten gaietan aholkularitza- eta prestakuntza-zerbitzuak ematea. | 9. La prestación de servicios de asesoramiento y formación en materias relacionadas con las actividades desarrolladas por Zugaztel S.A.M.P. |
| 10. Zerbitzu horien barruko edo horiekin lotutako beste edozein jarduera. | 10. Cualesquiera otras actividades comprendidas dentro o relacionadas con los referidos servicios. |



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

BFAren eta Zugaztelen arteko harremanak egituratu nahian, eskatutako zerbitzuak arautzea hitzartu zuten, esparru-akordio baten eta lankidetzahitzarmen baten bitartez. Horrela, Zugaztel baimenduta dago BFAren titulartasuneko azpiegiturak, softwarea eta datuak erabiltzeko, beharrezkoak badira zerbitzuak egoki garatzeko; bestalde, urtero kudeaketa gomendioa sinatzen da eta bertan zehazten dira BFAk eskatzen dituen zerbitzu berariazkoak, baldintza ekonomikoak, horien finantzaketa eta gastua aplikatzea aurreikusten den kredituen berariazko aipamena, jarraipen- eta kudeaketa-sistema, eta hirugarrenak azpikontratatzeko baldintzak, segurtasun-neurriak eta datuen babesari dagokienez.

Sailekiko eta gainerako foru sektore publikoarekiko harremanak arautzeko, Zugaztelek zerbitzu-proposamenak eta zerbitzu-mailari buruzko akordioak sinatzen ditu, eta horietan honako hauek jasotzen dira zehatz-mehatz: ematen diren zerbitzuak, egin beharreko lanaren ezaugarriak, aurrekontua, lanen jarraipena egiteko metodologia, eta Datuen Babesari buruzko Erregelamendu Orokorren arabera datu pertsonalen babesaren arloan indarrean dauden arau juridikoak betetzeko jarritako bermeak.

Zugaztelek kudeaketa-sistema integratua definitu du, ematen dituen zerbitzuen gaineko informazioaren kalitatea eta segurtasuna bermatze aldera. Sistema horri barruko zein kanpoko auditoriak egiten zaizkio aldian behin, planifikatutako maiztasunarekin, eta, urteetako eboluzioaren ondoren, sistema heldua eta eraginkorra da, UNE-EN ISO 9001:2015 eta ISO/IEC 27001:2014 arauak betetzen dituen. Zugaztelek bere azken gomendioan eskainitako zerbitzu operatibo guztiak sartzen dira ziurtagirien eremuan: herritarrentzako arreta ez-presentzialeko kanal anitzeko azpiegitura diseinatu eta garatzea; dokumentuen alta, grabazio eta digitalizazio zerbitzua; herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentzialeko zerbitzua; marketin digitaleko zerbitzua (hedabide sozialen eta eduki digitalen koordinazioa, plangintza, argitalpena, monitorizazioa eta jarraipena).

Zugaztel está autorizado para utilizar las infraestructuras, software y datos que sean titularidad de la DFB y se precisen para el mejor desarrollo de los servicios, y anualmente se firman encargos con la DFB y el resto de entidades del sector público foral donde se concretan los servicios específicos demandados, el periodo de vigencia, las condiciones económicas, su financiación y la referencia expresa de los créditos donde se prevé aplicar el gasto, el sistema de seguimiento y gestión y las condiciones de subcontratación con terceros en relación con las medidas de seguridad y protección de datos.

Para la regulación de las relaciones con los Departamentos y el resto del sector público foral, Zugaztel firma Propuestas de Servicio y en su caso, Acuerdos de Nivel de Servicio donde queda recogido el detalle de los servicios prestados, las características del trabajo a realizar, el presupuesto, la metodología empleada en el diseño, desarrollo y seguimiento de los trabajos y las garantías adoptadas para dar cumplimiento a las normas jurídicas vigentes en materia de protección de datos de carácter personal en aplicación del RGPD.

Zugaztel ha definido un Sistema Integrado de Gestión con el objetivo de asegurar la calidad y seguridad de la información de los servicios prestados por la misma. Este sistema se somete tanto a auditorías internas como externas a intervalos planificados, y tras años de evolución se trata de un sistema maduro y eficaz conforme a las Normas UNE-EN ISO 9001:2015 e ISO/IEC 27001:2014. El alcance de los certificados comprende el total de los servicios operativos ofrecidos por Zugaztel: Diseño y desarrollo de infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía; servicio de alta, grabación y digitalización de documentos; servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía; servicio de marketing digital: coordinación, planificación, publicación, monitorización y seguimiento de social media y contenidos digitales.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Zugaztelek proiektu batzuk jarri ditu abian BFAk herritarrei eskaintzen dien arreta ez-presentziala sare sozialen bidez hobetzeko. Horretarako, sare sozialen kudeaketarako tresnak eta haietatik analisiak lortzeko tresnak erabiltzen ditu.

Bestalde, agente-taula bat dago martxan Bussiness Intelligence tresna baten bidez. Tresna horri esker, erakundearen azterketa osoa egin daiteke, etengabe eboluzionatzen ari da aldaketetara egokitzeko, eta gure jarduerari buruzko informazioa BFAko gure bezero guztiei zabaldu ahal izango zaie.

Zugaztelek bere Plan Estrategikoa egiten du Kudeaketa Aurreratuaren Ereduari jarraituz eta Bizkaiko Foru Aldundiak Bizkaia Goazen 2030ean ezarritako jarraibide eta helburu estrategikoekin bat etorritik.

2021ean, Zugazteleko Zuzendaritzak bere plan estrategikoa berritzeko prozesuari ekin zion, 2030-Gaps Ikuspegia eta erronka estrategikoak gogoetariketa bat eginez, Misio, Ikuspegi eta Balio berri bat identifikatuz.

Ondoren, Zugaztelek eskaintako zerbitzuak deskribatzen dira, modu orokorrean.

Agiriei alta ematea eta haiek grabatu eta digitalizatzea

Dokumentuei alta eman eta horiek grabatu nahiz digitalizatzeko zerbitzuan dokumentuak masiboki jasotzen dira, foru sailen edo erakunde eskatzaileen sistema informatikoetan alta ematen zaie, grabatu, digitalizatu eta egiaztatu egiten dira. Horrez gain, inplikaturako zerbitzuei dagokienez, erabiltzaileek eskatutako lanak egiten dira.

Además, ha puesto en marcha proyectos para la mejora de la atención no presencial a la ciudadanía de la DFB a través del canal de redes sociales, haciendo uso de herramientas para la gestión de redes sociales y para la obtención de analítica de las mismas.

Por otro lado, está en funcionamiento un cuadro de mando a través de una herramienta de Bussiness Intelligence que permite realizar un análisis completo de la Organización, que se mantiene en continua evolución para adaptarse a los diferentes cambios, y se pueda extender la información de nuestra actividad a todos nuestros clientes de la DFB.

Zugaztel elabora su Plan Estratégico siguiendo el Modelo de Gestión Avanzada y alineado con las directrices y objetivos estratégicos marcados por la DFB en Bizkaia Goazen 2030.

En 2021 la Dirección de Zugaztel abordó el proceso de renovación de su plan estratégico realizando un ejercicio de reflexión Visión 2030-Gaps y retos estratégicos identificando una nueva Misión, Visión y Valores.

A continuación se describen, con carácter general, los servicios prestados por Zugaztel:

Alta, Grabación y Digitalización de documentos

El servicio de Alta, Grabación y Digitalización de documentos consiste en la recogida, alta en los sistemas informáticos de los Departamentos Forales o entidad solicitante, grabación, digitalización y verificación masiva de documentos, así como aquellas labores demandadas por las personas usuarias, en relación con los servicios implicados.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- | | |
|--|--|
| <p>➤ Dokumentuei alta emateko, besteak beste, honako jarduera hauek egiten dira:</p> <ul style="list-style-type: none">• Dokumentazioa sartzea.• Dokumentuak esleitu edota multzokatzea.• Zenbakitzea.• Dokumentu, kaxa eta erreferentziei alta ematea.• Informazioa erregistratzea. <p>➤ Dokumentuak grabatzeko, besteak beste, jarduera hauek egiten dira:</p> <ul style="list-style-type: none">• Dokumentuak kaxatan hartzea, prestatzea eta banatzea.• Datu pertsonalak eta bestelakoak grabatzea.• Datu pertsonalak eta bestelakoak egiaztatzea.• Grabatutako dokumentazioa kontrolatu eta erregistratzea.• Datuen karga gainbegiratzea BFaren sistema informatikoetan. <p>➤ Dokumentuak digitalizatzeko, besteak beste, jarduera hauek egiten dira:</p> <ul style="list-style-type: none">• Dokumentuak kaxatan jasotzea, prestatzea eta banatzea.• Editatzea.• Agiriak digitalizatzea.• Digitalizazioaren kalitatea kontrolatzea.• Digitalizatutako dokumentazioa kontrolatu eta erregistratzea. | <p>➤ El Alta de documentos comprende, entre otras, las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none">• Entrada de documentación.• Asignación y/o agrupación de documentos.• Numeración.• Alta de documentos, cajas y referencias.• Registro de información. <p>➤ La Grabación de documentos comprende, entre otras, las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none">• Recepción de la documentación en cajas, su preparación y su distribución.• Grabación de datos relacionados con los diferentes expedientes.• Verificación de los datos relacionados con los diferentes expedientes.• Control y registro de la documentación grabada.• Supervisión de la carga de los datos en los sistemas informáticos de la DFB. <p>➤ La Digitalización de documentos comprende, entre otras, las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none">• Recepción de la documentación en cajas, su preparación y su distribución.• Edición.• Digitalización de los diferentes documentos.• Control de calidad de la Digitalización.• Control y registro de la documentación digitalizada. |
|--|--|



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Dokumentazioarekin zerikusia duten datuak eta metadatuak integratzea.
- Geolokalizazio-erreferentziak txertatzea, hala badagokio.
- Biltegiratze prozesuak gainbegiratzea BFAren sistema informatikoetan.
- Integración de datos y metadatos asociados a la documentación.
- Inserción de referencias de geolocalización en caso de aplicación.
- Supervisión de los procesos de almacenamiento en los sistemas informáticos de la DFB.

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua

Herritarrentzako arreta ez-presentzialak etenik gabe eboluzionatzen du eta Zugazteletik hobekuntza elkarrekintzarako eta zerbitzurako bideen zabalkuntzatik abiatzen dugu, une bakoitzeko eskariekin bat.

Informazio orokorrerako, informazio berezitarako, laguntzarako, izapidetarako, kexa eta iradokizunetarako kontsultei eta horiekin zerikusia duen beste edozein kontsultari jaramon egiteko hainbat kanal erabiltzen dira: telefono bidezko arreta, arreta telematikoa (webgunea), txata eta sare sozialak.

- Telefono-arreta: Zugaztelek, oro har, lehen mailako telefono-arreta eskaintzen die Bizkaiko herritarrei. Arretaren lehenengo maila honetan, organo edo erakunde eskatzaile bakoitzaren beharrak kontuan hartuta, informazio orokorra emateko galderei erantzun zuzena ematen da, baita informazio pertsonalizatua eman ere. Helburu horrekin, zerbitzuek adierazitako jarraibideak zehatz-mehatz jarraituko dira.

- Informazio orokorra

Herritarrek zerbitzuen erakunde edo organo eskatzaileari eskatu ostean, Zugaztelek informazio orokorrari buruzko kontsultak erantzuteko gaitasuna eta bitartekoak ditu.

Servicio de Atención no presencial multicanal a la ciudadanía

La Atención no presencial a la ciudadanía evoluciona de forma constante y desde Zugaztel enfocamos la mejora desde la ampliación de los canales de interacción y servicio de acuerdo con las demandas de cada momento.

La atención de consultas de información general, información particular, asistencia y soporte, trámites, quejas y sugerencias y cualquier otra consulta relacionada, se ofrece a través de diferentes canales: Atención Telefónica, Atención Telemática (Formulario Web), Redes Sociales y Videollamada.

- Atención Telefónica: Zugaztel, con carácter general, presta servicios de atención telefónica de Primer Nivel a la ciudadanía de Bizkaia. En este primer nivel de atención, y en relación a las necesidades de cada órgano o entidad peticionaria se dará respuesta a cuestiones de información general o bien de información personalizada, incluso se realizarán trámites para lo cual se seguirá con detalle las pautas indicadas por los servicios.

- Información General

Zugaztel dispone de la capacidad y medios para atender consultas de información general que la ciudadanía demande a la entidad u órgano solicitante de servicios.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Informazio orokorraren kontsultei arreta eskaintzeko ez dira herritarrak identifikatu behar, ez da izapiderik egiten eta, beraz, ez dira datu pertsonalak tratatzen.

- Informazio berezia

Herritarren telefono-kontsultei arreta eskaintzeko artxiboetan sartu behar bada eta erregistroak edo izapideak egin behar badira, Zugazteleko langileek zerbitzu-eskatzailearen organo edo erakundeetan datu pertsonalak dituzten aplikazioetara, datu-baseetara eta fitxategietara atzipen baimendua izan beharko dute.

Halakoetan, Zugaztelek datu pertsonalak zerbitzu-eskatzailea den organo edo erakundearen kargura tratatuko ditu eta datuen arduradunak ezartzen dituen identifikazio- eta egiaztapen-bitartekoez baliatuko da.

- Izapideak

Zugaztelek edozein izapide egingo du, hala nola aurretiko hitzordua, ziurtagiriak ematea, etab. Horretarako, Zugazteleko langileek zerbitzua eskatzen duen organo edo erakundearen aplikazioetara, datu-baseetara eta datu pertsonalak dituzten fitxategietara sartzeko baimena duten langileak eskatuko dituzte.

Kasu horietan, Zugaztelek zerbitzua eskatzen duen organo edo erakundearen kontura tratatuko ditu datu pertsonalak, datuen arduradunak ezarritako identifikazio- eta autentifikazio-bitartekoak erabiliz.

Para la atención de las mencionadas consultas de información general no se requiere identificar a la ciudadanía, de modo que no se realiza ningún trámite y por lo tanto, no se tratan datos de carácter personal.

- Información Particular

Con el fin de atender consultas telefónicas de la ciudadanía que requieren acceso a archivos y registros o tramitación, el personal de Zugaztel requerirá acceso autorizado a las aplicaciones, bases de datos y ficheros con datos personales del órgano o entidad solicitante del servicio.

En estos casos, Zugaztel tratará datos de carácter personal por cuenta del órgano o entidad solicitante del servicio, utilizando los medios de identificación y autenticación que estipule el responsable de los datos.

- Trámites

Zugaztel prestará cualquier trámite como cita previa, emisión de certificados, etc para lo que el personal de Zugaztel requerirá el acceso autorizado a las aplicaciones, bases de datos y ficheros con datos personales del órgano o entidad solicitante del servicio.

En estos casos, Zugaztel tratará datos de carácter personal por cuenta del órgano o entidad solicitante del servicio, utilizando los medios de identificación y autenticación que estipule el responsable de los datos.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Laguntza eta euskarria

Zugaztelek erabiltzaileari laguntza ematen dio Aldundiaren aurrean, batez ere bere egoitza elektronikoa, hainbat izapide egiteko orduan sor dakizkiokeen zalantzak edo arazoak direla-eta. Arreta mota horretarako, Zugaztel agenteak ISL bezalako tresnak erabiltzen ditu.

➤ Arreta telematikoa (webgunea): Herritarrentzako arreta telematikoaren zerbitzuak, oro har, honako irizpide hauekin bat eskainiko dira:

- Informazio orokorraren kontsultak. Bitarteko telematikoak erabiliz herritarrek bidali ondoren, informazio orokorraren kontsultei arreta eskaintzen zaie.
- Kexen eta iradokizunen arreta. Zerbitzua eskatzen duen organoak edo erakundeak eskatuz gero, Zugaztelek herritarren kexak eta iradokizunak erantzun ditzake.

➤ Sare sozialak eta web txata: BFari informazioaren gizartearen erabilera berrietara etenik gabe moldatzea ahalbidetzen dioten tresnetariko bat izan nahi du Zugaztelek. Haren elkarrekintza eta zerbitzu kanalak handitu nahi ditugu unean uneko eskarien arabera, herritarrei modu aktiboan entzunez, zerbitzuak emanaz eta elkarrekintza erraztuz, nonahi dagoela ere. Horretarako, herritarren kontsultei sare sozialen eta web txataren bidez jaramon egitea ahalbidetzen diguten prozedurak garatu dira.

- Asistencia y Soporte

Zugaztel asiste al usuario ante las dudas o problemas de operatoria que le puedan surgir a la hora de realizar distintos trámites ante la Diputación sobre todo en su sede electrónica. Para este tipo de atención, el agente Zugaztel utiliza de herramientas como el ISL.

➤ Atención Telemática (Formulario Web): Los servicios de atención telemática a la ciudadanía se prestarán, con carácter general, de acuerdo a los siguientes criterios:

- Consultas de información general. Se atienden consultas de información general remitidas por la ciudadanía utilizando medios telemáticos.
- Atención de quejas y sugerencias. Zugaztel puede prestar a requerimiento del órgano o entidad solicitante el servicio de atención de quejas y sugerencias de la ciudadanía.

➤ Redes Sociales y Videollamada: Desde Zugaztel queremos ser el medio que facilite a la DFB la adaptación permanente a los nuevos usos de la sociedad de la información, ampliando sus canales de interacción y servicio de acuerdo con las demandas de cada momento, escuchando activamente a la ciudadanía, prestándole servicio y facilitando la interacción allí donde ésta se encuentre. Para ello, se han desarrollado procedimientos que nos permiten atender las consultas de la ciudadanía a través de redes sociales y Videollamada.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Kotsultak grabatzea: Zugaztelek eskaini eta adostutako edozein zerbitzu-mailatan herritarrek telefonoz egindako kotsultak grabatzeko gaitasuna eta bitartekoak ditu.
 - Telefono-arretaren zerbitzua eskatzen duen erakundeak edo organoak Zugazteli berariaz aginduko dio telefono-kotsultak grabatzea.
- Deiak bidaltzeko kanpainak: Zugaztelek bidaltze-deien kanpainak egiteko gaitasuna eta bitartekoak ditu. Ildo horri eutsiz, zerbitzu-eskatzaile den organo edo erakundearen eskearekin bat, herritarrentzat bideratuta, deien kanpainak egin daitezke.
- Beste zerbitzu batzuk: Zugaztelek beste zerbitzu batzuk eskain diezazkieke herritarrei, betiere kanal anitzeko arreta ez-presentzialarekin zerikusia dutenak. Horiek, hainbat kanpaina kudeatzeko orduan, balioa ematen diote organo edo erakunde eskatzaileari. Adibidez:
 - Inkestak: organo edo erakunde eskatzaileak hala eskatuz gero, Zugaztelek herritarren inkestekin zerikusia duten zerbitzuak eskain ditzake.
- Grabación de consultas: Zugaztel dispone de la capacidad y medios para grabar las consultas realizadas por la ciudadanía por vía telefónica en cualquier nivel de servicio prestado y acordado.
 - La entidad u órgano solicitante del servicio de atención telefónica encomendará expresamente la grabación de las consultas telefónicas a Zugaztel.
- Campañas Salientes: Zugaztel dispone de la capacidad y medios para realizar campañas de call saliente, de tal modo que, a requerimiento del órgano o entidad solicitante de servicios se podrán realizar campañas de llamadas a la ciudadanía.
- Otros Servicios: Desde Zugaztel podemos prestar otros servicios relacionados con la atención no presencial multicanal a la ciudadanía y que aportan valor al órgano o entidad solicitante en la gestión de diferentes campañas. Algunos ejemplos son:
 - Encuestas: Zugaztel puede prestar a requerimiento del órgano o entidad solicitante servicios relacionados con encuestas a la ciudadanía.

Zugaztelek, 2026. urtean, sare sozialen bitartez herritarrentzako arreta zerbitzuak zabaltzen jarraituko du foru sailetan. Helburua da herritarrei arreta osoa eskaintzea, BFAk ezarri dituen Herritarrentzako Arreta Ereduan eta Estrategia Digitalean ezin hobeto egokitzen dena.

Zugaztel durante el 2026 seguirá ampliando los canales y servicios de atención a la ciudadanía en los Departamentos Forales a través de Redes Sociales y videollamada, para conseguir una atención integral a la ciudadanía, que encaje perfectamente con el Modelo de Atención a la Ciudadanía y la Estrategia Digital de la DFB.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

**Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal
anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea**

Kanal telefonikoak eta telematikoak erabiliz herritarrei arreta eskaintzeko BFAren azpiegiturak honako hauek dira: Solidus eCare telefono-arretarako plataforma, IVR kanalizazio- eta erantzute-sistema automatikoa, NICE grabazio-sistema, eta eskaerarako tresna. Tresnen eta prozeduren garapenak bitartekoak izan behar dituzte behar bezala funtzionatu nahiz eboluzionatzeko eta zerbitzua hobetzeko.

Zerbitzu honen barruan, besteak beste, honako jardura hauek sartzen dira:

- Oro har, telefono-sistema eta sistema telematiko egokienak diseinatu eta parametroak ezartzea, herritarrei presentziazkoa ez den arreta eraginkorra eskaintzeko.
- Izan daitezkeen gorabeheri eta matxurei arreta eskainiz eta horiek konponduz, azpiegituren funtzionamendu zuzena mantentzea.
- Produktuek eskatzen duten bertsiora eguneratzea herritarrei arreta eskaintzeko sistemak.
- Herritarrei arreta eskaintzeko zerbitzuak eskatzen dituen tresnak eta prozedurak garatzea.
- Azpiegitura horiek erabiltzen dituzten erabiltzaileak eta zerbitzuak mantentzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak eta entitate eskatzailea).

**Diseño y Desarrollo de Infraestructuras
multicanal para la atención no presencial a
la ciudadanía**

Las infraestructuras de la DFB para la atención a la ciudadanía comprende: la plataforma de atención telefónica Solidus eCare, el sistema de canalización y respuesta automática IVR, el sistema de grabación NICE y el gestor de solicitudes. Los desarrollos de herramientas y procedimientos, exigen dedicar los medios necesarios para su correcto funcionamiento, evolución y mejora del servicio.

Este servicio comprende, entre otras, las siguientes actividades:

- Diseñar y parametrizar, con carácter general, los sistemas telefónicos y telemáticos más adecuados para realizar una eficiente atención no presencial a la ciudadanía.
- Mantener un correcto funcionamiento de las infraestructuras mediante la atención y resolución de las incidencias y averías que puedan producirse.
- Actualización de los sistemas de atención a la ciudadanía a las versiones que dichos productos requieren.
- Desarrollar las herramientas y procedimientos que el servicio de atención a la ciudadanía requiere.
- Mantenimiento de los usuarios y servicios que utilizan estas infraestructuras.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos y entidad solicitante).



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

**Marketin digitaleko zerbitzua: Social Media
eta eduki digitalak**

Komunikazio Kabineteak sare sozialetako komunikaziorako estrategia zehaztu du eta bera garatzen ari da. 2026an, kanal horrek indarra hartuko duela eta herritarrekiko elkarrekintzen eta argitalpenen bolumena handituko duela aurreikusten da.

Zugaztelek modu bateratu eta integratuan egiten ditu kontu guztien jarraipena eta ospe-analisia.

Zerbitzu horren barruan, besteak beste, honako jarduera hauek sartzen dira:

- Sare sozialetan komunikazio digitaleko sistema integrala sortzea:
 - Social Media Customer Care: elkarrekintza eta herritarrentzako arreta.
 - Online ospea monitorizatzea: herritarren iritzi-joerak identifikatuz.
- Web edukiak:
 - Eduki digitalak sortzea (blog, web eta abarrekoak) herritarren informazio-eskariaren azterketatik abiatuta.
 - Edukien irisgarritasuna hobetzea.
 - SEO kokapenak.
 - BFAren webgunearen erabilgarritasunaren jarraipena eta hobekuntza.
- Sareetako edukiak:
 - Edukiak sortu eta dinamizatzea.
 - (Twitter metrikak: inpresioak) Sare sozialetan estekak bilatu eta sortzea.

**Servicio de Márketing Digital: Social Media
y contenidos digitales**

Desde el Gabinete de comunicación se ha definido una estrategia de comunicación en redes sociales que está implementándose. En 2026, se prevé que este canal cobre fuerza e incremente el volumen de publicaciones e interacciones con la ciudadanía.

El seguimiento y análisis reputacional de las distintas cuentas se realiza de forma unificada e integrada por parte de Zugaztel.

Este servicio comprende, entre otras, las siguientes actividades:

- Crear un sistema integral de comunicación digital en redes sociales:
 - Social Media Customer Care: interacción y atención a la ciudadanía.
 - Monitorización de la reputación Online: identificando las tendencias de opinión de la ciudadanía.
- Contenidos web:
 - Generación de contenidos digitales (blog, web, etc...) a partir de un análisis de la demanda de información de la ciudadanía.
 - Mejora de la accesibilidad de los contenidos.
 - Posicionamientos SEO.
 - Seguimiento y mejora de la usabilidad de la web de la DFB.
- Contenidos Redes:
 - La generación y dinamización de contenidos.
 - (Métricas Twitter: Impresiones) Búsqueda y generación de vínculos en RR.SS.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

• SM profilen diseinu grafikoa. • Ildo editorialaren berrikuspena, BFaren komunikazio-estrategiara egokituz. • Eduki estrategikoen definizioa, eta urteko edukien sareta.	• Diseño gráfico de los perfiles de SM. • Revisión de la línea editorial adecuándolo a la estrategia de comunicación de la DFB. • Definición de contenidos estratégicos, y parrilla de contenidos anuales.
➤ Datu analisia (sareak eta webgunea): • Egoitza sozialak monitorizatzea eta aditzea. • Kpiak prestatu eta horien jarraipena egitea. • Kanal digitaletako datuak lortzea. • Bizkaiko Foru Aldundiaren ospearen analisia eta jarraipena egitea hedabide sozialen bitartez.	➤ Analisis datos (Redes y Web): • Monitorización y escucha de las Redes Sociales. • Elaboración y seguimiento de Kpis. • Obtención datos de los canales digitales. • Seguimiento y análisis reputacional de la DFB a través los medios sociales.
➤ Estrategia eta koordinazioa: • Kontu guztietako argitalpenen koordinazioa eta kalitate-kontrola. • Komunikazioaren eta ospearen arloko estrategiaren betetzearen jarraipena.	➤ Estrategia y coordinación: • Coordinación y control de calidad de las publicaciones de las diferentes cuentas. • Seguimiento del cumplimiento de la estrategia en comunicación y reputación.
Jarduera hori egokiro kudeatu eta ebaluatzeko, Zugaztelek zenbait tresna bereganatu ditu, honako lan hauek egiteko: ▪ Sare sozialetan kudeatutako argitalpena: Hootsuite. ▪ Sailek ingurune digitaletan duten ospea aztertzea: Digimind.	Para la correcta gestión y evaluación de esta actividad Zugaztel se ha dotado de diversas herramientas que le permiten: ▪ La publicación gestionada en redes sociales: Hootsuite. ▪ Analizar la reputación de los Departamentos en medios Digitales: Digimind.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

II. BFAko sailei eta foru-entitateei eskainitako zerbitzuen xehetasunak.

Zugaztelek zerbitzu hauek emango dizkio foru-sektore publikoari: kanal anitzeko herritarrentzako arreta ez-presentziala; dokumentuen alta, grabazioa eta digitalizazioa; arreta-azpiegituren diseinua eta garapena eta marketin digitala, haiek planteatzen dituzten beharrianen arabera.

Gizarte Ekintza Saila:

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Gizarte Ekintza Sailari telefono-bitartekoa eta kanal telematikoa erabiliz eskainitako zerbitzuak hauek dira:

- Desgaitasunaren ebaluaziorako izapideen ondoriozko telefono-konsulten arreta.
- Mendekotasunaren Legeari buruzko espedienteetako izapideekin lotutako telefono bidezko kontsultei erantzutea.
- Zahartze aktiboko zerbitzuarekin zerikusia duten kontsultei erantzutea. Zerbitzu horrek adinekoentzako informazio erabilgarria eskaintzen du ekitaldiei, jarduerai, lehiaketei, kulturari eta osasunari buruz.
- Desgaitasuna duten pertsonen kolektiboarentzako dirulaguntzekin eta pertsona erretiratuen egoitza, klub edo elkarteetan programetarako dirulaguntzekin zerikusia duten kontsulten arreta.
- Desgaitasuna dutenentzako zentroekin zerikusia duten kontsulten arreta.
- Mendekotasuna duten adineko pertsonen zentroekin lotutako kontsulten arreta.

II. Detalle de los servicios ofrecidos a los Departamentos de la DFB y Entidades Forales.

Zugaztel proveerá de servicios de Atención a la ciudadanía no presencial multicanal, Alta, Grabación y Digitalización de documentos, Diseño y Desarrollo de Infraestructuras de Atención y Marketing Digital al sector público foral, en base a las necesidades que éstas planteen.

Departamento de Acción Social

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Los servicios prestados para el Departamento de Acción social a través del canal telefónico y telemático son:

- Atención a consultas telefónicas derivadas de la tramitación de la Valoración de Discapacidad.
- Atención de consultas telefónicas derivadas de la tramitación de expedientes relacionados con la Ley de la Dependencia.
- Atención a las consultas relacionadas con el servicio de envejecimiento activo que ofrece información útil para las personas mayores sobre eventos, actividades, concursos, cultura o salud.
- Atención a las consultas relacionadas con las subvenciones para el colectivo de personas con discapacidad y subvenciones de programas de hogares, clubes o asociaciones de personas ubiladas.
- Atención a las consultas relacionadas con los Centros para personas con discapacidad.
- Atención a las consultas relacionadas con los centros de personas mayores dependientes.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Deiak Umeen Zerbitzura bideratzea.
- Familia-inguruneke zaintzarako prestazioari eta laguntza pertsonalerako prestazioari buruzko kontsulten arreta.
- Gizarte Ekintza Saileko dirulaguntza eta prestazioekin (Gizatek, KGP-LISMI, Arreta goiztiarra, zerbitzuarekin lotutako prestazioa) zerikusia duten kontsulten arreta.
- Gizarte Ekintza Sailak zuzenean nahiz zeharka kudeatzen dituen egoitza eta zentroetako erabiltzaileen erreklamazioen harrera eta tramitazioa.
- Aurreko paragrafoan deskribatu diren zerbitzuekin lotuta ez dauden baina Sailaren eskumenekoak diren deiak bideratzea (pertsona nagusiak, prestazio ekonomikoak etab.).
- Deiak bidaltzeko call-a egunero, hainbat lokaletatik ematen diren zerbitzuekin ezarritako hitzorduak gogoratzeko.
- Mendetasuna eta pertsona erredidenteentz familiak baloratzeko zerbitzuari dagozkion inkesten zerbitzua.
- Bombero Etxaniz eta Etxebarri EtxeIKT zentroei eta Gizarte Zerbitzuen Foru Erregistroa eguneratzeari lotutako zerbitzuak.
- Derivación de llamadas al servicio de infancia.
- Atención a consultas y trámite de cita previa sobre la prestación de cuidados en el entorno familiar y la prestación de asistencia personal.
- Atención a consultas relacionadas con subvenciones y prestaciones del Departamento de Acción Social (Gizatek, PNC-Lismi, Atención temprana, Prestación vinculada al servicio).
- Recepción y tramitación de las reclamaciones de los usuarios de residencias y centros gestionados de forma directa o indirecta por el Departamento de Acción Social.
- Canalización de llamadas no relacionadas con los servicios descritos en los párrafos anteriores que son competencia del Departamento (personas mayores, prestaciones económicas, etc).
- Call Saliente diario recordando las citas concertadas con los diferentes servicios que se prestan desde los diferentes locales.
- Servicio de encuestas correspondientes al servicio de valoración de la dependencia y familias de personas redidentes.
- Servicios salientes vinculados a los centros EtxeTIC de Bombero Etxaniz y Etxebarri y al procedimiento de actualización del Registro Foral de Servicios Sociales.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Bai lehenengo mailan bai bigarren mailan herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak betetzeko behar den azpiegitura konfiguratzeari (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).
- Telefono bidezko arretaren lehen mailako (Zugaztel) eta bigarren mailako (sailak) emaitzak jasotzen dituzten beharrezko estatistikak konfiguratzeari eta ematea eta dagozkien txostenak egitea.
- Configuración y mantenimiento de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).

2026an Zugaztelek abian jarriko dituzte Sailak onesten dituen programen ondorioz herritarrek egingo dituzten kontsultei jaramon egiteko behar diren azpiegiturak. Ildo horri eutsiz, herritarrei arreta eskaintzeko kanalak sare sozialetara zabalduko ditu, BFAren Estrategia Digitalarekin bat.

Agiriak grabatzeko zerbitzua.

Sailak ematen dituen zerbitzuei lotutako espedienteak eta agiriak grabatu eta kargatuko ditu Zugaztelek dagozkien datu-baseetan.

- Egoitzetan sartzeko eskaerak:
 - Aldi baterakoak
 - Iraunkorrak.
 - Soziosanitarioak.
- Mendekotasun eskaerak:
 - Hasierako balorazioak eta berrikuspenak.
- Desgaitasun eskaerak.
 - Hasierako balorazioak eta berrikuspenak.
- Arreta Goiztiarreko eskaerak
 - Hasierako balorazioak eta berrikuspenak.

Durante el año 2026, Zugaztel pondrá en marcha las infraestructuras necesarias para atender las consultas de la ciudadanía derivadas de los programas que el Departamento apruebe, ampliando los canales de atención a la ciudadanía a Redes Sociales, siguiendo la Estrategia Digital de la DFB.

Servicio de Grabación de documentos.

Zugaztel procederá a la grabación y carga en las bases de datos correspondientes, de los expedientes y documentos relacionados con los diferentes servicios que ofrece el Departamento.

- Solicitudes de Ingresos en Residencias:
 - Temporales.
 - Permanentes.
 - Socio sanitarias.
- Solicitudes de Dependencia:
 - Valoraciones iniciales y revisiones.
- Solicitudes de Discapacidad:
 - Valoraciones iniciales y revisiones.
- Solicitudes de Atención Temprana:
 - Valoraciones iniciales y revisiones.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Egoitzetan sartutakoak

**Azpiegituretarako eta Lurralde
Garapenerako Saila**

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Estrategikotzat jotako helburuak betetzeko Sailak diseinatutako ekintzak arautzen dituzten dekretuei lotutako eskabideen izapidetze elektronikoaren ondoriozko telefono-kontsultei erantzungo zaie.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturek diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.)
- Ahots-erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukerak aztertzea.
- Telefono bidezko kontsultak grabatzeko sistema martxan jartzea, hala eskatzen badute.
- Bai lehenengo mailan bai bigarrean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

- Ingresados en residencias.

**Departamento de Infraestructuras y
Desarrollo Territorial**

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Se atenderán las consultas telefónicas derivadas de la tramitación electrónica de las solicitudes relacionadas con los diferentes Decretos Reguladores de las acciones diseñadas por el Departamento para el cumplimiento de los objetivos marcados como estratégicos.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática.
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Agiriak grabatu eta digitalizatzeko zerbitzua

Sailak eskaintzen dituen zerbitzuekin lotutako espedienteak eta dokumentuak grabatu, digitalizatu eta dagozkion datu-baseetan kargatuko ditu Zugaztelek.

Azpiegiturak

Errepideak planifikatzeko proiektuen metadatuak eta georeferentziak digitalizatzea eta sortzea.

Lurralde kohesioa

Hiri Antolamenduko Plan Orokorren metadatuak digitalizatzea eta sortzea.

Kartografiako dokumentazioaren metadatuak indexatzea eta sortzea.

Udal mugako espedienteak digitalizatzea.

Hegaldien argazki-dokumentazioaren edukiak indexatzea eta sortzea.

Ekonomia Sustatzeko Saila

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Estrategikotzat jotako helburuak betetzeko Sailak diseinatutako ekintzak arautzen dituzten dekretuei lotutako eskabideen izapidetze elektronikoaren ondoriozko telefono-kontsultei erantzungo zaie.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

Servicio de Grabación y Digitalización de documentos

Zugaztel procederá a la grabación, digitalización y carga en las bases de datos correspondientes, de los expedientes y documentos relacionados con los diferentes servicios que ofrece el Departamento.

Infraestructuras

Digitalización y generación de metadatos y georeferencias de proyectos de planeación de carreteras.

Cohesión Territorial

Digitalización y generación de metadatos de los Planes Generales de Ordenación Urbana.

Indexación y generación de metadatos de la documentación de cartografía.

Digitalización Expedientes Límites Municipales.

Indexación y generación de contenidos de la documentación fotográfica de vuelos.

Departamento de Promoción Económica

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Se atenderán las consultas telefónicas derivadas de la tramitación electrónica de las solicitudes relacionadas con los diferentes Decretos Reguladores de las acciones diseñadas por el Departamento para el cumplimiento de los objetivos marcados como estratégicos.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deiak tratatzea, menuak diseinatzea, etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Bai lehenengo mailan bai bigarren mailan herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Enplegua, Gizarte Kohesio eta Berdintasuna Sustatzeko Saila

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Estrategikotzat jotako helburuak betetzeko Sailak diseinatutako ekintzak arautzen dituzten dekretuei lotutako eskabideen izapidetze elektronikoaren ondoriozko telefono-kontsultei erantzungo zaie.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu hau egiteko Zugaztelek honako lan hauek burutu behar ditu:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deiak tratatzea, menuak diseinatzea, etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.

Departamento de Empleo, Cohesión Social e Igualdad

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Se atenderán las consultas telefónicas derivadas de la tramitación electrónica de las solicitudes relacionadas con los diferentes Decretos Reguladores de las acciones diseñadas por el Departamento para el cumplimiento de los objetivos marcados como estratégicos.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Telefono bidezko arretaren lehen mailako (Zugaztel) eta bigarren mailako (sailak) emaitzak jasotzen dituzten beharrezko estatistikak konfiguratzeko eta ematea eta dagozkien txostenak egitea.
- Bai lehenengo mailan bai bigarrean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Euskara, Kultura eta Kirol Saila

Departamento de Euskera, Cultura y Deporte

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

2026. urtean zehar, Udalekuak kanpainarekin erlazionatutako kontsultei arreta eskaintzeaz gain, Sailari dagozkion dekretu eta programekin zerikusia duten eskaerei ere arreta eskainiko zaie.

A lo largo del año 2026, además de la atención de consultas derivadas de la Campaña Udalekuak, se atenderán todas las consultas derivadas de los distintos decretos y programas relacionados con el Departamento.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).
- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Bai lehenengo mailan bai bigarreanean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Udalekuen kanpainarako, badago telefonozko kontsultak grabatzeko sistema, behar denerako.
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.
- Para la campaña de Udalekuak se dispone del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.

Agiriak grabatu eta digitalizatzeko zerbitzua.

Foru Agiritegi Historikoko eta Bizkaiko Agiritegi Historikoko bibliografia funtsak digitalizatzeko politikarekin bat etorritz, jarraituko da funts horien zati bat digitalizatzen 2026. urtean zehar. Horrez gain, Foru Liburutegiko 1835-2009 aldiko Bizkaiko Aldizkari Ofizialak digitalizatuko dira.

Servicio de Grabación y Digitalización de documentos.

De acuerdo a la política de digitalización de los Fondos Bibliográficos del Archivo Histórico Foral y del Archivo Histórico Provincial de Bizkaia, se seguirá con la digitalización de parte de estos fondos durante el año 2026. Adicionalmente, se procederá con la digitalización de los Boletines Oficiales de Bizkaia históricos correspondientes al periodo 1835-2009 de la Biblioteca Foral.

Ahaldun Nagusiaren Kabinetea

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Deiak bidaltzeko kanpainak eta inkestak egingo dira. Horrela, zerbitzuak eskatzen dituen organo edo erakundeak eskatuz gero, herritarrei deitzeko kanpainak egin ahal izango dira.

Herritarrentzako arreta ez-presentzialeko zerbitzuek sare sozialen kontuen bidez egindako kontsultak jasoko dituzte.

Horrez gain, hilero komunikazio-newsletterarekin jarraituko da, erakundeen jarduerari lotutako albiste estrategikoei buruzkoa.

Gabinete de la Diputada General

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Se realizarán Campañas Salientes y encuestas de tal modo que, a requerimiento del órgano o entidad solicitante de servicios se podrán realizar campañas de llamadas a la ciudadanía.

Los servicios de atención no presencial a la ciudadanía incluirán las consultas realizadas a través de las distintas cuentas de redes sociales.

Adicionalmente, mensualmente también se continuará con la newsletter de comunicación, relativo a noticias estratégicas vinculadas a la actividad institucional.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).
- Bai lehenengo mailan bai bigarreanean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Marketin digitaleko zerbitzua: Social Media eta eduki digitalak.

Marketin digitalaren zerbitzuak barne hartzen du web-edukiak sortzea, sareetako edukiak sortzea, datuak aztertzea (sareak eta webguneak), eta kontu guztien arteko koordinazioa eta estrategia.

Kontuak: @Bizkaia @BizkaiaGazteak @BizkaiaEmpresa, @BizkaiaEmprende, @BizkaiaSocial eta @BizkaiaKultura Twitter-en eta Facebook-en.

Edukiak eguneratzeko lanak BizkaiaGazteak atalean, www.bizkaia.eus web-orrian.

Ekitaldi instituzionaletan sortutako eduki digitalen kudeaketarekin lotutako jarduerak.

BFAren jabetzako eduki digitalen kudeaketa/katalogazioa.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales.

El servicio de Márketing Digital comprende la generación de contenidos web, contenidos en redes, análisis de datos (redes y web) así como la estrategia y coordinación entre las diferentes cuentas.

Cuentas: @Bizkaia, @BizkaiaGazteak @BizkaiaEmpresa, @BizkaiaEmprende, @BizkaiaSocial y @BizkaiaKultura en Twitter y Facebook.

Labores de actualización de contenidos en el apartado de BizkaiaGazteak en la web bizkaia.eus.

Actividades vinculadas a la gestión de contenidos digitales generados en eventos institucionales.

Gestión/catalogación de contenidos digitales propiedad de la DFB.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Herri administraziorako eta erakunde harremanetarako saila.

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Herritarrentzako arreta ez-presengzialeko zerbitzuetan, SEDERi edo telefono bidez unitateko hainbat programari buruz egindako kontsultak sartuko dira.

Bizkaitarren Sareko newsletterra bidaltzen jarraituko da, hiru hilean behin herritarren parte-hartzearen gaiari buruzkoa.

Bizkaitarren Sarea datu-basea zabaltzen eta arazten jarraituko da, eta, horretarako, aipatutako deiak bidaltzeko kanpainak egingo dira.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).

Bai lehenengo mailan bai bigarrenean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Laguntzako eta telefonoguneko arreta-unitateen telefonia-azpiegituraren euskarria

Departamento de Administración Pública y Relaciones Institucionales.

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Los servicios de atención no presencial a la ciudadanía incluirán las consultas realizadas en relación con SEDE o diferentes programas de la unidad a través del canal telefónico.

Se continuara con el envío de la newsletter de Bizkaitarren sare, relativo a tematica de participación ciudadana con carácter trimestral..

Se continuará con la ampliación y depuración de la base de datos Bizkaitarren Sarea para lo que se desarrollarán las campañas salientes ya mencionadas.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).

Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Soporte de la infraestructura telefonica de las unidades de atención de Laguntza y Centralita



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Ingurune Naturala eta Nekazaritza Saila

Herritarrei kanal anitzeko arreta ez-presentziala emateko zerbitzua.

Ehiza-fauna eta arrantza, nekazaritza, mendi eta abeltzaintza zerbitzuekin zerikusia duten kontsultei erantzun zaila.

Zerbitzu horien arretak atal hauek barne hartzen ditu:

- Dei eta abisuen arreta animaliak, abandonatutako edo gaizki tratatutako abereak, hildako animaliak eta abar biltzeko.
- Erreketa egiteko baimenei buruzko deiei erantzutea
- Eroritako zuhaitzei, isurketa solidoei eta baso-izurriei buruzko deiei erantzutea, besteak beste.
- Basafaunak egindako kalteekin lotutako dei eta abisuei erantzutea.
- Dei eta abisu fitosanitarioen kudeaketa.
- Oilagorren eta debekualdi ehizarako eta ziprinido eta amuarrainak arrantzatze baimenen eskaerak.
- Aurretiazko hitzorduaren eskaerei erantzutea.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deia tratatzea, menuak diseinatzea, etab.).

Departamento de Medio Natural y Agricultura

Servicio de atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Se atenderán las consultas vinculadas a los servicios de fauna cinegética y pesca, agrícola, monte y ganadería.

La atención de estos servicios incluye los siguientes apartados:

- Atención de avisos para la recogida de animales, ganado abandonado o maltratado, animales muertos, etc.
- Atención a consultas sobre permisos de quema.
- Atención de avisos sobre árboles caídos, vertidos sólidos y plagas forestales, entre otros.
- Atención de avisos relacionados con daños realizados por la fauna silvestre.
- Gestión de avisos fitosanitarios
- Solicitudes de licencias de caza de becada y media veda y pesca de ciprinidos y truchas.
- Atención de solicitudes de cita previa.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.):



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Ehiza taldeen jarraipenerako sistema automatikoa (basurdea, oreina, mistoa, azeria, untxia, erbia, kalteengatiko itxarotea eta ez ohikoak).
- Ganadua jasotzeko abisuak hartu eta kudeatzeko sistema automatikoa.
- Erreketarako baimenak kudeatzeko sistema automatikoa.
- Landare-osasunari buruzko informazioaren gaineko automatismoa
- Sistema automático de seguimiento de cuadrillas cinegéticas (jabalí, ciervo, mixto, zorro, conejo-liebre, espera por daños y extraordinarias).
- Sistema automático de recepción y gestión de avisos de recogida de ganado.
- Sistema automático de gestión de autorizaciones de quemas.
- Automatismo relativo a información de sanidad vegetal
- Bai lehenengo mailan bai bigarreanean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.
- Telefono bidezko arretaren lehen mailako (Zugaztel) eta bigarren mailako (sailak) emaitzak jasotzen dituzten beharrezko estatistikak konfiguratzeko eta ematea eta dagozkien txostenak egitea.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Badago telefono bidezko kontsultak grabatzeko sistema, hala eskatzen badute.
- Se dispone del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.

Ogasun eta Finantza Saila

Zugaztelek Ogasun eta Finantza Sailari honako zerbitzu hauek eskaintzen dizkio:

Herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentziala

Herritarrentzako arreta ez-presentzialeko zerbitzuen barruan zergekin eta horien izapideekin zerikusia duten kontsultak sartuko dira, honako kanal hauek erabiliz: telefona, Webguneak eta sare sozialak.

Departamento de Hacienda y Finanzas

Los servicios que Zugaztel presta al Departamento de Hacienda y Finanzas son los siguientes:

Atención no presencial multicanal a la ciudadanía

Los servicios de atención no presencial a la ciudadanía incluirán las consultas realizadas en relación a los diferentes impuestos y su tramitación a través de los canales telefónico, formularios Web y Redes Sociales.



Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.

Zuzeneko zergak:

- PFEZ
- Ondarea
- Sozietateak
- Ez-egoiliarren errenta
- Oinordetzak eta dohaintzak
- Atxikipenak eta konturako ordainketak

Zeharkako zergak:

- Ondare-eskualdaketak eta EJD
- BEZ
- Zerga bereziak
- Zenbait hidrokarburoren txikizkako salmenta
- Jokoa
- Beste zerga batzuk

Tokiko zergak:

- OHZ
- Jarduera ekonomikoak
- Tokiko beste zerga batzuk

Zerga-betebeharrak betetzeko egin beharreko tramitazioari buruzko informazio orokorra.

Bulego Birtualaren bidezko tramitaziotik eratorritako kontsulta telefonikoen arreta:

Zergen aurkezpena eta kontsulta

Ziurtagirien eskaera

Impuestos Directos:

- IRPF
- Patrimonio
- Sociedades
- Renta de no residentes
- Sucesiones y Donaciones
- Retenciones y pagos a cuenta

Impuestos Indirectos:

- Transmisiones patrimoniales y AJD
- IVA
- Impuestos especiales
- Venta minorista de determinados hidrocarburos
- Juego
- Otros impuestos

Impuestos locales:

- IBI
- Actividades Económicas
- Otros impuestos locales

Información general sobre la tramitación a realizar para el cumplimiento de obligaciones tributarias.

Atención de las consultas telefónicas derivadas de la tramitación a través la Oficina Virtual/SEDE.

Presentación y consulta de impuestos.

Solicitud de certificados.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Ordezkaritzaren kudeaketa Foru Ogasunean

Gestión de la representatividad ante la Hacienda Foral.

Zerga-zorren ordainketa eta geroratzea.

Pago y aplazamiento de deudas tributarias.

Herritarrekiko arreta LAGUNTZAILE aplikazioaren postontziaren bidez jasotako zerga kontsultei dagokionez.

Atención a la ciudadanía de las consultas tributarias recibidas a través del buzón de la aplicación LAGUNTZAILE.

2025eko PFEZ pertsona fisikoen errentari buruzko kanpainaren arreta:

Atención a la Campaña de la Renta de las Personas Físicas IRPF 2025:

- Kontsulten arreta
- Izapideei buruzko informazioa
- Aldez aurreko hitzordua ematea
- BAK eta Ordezkaritza gakoak igortzea
- Proposamenak baieztatzea
- Aitorpenen zatikatzea eta helbideratzea

- Atención de consultas
- Información sobre trámites
- Dar cita previa
- Emisión de claves BAK y Representación
- Confirmación de propuestas
- Fraccionamiento y domiciliación de declaraciones

Inkosten sistema automatikoa.

Sistema automático de encuestas.

Ezagutzaren kudeaketarako erantzundako kontsulten eskariaren analisia.

Análisis de la demanda de las diferentes consultas atendidas para la gestión del conocimiento.

Batuz/TicketBAIri buruzko kontsultei erantzutea

Atención de consultas relativas a Batuz/TicketBAI

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras multicanal para la atención no presencial a la ciudadanía.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Telefono bidezko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deiak trazatzea, menuak diseinatzea, etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Telefono bidezko kontsultak grabatzeko sistema, hala nahi den kasuetarako.
- Sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Bai lehenengo mailan bai bigarreanean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.
- Nolabaiteko izapiderako automatismoak implementatzea:
 - Ziurtagiriak igortzea
 - Emission de certificados
 - Aitorpenen proposamenak baieztatzea
 - Confirmación de propuestas de declaraciones
 - BAK eta Ordezkaritza jarduera-kodeak igortzea
 - Emission códigos de actividad BAK y Representación

Agiriei alta emateko eta haiek grabatu eta digitalizatzeko zerbitzua.

Servicio de Alta, Grabación y Digitalización de documentos.

Zugaztelek alta eman, grabatu eta digitalizatuko ditu Ogasun eta Finantza Sailak kudeatzeko eskatzen dituen dokumentu fiskalak.

Zugaztel procederá al alta, grabación y digitalización de los documentos fiscales que el Departamento de Hacienda y Finanzas requiera para su gestión.

2026. urterako estimazioak honako zerga-agiri hauek aipatzen ditu:

La estimación para el año 2026 hace referencia a los siguientes documentos fiscales:

Zuzeneko zergak:

Impuestos Directos:

- Ondarea
- PFEZ
- Sozietateak

- Patrimonio
- IRPF
- Sociedades



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Ez-egoiliarren errenta
- Oinordetzak eta dohaintzak
- Atxikipenak eta konturako ordainketak

Zeharkako zergak:

- Ondare-eskualdaketak
- BEZ
- Zerga bereziak
- Aseguru-primak
- Zenbait hidrokarburoren txikizkako salmenta
- Jokoa
- Zenbait garraiobideren gaineko zerga berezia

Zentsu-betebeharrak

Toki zergak: jarduera ekonomikoak eta beste batzuk

Hirugarrenetik eragiketak, informazio-agiriak

BGAe eta PPetako bazkideen urteko aitortpenak eta ekarpenak.

Horrez gain, Ondare eta Katastro zerbitzuei dagozkien agiriak digitalizatzen jarraitu ahal izango da.

Sailarekiko lankidetzak, informazio-sistemetan hala eskatzen duten errenta-agiri grabatu eta eskaneatuak kargatzeko ezarritako helburuak betetzea ahalbidetzen duen beharrezko azpiegitura konfiguratzeko, epe barruan eta eskatutako kalitatearekin.

- Renta de no residentes
- Sucesiones y Donaciones
- Retenciones y pagos a cuenta

Impuestos Indirectos:

- Transmisiones patrimoniales
- IVA
- Impuestos Especiales
- Primas de Seguro
- Venta minorista de determinados hidrocarburos
- Juego
- Impuesto especial sobre determinados medios de transporte

Obligaciones Censales.

Impuestos locales: actividades económicas y otros.

Operaciones con Terceros, documentos informativos.

EPSV y PP Declaraciones anuales de socios y aportaciones.

Adicionalmente, se podrá continuar con la digitalización de la documentación correspondiente a los servicios de Patrimonio y Catastro.

Colaboración con el Departamento para la configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos para la carga en los sistemas de información de los documentos de renta grabados y escaneados que lo requieran en los plazos y con la calidad requerida.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Sarrera-agiriak ZILZ eta Ogasunaren erregistroetan.	Documentación de entrada en los Registros de los SIAC y Hacienda.
Ordainketa-geroratzeak.	Aplazamientos de pago.
Unean uneko beste zerbitzu batzuk.	Otros servicios.
Marketin digitaleko zerbitzua: Social Media eta eduki digitalak	Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales
Marketin digitaleko zerbitzuak barne hartzen du web-edukiak sortzea, sareetako edukiak sortzea, datuak aztertzea (sareak eta webguneak), eta kontu guztien arteko koordinazioa eta estrategia.	El servicio de Márketing Digital comprende la generación de contenidos web, contenidos en redes, análisis de datos (redes y web) así como la estrategia y coordinación entre las diferentes cuentas.
Kontuak: @BizkaiaHacienda Twitter-en eta Facebook-en.	Cuentas: @BizkaiaHacienda en Twitter y Facebook.
Garraioak, Mugikortasuna eta Turismo Saila	Departamento de Transportes, Movilidad y Turismo
Herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentziala.	Atención no presencial multicanal a la ciudadanía.
Bizkaibusen Herritarrei Arreta Eskaintzeko Zerbitzuaren arreta Zugaztelek eskaintzen du honako kanal hauek erabiliz: telefonoa, telematikoa, sare sozialak.	El servicio de Atención a la Ciudadanía de Bizkaibus se ofrece desde Zugaztel a través de los canales telefónico, telemático y redes sociales.
Zerbitzuaren arretan honako atal hauek sartzen dira:	La atención del servicio incluye los siguientes apartados:
▪ Bizkaibusen linea, tarifa eta abarrekoei buruz, baita prozedurei dagokienez ere, informazioa eskatzean arreta ematea. ▪ Autobusetan izandako istripu eta beste gertaera aipagarri batzuk zerbitzuaren arduradunei berehala jakinaraztea. ▪ Geltokien aldaketei, ordutegiei, kexei, erreklamazioei eta txartel kolektiboak igortzeari buruzko eskaerak egitea.	▪ Atención de solicitudes de información sobre las líneas, tarifas, etc. de Bizkaibus y sobre los procedimientos. ▪ Comunicación inmediata a los responsables del servicio de accidentes y otros sucesos relevantes de los autobuses. ▪ Realización de peticiones sobre cambios de paradas, horarios, quejas, reclamaciones y emisión de billetes colectivos.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Objektu galduak tratatzea eta autobusetan objektuak garraiatzea.
- Iradokizunei, kexei eta erreklamazioei arreta eskaintzea eta horiek erregistratzea.
- Web-orria, gertaerak, ordutegiak etab. eguneratzeko zereginak.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).
- Bai lehenengo mailan bai bigarrean herriarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

- Tratamiento de objetos perdidos y transporte de objetos en los autobuses.
- Atención y registro de sugerencias, quejas y reclamaciones.
- Tareas de actualización de la página web, avisos, horarios, etc.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Marketin digitaleko zerbitzua: Social Media eta eduki digitalak.

Marketin digitaleko zerbitzuak barne hartzen du web-edukiak sortzea, sareetako edukiak sortzea, datuak aztertzea (sareak eta webguneak), eta kontu guztien arteko koordinazioa eta estrategia.

Kontuak: @Bizkaibus Twitter eta Facebooken eta @visitbiscay Twitter, Facebook, Youtube eta Instagramen

Visitbiscay-ren web-orrian edukiak eguneratzeko lanak.

Interbiak ABMP

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeari (lineak dimentsionatzea, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).

Servicio de Márketing Digital: Social Media y contenidos digitales.

El servicio de Márketing Digital comprende la generación de contenidos web, contenidos en redes, análisis de datos (redes y web) así como la estrategia y coordinación entre las diferentes cuentas.

Cuentas: @Bizkaibus en Twitter y Facebook y @visitbiscay en Twitter, Facebook, Youtube e Instagram

Labores de actualización de contenidos en la página web de visitbiscay.

Interbiak S.A.M.P.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática.
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Bai lehenengo mailan bai bigarreanean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Lantik ABMP

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzeko (lineak dimentsionatzea, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).
- Bai lehenengo mailan bai bigarreanean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

Lantik S.A.M.P.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Gaikuntza

Herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentziala.

Herritarrentzako arreta ez-presentzialeko zerbitzuek telefono bidez egindako kontsultak barne hartuko dituzte, honako hauei dagokienez:

- Gaitasuna aldatzeko prozedurari buruzko aholkularitza.
- Tutoretza gauzatzen laguntzea.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisisa.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.
- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).
- Bai lehenengo mailan bai bigarreanean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.

Gaikuntza

Atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

Los servicios de atención no presencial a la ciudadanía incluirán las consultas realizadas a través del canal telefónico en relación con:

- El asesoramiento respecto del procedimiento de la modificación de la capacidad.
- El apoyo en el ejercicio de la tutela.

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática.
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

Garbiker ABMP

Herritarrentzako kanal anitzeko arreta ez-presentziala.

Garbikerren Herritarrentzako Arreta Zerbitzua, Garbiguneen zerbitzuari lotua, Zugaztelek eskaintzen du, telefono bidez.

Zerbitzuaren arretak atal hauek ditu:

- Garbiguneen ordutegia eta kokapena
- Garbiguneetan hondakinak biltzeko araudiari buruzko informazioa
- Hondakin jakin batzuk biltzeko bete beharreko betekizunei/dokumentazioari buruzko informazioa
- Garbiguneetara joaten diren herritarrentzat interesgarria izan daitekeen beste edozein informazio.

Herritarrei arreta ez-presentziala emateko kanal anitzeko azpiegiturak diseinatzea eta garatzea.

Zerbitzu honen bidez, Zugaztelek honako zeregin hauek egin behar ditu:

- Telefonozko arretan ezarritako helburuak bete ahal izateko behar den azpiegitura konfiguratzea (lineak dimentsionatzea, deien trazadurak, menuen diseinua etab.).
- Ahotsezko erantzun automatikoa: erantzun automatikoko aukeren analisia.
- Beharrezkoa denean telefonozko kontsultak grabatzeko sistema abian jartzea.

Garbiker S.A.M.P.

Atención no presencial multicanal a la ciudadanía.

El servicio de Atención a la Ciudadanía de Garbiker vinculado al servicio de Garbigunes se ofrece desde Zugaztel a través del canal telefónico.

La atención del servicio incluye los siguientes apartados:

- Horario y localización de Garbigunes.
- Información relativa a normativa de recogida de residuos en garbigunes
- Información relativa a Requisitos/Documentación necesarios a cumplir para la recogida de determinados residuos
- Cualquier otra información que pueda ser de interés para la ciudadanía que acude a los Garbigunes

Diseño y Desarrollo de Infraestructuras para la atención no presencial a la ciudadanía.

Este servicio supone la realización de las siguientes tareas por parte de Zugaztel:

- Configuración de la infraestructura necesaria que permita cumplir los objetivos establecidos en la atención telefónica (dimensionamiento de líneas, trazados de las llamadas, diseño de menús, etc.).
- Respuesta automática de voz: análisis de las posibilidades de respuesta automática
- Puesta en marcha del sistema de grabación de las consultas telefónicas que lo requieran.



**Zugaztel, ABMP
Zugaztel, S.A.M.P.**

- Beharrezkoak diren estatistikak konfiguratu eta igortzea, baita txostenak burutzea ere, telefono-arretaren emaitzak jasotzeko, bai lehenengo mailakoak (Zugaztel), bai bigarren mailakoak (sailak).
- Bai lehenengo mailan bai bigarrean herritarrentzako arretari buruzko informazio kuantitatibo osoa linean ematea ahalbidetzen duen plataforma konfiguratu eta mantentzea, hala agenteak emandako arretarako nola automatikoki emandako arretarako.
- Configuración y emisión de las estadísticas necesarias y elaboración de los informes correspondientes que recojan los resultados de la atención telefónica tanto en primer nivel (Zugaztel) como en segundo nivel (Departamentos).
- Configuración y mantenimiento de la plataforma que permite dar on line toda la información cuantitativa de la atención a la ciudadanía tanto en primer como segundo nivel, así como tanto atención prestada por agente como prestada de forma automática.

**III. ZUGAZTEL ABMPren kapital-
aurrekontua.**

2026. urterako ibilgetuan eginiko inbertsioak 609.250eurokoak dira, eta horietatik 609.250€ 2026ko kapitaleko dirulaguntzen bidez finantzatuko dira.

Inbertsioen xedea honako hau da, motaren arabera:

**III. Presupuesto de capital de ZUGAZTEL
S.A.M.P.**

Las inversiones en inmovilizado para 2026 ascienden a 609.250€, de los cuales 609.250€ que serán financiados mediante subvenciones de capital de 2026.

El destino de las inversiones por naturaleza es el siguiente:

INGURUNEA / ENTORNO	Zenbatekoa / Importe €
INSTALAZIOAK ETA EKIPIAMENDUA / INSTALACIONES Y EQUIPAMIENTO	50.000
LIZENTZIAMENDUAK / LICENCIAMIENTO	200.000
HERRITARREN ARRETARAKO TRESNA KORPORATIBOAK / HERRAMIENTAS CORPORATIVAS DE ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA	309.250
EXPEDIENTEAK GRABATZEKO TRESNAK / HERRAMIENTAS GRABACIÓN DE EXPEDIENTES.	50.000
INBERTSIOAK, GUZTIRA / TOTAL INVERSIONES	609.250

Ez da aurreikusten sozietatearen kapitala handituko denik 2026. urtean.

No se prevé ningún incremento del capital social en 2026.

Merkataritzako Foru Sozietateak
Zugaztel, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Zugaztel, S.A.M.P.

2026ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa Resultado negativo del ejercicio ajustado		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa Resultado positivo del ejercicio ajustado	48.390
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzekak Adquisiciones inmovilizado intangible	559.250	Akziodunen ekarpenak Aportaciones de los accionistas	
Ibilgetu materialaren eskuratzekak Adquisiciones inmovilizado material	50.000	F.A.P.H.S.en akziodunak Accionistas S.P.F.	
		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak Accionistas fuera S.P.F.	
Ondasun higiezinatoko inbertsioak eskuratzekak Adquisición de inversiones inmobiliarias		Kapitaleko dirulaguntzak Subvenciones de capital	609.250
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzekak Adquisiciones inmovilizado financiero		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	609.250
Akzio propioak eskuratzekak Adquisición acciones propias		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kapital-murrizketak Reducciones de capital		Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) Dividendos (aplicación de resultados)		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Epe luzerako horniduren aplikazioa Aplicación de provisiones a largo plazo		Ibilgetua besterentzea Enajenación de inmovilizado	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras	
		Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo	
Aktibo korrientearen gehikuntza Aumento de activo corriente	48.390	Aktibo korrientear murrizketa Disminución de activo corriente	
Pasibo korrientear murrizketa Disminución de pasivo corriente		Pasibo korrientear gehikuntza Aumento de pasivo corriente	
Guztira Total	657.640	Guztira Total	657.640

2026ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa Reducción de existencias		Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	12.002.500
Hornidurak Aprovisionamientos	7.669.746	Izakinak gehitzea Aumento de existencias	
Langile-gastuak Gastos de personal	3.979.364	Enpresak bere aktiborako egindako lanak Trabajos realizados por la empresa para su activo	
Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	483.897	Ustiapeneko dirulaguntzak Subvenciones de explotación	
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza Deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak Entidades S.P.F.	
Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	365.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak Entidades fuera S.P.F.	
Kanpo zerbitzuak Servicios exteriores	350.000	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	
Bestelako gastuak Otros gastos	15.000	Diru-sarrera finantzarioak Ingresos financieros	60.000
Finantza-gastuak Gastos financieros		Kapitaleko dirulaguntzak egotea Imputación de subvenciones de capital	435.507
Zergak Impuestos		Hornidura-soberakinak Exceso de provisiones	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) Resultados del ejercicio (beneficios)		Ekitaldiko emaitzak (galerak) Resultados del ejercicio (pérdidas)	
Guztira Total	12.498.007	Guztira Total	12.498.007

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Zugaztel, ABMP / Zugaztel, S.A.M.P.

Aktiboa / Activo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREK./ PREV. CIERRE 2025
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA / ACTIVO NO CORRIENTE	2.657.160,00	2.531.807,00
I. Ibilgetu ukiezina / Inmovilizado intangible	913.934,00	760.401,00
1. Ikerketa eta garapena / Investigación y desarrollo		
2. Enakidak / Concesiones		
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antz. / Patentes, licencias, marcas y simil.		
4. Merkataritza-funtza / Fondo de comercio		
5. Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas	913.934,00	760.401,00
6. Bestelako ibilgetu ukiezina / Otro inmovilizado intangible		
II. Ibilgetu materiala / Inmovilizado material	1.743.226,00	1.771.406,00
1. Lursailak eta eraikuntzak / Terrenos y construcciones	1.416.442,00	1.446.168,00
2. Instalazio teknikoak, eta beste ibilgetu material batzuk Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	326.784,00	325.238,00
3. Aribideko ibigetuak eta aurrerakinak / Inmovilizaciones en curso y anticipos		
III. Ondasun higiezineto inbertsioak / Inversiones inmobiliarias		
1. Lursailak / Terrenos		
2. Eraikuntzak / Construcciones		
IV. E/L inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a L/P		
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
V. E/L finantza-inbertsioak / Inversiones financieras a L/P		
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
VI. Zerga geroratuen aktiboak / Activos por impuesto diferido		
B) AKTIBO KORRIENTE / ACTIVO CORRIENTE	3.578.458,00	3.530.068,00
I. Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak / Activos no corrientes manten. para la vta.		
II. Izakinak / Existencias		
1. Merkataritzakoak / Comerciales		
2. Lehengaiak eta bestelako hornidurak / Materias primas y otros aprovisionamientos		
3. Ekoizpen bidean dauden produktuak / Productos en curso		
4. Produktu bukatuak / Productos terminados		
5. Azpiproduktuak, hondakinak eta mat. berreskiraga. / Subproductos, residuos y mat. recuperables		
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / Anticipos a proveedores		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk / Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.000.000,00	1.000.000,00
1. Bezeroak, salmentak eta zerbitzuak ematea / Clientes ventas y prestación de servicios	500.000,00	500.000,00
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak / Clientes, empresas del grupo y asociadas		
3. Hainbat zordun / Deudores varios		
4. Langileak / Personal		
5. Zerga korrientearen aktiboak / Activos por impuesto corriente		
6. Adm. Publ. beste kreditu batzuk / Otros créditos con las Admin. Públicas	500.000,00	500.000,00
7. Akziodunak (barkideak), galdatutako ordainketak / Accionistas (socios) desembolsos exigidos		
IV. Inbertsioak taldeko enpresetan eta elkartuetan E/M / Inversiones en empresas del grupo y asociadas a C/P		
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / Inversiones financieras a corto plazo		
1. Ondare-tresnak / Instrumentos de patrimonio		
2. Enpresentzako kredituak / Créditos a empresas		
3. Zorra adierazten duten baloreak / Valores representativos de deuda		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako aktibo finantzarioak / Otros activos financieros		
VI. Periodifikatzeak epe motzera / Periodificaciones a corto plazo		
VII. Eskudirua eta beste aktibo likido balioide batzuk / Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.578.458,00	2.530.068,00
1. Diruzaintza / Tesorería	2.578.458,00	2.530.068,00
2. Bestelako aktibo likido balioideak / Otros activos líquidos equivalentes		
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A+ B)	6.235.618	6.061.875

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Zugatzel, ABMP / Zugatzel, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ONDARE GARBIA / PATRIMONIO NETO	3.310.618,00	3.136.875,00
A-1 Funts propioak / Fondos propios	2.707.599,00	2.707.599,00
I. Kapitala / Capital	2.616.225,00	2.616.225,00
1. Eskrituratutako kapitala / Capital escriturado	2.616.225,00	2.616.225,00
2. (Exijitzen ez den kapitala) / (Capital no exigido)		
II. Jaulkipen prima / Prima de emisión		
III. Erreserbak / Reservas	91.374,00	91.374,00
1. Lege- eta estatutu-erreserbak / Legal y estatutarias	11.628,00	11.628,00
2. Beste erreserba batzuk / Otras reservas	79.746,00	79.746,00
IV. (Berezko akzioak eta partaidetzak ondarean) / (Acciones/participaciones patrimonio propio)		
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / Resultados Ejercicios Anteriores		
1. Gerakina / Remanente		
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) / (Resultados negativos de ejerc. anteriores)		
VI. Bazkideen beste ekarpen batzuk / Otras aportaciones de socios		
VII. Ekitaldiko emaitza / Resultado del ejercicio		
VIII. (Konturako dibidendua) / (Dividendo a Cuenta)		
IX. Ondare garbiko beste ballabide batzuk / Otros instrumentos de patrimonio neto		
A-2 Balio-aldaketan doikuntzak / Ajustes por cambio de valor		
I. Saltzeko dauden finantza-tresnak / Instrumentos financieros dispon. para venta		
II. Estaldura-eragiketak / Operaciones de cobertura		
III. Beste batzuk / Otros		
A-3 Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak / Subvenciones, donaciones y legados recibidos	603.019,00	429.276,00

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZJETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Zugaztel, ABMP / Zugaztel, S.A.M.P.

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) PASIBO EZ-KORRIENTEA / PASIVO NO CORRIENTE		
I. Epe luzeko hornidurak / Provisiones a largo plazo		
1. Langileei emandako E/L prestazioengatik betebeharrak / Obligaciones por prestaciones a L/P al personal		
2. Ingurumen-jarduerak / Actuaciones medioambientales		
3. Berregituraketagatik hornidurak / Provisiones por reestructuración		
4. Bestelako hornidurak / Otras provisiones		
II. Epe luzeko zorrak / Deudas a largo plazo		
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros		
III. Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak E/L / Deudas con empresas del grupo y asociadas a L/P		
IV. Zerga geroratu pasiboak / Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak / Periodificaciones a largo plazo		
C) PASIBO KORRIENTEA / PASIVO CORRIENTE	2.925.000,00	2.925.000,00
I. Saltzeko dauden aktibo ez-korrienteekin lotutako pasiboak / Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta		
II. Epe motzeko hornidurak / Provisiones a corto plazo		
III. Epe motzeko zorrak / Deudas a corto plazo	300.000,00	300.000,00
1. Betebeharrak eta balore negoziagarriak / Obligaciones y valores negociables		
2. Zorrak kreditu entitateekin / Deudas con entidades de crédito		
3. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak / Acreedores por arrendamiento financiero		
4. Deribatuak / Derivados		
5. Bestelako pasibo finantzarioak / Otros pasivos financieros	300.000,00	300.000,00
IV. Taldeko enprekin eta elkartuekin E/L zorrak / Deudas con empresas del grupo y asociadas a C/P	1.700.000,00	1.700.000,00
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk / Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	925.000,00	925.000,00
1. Hornitzaileak / Proveedores	600.000,00	600.000,00
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak / Proveedores, empresas del grupo y asociadas		
3. Hainbat hartzekodun / Acreedores varios		
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak) / Personal (remuneraciones pdtes.de pago)		
5. Zerga korrientearen pasiboak / Pasivos por impuesto corriente		
6. Admin. Publ. bestelako zorrak / Otras deudas con las Admin. Públicas	325.000,00	325.000,00
7. Bezeroen aurrerakinak / Anticipos de clientes		
VI. Periodifikatzeak / Periodificaciones		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	6.235.618	6.061.875

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y GananciasFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEA / SOCIEDAD MERCANTIL FORAL

Zugaztel, ABMP / Zugaztel, S.A.M.P.

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK / OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia / <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	12.002.500,00	11.599.720,00
a) Salmentak / <i>Ventas</i>		
b) Zerbitzuak ematea / <i>Prestaciones de servicios</i>	12.002.500,00	11.599.720,00
2. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldakuntza / <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak / <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>		
4. Hornidurak / <i>Aprovisionamientos</i>	(7.669.746,00)	(8.011.322,00)
a) Salgaien kontsumoa / <i>Consumo de mercaderías</i>		
b) Lehengaien eta mat. kontsumigarrien kontsumoa / <i>Consumo materias primas y mat.consumibles</i>	(7.669.746,00)	(8.011.322,00)
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak / <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>		
d) Salgaien, lehengaien eta bestelako enpresen hornidura / <i>Deterioro mercaderías, mat.primas y otros</i>		
5. Ustiapeneko bestelako diru-sarrerak / <i>Otros ingresos de explotación</i>		
a) Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunta / <i>Ingresos accesorios y gestión corriente</i>		
b) Ekitaldiaren amaieran sartutako ustiapen dirul. / <i>Subvenciones explot.incorporadas Rtdo ejer</i>		
6. Langile-gastuak / <i>Gastos de personal</i>	(3.979.364,00)	(3.246.320,00)
a) Soldadak, lantzerak eta antzekoak / <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(2.966.060,00)	(2.419.883,00)
b) Karga sozialak / <i>Cargas sociales</i>	(1.013.304,00)	(826.437,00)
c) Hornidurak / <i>Provisiones</i>		
7. Ustiapeneko bestelako gastuak / <i>Otros gastos de explotación</i>	(365.000,00)	(360.000,00)
a) Kanpoko zerbitzuak / <i>Servicios exteriores</i>	(350.000,00)	(350.000,00)
b) Tributuak / <i>Tributos</i>	(15.000,00)	(10.000,00)
c) Merkataritza-eragiketen galerak eta hornidura / <i>Pérdidas,deterioro operaciones comerciales</i>		
d) Kudeaketa aurreteko beste gastu batzuk / <i>Otros gastos de gestión corriente</i>		
8. Ibilgetuaren amortizazioa / <i>Amortización del inmovilizado</i>	(483.897,00)	(420.780,00)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzak eta bestelakoak egotea / <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	435.507,00	378.702,00
10. Hornidura-soberakinak / <i>Excesos de provisiones</i>		
11. Ibilgetuaren hornidura eta besterentzeen emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
a) Hornidura eta galerak / <i>Deterioro y pérdidas</i>		
b) Besterentzeen eta bestelako enpresen emaitzak / <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>		
12. Beste emaitza batzuk / <i>Otros resultados</i>		
A.1) USTIAPENEN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)		
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	(60.000,00)	(60.000,00)
13. Diru-sarrera finantzarioak / <i>Ingresos financieros</i>	60.000,00	60.000,00
a) Ondare-tresnetan parte hartzeak / <i>De particip. en instrumentos de patrimonio</i>		
a1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
a2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>		
b) Balore negoziagarriena eta beste finantza-tresna batzuen / <i>De valores negociables y otros inst. financ.</i>	60.000,00	60.000,00
b1) Taldeko enpresetan eta elkartuetan / <i>En empresas del grupo y asociadas</i>		
b2) Hirugarrenengan / <i>En terceros</i>	60.000,00	60.000,00
14. Gastu finantzarioak / <i>Gastos financieros</i>		
a) Taldeko enprekin eta elkartuekin zorrak izateagatik / <i>Por deudas con empresas grupo y asociadas</i>		
b) Hirugarrenekiko zorreragatik / <i>Por deudas con terceros</i>		
c) Hornidurak eguneratzeagatik / <i>Por actualización de provisiones</i>		
15. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa / <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
a) Negoziazio-zorroa eta bestelakoak / <i>Cartera de negociación y otros</i>		
b) Aktibo salgarrien ekitaldiko emaitzak egotea / <i>Imputación Rtdo. ejer. activos dispon.venta</i>		
16. Aldaketa aldeak / <i>Diferencias de cambio</i>		
17. Finantza-tresnak besterentzearen hornidura eta emaitza / <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA-EMAITZA (13+14+15+16+17)		
RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)	60.000,00	60.000,00
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)		
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		
18. Mozkinen gaineko zergak / <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) EKITALDIKO EMAITZA JARRAIKAKO ERAGIK. ERATORRITA (A.3+18)		
RTO. DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+18)		
B) ETENDAKO ERAGIKETAK / OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
19. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko emaitza, zergetatik garbia / <i>Resultado del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) EKITALDIKO EMAITZA (A.4+19)		
RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)		

Ondare garbiaren aldaketa guztien egoera-orria
Estado total de cambios en el patrimonio neto

Merkataritzako foru sozietatea:

Zugatzel, ABMP

Sociedad Mercantil Foral:

Zugatzel, S.A.M.P.

	Kapitala Capital		Jaulkipen-prim Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propio akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen beste ekarpen batzuk Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(Konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondare garbi bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	Balo- aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jaso diren dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskruturatu Escruturado	Ez eskatua No exigido											
A. 2024. URTEAREN AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL DEL AÑO 2024	2.616.225			91.374								657.978	3.365.577
I 2024ko eta aurreko irizpide-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2024 y anteriores													
II Akatsengatik 2024ko eta aurreko doikuntzak Ajustes por errores 2024 y anteriores													
B. 2025. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2025	2.616.225			91.374								657.978	3.365.577
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos												-228.702	(228.702)
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios													
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin esindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin esindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto													
C. 2025. URTEKO AURREIKUSITAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL PREVISIONAL DEL AÑO 2025	2.616.225			91.374								429.276	3.136.875
I 2025eko irizpide-aldaketengatik doikuntzak Ajustes por cambios de criterio 2025													
II Akatsengatik 2025eko doikuntzak Ajustes por errores 2025													
D. 2026. URTEAREN HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2026	2.616.225			91.374								429.276	3.136.875
I Guztira sarrera eta gastu aintzatetsiak Total ingresos y gastos reconocidos												173.743	173.743
II Bazkideekiko edo jabeekiko eragiketak Operaciones con socios o propietarios													
1 Kapital-gehikuntzak Aumentos de capital													
2 (-) Kapital-murrizketak (-) Reducciones de capital													
3 Finantza-pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones)													
4 (-) Dibidenduen banaketa (-) Distribución de dividendos													
5 Akzio edo partaidetza propioekin egindako eragiketak (garbiak) Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6 Negozio-konbinazio baten ondoriozko ondare garbiaren gehikuntza (murrizketa) Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7 Bazkide edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk Otras operaciones con socios o propietarios													
III Ondare garbiaren bestelako aldaketak Otras variaciones del patrimonio neto													
E. 2026. URTEAN DOITUTAKO AMAIERAKO SALDOA SALDO FINAL AJUSTADO EL AÑO 2026	2.616.225			91.374								603.019	3.310.618

Kontabilizatutako sarrera eta gastuen egoera-orria
Estado de ingresos y gastos reconocidos

Merkataritzako Foru Sozietateak

Zugaztel, ABMP

Sociedades Mercantiles Forales

Zugaztel, S.A.M.P.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitza		
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	---	---
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak		
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
I. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
II. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
III. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	609.250,00	150.000,00
IV. Irabazi eta galera aktuarialengatik eta beste doikuntza batzuegatik		
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		
V. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)	609.250,00	150.000,00
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	609.250,00	150.000,00
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak		
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
VI. Finantza-tresnak baloratzeagatik		
Por valoración de instrumentos financieros		
1. Arrazoizko balioko aktibo finantzarioak, ondare garbiaren aldaketekin.		
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.		
2. Bestelako diru-sarrerak/gastuak		
Otros ingresos/gastos.		
VII. Diru-fluxuen estaldurengatik		
Por coberturas de flujos de efectivo		
VIII. Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(435.507,00)	(378.702,00)
IX. Zerga-efektua		
Efecto impositivo		
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)	(435.507,00)	(378.702,00)
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	(435.507,00)	(378.702,00)
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)		
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	173.743,00	(228.702,00)

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Merkataritzako Foru Sozietateak
Zugaztel, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Zugaztel, S.A.M.P.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>		
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	(11.610)	(17.922)
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	483.897	420.780
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(435.507)	(378.702)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	(60.000)	(60.000)
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>		19.297
a) Izakinak <i>Existencias</i>		874
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>		(119.978)
c) Bestelako aktibo korrientiak <i>Otros activos corrientes</i>		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>		217.054
e) Bestelako pasibo korrientiak <i>Otros pasivos corrientes</i>		(78.653)
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientiak <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	60.000	60.000
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>	60.000	60.000
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	48.390	61.375
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(609.250)	(468.354)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	(559.250)	(433.934)
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(50.000)	(34.420)
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientiak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo**Merkataritzako Foru Sozietateak**
Zugaztel, ABMP
Sociedades Mercantiles Forales
Zugaztel, S.A.M.P.

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(609.250)	(468.354)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	609.250	150.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>	609.250	150.000
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	609.250	150.000
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	48.390	(256.979)
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	2.530.068	2.787.047
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	2.578.458	2.530.068

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Zugatzel, MP, AB / Zugatzel, M.P., S.A.

Plazak / Plazas 2025	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Zuzendari kudeatzailea eta Zuzendariordea / Director/a Gerente y Subdirector	1,00	1,00	2,00	201.778,00	1,00	1,00	2,00	194.036,00		
Idazkaria / Secretaria		1,00	1,00	73.651,00		1,00	1,00	70.826,00		
Arloko arduradunak / Responsables Área	4,00	3,00	7,00	584.830,00	3,00	2,00	5,00	405.890,00		
Gainbegiraleak - Koordinatzaileak / Supervisoras/es - Coordinadores/as	2,00	5,00	7,00	445.951,00	1,00	5,00	6,00	371.249,00		
Teknikariak / Técnicas/os	2,00		2,00	145.582,00	2,00		2,00	138.462,00		
Administratzailea / Administrativa/o								-		
Informazio-agentearak - Grabatzaileak / Agentes de información - Grabadores	9,00	20,00	29,00	1.471.744,00	6,00	20,00	26,00	1.239.420,00		
								-		
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	18,00	30,00	48,00	2.923.536,00	13,00	29,00	42,00	2.419.883,00		
								-		
Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas			Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari kudeatzailea eta Zuzendariordea / Director/a Gerente y Subdirector				1,00	1,00	2,00				201.797,00
Idazkaria / Secretaria					1,00	1,00				73.659,00
Arloko arduradunak / Responsables Área				4,00	3,00	7,00				588.443,00
Gainbegiraleak - Koordinatzaileak / Supervisoras/es - Coordinadores/as				2,00	5,00	7,00				452.568,00
Teknikariak / Técnicas/os				2,00		2,00				144.000,00
Administratzailea / Administrativa/o										-
Informazio-agentearak - Grabatzaileak / Agentes de información - Grabadores				9,00	20,00	29,00				1.505.593,00
										-
										-
										-
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				18,00	30,00	48,00				2.966.060,00
										-
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.			Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.				G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari kudeatzailea / Director/a Gerente										
Idazkaria / Secretaria										
Saileko burutza / Jefatura Departamento										
Arloko arduradunak / Responsables Área										
Gainbegiraleak - Koordinatzaileak / Supervisoras/es - Coordinadores/as										
Teknikariak / Técnicas/os										
Administratzailea / Administrativa/o										
Informazio-agentearak - Grabatzaileak / Agentes de información - Grabadores										
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES						-				-
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.						
	G/H	E/M	Guzt./Tot.							
Zuzendari kudeatzailea / Director/a Gerente										
Idazkaria / Secretaria										
Saileko burutza / Jefatura Departamento										
Arloko arduradunak / Responsables Área										
Gainbegiraleak - Koordinatzaileak / Supervisoras/es - Coordinadores/as										
Teknikariak / Técnicas/os										
Administratzailea / Administrativa/o										
Informazio-agentearak - Grabatzaileak / Agentes de información - Grabadores										
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES						-				

Foru Fundazioak
Fundaciones Forales

Azkue Fundazioa
Fundación Azkue

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa
Fundación Azkue

Fundazioaren, honen helburu eta aktibitatearen deskribapena

Azkue Fundazioa 2009 urteko amaieran sortu zuten Bizkaiko Foru Aldundiak (bere Kultura sailak), Bilboko Udalak, EHU/UPV-k, Deustuko Unibertsitateak eta Euskaltzaindiak.

Fundazioak Euskararen Etxean dauka bere egoitza, Bilboko San Inazio auzoan, eta bere sorreratik etxe honen kudeaketa osoaz be arduratzen da.

Azkue Fundazioaren xedea da ingurune digitalean euskararen erabilera eta presentzia sustatzea; horretarako, IKT eta Interneteko sektorearen akuilu, bilgune eta erakusleio izango da, lehentasuna emanaz euskaraz eginiko eduki eta baliabideen ezagutzari, sorkuntzari eta zabalkundeari.

Azkue Fundazioak mota guztietako jarduerak antolatzen ditu hiru ardatz hauen inguruan:

- **Akuilua:** Fundazioak berrikuntza sustatzen du ingurune digitalean; horretarako, laborategi gisa jarduten du eta ekimen eta proiektu berritzaileak sustatzen ditu.
- **Bilgunea:** Fundazioak ingurune digitaleko eragile aktiboen arteko harremanak sustatzen ditu eta komunitatea indartzen du, arreta berezia eskainiz Bizkaiko erabiltzaileei.
- **Erakusleioa:** Fundazioa euskarazko ingurune digitalean sortzen ari denaren bozgorailu izan nahi du eta proposamen berrien zabalkundean laguntzen du.

Descripción de la Fundación, sus objetivos y su actividad

Azkue Fundazioa nace a finales de 2009, de la mano de la Diputación Foral de Bizkaia (por medio de su departamento de Cultura) y con el apoyo del Ayuntamiento de Bilbao, las Universidades EHU/UPV y de Deusto y Euskaltzaindia.

La Fundación tiene su sede en Euskararen Etxea, en el barrio de San Ignacio de Bilbao y, desde su creación se encarga también de su gestión integral.

Azkue Fundazioa tiene como objetivo fomentar el uso y la presencia del euskera en el entorno digital; siendo estímulo, punto de encuentro y escaparate del sector de las TICs e Internet, dando prioridad al conocimiento, la creación y la difusión de contenidos y recursos en euskera.

Azkue Fundazioa organiza todo tipo de actividades alrededor de tres ejes:

- **Estímulo:** fomentando la innovación en el entorno digital, actuando como laboratorio y promocionando iniciativas y proyectos novedosos.
- **Punto de encuentro:** fomentando la relación entre los agentes activos del entorno digital y fortaleciendo la comunidad, prestando especial atención a los usuarios de Bizkaia.
- **Escaparate:** La fundación pretende ser altavoz de lo que se está creando en el entorno digital en euskera y contribuye a la difusión de nuevas propuestas.



Azkue Fundazioa
Fundación Azkue

Azkue Fundazioak Euskararen Etxea kudeatzen du ondoko zereginak eginez:

- Eraikinak eskaintzen dituen zerbitzu publikoak kudeatu eta mantendu: obrak, matxurak, mantentze-lanak, garbiketa, harrera, beroketa, elektrizitatea,...
- Eraikina bisitarientzako baldintza egokietan egon dadin zerbitzuak kontratatu eta erantzukizunak kudeatu: zergak, aseguruak, irisgarritasun ziurtagiria,...
- Lantik-ekin batera, jendeak erabiltzen dituen ekipamenduak (informatikoak, elektronikoak,...) erabilgarri mantendu.
- Eraikinaren ondasunak kudeatu eta beharrezko materiala erosi.
- Euskararen Etxeko programazioa bai eta publizitate eta komunikazio kanpainak sortu, ekoiztu eta kudeatu.

Eraikinean Euskararen Interpretazio Zentroa dago eta Azkue Fundazioak kudeatzen du:

- Zentrora datozen bisitariak kudeatu, antolatu eta kontrolatzen ditu.
- Zentroaren inguruko komunikazioa bere gain hartzen du, horretarako publizitatea kanpainak antolatu eta kudeatzen ditu.
- EAEko ikastetxeekin harremanetan dago bisitari kopurua handitzeko.
- Zentrora bisitan datozen ikastetxe, elkarte, turista eta abarren datu baseak kudeatzen ditu.

Desde su función gestora de la Euskararen Etxea, la fundación aborda además las siguientes tareas:

- Gestionar los servicios públicos que ofrece el edificio y su mantenimiento: obras, averías, mantenimiento, limpieza, recepción, calefacción y electricidad...
- Hacerse cargo a nivel administrativo de las responsabilidades que se derivan y contratar los servicios necesarios para que el edificio presente las condiciones necesarias para ser visitado: impuestos, seguros, certificados de accesibilidad...
- En colaboración con Lantik, velar por el buen estado de los equipos (informáticos, electrónicos, ...) a disposición del público.
- Gestionar los bienes del inmueble, así como la compra del material necesario.
- Idear, producir y gestionar la programación así como las campañas de publicidad y comunicación de la Euskararen Etxea.

El edificio cuenta con un Centro de Interpretación del Euskera, para el que Azkue Fundazioa realiza labores de gestión:

- Gestiona, organiza y controla los visitantes al Centro.
- Difunde, comunica y promociona el Centro y para ello, organiza y gestiona todas las campañas de publicidad que considere.
- Mantiene relación con los centros escolares de la CAV para fomentar las visitas al centro.
- Gestiona las BBDD de centro escolares, asociaciones, grupos, turistas etc que acuden de visita al centro.



Azkue Fundazioa
Fundación Azkue

- Zentroan erabiltzen diren ikus-entzunezko material eta aplikazio informatikoak sortzen, eguneratzen eta mantentzen ditu.
- Bisitarientzako eduki barriak asmatzen ditu, bisitarien profiletara egokituz: ikasleak, familiak, umeak, turistak,... Sortzen diren material barriak kudeatzen ditu.
- Ikastetxeek zentroa bisitatzen dutenean, bisita osatzen duten lantegi didaktikoak prestatzen ditu.
- Zentroko bisitak, lantegi osagarriak eta kultura programa egiteko baliabideak (materialak eta pertsonak) kudeatzen ditu.
- Crea, actualiza y mantiene las aplicaciones informáticas y materiales audiovisuales que se utilizan en el Centro.
- Idea nuevos contenidos para visitas adaptadas a diferentes públicos: estudiantes, familias, niños, turistas... Gestiona los nuevos materiales que se creen.
- Idea los talleres didácticos que se celebran como parte de la visita al Centro por parte de los grupos escolares.
- Gestiona los materiales y recursos técnicos y humanos, tanto para la realización de las visitas al Centro, como para los talleres didácticos y la programación cultural.

Helburuen bilakaera

Euskeraren presentzia Interneten sustatzeko, Azkue Fundazioak, ondokoa, egin eta egiten du:

- Sentiberatze-lana: euskara guztiz garatutako hizkuntza dela transmititzeko ingurune digitalean espezializatutako feria, jardunaldi, mahai inguru eta bestelako gertaerak antolatzen ditu edo horrelakoetan parte hartzen du, bai eta bere webgunean maiztasunez publikatu (www.azkuefundazioa.eus).
- Formazio eta trebakuntza: gazteentzako kultura digitala, baliabideak eta gaitasun digitalei buruzko lantegiak antolatzen ditu.
- Baliabideak: euskarazko baliabide digital barrien sorkuntza babesten du (podcastak, ikus-entzunezkoak, hiztegi digitalak,...), guzti hauek sarean euskara naturaltasun osoz erabili daitekeela erakusten du.

Evolución de los objetivos

Para fomentar el uso del euskera en Internet, Azkue Fundazioa ha aportado y aporta:

- Sensibilización: intenta transmitir que el euskera es una lengua plenamente desarrollada organizando y participando en ferias, jornadas, mesas redondas y otros eventos especializados en el ámbito del entorno digital así como publicando periódicamente en su web (www.azkuefundazioa.eus).
- Formación: organizando talleres y programas para jóvenes sobre cultura digital, herramientas y competencias digitales.
- Recursos: colaborando en la creación de nuevos recursos digitales en euskera (podcasts, audiovisuales, diccionarios digitales, ...) mostrando así que podemos hacer un uso total de la red en euskera.



**Azkue Fundazioa
Fundación Azkue**

- Social-median euskara dinamizatu eta zabaltu (batez ere bere Facebook, X, Mastodon eta Instagram profilen bitartez).

Interpretazio zentroaren kudeatzailea denetik Azkue Fundazioak urteko 6.000 bisitarien gutxieneko kopurua mantentzen du 2014 urtea geroztik. COVID19aren eraginez zenbaki hauek ezin izan dira 2020 eta 2021 urteetan mantendu.

2023 urtearen hasieran Euskararen Interpretazio Zentroaren erakusketa egonkor barria inauguratu zen. Erakusketa barri honen ardatza hizkuntzaren bizi indarrean jarri da eta honek proiektu osoari abiapuntu eta helmuga barria ekarri dio. Ordutik hona bisitari kopuruak gora egin du; 2024ean 9.860 pertsona izan ziren.

Lortu beharreko helburuak

Azkue Fundazioak 2026 urterako ondoko helburuak ezarri ditu:

- Euskararen Interpretazio Zentroaren posizionamendua hobetzen jarraitu Europako beste hizkuntza gutxitu eta gutxituentzat erreferente izan dadin. Horretarako:
 - Bizkaian zehar mugituko den erakusketa ibiltariaren proiektuarekin aurrera jarraituko du..
 - Online bisita zerbitzua eskainiko du, bisita libreak zein gidatuak dituen.
 - EMYA kongresua antolatuko du non Europako Museo onenaren 2026 saria emango den.
- Aisialdiarekin lotutako ekintzetan euskara sustatzen jarraitu gazteak hizkuntzara ondo pasatzeko eta gozatzeko asmoaz hurbildu daitezen.

- Dinamización y difusión del euskera y la tecnología en medios sociales (fundamentalmente a través de sus perfiles de Facebook, X, Mastodon e Instagram).

Como gestor del centro de Euskararen Etxea Azkue Fundazioa mantiene desde 2014 una afluencia de visitas que supera las 6.000 anuales, exceptuando los años 2020 y 2021, afectados por el COVID19.

A comienzos del año 2023 se inauguró la nueva exposición permanente del Centro de Interpretación del Euskera. Esta exposición tiene un nuevo enfoque centrado en la vitalidad de la lengua y ha supuesto un nuevo horizonte para el proyecto global. Desde entonces la afluencia de visitas se ha incrementado llegando a las 9.860 en 2024.

Objetivos a alcanzar

De cara al año 2026 Azkue Fundazioa quiere:

- Continuar mejorando el posicionamiento del Centro de Interpretación del Euskera haciendo que sea referente para el resto de las lenguas minorizadas y minoritarias de Europa. Para ello:
 - Continuará con su proyecto de exposición itinerante que visitará distintos municipios de Bizkaia.
 - Ofrecerá un servicio de visitas online, tanto libres como guiadas.
 - Organizará el congreso EMYA donde se entregarán el premio al mejor museo de Europa 2026.
- Seguir promocionando el uso del euskera a través de actividades vinculadas al ocio, haciendo que, especialmente los jóvenes, se acerquen al euskera desde la diversión y el deseo de pasarlo bien y disfrutar.



**Azkue Fundazioa
Fundación Azkue**

- Internet euskaraz ere erabili daitekeela ziurtatzeko plataformak garatzen jarraitu.
- Teknologia eta euskarazko teknologiaren inguruan trebatzen eta informatzen jarraitu, era berezian begirada gazteengan jarriaz. Horretarako ondoko proiektuak sustatuko ditu: "Jokoteknia", "Xare", "Hala Birala!" eta "Memeka".
- Euskararen Etxean eskainiko den eskola programa sortu teknologia eta euskara uztartzen dituen.
- Seguir desarrollando plataformas que contribuyan a que las personas puedan hacer un uso total de la red en euskera.
- Seguir formando e informando sobre tecnología y tecnología en euskara, poniendo especial énfasis en los jóvenes con proyectos como: "Jokoteknia", "Xare", "Hala Birala!" y "Memeka".
- Crear un programa escolar que conjuga tecnología y euskera que se ofrecerá en las instalaciones de Euskararen Etxea.

Urte anitzeko programak eta honen finantzazioa

Azkue Fundazioak ez du aurreikusten 2026. urtean urte anitzeko programarik martxan jarriko duenik.

Kapital aurrekontuaren helmuga

Kapital aurrekontuan ondoko proiektuak aurreikusi dira:

- Aktibo materialak: 10.000,00 €
- Aktibo ukiezina: 5.000,00 €

Programas plurianuales y su plan financiero

La Fundación Azkue no prevé ningún programa plurianual para el año 2026.

Destino específico del presupuesto de capital

El presupuesto de capital está destinado a abordar los siguientes proyectos:

- Activo material: 10.000,00 €
- Activo intangible: 5.000,00 €

Foru Fundazioak
Azkue Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación Azkue

2026ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzek <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>	5.000	Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	
		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	
Ibilgetu materialaren eskuratzek <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	10.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzek <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	15.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzek <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	15.000
Akzio propioen eskuraketa <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>	5.775	Aktibo korrientear murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	
Pasibo korrientear murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>		Pasibo korrientear gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	5.775
Guztira <i>Total</i>	20.775	Guztira <i>Total</i>	20.775

2026ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negoio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	248.000	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	82.700	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	1.067.600
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	1.000.000
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	819.600	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	67.600
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	819.600	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>		Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulaguntzak egotea <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	82.700
Zergak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	
Guztira <i>Total</i>	1.150.300	Guztira <i>Total</i>	1.150.300

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa / Fundación Azkue

Aktiboa / Activo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	2.147.821,29	2.215.521,29
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	23.851,06	27.051,06
II. Ondare historikoaren ondasunak <i>Bienes del Patrimonio Histórico</i>		
III. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	2.123.970,23	2.188.470,23
IV. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
V. Epe luzeko inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
VI. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>		
VII. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	205.765,82	199.990,82
I. Izakinak <i>Existencias</i>		
II. Jarduera propioaren erabiltzaileak eta beste zordun batzuk <i>Usuarios y otros deudores de la actividad propia</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	15.000,00	45.000,00
IV. Inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	190.765,82	154.990,82
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A + B)	2.353.587.11	2.415.512.11

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa / Fundación Azkue

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) Ondare garbia Patrimonio neto	2.248.587,11	2.316.287,11
A-1) Funts propioak Fondos propios	100.830,00	100.830,00
I. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	8.000,00	8.000,00
1. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	8.000,00	8.000,00
2. Eskatu gabeko sortze dotazioa / Eskatu gabeko gizarte funtsa <i>Dotación fundacional no exigida / Fondo social no exigido</i>		
II. Erreserbak <i>Reservas</i>		
III. Aurreko ekitaldietako soberakinak <i>Excedentes de ejercicios anteriores</i>	92.830,00	92.830,00
IV. Ekitaldiko soberakina <i>Excedente del ejercicio</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de valor		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.147.757,11	2.215.457,11

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa / Fundación Azkue

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) Pasibo ez-korrientea / Pasivo no corriente		
I. Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin zorrak epe luzera Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo korrientea / Pasivo corriente	105.000,00	99.225,00
I. Epe motzeko hornidurak Provisiones a corto plazo		
II. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe motzeko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo		
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo		
IV. Onuradunak-Hartzekodunak Beneficiarios-Acreedores		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	105.000,00	99.225,00
1. Hornitzaileak Proveedores	60.000,00	54.225,00
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	45.000,00	45.000,00
VI. Periodifikatzeak epe motzera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	2.353.587,11	2.415.512,11

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa / Fundación Azkue

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Ingresos de la actividad propia</i>	1.067.600	917.600
2. Merkataritza-jardueraren salmentak eta bestelako sarrerak <i>Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil</i>		
3. Gastuak laguntza eta bestelakoengatik <i>Gastos por ayudas y otros</i>		
4. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
5. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
6. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>		
7. Jarduerako bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de la actividad</i>		
8. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(248.000)	(266.900)
9. Jarduerako bestelako gastuak <i>Otros gastos de la actividad</i>	(819.600)	(650.700)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(82.700)	(82.360)
11. Ekitaldiko soberakinera eramandako kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</i>	82.700	82.360
12. Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>		
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
14. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) JARDUEDAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)		
15. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
16. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
17. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
18. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
19. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA ERAGIKETEN SOBERAKINA (15+16+17+18+19) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)		
A.3) SOBERAKINA ZERGA BAINO LEHEN (A.1+A.2) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		
20. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) ERAGIKETA JARRAITUETATIK DATORREN EKITALDIKO SOBERAKINA (A.3+20) EXCEDENTE DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+20)		

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa / Fundación Azkue

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
21. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko gaindikina, zergak aplikatu ondoren <i>Excedente del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) ONDARE GARBIKO ALDAKETA, EKIT. GAINDIKINEAN AINTZATETSIK (A.4+21) VARIACION PATRIM. NETO RECON. EN EL EXCEDENTE DEL EJERC. (A.4+21)		
C) ONDARE GARBIAREN ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO	1.082.600	922.600
C.1) ONDARE GARBI. ALDAK. ONDARE GARB. ZUZEN. AINTZAT. SARR. ETA GAST. (C) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. RECON. DIRECT. EN PATRIM. NETO (C)	1.082.600	922.600
D) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	(1.150.300)	(999.960)
D.1) ONDARE GARBIA. ALDAK. ELITALDIKO SOBERAKIN. BIRSAILKAPENENGAT (D) VARIAC. PATRIM. NETO POR RECLASIF. AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (D)	(1.150.300)	(999.960)
E) ONDARE GARBIA. ALDAK. ONDARE GARBIAN ZUZENEAN AINTZATETSITAKO (C.1+D.1) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. IMPUT. DIRECT. AL PATRIM. NETO (C.1+D.1)	(67.700)	(77.360)
F) DOIKUNTZAK IRIZPIDE-ALDAKETAGATIK AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO		
G) DOIKUNTZAK AKATSENGATIK AJUSTE POR ERRORES		
H) ALDAKETAK SORTZE DOTAZIOAN EDO GIZARTE FUNTSEAN VARIACIONES EN LA DOTACION FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL		
I) BESTE ALDAKETA BATZUK OTRAS VARIACIONES		
J) EKITALDIAN ONDARE GARBIAREN ALDAK. EMAITZA, GUZTIRA (A.5+E+F+G+H+I) RESULTADO TOTAL, VARIAC. PATRIMONIO NETO EN EL EJERC. (A.5+E+F+G+H+I)	(67.700)	(77.360)

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Fundazioak
Azkue Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación Azkue

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>		
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	(1.067.600)	(917.600)
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	82.700	82.360
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(1.150.300)	(999.960)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	35.775	608
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	30.000	(42)
c) Bestelako aktibo korrientek <i>Otros activos corrientes</i>		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	5.775	650
e) Bestelako pasibo korrientek <i>Otros pasivos corrientes</i>		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientek <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>		
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(1.031.825)	(916.992)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(15.000)	(5.000)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	(5.000)	
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(10.000)	(5.000)
d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientek <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Fundazioak
Azkue Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación Azkue

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrenteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(15.000)	(5.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	1.082.600	922.600
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>	1.082.600	922.600
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	1.082.600	922.600
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	35.775	608
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	154.991	154.383
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	190.766	154.991

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

FORU FUNDazioAK / FUNDACIONES FORALES

Azkue Fundazioa / Fundación Azkue

Plazak / Plazas 2025	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Zuzendari nagusia / Director General	1,00		1,00	62.200 €		1,00	1,00	62.200 €		
Proiektu-tenikariak / Técnicos de Proyectos	1,00	2,00	3,00	91.800 €	1,00	1,00	2,00	91.800 €		
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	2,00	2,00	4,00	154.000 €	1,00	2,00	3,00	154.000 €		
Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari nagusia / Director General				1,00	1,00		1,00	1,00		64.700 €
Proiektu-tenikariak / Técnicos de Proyectos				1,00	2,00	3,00	1,00	1,00	2,00	83.200 €
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				1,00	3,00	4,00	1,00	2,00	3,00	147.900 €
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.			
Proiektu-tenikariak / Técnicos de Proyectos		1,00	1,00	46.800 €		1,00	1,00	46.800 €		
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES		1,00	1,00	46.800 €		1,00	1,00	46.800 €		
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.						
	G/H	E/M	Guzt./Tot.							
Proiektu-tenikariak / Técnicos de Proyectos		1,00	1,00	38.800 €						
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES		1,00	1,00	38.800 €						

BiscayTIK Fundazioa
Fundación BiscayTIK

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

I. Biscaytik Fundazioaren xedea eta haren jardueraren edukia

Biscaytik Fundazioa Bizkaiko Foru Aldundiaren eskutik sortu zen 2008an eta irabazi asmorik gabeko fundazio publikoa da. Bere helburu nagusia herritarrekiko arretarekin zerikusia duten kudeaketa-praktiketan eta teknologietan ezagutza- bultzatzeko dagokion jarduerak sustatzea da, Komunikazio-Teknologien bidez, herritarrek Administrazioa online hurbiltzea bultzatzeko.

Biscaytik proiektu berritzailea da, aitzindaria nazioarteko mailan, eta honako helburu nagusiak ditu:

1. Administrazioa herritarrei hurbildu.
2. Bizkaiko Udalen tresna informatikoak homogeneizatu.
3. Informazio-Teknologien aplikazioan eta Udal Administrazioaren ezagutza eremuan erreferentzia puntu bilakatu Bizkaia; Bake Eder Ezagutza espezializatua Zentroaren laguntzarekin.

Biscaytik Fundazioaren jarduera eremuan zerbitzu hauek eskatzen dituzten Bizkaiko Lurralde Historikoko udal eta mankomunitatea guztiak sartzen dira. Tokiko erakundeek borondatez erabaki dezakete zerbitzu eta produktu hauei atxikitzea.

Biscaytik Fundazioa, sozietate publikoa den aldetik, Herri Administrazioarrako eta Erakunde Harremanetarako Sailari atxikita dago.

I. Objeto y contenido de la actividad de la Fundación Biscaytik

La Fundación Biscaytik fue creada en el año 2008 por la Excm. Diputación Foral de Bizkaia y es una fundación pública sin ánimo de lucro entre cuyos fines fundacionales está la promoción de cuantas actividades procedan para el impulso del conocimiento en las tecnologías y prácticas de gestión relacionadas con la atención a la ciudadanía a través de las tecnologías de la comunicación, a fin de potenciar el acercamiento on-line de la ciudadanía a la Administración.

Biscaytik es un proyecto innovador, pionero a nivel internacional, que tiene como objetivos principales:

1. Acercar la Administración a la ciudadanía.
2. Homogeneizar las herramientas informáticas de los ayuntamientos y mancomunidades de Bizkaia.
3. Convertir Bizkaia en referente, en la aplicación de las Tecnologías de la Información y la Comunicación en la Administración Municipal, con el apoyo del Centro de Conocimiento especializado Bake Eder.

El ámbito de la actividad de la Fundación Biscaytik abarca a todos los ayuntamientos y mancomunidades del Territorio Histórico de Bizkaia que requieran sus servicios y productos. La adhesión a estos servicios y productos es voluntaria por parte de las entidades locales.

La Fundación Biscaytik, como sociedad pública, se encuentra adscrita al Departamento de Administración Pública y Relaciones Institucionales.



BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

Biscaytik fundazioaren gobernu-organo gorenaren Patronatua da. Estatutuen 12. artikuluan aurreikusitakoaren arabera, patronatua kide anitzeko organoa da. Gutxienez hamabi (12) kidek eta gehienez hamabost (15) kidek osatzen dute, eta Bizkaiko Foru Aldundiak izendatutako pertsona fisiko edo juridikoek osatzen dute. Dokumentu hau egiteko datan, Patronatua honako pertsona hauek osatzen dute, guztiak Bizkaiko Foru Aldundiak proposatuak:

Ager Izagirre Loroño (Presidente), Javier Bikandi Irazabal Doña Maite Asensio de la Villa, Doña Maite de Iturrate Ibarra, Doña María Susana González Rómulo, Don Joseba Mariezkurrena Cuesta, Don Angel Anero Murga, Don Jon Eramunda Larrea Arrutia, Doña Begoña Ibarra Zuazo, D. Alejandro Guillermo Pelaéz Astorkia, Don Imanol Landa Jauregui, Josu Xabier Llano Hernaiz

II. Lehenetsuna eta garrantzirik gehien duten jarduerak.

Biscaytik Fundazioaren helburuen barruan, besteak beste eta 2026ko ekitaldirako, jarraian zehaztuko diren lehenetsunezko jarduerak eta proiektu garrantzitsuak daude:

- @bizkaia.eu helbide elektronikoa doan bizkaitar guztientzat, 10GB-ko disko birtuala barne.
 - Zerbitzuaren mantenimendu zuzentzaile eta ebolutiboa
 - Plataformaren segurtasuna handitzeko beste funtzionaltasun batzuk.
 - Ziurtagiri elektronikoak erabiltzea, atarian identifikazioak egiteko.

El máximo órgano de gobierno de la fundación Biscaytik es el Patronato, De acuerdo con lo previsto en el artículo 12 de los estatutos el patronato es un órgano colegiado compuesto por un mínimo de doce (12) miembros y un máximo de quince (15) miembros integrado por personas físicas o jurídicas designadas por la Diputación Foral de Bizkaia / Bizkaiko Foru Aldundia. A la fecha de elaboración de este documento el Patronato está compuesto por las siguientes personas, todas ellas propuestas por la Diputación Foral de Bizkaia:

Ager Izagirre Loroño (Presidente), Javier Bikandi Irazabal Doña Maite Asensio de la Villa, Doña Maite de Iturrate Ibarra, Doña María Susana González Rómulo, Don Joseba Mariezkurrena Cuesta, Don Angel Anero Murga, Don Jon Eramunda Larrea Arrutia, Doña Begoña Ibarra Zuazo, D. Alejandro Guillermo Pelaéz Astorkia, Don Imanol Landa Jauregui, Josu Xabier Llano Hernaiz

II. Actividades prioritarias y relevantes.

Dentro de los objetivos de la Fundación Biscaytik para el ejercicio 2026 figuran, entre otros, las actividades prioritarias y proyectos relevantes que a continuación se detallan:

- Correo electrónico gratuito para todos los vizcaínos/as @bizkaia.eu, incluyendo un disco virtual de 10GB.
 - Mantenimiento correctivo y evolutivo del servicio.
 - Nuevas funcionalidades encaminadas al aumento de la seguridad de la plataforma.
 - Identificación en el portal por medio de certificados electrónicos.



BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

- Zenbait izapide modu telematikoan egitea (udal/mankomunitate bakoitzak zehaztutakoak), kontu horretako datuak erabiliz tramitaziora sartzeko erabiltzaile gisa.
- Implementación de ciertos trámites de forma telemática (los especificados por cada ayuntamiento/mancomunidad) utilizando los datos de dicha cuenta como usuario de acceso para la tramitación.
- Udal-kudeaketako sistema informatikoa:
 - Honako oinarritzko moduluen mantenamendu ebolutibo eta zuzentzailea: Bizkaiko ehunka udal eta mankomunitatetan dagoeneko ezarritako erregistro, errolda eta espedienteak.
 - Oinarritzko moduluak abian jartzea: erregistroa, errolda eta espedienteak proiektuarekin bat egin gura duten Bizkaiko udal eta mankomunitateetan.
 - Kontabilitatea, Zerga kudeaketa, Derrigorrezko Diru-bilketa, Faktura elektronikoaren plataforma, Giza Baliabideak eta Nominak, Borondatezko Diru-Bilketa, Gizarte Ekintza eta Lizitazio Elektroniko moduluen mantenamendu ebolutibo eta zuzentzailea:
 - Web atarietako edukien mantenamendu ebolutibo eta zuzentzailea, tokiko 100 administrazio baino gehiagotan.
 - Tramitazio elektronikoari dagokion konponbidea osatzen duten osagai guztien mantentze ebolutiboa, zuzentzailea eta moldagarria: egoitza elektronikoa, identifikazio eta sinadura elektronikoa, jakinarazpen elektronikoa, etab
 - Proiektuarekin bat egin gura duten udaletan/mankomunitateetan web atari berriak abian jartzea.
- Sistema informático de gestión municipal:
 - Mantenimiento evolutivo y correctivo de los módulos base: Registro, Padrón y Expedientes ya implantados en más de un centenar de ayuntamientos y mancomunidades de Bizkaia.
 - Puesta en producción de los módulos base: Registro, Padrón y Expedientes en ayuntamientos y mancomunidades de Bizkaia que deseen adherirse al proyecto.
 - Mantenimiento evolutivo y correctivo de los módulos de Contabilidad, plataforma de factura electrónica, Gestión Tributaria, Recaudación Voluntaria, Recaudación Ejecutiva, Recursos Humanos y Nóminas, Acción Social y Licitación electrónica.
 - Mantenimiento evolutivo, correctivo y de contenidos de los Portales Web con la Administración, implantados en más de 100 administraciones locales.
 - Mantenimiento evolutivo, correctivo y adaptativo de todos los componentes que conforman la solución de tramitación electrónica: Sede electrónica, identificación y firma electrónica, notificación electrónica, etc.
 - Puesta en producción del portal web en nuevos ayuntamientos/mancomunidades que deseen adherirse al proyecto.



BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

- Udal gardentasun saila ekoizpenean jartzea moduluari atxikitu nahi diren udal/mankomunitateetan.
- Datuen Babeserako Lege Organikoa: ezarpen egokiaren azterketa eta segimendua.
- Elkarreragingarritasuna: Datuak beste herri administrazio batzuekin trukatzeko.
- Hobekuntzak sartzeko hala webaren atalean nola UDALA ZABALTZEN lankidetzak eta partaidetza-plataformaren aplikazioan, funtzionaltasun berrien ezarpena azpimarratuz (NIRE TRAMITEAK eta NIRE ZERBITZUAK), baita bertsio-aldaketa ere (V2tik V3ra).
- e-learning plataforma, Biscaytikek eskaintzen dituen aplikazioen ezaugarri funtzionalen eta lege-ezaugarri garrantzitsuen inguruko prestakuntza jasotzeko
- Tokiko erakundeetan artxibo elektronikoa bakarrik ezartzea.
- Sektore publikoaren ekonomia- eta finantza-jardueraren barne-kontrolerako aplikazioa ezarri eta zabaltzea.
- Open Data udalen ikuspegia. Open Data soluzioari zerbitzua ematen dion plataforma Bizkaiko toki-erakundeetan ezartzea eta hedatzea.
- Edukieraren zerbitzua eta mantentze-lanak igerilekuetan zein bestelako esparruetan.
- Biscaytikeko Gizarte Zerbitzuen moduluan laguntza teknikoa, mantentze zuzentzailea, moldatzailea eta ebolutiboa emateko zerbitzuak.
- Puesta en producción del área de transparencia municipal en los ayuntamientos/mancomunidades que deseen adherirse al módulo.
- Ley Orgánica de Protección de Datos: análisis y seguimiento de la correcta implantación.
- Interoperabilidad: Intercambio de datos con otras AAPP.
- Inclusión de mejoras tanto en la parte web como en la app de la plataforma de colaboración y participación UDALA ZABALTZEN destacando la implantación de nuevas funcionalidades (MIS TRAMITES y MIS RECIBOS) así como el cambio de versión, pasando de V2 a V3.
- Plataforma de e-learning para la formación en aspectos funcionales de las aplicaciones que Biscaytik, así como en aspectos legales relevantes.
- Implantación en los entes locales del archivo electrónico único
- Implantación y despliegue de la aplicación para la gestión del control interno de la actividad económica financiera del sector público
- Open Data enfoque ayuntamientos. Implantación y despliegue en los entes locales de Bizkaia, de la plataforma que da servicio a la solución de Open Data.
- Servicio y mantenimiento de aforos tanto en piscinas como en otro tipo de recintos.
- Servicios de soporte técnico, mantenimiento correctivo, adaptativo y evolutivo en el módulo de Servicios Sociales de Biscaytik.



BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

- Mantenimientos adaptativos en la plataforma de gestión administrativa municipal para acometer el cumplimiento de las leyes 39/2015, de 1 de octubre, del Procedimiento Administrativo Común de las Administraciones Públicas y 40/2015, de 1 de octubre, de Régimen Jurídico del Sector Público.
- Aginteen koadroa, Biscaytik-en eta hirugarren hornitzaileen tresna-ekosistemaren beste soluzio batzuekin integratuta, erabakiak hartzeko 360°-ko ikuspegia emango diena toki-erakundeetako arduradunei, adierazleen azalpenaren bidez erakundearen beraren egoeraren ikuspegia emanaz honako arlo hauetan: kontabilitatea, bilketa, espedienteak, erregistroa, errolda, gizarte-zerbitzuak, etab.
- Web-aplikazioa eta mugikorra, herritarrei udal-espazioen erreserbak egiteko aukera ematen diena (frontoia, txokoa, erabilera anitzeko gelak, etab.). Aplikazio hori Biscaytik-eko hainbat modularekin integratuta dago (Padron, Recaudación,,) eta horrek aukera ematen dio udalari udal-espazioen erreserben kudeaketa integratua egiteko.
- Espedienteen moduluaren barruan, kide anitzeko organoen konponbidea garatu da. Horri esker, toki-erakundeen gobernu-organismoak mantendu eta deialdiak kudeatu daitezke. Gure espediente-kudeatzailearekin, dokumentazio-biltegiarekin eta komunikazio-kudeatzailearekin, Azure Direktorio Aktiboaren autentifikazioarekin eta sinadura-zatirako GILTZA-Izenperekir integratuta dago.
- Garapen eta Zerbitzu Berriak:
 - Biscaytik plataformaren bilakaera funtzionala eta teknologikoa. Biscaytik
- Mantenimendu egokitzailak udal kudeaketa administratiborako plataforman, Herri Administrazioen Administrazio Prozedura Erkideari buruzko urriaren 1eko 39/2015 Legea eta Sektore Publikoaren Araubide Juridikoari buruzko urriaren 1eko 40/2015 Legea betearazteko.
- Cuadro de mandos con integracion con otras soluciones del ecosistema de herramientas de Biscaytik y de terceros proveedores que facilitará una vision 360° para la toma de decisiones a los responsables de las entidades locales dándoles mediante la exposición de indicadores una visión del estado de la propia entidad en las siguientes materias: contabilidad, recaudación, expedientes, registro, padrón, servicios sociales etc...
- Aplicación web y móvil que permite a la ciudadanía realizar reservas de espacios municipales (frontón, txoko, aulas multiuso, etc). Esta aplicación está integrada con diferentes módulos de Biscaytik(Padron,Recaudacion,,) lo que permite al ayuntamiento una gestión integrada de las reservas de espacios municipales.
- Dentro del módulo de expedientes se ha desarrollado la solución de Órganos Colegiados, que permite realizar el mantenimiento de los órganos de gobierno de las entidades locales y la gestión de sus convocatorias. Está integrado con nuestro Gestor de Expedientes, Repositorio de documentación y Gestor de comunicaciones , Autenticación Azure Directorio Activo y para la parte de firma con GILTZA-Izenpe.
- Nuevos Desarrollos y Servicios:
 - Evolución funcional y tecnológica de la plataforma Biscaytik. Fundación Biscaytik se



BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

- | | |
|--|---|
| <p>Fundazioa bere aplikazioak eguneratzeko prozesuan murgilduta dago, eta, hala, plataformaren bilakaera teknologikoa egiten ari da, plataformaren egonkortasuna eta funtzionaltasuna bermatzeko.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Biscaytik informazio-sistemaren ENS ziurtagiria lortzea, administrazio elektronikoari zerbitzua ematen diona. - Administrazio-izapideak egoitzatik automatizatzeko garapena, herritarrei zerbitzu hobea emateko eta funtzionarioen lana errazteko eta optimizatzek. - Funtzionarioaren Ataria, UDALKUDEA, ezartzea eta hedatzea Bizkaiko toki-erakundeetan. Atazak, jakinarazpenak eta sarbideak kudeatzeko plataforma, erabiltzailearen eraginkortasuna eta esperientzia hobetzeko. - KIDE ANITZEKO ORGANOEN kudeaketarako konponbidearen osagarri gisa, BIDEO-AKTAK aplikatu nahi dira, kide anitzeko organo horien saioak eta akta elektronikoa kudeatu eta egin ahal izateko. - ADITUZ ticketing-plataforma(udalen eta partikularren gorabeheren kudeaketa egiten duena) MENDIXera (low-code garapen-plataforma) migratzea. - EAZk jasotako telefono-deiak ADITUZ plataformara zuzenean integratzeko irtenbide bat garatzea. | <p>encuentra inmerso en un proceso de actualización de sus aplicativos realizando así una evolución tecnológica de la plataforma que garantice la estabilidad y funcionalidad de la misma.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Obtención de la certificación ENS del sistema de información Biscaytik que da servicio a la administración electrónica. - Desarrollo para la automatización de trámites administrativos desde sede con el fin de dar mejor servicio a la ciudadanía y de facilitar y optimizar el trabajo del funcionariado. - Implantación y despliegue del Portal del funcionario, UDALKUDEA, en los entes locales de Bizkaia. Plataforma para gestionar tareas,notificaciones,accesos orientado a mejorar la eficiencia y la experiencia del usuario. - Como complemento de la solución para la gestión de los ORGANOS COLEGIADOS se pretende desarrollar la aplicación de VIDEOACTAS para poder gestionar y realizar las sesiones de estos órganos colegiados y su acta electrónica. - Migración a MENDIX(plataforma de desarrollo low-code)) de la plataforma de ticketing ADITUZ(gestión de las incidencias tanto de EELL como particulares). - Desarrollo de una solución para integrar directamente las llamadas telefónicas recibidas por el CAU a la plataforma ADITUZ. |
|--|---|
-
- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Biscaytiken erabiltzaileentzako arreta <ul style="list-style-type: none"> - Udalentzako lehenengo mailako euskarria EAZ. <p>Udaletako komunikazio-atea da. Zerbitzu horrek udalek aurkeztutako gorabeherak irekitzen eta ixten ditu. Biscaytikek</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Atención a personas usuarias Biscaytik <ul style="list-style-type: none"> - Soporte de primer nivel medite el CAU. <p>Es la puerta de comunicación de los ayuntamientos. Este servicio es el que abre y cierra las incidencias presentadas por los</p> |
|--|--|



BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

eskaintzen dituen zerbitzuetan prestatu da, norbaitek erabiltzaileari jakinarazten dizkion gorabeheren helarazte-prozesua zuzena izan dadin.	ayuntamientos. Formado en los servicios que ofrece Biscaytik, para que la transmisión de la incidencia que le hace la persona usuaria sea correcta.
- Udalentzako bigarren mailako euskarria. EAZk gorabeherak erregistratutakoan, gorabehera horiek goragoko maila bati jakinaraziko zaizkio, eta, hala, zuzenean konponduko dira, edo, bestela, Garapen Atalari bidaliko zaizkio, softwarean beharrezkoak diren aldaketak egin daitezten. Euskarriaren bigarren maila hori dagoenez, posible da gorabeherak konpontzeko prozesua azkartzea, bai eta udalekin harreman zuzena izatea ere.	- Soporte de segundo nivel a los ayuntamientos. Tras el registro de las incidencias por el CAU, éstas se elevan a un nivel superior, en el que se solucionan de forma directa, o en su caso se remiten al Área de Desarrollo para que se realicen los cambios pertinentes en el software. La existencia de este segundo nivel de soporte, agiliza la resolución de las incidencias y permite el contacto directo con los ayuntamientos.
- Udalentzako “in situ” euskarria. Horren xedea da erabiltzaileei prestakuntza ematea eta erabiltzaileek Biscaytiken aplikazioekin izan ditzaketen eguneroko arazoak konpontzen laguntzea. - Gorabeheren jarraipena. - Gogobetetzearen ebaluazioa.	- Soporte “In situ” a los ayuntamientos. Su función es la de formar a los usuarios y ayudar a solventar los problemas del día a día que con las aplicaciones de Biscaytik puedan tener los usuarios - Seguimiento incidencias - Evaluación de la satisfacción
Udalen gogobetetzea baloratzeko, inkestak egiten dira —zerbitzuka—, gorabeherak konpontzeari eta beste behar batzuei buruzkoak, hain zuzen ere.	Para valorar la satisfacción de los ayuntamientos se realizarán encuestas por servicios, sobre la resolución de incidencias, así como de nuevas necesidades.
• Antolamendua - Udal/mankomunitate berriak modulu berriei atxikitzerakoan adostutakori buruzko dokumentuak kudeatzea. - Aplikazioen azken erabiltzaileei eskainiko den prestakuntza kudeatzea. Plataforma berriak sortzen dira, zergei eta diru-bilketari buruzko aplikazioetarako prestakuntza-bideoekin eta Udaleko Administrazio	• Organización - Gestión de la documentación para lo conveniado en adhesión de nuevos ayuntamientos/mancomunidades o nuevos módulos. - Gestión de las formaciones a impartir a los usuarios finales de las aplicaciones. Se generan nuevas plataformas con videos formativos para aplicaciones de tributaria y recaudacion y otros relacionados con el gestor administrativo municipal (GAM).



BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK

Kudeatzailearekin (UAK) lotutako beste batzuekin.

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">- Biscaytiken EAZ zerbitzua kudeatzea, hala Biscaytik proiektura atxikitutako erakundetako funtzionarioei dagokionez, nola herritarrei dagokionez. <ul style="list-style-type: none">• Kalitatea<ul style="list-style-type: none">- Kalitate-planaren garapenean laguntzea.• Proiektua eta Bake Eder Zentroa dinamizatzea:<ul style="list-style-type: none">- Biscaytik proiektua zabaltzeko ekintzak: nazioarteko lehiaketak, hitzaldiak, ekitaldieak, e.a. bezalakoetan parte hartzea, baita zentroan bertan egindako ekitaldiak koordinatzea, kudetzea eta antolatzea ere. | <ul style="list-style-type: none">- Gestión del servicio de CAU Biscaytik, tanto para el funcionamiento de las entidades adheridas al proyecto Biscaytik como a la ciudadanía. <ul style="list-style-type: none">• Calidad<ul style="list-style-type: none">- Apoyo en el desarrollo del Plan de calidad.• Dinamización del Proyecto y del Centro Bake Eder:<ul style="list-style-type: none">- Actividades de difusión del proyecto Biscaytik, como participación en certámenes internacionales, charlas, eventos, etc. así como la coordinación, gestión y organización de los eventos a realizar en el Centro. |
|--|--|

**III. Biscaytik Fundazioaren kapital-
aurrekontua**

2026rako ibilgetuko inbertsioak 75.000,00€ koak izango dira, eta kapital diru-laguntzen bidez finantzatuko da.

Inbertsioen xedea honako da.

**III. Presupuesto de capital de la Fundación
Biscaytik**

Las inversiones en inmovilizado para 2026 ascienden a 75.000,00€, de los que la totalidad serán financiados mediante subvenciones de capital.

El destino de las inversiones es el siguiente:



**Txostena
Memoria**

FORU FUNDAZIAOK / FUNDACIONES FORALES

**BiscayTIK Fundazioa
Fundacion BiscayTIK**

	Zenbatekoa € / Importe €
Fundazioari zerbitzua ematen dieten eta Sistemen Korporazio Azpiegituraren zatia diren, zerbitzarien, informatika ekipoak, inprimagailuen ... berezko ekipamendua / Equipamiento de la arquitectura propia de servidores, equipos informáticos, impresoras... que dan servicio a la Fundación y que forman parte de su Infraestructura Corporativa de Sistemas	25.000
ALTZARIAK ETA INSTALAZIOAK / MOBILIARIO E INSTALACIONES	50.000
ERABATEKO INBERTSIOAK / TOTAL INVERSIONES	75.000

Ez da aurreikusten Biscaytik Fundazioa sozietatearen kapitala handituko denik 2026 urtean.

No se prevé ningún incremento del capital fundacional de Fundación Biscaytik en 2026.

Foru Fundazioak
BiscayTIK Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación BiscayTIK

2026ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	(0)
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	
		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	75.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	75.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	75.000
Akzio propioen eskuraketa <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	97.256
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	97.256
a L/p		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>	205.730	Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>		Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	108.474
Guztira		Guztira	
Total	280.730	Total	280.730

2026ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negoio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	260.000
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	7.053.784	Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	1.872.004	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	30.894	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	10.015.788
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	10.015.788
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	1.350.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	1.350.000	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestion corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>		Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulaguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	30.894
Zergak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	
Guztira		Guztira	
Total	10.306.682	Total	10.306.682

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Biscaytik Fundazioa / Fundación Biscaytik

Aktiboa / Activo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	198.138,10	154.031,80
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
II. Ondare historikoaren ondasunak <i>Bienes del Patrimonio Histórico</i>		
III. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	187.093,10	142.986,80
IV. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
V. Epe luzeko inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo</i>	11.045,00	11.045,00
VI. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>		
VII. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	3.306.796,45	3.101.066,45
I. Izakinak <i>Existencias</i>		
II. Jarduera propioaren erabiltzaileak eta beste zordun batzuk <i>Usuarios y otros deudores de la actividad propia</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	201.700,00	198.310,00
1. Salmenta eta zerbitzugintzengatikiko bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>		
2. Bazkide sortzaileak, eskatutako ordainketen arabera <i>Fundadores por desembolsos exigidos</i>		
3. Bestelako zordunak <i>Otros deudores</i>	201.700,00	198.310,00
IV. Inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo</i>	144,00	144,00
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	10.842,45	10.842,45
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	3.094.110,00	2.891.770,00
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A + B)	3.504.935	3.255.098

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Biscaytik Fundazioa / Fundación Biscaytik

Ondare garbia eta pasiboa / <i>Patrimonio neto y pasivo</i>	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) Ondare garbia <i>Patrimonio neto</i>	1.189.895,34	1.145.789,14
A-1) Funts propioak <i>Fondos propios</i>	1.000.000,00	1.000.000,00
I. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	1.000.000,00	1.000.000,00
1. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa <i>Dotación fundacional / Fondo social</i>	1.000.000,00	1.000.000,00
2. Eskatu gabeko sortze dotazioa / Eskatu gabeko gizarte funtsa <i>Dotación fundacional no exigida / Fondo social no exigido</i>		
II. Erreserbak <i>Reservas</i>		
III. Aurreko ekitaldietako soberakinak <i>Excedentes de ejercicios anteriores</i>		
IV. Ekitaldiko soberakina <i>Excedente del ejercicio</i>		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak <i>Ajustes por cambios de valor</i>		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	189.895,34	145.789,14

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Biscaytik Fundazioa / Fundación Biscaytik

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) Pasibo ez-korrientea / Pasivo no corriente	138.614,28	41.358,00
I. Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	138.614,28	41.358,00
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo	138.614,28	41.358,00
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin zorrak epe luzera Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo korrientea / Pasivo corriente	2.176.425,00	2.067.951,00
I. Epe motzeko hornidurak Provisiones a corto plazo		
II. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe motzeko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo		
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo		
IV. Onuradunak-Hartzekodunak Beneficiarios-Acreedores		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.176.425,00	2.067.951,00
1. Hornitzaileak Proveedores	1.815.215,00	1.722.341,00
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	361.210,00	345.610,00
VI. Periodifikatzeak epe motzera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)	3.504.935	3.255.098
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	3.504.935	3.255.098

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

BiscayTIK Fundazioa / Fundación BiscayTIK

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Ingresos de la actividad propia</i>	10.015.788	10.105.788
2. Merkataritza-jardueraren salmentak eta bestelako sarrerak <i>Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil</i>	260.000	300.000
3. Gastuak laguntza eta bestelakoengatik <i>Gastos por ayudas y otros</i>		
4. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
5. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
6. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(7.053.784)	(7.538.785)
7. Jarduerako bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de la actividad</i>		
8. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.872.004)	(1.450.796)
9. Jarduerako bestelako gastuak <i>Otros gastos de la actividad</i>	(1.350.000)	(1.415.000)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(30.894)	(23.856)
11. Ekitaldiko soberakinera eramandako kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</i>	30.894	22.649
12. Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>		
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
14. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) JARDUEDAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)	(0)	0
15. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
16. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
17. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
18. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
19. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA ERAGIKETEN SOBERAKINA (15+16+17+18+19) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)		
A.3) SOBERAKINA ZERGA BAINO LEHEN (A.1+A.2) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(0)	0
20. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) ERAGIKETA JARRAITUETATIK DATORREN EKITALDIKO SOBERAKINA (A.3+20) EXCEDENTE DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+20)	(0)	0

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

BiscayTIK Fundazioa / Fundación BiscayTIK

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
21. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko gaindikina, zergak aplikatu ondoren <i>Excedente del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) ONDARE GARBIKO ALDAKETA, EKIT. GAINDIKINEAN AINTZATETSIK (A.4+21) VARIACION PATRIM. NETO RECON. EN EL EXCEDENTE DEL EJERC. (A.4+21)	(0)	0
C) ONDARE GARBIAREN ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO	30.894	22.649
C.1) ONDARE GARBI. ALDAK. ONDARE GARB. ZUZEN. AINTZAT. SARR. ETA GAST. (C) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. RECON. DIRECT. EN PATRIM. NETO (C)	30.894	22.649
D) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	13.212	(8.086.055)
D.1) ONDARE GARBIA. ALDAK ELITALDIKO SOBERAKIN. BIRSAILKAPENENGAT (D) VARIAC. PATRIM. NETO POR RECLASIF. AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (D)	13.212	(8.086.055)
E) ONDARE GARBIA. ALDAK. ONDARE GARBIAN ZUZENEAN AINTZATETSITAKO (C.1+D.1) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. IMPUT. DIRECT. AL PATRIM. NETO (C.1+D.1)	44.106	(8.063.406)
F) DOIKUNTZAK IRIZPIDE-ALDAKETAGATIK AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO		
G) DOIKUNTZAK AKATSENGATIK AJUSTE POR ERRORES		
H) ALDAKETAK SORTZE DOTAZIOAN EDO GIZARTE FUNTSEAN VARIACIONES EN LA DOTACION FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL		
I) BESTE ALDAKETA BATZUK OTRAS VARIACIONES		
J) EKITALDIAN ONDARE GARBIAREN ALDAK. EMAITZA, GUZTIRA (A.5+E+F+G+H+I) RESULTADO TOTAL, VARIAC. PATRIMONIO NETO EN EL EJERC. (A.5+E+F+G+H+I)	44.106	(8.063.406)

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Fundazioak
Biscaytik Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación Biscaytik

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>		0
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>		1.207
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	30.894	23.856
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>	(30.894)	(22.649)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	105.084	2.562.408
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	(3.390)	182.458
c) Bestelako aktibo korrienteak <i>Otros activos corrientes</i>		1.555.323
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	108.474	824.627
e) Bestelako pasibo korrienteak <i>Otros pasivos corrientes</i>		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>		
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	105.084	2.563.616
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>	(75.000)	(75.000)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	(75.000)	(75.000)
d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo**Foru Fundazioak**
Biscaytik Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación Biscaytik

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezineta inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrenteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(75.000)	(75.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	75.000	75.000
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketak eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>	75.000 97.256 97.256 97.256	75.000 (499.975) (499.975) (499.975)
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de financiación	172.256	(424.976)
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	202.340	2.063.640
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	2.891.770	828.130
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	3.094.110	2.891.770

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Biscaytik Fundazioa / Fundación Biscaytik

Plazak / Plazas 2025	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari nagusia / Directora General	1,00		1,00	96.313	1,00		1,00	94.383
Zuzendari teknikoa / Director Técnico	1,00		1,00	90.860	1,00		1,00	34.072
Buruzagitzak / Jefaturas	3,00	3,00	6,00	334.843	2,00	1,00	3,00	246.434
Arioko kontu-proiektuaren arduradunak / Responsables de proyecto cuenta área	3,00	3,00	6,00	337.081	3,00	2,00	5,00	317.647
Teknikariak / Técnicos	2,00	9,00	11,00	472.257	2,00	7,00	9,00	452.015
Zuzendaritzako laguntzailea / Asistente a dirección	1,00		1,00	1.000				-
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	11,00	15,00	26,00	1.332.354	9,00	10,00	19,00	1.144.551
Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari nagusia / Directora General				1,00	1,00		1,00	98.281
Zuzendari teknikoa / Director Técnico				1,00	1,00		1,00	90.926
Buruzagitzak / Jefaturas				2,00	3,00		5,00	340.380
Arioko kontu-proiektuaren arduradunak / Responsables de proyecto cuenta área				3,00	3,00		6,00	344.584
Teknikariak / Técnicos				3,00	7,00		10,00	523.547
Zuzendaritzako laguntzailea / Asistente a dirección				1,00			1,00	1.000
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO				11,00	13,00		24,00	1.398.718
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2024)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Teknikariak / Técnicos		1,00	1,00	-				-
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES		1,00	1,00	-				-
BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2025)			
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Teknikariak / Técnicos		1,00	1,00	28.136		0,50	0,50	28.136
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES		1,00	1,00	28.136		0,50	0,50	28.136

Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundación Bizkaia-Bizkaialde

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundación Bizkaia-Bizkaialde

2000. urtean eratutako "BIZKAIA-BIZKAIALDE" kirol- eta gizarte-fundazioak, izaera pribatu eta iraupen mugagabekoak, Bizkaiko Lurralde Historikoa du bere jardueretarako eremu.

Fundazioaren jardueren onuradun nagusiak Bizkaiko herritarrak dira, eta oro har, Euskal Herri osokoak.

BIZKAIA-BIZKAIALDE Fundazioa irabazi-asmorik gabeko erakunde gisa eratu da, eta azken helburu du Bizkaiko kirola sustatzea eta garatzea eta errendimendu-kirolari arreta berezia egitea, batez ere mota guztietako baliabide ekonomikoak erakarriz, gehienbat babesle publiko zein pribatuengandik. Era horretan bildutako baliabideak Bizkaiko kirolariei laguntzeko programak finantzatzeko erabiliko ditu.

Hortaz, biltzen duen jatorri publiko zein pribatuko dirua kirola sustatzen duten erakundeen ahalegin ekonomikoak koordinatzera zuzenduko du, kirolaren arloan antolakuntza egokia eta eraginkorra lortzeko eta babesleen inbertsioetatik albait atarramentu onena ateratzeko.

Administrazioaren eta ekimen pribatuaren elkarlanak, bestalde, lankidetzazko bide emankorra irekitzen du Bizkaia sustatzeari begira.

Bizkaia Bizkaialde Fundazioaren helburua da beren baliabideei esker estatu-mailako lehiaketetan toki nabarmena eskuratu duten Bizkaiko kirol-taldeak lehiaketa-maila gorenera irits daitezen eta bertan euts dezaten.

Hala izan dadin, Fundazioak lan-ildo hauetatik jardungo du, besteak beste:

Bajo la denominación de "FUNDACIÓN BIZKAIA-BIZKAIALDE" en el año 2000, se constituyó una fundación deportiva y social, que desarrolla sus funciones en el Territorio Histórico de Bizkaia.

Los y las beneficiarias de las actividades de la Fundación son principalmente los y las ciudadanas de Bizkaia y, en general del País Vasco.

La Fundación BIZKAIA-BIZKAIALDE se configura como una Entidad sin ánimo de lucro que persigue, como objetivo final, la promoción y desarrollo del deporte vizcaíno, con prioritaria atención al deporte de rendimiento, especialmente mediante la captación de recursos económicos de todo tipo, preferentemente patrocinios públicos y privados, que destinará a la financiación de los programas de apoyo a las y los deportistas de Bizkaia.

Para ello, concentra fondos públicos y privados destinados a coordinar los esfuerzos económicos de las entidades patrocinadoras del deporte, con el fin de lograr una correcta y eficaz ordenación del deporte y rentabilizar al máximo la inversión de las y los patrocinadores.

Este trabajo en común entre la administración y la iniciativa privada, permite, además, abrir una fructífera vía de colaboración, para la promoción de Bizkaia.

El objetivo de la Fundación Bizkaia Bizkaialde, es posibilitar el acceso al más alto nivel competitivo y el mantenimiento en el mismo de los equipos deportivos vizcaínos, que, por sus propios medios, han logrado una posición destacada dentro de las competiciones estatales.

Para el cumplimiento de este fin, desarrolla actuaciones tales como:



Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundación Bizkaia-Bizkaialde

- Era guztietako pertsona fisiko zein juridikoengandik, horiek publikoak nahiz pribatuak izan, baliabide ekonomikoak lortzea eta Bizkaiko kirola sustatzeko eta garatzeko egitasmoetara bideratzea, errendimendu-kirolari lehentasuna emanaz.
- Bizkaiko kirola sustatu eta garatzeko baliagarri diren kirol-ekitaldiak antolatzea.
- Kirolaren babesle edo laguntzaileak lortzeko ekimenak sustatzea.
- Captación de recursos económicos de cualesquiera personas físicas o jurídicas, públicas o privadas, para destinar tales recursos a programas de promoción y desarrollo del deporte de Bizkaia, con prioritaria atención al deporte de rendimiento.
- Organizar, eventos deportivos que contribuyan a la promoción y desarrollo del deporte vizcaíno.
- Promover las operaciones de esponsorización deportiva.

Fundazioaren laguntzen hartzaile izango dira, batez ere, profesionalak izan gabe "Bizkaiko Elitea" deitura eskuratu duten talde-kirolak. Laguntzen onuradun nagusiak dira, beraz, lehiakortasunari eusteko sostengu ekonomikoaren beharra duten Bizkaiko taldeak.

Enpresa eta erakunde babesleen kopuruari dagokionez, ohartu beharra dago oraingoa une egokiena ez izan arren Fundazioak etsi gabe diharduela horien kopurua handitzeko. 2025. ekitaldiari dagokionez guztira hogeita hamar (30) erakunde babesle egon dira, 2026. ekitaldiari dagokionez, hogeita hamar (30) zenbateko hori mantentzeko helburua dago.

Urtean laguntzak jaso dituzten Kluben zenbatekoari dagokionez, horiek hogeita hamar (30) izan dira. 2025/2026 edo 2026 denboraldiari begiratzuz zenbateko hori mantenduko da, guztira hogeita hamar (30) Kirol Klub kontuan hartzen direlarik.

Laguntza emateen zenbatekoari dagokionez, Fundazioak 2025. Ekitaldian bederatziehun eta berrogeita hamar euro (950.000€) banatuko ditu. 2026. ekitaldiari dagokionez laguntza horiek 600.000€-ra iristea aurreikusten da.

Las ayudas de la Fundación se dirigen fundamentalmente a deportes colectivos no profesionales, que hayan alcanzado la calificación de "Elite Vizcaína". Estas ayudas favorecen los clubes vizcaínos, que necesitan de un apoyo económico para poder mantener su competitividad.

En cuanto al número de empresas y entidades colaboradoras, señalar que, aunque el momento actual no es el más idóneo, la Fundación sigue trabajando para que el número de patrocinadores se vea incrementado. El número de entidades colaboradoras y patrocinadoras de la fundación para la temporada correspondiente al año 2025 ha sido de treinta (30), en el ejercicio 2026 se mantendrán unos treinta (30) entidades patrocinadoras.

El número de Clubes beneficiarios de las ayudas en el año han sido de treinta (30). Consideramos que para la temporada 2025/2026 o 2026 esta cifra se mantendrá, pudiendo llegar a los treinta (30) clubes deportivos.

La cuantía destinada a las entregas dinerarias de las Fundación en el año 2025 asciende a la cantidad de novecientos cincuenta mil euros (950.000€). Para el 2026 se prevé que estas ayudas lleguen a 600.000€.

Foru Fundazioak
Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación Bizkaia-Bizkaialde

2026ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	9.601
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzek <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	
Ibilgetu materialaren eskuratzek <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>		F.A.P.H.S.en akziodunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	
		F.A.P.H.S.etik kanpoko akziodunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzek <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzek <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
Akzio propioen eskuraketa <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/I zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	8.000
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>	17.601	Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira <i>Total</i>	17.601	Guztira <i>Total</i>	17.601

2026ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	62.072	Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>		Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	400.000
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	600.000
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza deterioro y resultado del inmovilizado		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	600.000
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	928.327	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	328.327	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>	600.000	Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		Kapitaleko dirulaguntzak egotea <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	
Zergak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>	9.601	Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	
Guztira <i>Total</i>	1.000.000	Guztira <i>Total</i>	1.000.000

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / Fundación Bizkaia Bizkaialde

Aktiboa / Activo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente		
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
II. Ondare historikoaren ondasunak <i>Bienes del Patrimonio Histórico</i>		
III. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
IV. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
V. Epe luzeko inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
VI. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>		
VII. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	469.892,00	477.892,00
I. Izakinak <i>Existencias</i>		
II. Jarduera propioaren erabiltzaileak eta beste zordun batzuk <i>Usuarios y otros deudores de la actividad propia</i>		8.000,00
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>		
IV. Inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo</i>		
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>		
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	469.892,00	469.892,00
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A + B)	469.892	477.892

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / Fundación Bizkaia Bizkaialde

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) Ondare garbia Patrimonio neto	76.902,84	67.302,00
A-1) Funts propioak Fondos propios	76.902,84	67.302,00
I. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa Dotación fundacional / Fondo social	30.051,00	30.051,00
1. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa Dotación fundacional / Fondo social	30.051,00	30.051,00
2. Eskatu gabeko sortze dotazioa / Eskatu gabeko gizarte funtsa Dotación fundacional no exigida / Fondo social no exigido		
II. Erreserbak Reservas	206.012,00	206.012,00
III. Aurreko ekitaldietako soberakinak Excedentes de ejercicios anteriores	(168.761,00)	(178.362,00)
IV. Ekitaldiko soberakina Excedente del ejercicio	9.600,84	9.601,00
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de valor		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos		

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / Fundación Bizkaia Bizkaialde

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) Pasibo ez-korrientea / Pasivo no corriente		
I. Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo		
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin zorrak epe luzera Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo korrientea / Pasivo corriente	392.989,00	410.590,00
I. Epe motzeko hornidurak Provisiones a corto plazo		
II. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe motzeko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo		
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo		
IV. Onuradunak-Hartzekodunak Beneficiarios-Acreedores		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	392.989,00	410.590,00
1. Hornitzaileak Proveedores		
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	392.989,00	410.590,00
V. Periodifikatzeak epe motzera Periodificaciones a corto plazo		
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)		
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	469.892	477.892

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / Fundación Bizkaia Bizkaialde

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifren zenbateko garbia <i>Ingresos de la actividad propia</i>	1.000.000	1.350.000
2. Merkataritza-jardueraren salmentak eta bestelako sarrerak <i>Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil</i>		
3. Gastuak laguntza eta bestelakoengatik <i>Gastos por ayudas y otros</i>	(600.000)	(950.000)
4. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
5. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
6. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(62.072)	(62.072)
7. Jarduerako bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de la actividad</i>		
8. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>		
9. Jarduerako bestelako gastuak <i>Otros gastos de la actividad</i>	(328.327)	(328.327)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		
11. Ekitaldiko soberakinera eramandako kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</i>		
12. Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>		
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
14. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) JARDUEDAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)	9.601	9.601
15. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
16. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>		
17. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
18. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
19. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA ERAGIKETEN SOBERAKINA (15+16+17+18+19) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)		
A.3) SOBERAKINA ZERGA BAINO LEHEN (A.1+A.2) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	9.601	9.601
20. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) ERAGIKETA JARRAITUETATIK DATORREN EKITALDIKO SOBERAKINA (A.3+20) EXCEDENTE DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+20)	9.601	9.601

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

Bizkaia Bizkaialde Fundazioa / Fundación Bizkaia Bizkaialde

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
21. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko gaindikina, zergak aplikatu ondoren <i>Excedente del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) ONDARE GARBIKO ALDAKETA, EKIT. GAINDIKINEAN AINTZATETSIK (A.4+21) VARIACION PATRIM. NETO RECON. EN EL EXCEDENTE DEL EJERC. (A.4+21)	9.601	9.601
C) ONDARE GARBIAREN ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO		
C.1) ONDARE GARBI. ALDAK. ONDARE GARB. ZUZEN. AINTZAT. SARR. ETA GAST. (C) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. RECON. DIRECT. EN PATRIM. NETO (C)		
D) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO		
D.1) ONDARE GARBIA. ALDAK ELITALDIKO SOBERAKIN. BIRSAILKAPENENGAT (D) VARIAC. PATRIM. NETO POR RECLASIF. AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (D)		
E) ONDARE GARBIA. ALDAK. ONDARE GARBIAN ZUZENEAN AINTZATETSITAKO (C.1+D.1) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. IMPUT. DIRECT. AL PATRIM. NETO (C.1+D.1)		
F) DOIKUNTZAK IRIZPIDE-ALDAKETAGATIK AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO		
G) DOIKUNTZAK AKATSENGATIK AJUSTE POR ERRORES		
H) ALDAKETAK SORTZE DOTAZIOAN EDO GIZARTE FUNTSEAN VARIACIONES EN LA DOTACION FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL		
I) BESTE ALDAKETA BATZUK OTRAS VARIACIONES		
J) EKITALDIAN ONDARE GARBIAREN ALDAK. EMAITZA, GUZTIRA (A.5+E+F+G+H+I) RESULTADO TOTAL, VARIAC. PATRIMONIO NETO EN EL EJERC. (A.5+E+F+G+H+I)	9.601	9.601

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivo

Foru Fundazioak
Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación Bizkaia-Bizkaialde

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	9.601	9.601
2 Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>		
a) Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>		
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak <i>Correcciones valorativas por deterioro</i>		
c) Horniduren aldakuntza <i>Variación de provisiones</i>		
d) Dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones</i>		
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado</i>		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak <i>Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
g) Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>		
h) Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>		
i) Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak <i>Otros ingresos y gastos</i>		
3 Aldaketak kapital arruntean <i>Cambios en capital corriente</i>	(9.601)	(491.770)
a) Izakinak <i>Existencias</i>		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores y otras cuentas a cobrar</i>	8.000	106.155
c) Bestelako aktibo korrientiak <i>Otros activos corrientes</i>		
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk <i>Acreedores y otras cuentas a pagar</i>	(17.601)	(597.925)
e) Bestelako pasibo korrientiak <i>Otros pasivos corrientes</i>		
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrientiak <i>Otros activos y pasivos no corrientes</i>		
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>		
a) Interesen ordainketa <i>Pagos de intereses</i>		
b) Dibidenduak kobratzea <i>Cobros de dividendos</i>		
c) Interesen kobrantzak <i>Cobros de intereses</i>		
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) <i>Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios</i>		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk <i>Otros pagos (cobros)</i>		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>	(0)	(482.169)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik <i>Pagos por inversiones</i>		
a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i>		
b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>		
c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>		
d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrientiak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i>		
g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		

Diru-fluxuaren egoera-orria

Foru Fundazioak
Bizkaia-Bizkaialde Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación Bizkaia-Bizkaialde

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatikoa kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrenteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i> 8 Inbertsio-jarduereko diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</i>		
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN 9 Ondare-tresnengatikoa kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioa tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioa tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i> 10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrek <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrek <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrek kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrek <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrek <i>Otras Deudas</i> 11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i> 12 Finantzaketa-jarduereko diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</i>		(14.861)
D) Kanbio-tasen aldaketek eragina <i>Efecto de las variaciones de los tipos de cambio</i>		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	(0)	(497.030)
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	469.892	966.922
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	469.892	469.892

JC Arriaga Fundazioa
Fundación J.C. Arriaga

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

JC Arriaga Fundazioa
Fundación J.C. Arriaga

Fundación Juan Crisóstomo de Arriaga-Orquesta Sinfónica de Bilbao / Juan Crisóstomo de Arriaga-Bilbao Orkestra Sinfonikoa Fundazioa, euskal sektore publikoko Fundazio bat da, Bizkaiko Foru Aldundiari atxikia.

Bizkaiko Foru Aldundiak eta Bilboko Udalak eratu zuten, Bilbon, 2007ko apirilaren 20an, Jose Antonio Isusi Ezcurdi notarioaren aurrean egiletsitako eskritura publikoaren bidez (protokolo-zenbakia: 1.402).

Eskritura publiko horren osagarri, 2007ko abenduaren 28an beste eskritura publiko bat (4.477 protokolo-zk.) egiletsi zen notario beraren aurrean.

2008ko apirilaren 14an, Justizia, Lan eta Gizarte Segurantzaren sailburuaren 2008ko martxoaren 4ko Agindua argitaratu zen. Agindu horren bidez, Juan Crisóstomo de Arriaga- Bilboko Orkestra Sinfonikoa fundazioa Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Erregistroan inskribatu zen egun horretan, **F-223** erregistro-zenbakiarekin. Fundazioa, helburu sozialaren arabera, kultura-fundazioen epigrafearen barruan sailkatu zen, Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Erregistroan xedatutakoaren arabera.

2018ko ekainaren 18an, Patronatuak Fundazioaren Estatutuak aldatzea erabaki zuen, Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioei buruzko ekainaren 2ko 9/2016 Legea egokitzeko. 2019ko otsailaren 27an, EHAA-n argitaratu zen Gobernantza Publiko eta Autogobernuko sailburuaren 2019ko urtarrilaren 25eko Agindua, Estatutuen aldaketa hori Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Erregistroan inskribatzen duena.

La Fundación Juan Crisóstomo de Arriaga-Orquesta Sinfónica de Bilbao / Juan Crisóstomo de Arriaga- Bilbao Orkestra Sinfonikoa Fundazioa, es una Fundación del sector público vasco, adscrita a la Diputación Foral de Bizkaia.

Fue constituida por la Diputación Foral de Bizkaia y el Ayuntamiento de Bilbao mediante escritura pública otorgada en Bilbao, el 20 de abril de 2007, ante el notario Don Jose Antonio Isusi Ezcurdi. (nº 1.402 de su protocolo).

Esta escritura pública fue complementada por otra escritura pública otorgada el 28 de diciembre de 2007 ante el mismo notario (nº 4.477 de su protocolo).

El 14 de abril de 2008, se publica la Orden de 4 de marzo de 2008, del Consejero de Justicia, Empleo y Seguridad Social por la que se inscribe en el Registro de Fundaciones del País Vasco la Fundación Juan Crisóstomo de Arriaga- Orquesta Sinfónica de Bilbao, con esta fecha y bajo el número de registro **F-223**. Clasificando la Fundación, en virtud del objeto social, dentro del epígrafe de fundaciones culturales, conforme a lo dispuesto en el Reglamento del Registro de Fundaciones del País Vasco.

Con fecha 18 de junio de 2018, el Patronato acordó modificar los Estatutos de la Fundación para adaptarlos a la Ley 9/2016, de 2 de junio, de Fundaciones del País Vasco. El 27 de febrero de 2019, se publicó en el BOPV la Orden de 25 de enero de 2019, del Consejero de Gobernanza Pública y Autogobierno, por la que se inscribe en el Registro de Fundaciones del País Vasco dicha modificación de Estatutos.



JC Arriaga Fundazioa
Fundación J.C. Arriaga

Fundazioa irabazi-asmorik gabeko erakundea da, izaera iraunkorrekia eta iraupen mugagabekoa, eta helburu du Bilbao Orkestra Sinfonikoa zuzentzea, mantentzea, zaintzea eta sustatzea, haren bitartez Bizkaiko herritarrek erlazioa izan ahal dezaten, beren egunerokoan, musikarekin eta musikaren alorrarekin. Hala izan dadin, kalitate bikaineko musikan eta antolakuntzan oinarritutako esperientziak prestatuko ditu, era guztietako entzuleei egokitutako eskaintza anitza taxutuz eta eragile aktiboa izanez inguruaren garapen kulturalen eta Bilboren eta Bizkaiairen nazioarterako proiektzioan.

Jarraian, azaldutakoa betetzen lagun dezaketen hainbat helburu zerrendatzen dira:

- a) Bilbao Orkestra Sinfonikoa sustatzea eta mantentzea, haren jarduera artistikoa hobetuz eta bultzatuz.
- b) Beste musika-talde batzuk, ganbera-orkestrak, hari-taldeak, haizekoak eta antzerakoak sortzea eta mantentzea.
- c) Kontzertu sinfonikoak, ganberakoak, didaktikoak eta beste era batzuetakoak antolatzea eta gauzatzea, instrumentuen errepertorioari helduz eta euskal konpositoreak bereziki kontuan hartuz.
- d) Bizkaian dagoen musika klasikoaren eskaintza koordinatzeko jardutea.
- e) Bestelako adierazpen musikalak edota lirikoak antolatzea, horrelakotzat joz hezkuntza- edota prestakuntza-jarduerak eta ikerketakoak edota zabalkuntzakoak, jarduerok iraunkorrak izan nahiz ez.

La Fundación es una organización constituida sin ánimo de lucro, de carácter permanente y duración indefinida, que tiene por objeto: la dirección, mantenimiento, conservación y promoción de la Orquesta Sinfónica de Bilbao, a fin de que esta se constituya en un espacio relacional cotidiano de la ciudadanía de Bizkaia con la música y su entorno, mediante la generación de experiencias a partir de la excelencia musical y organizativa, ofreciendo una oferta diferenciada orientada a los diversos segmentos de públicos, y tomando un papel activo en el desarrollo cultural del entorno y en la proyección internacional de Bilbao/Bizkaia.

Se establecen para ello, y a título meramente enunciativo, los siguientes objetivos:

- a) Promover y mantener la Orquesta Sinfónica de Bilbao, mejorando y potenciando su actividad artística.
- b) Crear y mantener otros grupos musicales, orquestas de cámara, conjuntos de cuerda y viento y otros grupos semejantes.
- c) Organizar e interpretar conciertos sinfónicos, de cámara, didácticos, y de otra naturaleza, siguiendo el repertorio instrumental, con una especial atención a los/las compositores/as vascos/as.
- d) Promover la coordinación de la oferta de música clásica en Bizkaia.
- e) Organizar cualquier otro tipo de manifestación musical y/o lírica, incluida la realización de actividades educativas y/o formativas, de investigación y/o difusión, sean o no estas de carácter permanente.



**JC Arriaga Fundazioa
Fundación J.C. Arriaga**

- | | |
|---|--|
| f) Fundazioaren helburuekin zerikusia duten edo horien osagarriak diren ekitaldiak antolatzea: lehiaketak, biltzarrak, topaketak etab. | f) Organizar todo tipo de eventos como concursos, congresos, encuentros, etc., relacionados y/o complementarios con los fines fundacionales. |
| g) Grabazioak eta argitalpenak argitaratzea. | g) Edición de grabaciones y publicaciones. |
| h) Bekak, laguntzak edo sariak bultzatzea konposatzaile, orkestra-zuzendari, bakarlari, interpretatzaile eta koruentzat, batez ere agertzen diren musikako balio berriei zuzenduta. | h) Promoción de becas, ayudas o premios a compositores/as, directores/as de orquesta, solistas, intérpretes y coros; sobretudo a los nuevos valores musicales que puedan surgir. |
| i) Bilboren eta Bizkaiaren irudia zabaltzen laguntzea. | i) Contribuir a la proyección de la imagen de Bilbao y Bizkaia. |
| j) Bere helburuak lortzeko, Fundazioa elkarlanean aritu ahalko da bestelako erakunde publiko zein pribatuekin, eta horretarako behar diren lankidetzak eta babes-akordioak sinatu. | j) Para el logro del fin fundacional, podrá colaborar con otras entidades públicas y privadas firmando los oportunos acuerdos de colaboración y patrocinio. |
| k) Helburutzat antzeko kultur adierazpenak sustatzea edo gauzatzea duen beste edozein jarduera osagarri, Fundazioaren xedearekin bat baldin badator. | k) Cualesquiera otras actividades complementarias, que tengan como finalidad la promoción o realización de manifestaciones culturales similares y compatibles con los fines fundacionales. |

Urte honi begira, Fundazioaren helburu nagusia funtzionamendu-maila onari eustea da, bai bere jardueren aldetik baita kontzertuetara datozen entzuleen kopuruari dagokionez ere.

Jarduerari dagokionez, aurreko ekitaldian egindako kontzertuen kopurua gaitziteza espero dugu.

Nolanahi ere, eta gure komunitatearekin konexio sendoak ezartze aldera, Bizkaiko Lurralde Historikoan kontzertuak egiten jarraituko dugu.

Publikoari dagokionez, aurreko ekitaldian izandako kopuruaren inguruan ibiliko garela uste dugu.

Durante el presente año, la Fundación tiene como objetivo fundamental mantener unos niveles satisfactorios de actividad y de público asistente a los conciertos.

En lo que a actividad se refiere, esperamos superar el número de conciertos realizados en el ejercicio precedente.

En todo caso, y en aras establecer conexiones sólidas con nuestra comunidad, seguiremos incidiendo en la realización de conciertos por el Territorio Histórico de Bizkaia.

En cuanto al público, prevemos movernos en parámetros similares a los registrados en el pasado ejercicio.



JC Arriaga Fundazioa
Fundación J.C. Arriaga

Pertsonal-gastuen atalean soldaten dagokion igoera aurreikusi da aurreko urtekoarekin konparatuz. Bestalde, aipatu soldatak esperientzia eta antzinatasunagatik dagozkien heinean ere igoko dira.

Beharrezkotzat jotzen da orkestrako hari-instrumentuen ataletako batzuk osatzea, sekzioen arteko soinu-oreka lortzeko. Aurrekontu-ekitaldi honetan Viola Tutti lanpostu berri bat sortzea beharrezkoa da taldearen soinu-oreka lortzeko.

Aldi baterako pertsonalari dagokionez, soilik beteko dira ABEn onoriozko bajak, eta kontzertuengatik hala behar denean, langile "estrag" kontratatuko dira.

Gainerakoan, joerak hobera jarraitzen du, eta alde horretatik, espero dugu datorren ekitaldian AENORen ikuskaritzak gure kudeaketa-sistemaren kalitatea berrestea UNE/ISO 9001/2000 arauen arabera

Bukatzeko, eta inbertsioei dagokionez, ondorengoak burutzea aurreikusten dugu:

- Informatikarako ekipoak: Hainbat informatikarako ekipo berriztatuko ditugu, zaharkituta geratu direlako.
- Musika-tresnak: Lira sinfoniko bat erostea aurreikusten dugu.
- Besteak: Bulegoko altzariak, aulkiak, euskarriak, kutxak eta musika-tresna txikiak erostea aurreikusten dugu.

Dentro del capítulo de gastos de personal, se ha presupuestado el incremento correspondiente sobre las retribuciones del año precedente; las cuales se verán además incrementadas por el lógico deslizamiento de conceptos relacionados con la experiencia y antigüedad.

Se considera necesario completar alguna de las secciones de instrumentos de cuerda de la orquesta, en pos del equilibrio sonoro entre secciones. La creación de un nuevo puesto de Viola Tutti en este ejercicio presupuestario, resulta necesaria para el equilibrio sonoro de la agrupación.

En cuanto a personal temporal, se prevé la cobertura de posibles bajas por IT, así como la contratación de "extras" de plantilla en los conciertos que así lo exijan.

En otro orden, la mejora continua y el crecimiento de nuestro sistema de gestión es un objetivo importante del ejercicio, confiando en que AENOR avale, un año más, mediante la correspondiente auditoría, nuestro sistema de gestión de la calidad según normas UNE/ISO 9001/2000.

Finalmente, y en lo que a inversiones se refiere, decir que prevemos las siguientes:

- Equipos informáticos: Renovaremos parcialmente el parque de equipos informáticos, por haberse quedado obsoletos.
- Instrumentos musicales: Prevemos adquirir una lira sinfónica..
- Otros: Se prevé la compra de mobiliario de oficina, sillas, soportes, cajas, y pequeño instrumental musical.

Foru Fundazioak
JC Arriaga Fundazioa
Fundaciones Forales
Fundación J.C. Arriaga

2026ko Kapitalaren aurrekontua
Presupuesto de capital 2026

Inbertsioak / Inversiones	Zenbatekoa Importe	Finantzaketa / Financiación	Zenbatekoa Importe
Doitutako ekitaldiaren emaitza negatiboa <i>Resultado negativo del ejercicio ajustado</i>		Doitutako ekitaldiaren emaitza positiboa <i>Resultado positivo del ejercicio ajustado</i>	
Ibilgetu ukiezinaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado intangible</i>		Akzionidunen ekarpenak <i>Aportaciones de los accionistas</i>	
		F.A.P.H.S.en akzionidunak <i>Accionistas S.P.F.</i>	
Ibilgetu materialaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado material</i>	26.000	F.A.P.H.S.etik kanpoko akzionidunak <i>Accionistas fuera S.P.F.</i>	
Ondasun higiezinetak inbertsioak eskuratzea <i>Adquisición de inversiones inmobiliarias</i>		Kapitaleko dirulaguntzak <i>Subvenciones de capital</i>	26.000
Ibilgetu finantzarioaren eskuratzeak <i>Adquisiciones inmovilizado financiero</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	18.000
Akzio propioen eskuraketa <i>Adquisición acciones propias</i>		F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	8.000
Kapital-murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	
Dibidenduak (emaitzen aplikazioa) <i>Dividendos (aplicación de resultados)</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	
E/l zorrak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a L/p</i>	1.470	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	
Epe luzerako horniduren aplikazioa <i>Aplicación de provisiones a largo plazo</i>		Ibilgetua besterentzea <i>Enajenación de inmovilizado</i>	
		Ibilgetu finantzarioak ezeztatzea edo epe laburrera intsuldatzea <i>Cancelación o traspaso a c/n de inmovilizaciones financieras</i>	
		Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	
Aktibo korrientearen gehikuntza <i>Aumento de activo corriente</i>		Aktibo korrienteare murrizketa <i>Disminución de activo corriente</i>	179.891
Pasibo korrientearen murrizketa <i>Disminución de pasivo corriente</i>	178.421	Pasibo korrienteare gehikuntza <i>Aumento de pasivo corriente</i>	
Guztira		Guztira	
Total	205.891	Total	205.891

2026ko Ustiapen aurrekontua
Presupuesto de explotación 2026

Zuzkidurak / Dotaciones	Zenbatekoa Importe	Baliabideak / Recursos	Zenbatekoa Importe
Izakinen murrizketa <i>Reducción de existencias</i>		Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.099.721
Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	753.900	Izakinak gehitzea <i>Aumento de existencias</i>	
Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	8.374.010	Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	
Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	65.000	Ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación</i>	9.342.500
Ibilgetuaren narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado del inmovilizado</i>		F.A.P.H.S. diren erakundeak <i>Entidades S.P.F.</i>	6.228.000
Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	1.346.935	F.A.P.H.S.etik kanpoko erakundeak <i>Entidades fuera S.P.F.</i>	3.114.500
Kanpo zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	1.346.935	Diru-sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	
Bestelako gastuak <i>Otros gastos</i>		Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	36.124
Finantza-gastuak <i>Gastos financieros</i>	3.500	Kapitaleko dirulaguntzak egozteak <i>Imputación de subvenciones de capital</i>	65.000
Zergak <i>Impuestos</i>		Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>	
		Narriadura-itzulera eta ibilgetuaren emaitza <i>Reversión del deterioro y resultado del inmovilizado</i>	
Ekitaldiko emaitzak (mozkinak) <i>Resultados del ejercicio (beneficios)</i>		Ekitaldiko emaitzak (galerak) <i>Resultados del ejercicio (pérdidas)</i>	
Guztira		Guztira	
Total	10.543.345	Total	10.543.345

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

JC Arriaga Fundazioa / Fundación J.C. Arriaga

Aktiboa / Activo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) Aktibo ez-korrientea Activo no corriente	419.479,30	458.479,30
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	12.047,32	15.118,78
II. Ondare historikoaren ondasunak <i>Bienes del Patrimonio Histórico</i>		
III. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	407.335,98	443.264,52
IV. Inbertsioak higiezinetan <i>Inversiones inmobiliarias</i>		
V. Epe luzeko inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo</i>		
VI. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	96,00	96,00
VII. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>		
B) Aktibo korrientea Activo corriente	1.067.686,10	1.247.576,70
I. Izakinak <i>Existencias</i>		
II. Jarduera propioaren erabiltzaileak eta beste zordun batzuk <i>Usuarios y otros deudores de la actividad propia</i>		
III. Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	88.941,80	299.920,00
IV. Inbertsioak taldeko entitateetan eta elkartuetan epe motzera <i>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo</i>	13.909,00	13.909,00
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>		
VI. Periodifikatzeak epe motzera <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	43.074,00	43.074,00
VII. Dirua eta beste aktibo likido baliokide batzuk <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	921.761,30	890.673,70
AKTIBOA GUZTIRA / TOTAL ACTIVO (A + B)	1.487.165,40	1.706.056,00

Egoera Balantzea
Balance de Situación

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

JC Arriaga Fundazioa / Fundación J.C. Arriaga

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) Ondare garbia Patrimonio neto	450.650,00	489.650,00
A-1) Funtz propioak Fondos propios	36.000,00	36.000,00
I. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa Dotación fundacional / Fondo social	36.000,00	36.000,00
1. Sortze dotazioa / Gizarte funtsa Dotación fundacional / Fondo social		
2. Eskatu gabeko sortze dotazioa / Eskatu gabeko gizarte funtsa Dotación fundacional no exigida / Fondo social no exigido	36.000,00	36.000,00
II. Erreserbak Reservas		
III. Aurreko ekitaldietako soberakinak Excedentes de ejercicios anteriores		
IV. Ekitaldiko soberakina Excedente del ejercicio		
A-2) Balio-aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de valor		
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	414.650,00	453.650,00

Egoera Balantzea
Balance de SituaciónFORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PÚBLICO FORAL

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

JC Arriaga Fundazioa / Fundación J.C. Arriaga

Ondare garbia eta pasiboa / Patrimonio neto y pasivo	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) Pasibo ez-korrientea / Pasivo no corriente	15.051,40	16.521,00
I. Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo		
II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	15.051,40	16.521,00
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo	15.051,40	16.521,00
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin zorrak epe luzera Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo		
IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido		
V. Epe luzeko periodifikatzeak Periodificaciones a largo plazo		
C) Pasibo korrientea / Pasivo corriente	1.021.464,00	1.199.885,00
I. Epe motzeko hornidurak Provisiones a corto plazo		
II. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo		
1. Zorrak kreditu entitateekin Deudas con entidades de crédito		
2. Errentamendu finantzariogatik hartzekodunak Acreedores por arrendamiento financiero		
3. Epe motzeko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo		
III. Taldeko entitateekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo		
IV. Onuradunak-Hartzekodunak Beneficiarios-Acreedores		
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.021.164,00	1.185.487,00
1. Hornitzaileak Proveedores	475,00	482,00
2. Bestelako hartzekodunak Otros acreedores	1.020.689,00	1.185.005,00
VI. Periodifikatzeak epe motzera Periodificaciones a corto plazo	300,00	14.398,00
GUZTIRA ONDARE GARBIA ETA PASIBOA (A+B+C)	1.487.165,40	1.706.056,00
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.487.165,40	1.706.056,00

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

JC Arriaga Fundazioa / Fundación J.C. Arriaga

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifren zenbateko garbia <i>Ingresos de la actividad propia</i>	10.442.221	10.044.721
2. Merkataritza-jardueraren salmentak eta bestelako sarrerak <i>Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil</i>		
3. Gastuak laguntza eta bestelakoengatik <i>Gastos por ayudas y otros</i>		
4. Amaitutako eta ekoizpen-bidean diren izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		
5. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos efectuados por la empresa para su activo</i>		
6. Hornidurak <i>Aprovisionamientos</i>	(753.900)	(630.530)
7. Jarduerako bestelako diru-sarrerak <i>Otros ingresos de la actividad</i>		
8. Langile-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(8.374.010)	(8.028.470)
9. Jarduerako bestelako gastuak <i>Otros gastos de la actividad</i>	(1.346.935)	(1.418.345)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(65.000)	(65.000)
11. Ekitaldiko soberakinera eramandako kapitaleko dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</i>	65.000	65.000
12. Hornidura-soberakinak <i>Exceso de provisiones</i>		
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>		
14. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>		
A.1) JARDUEDAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)	(32.624)	(32.624)
15. Diru-sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	36.124	36.124
16. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(3.500)	(3.500)
17. Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa <i>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</i>		
18. Aldaketa aldeak <i>Diferencias de cambio</i>		
19. Finantza-tresnak besterentzearen narriadura eta emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>		
A.2) FINANTZA ERAGIKETEN SOBERAKINA (15+16+17+18+19) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)	32.624	32.624
A.3) SOBERAKINA ZERGA BAINO LEHEN (A.1+A.2) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(0)	0
20. Mozkinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>		
A.4) ERAGIKETA JARRAITUETATIK DATORREN EKITALDIKO SOBERAKINA (A.3+20) EXCEDENTE DEL EJ. PROCEDENTE DE OPERAC. CONTINUADAS (A.3+20)	(0)	0

FORU SEKTORE PUBLIKOA
SECTOR PUBLICO FORAL

Galera eta Irabazien Kontua
Cuenta de Pérdidas y Ganancias

FORU FUNDAZIOAK / FUNDACIONES FORALES

JC Arriaga Fundazioa / Fundación J.C. Arriaga

	2026ko AURREK./ PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK./ PREV. CIERRE 2025
B) ETENDAKO ERAGIKETAK OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
21. Etendako eragiketetatik datorren ekitaldiko gaindikina, zergak aplikatu ondoren <i>Excedente del ejerc. procedente de operac.interrumpidas neto de impuestos</i>		
A.5) ONDARE GARBIKO ALDAKETA, EKIT. GAINDIKINEAN AINTZATETSIK (A.4+21) VARIACION PATRIM. NETO RECON. EN EL EXCEDENTE DEL EJERC. (A.4+21)	(0)	0
C) ONDARE GARBIAREN ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO		
C.1) ONDARE GARBI. ALDAK. ONDARE GARB. ZUZEN. AINTZAT. SARR. ETA GAST. (C) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. RECON. DIRECT. EN PATRIM. NETO (C)		
D) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO		
D.1) ONDARE GARBIA. ALDAK. ELITALDIKO SOBERAKIN. BIRSAILKAPENENGAT (D) VARIAC. PATRIM. NETO POR RECLASIF. AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (D)		
E) ONDARE GARBIA. ALDAK. ONDARE GARBIA ZUZENEAN AINTZATETSIK (C.1+D.1) VARIAC. PATRIM. NETO INGR. Y GTOS. IMPUT. DIRECT. AL PATRIM. NETO (C.1+D.1)		
F) DOIKUNTZAK IRIZPIDE-ALDAKETAGATIK AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO		
G) DOIKUNTZAK AKATSENGATIK AJUSTE POR ERRORES		
H) ALDAKETAK SORTZE DOTAZIOAN EDO GIZARTE FUNTSEAN VARIACIONES EN LA DOTACION FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL		
I) BESTE ALDAKETA BATZUK OTRAS VARIACIONES		
J) EKITALDIAN ONDARE GARBIAREN ALDAK. EMAITZA, GUZTIRA (A.5+E+F+G+H+I) RESULTADO TOTAL, VARIAC. PATRIMONIO NETO EN EL EJERC. (A.5+E+F+G+H+I)	(0)	0

Diru-fluxuaren egoera-orria
Estado de flujos de efectivoForu Fundazioak
JC Arriaga Fundazioaren Orkestra SinfonikoaFundaciones Forales
Fundación J.C. de Arriaga Orquesta Sinfónica

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1 Ekitaldiko emaitzak zergen aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos		
2 Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(32.624)	(32.624)
a) Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	65.000	65.000
b) Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak Correcciones valorativas por deterioro		
c) Horniduren aldakuntza Variación de provisiones		
d) Dirulaguntzen egozpena Imputación de subvenciones	(65.000)	(65.000)
e) Ibilgetuaren baje eta besterentzeen emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		
f) Finantza-tresnen baje eta besterentzeen emaitzak Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		
g) Diru-sarrera finantzarioak Ingresos financieros	(36.124)	(36.124)
h) Finantza-gastuak Gastos financieros	3.500	3.500
i) Kanbio-diferentziak Diferencias de cambio		
j) Finantza-tresnen arrazoizko balioaren aldaketa Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
k) Bestelako diru-sarrerak eta gastuak Otros ingresos y gastos		
3 Aldaketak kapital arruntean Cambios en capital corriente	32.557	(112.706)
a) Izakinak Existencias		
b) Zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores y otras cuentas a cobrar	210.978	325.887
c) Bestelako aktibo korrienteak Otros activos corrientes		12.685
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko dauden beste kontu batzuk Acreedores y otras cuentas a pagar	(164.323)	(300.476)
e) Bestelako pasibo korrienteak Otros pasivos corrientes	(14.098)	14.398
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez-korrienteak Otros activos y pasivos no corrientes		(165.200)
4 Ustiapen-jardueretako beste diru-fluxu batzuk Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	32.624	32.624
a) Interesen ordainketa Pagos de intereses		
b) Dibidenduak kobratzea Cobros de dividendos		
c) Interesen kobrantzak Cobros de intereses	32.624	32.624
d) Mozkinen gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		
e) Bestelako ordainketa (kobrantza) batzuk Otros pagos (cobros)		
5 Ustiapen-jardueren diru-fluxuak Flujos de efectivo de las actividades de explotación	32.557	(112.706)
B) INBERTSIO-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6 Ordainketak inbertsioengatik Pagos por inversiones	(26.000)	(280.998)
a) Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas		
b) Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible		
c) Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(26.000)	(280.998)
d) Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias		
e) Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros		
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak Activos no corrientes mantenidos para venta		
g) Bestelako aktiboak Otros activos		

Diru-fluxuaren egoera-orria

Foru Fundazioak

JC Arriaga Fundazioaren Orkestra Sinfonikoa

Fundaciones Forales

Fundación J.C. de Arriaga Orquesta Sinfónica

	2026ko AURREK. PTO. 2026	2025eko ITX. AURREIK. PREV. CIERRE 2025
7 Desinbertsioengatiko kobrantzak Cobros por desinversiones a) Taldeko enpresak eta elkartuak <i>Empresas del grupo y asociadas</i> b) Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i> c) Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i> d) Ondasun higiezinetakoinbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i> e) Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i> f) Saltzeko mantendutako aktibo ez-korrienteak <i>Activos no corrientes mantenidos para venta</i> g) Bestelako aktiboak <i>Otros activos</i>		
8 Inbertsio-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</i>	(26.000)	(280.998)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9 Ondare-tresnengatiko kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio a) Ondare-tresnen jaulkipena <i>Emisión de instrumentos de patrimonio</i> b) Ondare-tresnen amortizazioa <i>Amortización de instrumentos de patrimonio</i> c) Ondare propioko tresnak eskuratzea <i>Adquisición de instrumentos de patrimonio propio</i> d) Ondare propioko tresnak besterentzea <i>Enajenación de instrumentos de patrimonio propio</i> e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</i>	26.000	280.651
10 Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero a) Jaulkipena <i>Emisión</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i> b) Honako hauen itzulketa eta amortizazioa <i>Devolución y amortización de</i> 1 Obligazioak eta bestelako balore negoziagarriak <i>Obligaciones y otros valores negociables</i> 2 Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i> 3 Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas</i> 4 Bestelako zorrak <i>Otras Deudas</i>	26.000 (1.470)	280.651 (1.200)
11 Dibidenduen eta beste ondare-tresna batzuen ordainsarien ordainketak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio a) Dibidenduak <i>Dividendos</i> b) Beste ondare-tresna batzuen ordainsariak <i>Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</i>		
12 Finantzaketa-jardueren diru-fluxuak <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</i>	24.530	279.451
D) Kanbio-tasen aldaketen eragina <i>Efecto de las variaciones de los tipos de cambio</i>		
E) DIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/ MURRIZKETA GARBIA AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	31.088	(114.253)
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren hasieran <i>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</i>	890.674	1.004.927
Eskudirua edo baliokideak ekitaldiaren amaieran <i>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</i>	921.761	890.674

Langileen Plantila
Plantilla de Personal

FORU FUNDazioAK/ FUNDACIONES FORALES

JC Arriaga Fundazioa / Fundación J.C. Arriaga

Plazak / Plazas 2025	Plaza zb./ N° plazas			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari nagusia / Director/a general	1,00		1,00	99.510,28	1,00		1,00	99.510,32
Zuzendari teknikoa / Director/a técnico/a	1,00		1,00	96.390,59	1,00		1,00	96.390,59
Teknikari legala / Técnico/a legal		1,00	1,00	62.157,59		1,00	1,00	17.759,32
Administratzioko burua / Jefe/a de administración		1,00	1,00	72.499,56		1,00	1,00	72.499,56
Ekoi-zen- eta artxibo-burua / Jefe/a de producción y archivo	1,00		1,00	69.774,37	1,00		1,00	69.774,37
Komunikazio-arduraduna / Responsable de comunicación	1,00		1,00	68.714,75	1,00		1,00	68.714,75
Errejidorea / Regidor/a	1,00	1,00	2,00	95.325,23	1,00	1,00	2,00	95.325,23
Artxibozaina / Archivero/a	1,00		1,00	44.226,90	1,00		1,00	44.226,90
Zuzendaritzako idazkaria / Secretario/a de dirección		1,00	1,00	47.944,29		1,00	1,00	47.944,29
Administrari laguntzailea / Auxiliar Administrativo		2,00	2,00	85.613,96	1,00	1,00	2,00	85.613,96
Musikariak / Personal músico	53,00	33,00	86,00	5.216.122,92	50,00	29,00	79,00	5.260.521,15
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	59,00	39,00	98,00	5.958.280,44	57,00	34,00	91,00	5.958.280,44

Plazak / Plazas 2026	Plaza berriak Plazas nuevas			Plaza zb./ N° plazas	Plaza zb./ N° plazas Efektiboak / Efectivas			Aurreik. zenbat. Importe total prev.		
	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Zuzendari nagusia / Director/a general			0,00	1,00		1,00				101.998,08
Zuzendari teknikoa / Director/a técnico/a			0,00	1,00		1,00				98.800,35
Teknikari legala / Técnico/a legal			0,00		1,00	1,00				63.711,45
Administratzioko burua / Jefe/a de administración			0,00		1,00	1,00				74.312,05
Ekoi-zen- eta artxibo-burua / Jefe/a de producción y archivo			0,00	1,00		1,00				71.518,73
Komunikazio-arduraduna / Responsable de comunicación			0,00	1,00		1,00				70.432,62
Errejidorea / Regidor/a			0,00	1,00	1,00	2,00				97.708,36
Artxibozaina / Archivero/a			0,00	1,00		1,00				45.332,58
Zuzendaritzako idazkaria / Secretario/a de dirección			0,00		1,00	1,00				49.142,90
Administrari laguntzailea / Auxiliar Administrativo			0,00	1,00	1,00	2,00				87.754,31
Musikariak / Personal músico		1,00	1,00	53,00	34,00	87,00				5.440.973,97
LANGILE FINKOAK GUZTIRA / TOTAL PERSONAL FIJO	0,00	1,00	1,00	60,00	39,00	99,00	0,00	0,00	0,00	6.201.685,40

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2025	Behin-behin. zb. N° de Temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.	Behin-behin. zb. N° de Temporales (31/12/2025)			Itx. aurreik. zenbat. Importe Prev. Cierre
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Musikariak / Personal músico	1,00	2,00	3,00	242.760,52	3,00	3,00	6,00	242.760,52
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	1,00	2,00	3,00	242.760,52	3,00	3,00	6,00	242.760,52

BEHIN-BEHINEKOAK / TEMPORALES 2026	Behin-behin. zb. N° de temporales			Aurreik. zenbat. guzt. Importe total prev.				
	G/H	E/M	Guzt./Tot.		G/H	E/M	Guzt./Tot.	
Musikariak / Personal músico	3,00	3,00	6,00	278.039,32				
BEHIN-BEHIN. GUZTIRA / TOTAL TEMPORALES	3,00	3,00	6,00	278.039,32				